

**SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ II, 14.2 NOLU SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞ 01.01.2021 – 31.03.2021 DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU**

27 NİSAN 2021



Polisan
HOLDİNG

Yarınlara
Değer

İÇİNDEKİLER

CEO Mesajı	2
Kurumsal Künye	3
Faaliyet Alanları.....	4
Hissedarlık Yapısı ve Faaliyetler.....	5
Misyon, Vizyon ve Stratejik Öncelikler	6
Şirket Sonuçlarının Değerlendirilmesi	
Polisan Holding	7
Poliport.....	9
Polisan Kansai Boya	10
Kimya Aktiviteleri.....	11
Polisan Kimya.....	12
Polisan Hellas.....	13
Polisan Yapı.....	14
Yönetim Kurulu Üyeleri.....	15
Yönetim Kurulu Komiteleri.....	16
Üst Yönetim ve Hakları.....	17
Ar-Ge, Teşvik, Personel, Bağış Bilgileri.....	18
Konsolide Finansal Durum Tablosu.....	19
Konsolide Kar/Zarar Tablosu.....	21
Mali Rasyolar.....	23
İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler...	24



Polisan Holding
CEO
Murat Yıldırım

Mart ayında açıklanan %1,8 oranındaki 2020 yılı GSYİH büyüme oranı ile, dünya çapında büyüme kaydeden sınırlı sayıda ekonomiden birisi olan Türkiye, yükselen Kovid-19 vakalarına karşı yeni tedbirler alırken, biz de Polisan Holding olarak, insanımızın sağlığını önceliklendirmek kaydıyla, işimizi kesintisiz olarak sürdürmeye odaklandık.

Boya operasyonlarımızda, iş yapış şekillerinin radikal anlamda değiştiği pandemi ortamında pazarlama aktivitelerimize ağırlık verdik ve bunun neticesinde, satış tonajlarımızda artış gözlemledik. Bayiler için kurguladığımız ve iletişimi TV ve dijital kanallarda da desteklenen “Polisan’la Gülümse Hayata” kampanyasının sonucunda, Polisan Kansai Boya’nın marka bilinirliği, 4Ç 2020’ye kıyasla %10 oranında arttı. Policlubextra bağlılık programı kapsamında tasarladığımız ayrıcalıklar sayesinde, boya ustalarımızın sadakatini güçlendirdik. Yurtdışındaki dağıtım kanallarımızda da daha etkin hale gelerek, projelere ürün tedarik etmeye başladık. Liman operasyonlarımızı yürüten Poliport’ta, tüm süreçlerimizde tam otomasyona geçeceğimiz ve müşterilerimize de, operasyonlarımızı canlı olarak takip etme fırsatı sunacağımız AION Projemizi başlattık. Türkiye’deki kimya operasyonlarımızda, tedarik zincirindeki bozulmalar karlılık yaratsa da, tedarik ağıımızdaki rekabet avantajı sayesinde, tüm müşterilerimize siparişlerini zamanında teslim ederek, müşterilerimizin memnuniyetini sürdürdük. Yunanistan’daki PET işimiz Polisan Hellas, sıkı bir finansal disiplin yaklaşımı ve operasyonel karlılık odağıyla, küresel ölçekte artan hammadde fiyatlarının da desteği ile en yüksek gelir ve karlılık, euro bazında en düşük net borç ve çalışma sermayesini yakalayarak, tarihinin en iyi ilk çeyrek performansını sergiledi. Yurtdışı faaliyetlerimizden, Fas’taki Polisan Maroc’ta, pandemi etkilerini hissetmeye devam ettik.

Nihayetinde, 1Ç 2021’de, pandeminin tedarik zincirindeki olumsuz etkilerine rağmen, hem Türkiye’deki kimya faaliyetlerimizin, hem de Yunanistan’daki PET operasyonumuzun Pazar dinamiklerini yakından takip ederek aldığı aksiyonlar sonucu, konsolide gelirlerimiz geçen seneye kıyasla %52 oranında artarak, 355,2 milyon TL’ye çıktı. Bu dönemde, Polisan Hellas’ın yakaladığı karlılık sayesinde, konsolide FAVÖK marjımız 2,8 puan yükselerek %17,7 oldu. İlaveten, öz kaynak metodu ile muhasebeleştirilen Polisan Kansai Boya’nın da artan katkısı ile 38,8 milyon TL konsolide net kar kaydettik. Kansai Paint ile %50 oranındaki iş ortaklığımızda bulunan alanda, kapasite artırımını yatırımlarımız başladı. Uzun vadede, onaylanan ÇED raporu sayesinde, kapasitemizi 436.000 m³e çıkarma olanağımız bulunan Poliport’ta, portföyümüzü, katma değerli, uçtan-uca hizmetler ile genişletmek üzere çalışmalar yapmayı planlıyoruz. Polisan Kansai Boya’da, Dow Chemical ve Kansai Paint iş ortaklıklarımız ile sinerji oluşturarak, yüksek karlılık seviyelerimizi korumaya odaklanacağız. Kimya ve boya işimizde, ihracat, potansiyel büyüme unsuru olmaya devam edecek. Bu yıl da, titizlikle odaklandığımız finansal disiplini, operasyonlarımızın vazgeçilmez unsuru olarak sürdüreceğiz. Yunanistan’da yeni regülasyonları yakından takip ederek, Polisan Hellas ile ilgili stratejimizi netleştireceğiz. Holding bünyesindeki varlıklarımızı, herhangi bir yatırım üstlenmeksiz değerlendirerek üzere kurduğumuz Polisan Yapı’nın, Kurtköy’deki 173.000 m² büyüklüğündeki arsamızda gerçekleştirilecek olan projesi için, projeyi üstlenen DAP Yapı, belediye ve kamu kurumları nezdinde, inşaat ruhsatını alabilmek üzere, revize imar planlarının sonuçlanmasını bekliyor. Gerekli bürokratik işlemlerin tamamlanmasının ardından projede somut adımlar atılacak.

2021 yılında, ihtiyaç noktalarında, insan kaynağımızı güçlendirmeyi sürdürüyoruz. Uzun vadeli stratejimize de baz oluşturan ve pusula olarak aldığımız yenilikçilik, müşteri odaklılık, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme odaklı yatırımlarımıza devam ediyoruz. Bu kapsamda, Polisan Kimya’da, yaklaşık 5 milyon € tutarında yatırım ile Endüstri 4.0 standartlarında, farklı reaksiyon kabiliyetine sahip, ürün varyasyonunun çeşitlendirebileceği ve yeni ürünlere yönelik çevresel reaktörler ile desteklenen son teknoloji alt yapıya sahip yeni reçine tesisimizin temellerini attık. Poliport’ta, liman sahasının arkasında bulunan alanda, kapasite artırımını yatırımlarımız başladı. Uzun vadede, onaylanan ÇED raporu sayesinde, kapasitemizi 436.000 m³e çıkarma olanağımız bulunan Poliport’ta, portföyümüzü, katma değerli, uçtan-uca hizmetler ile genişletmek üzere çalışmalar yapmayı planlıyoruz. Polisan Kansai Boya’da, Dow Chemical ve Kansai Paint iş ortaklıklarımız ile sinerji oluşturarak, yüksek karlılık seviyelerimizi korumaya odaklanacağız. Kimya ve boya işimizde, ihracat, potansiyel büyüme unsuru olmaya devam edecek. Bu yıl da, titizlikle odaklandığımız finansal disiplini, operasyonlarımızın vazgeçilmez unsuru olarak sürdüreceğiz. Yunanistan’da yeni regülasyonları yakından takip ederek, Polisan Hellas ile ilgili stratejimizi netleştireceğiz. Holding bünyesindeki varlıklarımızı, herhangi bir yatırım üstlenmeksiz değerlendirerek üzere kurduğumuz Polisan Yapı’nın, Kurtköy’deki 173.000 m² büyüklüğündeki arsamızda gerçekleştirilecek olan projesi için, projeyi üstlenen DAP Yapı, belediye ve kamu kurumları nezdinde, inşaat ruhsatını alabilmek üzere, revize imar planlarının sonuçlanmasını bekliyor. Gerekli bürokratik işlemlerin tamamlanmasının ardından projede somut adımlar atılacak.

Operasyonlarımıza, sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluğumuzun bilinci ile devam ediyoruz. Bu kapsamda, geçtiğimiz günlerde, Polisan Kansai Boya, Türkiye İşitme Engelliler Spor Federasyonu ile imzaladığı bir protokol ile 24. Olimpiyat Oyunları’nda İşitme Engelli Erkek A Milli Voleybol Takımı’nın forma sponsorluğunu üstlendi. İnsanımızın hayat kalitesini artırmak üzere, eğitime, kültür-sanata, spora ve çevreye verdiğimiz desteği sürdüreceğiz.

Bu vesile ile hem, 1 Nisan itibarıyla CEO’luk görevini devrettiğim Sayın Mehmet Hacıkamiloğlu’na başarılar diler, hem de, Polisan Holding adına, bizden desteklerini esirgemeyen başta hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Ticaret Unvanı	: Polisan Holding A.Ş.
Merkez Adresi	: Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No : 7 Dilovası – KOCAELİ
Şube Adresi	: Hilltown Ofis, Aydınevler Mh. Siteler Yolu Cd. 28 No: 1/A 34854 Küçükyalı - İSTANBUL
Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası	: Gebze Ticaret Odası – 5769 / İstanbul Ticaret Odası – 615757
Vergi Dairesi ve No	: KOCAELİ - Uluçınar Vergi Dairesi Müdürlüğü - 7320206873
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
Telefon ve Faks Numarası	: Tel. 0216 578 56 00 ; Faks. 0216 573 77 92
İnternet Adresi	: www.polisanholding.com.tr
Elektronik Posta Adresi	: yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr ; investorrelations@polisanholding.com.tr
Sermaye	: 758.500.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 1.000.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa / Pazar	: Borsa İstanbul A.Ş. (BIST) / Ana Pazar Grup 1
Şirketin Dahil Olduğu Endeksler	: BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST TÜM / BIST TEMETTÜ / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST TÜM-100 / BIST KOCAELİ / BIST ANA / BIST MALİ
Borsaya Kote Olma Tarihi	: 24 Mayıs 2012
İşlem Sembolü	: POLHO
Bağımsız Denetçi	: Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Bağımsız Denetçi Adresi	: Eski Büyükdere Cad. Orjin Maslak No: 27 Maslak/Sarıyer 34398 İSTANBUL

POLISAN HOLDİNG: YENİ ORTAKLIK VE İŞ KOLLARI İLE BÜYÜYOR



KİMYA AKTİVİTELERİ



LİMAN İŞLETMELERİ



GAYRİMENKUL



BOYA



YABANCI ORTAKLIK



YURTDIŞI OPERASYON



POLİSAN HOLDİNG: HİSSEDARLIK YAPISI VE FAALİYETLER

2000 yılında kurulan Polisan Holding A.Ş., sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketler arasında koordinasyonu sağlamak, sevk ve idare edilmelerini temin etmek, planlama, pazarlama, mali işler, finansman ve fon yönetimi, hukuk, insan kaynakları, bilgi işlem alanlarında gelişmiş tekniklerle çalışmalarını sağlamak amacıyla kurulmuş olup faaliyetlerini bu yönde sürdürmektedir. Şirket'in ticari merkezi; Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1.Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası - Kocaeli'dir. Şirket'in İstanbul Şubesi adresi; Hilltown Ofis, Aydınevler Mh. Siteler Yolu Cd. 28 No: 1/A 34854 Küçükyalı, MALTEPE / İSTANBUL'dur.

