



KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

**SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN II-14.1 “SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL
RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ’NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

01.01.2020 – 31.12.2020

2020 Yılı Konsolide Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI	3
1. GENEL BİLGİLER.....	2
1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	2
1.2. İmtiyazlı Paylar	3
1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları	3
2. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI	4
2.1. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:.....	6
2.2. Yönetim Kurulu ve yönetimde söz sahibi yöneticilere sağlanan faydalar hakkında bilgi:	6
2.3. Dönem Sonu Personel Bilgileri:.....	6
2.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları:.....	7
2.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak Ve Menfaatler	7
3. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU	7
4. KOMİTELER HAKKINDA BİLGİ	7
5. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ.....	7
6. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER	9
7. KAR DAĞITIM POLİTİKASI	30
8. BİLGİLENDİRME POLİTİKASI	30
9. DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILMIŞSA OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI HAKKINDA BİLGİ	36
10. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	36
10.1. Şirketin faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:.....	36
10.2. Ana faaliyet alanları:.....	40
10.2.1. 01.01.2020-31.12.2020 dönemi itibariyle faaliyetler hakkında bilgi:	40
10.2.2. 01.01.2020-31.12.2020 finansal tablo dönemleri itibariyle Şirketin Finansal Bilgileri	44
10.2.3. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri.....	46
10.2.4. Dönem İçinde Yapılan Yatırımlar & Teşviklerden Yararlanma Durumu.....	46
10.2.5. Risk Yönetimi.....	46
10.2.6. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler,	47
10.2.7. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler	47
10.2.8. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,.....	47
11. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR	47
11.1. Komiteler	47
11.2. Finansal Duran Varlık Edinimi.....	52
11.3. Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Kuruluşuna İlişkin SPK Başvurusu	52
12. FİNANSAL RAPORLAR.....	53
.....	53

YÖNETİM KURULU BAŞKANI’NIN MESAJI

Değerli Hissedarlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,



2020 yılını Coronavirüs salgınının etkisinde geçirdik. Dünya çapında birçok sektör bu salgından kötü şekilde etkilendi. Tüm dünyada ekonomiler durma noktasına geldi. Makro dengeler hızlı ve önemli ölçüde bozulurken, mikro ölçekte salgının etkileri daha da ağır şekilde hissedildi. Bir yandan ekonomik etkileriyle baş etmeye çalışırken bir yandan da çalışanlarımızın ve ailelerinin sağlığı için önlemler almaya özen gösterdik. Bu yönde evden çalışma düzenine geçme ve alt yapıyı kurma faaliyetlerini hızlandırdık. Alınan tedbirlerle ve bulaş riski konusunda farkındalık yaratıcı bilgilendirme ve yönlendirmelerle hastalığa yakalanma riskini minimize etmeye gayret sarf ettik. Bugün itibarıyla iş görenlerimizin tamamı sağlıklı şekilde bizimle birlikte dirler. Covid-19 salgını nedeniyle neredeyse tüm dünyanın durduğu beklenmedik ve zor bir dönemde zorlu coğrafyalarda çalışmaya devam ettik.

İçinde bulunduğumuz bilgi ve teknoloji çağında sadece günlük hayatımızda değil, sanayi ve altyapı alanında da hem işler hem iş yapış şekilleri neredeyse tahmin edilemeyecek bir hızda değişmekte ve gelişmekteyken hayatın her alanında kapanmalara ve seyahat kısıtlamalarına kadar birçok konuda tedbirler alınmasına yol açan Covid-19 salgının en büyük etkilerinden birisi de dünya da dijital dönüşümün hızlanarak yayılmasına katkı sağlamıştır.

Bu krize uyum sağlamada en önemli edininin dijital dönüşüm olacağı genel kabul gördü ve bu alandaki teknolojik gelişmeler ve kullanımı hızlandı.

Bu süreç kurulduğumuz günden bu yana en yeni teknolojilerin takipçisi ve ülkemizde öncüsü olup, oluşturduğumuz “Dijital Sanayi” ve “Dijital Altyapı” kavramlarının aslında ne kadar önemli olduğunu bir kez daha kanıtladı, uzaktan erişim ve yönetim, dijital sistemlerin dönüşüm ve kurulum projeleri daha da önem kazandı ve bu süreçte çözüm üretmeye devam ettik. Hizmet verdiğimiz her sektörde dijitalleşme ve akıllı altyapı projelerinde tasarım aşamasından ürüne, üründen sisteme, sistemden işletmeye uçtan uca ve anahtar teslim teknoloji paketleri sağlayarak ve bu alanlarda kadromuzu ve bilgilerimizi artırarak gelişimimizi sürdürdük.

Kurulduğumuz günden bu yana kaliteyi ön planda tutarak, mühendislik çözümleriyle daha verimli ve proses emniyeti daha yüksek enerji santralleri, endüstriyel tesisler ve ulaşım sistemleri için teknoloji altyapılarını hayata geçiriyor, insan odaklı hizmet mottosuyla insanoğlunun hayatında fayda sağlayacak enerji başta bir çok alanda teknolojik gelişmelerle ivme kazandırıyor. Enerji üretimi (konvansiyonel ve yenilenebilir), enerji iletimi ve dağıtımı, proses endüstrileri, rafineri, petrokimya, kimya ve doğalgaz tesisleri, ulaşım sektörü, madenler, gıda ve gübre

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

sanayi ile akıllı tarım uygulamaları ve su endüstrisi için temel ve detay mühendislik hizmetleri, proses ve tesis dizaynı, teknoloji altyapı uygulamaları, haberleşme ve nesnelerin interneti teknolojileri, siber güvenlik uygulamaları ile servis hizmetlerinden anahtar teslim projelere kadar esnek bir yaklaşımla hizmet veriyoruz.

Uçtan uca hizmet politikası ile müşterilerine maksimum kalitede çözümler sunan şirketimiz, ISO 9001, ISO 14001, ISO 27001, ISO45001, ISO3834, OHSAS 18001 gibi birçok kalite belgesine sahiptir.

Markamızı küresel ölçeğe taşıma hedefine emin adımlarla ilerlerken 2020 yılında da sürdürülebilir büyümemize devam ettik. Artan tecrübemiz, nitelikli iş gücümüz ve üretkenliğimizle 2021 yılı hedeflerimize ulaşmak için çalışacağız.

Edindiğimiz tecrübe ve iş birlikleriyle, anahtar teslim altyapı ve enerji projelerinde sağladığımız büyümeyle, biri yurt içinde diğeri yurt dışında iki büyük projeye başlamanın mutluluğunu yaşadık. Yurtiçinde başladığımız Dicle Elektrik Dağıtım A.Ş.’nin işletmesini yaptığı 3 ildeki elektrik dağıtım şebekesine ait (Diyarbakır, Şanlıurfa ve Mardin) Dağıtım Yönetim Sistemi, Kesinti Yönetim Sistemi, Teknolojik Altyapı ve Dijital Dönüşüm projesi son dönemde Türkiye’de gerçekleşen en büyük teknolojik altyapı dönüşüm projelerinden birdir. Proje sayesinde ülkemizde elektrik kayıp kaçak oranı en yüksek olan bölgemizde ciddi iyileşmeler kaydedilecek ve elektrik arz güvenliği sağlanarak hem müşteri tarafında işletme gelirleri hem abone tarafında memnuniyet artırılabilecektir. Projede sona gelinirken, 2021 yılı içerisinde geçici kabulü yapılarak teslim edilmesi, sonraki yıllarda hem Dicle Elektrik Dağıtım A.Ş.’nin sorumluluğu altındaki diğer illerde hem de projenin gerçekleştiği mevcut illerde kapasite artışı yapılarak genişleyeceği, beklenmektedir. Yurtdışında gerçekleştirmekte olduğumuz Irak Elektrik Bakanlığı’na (MOE) ait Irak’ın Musul kentindeki 4 adet Yüksek Gerilim Trafo Merkezinin Rehabilitasyonu projesi de yine son yıllarda bir Türk şirketinin Irak’ta elde ettiği en büyük elektrik altyapı dönüşüm projelerindendir. 2020 yılı içinde teslim etmeyi planladığımız projeyi covid-19 pandemisi dolayısıyla yaşanan gecikmelere bağlı olarak 2021 yılında

teslim etmeyi hedefliyoruz, proje neticesinde geçirdiği savaştan dolayı büyük kayıplar veren Musul şehrinin tekrar dönüştürülmesi için elzem olan elektrik ihtiyacı çok büyük ölçüde karşılanmış olacaktır. Gelecekte de hedefimiz bu projelerdeki tecrübelerimizi de kullanarak farklı coğrafyalarda da daha büyük, daha kompleks ve her zaman sürdürülebilir teknolojik altyapı projeleri geliştirmek ve tamamlamaktır.

Nesnelerin İnterneti (IoT) ya da Endüstri 4.0 son yılların en önemli dijital dönüşüm konseptleri olarak kabul edilmektedir. Kontrolmatik olarak 2016 yılında “Yazılım ve IoT” departmanımızı kurarak ülkemizde bu alanda da öncü şirketler arasına girmeyi hedefledik. Son yılların en önemli ve prestijli projesi olan IGA İstanbul Havalimanı projesinde yine ülkemizde gerçekleşen en büyük IoT (Nesnelerin İnterneti) projelerinden birini iş ortağımızla birlikte gerçekleştirdik. Proje çerçevesinde IGA ile yapmış olduğumuz anlaşma neticesinde havalimanı bünyesinde geliştirilecek tüm IoT projelerinde hizmet sağlayıcı ve çözüm ortağı olacak iş modeli hem bize hem müşterimize katma değer sağlamaktadır.

Tüm dünyada yaşanan Covid-19 salgının olumsuz etkilerini ekonomik, iş ve sosyal hayatta yaşadığımız zorluklarla geçen bir yılı geride bıraktık. Bu zorluklara karşı Kontrolmatik ailesi olarak en iyi bildiğimiz şey olan işimizi yapmaya devam ettik ve 2020 yılını 201 milyon TL ciro ve yaklaşık 24 milyon TL net karla tamamladık.

2020 yılı içerisinde yaşanan tüm zorluklara rağmen, şeffaflaşma ve prestij odaklı halka açılma hedefimize ulaşmak için yoğun bir tempoda çalışmaya devam ettik ve nihayetinde 19.10.2020 tarihinde Borsa İstanbul’da işlem görmeye başladık. Bu süreçte ekip arkadaşlarımız başta olmak üzere emeği geçen kişi ve kurumlara katkılarından dolayı en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Şirketimizi önümüzdeki dönemlerde hedeflerimizin de ötesindeki başarılarla taşımak için ailemizin ayrılmaz parçası olan çalışma arkadaşlarımızın ve tüm paydaşlarımızın gösterecekleri destek için şimdiden teşekkür ederim.

Saygılarımla.

Sami ASLANHAN

Yönetim Kurulu Başkanı

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Genel Bilgiler

Rapor Dönemi	01.01.2020 – 31.12.2020
Şirketin Ticaret Ünvanı	KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	652377 İTO
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	21.01.2008
Mersis No	0576 0511 5130 0001
Vergi Dairesi / No	ATIŞALANI/5760511513
Merkez Adresi	Oruçreis Mahallesi Tekstilkent Caddesi No:12 B/154 Esenler İstanbul
İletişim Bilgileri	Telefon : (212) 6592441 Faks : (212) 6592481
E-posta adresi	info@kontrolmatik.com, yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com
İnternet Adresi	www.kontrolmatik.com

1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 150.000.000.-TL

Ödenmiş Sermaye : 38.062.500.-TL

Şirket'in; 31.12.2020 ve 31.12.2019 tarihleri itibariyle ortaklık yapısı şöyledir:

	31.12.2020		31.12.2019	
Adı/Unvanı	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Sami Aslanhan	38,10	14.500.000	50,00	5.000.000
Ömer Ünsalan	38,10	14.500.000	50,00	5.000.000
Diğer (Halka açık kısım)	23,80	9.062.500	-	-
Toplam Ödenmiş Sermaye	100,00	38.062.500	100,00	10.000.000

Şirketin imtiyazlı hisseleri bulunmamaktadır.

Şirket 24.02.2020 tarihinde iç kaynaklardan sermaye artırımını yapmış ve Şirket'in sermayesi 30 milyon TL'ye çıkmıştır.

Şirket'in 31.12.2020 tarihi itibariyle ödenmiş sermayesi 38.062.500 TL'dir (31.12.2019: 10.000.000 TL).

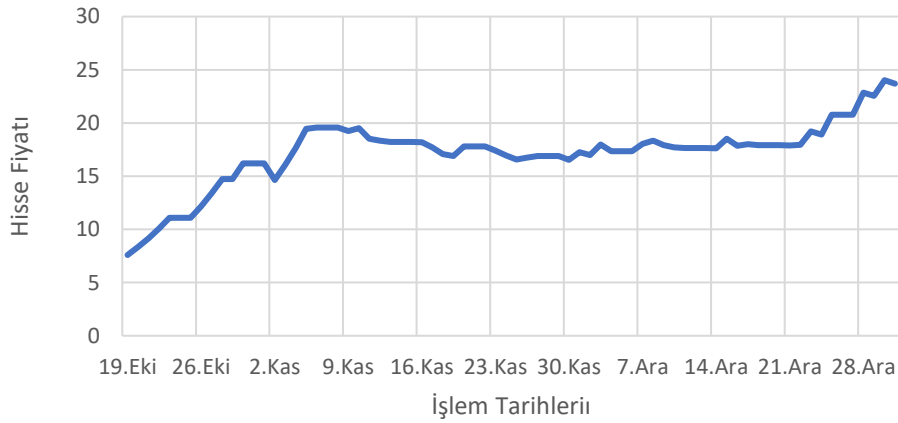
Şirket 21.05.2020 tarihli genel kurul toplantısında kayıtlı sermaye sistemine geçmiş ve sermaye beheri 1 TL olan 30.000.000 adet hisseden oluşmuştur, Şirket'in halka arz başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 24.09.2020 tarihinde onaylanmış olup 19.10.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır, halka arz öncesi 30.000.000 TL olan ödenmiş sermayenin mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanarak yapılan halka arz sonrası sermaye 36.250.000 TL'ye, satışa hazır bekletilen payların satışıyla da şirketin toplam sermayesi, 1 TL nominal bedelli 38.062.500 adet hisse karşılığı 38.062.500 TL'ye ulaşmıştır.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2020 Yılı Özet Fiyat Bilgisi

Halka arz tarihi	19.10.2020
Hisse Adedi	38.062.500
Halka Açık Hisse Adedi*	9.06.2500
Halka Arz Fiyatı (TL)	6,9
Yıl içindeki En Yüksek Fiyat (TL)	24,02
Yıl Sonu Fiyatı (TL)	23,68
Piyasa Değeri* (TL)	901.320.000
*31.12.2019 2020 tarihi itibarıyla	

Kontrolmatik 2020 Hisse Performansı



1.2. İmtiyazlı Paylar

İmtiyazlı Pay yoktur.

1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

İştirak ve İş Ortaklıkları	Pay Oranı
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. & Skysens Tek. A.Ş. İş Ortaklığı (İot)	50%
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. & Skysens Tek. A.Ş. İş Ortaklığı (Say)	50%

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı

Mevcut Yönetim Kurulu Yapısı			
Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi (Yıl)	Göreve Seçildiği Tarih
Sami ASLANHAN	Yönetim Kurulu Başkanı	1 Yıl	15.06.2020
Ömer ÜNSALAN	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	15.06.2020
Murat Özvardar	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	13.11.2020
Burhanettin Koray TUNÇALP	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	15.06.2020
Orkun ÖZGENCİL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	15.06.2020

Yönetim kurulu üyeleri:

Sami ASLANHAN

Yönetim Kurulu Başkanı

1982 Pütürge/Malatya doğumlu Sami Aslanhan Marmara Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Öğretmenliği bölümünden 2007 yılında Lisans derecesiyle mezun olmuştur. 2017 yılında London School of Economics'te MBA Essentials programına katılmış olup iş yoğunluğundan dolayı programı bırakmak zorunda kalmıştır. Mercedes Benz Türk, TEAK, Formel, REED gibi kurumsal firmalarda çalışmıştır. 2000-2007 yılları arasında elektrik, endüstri vb. sektörlerde yurt içi ve yurt dışı olmak üzere enerji santrali, rafineri, doğalgaz boru hattı, akıllı şehir gibi projelerde proje mühendisi ve proje müdürü pozisyonlarında çalışmıştır. Algoritma geliştirme, gömülü sistemler, güç sistemleri mühendisliği ve yakıt pilleri alanında çalışmaları bulunmaktadır. 2008 yılında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak kurucu ortaklarından biri olmuştur. 2008 yılından bu yana firmanın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Ömer ÜNSALAN

Yönetim Kurulu Üyesi

1981 Pütürge/Malatya doğumlu Ömer Ünsalan lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1999-2007 yılları arasında aile şirketleri olan Ün Yapı firmasında satış departmanında göreve başlamıştır. Edindiği tecrübeler doğrultusunda satış ve iş geliştirme departmanının başına geçerek yöneticilik kariyerine adım atmıştır. 2008 yılında ideallerini gerçekleştirmek üzere Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak ofis ve pano imalat atölyesinin kurucu ortaklarından biri olmuştur. Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'de disiplinler arası koordinasyon ve şirketin iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Şirketin gelişiminde önemli bir yer tutan ERP sisteminin şirkete entegrasyonunda öncülük etmiştir. Bütçe planlaması, bütçe denetlemesi, mali disiplinlerin sağlanması ve gelecek yılların projeksiyonların çıkarılması, denetlenmesini sağlamaktadır.

