



53. DÖNEM FAALİYET RAPORU

01.01.2020 – 31.12.2020

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İşbir Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

1) Görüş

İşbir Holding Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31/12/2020 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdellemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2020-31/12/2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Başol Çengel'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Mehmet Başol Çengel, SMMM
Sorumlu Denetçi

11 Mart 2021
Ankara, Türkiye

G Ü N D E M

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,
2. Genel Kurul toplantı tutanağının pay sahipleri adına imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na Yetki verilmesi,
3. Faaliyet dönemine ait Bağımsız Denetim Rapor özetinin okunması,
4. Faaliyet dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Finansal Tabloların okunması, Görüşülmesi ve karara bağlanması,
5. Yönetim Kurulu üyelerinin dönem faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,
6. Yönetim Kurulu kar dağıtım teklifinin görüşülmesi ve karara bağlanması,
7. Yönetim Kurulu üyelerine verilecek huzur hakkı tutarının tespit edilmesi,
8. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu Tarafından yapılan Bağımsız Denetleme Kuruluşu seçiminin onaylanması,
9. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, 2020 yılında yapılan bağış hakkında Pay sahiplerine bilgi verilmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu'nun 395. Ve 396. maddelerinde yazılı işlerin yapılabilmesi için Yönetim Kurulu üyelerine izin verilmesi,
11. Dilek ve Görüşler.

KURUMSAL BİLGİLER

Raporun Dönemi

İşbir Holding A.Ş.'nin 01.01.2020-31.12.2020 tarihleri arasındaki hesap dönemine ilişkin iş ve işlemlerin akışı ile finansal durumunu yansıtmak amacıyla hazırlanmıştır.

Şirket Bilgileri

Unvanı	: İşbir Holding A.Ş.
Ticaret Sicili	: Ankara, 19565
Merkez Adresi	: Kavaklıdere Mah. Atatürk Bulvarı 169/54, 06680 Çankaya / Ankara
Telefon No	: 0312. 418 10 43 pbx
Faks No	: 0312. 425 35 37
e-posta adresi	: isbir@isbir.com.tr
web adresi	: www.isbir.com.tr

BÖLÜM 1- YÖNETİM KURULU VE DENETÇİ

1.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu beş üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nun oluşumu ve seçiminde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar Şirket Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir. Buna göre Şirket, Genel Kurul'un seçeceği en az üç üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilir ve temsil olunur.

1.2. Yönetim Kurulu Üyeleri, Görevleri ve Görev Süreleri

Osman Atay KUZUCUOĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı

Lise eğitimini tamamladıktan sonra Balgat Amerikan Üssü'nde tercümanlık görevine başlayan Osman Atay KUZUCUOĞLU, 1962 yılından itibaren Hollanda'da serbest ticari faaliyetlerde bulunmuş ve tercümanlık hizmetleri vermiştir. 1969 yılında yönetim kurulu üyesi olarak görev aldığı İşbir Holding A.Ş.'nde 1984 yılından itibaren yönetim kurulu başkanlığı görevini yürütmektedir. Aynı zamanda İşbir Sünger Sanayi A.Ş. ve İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş. yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ali KANTUR

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1970 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ali KANTUR, 1972 yılında ABD'de Syracuse Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği ve İş İdaresi alanlarında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1973-1977 yılları arasında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde ve 1973-1978 yılları arasında Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi yüksek lisans programlarında öğretim üyeliği görevini yürütmüştür. 1974 yılında müdür olarak başladığı ve sonrasında murahhas üye ve yönetim kurulu başkanlığı görevlerini üstlendiği Tepe Grubu Şirketleri'nden 2004 yılında ayrılmıştır.

Halen İşbir Holding A.Ş. yönetim kurulu başkan vekilliği görevi ile birlikte, İşbir Sünger Sanayi A.Ş. yönetim kurulu başkanlığı, İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş. yönetim kurulu başkan vekilliği, Kantur&Akdaş A.Ş. yönetim kurulu başkanlığı, ITC Grup İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. yönetim kurulu başkanlığı, Akdaş Döküm San. ve Tic. A.Ş. yönetim kurulu başkan yardımcılığı görevlerini de yürütmektedir.

Necati KÖKLÜ

Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Necati KÖKLÜ, 1963 yılına kadar İzmir Belediyesi Betonarme Bürosu'nda çalışmıştır. 1965-1970 yılları arasında serbest inşaat müteahhitliği yapmış, 1968 yılında İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş. yönetim kurulu üyeliğine ve sonrasında yönetim kurulu başkanlığına ve İşbir Sünger Sanayi A.Ş. yönetim kurulu üyeliklerine seçilmiştir. Halen İşbir Holding A.Ş. yönetim kurulu üyeliği ile birlikte, İşbir Sünger Sanayi A.Ş. yönetim kurulu başkan vekili ve İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş. yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır.

Mustafa ÖZPEHLİVAN

Yönetim Kurulu Üyesi

1976 yılında lise eğitimini Realschule'den mezun olarak tamamlayan Mustafa ÖZPEHLİVAN, Ford Motors, Köln fabrikasında aynı yıl sigorta personeli olarak çalışmaya başlamış ve 2002 yılında malulen emekli olmuştur. 2007 yılında İşbir Holding A.Ş. , 2011 yılında İşbir Sünger Sanayi A.Ş. ve 2016 yılında İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş. yönetim kurulu üyeliği görevlerine getirilmiş ve halen bu görevleri yürütmektedir.

İhsan ÖZDEMİR

Yönetim Kurulu Üyesi

1980 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olan İhsan Özdemir, 1983 yılında ODTÜ Fen bilimleri Enstitüsü-Endüstri Mühendisliği bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1980 – 1982 yılları arasında ODTÜ proje asistanı olarak görev yapmıştır. 1985 yılında yatırım uzmanı olarak İşbir Holding'de çalışmaya başlayan İhsan Özdemir, 1986-2017 yılları arasında görev aldığı İşbir Optik Sanayi A.Ş. bünyesinde, 1989 -2017 döneminde genel müdürlük görevini üstlenmiştir. Halen, 2018 yılında görev aldığı İşbir Holding A.Ş. yönetim kurulu üyeliği görevini yürütmektedir.

Üye	Görevi	Görev Süresi
Osman Atay Kuzucuoğlu	Başkan	01.01.2019 – 31.12.2022
Ali Kantur	Başkan Vekili	01.01.2019 – 31.12.2022
Necati Köklü	Üye	01.01.2019 – 31.12.2022
Mustafa Özpehlivan	Üye	01.01.2019 – 31.12.2022
İhsan Özdemir	Üye	01.01.2019 – 31.12.2022

1.3. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

- Yönetim Kurulunun, Şirketin faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiye sahip, Şirket yönetimi hakkında yetişmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan kişilerden oluşması esastır.
- Yönetim Kurulu, yürürlükteki mevzuat ve Esas Sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilir.
- Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.
- Kanundan veya Esas Sözleşmeden doğan bir görevi veya yetkiyi, kanuna dayanarak başkasına devreden organlar veya kişiler, bu görev ve yetkileri devralan kişilerin seçiminde makul derecede özen göstermediklerinin ispat edilmesi hâli hariç, bu kişilerin fiil ve kararlarından sorumlu olmazlar.
- Yönetim Kurulu gerek yasalar ve gerekse Esas Sözleşme ile kendisine yüklenen görev ve sorumluluklarını yerine getirirken bunları kısmen şirket bünyesindeki komitelere, işlevlerini de açıkça belirlemek suretiyle ve fakat kendi sorumluluğunu bertaraf etmeksizin devredebilir.
- Yönetim Kurulu üyelerinin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.
- 01.01.2020 – 31.12.2020 döneminde 14 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş ve 16 yönetim kurulu kararı alınmıştır.
- Yönetim Kurulu toplantılarımız etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirketimiz Esas Sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere;

Yönetim Kurulu görevlerini etkin olarak yerine getirebilmesi için ayda en az bir defa toplanması mecburidir.

Yönetim Kurulu, kural olarak Başkanının veya Başkan Vekilinin çağrısı üzerine toplanır. Her yönetim kurulu üyesi Başkandan, onun olmadığı zamanlarda ise Başkan Vekilinden yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir.

Yönetim kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan makul bir süre önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulur.

Toplantı, Yönetim Kurulu kararına dayanılarak şirket merkezinde, şehrin başka bir yerinde veya sair bir kentte yapılabilir. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılmaları esastır.

Yönetim Kurulu kararları imzalanarak karar defterine geçirilir. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantıya ilişkin belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir.

Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin oy çokluğu ile alır. Oyların eşitliği halinde oylan konuya toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da oylar eşit olur ise öneri ret edilmiş sayılır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılmaları esastır; Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

1.4. Mali Haklar

Şirket Esas Sözleşmesine göre; Yönetim kurulu üyelerine verilecek huzur hakkı miktarı ve veriliş şekli, Genel Kurul tarafından tayin olunur.

23.06.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında; Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek huzur hakkı tutarının aylık net 3.000 TL olmasına, ayrıca üç ayda bir olmak üzere bir aylık net huzur hakkı tutarında ikramiye ödenmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

2020 yılında Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret brüt toplamı 599.725,05 TL'dir. Yönetim Kurulu üyelerine verilen ödenek, harcırah, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar bulunmamaktadır.

1.5. Denetçi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketin 2020 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, yönetim kurulunca görevlendirilen GÜNEY BAĞIMSIZ DENETİM VE SMMM A.Ş. (Ernst&Young), 23.06.2020 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

BÖLÜM 2- PAY SAHİPLERİ

2.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

635.040 TL olan şirket sermayesinin tamamı ödenmiştir. Şirket sermayesi, beheri 1 kuruş olan 63.504.000 adet hamiline yazılı paya bölünmüştür. Dönem içerisinde şirketin sermaye yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulunun 03.06.2011 tarih ve 17/519 sayılı kararı ile şirketimiz paylarının Borsa İstanbul A.Ş.- Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görmesine karar verilmiştir. Bu çerçevede şirket payları 22.10.2012 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. 'de işlem görmeye başlamıştır.

31.12.2020 tarihi itibarıyla şirketin pay sahipleri ve sermaye içindeki payları aşağıda belirtilmiştir:

Pay Sahipleri	Pay TL	Pay %
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	61.717,48	9,72
İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.	49.429,48	7,78
Gerçek Kişi Pay Sahipleri*	523.893,04	82,50
	635.040,00	100,00

**31.12.2020 tarihi itibarıyla İşbir Holding A.Ş. sermayesinin %16,23 oranına karşılık gelen paylar Borsada İşlem Gören tipe dönüştürülmüştür.*

Dönem içerisinde bağlı ortaklıklarımız, aktiflerinde bulunan 1.276,00 TL nominal değerli İşbir Holding A.Ş. hissesini Borsada satmıştır.

2.2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Kanun ve SPK düzenlemelerine/kararlarına uygun olarak pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla oluşturulan "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" faaliyetlerini, Kanun ve SPK düzenlemelerine/kararlarına uygun olarak yürütmektedir.

Şirketimizde "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" yöneticiliğini Ertan Varol yapmakta olup, iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

Telefon No: 0312.4181043 E-Mail: isbir@isbir.com.tr

Şirketimizin www.isbir.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde Şirketimiz ile ilgili bilgiler, düzenli ve güncel olarak pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

2.3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

- Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Esas Sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.
- Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, tüm pay sahiplerine "eşit işlem ilkesi" ne uygun muamele edilmektedir.
- Dönem içerisinde Şirketimize pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak yanıtlanmış ve zamanında karşılanmasında azami gayret gösterilmiştir.

- Taleplerin yerine getirilmesinde mevzuata ve Esas Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, dönem içerisinde pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirketimize intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikâyet veya bu konuda Şirketimiz hakkında açılan idari/kanuni takip bulunmamaktadır.
- Şirket ile ilgili gelişmeler ve finansal bilgiler ile pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi, güncel olarak Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır (www.isbir.com.tr).

2.4. Genel Kurul Toplantıları

- Genel Kurul Toplantılarına ilişkin olarak hazırlanan ilgili hesap dönemine ait Bilanço ve Gelir tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun dönem kârı hakkındaki teklifi, İlan Metni, Bağımsız Denetim Raporu ve Vekâleten Oy Kullanma Formu, SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşmemize uygun olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihinden 3 hafta önce www.isbir.com.tr adresindeki kurumsal internet sitemizde yer almaktadır. Ayrıca şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık bulundurulmaktadır Genel Kurul Toplantı tarihinin ilanından itibaren pay sahiplerimizden gelen sorular "Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi" tarafından Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak cevaplanmaktadır.
- Genel Kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.
- Genel Kurul toplantılarının toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.
- Genel Kurul toplantılarında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.
- Genel Kurul Toplantılarında aksi karar verilmediği takdirde oylamalar, açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmaktadır.
- Genel Kurul toplantılarımız Esas Sözleşme doğrultusunda, Şirket merkezinin bulunduğu Ankara'da yapılmaktadır.
- Genel Kurul toplantılarımıza pay sahiplerimiz veya vekilleri, Yönetim Kurulu üyelerimiz, Şirketimiz çalışanları ve bağımsız denetim kuruluşu temsilcisi katılmaktadır.
- Şirketimizde nama yazılı pay bulunmamaktadır. Pay senetlerimizin tamamı Merkezi Kayıt Kuruluşu bünyesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun ve SPK düzenlemelerine uygun olarak kaydedilmiştir.
- Şirketimizin geçen dönem (01.01.2019-31.12.2019) faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 23 Haziran 2020 tarihinde Tunus Caddesi No. 20 Kavaklıdere Ankara (Midas Otel) adresinde yapılmıştır. Toplantılara davet, Esas Sözleşmemize uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmış; KAP sisteminde ve şirketimizin kurumsal internet sitesinde ilan edilmiştir.
- 23 Haziran 2020 tarihinde yapılan 01.01.2019-31.12.2019 dönemi faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantısında Şirketimiz sermayesini temsil eden 63.504.000 paydan, 19.938.844 pay (%31,4) temsil edilmiştir.
- 01.01.2019-31.12.2019 dönemi Olağan Genel Kurul Toplantısı gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya gündeme madde eklenmesi yönünde bir talep gelmemiştir. Toplantıda bazı pay sahiplerimizin gündemle ilgili soruları Genel Kurul esnasında divan heyeti ve Yönetim Kurulu tarafından cevaplanmıştır.

- 23 Haziran 2020 tarihinde yapılan 01.01.2019–31.12.2019 dönemi faaliyetlerinin görüşüldüğü Olağan Genel Kurul toplantı sonuçları aynı gün KAP sisteminde ve şirketimizin kurumsal internet sitesinde ilan edilmiştir.

2.5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

- Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.
- Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir.
- Şirket payları üzerinde herhangi bir “imtiyaz” söz konusu değildir.
- Şirketimizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.
- Şirketimizde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir. şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.
- Esas Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin, temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.
- Şirketin pay sahipleri arasında karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketler Genel Kurul’da oy kullanmamaktadır.
- Yönetim Kurulu üyeleri T.T.K. ’nun 436. Maddesi çerçevesinde kendi hisselerinden doğan oy haklarını kullanmayarak, faaliyet dönemindeki icraatlarından dolayı ibra edilmeleri ile ilgili oylamaya katılmamaktadır.
- Esas Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine dair bir uygulama bulunmamaktadır.

2.6. Kâr Payı Hakkı

Şirket kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimiz TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmeyi dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Kar dağıtımı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerinde öngörülen süreler içerisinde yapılmaktadır.

2.7. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesinde, pay devrini kısıtlayan bir hüküm mevcut değildir.

BÖLÜM 3- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Bilgilendirme Politikası

- Şirket “Bilgilendirme Politikası”nın amacı pay sahiplerine, Şirket’in geçmiş performansı, gelecek beklentileri ve önemli gelişmeler hakkında adil, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve kolay erişilebilir bilgi sunmaktır.
- Özel durum açıklamaları, kamuya açıklanan periyodik finansal tablo ve faaliyet Raporları, duyuru metinleri ve kurumsal internet sitemizde yer verilen haberler, Şirket “Bilgilendirme Politikası” kapsamında kullanılan araçlardır.
- Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde Borsa İstanbul Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda kamuya açıklama yapmak konusunda yetkili olan kişi Haluk Tuna olup, iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmiştir:

Telefon No: 0312.4181043 E-Mail: isbir@isbir.com.tr

- Yapmış olduğumuz tüm özel durum açıklamaları Kurumsal İnternet Sitemizde de yer almaktadır.
- Finansal tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nun II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları'na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

3.2. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket'in kurumsal internet sitesi mevcut olup, Şirket Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında internet sitesini pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgisine www.isbir.com.tr adresinde sunmakta ve siteyi aktif olarak kullanmaktadır.

Şirket tarafından kamuya yapılan tüm özel durum açıklamalarına internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanmaktadır. Şirket internet sitesi, Türkçe olarak Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda öngörülen içerikte düzenlenmektedir.

Esas olarak, Genel Kurul toplantılarına dair davetlere, gündem maddeleri ile bunlara ilişkin bilgilendirme dokümanlarına, Genel Kurul toplantılarına katılıma dair bilgilere ve pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek her tür bilgiye internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilmektedir.