POLİSAN HOLDİNG'İN HİSSEDARLIK YAPISI:

	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
Bitlis Ailesi	575.427.933,75	%75,9
Diğer	18.920.409,40	%2,5
Halka Açık Kısım	164.151.656,85	%21,6
Toplam	758.500.000,00	%100,0

POLİSAN HOLDİNG'İN FAALİYETLERİ:

Polisan Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi işletmeleri aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklıklar:

- Polisan Kimya Sanayii A.Ş.
- Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Polisan Hellas SA
- Polisan Maroc SA

Müşterek yönetime tabi işletmeler:

- Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Tintomix Pigment Pasta Sanayi A.Ş.

İştirak:

- Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş.

Grup'un temel faaliyetleri Türkiye'de olup, Yunanistan'da ve Fas'ta da bağlı ortaklıkları bulunmaktadır. Faaliyetler şu alanlara odaklanmıştır:

- Kimyevi maddeler üretimi ve satışı,
- Boya imalatı ve satışı,
- Yapı kimyasalları üretimi ve satışı,
- Liman, depolama ve antrepo hizmetleri,
- Yapı, inşaat imalatı, alımı satımı, ithalatı, dahili ticareti,
- Plastik ürünler; meşrubat, su, yiyecek ve içecek kapları, sentetik fiber gibi geniş kullanım alanı olan Polietilen Tereftalat (PET) granül ve şişe preform üretimi,
- Polisan Holding tarafından Grup şirketlerine verilen muhasebe, finans, bütçe, sağlık, bakım onarım-yatırım, insan kaynakları vb. hizmetler.

MİSYONUMUZ

Üreteceğimiz üstün hizmet ve ürünlerle Türk toplum ve ekonomisinin gelişiminde pay sahibi olmak, çevreye ve bulunduğumuz sektörlerle yüksek katma değer yaratmaktır.

VİZYONUMUZ

- Türkiye'nin en saygın grup şirketlerinden biri olmak
- İnsanların çalışmak için can attığı şirketler grubu olmak
- Rekabet ettiğimiz sektörlerde lider olmak ve öyle tanınmak

Bunun sonucunda müşterilerimize, çalışanlarımıza ve hissedarlarımıza, sürdürülebilir büyüme ve yüksek getiri sağlamaktır.

STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZ

Tüm paydaşlarımız için maksimum değer yaratmak üzere:

- Süregelen işleri karlı bir şekilde büyütmek,
- Grup şirketleri arasında maksimum sinerji sağlamak,
- Yüksek marjlı yeni iş kollarında büyüme için stratejik ortaklıklar kurmak,
- Holding'in portföyündeki diğer varlıkları değerlendirmek,
- Yeni pazarlara açılmak ve Polisan'ın inovatif ürün, hizmet ve uygulamaları ile global bir marka olmak,
- Tüm faaliyetlerinde çevre, sosyal sorumluluk ve yönetim unsurlarını odağına almak,
- Profesyonel yönetim ile yüksek kurumsal yönetim standartlarını sürdürmektir.

1Ç 2021 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN HOLDİNG - KONSOLİDE

OPERASYONEL KARLILIK GÜÇLENEREK BÜYÜYOR

milyon TL	2019	2020	YIL (%)	1Ç 2020	4Ç 2020	1Ç 2021	YIL (%)	3 AY (%)
Gelir	1.013,1	1.051,3	%3,8	233,6	300,3	355,2	%52,1	%18,3
FAVÖK*	119,5	175,7	%47,0	34,7	52,0	62,7	%80,8	%20,6
FAVÖK Marjı	%11,8	%16,7	4,9 y.p.	%14,9	%17,3	%17,7	2,8 y.p.	0,4 y.p.
Net Kar/Net Zarar	63,2	126,6	%100,2	8,3	79,3	38,8	a.d.	-%51,1

Konsolide Tablolar

1Ç 2021'de, Polisan Holding Şirketleri, pandeminin tedarik zincirindeki olumsuz etkilerine rağmen, hem Pazar trendlerini yakından takip edip, fırsatları değerlendirmiş, hem de güçlü tedarik ağı sayesinde temin ettiği hammadde ile, Yunanistan Pazarındaki PET faaliyetlerinde ve Türkiye'deki kimya operasyonlarında güçlü gelir artışı kaydetmiştir. Liman operasyonlarını yürüten Poliport'un gelirleri de olumlu kur etkisi sayesinde yükselmiştir. Nihayetinde, Polisan Holding'in konsolide gelirleri geçen seneye kıyasla %52,1 oranında artış ile 355,2 milyon TL'ye çıkmıştır. Bu dönemde, Polisan Hellas, gelirlerde olduğu gibi, küresel ölçekte artan hammadde fiyatlarının da desteği ile karlılık anlamında da tüm zamanların en iyi ilk çeyrek performansını kaydetmiştir. Bu sayede, 1Ç 2021'de konsolide FAVÖK marjı, liman operasyonlarında elleçlenen yükteki düşüş ve Türkiye ve Yunanistan kimya faaliyetlerinde ise artan hammadde maliyetlerine rağmen, 1Ç 2020'ye kıyasla 2,8 y.p. yükselerek, %17,7 olmuştur. Bu dönemde, öz kaynak metodu ile muhasebeleştirilen Polisan Kansai Boya'nın artan gelirleri ve düşen finansal giderleri sayesinde, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar Payları artmıştır. (1Ç 2020: -5,0 milyon TL; 1Ç 2021: 5,2 milyon TL). Grup Şirketleri tarafından benimsen titiz finansal disiplin sayesinde, 1Ç 2020'de 8,3 milyon TL olan net kar, yaklaşık 4 kat artarak, 38,8 milyon TL olmuştur.

Kombine Tablolar

Kansai Paint ile %50 oranındaki iş ortaklığı Polisan Kansai Boya'nın dahil olduğu kombine finansal sonuçlara göre de, 1Ç 2020'deki baz etkisi katkısıyla da Polisan Kansai Boya'nın tüm ürün gruplarında kaydettiği güçlü gelir artışı sayesinde, kombine gelirler %44,8 oranında artarak 751,6 milyon TL olmuştur. Tedarik zincirindeki sorunlar ve döviz bazlı hammadde maliyetlerinin, TL'nin değer kaybı ile Polisan Kansai Boya'nın operasyonel karlılığında yarattığı baskıya rağmen, kombine FAVÖK marjı, 1,0 puan yükselerek %17,8 olarak gerçekleşmiştir. Artan konsolide operasyonel karlılık ve Polisan Kansai Boya'nın düşen net finansal giderinin (1Ç 2020: -40,5 milyon TL; 1Ç 2021: -33,6 milyon TL) yanı sıra 6,4 milyon TL'lik ertelenmiş vergi geliri katkısıyla, 1Ç 2020'de 6,3 milyon TL olan kombine net kar, 45,5 milyon TL olmuştur.

Gerçekleşenler ve İleriye Yönelik Beklentiler

Polisan Holding ve Grup Şirketleri, 1Ç 2021'de oldukça güçlü bir operasyonel ve finansal performans sergilemiştir. 2021 yılında, konsolidasyona tabi Grup Şirketlerinden Poliport, %15 seviyesinde gelir artışı ve benzer seviyelerde FAVOK marjı; Polisan Kimya, %15 seviyesinde gelir artışı ve benzer seviyelerde FAVOK marjı; Polisan Hellas, %15 seviyesinde gelir artışı ve %1-3 aralığında FAVOK marjı kaydetmeyi beklemekte olup, bu paralelde Polisan Holding'in konsolide gelirlerinin %15, konsolide FAVOK marjının ise 2020 yılına kıyasla bir puan mertebesinde artması beklenmektedir. Karlılık odaklı büyümeye yönelik alınan önlemler, ilerleyen dönemlerde etkisini daha da gösterir hale gelecektir.

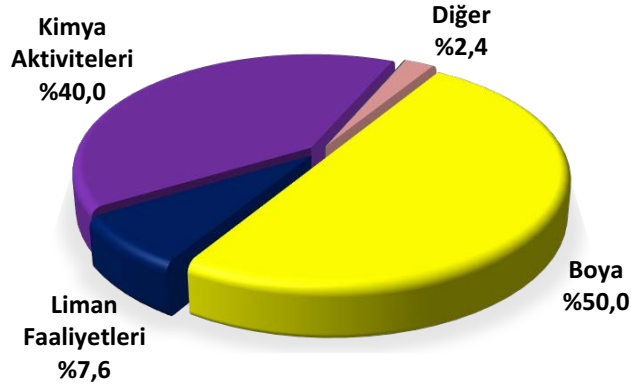
1Ç 2021 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN HOLDİNG - KOMBİNE

OPERASYONEL KARLILIK GÜÇLENEREK BÜYÜYOR

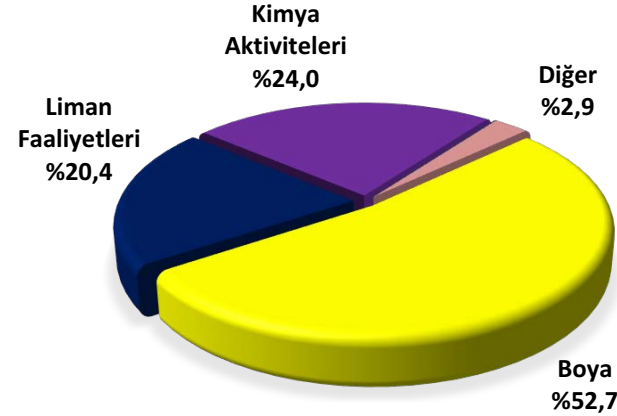
milyon TL	2019	2020	YIL (%)	1Ç 2020	4Ç 2020	1Ç 2021	YIL (%)	3 AY (%)
Gelir	2.011,2	2.175,8	%8,2	519,2	585,8	751,6	%44,8	%28,3
FAVÖK	311,5	415,6	%33,4	87,1	100,5	134,1	%53,6	%33,4
FAVÖK Marjı	%15,5	%19,1	3,6 y.p.	%16,8	%17,2	%17,8	1,0 y.p.	0,6 y.p.
Net Kar/Net Zarar	86,9	186,5	%114,7	6,3	119,2	45,5	a.d.	-%61,8