Murat ÖZVARDAR

Yönetim Kurulu Üyesi

Murat Özvardar 1965 yılında Ankara’da doğmuştur ilk orta lise eğitimini Özel Yükseliş kolejinde tamamladıktan, sonra Amerika’da işletme eğitimine devam etmiştir. Türkiye geri döndükten sonra Özvardar aile şirketlerin başına geçmiştir ve endüstri teknolojileri, beyaz eşya, inşaat, otomotiv, savunma sanayi ve enerji sektörlerinde faaliyet göstermektedir.

Prof. Dr. Burhanettin Koray TUNÇALP

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1984 yılında da Marmara Üniversitesi Elektrik Öğretmenliği Programından, 2014 yılında da Gabrovo Teknik Üniversitesi Güç Mühendisliği ve Elektrik Sistemleri Bölümünden mezun oldu. Doktorasını 1999 yılında Elektrik Eğitimi alanında tamamladı. 1985-2014 yılları arasında sonradan adı Teknoloji Fakültesi olan Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi'nde çalıştı. Fakültede Dekan Yardımcılığı, Elektrik ve Mekatronik Eğitimi Bölüm Başkanlıkları görevlerinde bulundu. Eğitim amacıyla ABD’de Purdue ve Indiana Üniversiteleri, Litvanya’da Kaunas Teknik Üniversitesi ve Panevezys Mekatronik Merkezi’nde, Danimarka’da Brüel & Kjaer Akustik Firması Eğitim Merkezi’nde elektrik, mekatronik, robotik ve titreşim eğitimleri aldı. 2015 yılında beri Haliç Üniversitesi’nde çalışan Tunçalp halen MYO Müdürlüğü yapmaktadır. Ayrıca Fen Bilimleri Enstitüsü Müdür Yardımcılığı, Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölüm Başkanlığı görevlerinde de bulunmuştur.

1 kitabı, 1 uluslararası 3. makale ödülü bulunan Tunçalp’in 38 farklı önlisans, lisans ve lisansüstü ders vermiş olup 4 doktora ve 17 yüksek lisans tez danışmanlığı yapmıştır. 8 uluslararası ve ulusal projede yürütücü, koordinatör ve araştırmacı olarak çalışmış olup Bahçeşehir Üniversitesi Meslek Yüksek Okulunda da dersler vermiştir. 2003-2013 yılları arasında Teknolojik Eğitim ile Mesleki Eğitim adlarında dergiler yayımlamıştır. Tunçalp, 2018 yılında İsveç'teki Linneaus Üniversitesi'nde Erasmus Akademik Değişim Programı'nda kısa süreli ders vermiş olup 39 atfı, 66 uluslararası ve ulusal makale ve bildirisi bulunmaktadır. Uzmanlık alanları; enstrümantasyon, akıllı şebekeler, mekatronik sistemler, elektrik enerji ölçümü, mesleki ve teknik eğitimidir.

Orkun ÖZGENCİL

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1974 doğumlu Özgencil, Türkiye Deniz Harp Okulu Endüstri Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini, Dalhousie Üniversitesi, Halifax, Kanada’da Risk Yönetimi ve Steinbeis Üniversitesi, Stuttgart Almanya’da büyüme stratejileri üzerine İşletme yüksek lisans (MBA) eğitimlerini tamamlamıştır.

İş hayatına 1997 yılında başlayan Özgencil, bu tarihten itibaren ilgili sektörde farklı firmalarda, Yönetim Kurulu Asistanlığı, Pazarlama ve Satış Müdürlüğü, İş Geliştirme Müdürlüğü, Caban AG Zug, İsviçre şirketinde kurucu ortak/ yönetici, Siemens AG Almanya’da Global Strateji Geliştirme Müdürü, Siemens AG Almanya’da Turbo Kompresörler Global Satış Müdürü, Siemens Güney Avrupa & Türkiye Bölge Satış Müdürü, Siemens Türkiye. Petrol & Gaz ve Endüstriyel Enerji Üretim Bölüm Başkanı görevlerinde bulunmuştur, halen kurucusu olduğu Hollanda ve Türkiye’de faaliyet gösteren DCD Enerji, Denizcilik ve Çevre A.Ş.’de genel müdürlük görevini yürütmektedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.1. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi personel aşağıda yer almaktadır. Bu personelin Şirket'in sermayesinde payı bulunmamaktadır.

Osman Şahin KÖŞKER

Genel Müdür

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümünden 2011 yılında mezun olmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Yüksek Lisans Programı (Tezli) ile yine aynı üniversitenin İşletme Yüksek Lisansı (Tezsiz) programlarında eğitimine devam etmiştir. Güral Porselen şirketler grubunun Porselen ve Vitrifiye fabrikalarındaki uzun dönem stajlarının ardından, 2011 yılından itibaren Kontrolmatik'te çalışmaya başlamıştır. Sırasıyla Kontrol Sistemleri ve Güç Sistemleri bölümlerinde saha mühendisi ve proje yöneticisi olarak çalışmış, 2014 yılında İş Geliştirme Mühendisi, 2015 yılında da Enerji Bölüm Yöneticisi olarak satış bölümünde görev yapmıştır. 2016 yılında hem operasyondan hem satıştan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine başlamıştır. 2020 yılı Mart ayından itibaren Kontrolmatik'in Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Osman Şahin KÖŞKER İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

2.2. Yönetim Kurulu ve yönetimde söz sahibi yöneticilere sağlanan faydalar hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ödediği huzur hakkı ve yönetimde söz sahibi personele ödenen ücret toplam tutarları aşağıda yer almaktadır.

	01.01.2020-31.12.2020	01.01.2019-31.12.2019
Toplam Ödenen- TL	1.487.487 TL	636.660 TL

2.3. Dönem Sonu Personel Bilgileri:

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 124 kişidir.

Departman ve eğitim seviyesi bazlı ve belirtilen dönem sonu itibarıyla çalışanların dağılımı ve ortalama çalışan sayısı aşağıdaki gibidir.

Yıllar	31.12.2020
Yönetim	1
Mali ve İdari İşler	18
İş Geliştirme	10
Operasyon	10
Ar-Ge Tasarım/Mühendislik	85
Toplam	124
Yüksek Lisans	10
Lisans	79
Ön Lisans	17
Lise	13

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Diğer	5
-------	---

2.4. Toplu Sözleşme Uygulamaları:

Yoktur

2.5. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak Ve Menfaatler

Personele tamamlayıcı sağlık sigortası, yemek, servis (yol) ücreti verilmektedir.

3. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

2020 Ekim ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlayan Şirketimiz, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum için gerekli çalışmalara başlamış olup ilgili tebliğ kapsamında yapılacak ilk Genel Kurul tarihine kadar bu çalışmaları tamamlayacaktır.

4. Komiteler Hakkında Bilgi

2020 Ekim ayında halka açılan Şirketimiz Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmalarına başlamış olup yapılacak ilk Genel Kurul tarihine kadar tamamlayacaktır. Bu bağlamda ilgili ilkeler kapsamındaki Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi’nin oluşturulma süreci başlamış olup ilk Genel Kurul’a kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri

Grup’un, ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan 31.12.2020 ve 31.12.2019 tarihleri itibariyle mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Ortaklarla İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar		
Kmt International Projects Dmcc.	7.824.722	4.129.048
Dcd Enerji ve Teknoloji A.Ş.	628.433	-
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	363.950	84.650
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	119.000	109.122
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot)	10.190	5.081
Toplam	8.946.295	4.327.901

	31.12.2020	31.12.2019
Ortaklarla İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	21.151	17.685
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot)	404	-
Sami Aslanhan	-	3.391.538
Ömer Ünsalan	-	2.746.580
Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti.	-	5.269.777
Toplam	21.555	11.425.580

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	31.12.2020	31.12.2019
Peşin Ödenmiş Giderler (Dönen Varlıklardaki)		
Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti.	250.000	-
Nennkraft Energie Gmbh	108.095	13.301
Sami Aslanhan	-	4.660.408
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti. (*)	-	4.179.508
Ömer Ünsalan	-	82.359
Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknolojileri A.Ş.	-	8.049
Mekatronik Yapı Taahhüt San. A.Ş. (*)	-	190.009
Toplam	358.095	9.133.634

(*) Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un bu firmayla ilişkisi kalmamış olduğundan ilişkili firmalardan çıkarılmıştır.

	31.12.2020	31.12.2019
Ortaklarla İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		
Sami Aslanhan	-	2.139.529
Ömer Ünsalan	-	1.313.599
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (İot)	-	8.469
Toplam	-	3.461.597

	31.12.2020	31.12.2019
Ortaklarla İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	-	579.580
Toplam	-	579.580

	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2019
Mal ve Hizmet Satışları		
Kmt International Projects Dmcc.	4.866.421	13.418.599
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	3.586.020	4.568.270
Dcd Enerji ve Teknoloji A.Ş.	1.297.059	-
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	194.296	257.455
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti. (*)	25.996	213.252
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (İot)	-	53.003
Toplam	9.969.792	18.510.579

	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2019
Mal ve Hizmet Alışları		
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti. (*)	8.263.840	3.058.118
Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti.	7.884.557	4.641.000
Kmt International Projects Dmcc.	294.900	-
Nennkraft Energie Gmbh	-	904.858
Mekatronik Yapı Taahhüt San. A.Ş.	-	58.632
Toplam	16.443.297	8.662.608

6. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

ESKİ HALİ	YENİ HALİ
AMAÇ VE KONU Madde 3- Şirketin amaç ve konusu başlıca şunlardır: 1. Tüm özel ve kamu tüzel kişi kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarını karşılamak üzere, elektronik, haberleşme, bilgisayar ve bilgisayar donanım ve sistemleri kurmak, her türlü yazılım ve donanım faaliyetleri ile servis hizmetleri vermek ve her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistem geliştirmesi, entegrasyonu, veri işleme sistemlerinin oluşturulması, veri aktarımı, veri güvenliği, veri analiz ve veri madenciliği işlemlerinin yapılması, bilgi teknolojileri iş zekası çözümlerinin üretilmesi, kurulması, alımı, satımı, bakım, servis, garanti ve onarım hizmetlerini yapmak ve her türlü elektronik bilgi sistem araç ve gereçlerinin üretimini yapmak, almak, satmak, ithal ve ihraç etmek, yurt içinde ve yurt dışından ihalelere katılmak, taahhütlerde bulunmak, bu amaçla kurulmuş veya kurulacak şirketlere ortak olmak, ortak almak, devretmek veya devralmak. 2. Şirket gerek konusu ile ilgili ve gerekse başka mal ve hizmet üretimlerinde araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak, bu konularda mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermek, kendi alanında ar-ge çalışmaları yapmak, üretimde kalite ve verimliliğin artırılması konusunda çalışmalar yapmak, bu konu ile ilgili eğitim faaliyetlerinde bulunmak, gerek teknik ve gerekse teknolojik alanda çalışmalar yapmak sureti ile faaliyet alanında oluşacak problemlerin çözümüne yardımcı olacak çalışmaları yapmak ve	AMAÇ VE KONU Madde 3- Şirketin amaç ve konusu başlıca şunlardır: 1. Tüm özel ve kamu tüzel kişi kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarını karşılamak üzere, elektronik, haberleşme, enformasyon teknolojileri donanım ve sistemleri kurmak, her türlü yazılım ve donanım faaliyetleri ile servis hizmetleri vermek ve her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistem geliştirmesi, entegrasyonu, veri işleme sistemlerinin oluşturulması, veri aktarımı, veri güvenliği, veri analiz ve veri madenciliği işlemlerinin yapılması, bilgi teknolojileri iş zekası çözümlerinin üretilmesi, kurulması, alımı, satımı, bakım, servis, garanti ve onarım hizmetlerini yapmak ve her türlü elektronik bilgi sistem araç ve gereçlerinin üretimini yapmak, almak, satmak, ithal ve ihraç etmek, yurt içinde ve yurt dışından ihalelere katılmak, taahhütlerde bulunmak, bu amaçla kurulmuş veya kurulacak şirketlere ortak olmak, ortak almak, devretmek veya devralmak. 2. Şirket gerek konusu ile ilgili ve gerekse başka mal ve hizmet üretimlerinde araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak, bu konularda mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermek, kendi alanında ar-ge çalışmaları yapmak, üretimde kalite ve verimliliğin artırılması konusunda çalışmalar yapmak, bu konu ile ilgili eğitim faaliyetlerinde bulunmak, gerek teknik ve gerekse teknolojik alanda çalışmalar yapmak sureti ile faaliyet alanında oluşacak problemlerin çözümüne yardımcı olacak çalışmaları yapmak ve yaptırmak. 3. <u>Yurt içinde ve yurt dışında kamusal veya özel sektörde her türlü konvansiyonel ve</u>

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

yaptırmak. 3. Her türlü enerjiyi üretmek amacı ile her türlü tesisi kurmak, işletmeye almak, bakımı yapmak, devralmak, kiralamak, kiraya vermek. 4. Elektrik ve ısı üretimine ilişkin her türlü buhar tribünleri, gaz tribünleri, buhar kazanları, motorlar, jeneratörler, doğalgaz veya fueloil ve kömürlü çalışan elektrik-ısı, Enerji enstrümanları, filtreler, ısı geri kazanım ünitelerinin imalatını, iç ve dış ticaretini yapmak. 5. Elektrik ve ısı santralleri için kömür hazırlama, kömür yıkma, filtre ve desülfirizasyon sistem ve ünitelerinin imalatını, iç ve dış ticareti yapmak. 6. Rüzgarla faaliyet gösteren elektrik enerjisi sağlamaya yönelik enerji santrallerinin parça parça veya tüm olarak imalatını yapmak. 7. Enerji yönetim tesislerine komple işletme ve bakım onarım hizmetleri vermek. 8. Primer frekans kontrol sistemleri ve sekonder frekans kontrol sistemleri kurmak. 9. Elektrik enerjisi üretmek amacı ile kurulacak olan enerji santrallerinin her türlü elektronik ölçü, test, izleme, koruma, kontrol sistemlerinin dizayn, tasarım, imalat ve bakımını yapmak. 10. Elektrik enerjisi üretmek amacı ile her türlü türbin jeneratör, trafo ve benzeri aksamların tasarımını ve imalatını yapmak, otomasyonunu, scada sistemini kurmak, her türlü ithalat ve ihracatını yapmak. 11. Enerji iletim, dağıtım sisteminin tasarımın, otomasyonunu, koruma sistemlerini, her türlü testlerini yapmak, gerekli malzeme ve ekipmanlarının üretimini, bakımını, ithalat ve ihracatını yapmak. 12. Her türlü mekanik, elektrik, enerji ve inşaat projeleri çizmek veya çizdirmek, bu	<u>yenilenebilir enerji üretim tesislerinin, enerji ve elektrik iletim ve dağıtım tesislerinin, petrol rafinerisinin, doğalgaz terminallerinin, maden tesislerinin, her türlü endüstriyel tesisin, yer altı ve yer üstü her türlü raylı ve karayolu ulaşım sisteminin, hava ve deniz limanlarının, kara ve demiryolu tünellerinin, kanal, köprü, hastane, fabrika ve tersanelerin, elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyonal ve yapı işlerini anahtar teslim veya parça parça yapmak, projelendirmek, mimari tasarımını yapmak, projeleri idari, mesleki ve teknik olarak yönetmek, tesisleri kurmak, mühendislik ve müşavirlik hizmetlerini sağlamak, tesisleri işletmeye almak, bakımını yapmak, tesislere ait her türlü elektronik ölçü, test, izleme, koruma, kontrol sistemlerinin dizayn, tasarım, imalat, kurulum ve bakımını yapmak, sistemlerin birbirleri ile entegrasyonunu sağlamak ve işletmeye hazır hale getirmek</u> 4. <u>Yurt içinde ve yurt dışında enerji ve endüstriyel yönetim sistemleri yazılımları geliştirmek ve bu sistemleri uçtan uca anahtar teslim kurmak, işletmek, bakım ve onarım hizmetleri vermek, yazılım ve sistemlerin imalat, alım satım, ithalat ve ihracat işlemlerini yapmak.</u> 5. <u>Elektrik ve termal enerji depolamak amacı ile yeni nesil şarj edilebilir Akış Pilleri (flow battery), Yakıt Pilleri (Fuel Cell), Termal enerji depolama (Thermochemical battery) sistemleri, yenilikçi enerji depolama ve iletim sistemleri geliştirmek. Konu ile alakalı türlü elektrik, elektronik, mekanik, kimyasal ürünler ile ilgili Ar-Ge (ürün araştırma, geliştirme ve test) faaliyetlerinde bulunmak, Ar-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan tüm ürün, sistem, malzeme, mekanik ve kimyasal aksam, elektronik kart, yazılım ve sistemin iç ve dış ticaretini yapmak, servis ve bakımını sağlamak</u> 6. <u>Elektrik santralleri, rafineriler ve her türlü endüstriyel tesis ile ilgili varlıkların ve her</u>
---	---