İlgili mevzuat ve Bilgilendirme Politikası gereği internet sitesinde temel olarak aşağıdaki içeriklere yer verilmektedir:

- Bilgi Toplumu Hizmetleri
- Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında bilgi
- Şirketin Ortaklık Yapısı ve İştirakler hakkında bilgi
- Şirket Ana Sözleşmesi ve Ana Sözleşme Değişiklikleri
- Ticaret Sicili Bilgileri
- Finansal Bilgiler

- Faaliyet Raporları
- Özel Durum Açıklamaları
- Genel Kurul Toplanma Tarihleri, Gündemleri ve Ek Bilgilendirme Dokümanları
- Genel Kurul Toplantı Tutanakları ve Hazirun Cetvelleri
- Genel Kurul Toplantıları Vekâletname Örnekleri
- Sıkça Sorulan Sorular Bölümü
- Ortaklarımıza Duyurular

3.3. Faaliyet Raporu

Faaliyet raporu, Türk Ticaret Kanunu ve ikincil mevzuatı, SPK Tebliği Seri II. No. 14.1'e göre ve ilgili mevzuat çerçevesinde hazırlanmaktadır. Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır. Faaliyet Raporu, KAP sisteminde ve şirketimizin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

BÖLÜM 4- ŞİRKET FAALİYETLERİ

4.1. Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör

Şirketimizin gayesi, her türlü ticari, sınai ve mali sahalarda ortaklıklar kurmak, bu yönde kurulan ortaklıklara iştirak etmek, kurduğu/iştirak ettiği şirketleri ileri görüşlerin gerektirdiği organizasyon tekniği, yüksek randıman ve rantabilite temini gayesiyle çalıştırmaktır. Şirketimizin bağlı ortaklıkları, polipropilenden mamul dokuma, poliüretandan mamul sünger ile sünger ve yaylı yatak sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

4.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Tutarları

Şirket Unvanı	Sermayesi	Doğrudan İştirak	Dolaylı İştirak
İşbir Sentetik Dokuma San. A.Ş.	125.965.993	113.033.257	2.137.727
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	92.800.000	53.953.286	14.806.610
İşbir Elektrik Sanayi A.Ş.	140.370.000	21.861	--
İnter Tekstil Ambalaj San. A.Ş.	150.000	--	134.595
İşbir Sigorta Aracılığı A.Ş.	50.000	30.000	5.404
İşbir Pazarlama ve İhracat A.Ş.	50.000	29.493	5.501
Karaman Yem Sanayi A.Ş.	2.625.000	4.357	--

İştiraklerimize sermaye taahhüt borcumuz yoktur.

4.3. Bağlı Ortaklıkların Faaliyetleri

4.3.1. İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.

Şirket, 53 yıllık kurumsal yapısıyla Türkiye’de ve Dünya’da sektörün bilinen firmaları arasında yer almaktadır. Şirket’in merkezi Çayırhisar Mahallesi Yeni İzmir Caddesi No:29, 10100 Altıeylül, Balıkesir adresinde bulunan Çayırhisar Fabrikası’dır. Bunun yanında Şirket’e ait ikisi Balıkesir OSB’de farklı konumlarda, üçüncüsü ise Çayırhisar Fabrikası’na yaklaşık 5 km mesafede Atköy, Altıeylül, Balıkesir’de olmak üzere üç farklı lokasyonda fabrika binaları bulunmaktadır.

Şirket’in Bigbag ve Halıtabanı olmak üzere iki ana ürün grubu bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Şirket, entegre tesislerinde, iç tüketimde kullanmak için kurduğu makinelerde ürettiği PE Film ve Compound ürünlerinin üretim fazlasını da müşterilerine satmaktadır. Şirket 2020 yılında COVID-19 pandemisi nedeniyle ihtiyaç duyulan üç katlı cerrahi maske üretimine başlamıştır.

• Ortaklık Yapısı

Ortak Adı	İştirak Payı (TL)	İştirak Payı (%)
İşbir Holding A.Ş.	113.033.257,73	89,73
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	3.027.973,48	2,40
Diğer	9.904.762,71	7,87
TOPLAM	125.965.993,92	100,00

Şirket'in ödenmiş sermayesi 125.965.993,92 TL olup, her biri 1 kuruş (bir kuruş) itibari değerinde 12.596.599.392 adet paya bölünmüştür.

• *Finansal Durum ve Rasyolar*

Şirket'in satışları yurt içinde ve yurt dışında yaptığı Bigbag, Halıtabanı, PE Film, Compound ve diğer ürünlerden oluşmaktadır.

Şirket'in satışları 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 ile biten mali yıllarda sırasıyla 499.171.421 TL ve 596.085.748 TL olmuştur. 2020 yılı satışlarında bir önceki yıla göre %19 artış gerçekleşmiştir.

Satışlarda ve maliyetlerde yaşanan değişimlere paralel olarak Şirket'in net dönem karı 2019 yılında %4 artırarak 36.004.904 TL olmuştur. 2020 yılında ise net kar bir önceki yıla göre %122 artarak 79.844.695 TL olarak gerçekleşmiştir. Net kâr marjı, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 ile biten mali yıllarda sırasıyla %7 ve %13 olmuştur.

Bilanço

	2020	2019
Toplam Dönen Varlıklar	926.278.371	548.727.979
Toplam Duran Varlıklar	355.200.786	307.263.481
Toplam Varlıklar	1.281.479.157	855.991.460
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	709.630.532	473.415.002
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	183.856.855	129.504.799
Toplam Yükümlülükler	893.487.387	602.919.801
Toplam Özkaynaklar	387.991.770	253.071.659
Toplam Kaynaklar	1.281.479.157	855.991.460

Gelir Tablosu

	2020	2019
Gelirler	596.085.748	499.171.421
Maliyetler	(401.139.133)	(385.542.211)
Brüt Kar	194.946.615	115.629.210
Esas Faaliyet Karı	185.916.601	78.504.276
Vergi Öncesi Kar	101.073.465	42.108.590
Vergi Gideri	(21.348.770)	(6.103.687)
Net Dönem Karı	79.844.695	36.004.904

Rasyolar

	2020	2019
- Cari Oran (Dönen Varlık/Kısa Vad. Yükümlülükler)	1,27	1,16
- Asit Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,93	0,87
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,44	0,32
Kaldıraç Oranı (Toplam Borçlar/Toplam Varlıklar)	0,74	0,64
Aktif Devir Hızı (Net Satışlar/Toplam Varlıklar)	0,72	0,83
Ticari Alacak Devir Hızı (Net Satışlar/Ticari Alacaklar)	3,16	3,65
Stok Devir Hızı (Satılan Malın Maliyeti/Stoklar)	2,45	4,20

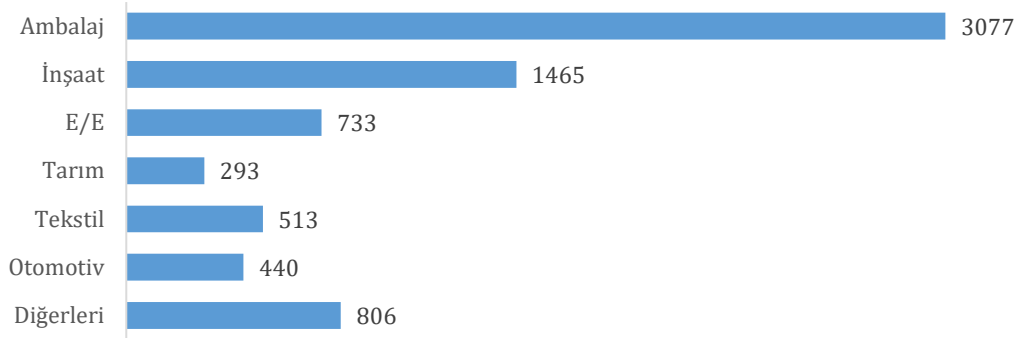
• Türkiye'de Plastik ve Başlıca Kullanım Alanları

Günümüzde plastik ve plastik malzemelerden imal edilen mamuller, Dünya'da farklı alanlarda kullanılmaktadır. PAGEV tarafından Eylül 2020 verileri dikkate alınarak yayınlanan "Türkiye Plastik Sektör İzleme Raporu"na göre Türkiye plastik mamul üretim, plastik mamul ihracatı ve plastik mamul ithalatı verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Plastik Mamul Üretim	2019	2020
Hacim (bin Ton)	9.243	9.160
Değer (Milyon ABD\$)	32.680	32.123
Plastik Mamul İhracatı	2019	2020
Hacim (bin Ton)	1.959	2.269
Değer (Milyon ABD\$)	4.862	5.197
Plastik Mamul İthalatı	2019	2020
Hacim (bin Ton)	559	570
Değer (Milyon ABD\$)	2.568	2.690

Plastik mamul üretimi Türkiye'de değer olarak 2018 – 2020 yılları arasında düşüş gösterirken ihracat hacmi ve değeri artış göstermiştir. Plastik mamuller konusunda Türkiye'nin ihracatı miktar bazında artarken, ithalatı sabit seyretmekte ve Türkiye bu alandaki net ihracatçı konumunu güçlendirmektedir. Plastik kullanım yerleri dikkate alındığında 2020 yılı Ocak- Eylül döneminde 7,3 milyon tonluk toplam plastik mamul üretimi içinde yaklaşık 3 milyon ton ile plastik ambalaj malzemelerinin başı çektiği görülmektedir. Ambalaj malzemelerinin toplam plastik üretimi içindeki payı %42'nin üzerindedir.