1Ç 2021 Kombine Gelir Dağılımı



1Ç 2021 Kombine FAVÖK Dağılımı



ELLEÇLENEN YÜK VE OPERASYONEL KARLILIK ARTIYOR

milyon TL	2019	2020	YIL (%)	1Ç 2020	4Ç 2020	1Ç 2021	YIL (%)	3 AY (%)
Gelir	174,8	237,4	%35,8	51,1	66,5	56,9	%11,4	-%14,5
FAVÖK	92,0	129,5	%40,8	25,5	35,6	27,4	%7,3	-%23,1
FAVÖK Marjı	%52,7	%54,6	1,9 y.p.	%50,0	%53,6	%48,2	-1,8 y.p.	-5,4 y.p.
Net Kar/Net Zarar	51,8	31,9	-%38,3	11,8	15,3	10,0	-%15,1	-%34,6

Poliport, 1971 yılında, Kocaeli Defterdarlığı Milli Emlak Müdürlüğü'nden kiralanana alanda, rıhtım, iskele, dolgu ve depolama tesisleri ile Anadolu yakasında İstanbul'a en yakın ve en büyük liman komplekslerinden biri olarak kurulmuştur. Kocaeli Körfez Bölgesi, Avrupa Birliği'nin en büyük limanından biridir. Türkiye GSYH'nın ~%45'ini üreten endüstriyel bölgeye yakın olan Kocaeli Körfez Bölgesi, Türkiye'nin en büyük limanıdır ve 2019 yılında Türkiye'deki dış ticaretin %17,2'sini ve toplam kargonun %14,9'unu karşılayarak, ilk sırada yer almıştır. 280.000 m²'lik bir alan üzerine kurulu olan Poliport, Türkiye'de tamamen 3. şahıslara ait ürünlere, depolama ve elleçleme hizmeti veren, mal alım satımı yapmayan sayılı bağımsız kimyasal depolama terminali ve sıvı depolama yapan birkaç şirketten biridir. İstanbul'a 30 dk, Sabiha Gökçen Havalanı'na 25 dk, yeni köprüye 400 mt, TEM Karayolu'na 1 km, D-100 Otoyolu'na 1,8 km mesafede olması ve içinden tren yolu geçmesi dolayısıyla stratejik çıkış noktalarına oldukça yakın olan ve gümrüklü sahada, ithalat ve her türlü transit ticaret uygulamasına uygun olan Poliport, Kocaeli Liman havzasının lider terminalidir. Poliport'un 3 iş kolu vardır. Dökme sıvı depolama hizmetleri iş kolunda, yıllık elleçleme kapasitesi 2,5 milyon tondur. 1990'lardan bu yana Dow, BASF, Bayer, Shell gibi dünyanın en büyük üreticileri Poliport'un müşteri portföyündedir. 2020'de, elleçlenen dökme sıvı yük 1,7 milyon ton olup, %40'ı kimyasallar ve %60'ı akaryakıt ürünlerinden oluşmaktadır. Kuru Yük ve Genel Kargo Hizmetleri iş kolunda yıllık elleçleme kapasitesi 5 milyon ton olup, elleçlenen başlıca malzemeler kömür, alüminyum, çeşitli evsafata sac, demir, profil boru, üre, hububat, silis ve orman ürünleri gibi çeşitli dökme ve genel kargo yükleridir. Kuru yük limanında, 2020'de 2,8 milyon ton yük elleçlenmiştir. Antrepo hizmetleri ise, Poliport'un, depolama ve lojistik hizmetleri sunduğu 40.430 metrekaarelik alanda kurulu A Tipi Genel Antrepolarda, internet sitesi üzerinden ürünlerin stok ve teslimat takip imkanını sağlamaktadır. 2020'de A tipi antrepolarda 326.246 ton yük depolanmıştır.

Denizcilik Genel Müdürlüğü tarafından Mart 2021 itibarıyla açıklanan verilere göre, Covid-19'un global ticarete yol açtığı yavaşlama ile birlikte Türkiye limanlarında elleçlenen dış ticaret, transit ve kabotaj yükleri, geçen yıla kıyasla %3,4 oranında düşerek 123,6 milyon ton olmuştur. Aynı dönemde, 19,9 milyon ton ile %3,2 oranında artış kaydeden Kocaeli Körfez Bölgesi, Türkiye'de en fazla yük elleçlenen liman olarak liderliğini korumuştur. 1Ç 2021 itibarıyla Poliport'ta kuru yük iskele ve rıhtımlarında 527.476 ton (1Ç 2020: 670.085 ton), terminalde 407.319 ton (1Ç 2020: 426.309 ton) yük elleçlenmiş ve A tipi antrepolarda yaklaşık 63.952 ton (1Ç 2020: 97.092 ton) yük depolanmıştır. Karlılık marjı sıralamasına göre, en yüksekte başlamak kaydıyla, dökme sıvı depolama, kuru yük ve antrepo gelirlerinin satış gelirleri içerisindeki payı sırasıyla %72, %19 ve %9 olarak gerçekleşmiştir. 1Ç 2021'de, terminalde elleçlenen yük filli olarak azalsa da, müşterilerin, iş sürekliliğini sağlamak üzere, tanklarını kiralamaya devam etmesi dolayısıyla, gelirler bir önceki yıla kıyasla artmıştır. Kuru yük tarafında ise, 1Ç 2020'de elleçlenen yük, kömür ithalatındaki olağan dışı hareketlilik dolayısıyla normallerin üzerinde seyrettiği için, bu yıl gelirler, geçen yıla kıyasla düşmüştür. Nihayetinde, elleçlenen yükteki düşüş, kurun pozitif etkisi ile kısmen dengelenerek, gelirler geçen yıla kıyasla %11,4 oranında artmıştır. Üstlenilen sabit giderler ve bakım onarım giderlerindeki artış sonucu, FAVÖK marjı geçen yıla kıyasla 1,8 y.p. düşerek, %48,2 seviyesinde gerçekleşmiştir. Poliport'un 1Ç 2020'de, 4,9 milyon TL olan finansal geliri, Şirketin nakit pozisyonundan elde ettiği kur farkı geliri ile 1Ç 2021'de 16,8 milyon TL'ye çıkmıştır. Ancak, 19,1 milyon TL finansal gider (1Ç 2020: 16,1 milyon TL) ve 1,8 milyon TL ertelenen vergi gideri (1Ç 2020: 4,8 milyon TL ertelenen vergi geliri) dolayısıyla şirketin net karı %15,1 oranında düşerek, 10,0 milyon TL olmuştur.

Kovid salgınına karşılık, tesislerinde insan sağlığını önceliklendiren Poliport için, 2021 bir atılım yılı olacaktır. Bu kapsamda liman otomasyon programının 2022 yılında devreye alınması için başlatılan AION PROJESİ devreye alınmıştır. Sürdürülebilir büyümenin gereği olarak Poliport, operasyonlarını müşterilerine daha iyi hizmet verebilmek, şeffaflık, hesap verebilir yüksek operasyonel verimlilik seviyesine ulaşma ve teknolojiyi kullanarak fark yaratma odağı ile yürütmektedir. Poliport, operasyonel verimliliğini otomasyon sistemleriyle arttırarak, yüksek İş Sağlığı ve Güvenliği seviyesini daha da ileriye taşımayı hedeflemekte ve tüm çalışmalarını bu ana ilke kapsamında gerçekleştirmektedir. Poliport, 2017'de 237.000 m³ olan kapasitesini, 2018'de 13,5 milyon \$ ve 2019'da 15,0 milyon \$'lık yatırım harcaması ile 271.000 m³e çıkararak, 2020 yılı başında devreye almıştır. Liman sahasının arkasında bulunan alanda, kapasite artırımı için çalışmalar başlatan Şirketin, uzun vadede 359 mln TL'lik bir yatırım ile kapasitesini 436.000 m³e çıkarma olanağı bulunmaktadır. Terminalde hizmet fiyatlarını ABD CPI'ya oranlı artırarak, gelirleri ABD doları, giderleri TL bazlı olan Poliport, kapasite artırımı, tank doluluk oranlarına göre devam etmektedir. Rekabetçi fiyatlar ile müşteri bazını büyütme, elleçlediği ürün ve hizmet verdiği sektör portföyünü de genişleterek gelir ve karlılığını arttırmayı hedefleyen Poliport, entegre liman ve lojistik hizmetleri sunarak müşterilerine sağladığı katma değeri artırmayı ve rekabet üstünlüğünü korumayı sürdürecektir. Körfez Bölgesi Limanlarında kendi kuru yüklerini elleçleyen ve atıl kapasitelerini değerlendirmek için çok düşük fiyatlar ile hizmet veren terminallerin, tam kapasite kullanımı oranlarına yaklaşması ile arz-talep dengesinin Poliport lehine değişmesi beklenmektedir.

1Ç 2021 DEĞERLENDİRMESİ: POLİSAN KANSAI BOYA

BOSAD verilerine göre, dekoratif segment 2020 yılında, baz etkisiyle de, tonaj anlamında %28 oranında büyüyerek, 517,000 ton seviyelerine çıkmıştır. Ciro anlamında %36 oranında büyüyün ve yaklaşık 4 milyar TL büyüklüğe ulaşan sektör, %50 ile boya pazarından en büyük payı almıştır. Polisan Kansai Boya'nın ana faaliyet alanını inşaat ve yalıtım işlerinde kullanılan boyalar, özel amaçlı ve yardımcı ürünler, yalıtım malzemeleri, tiner ve macun oluşturmaktadır ve Şirket deniz, mobilya ve endüstriyel alandaki potansiyeli de değerlendirmek üzere bu kategorilerde boya, vernik, astar, kaplama gibi ürünlerin üretim ve satışını da gerçekleştirmektedir.

Polisan Kansai Boya, farklılaştırma stratejisi olarak, "Polisan, boya değil, ev kozmetik ürünleri üretir" yaklaşımı ile boyanın sadece renkten ibaret olmadığını, bakım ve onarım gibi sağladığı fonksiyonel faydalarının yanı sıra mekanlara estetik kazandırdığını vurgulayarak, 2008 yılından itibaren tescillendiği "Home Cosmetics" kavramı ile dünyaya "Ev Kozmetiği" konseptini tanıttıran ilk firmadır. Bunun yanı sıra, Türkiye'nin ilk 7 özellikli iç, 9 özellikli dış cephe boya alanını, su bazlı yağlı boyasını, plastik yüzey spray boyasını, su bazlı yol boyasını, ahşap koruyucu spray verniğini ve antikorbonizasyon özellikli dış cephe boyasını geliştirmiştir. Türkiye'nin 159. AR-GE Merkezi bünyesindeki Uluslararası Geçerlilik akreditasyon belgesi alan laboratuvarlarında inovatif ürünlerin geliştirilmesi için sürekli yatırım yapan Polisan Kansai Boya, dört ürünü için EPD (Çevresel Ürün Deklarasyonu) Belgesi alan Türkiye'de ilk, Avrupa'da ilk üç boya üreticisinden birisidir. Polisan Kansai Boya, Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması ve Türk mali imajının yerleştirilmesi amacıyla başlatılan TURQUALITY® Destek Programına 'POLİSAN' markası altında dahil olmuştur. İnovatif çözüm önerileri de sunan Polisan Kansai Boya, sektöre, dünyada sigortacılık alanında da bir ilk olan Yalıtım Kaskosunu tanıttırmıştır. Polisan Kansai Boya, 3.500 noktadan fabrika kalitesinde boya üretimi sağlayan Türkiye'nin ilk su bazlı mix makinesi, 46.000 metrekare alana yayılan 12 Lojistik Merkezi ile satış kanalını üretim merkezi olarak konumlandırarak stoklarını etkin bir şekilde yönetmektedir. Sektördeki "ilk" tek POS'tan sadakat programı ve tahsilat uygulaması sayesinde de, sorunsuz bir tahsilat süreci yürütürken boya ustalarının sadakatini de temin ederek korumaya devam etmiştir. Polisan Kansai Boya, bayilerinin işlerini geliştirmelerine destek sağlamak, geleceklerini planlamalarına yardımcı olmak ve tüketicilere alışveriş konforu sağlamak amacıyla 2008 yılında başlattığı "Polisan Shop" konsepti ile Türkiye'de 2.500'i aşkın satış noktasında hizmet vermektedir. 3 market zincirinden 2'sinin kendi markalarını da üreten Şirket, 1.000 adedi münhasır olmak üzere, 5.650 bayi ile Türkiye'deki en yaygın satış ağına sahiptir.