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

konu ile ilgili açılmış olan ihalelere iştirak etmek. 13. Her türlü enerjinin üretimi, iletimi, çevrimi, dağıtımı, tesisi, ölçümü, kontrolü ve kumandası ile ilgili her türlü elektrik, elektronik ve mekanik sistemlerin tasarım ve tesisine yönelik mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermek. 14. Kontrol oluşturmaksızın kurulmuş veya kurulacak dağıtım şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek. 15. Kurulmuş veya kurulacak enerji üretim şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek. 16. Gerekli projeleri yapmak veya sair kişi ve kuruluşlara yaptırmak. 17. Hazırlanmış projelerin uygulanması için mesleki ve idari kontrollük ve danışmanlık hizmetleri yapmak veya sair kişi ve kuruluşlara yaptırmak. 18. Konusu ile ilgili işlerde resmi ve özel kuruluşlara mühendislik ve müşavirlik hizmetlerinde bulunmak. 19. Elektrik santralleri, petrol rafinerisi, doğalgaz terminalleri, LPG terminalleri, her türlü endüstriyel tesis yapımı, işletmesi. 20. Elektrik santralleri, petrol rafineleri ve her türlü endüstriyel tesisin yap-işlet-devret modelinde yapımı, işletimi ve devri. 21. Elektrik santralleri, petrol rafineleri, her türlü endüstriyel tesise sahip olma. 22. Tüm endüstriyel sektörler için çelik konstrüksiyon, teçhizat, ekipman imalatı ve temini. 23. Elektrik santralleri, rafineleri ve her türlü endüstriyel tesis için her türlü mühendislik ve danışmanlık hizmetleri 24. Elektrik santralleri, rafineriler ve her türlü endüstriyel tesis ile ilgili varlıkların kiraya verilmesi ve benzeri tesislerin kiralanması. 25. Faaliyet konuları kapsamında her türlü	<u>türlü lisansların alınması, verilmesi, kiralanması, kiraya verilmesi, devredilmesi, devralınması.</u> 7. <u>Anahtar teslim mobil enerji santrali, mobil enerji ve elektrik dağıtım merkezi, mobil trafo merkezi, mobil endüstriyel tesis, mobil sağlık merkezi tasarlamak, imal etmek, kurulum, bakım ve işletmesini yapmak, yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmak</u> 8. <u>Her türlü elektrikli ve elektronik otomasyon panolarının, dağıtım panolarını, orta gerilim ve zayıf akım panolarının imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak.</u> 9. <u>Her türlü elektrik (yüksek gerilim ve alçak gerilim), enstrüman, mekanik malzeme veya sistemin standartlara uygun testlerini gerçekleştirmek, test cihazlarını üretmek, satmak, kiralamak ve kiraya vermek</u> 10. <u>Kontrol oluşturmaksızın kurulmuş veya kurulacak dağıtım şirketleri ve enerji üretim şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek.</u> Şirket amaç ve konusunun tahakkuku için; a- Konusu ile ilgili işleri yapabilmek için gerekli hammadde, yardımcı madde, makine ve teçhizat, ekipman, yedek parçaların imalatını, ithalat ve ihracatını <u>yapabilir ve yaptırabilir.</u> b- Konusu ile ilgili ambalajlama, paketleme, depolama gibi sair faaliyetlerde <u>bulunabilir</u> ve bu faaliyetlerin gerçekleşmesi için tesisler <u>kurabilir.</u> c- <u>Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışında her türlü resmi ve özel işin ihalelerine katılabilir, işlere teklif verebilir, farklı iş modelleriyle (yüklenici, alt yüklenici, entegratör, yap-işlet-devret, işletmeci) işleri gerçekleştirebilir</u> d- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışında tanıtım amacı ile gerekli fuar ve sergilere <u>katılabilir.</u> e- <u>Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak</u>
---	--

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

lisansın alınması ve kiralanması	<u>suretiyle, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine aykırı olmamak ve yatırım hizmet ve faaliyeti teşkil etmemek kaydıyla;</u>
26. Her türlü ısıtma, soğutma, iklimlendirme ve havalandırma sistemlerinin kurulumunu, imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak.	Şirket maksat ve mevzuunun gerçekleşmesi için faaliyet konularına giren işleri yapan hakiki ve hükmi şahıslarla ortaklıklar kurabilir, kurulmuş bulunan ortaklıklara iştirak edebilir, <u>bunların paylarını ve diğer menkul kıymetlerini aracılık yapmamak kaydı ile satın alabilir, satabilir, devredebilir, devralabilir, rehin gösterebilir, rehin alabilir, bunlar üzerinde intifa hakkı kurabilir, intifa hakkı edinebilir, diğer hukuki tasarruflarda bulunabilir, ortak işler yapabilir, ortaklıkları</u> aktifi ve pasifi ile birlikte devir alabilir, yurt içinde ve yurt dışında ve serbest bölgelerde şubeler ve satış mağazaları ve satış depoları açabilir.
27. Her türlü elektrikli ve elektronik otomasyon panolarının, dağıtım panolarını, orta gerilim ve zayıf akım panolarının imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak.	f- Şirketin amacına ulaşabilmesi için lüzumlu makine ve tesisler ile nakil vasıtalarını, deniz taşıtlarını, menkul ve gayrimenkulleri alabilir ve satabilir. Gayrimenkuller üzerine irtifak, intifa, sükna, gayrimenkul mükellefiyeti ve kat irtifakı tesis edebilir, devir ve ferağ edebilir.
28. Her türlü tesisin yönetim sistemleri ile ilgili yazılımları yapmak ve bunlarla ilgili imalat, alım satım, ithalat ve ihracat işlemlerini yapmak.	g- <u>Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, iç ve dış piyasalardan kısa, orta ve uzun vadeli istikrazlar akdedebilir, krediler temin edebilir, herhangi bir senedi tanzim, kabul veya ciro edebilir,</u> Şirketin alacak ve borçlarının teminatı için sahibi bulunduğu gayrimenkuller <u>ve menkuller</u> üzerine rehin, kefalet ve ipotek koydurabilir, <u>başkalarına</u> ait gayrimenkuller <u>ve menkuller</u> üzerine rehin, kefalet ve ipotek koydurabilir, <u>teminat alabilir, bunlardan</u> gerekenleri fek ve tadil edebilir, <u>leasing sözleşmeleri ve diğer sözleşmeleri akdedebilir.</u>
29. Her türlü lokal otomasyon sistemleri, HVAK kontrol sistemleri ve bina otomasyon sistemlerinin imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak. Bunlarla ilgili servi s hizmetlerini sunmak.	h- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışı resmi ve özel ihalelere iştirak edebilir, taahhütlerde bulunabilir. Bayilikler, acentelikler, mümessillikler alabilir, verebilir.
30. Her türlü medikal kontrol sistemlerini, ameliyathane kontrol sistemlerini ve temiz oda kontrol sistemlerini kurmak, imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak.	i- Şirketin amacı ile ilgili olarak patent, proje, ihtira beraatı, ustalık (know-how) ve diğer <u>fikri</u>
31. Her türlü elektronik kart tasarımlarını yapmak. İmalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak. Bunlarla ilgili servi s hizmetlerini sunmak.	
32. Her türlü elektrik, elektronik ve mekanik ürünler ile ilgili Ar-Ge (ürün yazılımı, geliştirme ve test) faaliyetlerinde bulunmak.	
33. Her türlü elektrik, elektronik ve mekanik ürünlerin aksamalarıyla beraber imalatını, projelendirmesini, alt mini, satımını, ithalat ve ihracatını yapmak. Bakım ve servis hizmetini sunmak.	
34. Yurt içinde ve yurt dışında her nevi inşaat ve tesisatlar işlerine ilişkin taahhütler üstlenmek, üstlendiğini kısmen veya tamam müteahhit ve taşeron olarak yapmak, inşaat ve diğer konularda plan, proje, etüt, mimarlık, mühendislik, sondaj	

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

hizmetleri ifa etmek. 35. İnşaat sanayi ile yer altı ve yer üstü bayındırlık hizmetlerini inşaat yapımı ve onarımını gerek kendilerinin temin edecekleri arsalarla gerekse başkalarına ait arsalar üzerine gerekli sözleşmeler dahilinde inşaatlar yapan ve satımını yapmak. İnşaat yapmak konusu ile ilgili yol, demiryolu, kanal, köprü, tünel, istinat duvarı, konut prefabrik konut, hastane, fabrika, okul inşaatları, işyeri, otel, motel ve benzeri yapılar yapmak, satmak, almak ve işletmek, 36. Yurt içinde ve dışında her türlü resmi ve özel inşaat ihalelerine katılmak, yap işlet devret modeline göre yapmak, işletmek ve devretmek. 37. Her türlü gayrimenkul alım, satımını yapmak, kiralamak, parselleme işleri yapmak veya yapmadan bu yerleri projelendirerek satmak ve kiralamak. Emlak, arsa, tarla, bu gibi yerlerin üzerlerine gayrimenkul yaparak satmak veya kiralamak. Her türlü inşaat, onarım, müşavirlik işleri yapmak. 38. Kamu teşekkülleri, bakanlıklar ve bağlı teşkilatlar, belediyeler ile özel idareleri, vakıflar, bankalar, meslek kuruluşları, kamu iktisadi teşebbüsleri, kooperatifler, yerli ve yabancı özel ve resmi kuruluş veya şahısların Türkiye ve Türkiye dışında açacakları inşaat, tadilat, tamirat, tesisat ve tevsiat işlerini taahhüt ederek yapmak veya yaptırmak. 39. Her türlü inşaat ve iş makineleri ile bunlara ait yedek parça ve aksesuarların imali, ithali, alım satımı, kiralanması ve kiraya verilmesi. İnşaat ve montaj a ait makine, motor çelik konstrüksiyon, pres kalıp elemanları, vinç, ekskavetr, konveyör ile inşaat montaja ait sınai malzeme ve avadanlık imali, alım satımı, ithali ve ihracı, kiralanması ve kiraya verilmesi. 40. Her türlü hafriyat, kazı işleri yapmak,	<u>ve</u> sınai mülkiyet haklarını iktisap <u>edebilir</u>, <u>devredebilir</u>, ayrıca bunların lisans anlaşmalarını <u>yapabilir</u>. j- <u>Şirket amaçlarını gerçekleştirmek için her türlü hakkı iktisap ve borcu iltizam edebilir, her türlü sözleşme akdedebilir, menkul ve gayrimenkul malları iktisap edebilir, satabilir, devredebilir, bunlar üzerinde her türlü ayni ve şahsi haklar ve mükellefiyetler tesis edebilir, bunları devredebilir, kaldırabilir, fek edebilir, diğer tasarruflarda bulunabilir.</u> k- <u>Yönetim kurulu kararı ile ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak tahvil, finansman bonusu ve borçlanma aracı niteliğindeki diğer sermaye piyasası araçlarını ihrac edebilir.</u> l- <u>Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine aykırılık gerçekleştirmemek, gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları Genel Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış ve yardımda bulunabilir. Yapılacak bağışın sınırı, genel kurulca belirlenir.</u> m- Şirket yukarıda gösterilen işlerden başka faydalı ve lüzumlu gördüğü başka işlere girişmek istediği takdirde <u>Ticaret Bakanlığından ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması şartıyla</u> amaç ve konusuna yeni ilaveler yapabilir.
---	---

hafriyat ve kazı işlerinde kullanılan iş makinelerinin dahili ticaretini, ithalatını ve ihracatını yapmak. Gayri menkullere ilişkin kat mülkiyeti kanununda yer alan hususlar irtifak, ipotek ve diğer rehin hakların tesis ile rehine yapılanları kabul ve fek edebilir, kaza mevzuu içinde gerekli hukuki muameleleri yapabilir. Şirket amaç ve konusunun tahakkuku için; a- Konusu ile ilgili işleri yapabilmek için gerekli hammadde, yardımcı madde, makine ve teçhizat, ekipman, yedek parçaların imalatını, ithalat ve ihracatını yapmak ve yaptırmak. b- Konusu ile ilgili ambalaj lama, paketleme, depolama gibi sair faaliyetlerde bulunur ve bu faaliyetlerin gerçekleşmesi için tesisler kurar. c- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışında tanıtım amacı ile gerekli fuar ve sergilere katılmak. d- Şirket maksat ve mevzuunun gerçekleşmesi için faaliyet konularına giren işleri yapan hakiki ve hükmi şahıslarla ortaklıklar kurabilir, kurulmuş bulunan ortaklıklara iştirak edebilir. Aktifi ve pasifi ile birlikte devir alabilir. Yurt içinde ve yurt dışında ve serbest bölgelerde şubeler ve satış mağazaları ve satış depoları açabilir. e- Şirketin amacına ulaşabilmesi için lüzumlu makine ve tesisler ile nakil vasıtalarını, deniz taşıtlarını alabilir ve satabilir. Amaç ve faaliyetlerini gerçekleştirmek için menkul ve gayrimenkulleri alabilir, satabilir. Gayrimenkuller üzerine irtifak, intifa, sükna, gayrimenkul mükellefiyeti ve kat irtifakı tesis edebilir, devir ve ferağ edebilir. Şirketin alacak ve borçlarının teminatı için sahibi bulunduğu gayrimenkuller üzerine rehin, kefalet ve ipotek koydurabilir. Başkalarına ait gayrimenkuller üzerine rehin, kefalet ve ipotek koyabilir, gerekenleri fek ve tadil	
--	--

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

eder. Kendisine her türlü krediyi temin etmek amaç ve konusu için gerekli leasing sözleşmeleri yapmak f- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışı resmi ve özel ihalelere iştirak edebilir, taahhütlerde buluna bilir. Bayilikler, acentelikler, mümessillikler alabilir, verebilir. Ayrıca konusu ile ilgili olarak ithalat ve ihracat işlemleri yapabilir, plan, proje, kontrollük, etüt, müşavirlik, mühendislik hizmetleri verebilir. g- Şirketin amacı ile ilgili olarak patent, proje, ihtira beraatı, ustalık (know-how) ve diğer sınai mülkiyet haklarını iktisap etmek ayrıca bunların lisans anlaşmalarını yapmak. h- Şirket yukarıda gösterilen işlerden başka faydalı ve lüzumlu gördüğü başka işlere girişmek istediği takdirde yönetim kurulu kararı ile amaç ve konusuna yeni ilaveler yapabilir.	
ŞİRKET MERKEZİ Madde 4- Şirketin merkezi İSTANBUL ili ESENLER ilçesi'dir. Adresi ORUÇREİS MAH. TEKSTİLKENT CAD. NO.12-B/154 ESENLER/İSTANBUL'dur. Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan ettirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.	ŞİRKET MERKEZİ Madde 4- Şirketin merkezi İSTANBUL ili ESENLER ilçesi'dir. Adresi ORUÇREİS MAH. TEKSTİLKENT CAD. NO.12-B/154 ESENLER/İSTANBUL'dur. Adres değişikliğinde yeni adres Ticaret Siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan ettirilir <u>ve ayrıca Ticaret Bakanlığına ve Sermaye Piyasası Kurulu'na</u> bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat Şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen yeni adresi süresi içerisinde tescil ettirmeyen şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.
SÜRE Madde 5-	SÜRE:

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketin süresi, kuruluşundan itibaren 99 (doksan dokuz) yıldır. Bu süre esas sözleşmesini değiştirmek suretiyle uzatılıp kısaltılabilir.	<u>Madde 5- Şirketin süresi tescil ve ilan tarihinden itibaren süresizdir.</u>
SERMAYE Madde 6- Şirketin sermayesi 30.000.000,00 (Otuzmilyon) Türk Lirası değerindedir. Bu sermayenin her biri 25 (Yirmibeş) Türk Lirası değerinde 1.200.000 adet paya ayrılmıştır. Bundan 600.000 paya karşılık 15.000.000,00 Türk Lirası Sami Aslanhan (TCK No: 46297577726) Bundan 600.000 paya karşılık 15.000.000,00 Türk Lirası Ömer Ünsalan (TCK No: 21287419644) aittir. Önceki sermayeyi teşkil eden 10.000.000,00 tamamen ödenmiş olup, İstanbul SMMM’ler odasına 42251 Sicil Numarası ile kayıtlı SMMM Mustafa Çakır tarafından 18.02.2020 Tarihli 2020/01 sayılı raporu ile tespit edilmiştir. Bu defa artırılan sermayenin 20.000.000,00- Türk Lirası geçmiş yıl karlarından karşılanmış olup, İstanbul SMMM’ler odasına 42251 sicil numarası ile kayıtlı SMMM Mustafa ÇAKIR tarafından 18.02.2020 tarihli 2020/02 sayılı raporu ile tespit edilmiştir. Sermaye taahhüt borçları Yönetim Kurulunun alacağı kararlar dairesinde belirtilen tarihten önce de istenebilir. Bu husustaki ilanlar esas sözleşmenin 10.maddesine göre yapılır. Hisse senetleri nama yazılıdır.	<u>SERMAYE VE PAYLAR:</u> Madde 6- <u>Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 02/04/2020 tarih ve 19/456 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</u> <u>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 (Yüzelli Milyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 150.000.000 adet paya ayrılmıştır.</u> <u>Sermaye Piyasası Kurulu’nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2020-2024 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2024 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu’ndan izin almak suretiyle Genel Kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.</u> <u>Şirketin çıkarılmış sermayesi 30.000.000 (Otuz Milyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 30.000.000 (Otuz Milyon) adet paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir</u>

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Hisse senetleri nama yazılı kupürler halinde bastırılabilir. Sermayenin tamamı ödenmedikçe hamiline yazılı hisse senedi çıkarılamaz.	<u>Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılı olup, bu paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</u> <u>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</u> <u>Paylar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, işbu esas sözleşme ve ilgili mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilebilir.</u>
YÖNETİM KURULU VE SÜRESİ Madde 7- Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu Hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 1 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyeleri olarak: Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan seçilmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri en çok 3 yıl için seçilebilirler. İlk Yönetim Kurulu üyeleri 3 yıl için seçilmişlerdir. Görev ve süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.	<u>YÖNETİM KURULU</u> Madde 7- Şirket'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından <u>sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üye sayısı, Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul gerekli görürse, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür. Yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda Türk Ticaret Kanunu'nun 363 üncü maddesi hükümleri uygulanır.</u>

Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile işbu Esas Sözleşme uyarınca Genel Kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim yetki ve sorumluluklarını, kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Yönetim Kurulu

	<u>bünyesinde, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulur. Yönetim Kurulu, işlerin ilerleyişini takip etmek, kendisine arz olunacak hususları hazırlamak, bütün önemli meseleler hususiyle bilançonun hazırlanmasına karar vermek ve alınan kararların uygulanmasını gözetmek gibi çeşitli konularda üyeler arasından gerektiği kadar komite veya komisyon kurabilir.</u> <u>Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.</u>
ŞİRKETİN TEMSİLİ ve YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV DAĞILIMI Madde 8- Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların şirketin ünvanı altına konmuş ve şirketi ilzama yetkili bir kişinin taşıması gereklidir.	ŞİRKETİN TEMSİLİ ve YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV DAĞILIMI Madde 8- Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerinin geçerli olabilmesi için, bunların Şirketin <u>ünvanı</u> altına konmuş ve şirketi ilzama yetkili <u>kişi veya kişilerin</u> imzasını taşıması gereklidir. <u>Yönetim Kurulu'nun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile Yönetim Kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. Bu şekilde tayin olunan üye ve müdürlerin yetkileri Yönetim Kurulu tarafından her zaman kaldırılabilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyiniyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil</u>

	<u>yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371, 374 ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.</u> <u>Yönetim kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu 367. maddeye göre hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur.</u>
	<u>YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI</u> <u>Madde 9- Yıllık olağan Genel Kurul toplantısını takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında üyeler, bir Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan bulunmadığı zamanlarda da ona vekalet etmek üzere bir Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı seçerler.</u> <u>Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır.</u> <u>Yönetim Kurulu toplantılarında toplantı ve karar yeter sayıları bakımından Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uygulanır.</u> <u>Yönetim Kurulu, şirketin iş ve işlemleri lüzum gösterdikçe, üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alınır. Oylar eşit olduğu takdirde o konu gelecek toplantıya bırakılır. İkinci toplantıda da eşitlik olursa söz konusu</u>

	<u>öneri reddedilmiş sayılır. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur.</u> <u>Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.</u> <u>Yönetim Kurulu Şirket merkezinde veya Türkiye’nin herhangi bir şehrinde toplanabilir.</u> <u>Yönetim Kurulu toplantıları fiziken ya da elektronik ortamda yapılabilir. Şirket’in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunun 1527’nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.</u>
--	---

	<u>BAĞIMSIZ DENETİM:</u> <u>Madde 10-</u> <u>Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.</u>
GENEL KURUL Madde 9- Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü toplanırlar. Olağan Genel Kurul, şirketin hesap devresi sonundan itibaren 3 ay içinde ve senede en az bir defa; olağanüstü genel kurullar ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır. Genel Kurul toplantılarında, her pay sahibinin oy hakkı, sahip olduğu payların itibari değerleri toplamının, şirket sermayesinin itibari değerinin toplamına oranlanmasıyla hesaplanır. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Şirket genel kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu'nun 409. maddesinde yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Genel Kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir. Genel Kurul, şirketin merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.	GENEL KURUL: <u>Madde 11-</u> <u>A) Toplantıya Davet</u> <u>Şirket Genel Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, Şirket'in faaliyet döneminin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Olağanüstü genel kurul toplantıları ise Şirket işlerinin icap ettiği hallerde ve zamanlarda yapılır.</u> <u>Genel Kurul toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak gerekli hallerde Yönetim Kurulu, Genel Kurulu Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli başka bir yerinde toplantıya çağırabilir.</u> <u>Genel Kurulun toplantıya çağırılmasında, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır.</u> <u>Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dahil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.</u> <u>B) Müzakerelerin Yapılması</u> <u>Genel Kurul toplantılarına başkanlık edecek kişi Genel Kurul tarafından seçilir. Genel Kurul Toplantı Başkanının görevi, görüşmelerin gündeme uygun olarak düzenli bir şekilde yürütülmesini, tutanağın yasalara ve esas</u>

	<u>sözleşme hükümlerine uygun bir şekilde tutulmasını sağlamaktır.</u> <u>Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde çıkarılan ikincil mevzuat çerçevesinde Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul’un onayına sunar. Genel Kurul’un onayladığı iç yönerge tescil ve ilan edilir.</u> <u>C) Oy Hakkı</u> <u>Şirket’in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir pay sahibinin 1 (bir) oy hakkı vardır.</u> <u>Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya pay sahipleri dışından tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler.</u> <u>Vekaleten oy verme işlemlerinde sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata uyulur.</u> <u>Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.</u> <u>D) Nisaplar</u> <u>Genel Kurul toplantı ve karar nisapları konusunda Türk Ticaret Kanunu hükümlerine, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.</u> <u>E) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım</u> <u>Şirket’in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu’nun 1527’nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına,</u>
--	---

	<u>görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.</u> <u>F) Bakanlık Temsilcisi</u> <u>Şirket'in olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığını temsilen Bakanlık Temsilcisinin görevlendirilmesinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik'in ilgili hükümleri uygulanır.</u>
İLAN Madde 10- Şirkete ait ilanlar, Türk Ticaret Kanunu'nun 35. maddesinin 4. fıkrası hükmü kalmak şartıyla şirket merkezinin bulunduğu yerde çıkan bir gazete ile en az on beş gün önce yapılır. Mahallinde gazete yayımlanmadığı takdirde ilan, en yakın yerlerdeki gazete ile yapılır. Genel kurulun toplantıya çağırılmasına ait ilanlar Türk Ticaret Kanunu'nun 414.maddesi hükmü gereğince ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere en az iki hafta önce yapılması zorunludur.	İLAN <u>Madde 12-</u> <u>Şirkete ait ilanlar, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere ve belirtilen sürelerle uymak suretiyle yapılır.</u> <u>Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine göre yapılacak özel durum açıklamaları ile Kurulca öngörülecek her türlü açıklama, ilgili mevzuata uygun olarak zamanında yapılır.</u>
HESAP DÖNEMİ Madde 11- Şirketin hesap yılı Ocak ayının birinci gününden başlar ve Aralık ayının	<u>HESAP DÖNEMİ İLE FİNANSAL TABLO VE RAPORLAR</u> <u>Madde 13-</u>

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

sonuncu günü sona erer. Fakat birinci hesap yılı Şirketin kesin olarak kurulduğu tarihten itibaren başlar ve o senenin aralık ayının sonuncu günü sona erer.	Şirket'in hesap yılı Ocak ayının birinci gününden başlar ve Aralık ayının sonuncu günü sona erer. <u>Sermaye Piyasası Kurulu'nca düzenlenmesi öngörülen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetime tabi olunması durumunda bağımsız denetim raporu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirlenen usul ve esaslar dahilinde hazırlanır ve kamuya duyurulur.</u>
KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI Madde 12- Şirketin net dönem karı yapılmış her çeşit masrafın çıkarılmasından sonra kalan miktardır. Net dönem karından her yıl %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır; kalan miktarın %5'i pay sahiplerine kar payı olarak dağıtılır. Kar payı, pay sahibinin esas sermaye payı için şirkete yaptığı ödemelerle orantılı olarak hesaplanır. Net dönem karının geri kalan kısmı, genel kurulun tespit edeceği şekil ve surette dağıtılır. Pay sahiplerine yüzde beş oranında kar payı ödendikten sonra kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu genel kanuni yedek akçeye eklenir.	KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI Madde 14- <u>Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:</u> <u>Genel Kanuni Yedek Akçe:</u> <u>a) Sermayenin %20'sine ulaşmaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.</u> <u>Birinci Kar Payı:</u> <u>b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.</u> <u>c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.</u> <u>İkinci Kar Payı:</u> <u>d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan</u>

	<u>kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.</u> <u>Genel Kanuni Yedek Akçe:</u> <u>e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.</u> <u>Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.</u> <u>Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.</u> <u>Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, sermaye piyasası mevzuatı gözetilerek Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.</u>
--	---

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	<u>Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.</u> <u>Şirket ayrıca Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde ortaklarına kâr payı avansı dağıtabilir.</u>
YEDEK AKÇE Madde 13- Şirket tarafından ayrılan ihtiyat akçeleri hakkında Türk Ticaret Kanunu’nun 519 ila 523.maddeleri hükümleri uygulanır.	<u>SERMAYE PİYASASI ARACI İHRACI</u> <u>Madde 15-</u> <u>Şirket, her çeşit borçlanma aracı ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından düzenlenen diğer sermaye piyasası araçlarını Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde ihraç edebilir. Bu sermaye piyasası araçlarından ilgili mevzuat hükümlerince Yönetim Kurulu kararı ile ihracı mümkün olanlar Yönetim Kurulu kararı ile ihraç edilebilir. Şirket Yönetim Kurulu, tahvil ve borçlanma aracı niteliğindeki diğer sermaye piyasası araçlarını ihraç yetkisine haizdir.</u> <u>Yapılacak ihraçlarda Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde öngörülen limit ve hususlara uyulur.</u>

	<u>KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM:</u> <u>Madde 16-</u> <u>Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu kılınan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, işbu Esas Sözleşme’ ve aykırı sayılır.</u> <u>Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket’in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.</u> <u>Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.</u>
	<u>SONA ERME VE TASFİYE:</u> <u>Madde 17-</u> <u>Şirket’in sona ermesi, tasfiyesi ve buna bağlı işlemler hakkında Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.</u>

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KANUNİ HÜKÜMLER Madde 14- Bu esas sözleşmede bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu uygulanır.	KANUNİ HÜKÜMLER: <u>Madde 18-</u> Bu esas sözleşmede <u>hüküm</u> bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu, <u>sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat</u> hükümleri uygulanır.
--	---

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
ESAS SÖZLEŞME TADİL TASARISI

SERMAYE VE PAYLAR: Madde 6- Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 02.04.2020 tarih ve 19/456 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 (Yüzelli Milyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 150.000.000 adet paya ayrılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu’nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2020-2024 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2024 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu’ndan izin almak suretiyle Genel Kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi 30.000.000 (Otuz Milyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerinde toplam 30.000.000 (Otuz Milyon) adet paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılı olup, bu paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket’in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay	SERMAYE VE PAYLAR: Madde 6- Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 02.04.2020 tarih ve 19/456 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 (Yüzelli Milyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 150.000.000 adet paya ayrılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu’nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2020-2024 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2024 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu’ndan izin almak suretiyle Genel Kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi 38.062.500 (OtuzSekizMilyonAltmışİkibinBeşYüz) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerinde toplam 38.062.500 (OtuzSekizMilyonAltmışİkibinBeşYüz) adet paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılı olup, bu paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket’in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
--	---

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Paylar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, işbu esas sözleşme ve ilgili mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilebilir.	Paylar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, işbu esas sözleşme ve ilgili mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilebilir.
---	---

7. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin 03.07.2020 tarihli 2020/20 nolu Yönetim Kurulu kararıyla almış olduğu kar dağıtım politikası kararı aşağıda yer almaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde toplanarak aşağıda belirtilen hususları görüşmüş ve oybirliği ile karara bağlamıştır:

Kontrolmatik A.Ş. ("Şirket") kâr dağıtım politikası ("Politika"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kâr Payı Tebliği (11-19.1), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme'miz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Bu çerçevede Şirket, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler, varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarının asgari %30'unu nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in Olta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır.

Bu şartlar doğrultusunda, dağıtılabilir kay payı oranı, yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtımı hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir. Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. Maddesi kar dağıtımına ilişkin esaslara yer vermektedir.

8. Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 8 Aralık 2020 tarihinde yapılan toplantıda, Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca "Şirketimizin Bilgilendirme Politikası" nı aşağıda yer alan şekliyle kabul etmiş ve KAP sisteminde ve şirketimizin internet sitesinde yayınlanmıştır.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

AMAÇ

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. (Kontrolmatik), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde, hissedarların eş zamanlı, eksiksiz, şeffaf ve doğru olarak bilgilendirmelerini sağlayacak etkin bir bilgilendirme politikası izlemektedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bilgilendirme politikası ile amaçlanan; Şirket'in geçmiş performansını, gelecek beklentilerini, stratejilerini, ticari sır niteliğindeki bilgiler haricindeki hedeflerini ve vizyonunu kamuya, ilgili yetkili kurumlarla, mevcut ve potansiyel yatırımcılarla ve pay sahipleriyle aktif ve açık bir iletişimle paylaşmaktır.

Kontrolmatik, kamuyu aydınlatmaya ilişkin tüm uygulamalarda SPK Mevzuatı'na ve Borsa İstanbul A.Ş. (BİST) düzenlemelerine uyum göstermekte ve SPK Özel Durumlar Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde doğru, adil, eşzamanlı, anlaşılabilir, en etkin iletişim politikasını uygulamayı amaçlamaktadır.