Alt Sektörler Bazında Plastik Mamul Üretimi - 1000 Ton (2020/9 Ay)



• *Şirket'in sektördeki/pazardaki yeri*

İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş., plastik sektörünün alt sektörlerinden biri olan endüstriyel ambalaj ve teknik tekstil alanında faaliyet göstermektedir.

Şirket, endüstriyel ambalaj altında sınıflanan esnek, orta boy, dökme yük konteynerleri (FIBC veya Bigbag) ürünlerinin üretim ve satışını yapmaktadır. Ciro sunun önemli bir kısmını oluşturan Bigbag üretimi yanında 2020 yılı sonu itibarıyla teknik tekstil alanında da faaliyet göstermektedir.

Şirket, teknik tekstil alanında, halı dokumacılığında kullanılan Halıtabanı üretimi yapmaktadır ve bu alanda yurt içinde üretim yapan az sayıda firmadan bir tanesidir. Üretilen ürünler ağırlıklı olarak (2020 yılı sonu itibarıyla %85,8'i) yurt içindeki halı üreticilerine satılmaktadır.

Her iki üründe de hammadde olarak polietilen ve polipropilen kullanılmaktadır. Şirket hem üretim hem de satış faaliyetlerini yurt içinde ve yurt dışında devam ettirmektedir. Şirket, 2020 yılında ürünlerini 40 ülkeye ihraç etmiş ve ihracat gelirleri şirketin toplam gelirlerinin %64,9'unu oluşturmuştur.

Bigbag ve Halıtabanı ürün grupları, Şirket'in 2020 yılı sonu satışlarının yaklaşık %93'ünü oluşturmaktadır. Bu iki alan dışında PE Film ve Compound öne çıkan diğer iki ürün olup, sektörel ayrım göz önüne alındığında başlıca bir sektör olarak ele alınmamaktadır. İki üründe de Türkiye'de ve Dünya'da çok sayıda üretici bulunmaktadır.

• *Şirket'in Ürettiği Ürünlere İlişkin Bilgiler*

Bigbag:

İçerisine doldurulan ürünü, yabancı madde, UV ve neme karşı koruyan, ürünün naklini ve stoklanmasını kolaylaştıran, doldurma ve boşaltma kolaylığının yanı sıra yüksek seviyede kullanım güvenliği sağlayan esnek ambalajlardır. Müşteri taleplerine göre iç torbalı veya torbasız, tek taşıma saplı, iki saplı veya dört saplı, farklı ebat, renk, model ve özelliklerde üretilmektedir. Şirket, 2020 yılsonu itibarıyla satışlarının %82,6'sını oluşturan Bigbag üretimine 1993 yılında başlamıştır. 130.000 metrekare kapalı alanıyla Türkiye'nin ve Avrupa'nın en büyük üretim tesislerinden birine sahip olan Şirket, Bigbag satışlarının 2018-2019 yıllarında ortalama % 70,4 ünü 42 ülkeye, 2020 yılında ise %74,4'ünü 40 ülkeye ihraç etmiştir. 2000 kg'a kadar ürün depolama ve taşıma kapasitesine sahip esnek ambalaj ürünü olan Bigbaglar, ISO 21898 Ambalajlama - Tehlikeli Olmayan Malzemeler için Esnek, Orta Boy, Dökme Yük Konteynerleri standardına uygun üretilmektedir.

Halıtabanı:

Şirket'in 2020 yılı sonu satışlarının %10,3'ünü oluşturan ürünü Halıtabanı kumaşıdır. Şirket Türkiye'de Halıtabanı kumaşını üretip pazara sunan ilk üreticidir. Türkiye, halı üretiminde Avrupa ve Amerika pazarında ihracatçı konumundadır. Şirket duvardan duvara tüfte halı üretimi yapan, tüfte banyo halısı üreten ve suni çim halı üreten şirketlere "1. taban" Halıtabanı kumaşı üretip satmaktadır. Tüfte halı üretimi yapan şirketler Şirket'ten tedarik etmiş oldukları 1. taban halı tabanı kumaşı üzerine tafting makinesi ile halı iplerini işlemektedir. Duvardan duvara halının arka yüzüne ise RAM makinesi ve lateks ile 2. taban kumaşı yapıştırılmaktadır. 2. taban kumaşı, halı üretiminde Şirket'in üretmiş olduğu 2. taban Halıtabanı kumaşı olabileceği gibi keçe türü başka bir ürün de olabilmektedir.

PE Film:

Şirket sahip olduğu üç katlı blown film makinelerindeki blown film üretimini, öncelikli olarak ürettiği Bigbaglerde iç torba olarak kullanmaktadır. İç tüketimde kullanılmayan kapasite fazlası üretim ise özellikle Türkiye pazarında PE hortum/düz film (Rulo halinde), PE Film sheet (PE filminden kesilerek parça halinde düz film, hortum film), shrink hood (palet ambalajı üzerine, 6'lı sıvı cam/pet şişeler üzerine film olarak kaplanıp ısıyla büzülmeleri sonucu oluşan ambalaj) veya stretch hood (özellikle palet ambalajı üzerine açılarak giydirilen ve üstü kaynatılarak ambalaj üzerinde esneme özelliğinden dolayı sarması sonucu oluşan ambalaj) haline getirilerek satılmaktadır. Bu ürün Şirket'in ana ürünleri arasında yer almamakta, Şirket yalnızca kapasite fazlasını değerlendirip satmaktadır.

Compound:

Şirket, makul düzeyde kullanıldığında içinde bulunduğu ürünün mekanik dayanımını arttıran, filmin yarılmasını engelleyen ve sertleştiren, fazla miktarda kullanıldığında dolgu malzemesi görevi gören ve üretim maliyetlerinin düşürülmesi için kullanılan PP ve PE taşıyıcılı kalsiyum karbonat Compound üretmekte ve bu üretimi öncelikle iç tüketimde kullanmaktadır. Kapasite fazlasını değerlendirmek için dış müşterilere satış gerçekleştirilmektedir.

Üç Katlı Cerrahi Maske:

Şirket 2020 yılında COVID-19 pandemisinin başlaması sonrası üç katlı cerrahi maske üretimi için makine yatırımı yapmış ve üretime başlamıştır. Kendi ihtiyacı, grup şirketlerinin ihtiyacı ve diğer müşterileri için Sağlık Bakanlığı kayıtlı, melt blown filtre kullanılan üç katlı cerrahi maske üretmektedir.

• Şirket'in Üretim Tesisleri

Çayırhisar Fabrikası

Şirket'in ilk kurulan üretim tesisi olan Çayırhisar Fabrikası entegre bir tesistir. Tesiste "Tape" ekstruderleri ile atkı ve çözü ipe üretimi ve çözü makineleri ile çözü leventleri üretilmekte, üretilen bu ara ürünler düz dokuma makinelerinde dokunarak 1. taban Halıtabanı kumaşı ve 2. taban Halıtabanı kumaşı üretimi yapılmaktadır.

Balıkesir OSB Tesisleri

Şirket Balıkesir OSB'de 2005 yılında 50.202 metrekare arazi üzerine 25.000 metrekare kapalı alanlı fabrika binası inşa etmiştir. Şirket'in %100 bağlı ortaklığı İnter Tekstil Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. tamamını Şirket adına yaptığı üretim faaliyetlerini bu fabrikada sürdürmektedir. Bu tesiste İnter Tekstil tarafından tape/iplik üretilmekte, üretilen bu ürünler hortum dokuma makinelerinde farklı ağırlık, renk ve özelliklerde dokunarak hortum kumaş haline getirilmekte ve hortum kumaşın ultrasonik kenar kesiciler kullanılarak kesilmesiyle düz kumaş üretimi yapılmaktadır.