21 Aralık 2016 itibarıyla Polisan Boya hisselerinin %50'sinin, 113,5 milyon ABD doları karşılığında, dünyanın ilk 10, Japonya'nın lider boya üreticisi Kansai Paint'e devri ardından, faaliyetlerini Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak sürdüren Ortaklık, 2016 yılında başlattığı yeni boya üretim ve depolama tesisi yatırımı Haziran 2018'de tamamlamış ve yeni tesis, 2019 itibarıyla fiili üretime başlamıştır. Gebze Kimya İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan 142.000 metrekarelik arsası üzerinde kurulan, yıllık 180.000 ton/vardiya dizayn kapasite ile üretime başlayan yeni tesis, Endüstri 4.0 kalibrasyonunda, EN 1090-2 belgesine sahip, Türkiye'nin ilk LEED GOLD sertifikalı boya tesisi olup, dünyada da bu sertifikaya sahip olan 308. üretim tesisidir. Tam otomasyon tesis, sağladığı verimliliğin yanı sıra, üç vardiya çalışarak, ek bir yatırım yapmaksızın, kapasitesinin üçe katlama potansiyeline sahip olup, Kansai Paint Fabrikaları içerisindeki en büyük ve en yüksek kapasiteli tesisidir. Bu kapsamda, yeni tesisin, Kansai Paint'in bölgedeki üretim üssü olarak konumlandırılması gündeme alınmış ve Polisan Kansai Rusya Temsilcilik Ofisi açılarak, Rusya pazarında daha güçlü bir oyuncu olmak adına altyapı çalışmaları başlatılmıştır. Eski tesiste, kapasite kısıtı dolayısıyla ihracat hacmini belli bir ölçekte tutmayı tercih eden Şirket, yine de, son sekiz yılda Rusya ve KKTC gibi komşu ülkelerin yanı sıra Nijerya'dan Azerbaycan'a, Irak'tan Gana'ya kadar 37 ülkeye, proje satışları da dahil olmak üzere, aktif ihracat gerçekleştirmiştir. 2020 yılında 20 farklı ülkeye ihracat yapan Polisan Kansai Boya'nın, bu ülkelerin 16'sında distribütörlük sözleşmesi vardır. Şirketin, 2020 yılında Fransa, Türkmenistan ve Romanya'da açtığı 3 mağaza ile birlikte, yurt dışındaki Polisan Shop sayısı 118'e çıkmıştır. Global liderlik skalasında daha üst seviyelere çıkma hedefi ile kurulan Polisan Kansai Boya ortaklığı, bu doğrultuda yeni hedef ülkeler belirlemiştir. Bu ülkelere giriş koşulları ve müşteri alışkanlıkları değerlendirilerek çalışmalara başlanmıştır. Hedef pazarlarda sistem ve altyapı kurulumu 2014 yılında dahil olunan Turquality programı kapsamında devlet tarafından desteklenmektedir.

2020 yılında, Covid-19 dolayısıyla, üretime geçici olarak ara veren Polisan Kansai Boya, 2019 yılındaki ihale etkisi hariç tutulduğunda, satış tonajlarını artırmıştır. Bu artış, konut kredisi faizlerinin düşmesi ile hareketlenen inşaat sektörüne satışlardan, ertelenen taleplerin bir kısmının gerçekleşmesinden ve de Covid-19 dönemindeki karantina sürecinde evlerini güzelleştirmek isteyenlerin dekoratif ve antibakteriyel boya taleplerinden kaynaklanmıştır. İş yapış şekillerinin radikal anlamda değiştiği pandemi ortamında, 2020 yılında kurulan Polisan Kansai Boya Satış Akademisi'nin, "Ben Yanımdayım" sloganı ile, satış ekibinin sürekli değişen koşullara adaptasyonunu sağlayabilme amacıyla hayata geçirdiği "Satış Kültürü ve Gelişim Projesi" kapsamında sunulan eğitimler meyvelerini vermeye başlamıştır. Satış ekibinin motivasyonunu artırmaya yönelik teşvikler, sahadaki mikro pazarlama faaliyetleri ve bayiler için kurgulanan ve TV ve dijital kanallarda da desteklenen "Polisan'la Güllümse Hayata" kampanyasının sonucunda, Polisan Kansai Boya'nın marka bilinirliği, 4Ç 2020'ye kıyasla %10 oranında artmıştır. Policlubextra bağlılık programı kapsamında, boya ustaları için tasarlanan ayrıcalıklar ile de, hem ustalar sisteme daha katılımcı hale gelmiş, hem de sadakat güçlenmiştir. Covid-19, yurtdışı faaliyetlerini etkilese de, Polisan Kansai Boya'nın ihracat odaklı büyüme stratejisi devam etmiş, yurtdışındaki dağıtım kanallarının daha etkin hale gelmesi ile projelere tedarik edilen ürünler sayesinde, ihracat gelirleri dolar bazında %47 oranında büyümüştür. Nihayetinde, Şirketin, boya satış tonajı, 1Ç 2020'ye kıyasla %59 oranında artarken, tüm zamanların en yüksek ilk çeyrek Gelir ve FAVÖK seviyesine ulaşmıştır. Şirket, 2020 yılında inşa edilen yeni AR-GE binasına, 2021 yılında taşınmayı planlamaktadır. Covid-19 vakalarının ciddi oranda arttığı yer ortamda, Polisan Kansai Boya, operasyonlarını insan sağlığını önceliklendirerek, tüm sağlık tedbirlerini özenle sürdüürken, ihtiyatlı döviz pozisyonu ve çalışma sermayesi yönetimi sayesinde operasyonel ve finansal anlamda güçlü bir performans sergilemektedir.

Faaliyetlerinde insan sağlığını önceliklendiren Polisan Kansai Boya, dijitalleşme ile tüm fonksiyonlarında süreçlerini sadeleştirmeye, mix makineleri ile sahada üretime ağırlık vererek minimum stok ile çalışmaya, alacak ve tahsilat süreleri ile çalışma sermayesi ihtiyacını en verimli şekilde yönetmeye odaklanarak, yeni segment ve Pazarlara yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Yeni tesiste, hammadde alım, işçilik, paketleme gibi unsurlarda sağlanan tasarruf ve yatırım teşviki kapsamında kurulumlar vergisinden muafiyet ile elde edilen tasarruf sayesinde, tesis yatırımının, kendini finanse etmesi beklenmekte, Polisan Kansai Boya'nın yakeincelecekte büyük ölçekli bir yatırım planı bulunmaktadır.



TÜRKİYE



POLİSAN KİMYA

- Formaldehit ve Reçineleri
 - Formaldehit
 - Üre Formaldehit Reçinesi
 - Üre Formaldehit Konsantresi
 - Fenol Fermaldehit Reçinesi
- Yapı Kimyasalları
 - Beton Kimyasal Katkıları
 - Çimento Kimyasal Katkıları
 - Yeraltı Kimyasalları
- Aus-32/AdBlue©

YABANCI ORTAKLIK



ROHM & HAAS (DOW)

- Polisan Holding'in bağlı ortaklığı Polisan Kimya, Türkiye'deki ilk emülsiyon polimer üreticisidir
- 2004'te Rohm & Haas ile JV kuruldu
- 2009'da Rohm & Haas'ın satın alınmasından sonra ortaklık Dow Chemicals ile sürmektedir
- Emülsiyon polimerleri, katkı maddeleri ve hammaddelerinin alım, satım, pazarlaması

ULUSLARARASI YATIRIM



POLİSAN MAROC

- Fas'taki uluslararası yatırım
- Afrika pazarına açılan bir kapı olarak konuşlandırılmıştır
- Beton ve çimento katkıları üretimi, satışı ve Adblue satışı
- Kasım 2017'de deneme üretimine başlayan tesis, 1Ç 2018 itibarıyla gelir yaratmaya başlamıştır



POLİSAN HELLAS

- Yunanistan'da faaliyet gösteriyor
- Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) granül ve preform üreticisi
- 2019 yılında r-PET satışları başladı

MÜŞTERİ ODAĞI VE MALİYET TEDBİRLERİ İLE GELİR VE KARLILIK ARTIYOR

milyon TL	2019	2020	YIL (%)	1Ç 2020	4Ç 2020	1Ç 2021	YIL (%)	3 AY (%)
Gelir	346,0	386,3	%11,7	80,4	122,2	136,7	%69,9	%11,9
FAVÖK	43,8	48,1	%9,8	9,1	15,6	8,8	-%3,9	-%43,9
FAVÖK Marjı	%12,7	%12,5	- 0,2 y.p.	%11,3	%12,8	%6,4	-4,9 y.p.	-6,4 y.p.
Net Kar/Net Zarar	-1,6	24,7	a.d.	2,6	14,9	-0,0	-%101,4	-%100,2

Polisan Kimya'nın faaliyet konusu; Formaldehit ve Formaldehit Reçineleri, Yapı Kimyasalları (beton, çimento ve yer altı kimyasalları) ve AUS 32-AdBlue® üretimi ve satışlarıdır. Polisan Kimya, kullanım alanları sunta, kağıt emprenye, MDF ve kontrplak gibi alanlar olan Formaldehit Reçinenin Türkiye'deki ilk üreticisidir. Formaldehit Reçinenin kullanıldığı levha sanayisinde, Türkiye dünyanın en büyük 5. tüketicisi olurken, Polisan Kimya reçine üretiminde %40 Pazar payı ile 1. üretici konumundadır. Avrupa Hazır Beton Birliği (ERMCÖ) 2019 yılı verilerine göre, Avrupa Birliği üyesi bütün ülkelerin toplam üretim miktarı 260 milyon metreküp beton olurken, tek başına 67 milyon metreküp beton üreten Türkiye, 2009'dan bu yana Avrupa'nın lideri, Dünya'da ise Çin ve ABD'nin ardından üçüncü en büyük hazır beton üreticisidir. Çimento alanında ise, 57 milyon ton üretim ile, Türkiye, Avrupa'nın 1., Dünya'nın 9. en büyük üreticisidir. Polisan Kimya, 7 yabancı, 20'ye yakın yerli üreticinin olduğu yapı kimyasalları pazarında yaklaşık %20 pazar payı ile sektörün ilk 3 firmasından biri haline gelmiştir. Bunun yanı sıra; NOx egzoz gaz emisyonunu %80 azaltarak, çevre temizliğine katkıda bulunan AdBlue®'nun, Lukoil, BP, OMV ve Total gibi dünya devleri için Türkiye'deki ilk üreticilerindendir. 2020 yılında Formaldehit ve reçineleri, Yapı Kimyasalları, Adblue ve hammadde satışlarından kaynaklanan gelirlerin toplam gelirler içerisindeki payı sırasıyla %46, %37, %4 ve %13'tür.