SORUMLULAR

Bilgilendirme Politikası'nın oluşturulması, denetlenmesi ve gerekli güncellemelerin yapılmasından Yönetim Kurulu sorumludur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Bilgilendirme Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Kontrolmatik internet sitesinde kamuya açıklanır. Bilgilendirme Politikasında değişiklik olması durumunda Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yeni metin KAP'ta ve Kontrolmatik internet sitesinde kamuya açıklanır.

YATIRIMCILARLA İLETİŞİMDE KULLANILAN ARAÇLAR

Yöntem ve Araçlar

SPK ve BİST düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, Kontrolmatik kamuyu aydınlatma amacıyla Bilgilendirme Politikası çerçevesinde aşağıdaki iletişim yöntem ve araçlarını kullanır:

- KAP'ta ilan edilen özel durum açıklamaları ve şirket genel bilgi formu,
- KAP'ta ilan edilen finansal tablolar ve faaliyet raporları,
- Kurumsal internet sitesi (www.kontrolmatik.com/tr),
 - Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları,
 - Yatırımcı toplantıları,
 - SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken izahname, sirküler, duyuru metinleri ve diğer dokümanlar,
 - Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları,
 - Türkiye Ticaret Sicil gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular.

Sözcüler

Kontrolmatik adına yukarıda belirtilen yöntem ve araçlar çerçevesinde yapılacak açıklama ve bilgilendirmeler, imza sirküleri uyarınca imzalanan form, beyan ve raporlar dışında Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, CFO, Yatırımcı İlişkileri Müdürü veya Kurumsal İletişim Müdürü tarafından yapılır.

Ayrıca, Genel Müdür'e bağlı olarak çalışan Yatırımcı İlişkileri Birimi, Kontrolmatik'in yurtiçi ve yurtdışında mevcut ve potansiyel yatırımcı kişi ve kurumlar ile aracı kurumlar nezdinde tanıtımının yapılması, bu kurumlarda çalışan analistler ve araştırma uzmanlarının bilgi taleplerinin karşılanması, yatırımcı ilişkileri kapsamında kendilerine iletilen sorulara cevap verilmesi konularında Kontrolmatik adına iletişimde bulunabilir.

Yatırımcılar için Hazırlanan Bilgilendirme ve Tanıtım Dokümanları

Kontrolmatik Yatırımcı İlişkileri Birimi gerek mevcut gerekse potansiyel pay sahipleri ve analistlerle ilişkilerin düzenli bir şekilde yürütülmesi, yatırımcı sorularının en verimli şekilde cevaplanması ve şirket değerinin optimum

seviyeye ulaşmasına yönelik çalışmalar yürütür. Kontrolmatik'in operasyonel ve finansal performansının, vizyon, strateji ve hedeflerinin ve yatırımcısı için yarattığı katma değer pay sahiplerine ve analistlere en iyi şekilde anlatılması ve tanıtılmasını teminen Kontrolmatik Yatırımcı İlişkileri birimi yetkilileri, aracı kurumlarla, analistlerle ve yatırımcılarla sık sık bir araya gelmeyi amaçlamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, sunumlar, internet sitesi, faaliyet raporu, telekonferanslar, yatırımcı toplantıları vb. araçlarla yatırımcıların en iyi şekilde bilgilendirilmesini amaçlarken, tüm bu araçların mevzuata uygun şekilde hazırlanması, yayınlanması ve güncellenmesini sağlar.

Pay sahiplerinden gelen tüm toplantı taleplerine olumlu yanıt verme çabasında olan Yatırımcı İlişkileri Birimi yetkilileri, yurtiçi ve yurtdışında organize edilen konferanslara katılmayı ve yatırımcılarla birebir bilgilendirme

toplantıları gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Bu toplantılara belli aralıklarla Genel Müdür ve CFO'nun da katılımı ile mümkün olan en üst düzeyde görüşme yapma olanağı sağlanacaktır. Finansal sonuçların açıklandığı her üç aylık dönem sonunda finansal sonuçların sunumunun hazırlanması ve telekonferans/video konferans düzenlenerek yatırımcı ve analistlerin bilgilendirilmesi hedeflenmektedir.

Düzenli olarak güncellenen internet sitesi ve KAP ve Şirket internet sitesi aracılığıyla pay sahiplerine dağıtılan bilgilendirme notları ile pay sahiplerinin ve analistlerin Kontrolmatik'e ait gelişmeleri yakından takip edebilmeleri ve yatırımcı ilişkileri araçlarına ulaşabilmeleri amaçlanmaktadır. Faaliyet raporları ve internet sitesinin içeriğine ilişkin detaylı bilgiler aşağıda verilmektedir.

Analist raporları, raporu hazırlayan analistlerin izni alınmak kaydıyla yatırımcılara tek taraflı olmayan farklı görüş açılarını sunabilmek adına internet sitesinde yayınlanabilir. Kontrolmatik analist raporlarını veya modellerini gözden geçirmek, doğrulamak veya onaylamak sorumluluğunda değildir. Ancak talep halinde, kamunun yanlış bilgilendirilmesini önlemek amacıyla, sadece analist raporlarında yer alan kamuya açık ve geçmişe yönelik sektör ve Kontrolmatik'e ait veri ve bilgilerin doğruluğunu sağlamak amacıyla analist raporlarını yayınlanmadan önce kontrol edebilir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin amacı Şirket ile pay sahipleri arasında karşılıklı ilişkinin en etkin şekilde yürütülmesidir. Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirket üst yönetimi ile pay sahipleri arasında köprü görevini üstlenmektedir. Bir taraftan Şirket bilgilerini pay sahiplerine eşitlik ve şeffaflık ilkesi ile iletirken, diğer taraftan pay sahiplerinden gelen değerlendirme ve geri bildirimler üst yönetime iletilmektedir.

ÖZEL DURUMLARIN KAMUYA AÇIKLANMASI İLE İLGİLİ POLİTİKALAR

Sorumluluk

Kontrolmatik'in özel durum açıklama yükümlülüğünün yerine getirilmesinden, Yatırımcı İlişkileri Birimi yetkili ve sorumludur. Özel durum açıklamaları ilke olarak Şirket Yönetim Kurulu Başkanı veya sorumlu Yönetim Kurulu

Üyeleri veya Genel Müdür tarafından imzalanarak, yine aynı kişilerce veya şirket imza sirkülerinde şirketi temsil

ve ilzama yetkili olanlar tarafından belirlenmiş kişilerce KAP'a gönderilir ve söz konusu özel durum açıklamalarını, en geç kamuya açıklama yapıldıktan sonraki iş günü içinde internet sitesinde (www.kontrolmatik.com) ilan eder ve söz konusu açıklamaları beş yıl süreyle internet sitesinde bulundurur.

İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler Listesi

İdari sorumluluğu bulunan kişiler listesinde, Kontrolmatik Yönetim Kurulu Üyeleri ile doğrudan ya da dolaylı olarak Kontrolmatik ile ilişkili içsel bilgilere düzenli erişen ve aynı zamanda Kontrolmatik'in gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararlar verme yetkisi olan kişiler yer alır. Bilgiye düzenli olarak erişen ve aynı zamanda idari kararlar verme yetkisi olan söz konusu kişiler Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ve Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Direktörler, Baş Hukuk Müşaviri ve Müdürleri kapsayan üst düzey yöneticilerden oluşmaktadır. Şirket bünyesindeki idari sorumluluğu bulunan kişilerin listesi Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde en geç 2 gün içinde güncellenmektedir.

Basın Yayın Organlarında Çıkan Haberler Karşısında İzlenecek Prosedür

Takip Mekanizması

Kontrolmatik yurtiçinde anlaştığı medya takip ajansı aracılığıyla ulusal ve yerel yayın yapan basın organlarında Kontrolmatik ile ilgili olarak çıkan haberlerin takibini yapmaktadır. Bu kapsamda yayınlanan haberler Yatırımcı İlişkileri Birimi veya Kurumsal İletişim Birimi tarafından, Şirketin Yöneticilerine yönlendirilmektedir.

Doğrulama Yükümlülüğünün Yerine Getirilmesi

Kontrolmatik hakkında, pay sahiplerinin yatırım kararlarını veya sermaye piyasası araçlarının fiyatlarını etkileyebilecek öneme sahip, basın-yayın organları veya diğer iletişim yollarıyla ilk kez kamuya duyurulan veya daha önce kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı halinde, bunların doğru ya da yeterli olup olmadığı konusunda açıklama yapılabilir.

Doğrulama yükümlülüğünün yerine getirilmesinde, ilke olarak aşağıdaki esaslar uygulanır:

- Çıkan haber içsel bilgi tanımına girecek önemde değil ise, konu hakkında prensip olarak herhangi bir açıklama yapılmaz. Bununla birlikte, SPK düzenlemeleri uyarınca özel durum açıklaması gerektirmeyen böyle bir haber hakkında basın açıklaması yapılmasının faydalı olup olmayacağı hususu üst yönetim tarafından değerlendirilir.
- İçsel bilgi niteliğindeki haberler için daha önce özel durum açıklaması ya da SPK düzenlemeleri kapsamındaki diğer kamuyu aydınlatma araçları ile açıklama yapılmış ise herhangi bir işlem yapılmaz.
- İlke olarak Kontrolmatik kaynaklı olmayan, dedikodu, söylenti ve asılsız olduğu belirgin olan haberlerde herhangi bir yorumda bulunulmaz. Fakat Kontrolmatik ve yatırımcıların çıkarlarının korunması için gerekli görülürse, bu tür asılsız haberler için de, özel durum açıklaması yapılabilir. Özel durum açıklamasından bağımsız olarak, Yatırımcı İlişkileri Birimi veya Kurumsal İletişim Birimi tarafından gerekli görülmesi halinde basın açıklaması yapılır.
- İçsel bilgi niteliğinde değerlendirilecek, Kontrolmatik hisselerinin değerini ve yatırımcı kararını etkileyebilecek önemde yanlış bir haber söz konusu ise konu hakkında özel durum açıklaması yapılır.
- Ertelenen bilgiye ilişkin haberin önemli detayları kapsamı, Şirket kaynaklı olması ve doğru olması halinde, ertelemeye ilişkin sebeplerin ortadan kalktığı kabul edilir ve açıklama yapılır.
- Ertelenen bilgiye ilişkin haber yanlış ise, bilginin sızması söz konusu olmadığından herhangi bir açıklama yapılmayabilir. Ancak Kontrolmatik ve pay sahiplerinin çıkarlarının korunması amacıyla gerekiyorsa, asılsız olan söz konusu haberler için özel durum açıklaması yapılır.
- Yapılacak değerlendirmede, haberin yayınlandığı basın-yayın organının tiraj veya bilinirliği de göz önünde bulundurulur.

İçsel Bilginin Kamuya Açıklanmasına Kadar Gizliliğinin Sağlanmasına Yönelik Tedbirler

İçsel bilgiye sahip Kontrolmatik çalışanları ile iletişim içinde olunan diğer taraflar, özel durumun oluşması sürecinden KAP'a açıklanmasına kadar geçecek süreçte, bu bilginin gizliliğini korumakla yükümlü oldukları hususunda bilgilendirilirler.

Kontrolmatik nam ve hesabına çalışanlar henüz kamuya açıklanmamış, özel durum niteliğinde değerlendirilebilecek bilgileri hiçbir suretle üçüncü kişilerle paylaşamazlar. Bu kişiler tarafından istenmeden içsel bilginin üçüncü kişilere açıklanmış olduğunun belirlenmesi halinde, Sermaye Piyasası düzenlemeleri kapsamında, bilginin gizliliğinin sağlanamayacağı sonucuna ulaşırsa derhal özel durum açıklaması yapılır.

İçsel Bilginin Kamuya Açıklanmasının Ertelenmesi

İçsel bilgi, Şirket sermaye piyasası araçlarının değerini, fiyatını ve yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek henüz kamuya açıklanmamış bilgi, olay ve gelişmelerdir. Kontrolmatik yasal hak ve meşru menfaatlerin zarar görmesini önlemek amacıyla içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını, bunun kamunun yanıltılmasına yol açmaması ve bu bilgilerin gizli tutulmasını sağlayabilecek olması kaydıyla, erteleyebilir. Söz konusu içsel bilginin açıklanmasının ertelenmesi Yönetim Kurulu ve Genel Müdür'ün yetkisindedir. İçsel bilgilerin kamuya açıklanmasının ertelenme sebepleri ortadan kalkar kalkmaz, sözü edilen içsel bilgiler SPK'nın ilgili düzenlemelerine uygun şekilde ve erteleme kararının nedenleri de belirtilerek kamuya açıklanır. Açıklanması ertelenen içsel bilgiye konu olan olayın gerçekleşmemesi durumunda açıklama yapılmayabilir.

İçsel bilginin açıklanmasının ertelenmek istemesi halinde ise erteleme kararı anında erteleme konusu bilgiye sahip olan kişiler, düzenlemelerdeki yükümlülükler ve söz konusu yükümlülüklerle aykırılık halinde uygulanacak yaptırımlar hakkında bilgilendirilir. Ayrıca Kontrolmatik ve Kontrolmatik nam ve hesabına çalışanlar dışında erteleme konusu bilgiye sahip olan taraflar ile yapılan sözleşmelere gizlilik konusunda madde ilave edilerek, bu kişilerin erteleme konusu bilginin gizliliği için gerekli tedbirleri almaları hedeflenir.

FİNANSAL BİLGİLERİN KAMUYA AÇIKLANMASI

Kontrolmatik'in finansal tabloları ve dipnotları, SPK tarafından belirlenmiş hükümler çerçevesinde Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanır. Yıllık ve altı aylık finansal tablolar bağımsız denetimden geçirilerek kamuya açıklanır.

Finansal tablolar ve dipnotları kamuya açıklanmadan önce Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde Denetim Komitesi'nden alınan uygunluk görüşüyle Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Sorumluluk beyanı imzalandıktan sonra finansal tablolar, dipnotları ve varsa bağımsız denetim raporu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanır. Finansal tablolar ve dipnotlarına geriye dönük olarak Kontrolmatik internet sitesinden ulaşılabilir. Ayrıca Yatırımcı İlişkileri Birimi finansalların daha iyi açıklanmasını teminen periyodik olarak bilgi notları, finansallar, proje bilgileri, yatırım harcamaları ve sektör verilerine ilişkin sunumlar hazırlayarak elektronik ortamda dağıtımını yapar ve KAP'ta ve Kontrolmatik internet sitesinde yayımlar.

FAALİYET RAPORLARININ KAMUYA AÇIKLANMASI

Faaliyet Raporunun içeriği uluslararası standartlara, SPK Düzenlemeleri ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak hazırlanmaktadır. Yıllık faaliyet raporu Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından hazırlandıktan sonra Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilir ve Genel Kurul'dan üç hafta önce

internet sitesi aracılığı ile kamuya açıklanan rapor aynı zamanda elektronik ortamda KAP'a bildirilir. Yıllık Faaliyet Raporunun Türkçe ve İngilizce basılmış kopyaları Yatırımcı İlişkileri Birimi'nden temin edilebilir.

Ayrıca üçer aylık dönemler itibariyle hazırlanan ara dönem faaliyet raporları, finansal tablo ve dipnotları ile aynı tarihte KAP aracılığıyla kamuya duyurulmakta ve Şirketin internet sitesinden yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır.

İNTERNET SİTESİ

Kamunun aydınlatılmasında, Özel Durumlar Tebliği kapsamında Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde www.kontrolmatik.com adresindeki Şirket internet sitesi aktif olarak kullanılır. İnternet sitesinin içerik düzenlemesi ve koordinasyonundan Genel Müdür ve Yatırımcı İlişkileri Birimi sorumludur. İnternet sitesinin içeriği tüm menfaat sahiplerinin yararlanabileceği farklı bilgileri içerebilecek şekilde hazırlanmaktadır. İnternet sitesinde bulunan bilgilerin büyük çoğunluğu Türkçe ve İngilizce olarak verilmekte, güncel bilgilerin yanı sıra analiz, değerlendirmeler ve geçmişe dönük bilgi ve istatistikler de internet sitesinde yer almaktadır.

İnternet sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir.