Şirket 2007 ve 2008 yıllarında 78.000 metrekare kapalı alana sahip bir diğer üretim tesisini yine Balıkesir OSB'nin içinde farklı bir konumda inşa etmiştir. Bu tesiste Şirket'in fason üretim anlaşmalarının olduğu bazı yerel firmalar faaliyet göstermektedir. Bu tesiste polietilenin 3 katlı blown film makineleri ile işlenmesiyle, Bigbag üretiminde iç torba olarak kullanılmak üzere, müşteri talebine bağlı olarak taban kapalı, taban açık, doldurma bacalı, boşaltma bacalı gibi çeşitli özelliklerde PE Film üretimi gerçekleştirilmektedir.

Şirket, Balıkesir OSB'de bulunan fabrika binalarının çatılarına, Şirket'in üretimde duyduğu enerji ihtiyacını karşılamak üzere GES kurmuştur. Bunlardan ilki İnter Tekstil'in faaliyet gösterdiği Balıkesir OSB'de bulunan fabrikanın çatısında olup 3,580.2 kWp kapasitelidir ve Temmuz 2020'de devreye alınmıştır. İkinci ve üçüncüsü ise Balıkesir OSB'de bulunan diğer fabrika binalarının çatılarında olup 3,556.8 kWp ve 2,601.1 kWp kapasitelidir ve Aralık 2020'de devreye alınmıştır. Toplam üç GES'in kapasitesi 9,738.1 kWp dir. Üretilen elektrik enerjisi, tesisin kullanımı ile mahsuplaştırılarak, tesisin elektrik tüketim maliyeti düşürülmüştür.

Atköy Fabrikası

Şirket Balıkesir Atköy'de, binası ve makine parkı Şirket'e ait olan 1994 yılında inşa edilmiş tesiste, değişen pazar koşullarına bağlı olarak bazı fason şirketlerden işçilik hizmeti satın almak suretiyle tape/iplik ve hortum kumaş/düz kumaş üretimine devam etmektedir. Bu tesiste müşteri taleplerine göre kaplamalı kumaş üretimi de gerçekleştirilebilmektedir.

Hindistan Tesisleri

Şirket'in bağlı ortaklıklarından İşbir Mewar Bulk Bag Private Ltd. Hindistan'ın Rajastan eyaleti, Udaipur şehrinde bulunan tesislerinde 2017 yılından itibaren Bigbag üretimi yapmaktadır. Şirket bu tesiste üretilen Bigbag'leri transit ticaret yolu ile Avrupa ve Amerika'daki müşterilerine satmaktadır. Üretime ilişkin siparişler İşbir Sentetik satış ekipleri aracılığı ile Şirket merkezinde alınmakta, siparişin ardından Hindistan'da üretilen ürünler müşterilere doğrudan sevk edilmektedir.

Dışarıda Yapılan Fason Üretimler

Şirket, yukarıda bahsedilen üretim tesislerinin yanı sıra, Balıkesir'in merkezinde ve merkeze yakın ilçelerinde bulunan çeşitli şirketlerle yaptığı fason üretim anlaşmalarıyla kumaş kesim, kolon kesim, baskı ve dikim işleri için dışarıdan hizmet satın almaktadır. Bigbag ürünlerinde kullanılacak tüm komponentler fason üretim şirketlerine sevk edilmekte ve anlaşmalı şirketler tarafından dikilmesi suretiyle fason big bag üretimi gerçekleştirilmektedir. Sonrasında ise Bigbag'ler belirli adetlerde palet üzerine palet ambalajı veya balya yapılarak müşteriye sevk edilebilecek hale getirilmektedir.

• Şirket'in Bağlı Ortaklıkları

Şirket'in altı adet bağlı ortaklığı olup, bu şirketlerin sermayelerinin %100 üne sahiptir. Ana ortaklık ile aynı sektörde faaliyet gösteren bu şirketler, İşbir Sentetik 'in ürünlerinin dağıtım, pazarlanma ve satış faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

İnter Tekstil Ambalaj Sanayi ve Tic. A.Ş.	Türkiye
İşbir Mewar Bulk Bag Private Ltd.	Hindistan
İşbir Bulk Bag Deutschland	Almanya
İşbir Bulk Bag USA LLC.	ABD
İşbir Bulk Bag UK. Ltd.	İngiltere
İşbir Bulk Bag Israel Ltd.	İsrail

4.3.2. İşbir Sünger Sanayi A.Ş.

1977 yılında Ankara’da kurulan Şirket, 44 yıllık kurumsal yapısıyla “İşbir Sünger” ve “İşbir Yatak” markaları ile sektörün bilinen firmaları arasında yer almaktadır. Şirket’in merkezi Saray Gümüşlük Mahallesi Kümeevleri No:263/A-B, 06145 Pursaklar, Ankara adresinde bulunan Ankara Sünger Fabrikası’dır. Bunun yanında İzmir Torbalı’da sünger fabrikası, Ankara Akyurt’ta yatak fabrikası ve Ankara Pursaklar’da ziraat fabrikası olmak üzere üç farklı lokasyonda üretim tesisi bulunmaktadır.

Şirket, kurulduğu 1977 yılından itibaren önem verdiği üstün teknoloji kullanımı, kalite geliştirme ve standardizasyon çalışmaları sayesinde, esnek sünger üretimi alanında elde ettiği yüksek pazar payı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Dünya standartlarında üretim yapan Şirket, Ankara ve İzmir’de kurulu fabrikaları ve yurt çapında faaliyet gösteren 7 bölge müdürlüğü ile 3.000’i aşkın müşteriye hizmet vermenin yanı sıra, ihracatıyla da ürünlerinin yurtdışı kullanımını yaygınlaştırmaktadır.

Dönem içerisinde Şirket, daha önce İstanbul Bölge faaliyetlerini yürüten İstanbul Yatak Mobilya Ev Tekstili Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birleşmiştir. Birleşme neticesinde, İstanbul Yatak Mobilya Ev Tekstili Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş., İşbir Sünger Sanayi A.Ş.’ne devrolmuştur.

• Ortaklık Yapısı

Ortak Adı	İştirak Payı (TL)	İştirak Payı (%)
İşbir Holding A.Ş.	53.953.286	58,14
İşbir Sentetik Dok. San. A.Ş.	16.410.315	17,68
İşbir Pazarlama ve İhracat A.Ş.	138.420	00,15
Diğer	22.297.979	24,03
TOPLAM	92.800.000	100.00

Şirketin ödenmiş sermayesi 92.800.000 TL olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerinde 92.800.000 adet paya bölünmüştür.

• Finansal Durum ve Finansal Rasyolar

Şirket’in net satışları 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 ile biten mali yıllarda sırasıyla 334.762.297 TL ve 503.998.950 TL olmuştur. 2020 yılı satışlarında bir önceki yıla göre % 50,5 artış gerçekleşmiştir. Satışlarda ve maliyetlerde yaşanan değişimlere paralel olarak Şirket’in net dönem karı 2019 yılında 7.935.935 TL olmuştur. 2020 yılında ise net kar bir önceki yıla göre % 765 artarak 60.768.102 TL olarak gerçekleşmiştir. Net kâr marjı, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 ile biten mali yıllarda sırasıyla % 2,4 ve % 12,0 olmuştur.

Bilanço

	2020	2019
Toplam Dönen Varlıklar	926.278.371	548.727.979
Toplam Duran Varlıklar	355.120.793	307.263.481
Toplam Varlıklar	1.281.399.164	855.991.460
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	709.550.539	473.415.002
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	183.856.855	129.504.799
Toplam Yükümlülükler	893.407.394	602.919.801
Toplam Özkaynaklar	387.991.770	253.071.659
Toplam Kaynaklar	1.281.399.164	855.991.460

Gelir Tablosu

	2020	2019
Gelirler	1.092.082.649	829.492.465
Maliyetler	(738.444.560)	(617.285.892)
Brüt Kar	157.185.470	94.126.370
Esas Faaliyet Karı	93.593.979	32.736.059
Vergi Öncesi Kar	78.019.601	9.633.584
Vergi Gideri	(17.251.499)	(1.950.579)
Net Dönem Karı	60.768.102	7.935.935

Rasyolar

	2020	2019
- Cari Oran	1,34	1,15
(Dönen Varlık/Kısa Vad. Yükümlülükler)		
- Asit Test Oranı	0,98	0,84
(Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)		
Nakit Oran	0,33	0,26
(Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)		
Kaldıraç Oranı	0,64	0,70
(Toplam Borçlar/Toplam Varlıklar)		
Aktif Devir Hızı	1,13	1,00
(Net Satışlar/Toplam Varlıklar)		
Ticari Alacak Devir Hızı	4,11	3,70
(Net Satışlar/Ticari Alacaklar)		
Stok Devir Hızı	3,92	4,55
(Satılan Malın Maliyeti/Stoklar)		

• *Şirket'in sektördeki/pazardaki yeri*

Sünger üretiminde ana hammadde olarak TDI ve Polyol kullanılmaktadır. Türkiye'nin 2019 ve 2020 yıllarında gerçekleştirdiği ithalatlar aşağıda bulunmaktadır.