2020 yılının ilk yarısında pandemi etkisiyle gerileyen petrol fiyatları, hammadde fiyatlarında %50'ye varan düşüşe neden olmuştur, buna bağlı olarak nihai satış fiyatları kademeli olarak düşüş göstermiştir. 2020'de Hükümet'in iç talebi canlandırmaya yönelik tedbirleri çerçevesinde yılın ikinci yarısında düşen konut kredileri, inşaat sektöründe hareketlenmeye yol açmıştır. Konut inşaatlarındaki canlanmaya bağlı olarak artan yapıtım faaliyetleri kapsamında taş yünü sektörüne bağlayıcı sağlayan formaldehit ürün grubu satışları pozitif etkilenebilir. 1Ç 2021'de reçine pazarında talep artışı yaşanmıştır. Ancak 2020 yılı sonunda başlayan hammadde fiyatlarındaki ciddi artış, 2021 yılının ilk çeyreğinde de devam etmiş, ilave olarak dünya genelinde konteyner bulunması ve rotalar ile ilgili yaşanan lojistik sorunlar Türkiye Kimya sektörünü negatif etkilemiştir. Polisan Kimya, müşteri memnuniyetini ve sadakatini önceliklendiren bir strateji izleyerek, rakiplerine kıyasla avantajlı olduğu tedarikçi açısından elde ettiği hammadde sayesinde, Pazardaki talebi karşılamıştır. Formaldehit ve reçinelerinde, tonaj %24, gelir ise %89 oranında artmıştır. Yapı (beton, çimento ve yer altı) kimyasalları ürün grubunda ise, 8 dönem ard arda daralan inşaat sektöründe, 2020 yılının ikinci yarısında başlayan canlanma, 1Ç 2021'de de sürmüştür. Geçtiğimiz günlerde iki maden projesi ve de Türkiye Kömür işletmeleri ile ortak bir projeye imza atan Polisan Kimya'nın, 1Ç 2021'de yapı kimyasalları iş kolunun, özellikle beton kimyasalları ürün grubuna gelen talep sayesinde, tonajda %40, gelirlerde ise %49 oranında artış kaydedilmiştir. Polisan Kimya'nın, marka bilinirliği amacı ile portföyünde bulundurmaya devam ettiği Adblue gelirleri %27, içerisinde hammadde satışları da bulunan diğer ürün grubunun gelirleri ise %48 oranında yükselmiştir. 1Ç 2021'de, kısıtlı imkanlara rağmen, ihracatın gelirler içerisindeki payı %13 seviyesinde gerçekleşmiştir. Sonuç olarak, 1Ç 2021'de; Polisan Kimya'nın gelirleri, geçen yıla kıyasla %69,9 oranında yükselerek, 136,7 milyon TL olmuştur. Hem tedarik zincirindeki sıkıntılar, hem de döviz bazlı hammadde maliyetlerinin, TL'nin değer kaybı sonucunda artması, ancak fiyat artışlarının tüketiciye gecikmeli olarak yansıtılması sonucunda, FAVÖK, 8,8 milyon TL ile, bir önceki yıl seviyelerinde kalırken, FAVÖK marjı 4,9 y.p. düşerek, %6,4 olmuştur. Şirketin, döviz bazlı yükümlülükleri ile ilgili olarak artan esas faaliyet giderlerinin de etkisiyle 1Ç 2020'de 2,6 milyon TL olan net kar, 1Ç 2021'de 0 milyon TL'ye düşmüştür.

Polisan Kimya, faaliyetlerinde insan sağlığını önceliklendirmeye ve vardiyanın sosyal mesafe kurallarına göre düzenlemeye devam ederken, sürdürülebilir karlılık odağı ile yeni ürünler üzerinde çalışmaya, müşteri memnuniyetini artırmaya, maliyet tedbirleri ile karlılığını korumaya ve çalışma sermayesi ihtiyacını optimum verimle yönetmeye odaklanmıştır. Şirket, yaklaşık 5 milyon € tutarında yatırım ile Endüstri 4.0 standartlarında, farklı reaksiyon kabiliyetine sahip, ürün varyasyonunu çeşitlendirebileceği ve yeni ürünler için evrensel reaktörler ile desteklenen son teknoloji alt yapıya sahip bir yeni reçine tesisi kurulmasına başlamıştır. 2017 yılında, hazır beton ve çimento katkıları için yurtiçi ve yurtdışı satış ve pazarlamasında daha etkin bir süreç hedeflenerek, Türkiye'de, Adana ve Samsun'da, yurtdışında ise Fas'ta (Polisan Maroc SA) yeni yapı kimyasalları tesisleri kurulmuştur. Kısa süre içerisinde Satış, Üretim ve Ar-Ge ekiplerini oluşturan Polisan Maroc, global rakiplerinden Sika, Master Builders Solutions (eski BASF Yapı Kimyasalları) ve Chryso'nun etkin olduğu yapı kimyasalları pazarına üretici olarak giriş yapmış ve 2020 sonu itibarıyla pazar payını %10'un üzerine çıkarmıştır. Ayrıca, Polisan Kimya, Haziran 2017'de belgesini aldığı AR-GE Merkezi tarafından geliştirilen, metrolarda, tünellerde ve madenlerde kullanılabilen yeraltı kimyasallarının üretimine başlamıştır. Bakanlar Kurulu tarafından çıkarılan Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik'e göre 28,5 metreden yüksek binalarda dış cephelemler zor yancısı malzemeden ve diğer binalarda ise en az alevlenici malzemeden olması gerekmektedir. A1 Yangın sınıfında "hiç yanmaz" özelliği sahip olan taş yününde fenol reçine kullanılmakta olup, artan taş yünü talebi ile fenol reçine talebinin de artması beklenmektedir.

REKABET VE FİYAT BASKISI DEVAM EDİYOR

milyon TL	2019	2020	YIL (%)	1Ç 2020	4Ç 2020	1Ç 2021	YIL (%)	3 AY (%)
Gelir	502,4	440,8	-%12,3	104,9	117,4	164,1	%56,4	%39,8
FAVÖK	-1,7	-11,7	a.d.	-1,8	-1,6	23,5	a.d.	a.d.
FAVÖK Marjı	-%0,3	-%2,7	-2,4 y.p.	-%1,7	-%1,4	%14,3	16,0 y.p.	15,7 y.p.
Net Kar/Net Zarar	-17,1	-14,4	-%15,7	-4,5	-2,3	20,2	a.d.	a.d.

Polisan Holding'e ait olan "Polisan Hellas SA" Eylül 2013'te Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) granül üreticisi olan İspanyol Arteniuss Hellas'ın varlıklarının %100'ünü, tüm ücretler ve sair giderler dahil 8.675.000 €'ya almıştır. 15 dönüm kapalı alanda, toplam 75 dönüm arazi üzerine kurulu ve ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 22000:2018, ISO 45001:2018, ISO 50001:2018 belgelerine sahip olan Polisan Hellas, satın alımın akabinde, Polisan Holding'e entegrasyonunu hızla tamamlamıştır. Polisan Holding, Polisan Hellas'ı 2013 yıl sonu itibarıyla finansallarına konsolide etmeye başlamıştır. Yıllık 24.000 ton/yıl r-PET dahil olmak üzere toplam 84.000 ton/yıl PET üretim kapasitesi olan Şirketin faaliyet alanı, meşrubat, su, yiyecek ve içecek kapları, sentetik fiber gibi geniş kullanım alanı olan Polietilen Tereftalat (PET) ve r-PET ("Geri Dönüştürülmüş") granül ve şişe preform üretimidir. Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) ve öncü r-PET granül üreticilerinden biri olan Polisan Hellas, ürünlerini, global ölçekte üretim yapan gazlı ve gazsız içecek üreticileri, içme suyu sektörü, preform üreticilerine, Yunanistan dahil tüm Balkanlar ve İtalya'da pazarlamaktadır. Yunanistan pazarında faaliyetlerine başladığı 2014 yılından bu yana müşteri portföyüne, dünyanın önde gelen içecek üreticilerini ekleyerek büyüyen Şirketin 2020 yılında ihracatı, toplam gelirlerinden %29 oranında pay almıştır. Polisan Holding'in AB'deki yeni pazarlara açılması ve yatırımları için merkez üssü konumunda olan Polisan Hellas, Polisan Kimya'nın polimerizasyon alanındaki teknolojik know-how ve pazarlama kabiliyetlerini, Polisan Kansai Boya'nın satış ağını ve Poliport'un hammadde tedarikindeki lojistik ve depolama avantajlarını kullanarak, Polisan Holding Şirketleri için de sinerji sağlayacaktır.

Yunanistan PET pazarı, 2020 yılında da, özellikle turizmin tüketimi tetiklediği bahar ve yaz sezonu öncesi yaşanan pandemi dolayısıyla ciddi bir talep daralması ile karşı karşıya kalmıştır. Petrol ve PET üretimindeki hammaddeler de, son 15 yılın düşük fiyat seviyelerini görek, nihai fiyatlarda %20'leri bulan baskıya yol açmıştır. Sezon öncesi oluşturulan stoklar da, sektördeki birçok oyuncunun finansal zorluk içerisine girmesine sebep olmuştur. Polisan Hellas, bu ortamda, petrol fiyatlarındaki trendleri ve sektördeki hammadde dar boğazını yakinen takip etmiş, fabrikadaki bakım duruşlarını, stoklarını en etkin şekilde yöneterek planlamıştır. Bunun yanı sıra Şirket, global tedarik ağlarındaki bozulma dolayısıyla sektörün ileri gelen tedarikçilerini takiben, Force Major ilan eden büyük üreticilerin aksine, ölçek avantajını kullanmış ve Pazarı giren ithal ürünlerdeki daralmayı da fırsat bilerek, elinde geçmiş dönemlerden de kalmış olan tüm stoklarını, karlı bir seviyede eritmiştir. Bu sayede, Polisan Hellas, gelir ve karlılık bazında, tüm zamanların en iyi ilk çeyrek performansını kaydetmiştir.

1Ç 2021'de, Polisan Hellas'ın gelirleri %56,4 oranında artarak 164,1 milyon TL olurken, FAVÖK marjı da 16,0 y.p. artarak, %14,3 oranında gerçekleşmiştir. Şirket, finansal disiplin yaklaşımı ile uygun faiz oranlarında borcunun refinansmanını sağlamış ve euro bazında net borcunu tüm zamanların düşük seviyesine indirmiştir. Bu dönemde müşteri riskini de minimize eden Şirket, etkin çalışma sermayesi yönetimi sayesinde, operasyonel karlılığını büyük ölçüde koruyarak, 1Ç 2020'deki 4,5 milyon TL'lik net zararına karşılık, 20,2 milyon TL net kar açıklamıştır.