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler
- Vizyon ve ana stratejiler
- Yönetim Kurulu üyeleri ve şirket üst yönetimi hakkında bilgi
- Şirketin organizasyonu ve ortaklık yapısı
- Şirket ana sözleşmesi
- Ticaret sicil bilgileri
- Finansal tablolar, göstergeler ve analiz raporları
- Basın bültenleri
- Özel Durum Açıklamaları
- Hisse senedi ve performansına ilişkin bilgi, grafikler
- Yatırımcılara yapılan sunumlar
- Şirketi değerlendiren analistlere ilişkin bilgiler ve analist raporları
- Kredi derecelendirme notu
- Genel Kurul'un toplanma tarihi, gündem, gündem konuları hakkında açıklamalar
- Genel Kurul bilgilendirme dokümanı 5
- Genel Kurul toplantı tutanağı ve hazırlanmış cetveli
- Vekâletname örneği
- Kurumsal Yönetim uygulamaları ve uyum raporu
- Kar dağıtım politikası, tarihçesi ve sermaye artırımları
- Bilgilendirme politikası
- Sıkça sorulan sorular bölümü
- Kurumsal Sosyal Sorumluluğa ilişkin veriler

ORTAKLIK HAKLARININ KULLANIMINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde ortakların genel kurul, sermaye artırımını, temettü ödemeleri, birleşme ve bölünme işlemleri hakkında izahname ve duyuru metinleri KAP'ta ilan edilerek pay sahiplerinin bilgilendirilmeleri sağlanır. Söz konusu dokümanlar düzenlemede belirtilen yerlerin

yanında Kontrolmatik internet sitesinde de ilan edilerek yatırımcıların bu dokümanlara erişimi kolaylaştırılır.

GELECEĞE YÖNELİK DEĞERLENDİRMELERİN AÇIKLANMASINA İLİŞKİN ESASLAR

Geleceğe yönelik değerlendirmelerin kamuya açıklanması zorunlu değildir. Ancak Şirket, Özel Durumlar Tebliği çerçevesinde, zaman zaman Yönetim Kurulu kararı veya Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilen Genel Müdür veya Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi'nin yazılı onayı ile geleceğe yönelik değerlendirmelerini açıklayabilir.

Kontrolmatik'e ilişkin geleceğe yönelik değerlendirmeler aşağıdaki esaslara uygun olarak açıklanır:

- Geleceğe yönelik değerlendirmeler ve bu değerlendirmelere esas alınan temel varsayımlar, Özel Durumlar Tebliği kapsamında ilke olarak üçer aylık dönemler itibariyle yayınlanan finansal tabloların kamuya açıklanmasını takiben, en fazla yılda dört defa açıklanabilir.
- Açıklama, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket kurumsal internet sitesinde yayınlanan yatırımcı sunumu ve/veya üçer aylık dönemler itibariyle hazırlanan Faaliyet Raporu aracılığı ile yapılır.
- Kamuya açıklanmış değerlendirmelerde önemli bir değişiklik ortaya çıktığında, açıklanan geleceğe yönelik bilgilerde yer alan tahminlerin ve dayanakların önemli ölçüde gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, sayı sınırlamasına tabi olmaksızın özel durum açıklaması yapılarak beklentilerdeki değişiklikler yatırımcılarla paylaşılır.
- Daha önce kamuya açıklanan beklentiler ile gerçekleştirmeler arasında önemli ölçüde bir farklılık bulunması halinde, geleceğe yönelik değerlendirmelere ilişkin olarak yapılacak açıklamalarda bu farklılıkların nedenlerine de yer verilir.
- Geleceğe yönelik değerlendirmelerde bunlarla sınırlı olmaksızın üretim ve satış miktarları, Yatırım Harcamaları, tamamlanan projelere dair detaylar, aktif proje büyüklükleri ile ilgili olarak yatırımların tutarı, nitelikleri, beklenen katkıları ve proje detaylarına yer verilebilir.

9. Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

21.05.2020 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.04.2020 tarih ve 29833736-110.03.03-E.3913 sayılı izni ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 21.04.2020 tarih ve 50035491-431.02 sayılı iznine istinaden, Şirketimizin kayıtlı sermaye sistemine geçmesine, kayıtlı sermaye tavanının 150.000.000,00 TL olarak belirlenmesine ve Şirket Esas Sözleşme hükümlerinin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun amaç ve ilkelerine uygun hale getirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanan ekteki tadil metninde belirtilen şekilde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13 ve 14 sayılı maddelerinin değiştirilmesi ve Esas Sözleşme'ye 15, 16, 17 ve 18 sayılı maddelerin eklenmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

12.06.2020 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda; yeni yönetim kurulunun üyelerinin seçilmesi ve yetkilendirilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

10. Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler

10.1. Şirketin faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket, Kontrolmatik Bina Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi unvanıyla 21.01.2008 tarihinde 90.000 TL sermaye ile İstanbul İstoç'ta kurulmuştur.

Kontrolmatik'in ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kâğıt, çimento, maden

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

vb. endüstriyel proseslerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektir.

Kontrolmatik'in 2008 yılındaki ilk işi Microsoft Genel Müdürlük Binası -Bina Otomasyon ve Zayıf Akım Sistemi projesidir. Proje kapsamında genel müdürlük binasının akıllı binaya dönüşebilmesi ve belirli yangın düzenlemelerini sağlayabilmesi için gerekli teknolojik altyapı (sıcaklık, nem, basınç, duman, alev vb. sensörleri, iklimlendirme yönetim ekipmanları vb.) kurularak merkezi bir sistemden izlenebilir ve kontrol edilebilir hale getirilmesi gerçekleştirilmiştir. Kontrolmatik, bu proje ve daha önce çalıştıkları şirketlerden edindikleri tecrübelerle Bina Otomasyonu ve Mekanik Otomasyon alanlarında Türkiye'de birçok proje tamamlanmıştır.

İlk yurt dışı işi olan Azerbaycan Zagalata Havalimanı Bina Otomasyon İşleri yine 2008 yılının Ocak ayında imzalanmıştır. Bu işin ardından yurt dışında tamamladığı Libya'da Sirte Havalimanı, Azerbaycan'da Haydar Aliyev Cumhurbaşkanlığı Köşkü, bina otomasyonu ve elektrifikasyon işleri ile tecrübesini artırmıştır. Projelerin kapsamında hizmet verilen binalara ait akıllı bina teknoloji altyapısı (sıcaklık, nem, basınç, duman, alev sensörleri, iklimlendirme yönetim ekipmanları vb.) kurularak binaların merkezi bir sistemden izlenebilir ve kontrol edilebilir hale getirilmesi gerçekleştirilmiştir.

Kontrolmatik ismini ve logosunu ilk olarak 01.09.2009 tarihinde marka olarak tescil ettirmiştir.

Sektörün önde gelen elektrik firmalarından İsviçre merkezli ABB firması ile hem Türkiye hem de küresel bazda 2010 yılında başlayan partnerliği bulunmaktadır. Firmanın partner portalı üzerinden; tüm eğitim dökümanları, ürünlerle ilgili teknik detaylar, son kullanıcıların ve rakiplerin erişemeyeceği ara yüzlere erişmek, ürünlerle ilgili karşılaşılan sorunlar olursa üretimdeki yetkililerden doğrudan destek alınması, son çıkan güncellemelere, rakip analizlerine, pazarlama analizlerine ulaşabilme, firmanın ürünleri son kullanıcı ürünleri olmadığı için söz konusu ürünlerin son kullanıcılar tarafından talep edildiği durumlarda firma tarafından Şirket'e yönlendirilmesi hususunda alınan destek, Şirket personellerinin eğitilmesi ve eğitim sertifikaları alınması, iskonto almak, firmanın kendisine gelen müşteri taleplerini Şirket'e yönlendirerek yeni iş ilişkilerinin kurulabilmesi, bilgisi dahilindeki işlere yönlendirme yapabilmesi, Şirket'in satış kabiliyetini ve ABB ürün bazlı projelerde fiyat ve ürün sağlama kabiliyetini artırması anılan partnerlik ilişkisinin avantajları arasında yer almaktadır.

Şirket, sermayesini 30.06.2010 tarihinde 300.000 TL'ye, 04.04.2011 tarihinde ise 600.000 TL'ye çıkarmıştır.

Kontrolmatik'in büyüme stratejisinde öncelikli bir yer tutacak olan ulaşım sektöründe daha önce Levent-Hisarüstü metrosunda çalışma yapan Kontrolmatik'in gerçekleştirdiği en önemli işler 2011 yılında Avrasya Metro Grubu ile imzaladığı o zamana kadar Türkiye'de yapılan en uzun metro hattı olan Kartal-Kadıköy Metrosu Çevresel Kontrol Sistemleri (Environment Control Systems - ECS) ve Otomasyon Sistemleri ve Gülermak-Doğuş ile imzaladığı İkitelli-Olimpiyat ECS ve Otomasyon Sistemleri işleri olmuştur. Bu projelerde bahsedilen metro hatlarında bulunan istasyonlara ve metro tünellerine ait havalandırma, yangın ve iklimlendirme sistemlerinin teknoloji altyapılarının kurulması ve merkezi bir sistemden izlenilebilir hale getirilmesi gerçekleştirilmiştir. Bu işler ile birlikte İstanbul'un hem Asya hem de Avrupa yakasındaki prestijli metro projelerinde yer almış ve ulaşım sektöründeki etkinliğini artırmıştır. Bu alanda daha sonra tamamlayacağı Üsküdar-Ümraniye Metro Hattı ECS, Tünel Havalandırma ve Kontrol Odası (Doğuş İnşaat), Mahmutbey-Mecidiyeköy Metro Hattı AG Pano Sistemleri (Alarko Taahhüt Grubu), TCDD Telekomand Merkezleri (Çerkezköy, Adana, İzmir, Malatya, Sivas, Ankara'da TCDD'ye ait elektrik hatlarının kurulan enerji yönetim sistemi ile tek merkezden kontrolü, izlenmesi, raporlanması) ve Tünel Elektromekanik Sistemleri (İstanbul Taksim, Ankara Protokol) projelerine de öncü olmuştur.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2011 yılı itibarıyla Kontrolmatik, faaliyet alanlarını artırma kararı almış olup, hali hazırda çalışıyor olduğu Bina Teknolojileri ve Ulaşım Sistemleri sektörlerine ek olarak Enerji sektöründe de çalışmaya başlamıştır. Enerji sektörüne ilk olarak Zorlu Enerji'nin 4 adet Gaz Santralinde santrale ait elektrik güçlerini kontrol etmek ve TEİAŞ merkezi sistemine raporlamak için Kontrol Sistemleri kurarak başlamıştır. İlerleyen dönemde Irak Süleymaniye ve Erbil bölgesinde aldığı Enerji Santrali ve Yüksek Gerilim Şalt Merkezi rehabilitasyon işlerinde üstlendiği kontrol ve koruma sistemi tedarik ve entegrasyonu kapsamı ile bu sektörde yurt dışındaki ilk işlerini tamamlamıştır.

27.01.2012 tarihinde şirket merkezini Tekstilkent Ticaret Merkezi Koza Plaza A Blok Kat:3 No:11 İstanbul adresine taşıyarak yeni adresini İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil ettirmiş, adres değişikliği 7998 sayı ve 03.02.2012 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

2012 yılından sonra Enerji Santrallerinde ve Yüksek Gerilim Şalt Merkezleri projelerinde faaliyetini artıran Kontrolmatik, yurt dışında Irak başta olmak üzere, Türkmenistan, Suudi Arabistan, Afganistan, Ürdün gibi ülkelerde projeler tamamlamıştır.

2012 yılında Kontrolmatik, Etiyopya'da Tanas Beles Şeker fabrikası işi için Ethiopia Metec şirketi ile Afrika'daki ilk sözleşmesini imzalamıştır. İlerleyen dönemde aynı ülkede bu projenin devamı niteliğinde Omo Kuraz Şeker Fabrikası projesinde de çalışmıştır.

Kontrolmatik Bina Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olan unvanını 24.05.2012 tarihinde Kontrolmatik Enerji Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olarak değiştirmiş ve tescil ettirmiştir.

2013 yılında, Irak 132kV-33kV Mobil Şalt Sahaları, Eti Maden Kırka'da 3 adet evaporatör ünitesi, Kirazlık HES LV Panel, DCS and Kontrol Sistemleri, Levent-Hisarüstü Metro Jet Fan İşleri, Gübre Fabrikaları Generatör İkaz, Koruma ve Senkron Sistemleri, Taksim Tünel SCADA Sistemi ve Bursa T1 Raylı SCADA Sistemi işlerini tamamlamıştır.

Sermayesini 05.11.2013 tarihinde 1.050.000 TL'ye çıkarmıştır.

2014 yılında ilk anahtar teslim işi olan Eti Kırka Kompresör İstasyonu işini o zamana kadar hali hazırda faaliyette olduğu Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nden ihale yoluyla almıştır. Bu proje, Kontrolmatik'in inşaat, mekanik, elektrik ve otomasyon olarak tam kapsamlı tamamladığı ilk iş olmuştur.

2014 yılında Avrupa'da ilk işini Limak Priştina Havalimanı Enerji İzleme Sistemi işi ile tamamlamıştır.

03.09.2014 tarihinde nev'i değişikliği ile Kontrolmatik Enerji Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olan unvanını, Kontrolmatik Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olarak değiştirmiş, nev'i değişikliği sonucunda değişen esas sözleşme 8649 sayı ve 09.09.2014 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

09.09.2014 tarihinde şirket merkezini Tekstilkent Ticaret Merkezi Koza Plaza A Blok Kat:15 No:58 İstanbul adresine taşıyarak yeni adresini İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil ettirmiş, adres değişikliği 8653 sayı ve 15.09.2014 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

Sermayesini 31.12.2014 tarihinde 2.400.000 TL'ye çıkarmıştır.

2015 yılında Türkiye'nin en büyük Organize Sanayi Bölgesi olan İkitelli OSB'nin Enerji Yönetim Sistemi projesini tamamlamıştır. Aynı zamanda Enerji Yönetim Sistemi işletmesinin de Kontrolmatik tarafından yapıldığı proje, dağıtım şirketlerinden sonra o güne kadar Türkiye'de gerçekleşen en büyük Enerji Yönetim Sistemi projesi olmuştur.

2016 yılında elektrik arz güvenliğini arttırmak ve generatör optimizasyonunu sağlamak için enerji santrallerinde kullanılmak üzere güç sistemi dengeleyicisi (Power System Stabilizer - PSS) modül ve sistemi projesi

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

çalışmalarına başlanılmıştır. Aynı yıl içerisinde yapılan çalışmalar neticesinde, Zetes (2.790 MW), İçdaş Bekirli (1.200MW) ve Atlas Enerji İskenderun (1.200 MW) kömür santrallerinde matematiksel modelleme ve optimizasyon projeleri gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmalar neticesinde santrallerin şebekeden gelen olumsuz etkilerden korunması ve bu olumsuz etkileri daha hızlı ve güvenli bir şekilde sönmülendirerek hem generatörlerinin korunması hem de operasyonlarının daha güvenli şekilde devam etmeleri sağlanmıştır. Şirket'in tamamladığı güç sistemi dengeleyicisi projesi sayesinde elektrik şebekesinden kaynaklı dalgalanmaların generatöre etkileri azaltılarak beklenmedik enerji kesintileri engellenmiş ve arz güvenliği artırılarak yıllık operasyon saatleri yükseltilmiştir.

2016 yılında hizmet verdiği sektörlerle ait teknoloji trendlerini takip eden Kontrolmatik, bünyesinde Yazılım ve Nesnelerin İnterneti (IoT – Internet of Things) departmanı açmış ve güncel trend olan Endüstri 4.0 ve Sanayi'de Teknoloji ve Siber Güvenlik alanlarına yatırım yapmaya başlamıştır.

2016 yılında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'na üye olmuştur.

2017 yılı itibariyle artan Mühendislik, Tedarik ve Kurulum (EPC) işlerine cevap vermek adına kurumsal organizasyon yapısını güncelleyen Kontrolmatik, şirketteki teknik faaliyetleri Anahtar Teslim Projeler, Mühendislik, Test ve Devreye Alma, Kontrol Sistemleri, Haberleşme Sistemleri, Yazılım ve IoT olarak 6 bölüme ayırmış ve sistematik yaklaşımını kuvvetlendirmiştir.

2017 yılında şebeke ölçeğinde enerji depolama sistemleri için teknoloji çalışmalarına başlanmıştır.

Sermayesini 23.05.2017 tarihinde 6.000.000 TL'ye, 29.12.2017 tarihinde ise 10.000.000 TL'ye çıkarmıştır.

Yukarıda belirtildiği üzere 29.07.2008 tarihinde marka tescili yapılan Kontrolmatik isminin ve logosunun marka tescilini 07.02.2018 tarihinde yenilemiştir.