Türkiye'de üretimi olmayan bu hammaddelerden TDI'nın tamamına yakını sünger üretiminde kullanılmaktadır. 2020 yılında sünger sektörünün büyümesinde TDI ithalat artışı baz alındığında 12,76% olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'nin TDI ve Polyol İthalatı	2019	2020
TDI (Ton)	57.549	64.894
Polyol (Ton)	232.538	253.500

2020 yılında TDI alımını 11,11, % sünger üretimini 16,73% artıran şirketin Pazar payı, TDI alımları baz alındığında %9,3 olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin TDI ve Polyol Alımları	2019	2020
TDI (Ton)	5.445	6.050
Polyol (Ton)	10.695	13.120

• *Şirket'in faaliyetlerine ilişkin Bilgiler*

Şirket'in Sünger ve Yatak olmak üzere iki ana ürün grubu bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Şirket, "İşbir Yatak" markası ile baza, başlık ve "İşbir Ziraat" markası ile hayvan yatağı üretimlerini yapmaktadır.

Sünger

2020 yılında sünger üretimi bir önceki yıla göre 16,73% artışla 19.339 ton; satışları ise bir önceki yıla göre %17,17 ton artışla 17.808 ton olarak gerçekleşmiştir. Sünger üretimi için gerekli hammaddelerin tamamına yakını doğrudan dünya devi tedarikçilerden temin edilmiştir.

İşbir Sünger Üretim (Ton)	2019	2020
Ankara	7.822	9.492
İzmir	8.745	9.846
Toplam	16.567	19.339

Belirlenen hedef ve politikalara uygun olarak, Ankara ve İzmir'deki modern üretim tesislerinde üretilen ürünlerin satışı, sektörün gelişmiş olduğu 7 bölgede; Ankara, İstanbul, İzmir, Adana, İnegöl, Konya ve Samsun Bölge Müdürlükleri kanalıyla yapılmaktadır. Bölge Müdürlükleri, güncel olarak merkeze bağlı bilgisayar sistemi sayesinde takip ve kontrol edilmekte, kesintisiz bilgi akışı sağlanmaktadır. Müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet kalitesinden taviz vermeden, artan rekabet ortamında, değişen şartlara en hızlı şekilde uyum sağlayarak, yaygın dağıtım ağı sayesinde 2020 faaliyet dönemini tamamlamıştır. Özellikle perakende satış mağazalarının rekabet gücünü artırabilmek için, mobilya üreticilerinin ihtiyacı olan malzeme satışına da önem verilmiştir.

www.isbironline.com adresi üzerinden sünger satışı gerçekleştirilmesine yönelik olarak alt yapı hazırlıklarına başlanılmış ve hepsiburada.com, n11.com, trendyol.com gibi pazar yerleri ile anlaşmalar sağlanmıştır.

Şirket yatak, koltuk, kanepeler, oturma grupları ile ev tekstili, oto döşeme, ambalaj ve ısı-ses izolasyonlarının temel girdisi olan yüksek kalitede sünger imal etmektedir.

İki fabrikada toplam 25.000 ton/yıl kapasite ile muhtelif ebat ve yoğunluklarda konvansiyonel, yanmaz, HR (yüksek elastikiyet) ve visco tiplerinde poliüretan sünger üretilmektedir. İlk viscoelastic sünger üretimi 2004 yılında gerçekleştirilmiştir.

Ankara Sünger Fabrikası

Şirket, Ankara Etimesgut'ta bulunan eski fabrika binasından 2015 yılında yapımına başlanılan ve 2016 yılında tamamlanan 37.000 m2 arsa üzerine kurulu 23.000 m2 kapalı alana sahip Ankara Pursaklar'daki yeni fabrikasına taşınmıştır. Yenilenen makine ve teçhizatları ile muhtelif ebat, yoğunluk ve çeşitte poliüretan sünger ve yapıştırıcı üretimini gerçekleştirmektedir.

İzmir Sünger Fabrikası

2006 yılında yatırımına başlanılan ve 2007 yılında hizmete alınan İzmir Torbalı sünger fabrikası 33.000 m2 arsa üzerine kurulu 14.533 m2 kapalı alana sahiptir. Muhtelif ebat, yoğunluk ve çeşitte poliüretan sünger ve yapıştırıcı üretimini gerçekleştirmektedir.

Yatak

1998 yılında İşbir Sünger Sanayi A.Ş.'ye bağlı bir proje olarak başlatılan yatırım, 2020 itibarıyla Pusaklar Ankara'daki 33.237 m2 arsa üzerine kurulu 18.652 m2 kapalı alanda faaliyetlerini sürdürmektedir. Sektöründe teknoloji öncüsü olarak bilinen ve birçok ilke imza atan İşbir Yatak, yaylı yatak, PU bazlı yatak, baza, başlık ve ev tekstili üretimi gerçekleştirmektedir.

Türkiye genelinde 32'si kendisine ait 169 mağazada ("Uyku Merkezi") hizmet veren İşbir Yatak, iç pazarda A+, A- grubundaki liderliğini sürdürmektedir.

Yatak Projesi 2020 yılında 8 bölge müdürlüğü ile faaliyetine devam etmiştir. "İstanbul Yatak Mobilya Ev Tekstili Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş." tarafından yürütülmekte olan İstanbul Bölge faaliyetleri "İstanbul Bölge Müdürlüğü" altında İşbir Yatak çatısı altında yeniden yapılandırılmıştır.

Faaliyet gösterdiği lokasyonlarda bayilik verilmesi konusuna odaklanılmış ve yurt genelinde 28 adet yeni uyku merkezi açılmıştır.

İşbir Yatak'ın, 2020 yılında yatak, baza ve başlık satış adetleri 132.382 olarak gerçekleşmiştir. Net satışlar bir önceki yıla göre 62% oranında artarak 168 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Konsolide satışlar içindeki payı 31% olmuştur.

İşbir Yatak (Satış Adet)	2019	2020
Yatak	60.310	82.077
Baza	22.014	31.075
Başlık	13.397	19.230

İşbir Yatak toplam satışının %9'unu, başta Almanya olmak üzere Macaristan, Kıbrıs, Fas, Kuveyt, Belçika, Bulgaristan, Suudi Arabistan, Avusturya, Fransa, Azerbaycan, Hollanda ve Irak'a ihracat yaparak gerçekleştirmiştir. İşbir Yatak Yurtdışında 26 satış noktası ile hizmet vermektedir. Çankırı Korgun OSB'de; Bölgesel Teşvik kapsamında 2,5 milyon TL değerinde Paket Yay Üretim Tesisi yatırımına başlanmıştır.

İşbir Yatak'ın imza attığı yatak sektöründeki ilkler;

- Yatak sektöründe münhasır mağazacılığın Türkiye'deki ilk uygulayıcısı.
- Açık hücre visco teknolojisinin Türkiye'deki ilk üreticisi.
- Dünyada visco katman üretiminin en iyi uygulayıcılarından biri.
- Nano teknolojiyi yatak sektöründe kullanan ilk üreticilerden.
- Masaj fonksiyonuna sahip, A, C, E vitaminli, soya özlü, deniz yosunu özlü ve anti-stres özellikli yatakların ilk üreticilerinden.
- 100 DNS üstü ilk visconun üreticisi.
- Patentli Polimer yay teknolojileriyle plastik yay kullanımlı ilk yatak üreticisi.
- Discover teknolojisiyle kişiye özel yatak seçimini başlatan ilk marka.
- Orfe Başlık ve Eclipse Set gibi modellerle uyku atmosferine yönelik özgün çalışmalar.
- Lisanslı, üst kalite Quallofil Allerban elyaflarını Türkiye ile buluşturan ilk marka.

Ziraat

Bir İşbir Sünger girişimi olan İşbir Ziraat, İşbir Sünger Sanayi A. Ş. bünyesinde 2008 yılında Ankara'da faaliyetlerine başlamıştır.

2007 yılında Türkiye Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı- Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü (TİGEM) ile yapılan görüşmeler neticesinde hayvan sağlığı ve verimliliği açısından çok önemli olan hayvan yatağı ihtiyacının yerli olarak üretilmesine yönelik Ar-Ge çalışmalarına başlanılmıştır. Titizlik ve özveriyle yapılan çalışmalar neticesinde "Ranchbed" adlı "Çift Katmanlı Hayvan Yatağı" ürün ortaya çıkmıştır. O tarihten itibaren TİGEM'e ait işletmelerde ve birçok özel işletmede Ranchbed ürünü kullanılmaktadır.