Avrupa PET üretimi alanında son yıllarda bir yatırım görülmezken, 150.000 mt/yıl kapasiteli bir tesisin 2020 sonunda kapanması dolayısıyla, %30'ları bulan ithal ürün baskısının 2021 yılı ve sonrasında azalması ve kapasite kullanım oranlarının tekrar 2018 yılı seviyelerine yaklaşması öngörülmektedir. Wood Mackenzie tarafından yapılan güncel bir araştırma, 2021-2025 yılları arasında r-PET pazarının, özellikle sürdürülebilirlik konusundaki küresel bilinçlenme ve devreye giren AB regülasyonları ile %10'un üzerinde yıllık ortalama bileşik büyüme kaydedeceğine işaret etmektedir. Daha korumacı ticaret kanunları ile yerel üreticilerin tekrar güçlenmesi ve global ticaret dengelerinin değişmesi beklenmektedir. Covid-19 ortamında, ihtiyatlı bir yaklaşım tesislerindeki sağlık tedbirlerini de sürdüren Polisan Hellas, değişmekte olan regülasyonları göz önünde bulundurarak, stratejisini netleştirmeye odaklanmakta ve 2020 yıl sonunda PET ithalatında korunma önleminin sona erdiği Türkiye pazarında satışlarını arttırma konusunda çalışmalar yürütmektedir.

POLİSAN HOLDİNG'İN PORTFÖYÜNDE FARKLI KULLANIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER BULUNMAKTADIR.

KAĞITHANE Z OFİS İŞ MERKEZİ



- Polisan Yapı'nın, İstanbul'un en yüksek nüfus yoğunluğuna sahip 6. büyük ilçesi olan ve hızlı bir kentselleşme sürecinden geçen Kağıthane'deki arsasında, DAP Yapı ile kat karşılığı bir proje gerçekleştirilmiştir. 2020 yıl sonunda, satışlar sonrasında elde bulunan 26 mağaza ve 73 ofisin ekspertiz değeri ~57 milyon TL'dir.

KURTKÖY PROJESİ



- Polisan Yapı, Kurtköy'deki, TEM Otoyolu, E-5 karayolu ve Sabiha Gökçen Havaalanı'na ve Ankara-İstanbul hızlı tren hattına yakın ve yaklaşık 173.000 m² bir alana yayılan arsasında yapılacak proje için 5 Mart 2015 tarihinde DOP Yapı ve DAP Yapı Ortak girişimi ile sözleşme imzalamıştır.

DiĞER VARLIKLAR

- Operasyonlar için kullanılan varlıklar ve Kağıthane ve Pendik projeleri dışında, diğer varlıkların değeri ~440 milyon TL'dir.

Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapı"), 2006 yılında, Polisan Holding ve iştirakleri bünyesindeki gayrimenkulleri, proje olarak değerlendirmek amacıyla kurulmuştur. Polisan Yapı, Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ve/veya müteahhitlik hizmeti veren bir şirket değildir; projeler için herhangi bir yatırım bedeli ödememektedir; projelerde, arsayı temin etmekte ve karşılığında birim olarak bitmiş konut ve/veya ofis almaktadır ve projelerin satışından elde edilen tutarı, net kar olarak kaydetmektedir. Polisan Holding'in, Holding operasyonlarından Poliport'un kendi mülkiyetinde olmayan arazisi hariç olmak üzere bünyesinde bulundurduğu gayrimenkullerinin toplam ekspertiz ve piyasa değerleri yaklaşık 1.030 milyon* TL'dir.

KAĞITHANE Z OFİS İŞ MERKEZİ:

Polisan Yapı'nın %42, DAP Yapı'nın ise %58 oranında bir pay aldığı Z Ofis Projesinde, Polisan Yapı, toplam brütte 10.683 metrekarelik bir alan teşkil eden ve payına düşen 126 ofis ve 28 mağazaya ait kat mülkiyetli tapularını Haziran 2014'te teslim almıştır. Eventum Gayrimenkul Geliştirme ve Pazarlama A.Ş. ofis ve mağazaların satış ve kiralananmaları ile ilgili çalışmalara devam etmektedir. Z Ofis Projesinde, 31 Mart 2021 itibarıyla kiralananmış 26 adet ofis, 11 adet mağaza ile birlikte toplamda satışa hazır 73 adet ofis, 26 adet mağaza bulunmaktadır.

KURTKÖY PROJESİ:

DAP Yapı-DOP Yapı Ortak Girişimi, Kurtköy'deki arsayı, Polisan Yapı'nın %66 hissesine denk gelen bedeli ödeme yapmadan devir alacak ve sözleşmedeki hükümler çerçevesinde "Anahtar Teslimi" olarak inşa etmeyi taahhüt ettiği bağımsız bölümlerin %34'ünü Polisan Yapı için yapıp, teslim etmek suretiyle ödeyecektir. Hem Sabiha Gökçen Havalimanı'nda artan trafiğin yaratacağı büyüme hızı, hem de planlanan Kartal – Pendik – Kurtköy metro hattının sağlayacağı ulaşım kolaylığı ile bölgede konut ve ticari gayrimenkullere talebin artması, Fuar, Kongre Merkezi, Teknopark gibi iş ve turizm odaklı projelerin gündeme gelmesi beklenmektedir. Arsanın 2020 sonu itibarıyla ekspertiz değeri yaklaşık 248 milyon TL'dir. DAP Yapı, belediye ve kamu kurumları nezdinde, inşaat ruhsatını alabilmek üzere, revize imar planlarının sonuçlanmasını beklemektedir.

POLİSAN HOLDİNG: YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen dokuz üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda üç bağımsız üye bulunmaktadır. Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve bu hususlarda şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili madde hükümleri gereğince yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir. 1 Nisan 2021 tarihinde gerçekleştirilen Polisan Holding Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda üç yıllık süre için yapılan seçim ve görev dağılımı aşağıdaki gibi oluşmuştur:

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet Emin Bitlis	Yönetim Kurulu Başkanı
Ahmet Ertuğrul Bitlis	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ahmet Faik Bitlis	Yönetim Kurulu Üyesi
Fatma Nilgün Kasrat	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Yıldırım	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Hacıkamiloğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Şeref Taşkın	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arif Başer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

DENETİM KOMİTESİ

Holding, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 5 Nisan 2021 tarihli kararı doğrultusunda aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Şeref Taşkın	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arif Başer	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Holding, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 5 Nisan 2021 tarihli kararı doğrultusunda aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Şeref Taşkın	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hilal Gökkaya	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Stratejik İK Direktörü
Varol Ürel	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Muhasebe Müdürü/Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Holding, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 5 Nisan 2021 tarihli kararı doğrultusunda aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Arif Başer	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Çağaşan Yılmaz	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	CFO

ADAY GÖSTERME KOMİTESİ VE ÜCRET KOMİTESİ

Holding, 24 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmaması ve söz konusu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi doğrultusundaki kararını 5 Nisan 2021 tarihli toplantısında da yenilemiştir.

POLİSAN HOLDİNG: HOLDİNG VE GRUP ŞİRKETLERİ ÜST YÖNETİMİ

Polisan Holding'in Üst Yönetimi aşağıdaki gibidir:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Mehmet Hacıkamiloğlu	Polisan Holding CEO'su
Ahmet Çağışan Yılmaz	Polisan Holding CFO'su
E. Burak Ekmekçioğlu	Polisan Holding Denetim Başkanı
Hilal Gökaya	Polisan Holding Stratejik İK Direktörü
Selçuk Denizhan	Polisan Holding Genel Koordinatörü

Polisan Holding'in Grup Şirketleri Yönetimi aşağıdaki gibidir:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Mehmet Hacıkamiloğlu	Polisan Kansai Boya Genel Müdürü
Efe Hatay	Poliport Genel Müdürü
Selçuk Denizligil	Polisan Kimya Genel Müdürü
Çağdaş Saygı	Polisan Hellas Ülke Müdürü
Emrah Karataş	Polisan Maroc Ülke Müdürü

1 Ocak - 31 Mart 2021 tarihleri arası üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 1.433.031 TL'dir. (1 Ocak – 31 Mart 2020: 1.239.163 TL). Grup, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını üst yönetim olarak belirlemiştir.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Polisan Holding'in İş Ortaklığı Polisan Kansai Boya, 04 Haziran 2014 tarihi itibarıyla AR-GE Merkezi Belgesi ve unvanını almıştır. Türkiye'nin 159. AR-GE Merkezi olarak, 2020 yılında 20,0 milyon TL'lik AR-GE harcaması gerçekleştiren Polisan Kansai Boya'nın yararlandığı teşvik ve muafiyetler de yaklaşık 6,5 milyon TL tutarındadır. Sabancı Üniversitesi ile 1 adet TEYDEB 1505 projesi yürütülmekte olup, dahil olunan Nanoteknoloji Kümelenmesi aracılığıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulan 1 adet projede de İstanbul Üniversitesi ile iş birliği yapılmaktadır. 2 adet TEYDEB 1501 projesi başarıyla devam ederken, 3 adet yeni TEYDEB proje başvurusu yapılmıştır. Ulusal Standartlara uyum çerçevesinde ise 2019 yılı içerisinde yeni ürün ve market ürünü olmak üzere toplamda 19 adet ürün için TSE Belgesi alınmıştır. Ayrıca yeni geliştirilen 1 adet su bazlı epoksi boya ve 1 adet iç cephe ürünü için Sağlık Bakanlığı'ndan antibakteriyel boya ruhsatı alınmıştır. AR-GE Merkezi binası yenilenmiş olup, 2021 yılında yeni binaya taşınması planlanmaktadır.

Polisan Holding'in bağlı ortaklığı Polisan Kimya, 06 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Türkiye'nin 507. AR-GE Merkezi belgesi ve unvanını almıştır. Polisan Kimya AR-GE Merkezi, çalışmalarının yaklaşık %70'ini müşteri talebi, %30'unu ise yeni nesil ve teknolojik ürünler üzerine yapmaktadır. Katma değeri yüksek ürünlere yatırım yapıp kaynak kullanımlarını bu doğrultuda şekillendiren Polisan Kimya'nın AR-GE harcamaları yıllar içerisinde artarken, 2017 yılında %8,1 olan yeni ürünlerin toplam gelirler içerisindeki payı, 2020 yılında %17,5'e yükselmiştir. Polisan Kimya AR-GE Merkezinin çeşitli sektörel AR-GE Merkezleri ve üniversiteler ile işbirliklerini de içeren, bugüne kadar tamamlanmış, 7'si TUBİTAKTEYDEB destekli olmak üzere toplamda 21 adet AR-GE Merkezi projesi bulunmaktadır.