2018 yılında Yazılım ve IoT alanında ülkenin prestijli projelerinden biri olan 3. Havalimanı-İGA projesinde yer almış ve IoT-Lorawan Suya İzleme Sistemi işini gerçekleştirmiştir.

2018 Ekim ayında Irak Elektrik Bakanlığı ile Irak'ın yeniden inşası kapsamında Musul'da yer alacak 4 adet 132kV GIS&AIS trafo merkezleri için EPC sözleşmesi imzalamıştır. Danışmanlık ve kontrolörlük hizmetleri Fichtner tarafından yapılan proje finansmanını Alman kalkınma bankası KfW üstlenmiştir. Kontrolmatik, 132/33/11 kV trafo merkezleri için tüm mühendislik, dizayn, üretim, inşaat, kurulum ve devreye alma hizmetlerini anahtar teslim olarak üstlenmiştir.

01.11.2018 tarihinde tescil olunan Balıkesir ili Bandırma ilçesi sınırlarında kurulacak Marmara OSB'ye ileriye dönük planlanan üretim faaliyetlerine ilişkin uygun bir lokasyon olarak düşünülmesi nedeniyle 2019 yılında üye olunmuştur.

2019 yılında Kontrol Sistemleri alanında General Electric-ABD, Siber Güvenlik alanında Nozomi Networks-İsviçre ve Fortinet-ABD, Veri Yönetim Sistemi alanında OSISoft-ABD firmalarıyla çözüm ortaklığı / partnerlik sözleşme veya sertifikaları ile Kontrolmatik sadece Türkiye'de değil Irak, Birleşik Arap Emirlikleri ve Libya gibi bölge ülkelerde de bu alanlardaki iş geliştirme faaliyetlerini artırmıştır.

19.02.2020 tarihli genel kurul kararıyla, Kontrolmatik Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olan unvanını Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olarak değiştirmiş ve ödenmiş sermayesini, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 30.000.000 TL'ye çıkarmıştır. Değişen esas sözleşme ve sermaye artırımı 24.02.2020 tarihinde tescil olmuş, 10026 sayı ve 28.02.2020 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

2020 yılında Kuveyt'in en büyük gruplarından Alghanim International ile acentelik anlaşması imzalanmıştır. Grubun petrol ve doğalgaz bölümüyle yapılan anlaşma neticesinde, Kontrolmatik, hizmet verdiği alanlarda Kuveyt'teki pazarlama ve satış faaliyetlerini Alghanim acenteliği vasıtasıyla yürütecektir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31.12.2020 itibarıyla 124 personelden oluşan kadrosu, 6 teknik ve 5 idari bölümü, Irak, Kuveyt, Gine ve Kenya’da bulunan mevcut projelerine ait proje ofisleri (Kontrolmatik personelinin geçici görevlendirme ile proje dahilinde yerel acentelerde kullandıkları ofis alanları) ve İstanbul’da bulunan merkez ofisi ile Kontrolmatik, 24 farklı ülkede 300’ün üzerinde proje tamamlamış olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirket’in halka arz başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 24.09.2020 tarihinde onaylanmış olup paylar 19.10.2020 tarihinde Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır. Halka arz öncesi 30.000.000 TL olan ödenmiş sermaye mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanarak yapılan halka arz sonrası 36.250.000 TL’ye; satışa hazır bekletilen payların satışıyla da 38.062.500 TL’ye ulaşmıştır.

10.2. Ana faaliyet alanları:

10.2.1. 01.01.2020-31.12.2020 dönemi itibarıyla faaliyetler hakkında bilgi:

Kontrolmatik İstanbul merkezli olup, yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerine ağırlıklı olarak enerji kaynaklarını verimli kullanmak için farklı projeler ve hizmetler sunmaktadır.

26 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 27 Haziran 2020 tarih ve 01/10905/06 sertifika numaralı ISO 9001:2015 Kalite Yönetimi Sertifikasını, 26 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 27 Haziran 2020 tarih ve 02/10905/07 sertifika numaralı ISO 14001:2015 Çevre Yönetimi sertifikasını, 26 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 27 Haziran 2020 tarih ve 04/10905/07 sertifika numaralı ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi Sertifikasını, 11 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere 12 Haziran 2020 tarih ve TQC-K-120620-1266 sertifika numaralı EN ISO 3834-2 Metalik Malzemelerin Ergitme Kaynağı Kalite Şartları Sertifikasını ve 12 Ocak 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 13 Ocak 2020 tarih ve BY-0213 belge numaralı TS EN ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikasını almıştır.

Kontrolmatik’in ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kâğıt, çimento, maden vb. endüstriyel proseslerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektir.

Kontrolmatik, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

- 1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
- 2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve Nesnelerin İnterneti (IoT – Internet of Things)
- 3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Yukarıda sıralanan ana faaliyet alanlarında ürün ve hizmetler sunmakta, bu faaliyetleri doğrultusunda teknolojiler geliştirmekte, bölümün devamında anlatıldığı üzere uzun süreli çözüm ortaklığı ve partnerlik sözleşmeleri imzaladığı ve birlikte iş planları oluşturduğu uluslararası şirketler ile uzun süreli çözüm ortaklıkları kurarak ve kendine ait tasarım, yazılım, ürün ve çözümler ile sistem entegrasyonu veya anahtar teslim projelere ürün ve hizmet satışları gerçekleştirmektedir.

Söz konusu ana faaliyet alanları aşağıda anlatılmaktadır:

1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemler

Operasyonel Teknolojiler (OT), bir endüstriyel tesis, bir maden sahası ya da bir ulaşım hattı (raylı sistem ya da karayolu) için kurulan fiziksel altyapı (sıcaklık, basınç, akış gibi çeşitli proses değerlerini izlemek için proses enstrümanları, bu değerleri kontrol etmek ve tehlikeli koşulları önlemek için kontrol vanaları, motorlar,

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

konveyörler ve diğer makineler), bu fiziksel altyapıyı bilgisayar ortamına taşımak için gerekli haberleşme altyapısı (Ethernet switchler, seri dönüştürücüler, fiber optik switchler, routerlar vb.) ile bu sistemlerin otomatik olarak kontrolünü ve izlenmesini sağlayan kontrol sistemleri (Supervisory Control and Data Acquisition System - SCADA, Distributed Control System - DCS, Programmable Logic Controller - PLC, Manufacturing Execution System - MES, Product Lifecycle Management - PLM, Enterprise Resource Planning - ERP, Human Machine Interface – HMI vb.) ve IT Altyapısından (Server, PC, Monitor, Yazıcı, HardDrive vb.) meydana gelir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler yapı itibarıyla dörde ayrılmaktadır.

- Ürün Üreticileri (OEM),
- Sistem Entegratörleri
- Anahtar Teslim Proje Üreten EPC Firmaları
- Son Kullanıcılar/İdareler

Kontrolmatik sektörde sistem entegratörü ve anahtar teslim proje üreten EPC firması konumundadır.

Sistem Entegratörü, bileşenin alt sistemlerini bir bütün halinde bir araya getirme ve bu alt sistemlerin sistem entegrasyonu olarak bilinen bir uygulama olarak birlikte çalışmasını sağlama konusunda uzmanlaşmış şirketlerdir. Ayrıca bu şirketler sistemlerin ihtiyaç duyduğu dağıtılmış ve merkezi kontrol sistemlerini de kurarak otomasyon sorunlarını da çözmektedirler.

Kaynak: <https://www.controleng.com/articles/how-to-work-with-a-system-integrator/> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak müşterilerin ihtiyaç duyduğu kontrol sistemleri, otomasyon sistemleri, koruma sistemleri, acil durdurma sistemleri ve endüstriyel yazılımlara ilişkin projeleri üstlenmektedir. Bu projeler son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işlerden oluşabildiği gibi, daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerden oluşabilmektedir.

Kontrolmatik, aldığı anahtar teslim EPC projelerde mühendislik, dizayn, satın alma, montaj, kurulum, test ve devreye alma faaliyetlerini tek bir sözleşme kapsamında ana yüklenici olarak müşterilerine sunmaktadır. Ana yüklenici olarak Kontrolmatik, gerekli görülmesi halinde projenin bir kısmını alt yüklenicilerle gerçekleştirmektedir. Kontrolmatik, anahtar teslim EPC projelerinin pano montajı gerektiren kısımlarını xx/xx/xxxx tarihine kadar ilişkili tarafı olan Kontrolmatik Pano San. Ve Tic. Ltd. Şti.'nin Esenyurt'taki tesisinden hizmet faturası karşılığı yaptırmaktadır. Mevcut durumda Kontrolmatik Pano ilişkili taraf değildir.

Sektördeki projeler ise yeni ve rehabilitasyon olmak üzere ikiye ayrılır. Yeni projeler genellikle daha büyük bir EPC projesinin bir parçasını oluştururken, rehabilitasyon projeleri çalışan işletmelerdeki yenileme ve genişleme işlerinden oluşur ve genellikle sektöre yönelik tekil projeler halinde olmaktadır.

Projelerin kamu kuruluşları tarafından ihale usulüyle satın alması yapılmakta, özel sektör tarafında ise davet ve teklif üzerinden ilerlemektedir.

Sektörde faaliyet gösteren büyük şirketlerin çoğunluğu OEM olarak ürün üretmekle birlikte kendilerine ait mühendislik ve proje ekipleri de bulunmaktadır.

Kontrolmatik, endüstriyel kontrol sistemleri alanında bağımsız bir kuruluş olan CFE Media and Technology'nin Global Sistem Entegratörü Veri Tabanında (<https://www.cfemedia.com/system-integrator-giants-2/>) yayınlanan listeye göre, 2020 yılı itibarıyla dünyada 37. büyük sistem entegratörü seçilmiştir.

Kaynak: <https://www.controleng.com/events-and-awards/system-integrator-giants/2020-system-integrator-giants/> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT

Endüstriyel Haberleşme, ürün anlamında ethernet switch, medya dönüştürücü (fiber-bakır), router, SDH, multiplexer, modem, güvenlik duvarı (firewall) ve gateway ile bu ürünleri kontrol etmek ve güvenliğini sağlamak

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

amacıyla kullanılan ağ analiz ve yönetim yazılımı ile ağ güvenlik yazılımı ve tüm bu sistemlerin entegrasyon, mühendislik ve kurulum hizmetlerinden, bilgi güvenliği ve IoT ise sahada bulunan IoT tabanlı sensör ve saha ekipmanları, IoT platformları ve yazılımları, data analitik yazılımları, deep learning, machine learning algoritma ve yazılımları, uçtan uca siber güvenlik analiz, pasif dinleme, aktif müdahale tüm yazılım ve ekipmanları ile tüm entegrasyon, PKI servisleri, MDS (Managed Detection Services) Servisleri, Penetrasyon Testleri ile eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.

Bu segmente ait uçtan uca projenin akışı ise şu şekilde özetlenebilir; sahada fiziksel olarak bulunan tank, kazan, trafo, generator, reaktör gibi ekipmanlara ait verilerin sensorler ile elde edilip haberleşme sistemleri (kablolu ya da kablosuz) ile verilerin merkezi bir bilgisayara ya da veri merkezine aktarılması, bu merkezlerde özel yazılımlar ile verinin analizi, raporlanması, simülasyonu ve kontrolünün yapılması, çıkan sonuçlar ile geleceğe yönelik tahminlerin yapılması ve gerekli bakım ve işletme koşullarının planlanması, bütün bu fiziksel ve siber sistemlerin oluşabilecek siber saldırılara karşı korunması için veri güvenliği ve siber güvenlik yazılım ve donanımlarının kurulması kapsamındaki işlerin hemen hemen tüm aşamalarını oluşturmaktadır.

Kontrolmatik, bu akışa göre uçtan uca çözüm üreten ve ürün geliştirici (tedariki yapılan donanım üzerinde geliştirilen yazılımlar) olarak hizmet verebilmektedir. Sektörde faaliyet gösteren şirketler ürün üreticileri, distribütörler, entegratörler (üreticilerin çözüm ortakları) ve son kullanıcılar olarak ayrılmaktadır. Ürünlerin daha çok distribütörler aracılığıyla satışı yapılmakta ve projeler çoğunlukla üreticilerin çözüm ortakları tarafından gerçekleştirilmektedir.

3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Günümüz elektrik şebekeleri, güç üretimi, iletimi, dağıtımı, korunması ve ölçümü için yeni teknolojiler ve tekniklerin yanı sıra boyut ve karmaşıklıkları ile karakterize edilir. Bu güç sistemleri yüksek, orta veya düşük gerilim seviyelerinde çalışabilir. Güç sistemleri, elektrik üretimi için gereken türbin, generatörlerden başlayarak iletim ve dağıtım için gereken tüm şalt ekipmanları ve trafolar ile sistemlerin koruma ve kontrolü için gereken tüm teknoloji altyapıları ve kontrol sistemleri ile dev bir ürün ve hizmetler topluluğudur.

Kontrolmatik sektörde enerji santrallerinin, elektrik dağıtım ve iletim merkezlerinin planlanması ve yapımı için gerekli tüm mühendislik çalışmalarını gerçekleştirmekte, enerji santrallerinde sistemin güvenli bir şekilde merkezi bir noktadan yönetimi için gerekli kontrol sistemlerini ve üretilen enerjinin iletilmesi için gerekli elektrik ve operasyonel teknoloji altyapısını tedarikiyle birlikte kurmakta ve işletmeye hazır hale getirmektedir. Elektrik iletimi ve dağıtım için gerekli trafo merkezlerindeki tüm teknoloji ve altyapı paketlerini sağlayarak Anahtar Teslim Proje Üreten EPC hizmeti sunmaktadır. Bununla birlikte Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işler veya daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerde de hizmet vermektedir.

Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri faaliyet alanından farklı olarak güç sistemleri ve proje yönetimi sadece enerji sektörüne yönelik hizmet vermek üzere Şirket bünyesinde ayrı bir departman altında faaliyet göstermektedir.

Enerji ihtiyacı gelişen teknoloji ve artan nüfus ile birlikte gün geçtikçe artmaktadır. Bu nedenle sektör büyümekte ve sektörde daha geniş şebekelere hizmet vermek amacıyla daha kompleks güç sistemlerine ve bu enerjinin üretimi, iletimi ve son kullanıcıya ulaşması için gerekli altyapıyı kuran ve bu hıza uyum sağlayabilecek EPC firmalarına ihtiyaç da çoğalmaktadır.

Kontrolmatik'in çözüm ortaklığı, partnerlik, yetkili satıcılık veya distribütörlük kapsamında birlikte iş planları oluşturduğu bazı şirketler aşağıda sıralanmıştır:

- **GE (General Elektrik):** Sağlık, enerji üretimi, havacılık, aydınlatma ve ulaşım sektörlerinde kamu ve özel sektörlere teknoloji çözümleri sunarak 66 yıldır Türkiye ile birlikte çalışmaktadır. GE'nin ortağı

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

olduğu GE Renewable (GridSolutions) şirketinin 2019 cirosu 15 Milyar ABD Doları seviyesindedir ve bölgedeki en önemli şirketlerden biridir.

Kaynak: https://www.ge.com/sites/default/files/GE_AR19_AnnualReport.pdf (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Kontrolmatik, Türkiye, Afganistan ve Sudan hudutları dahilinde devre kesme şalterleri, yüksek gerilim ve güç trafoları gibi ekipmanların, sistemlerin, parçaların ve yardımcı tesisat ürünlerinin satılması ve hizmetlerin sağlanması amacıyla General Electric International Inc. ile 2019 ve 2020 yıllarında yetkili kanal partnerliği, yetkili satıcılık ve yetkili katma değerli satıcılık sözleşmeleri imzalamıştır. Hava İzole Yüksek Gerilim Ekipmanları alanında Türkiye’de mevcut durumda tek partneridir ve özel anlaşması sayesinde Türkiye ve Afganistan pazarlarında yetkili satıcı olarak hizmet vermektedir; ancak sözleşmede münhasırlık bulunmadığından ileride başka çözüm ortakları/partnerlerle anlaşma sağlanmasının önünde bir engel yoktur.**Baker Hughes:** GE’nin de ortağı olduğu Baker Hughes bölgedeki en büyük Enerji Teknoloji şirketlerinden biridir. Amerika Birleşik Devletleri merkezli şirketin 2019 cirosu 24 Milyar ABD Doları seviyesindedir.