Şirket, çok kısa bir süre sonunda büyükbaş hayvancılık yapan tesislerin her türlü ahır içi makine-ekipman ihtiyaçlarını da karşılayacak şekilde ürün portföyünü genişleterek, Türkiye ve diğer Dünya ülkelerinde hayvancılık işletmelerine hizmet vermeye başlamıştır.

İşbir Ziraat bünyesinde üretilen inek yatağı satışlarında 2020 yılında 242% ciro artışı sağlanmış olup, Ziraat faaliyet kolundaki toplam ciro artışı 99% olarak gerçekleşmiştir.

İŞBİR ZİRAAT 2019- 2020 CİRO TUTARLARI (TL)					
YIL	İNEK YATAĞI	TİCARİ ÜRÜN	REBONDED SÜNGER	YAPIŞTIRICI	TOPLAM
2019	1.978.491	1.151.533	2.183.167	34.608	5.347.807
2020	6.773.736	1.449.214	2.383.590	18.770	10.625.311

4.4. Dönem içerisinde Yapılan Yatırımlar

4.4.1. İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.

• Balıkesir 1. OSB'nde faaliyet gösteren fabrika binasındaki 3,5 MWp kapasiteli çatı Güneş Enerji Sistemi ile Balıkesir 2. OSB'sinde faaliyet gösteren fabrikasındaki 6,2 MWp kapasiteli çatı Güneş Enerji Sistemi kurulumu 36.059.040 TL.

• 2.000.000 adet/ay kapasiteli %95-98 üzeri koruma sağlayan Type I, Type II ve Type IIR standartlarında maske üretim makinesi alımı 1.120.929 TL

• Kapasite artırıcı mahiyette muhtelif makine ve cihaz yatırımı 13.538.588 TL

4.4.2. İşbir Sünger Sanayi A.Ş.

- Çankırı Korgun Organize Sanayi Bölgesi'nde 1.200 m2 kapalı alan olmak üzere 4.217 m2 alanda yıllık 50.000 adet üretim kapasiteli "Paket Yay Üretim Tesisi" yatırımına başlanılmıştır. Bölgesel teşvikten faydalanılarak tamamlanacak olan yatırım için öngörülen harcama tutarı 2,5 milyon TL'dir. Sanayi Parseli Tahsis İşlemi tamamlanmış olup Mayıs 2021'de hizmete alınması planlanmaktadır.
- Şirket 2020 yılı içerisinde kapasite artırıcı mahiyette (muhtelif makine ve cihaz yatırımı) 13.736.632 TL yatırım harcaması yapmıştır.

4.5. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

İşbir Holding Grup şirketleri faaliyet gösterdikleri sektörlerin gerektirdiği teknolojik gelişmeleri takip etmek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır. Dönem içerisinde, yeni ve mevcut ürün geliştirme faaliyetinde bulunuldu ve bunun için 9.464.994 TL Ar-Ge harcaması yapıldı.

Bağlı ortaklığımız İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş'nin, 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere yapmış olduğu Ar-Ge Merkezi başvurusu, bu kanunun "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği"nin 14 üncü maddesi hükümleri çerçevesinde oluşturulan Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve komisyonun 23.02.2018 tarih ve 798 sayılı yazısı ile adı geçen Şirketimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

4.6. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Grup Şirketlerinin bünyesinde oluşturulan İç Kontrol Sistemi ile faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği ve yasal düzenlemelere uygunluğu konusunda güvence sağlanması hedeflenmektedir.

İş akışlarının içerisinde yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı prosedürler İç Kontrol Sistemi'ni teşkil etmektedir.

Döneme ilişkin finansal tablolar Finansal Raporlama Birimi tarafından incelenmekte ve kontrolleri yapıldıktan sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Konsolide finansal tablolar bağımsız denetim firması Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

4.7. İşbir Holding A.Ş.'nin Duran Varlıklarındaki İştirak Paylarında Dönem İçerisinde Gerçekleşen Değişiklikler

Dönem içerisinde iştirak paylarında değişiklik olmamıştır.

4.8. Bağlı Ortaklıklardan Elde Edilen İştirak Kazançları

Bağlı ortaklıklarımızın dağıttığı temettülerden şirketimizin payına düşen tutarlar aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	2020 Dönemi	2019 Dönemi
İşbir Sentetik Dok. San. A.Ş.	3.392.396,00	1.996.718,11
İşbir Sünger San. A.Ş.	539.532,86	539.532,86
TOPLAM	3.931.928,86	2.536.250,97

4.9. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyeleri

	Alışlar/Alacak	Satışlar/Borç
<i>Hizmet Satışları</i>		
İşbir Sentetik Dokuma San. A.Ş.	90.000,00	--
İşbir Sünger Sanayi A.Ş.	90.000,00	--

Şirketimiz, bağlı ortaklıklarına verdiği muhtelif hizmetler karşılığında aylık hizmet faturaları tanzim etmektedir. Dönem içerisinde yukarıda gösterilen her iki bağlı ortaklığımıza aylık 7.500,00 TL (KDV hariç) tutarında hizmet faturası düzenlenmiştir. Dönem sonu itibarıyla ilişkili taraf işlemlerinden dolayı bakiye bulunmamaktadır.

4.10. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Dönem içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

4.11. Şirketin Genel Kurulu'nca verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle, Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı kapsamındaki Faaliyetleri

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimiz, dönem içerisinde kendi adlarına veya başkası adına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

4.12. Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin 2019 dönemine ait muhasebe kayıt ve belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı'nca 04.12.2020 tarihinde incelemeye alınmıştır. İnceleme konusu Kurumlar Vergisi ve Katma Değer Vergisi olup, inceleme devam etmektedir.

4.13. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

4.14. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

4.15. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Tüm Dünya ile birlikte Ülkemizi de etkileyen Koronavirüs (Covid-19) salgınına karşı alınan tedbirler dolayısıyla mağduriyet yaşayan ihtiyaç sahibi bireylere ilave destek sağlamak amacıyla "Biz Bize Yeteriz Türkiye" sloganı altında başlatılan Milli Dayanışma Kampanyasına, grup şirketleri olarak toplam 1.000.000 Türk Lirası bağış ile iştirak edilmiştir.

4.16. Olağanüstü Genel Kurul'a İlişkin Bilgiler

Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

4.17. Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Olaylar

- Bağlı ortaklığımız İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.'nin yeniden yapılandırılması ve ekonomik faaliyetlerinde verimliliğin sağlanması gayesiyle, TTK'nun bölünme müessesesini düzenleyen mevzuat hükümleri dairesinde, kısmi bölünme işlemi gerçekleştirilmiştir. Kısmi bölünme işlemi 25.01.2021 tarih ve 10252 sayılı T. Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Buna göre, toplam net kayıtlı değeri 20.312.550,92 TL olan gayrimenkul ve iştirak hisseleri, 50.000 TL sermayeli İşbir İnşaat ve Gayrimenkul A.Ş.'ne devrolmuştur. Devir neticesinde 20.362.550,92 TL olan İşbir İnşaat ve Gayrimenkul A.Ş.'nin toplam sermayesi içerisinde İşbir Holding A.Ş.'nin payı 18.269.169,50 TL; diğer bağlı ortaklığımız İşbir Sünger Sanayi A.Ş.'nin payı ise 492.509,32 TL olmuştur.

- Bağlı Ortaklığımız İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş.'nin, paylarının halka arzına yönelik olarak esas sözleşmesinin ilgili maddelerinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğ ve hükümleri doğrultusunda değiştirilmesi amacıyla yaptığı başvuru, 15.01.2021 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na onaylanmıştır.

Bu kapsamda İşbir Sentetik Dokuma Sanayi A.Ş. ile Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. arasında 27.01.2021 tarihinde "Halka Arz Aracılık Sözleşmesi" imzalanmıştır.

BÖLÜM 5 – KAR DAĞITIMI

5.1. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar.

Kar dağıtım politikası, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece uzun vadeli topluluk stratejimiz, şirketimiz ile iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları ile karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, pay sahiplerine sürekli ve yüksek oranlarda kar dağıtabilmek prensibi esas alınarak belirlenmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesinde kar dağıtımında imtiyaz ile ilgili bir hüküm bulunmamaktadır. Kâr payı, ihraç ve iktisap tarihine bakılmaksızın mevcut payların tamamına eşit olarak dağıtılmaktadır.

Kar Dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu ile SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak kamuya açıklanır.

Genel Kurul, Esas Sözleşme'nin kar dağıtımına ilişkin 25. Maddesi dikkate alınarak hesaplanan kar payı dağıtım tarihinin belirlenmesinde Yönetim Kurulu'na yetki verir.

5.2. Kar Dağıtım Önerisi

Rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımı konusunda Yönetim Kurulu henüz bir karar almamıştır. Karar alındığında bu konu ayrıca duyurulacaktır.