Yatırımlar ve Yatırımlarda Yararlanılan Teşvikler

Polisan Holding A.Ş.'nin İş Ortaklığı Polisan Kansai Boya San. ve Tic. A.Ş. 19 Haziran 2014 tarihi itibarıyla 'POLİSAN' markası altında TURQUALITY Destek Programına dahil olmuştur. Ayrıca, Holding kapsamında süregelen yenileme çalışmaları için alınan teşvik belgeleri şöyledir:

Şirket	Teşvik Adı	Teşvik No	Teşvik Tutarı (TL)	Teşvikli Harcama Tutarı (31.03.2021 itibarıyla - TL)	Teşvik Belgesi Tarihi (Yenileme Dahil)
Poliport*	Vinç Teşviği	B/104761	15.092.285	15.092.285	29/03/2013
Poliport*	Tank Teşviği	D/112076	148.770.416	148.770.416	17/08/2018
Poliport	Tank Teşviği	B/137652	130.000.000	167.962.188	20/06/2018
Polisan Kansai Boya*	Gebkim Fabrika İnşaatı	D/122296	351.850.411	351.850.411	07/07/2020
Polisan Kimya	Adana Tesis	A/127763	3.100.000	2.319.983	03/02/2017
Polisan Kimya	Samsun Tesis	A/131376	2.140.000	2.030.178	21/07/2017
Polisan Kimya*	Oksit Tesisi	D/112337	16.259.209	16.259.209	21/07/2016
Polisan Kimya	Yeni Reçine Tesisi	515368	81.000.000	1.119.322	29/09/2020

*Tamamlanan yatırımlar

Personel ve İşçi Hareketleri

Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin 31 Mart 2020 itibarıyla toplam çalışan sayısı Polisan Hellas dahil 1.249 kişi iken, bu rakam 31 Mart 2021 itibarıyla 1.248 kişidir. Polisan Kansai Boya'nın çalışan sayısı Grup'un hissesi oranında ağırlıklandırılmamış, tam sayı olarak alınmıştır. Personele yılda 12 maaş, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği (genel müdür, direktör, müdür gibi) belirli unvanlara araç tahsis edilmekte, benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar

Polisan Grubu tarafından 1 Ocak – 31 Mart 2021 arasındaki dönemde yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 113.583 TL'dir (31 Mart 2020: 161.703 TL). Söz konusu tutar ağırlıklı olarak eğitim kurumları ve eğitimi destekleme faaliyeti içerisindeki kurumlara yapılan bağışlardan oluşmaktadır.

POLİSAN HOLDİNG: KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/IFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

Karşılaştırmalı Bilanço ve Gelir Tablosu aşağıdaki gibidir.

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Varlıklar	31 Mart 2021	31 Aralık 2020
Dönen varlıklar	865.091.528	794.710.375
Nakit ve nakit benzerleri	303.823.788	288.471.094
Finansal yatırımlar	8.589.656	15.116.615
Türev finansal varlıklar	244.954 -	
Ticari alacaklar	347.322.990	291.243.042
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5.726.480	8.516.384
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	341.596.510	282.726.658
Diğer alacaklar	5.295.614	14.203.624
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	5.295.614	14.203.624
Stoklar	158.086.448	146.766.056
Peşin ödenmiş giderler	11.867.331	6.453.539
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	440.565	213.296
Diğer dönen varlıklar	22.327.712	17.287.261
Ara toplam	857.999.058	779.754.527
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	7.092.470	14.955.848

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Varlıklar	31 Mart 2021	31 Aralık 2020
Duran varlıklar	2.024.675.544	2.011.868.729
Ticari alacaklar	487.613	781.613
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	487.613	781.613
Diğer alacaklar	642.828	531.002
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	642.828	531.002
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	546.607.225	533.676.716
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	356.717.293	356.877.293
Maddi duran varlıklar	1.011.056.418	1.009.499.442
Kullanım hakkı varlıkları	49.979.825	50.904.345
Maddi olmayan duran varlıklar	2.030.470	2.087.326
Peşin ödenmiş giderler	40.846.878	40.846.673
Ertelenmiş vergi varlığı	13.626.410	14.102.041
Diğer duran varlıklar	2.680.584	2.562.278
Toplam varlıklar	2.889.767.072	2.806.579.104

POLİSAN HOLDİNG: KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Kaynaklar	31 Mart 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli yükümlülükler	627.475.468	623.329.852
Kısa vadeli borçlanmalar	43.666.884	113.824.875
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	206.461.138	217.672.601
Türev finansal borçlar	207282 -	
Ticari borçlar	339.413.692	262.820.793
- İlişkili taraflara ticari borçlar	69.998	126.132
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	339.343.694	262.694.661
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	9.734.557	4.312.477
Diğer borçlar	1.177.885	9.133.485
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	7.374.816
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	1.177.885	1.758.669
Ertelenmiş gelirler	3.098.851	5.691.526
Dönem karı vergi yükümlülüğü	1.318.033	1.578.492
Kısa vadeli karşılıklar	2.735.609	4.769.813
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	760.137	2.660.342
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	1.975.472	2.109.471
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19.661.537	3.525.790
Uzun vadeli yükümlülükler	464.284.081	427.179.838
Uzun vadeli borçlanmalar	348.985.580	314.049.787
Uzun vadeli karşılıklar	17.982.951	15.596.825
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	17.982.951	15.596.825
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	97.315.550	97.533.226

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31 Mart 2021	31 Aralık 2020
Özkaynaklar	1.798.007.523	1.756.069.414
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	1.798.007.523	1.756.069.414
Ödenmiş sermaye	758.500.000	758.500.000
Sermaye düzeltme farkları	1.467.266	1.467.266
Paylara ilişkin primler/iskontolar	23.130.220	23.130.220
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ giderler	516.310.322	519.232.286
- Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç	516.310.322	519.232.286
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	-21.733.057	-18.811.093
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	538.043.379	538.043.379
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler	-37.070.737	-43.152.098
- Yabancı para çevrim farkları	-40.641.113	-42.257.074
- Nakit akış riskinden korunma kazanç/(kayıpları)	3.570.376	-895.024
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	48.297.892	48.297.892
Diğer yedekler	-208.727.832	-208.727.832
Geçmiş yıllar karları	657.321.680	530.706.108
Net dönem karı	38.778.712	126.615.572
Toplam kaynaklar	2.889.767.072	2.806.579.104

POLİSAN HOLDİNG: KONSOLİDE KAR/ZARAR TABLOSU

Kar veya zarar kısmı	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	
	1 Ocak- 31 Mart 2021	1 Ocak- 31 Mart 2020
Hasılat	355.178.134	233.578.644
Satışların maliyeti (-)	-284.450.380	-189.514.785
Ticari faaliyetlerden brüt kar	70.727.754	44.063.859
Genel yönetim giderleri (-)	-21.402.625	-17.069.840
Pazarlama giderleri (-)	-3.252.940	-2.898.558
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-1.692.246	-1.316.797
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	9.393.397	5.244.730
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-8.998.664	-4.190.905
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/zararlarından paylar	5.232.551	-4.979.531
Esas faaliyet karı	50.007.227	18.852.958
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.443.398	1.540.160
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-23.598	-10.307
Finansman geliri/gideri öncesi faaliyet karı	52.427.027	20.382.811
Finansman gelirleri	20.704.098	12.171.922
Finansman giderleri (-)	-32.130.065	-29.156.358
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	41.001.060	3.398.375
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri		
- Dönem vergi gideri	-1.318.033	-2.920.796
- Ertelenmiş vergi gelir/gideri	-904.315	7.865.928
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	38.778.712	8.343.507
Dönem karı	38.778.712	8.343.507
Dönem karının dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-
Ana ortaklık payları	38.778.712	8.343.507
Pay başına kazanç	0,051	0,011
- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	0,051	0,011

POLİSAN HOLDİNG: KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	
	1 Ocak- 31 Mart 2021	1 Ocak- 31 Mart 2020
Dönem karı	38.778.712	8.343.507
DİĞER kapsamlı gelirler:		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	-2.921.964	-586.714
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	-2.379.783	-623.995
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	475.957	124.799
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	-1.272.673	-109.398
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	254.535	21.880
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar	6.081.361	-2.772.596
-Yabancı para çevrim farkı kayıpları	-2.634.735	-4.030.683
-Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların yabancı para çevrim farkları kazançları	4.250.696	1.258.087
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların nakit akış riskinden korunma kazançları	5.581.750	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların nakit akış riskinden korunma kazançları, vergi etkisi	-1.116.350	-
DİĞER kapsamlı gelir/(gider)	3.159.397	-3.359.310
Toplam kapsamlı gelir	41.938.109	4.984.197
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-
Ana ortaklık payları	41.938.109	4.984.197

1Ç 2021 döneminde TFRS'ye göre hazırlanmış Mali Tablolar esas alınarak hesaplanan karlılık oranları ve mali rasyolar şöyledir:

(Milyon YTL)	31 Mart 2021	31 Mart 2020
Net Satışlar	355.178.134	233.578.644
Brüt Kar	70.727.754	44.063.859
Brüt Kar Marjı (%)	%19,9	%18,9
Faiz ve Vergi Öncesi Kar (FVÖK)	44.379.943	22.778.664
FVÖK Marjı (%)	%12,5	%9,8
Faiz Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FAVÖK)	62.698.639	34.710.705
FAVÖK Marjı (%)	%17,7	%14,9
Net Kar	38.778.712	8.343.507
Net Karlılık Oranı (%)	%10,9	%3,6

	31 Mart 2021	31 Mart 2010
Cari Oran	1,379	1,274
Likidite oranı	1,127	0,977
Net Kar / Öz Sermaye	0,022	0,006
Net Kar / Toplam Varlık	0,013	0,004

11 Mart 2021 tarihli 2020 Yılı finansal sonuç açıklaması sonrasında kamu ile paylaşılan özel durum açıklamaları ektedir.

Daha detaylı bilgi için: [2020 Faaliyet Raporu](#)

Yapılan Açıklama Ertelemiş Bir Açıklama mı?	Hayır
Özet Bilgi	Bağımsız Denetim Firması Seçimi

EK AÇIKLAMALAR:

Şirketimiz Yönetim Kurulu;

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemelerine göre
Şirketimizin bağımsız denetim hizmetinin 2021 yılında Güney Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'den temin edilmesine ve bu konunun
Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar vermiştir.

POLİSAN HOLDİNG: KAR DAĞITIM TEKLİFİ – 11.03.2021

Kar Payı Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

Yapılan Açıklama Güncelleme mi?	Hayır
Yapılan Açıklama Düzeltme mi?	Hayır
Yapılan Açıklama Ertelenmiş Bir Açıklama mı?	Hayır
Özet Bilgi	2020 Yılı Kar Dağıtım Tablosu Hakkında

Yönetim Kurulu Karar Tarihi	11.03.2021
Konunun Görüşüleceği Genel Kurul Tarihi	01.04.2021
Teklif Edilen Nakit Kar Payı Ödeme Şekli	Peşin
Para Birimi	TRY
Pay Biçiminde Ödeme	Ödenmeyecek

Kar Payı Ödeme Tarihleri

Ödeme	Teklif Edilen Nakit Kar Payı Hak Kullanım Tarihi (1)	Kesinleşen Nakit Kar Payı Hak Kullanım Tarihi (2)	Ödeme Tarihi (3)	Kayıt Tarihi (4)
Peşin	06.04.2021		08.04.2021	07.04.2021

1. Kar payının şirket tarafından ödeneceği ve payın kar payı hakkı bulunmadan işlem görmeye başlayacağı tarih (teklif edilen).
2. Kar payının şirket tarafından ödeneceği ve payın kar payı hakkı bulunmadan işlem görmeye başlayacağı tarih (kesinleşen).
3. Payları Borsa'da işlem gören pay sahiplerinin hesaplarına giriş yapılacağı tarih
4. Borsada işlem gören tipteki payların hak sahiplerinin belirlendiği tarih.