BÖLÜM 6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1. Risk Yönetimi Politikası

Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan ağırlıklı olarak varlık yönetimi, bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin finansal performansı ile mali ve finansal riskler üzerinde durulmaktadır. Mali ve finansal risklerin yönetimi, Yönetim Kurulu gözetiminde takip edilmektedir. Diğer taraftan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin finansal riskleri ile birlikte operasyonel risklerinin tespiti ve raporlaması da yine Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğunda yerine getirilmektedir. Şirket yöneticileri de yeri geldikçe risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili sorunları ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu'na aktarmaktadırlar. Şirketin Risk Yönetimi Fonksiyonu, risk politikalarını, limitlerini ve kontrol mekanizmalarını geliştirmekle görevlidir.

6.2. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetimi Komitesi kurulmuştur. Komitenin kuruluşundan bu yana Başkanlığı'nı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ali Kantur yürütmektedir. Komitenin diğer Üyesi ise Mali İşler Koordinatörü Haluk Tuna'dır.

Komite, 2020 yılı içerisinde 6 toplantı gerçekleştirmiş, İşbir Topluluğu Risk Yönetim Sistemi ve risk raporlaması esaslarını değerlendirmekte, bu kapsamda periyodik olarak hazırlanan Risk Raporlarını incelemekte, Risk Yönetim Sistemi'nde belirlenen limitlere uymayan hususlar için alınması gereken önlemler hakkında görüşlerini sunmaktadır. Raporlama çalışmaları ve komite değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır.

BÖLÜM 7 – FİNANSAL DURUM

7.1. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (6102 sayılı T.T.K'nun 376. maddesinin uygulaması ile ilgili olarak) 10.04.2014 tarih ve 11/352 sayılı kararı çerçevesinde yapılan sermaye kaybının tespitine ilişkin hesaplama göre, şirketimizde sermaye kaybı ve borca bataklığın söz konusu olmadığı tespit edilmiştir.

7.2. Karşılaştırmalı Finansal Rasyolar

RASYOLAR	31.12.2020	31.12.2019
LİKİDİTE ORANLARI		
Cari Oran	1,30	1,16
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Asit Test Oranı	0,95	0,85
(Dönen Varlıklar-Stoklar) /Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Nakit Oran	0,40	0,23
(Nakit ve Nakit Benzerleri) /Kısa Vadeli Yükümlülükler		
BORÇLULUK ORANLARI		
Kaldıraç Oranı	0,70	0,70
Toplam Borçlar /Toplam Varlıklar		
Toplam Borçlar/Öz kaynaklar	2,33	2,38
Finansman Gider Oranı	0,36	0,55
Finansman Giderleri / Faaliyet karı		
DEVİR ORANLARI		
Aktif Devir Hızı	0,85	0,97
Net Satışlar/Toplam Varlıklar		
Ticari Alacak Devir Hızı	3,54	3,68
Net Satışlar/Ticari Alacaklar		
Stok Devir Hızı	2,97	4,28
Satılan Malin Maliyeti/Stoklar		
Ticari Borç Devir Hızı	4,47	4,97
Satılan Malin Maliyeti/Ticari Borçlar		

7.3. Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolar

FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Yeniden düzenlenmiş)			
Not 2.3)			
		Cari dönem	Geçmiş dönem
		(Bağımsız denetimden geçmiş)	(Bağımsız denetimden geçmiş)
Varlıklar	Dipnot referansları	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönen varlıklar		926.278.371	548.727.979
Nakit ve nakit benzerleri	3	218.626.064	85.751.254
Finansal yatırımlar	3	77.427.843	65.585.166
Ticari alacaklar:			
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	301.773.996	225.439.765
Diğer alacaklar:			
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	14.902.558	2.726.262
Stoklar	7	252.184.443	144.210.506
Peşin ödenmiş giderler	11	33.139.550	9.525.440
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		31.203	508.369
Diğer dönen varlıklar	12	28.192.714	14.981.217
Duran varlıklar		355.120.793	307.263.481
Diğer alacaklar:			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	6	--	10.392.852
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	8	6.444.689	6.493.367
Maddi duran varlıklar	9	268.460.700	217.908.351
Kullanım hakkı varlıkları	10	49.132.826	50.503.395
Maddi olmayan duran varlıklar:			
-Şerefiye	10	11.096.270	3.507.775
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	10	17.242.361	11.199.451
Ertelenmiş vergi varlıkları	19	1.796.749	6.867.044
Peşin ödenmiş giderler	11	947.198	391.246
Toplam varlıklar		1.281.399.164	855.991.460

(Yeniden düzenlenmiş Not 2.3)

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot		
Yükümlülükler	referansları	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli yükümlülükler		709.550.539	473.415.002
Kısa vadeli borçlanmalar	4	498.653.569	315.637.037
Ticari borçlar:			
-İlişkili taraflara ticari borçlar	5	722.164	6.433.260
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	156.140.369	117.713.680
Dönem karı vergi yükümlülüğü	19	16.058.292	559.978
Kısa vadeli karşılıklar	18	5.762.155	9.938.389
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	15	1.796.789	2.390.661
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	17	9.262.108	5.010.300
Ertelenmiş gelirler	13	16.582.148	15.411.525
Türev araçlar		4.572.945	320.172
Uzun vadeli yükümlülükler		183.856.855	129.504.799
Uzun vadeli borçlanmalar	4	170.004.479	114.898.609
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	18	10.282.838	8.124.481
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	19	3.567.038	3.658.527
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		2.500	2.823.182
Özkaynaklar		387.991.770	253.071.659
Ödenmiş sermaye	16	635.040	635.040
Sermaye düzeltme farkları		23.932.337	23.912.589
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi		(124.822)	(124.822)
Paylara ilişkin primler		30.203.601	30.188.073
Yasal yedekler		10.976.086	9.623.996

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ (giderler)		
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	66.439.581	65.889.098
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(5.190.745)	(4.050.454)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr (zararda) sınıflandırılacak paylar	--	(153.005)
-Yabancı para çevrim farkları	(16.745.963)	(13.756.576)
Geçmiş yıllar karları	98.688.426	60.016.349
Net dönem karı	118.462.831	40.001.565
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	327.276.372	212.181.853
Kontrol gücü olmayan paylar	60.715.398	40.889.806
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	1.281.399.164	855.991.460

		(Yeniden düzenlenmiş Not 2.3)	
		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)	Geçmiş dönem (Bağımsız denetimden geçmiş)
	Dipnot referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Hasılat	20	1.092.082.649	829.492.465
Satışların maliyeti (-)	21	(738.444.560)	(617.285.892)
Brüt kar		353.638.089	212.206.572
Genel yönetim giderleri (-)	22	(39.347.252)	(34.414.647)
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	22	(70.107.445)	(57.525.381)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	22	(2.200.167)	(246.357)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	90.198.843	53.709.934
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	23	(52.231.646)	(58.792.630)
Esas faaliyet karı		279.950.422	114.937.491
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24	4.165.896	3.397.650
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar	27	(4.925.437)	(2.227.910)
Finansman gelir ve gideri öncesi faaliyet karı		279.190.881	116.107.231
Finansman gelirleri	25	111.183.047	49.315.823
Finansman giderleri (-)	25	(211.709.453)	(112.391.361)
Vergi öncesi karı		178.664.475	53.031.692
- Dönem vergi gideri (-)	19	(33.101.219)	(6.948.166)
- Ertelenmiş vergi (gideri)/ geliri	19	(5.277.468)	(948.429)

Dönem karı		140.285.788	45.135.097
Pay başına kazanç	31	1,87	0,63
Dönem karının dağılımı:			
Ana ortaklık payları		118.462.831	40.001.565
Kontrol gücü olmayan paylar		21.822.957	5.133.533
Diğer kapsamlı gelir (gider) kısmı			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr / (zararda) sınıflandırılacak payları		110.482	(69.675)
- Yabancı para çevrim farkları		(3.546.737)	(2.298.542)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç (kayıp)		(1.839.319)	43.721
- Ertelenmiş vergi etkisi		378.655	(7.884)
Diğer kapsamlı gelir (gider)		(4.896.919)	(2.332.380)
Toplam kapsamlı gider		135.388.869	42.802.716
Toplam kapsamlı gelir dağılımı:			
Ana ortaklık payları		114.179.760	37.747.457
Kontrol gücü olmayan paylar		21.209.109	5.055.260

BÖLÜM 8- FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimiz yönetimi tarafından hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01.01.2020 - 31.12.2020 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS / TFRS) çerçevesinde ve SPK tarafından düzenlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar ile Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II-14.1) uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporumuzun;

a) Tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve faaliyet raporunun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, ilişkin olduğu dönem itibarıyla yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Osman Atay KUZUCUOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı

Ali KANTUR
Yönetim Kurulu Başkan Vekili