Nakit Kar Payı Ödeme Tutar ve Oranları

Pay Grup Bilgileri	Ödeme	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı – Brüt (TL)	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı – Brüt (%)	Stopaj Oranı (%)	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı - Net(TL)	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı - Net(%)
POLHO, TREPOHO00012	Peşin	0,0131839	1,31839	15	0,0112063	1,12063

Pay Olarak Kar Payı Ödeme Tutar ve Oranları

Pay Grup Bilgileri	Pay Biçiminde Dağıtılacak Kar Payı Tutarı(TL)	Pay Biçiminde Dağıtılacak Kar Payı Oranı(%)
POLHO, TREPOHO00012	0	0

POLİSAN HOLDİNG: KAR DAĞITIM TEKLİFİ – 11.03.2021

POLİSAN HOLDİNG A.Ş. 2020 Yılı Kar Dağıtım Tablosu (TL)			
1.	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		758.500.000,00
2.	Genel Kurul Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		24.444.152,05
Esas Sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			Yok
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Karı	122.559.455	28.300.863,11
4.	Vergiler (-)	-4.056.117	6.387.413,08
5.	Dönem Net Karı (=)	126.615.572	21.913.450,03
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	1.095.672,5	1.095.672,50
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	125.519.899,5	20.817.777,53
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	841.825	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	126.361.724,5	
11.	Ortaklara Birinci Temettü		
	- Nakit	10.000.000,00	
	- Bedelsiz	-	
	- Toplam	10.000.000,00	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	-	
13.	Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara v.b.'e Temettü	-	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	-	
15.	Ortaklara İkinci Kar Payı	-	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	-	
17.	Statü Yedekleri	-	-
18.	Özel Yedekler	-	-
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	115.519.899,5	10.817.777,53
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	-	-
	- Geçmiş Yıl Karı	-	-
	- Olağanüstü Yedekler	-	-
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	-	-

Kar Payı Oranları Tablosu

Pay Grubu	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI - NAKİT (TL) - NET	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI - BEDELSİZ (TL)	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (%)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İŞABET EDEN KAR PAYI – TUTARI (TL) - NET	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İŞABET EDEN KAR PAYI – ORANI (%) - NET
	8.500.000	0	48,04	0,0112063	1,12063
TOPLAM	8.500.000	0	48,04	0,0112063	1,12063

POLİSAN HOLDİNG: GENEL KURUL SONUCU – 01.04.2021

Genel Kurul Toplantısı Sonucu	
Yapılan Açıklama Güncelleme mi?	Evet
Yapılan Açıklama Düzeltme mi?	Hayır
Yapılan Açıklama Ertelenmiş Bir Açıklama mı?	Hayır
Özet Bilgi	2020 Yılı Genel Kurul Toplantı Sonucu
Genel Kurul Tipi	Olağan
Hesap Dönemi Başlangıç Tarihi	01.01.2020
Hesap Dönemi Bitiş Tarihi	31.12.2020
Karar Tarihi	02.03.2021
Tarihi ve Saati	01.04.2021 14:00
GK'na Katılım İçin Pay Sahibi Olunması Gereken Son Tarih	31.03.2021
Ülke	Türkiye
Şehir	Kocaeli
İlçe	Dilovası
Adresi	Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası-KOCAELİ
Genel Kurul Yapıldı mı?	Evet
Genel Kurul Sonuçları	2010 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 01.04.2021 tarih saat 14:00'da yapılmıştır.

Gündem Maddeleri	1-Açılış ve Toplantı Başkanlığı seçimi, 2-Toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanı'na yetki verilmesi, 3-2020 yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun ve Bağımsız Denetim Raporunun okunması ve müzakeresi, 4-2020 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması, 5-Yönetim Kurulu'nun 2020 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi, 6-Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan 2020 yılı karının dağıtılması ve kar dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi, 7-Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri X No:22 Sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları hakkındaki tebliğ ve Türk Ticaret Kanunu'nun 399. Maddesi gereği Yönetim Kurulunun belirlediği Bağımsız Dış Denetim Firması seçiminin onaylanması hususunun görüşülmesi, 8-Yönetim Kurulu üyelerinin ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi ve görev sürelerinin belirlenmesi, 9-Yönetim Kurulu Üyelerinin, yıllık brüt ücretlerini belirlenmesi, 10-Sermaye Piyasası Kurulu, Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası ve bu politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi, 11-Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında, 2020 yılında ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi, 12-Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Şirketin sosyal yardım amacıyla, 2020 yılında vakıf ve derneklere yaptığı bağış ve yardımlar hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ile "Bağış ve Yardım Politikasının" Genel Kurul onayına sunulması ve 2021 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi, 13- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1) uyarınca Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Pay Geri Alım Programı'nın Onaylanmasının ve Yönetim Kurulu'nun yetkilendirilmesinin oya sunulması ve karara bağlanması, 14-Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi, 15-Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2020 yılında Şirketin 3. Kişiler lehine verdiği teminat, ipotek, rehin ve kefaletler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi, 16-Dilekler ve kapanış.
-------------------------	---

Hak Kullanım Süreçleri İle İlgili Alınan Kararlar

Kar Dağıtımı

Görüşüldü

Genel Kurul Tutanağı: https://polisanholding.com/pdf/GenelKurulTutanağı_01.04.2021.pdf

Hazırlan Cetveli: https://polisanholding.com/pdf/HazırlanCetveli_01.04.2021.pdf

POLİSAN HOLDİNG: NAKİT KAR PAYI ÖDEMESİ – 01.04.2021

Yapılan Açıklama Güncelleme mi?	Evet
Yapılan Açıklama Düzeltme mi?	Hayır
Yapılan Açıklama Ertelenmiş Bir Açıklama mı?	Hayır
Özet Bilgi	Kar Dağıtım Tarihinin Kararlaştırılması

Yönetim Kurulu Karar Tarihi	11.03.2021
Konunun Görüşüleceği Genel Kurul Tarihi	01.04.2021
Kar Payı Dağıtım Konusu Görüşüldü mü?	Görüşüldü
Para Birimi	TRY
Pay Biçiminde Ödeme	Ödenmeyecek

Kar Payı Ödeme Tarihleri

Ödeme	Teklif Edilen Nakit Kar Payı Hak Kullanım Tarihi (1)	Kesinleşen Nakit Kar Payı Hak Kullanım Tarihi (2)	Ödeme Tarihi (3)	Kayıt Tarihi (4)
Peşin	06.04.2021	06.04.2021	08.04.2021	07.04.2021

1. Kar payının şirket tarafından ödeneceği ve payın kar payı hakkı bulunmadan işlem görmeye başlayacağı tarih (teklif edilen).
2. Kar payının şirket tarafından ödeneceği ve payın kar payı hakkı bulunmadan işlem görmeye başlayacağı tarih (kesinleşen).
3. Payları Borsa'da işlem gören pay sahiplerinin hesaplarına giriş yapılacağı tarih
4. Borsada işlem gören tipteki payların hak sahiplerinin belirlendiği tarih.

Nakit Kar Payı Ödeme Tutar ve Oranları

Pay Grup Bilgileri	Ödeme	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı – Brüt (TL)	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı – Brüt (%)	Stopaj Oranı (%)	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı - Net(TL)	1 TL Nominal Değerli Paya Ödenecek Nakit Kar Payı - Net(%)
POLHO, TREPOHO00012	Peşin	0,0131839	1,31839	15	0,0112063	1,12063

Pay Olarak Kar Payı Ödeme Tutar ve Oranları

Pay Grup Bilgileri	Pay Biçiminde Dağıtılacak Kar Payı Tutarı(TL)	Pay Biçiminde Dağıtılacak Kar Payı Oranı(%)
POLHO, TREPOHO00012	0	0

POLİSAN HOLDİNG: NAKİT KAR PAYI ÖDEMESİ – 01.04.2021

POLİSAN HOLDİNG A.Ş. 2020 Yılı Kar Dağıtım Tablosu (TL)			
1.	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		758.500.000,00
2.	Genel Kurul Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		24.444.152,05
Esas Sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			Yok
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Karı	122.559.455	28.300.863,11
4.	Vergiler (-)	-4.056.117	6.387.413,08
5.	Dönem Net Karı (=)	126.615.572	21.913.450,03
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	1.095.672,5	1.095.672,50
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	125.519.899,5	20.817.777,53
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	841.825	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	126.361.724,5	
11.	Ortaklara Birinci Temettü		
	- Nakit	10.000.000,00	
	- Bedelsiz	-	
	- Toplam	10.000.000,00	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	-	
13.	Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara v.b.'e Temettü	-	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	-	
15.	Ortaklara İkinci Kar Payı	-	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	-	
17.	Statü Yedekleri	-	-
18.	Özel Yedekler	-	-
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	115.519.899,5	10.817.777,53
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	-	-
	- Geçmiş Yıl Karı	-	-
	- Olağanüstü Yedekler	-	-
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	-	-

Kar Payı Oranları Tablosu

Pay Grubu	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI - NAKİT (TL) - NET	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI - BEDELSİZ (TL)	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (%)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İŞABET EDEN KAR PAYI – TUTARI (TL) - NET	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İŞABET EDEN KAR PAYI – ORANI (%) - NET
	8.500.000	0	48,04	0,0112063	1,12063
TOPLAM	8.500.000	0	48,04	0,0112063	1,12063

Yapılan Açıklama Güncelleme mi?	Evet
Yapılan Açıklama Düzeltme mi?	Hayır
Yapılan Açıklama Ertelenmiş Bir Açıklama mı?	Hayır
Özet Bilgi	2020 Yılı Olağan Genel Kurul Kararları Tescili

Genel Kurul Kararları Tescil Edildi mi?	Evet
Tescil Tarihi	07.04.2021

EK AÇIKLAMALAR:

01.04.2021 tarihinde yapılan 2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar 07.04.2021 tarihinde Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

YASAL UYARI

Bu Ara Dönem Faaliyet Raporu (“Rapor”) ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor’da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamların gerçekleşmeleri, ilgili tahminlerin dayandırıldığı değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Polisan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor’da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Rapor’un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Polisan Holding hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

TEŞEKKÜRLER

Telefon	0 216 5785600
Faks	0 216 5737792
E-posta	yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr irxsedormulation@polisanholding.com.tr



Polisan
HOLDİNG

Yarınlara
Değer