Kaynak: <https://investors.bakerhughes.com/static-files/be324f78-ca13-44f3-945b-debc53797f90> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Kontrolmatik, Baker Hughes’e ait nükleer endüstri hariç diğer tüm alanlarda kontrol mühendisliği ürün veya hizmetlerinin satılması kapsamında 2019 yılında yetkili satıcı ve yetkili distribütörlük anlaşması imzalamıştır. Baker Hughes Şirket’in mevcut durumda Türkiye’deki tek çözüm ortağı/partneridir; ancak münhasırlık bulunmadığından ileride başka çözüm ortakları/partnerlerle anlaşma sağlanmasının önünde bir engel yoktur. Kontrolmatik Baker Hughes ile sistem entegratörü olarak çalışmakta, bahsedilen kontrol sistemi ürünlerini parça halinde alıp Türkiye’de birleştirerek sistem haline getirmekte ve bu sistemleri endüstrilere ve enerji santrallerine kontrol sistemi çözümleri olarak sunmaktadır.

- **ABB (ABBN: SIX Swiss Ex):** Endüstrilerdeki dijital dönüşüme yön veren bir teknoloji lideridir. 130 yılı aşan inovasyon geçmişiyle ABB, dünya çapında müşteri odaklı dört öncü işkoluna sahiptir: ABB Ability™ dijital platformuyla desteklenen Elektrifikasyon, Endüstriyel Otomasyon, Hareket Sistemleri, Robotik ve İmalat Otomasyonu. ABB’nin Güç Şebekeleri işletmesi 2020 yılında Hitachi’ye devredilecektir. ABB yaklaşık 144.000 çalışanı ile 100’ün üzerinde ülkede faaliyet göstermektedir. 2019 verilerine göre 28 Milyar ABD Doları seviyesinde ciroya ulaşmıştır.

Kaynak: <https://search.abb.com/library/Download.aspx?DocumentID=9AKK107680A2993&LanguageCode=en&DocumentPartId=&Action=Launch> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Kontrolmatik ABB ile 10 yılı aşkın süredir çözüm ortaklığı yapmakta, 2019 itibarıyla SASPG ve Generatör Uyarım Sistemleri bölümleriyle küresel ölçekte, Drive bölümü ile Türkiye ofisi üzerinden partnerliği devam etmektedir. ABB’ye ait güç sistemleri ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine sistemsel çözümler sunmaktadır.

- **Fortinet:** Merkezi Sunnyvale, California’da bulunan çok uluslu bir ABD şirkettir. Güvenlik duvarları, antivirüs, izinsiz giriş önleme ve uç nokta güvenliği gibi siber güvenlik yazılımları ile cihazları ve hizmetleri geliştirir ve pazarlar. 2019 yılı itibarıyla 2,15 Milyar ABD Doları ciroya ulaşmıştır.

Kaynak: <https://investor.fortinet.com/static-files/4c403cdf-5c93-474a-bc60-13be813dbddd> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Fortinet tarafından verilen yetkili satıcılık sertifikası ile Kontrolmatik, Fortinet’in siber güvenlik ekipmanlarını (Güvenlik duvarları, Router, Switch vb.) ve yazılımlarını (Security Information and Event Management - SIEM, Network Management Software - NMS vb.) partner ve entegratör sıfatıyla satmaya

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

yetkili bulunmaktadır. Bu kapsamda Fortinet ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine siber güvenlik ve haberleşme çözümleri sunmaktadır.

- **Huawei:** Çinli çok uluslu teknoloji şirkettir. Telekomünikasyon ekipmanı sağlar ve tüketici elektroniği, akıllı telefonlar satar ve merkezi Shenzhen, Guangdong’da bulunur. Mayıs 2003’te Huawei, kurumsal ağ ekipmanlarına odaklanan H3C olarak bilinen bir ortak girişimde 3Com ile ortaklık kurmuştur. Huawei Enterprise’ı oluşturan bu ürün ve hizmetler için Kontrolmatik’in Mart 2022’ye kadar geçerli yetkili partnerlik sertifikası bulunmaktadır. Bu kapsamda Huawei ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine sistem çözümleri sunmaktadır.
- **Osisoft:** Gerçek zamanlı veri yönetimi için bir uygulama yazılımı üreticisidir. 1980 yılında kurulan OSISOFT, özel olarak San Leandro, California’da bulunmaktadır.

Kontrolmatik in Osisoft ile partnerliği bulunmaktadır ve bu kapsamda Kontrolmatik, OsiSoft ürünlerini kullanarak kendi müşterilerine endüstriyel veri tabanı çözümleri sunmaktadır.

- **Nozomi:** OT ve IoT güvenliğinde faaliyet gösteren alanında öncü olan firma kritik altyapı, enerji, imalat, madencilik, ulaşım, bina otomasyonu ve diğer OT siteleri için siber güvenlik görünürlüğünü birleştirerek dijital dönüşümü işleri yapmaktadır. Merkezi ABD, San Francisco’dadır.

Kontrolmatik, 2017 yılında Nozomi Networks’ün yetkili satıcısı haline gelmiştir. Bu kapsamda, Türkiye, Irak, Azerbaycan, Türkmenistan, Tacikistan, Afganistan, Kamerun, Etiyopya, Suudi Arabistan, Katar, Birleşik Arap Emirlikleri, Umman ve Kuveyt hudutları dahilinde Nozomi ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine siber güvenlik çözümleri sunmaktadır.

10.2.2. 01.01.2020-31.12.2020 finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirketin Finansal Bilgileri

01.01.2020-31.12.2020 dönemi itibarıyla satış hasılatının kamu ve özel sektör müşterilerine, yurt içi ve yurt dışı müşterilere, ürün ve hizmet kategorisine ve müşterileri sektörüne göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket’in satış hasılatının büyük kısmı özel sektöre yapılan projeler kaynaklıdır. Yurt dışında gerçekleştirilen projelerin oranı Şirket’in stratejisi doğrultusunda artış göstermiştir. Yurt dışındaki projeler Orta Doğu ve Afrika ülkelerinde yoğunlaşmaktadır.

Hasılatın Yurt İçi / Yurt Dışı Dağılımı (TL)	01.01-31.12.2020	Pay	01.01-31.12.2019	Pay
Yurt Dışı Satışlar	95.203.877	47,33%	109.192.680	58,5%
Yurt İçi Satışlar	105.544.056	52,47%	77.429.259	41,5%
Diğer Satışlar	393.585	0,20%	3.800	0,0%
Toplam Hasılat	201.141.518	100,0%	186.625.739	100,0%

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Özet Finansal Veriler

M TL	12A'19	12A'20	Değişim	4Ç'19	4Ç'20	Değişim
Gelir	186,6	201,1	8%	89,3	79,4	-11%
Brüt Kar	39,4	47,6	21%	18,2	22,5	24%
Esas Faaliyet Karı	24,1	31,6	31%	13,6	6,9	-49%
FAVÖK*	25,8	36,5	42%	14,1	10,5	-25%
Net Kar	27,6	24,0	-13%	21,1	10,6	-50%
Brüt Marj	21,1%	23,7%	2,5%	20,3%	28,3%	8,0%
Operasyonel Marj	13,9%	12,5%	-1,4%	17,3%	9,6%	-7,7%
FAVÖK Marjı	13,8%	18,2%	4,4%	15,8%	13,3%	-2,5%
Net Kar Marjı	14,8%	11,9%	-2,8%	23,6%	13,3%	-10,3%

*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir Gider Dahil & Halka Arz Giderleri Hariç

M TL	31.12.2019	31.12.2020	Değişim
Nakit ve Nakit Benzerleri	21,3	52,1	145%
Toplam Varlıklar	176,0	320,1	82%
Dönen Varlıklar	141,2	281,0	99%
Duran Varlıklar	34,8	39,1	12%
Toplam Yükümlülükler	133,6	186,3	39%
KV Yükümlülükler	124,5	174,8	40%
UV Yükümlülükler	9,1	11,5	27%
Anaortaklığa Ait Özkaynaklar	42,5	133,8	215%
Net Borç (Net Nakit)	8,6	-0,9	a.d.

Halka Arz Etkisi

- Tek Seferlik 3,1 mTL halka arz gideri Genel Yönetim Giderlerini artırdı.
- Net borç 0,9 mn TL net nakde döndü.
- 2020 sonunda özkaynaklar 133,8 mn TL olarak gerçekleşti

Şirket FAVÖK'ü 'Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Esas Faal. Diğ. Gel. – Esas Faal. Diğ. Gid. + Amortisman' olarak tanımlamaktadır.

Likidite Rasyoları	2019	2020
Cari Oran	1,13	1,61
Likidite Oranı	1,06	1,27

Borçluluk Oranları	2019	2020
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	75,9%	58,2%
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	45,0%	31,6%
FAVÖK/Finansal Giderler	5,4	3,9
Net Borç/FAVÖK	0,3	0,0
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	70,8%	54,6%
Uzun.Vad.Yab.Borç/Pasif	5,1%	3,6%
Özkaynak/Pasif	24,1%	41,8%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	315,0%	139,3%
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	18,3%	26,4%

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Karlılık Oranları	2019	2020
Brüt Marj	21,1%	23,7%
Esas Faaliyet Marjı	13,9%	12,5%
FAVÖK Marjı	13,8%	18,2%
Net Kar Marjı	14,8%	11,9%
Özkaynak Karlılığı	100,5%	27,2%
Faiz Gid./Net Satış	2,6%	4,6%

Yatırım Rasyoları	2019	2020
Yatırım/Amortisman	572,0%	75,9%
Yatırım/Net Satış	5,1%	0,7%
EVA-TL	23.361.941	8.044.935
ROIC (Yatırımın Getirisi)	-143,7%	29,9%
CRR	-7,7%	33,4%

10.2.3. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Kontrolmatik, 2017 yılında Yazılım ve IoT alanında çalışmalar yapmak üzere ek istihdam gerçekleştirip birim oluşturarak organizasyon şemasını genişletmiş, araştırma ve geliştirme faaliyetlerine başlamıştır. Ar-Ge faaliyetleri ile Endüstri 4.0'ın Global Dünya ile etkileşiminde aktif rol oynamak, endüstride oluşturacağı zorlu rekabetin içerisinde güçlü bir yer bulmak hedeflenmiştir. 2018 yılında Ar-Ge çalışmalarından elde edilen sonuçlar ile nihai ürüne dönüşüm sağlanmış ve faaliyet sonuçları ticarileştirilmiştir. Şirket, IoT alanındaki Ar-Ge çalışmalarına bağlı olarak 2018 yılında İstanbul Havalimanı'nın "Kablosuz sayaç okuma sistemi ve IoT teknolojik altyapısı" kurulması işini, iş ortaklığı şeklinde almıştır. Projede Ar-Ge çalışmaları sonucunda ortaya çıkan akıllı sistemlerin entegrasyonu dijital dönüşümlerin gerçekleşmesi sağlanmaktadır. 2019 yılında Ar-Ge projelerine yönelik teknolojik altyapı yatırımı şirket öz kaynakları ile yapılarak Şirket merkezinde "Telekomand merkezi, uzaktan izleme ve kontrol merkezi, uçtan uca veri izleme ve siber güvenlik" alanları özelindeki Ar-Ge faaliyetlerinde kullanılabilmesi adına demo odası kurulmuş olup; raylı sistemlerde haberleşme çözümleri geliştirilmesi, yine raylı sistemler ve OSB'ler için uzaktan veri izleme ve kontrol ünitelerinin geliştirilmesi ile siber güvenlik alanlarında dijital dönüşüm altyapı geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.

2020 yılı Haziran ayında 2017 yılı itibariyle başlayan Ar-Ge çalışmalarının sürekliliğinin sağlanması, Ar-Ge personeli istihdamının artırılması, Ar-Ge yatırımlarının artırılması, inovatif yaklaşımlarla pazara yeni ürün ve teknolojiler sunmak hedefleri ile yurt içi ve yurt dışı Ar-Ge/ Tasarım çalışmalarını projelendirerek 5746 Sayılı Kanun kapsamında tescil başvurusu gerçekleşecektir.

T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü tarafından, 22.12.2020 tarihinde, şirketimizin, 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında, Tasarım Merkezi Belgesi almak üzere, T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü'ne yaptığı başvuru neticesinde, şirketimize Tasarım Merkezi Belgesi verilmesine ve şirketimizin 5746 sayılı Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden mevzuatla belirlenen süreler esas alınarak yararlandırılmasına, karar verildiği tarafımıza bildirilmiştir.

10.2.4. Dönem İçinde Yapılan Yatırımlar & Teşviklerden Yararlanma Durumu

Dönem içinde yapılmış herhangi bir yatırım yoktur.

Dönem içinde sosyal güvenlik prim ve destek gelirleri toplamı 446.793,77TL (31.12.2019 327.249TL)

10.2.5. Risk Yönetimi

Kontrolmatik saha ve ofis çalışmalarına öncelikle risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi ile başlar. İş öncesi risk değerlendirmeleri, iş tehlike analizleri ve iş başı toplantıları Kontrolmatik İSG risk yönetiminin ana basamaklarını oluştur ve risk analizlerinde belirlenen önlemler iş kazalarına karşı riske karşılık

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

verme adımı olarak uygulanır. Kontrolmatik olarak tüm kazaların; doğru bakış açısı, doğru planlama ve etkin uygulamalar ile önlenabilir olduğuna inanmaktayız.

Öngörülebilir tüm riskler ve alınması gereken önlemler ve önleyici tedbirler, Yönetim Kurulu ve yönetimde söz sahibi ve ilgili çalışanlar tarafından takip edilmektedir. Yönetim Kurulu tarafından özellikle tahsilat, ödeme, döviz kur riski, pandemi, iş kazası, vb. risklere karşı önlemler alınmıştır.

Öte yandan, Şirket'te İç Denetim ve Kontrol Mekanizması, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak şirketin tamamının denetiminden sorumlu olarak çalışmakta olup, proje bütçelerinin kontrolü, genel harcamaların kontrolü, şirket'in faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere bir çok konuda çalışmalar yürütmektedir.

Bunların yanında özellikle aşağıdaki başlıklarda sınıflandırılan risklere karşı önleyici tedbirler geliştirmek ve uygulamak, karşı karşıya kalınması durumunda hasarsız atlarmak ve koruyucu tedbirler belirlemek konusunda çalışmalar yapılmaktadır.

- Covid-19 ve mutasyonları
- Siber Riskler
- Jeopolitik Riskler
- Global ve bölgesel ekonomik riskler

SPK Mevzuatı gereği ilk yapılacak olan Genel Kurul öncesi Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulacaktır

10.2.6. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler,
Yoktur.

10.2.7. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler
Yoktur.

10.2.8. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,

Dönem içinde Türk Kızılay Derneği'ne 150.000 TL değerinde aynı yardım yapılmıştır

11. Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

11.1. Komiteler

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 08.03.2021 tarihli toplantısında alınan kararla belirlenen ve KAP yayını yapılan, Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Çalışma Esasları ve Komitelerin Oluşumu hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Yönetim Kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite'nin oluşturulmasına ve söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esaslarının onaylanmasına, gerekli duyuruların yapılmasına,

Yönetim Kurulu Komiteleri'nden;

1. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 3 (üç) üyeden oluşmasına, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne, bağımsız yönetim kurulu üyesi Burhanettin Koray Tunçalp'ın, bağımsız yönetim kurulu üyesi Orkun Özgencil'in ve yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi Metin Demir'in atanmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Burhanettin Koray Tunçalp'ın seçilmesine,

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 3 (üç) üyeden oluşmasına, Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne bağımsız yönetim kurulu üyesi Burhanettin Koray Tunçalp'in, bağımsız yönetim kurulu üyesi Orkun Özgencil'in ve yönetim kurulu üyesi Ömer Ünsalan'ın atanmasına ve Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Orkun Özgencil'in seçilmesine,
 3. Denetimden Sorumlu Komite'nin 2 (iki) üyeden oluşmasına, Denetimden Sorumlu Komite'ye bağımsız yönetim kurulu üyesi Burhanettin Koray Tunçalp'in ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Orkun Özgencil'in atanmasına ve Denetimden Sorumlu Komite başkanlığına Orkun Özgencil'in seçilmesine,
 4. Ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamasına ve bu iki komitenin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine, karar verilmiştir.
- Komitelerin görev ve çalışma esasları

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
YÖNETİM KURULU KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİNİN GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

AMAÇ VE KAPSAM

Madde 1- Bu düzenlemenin amacı Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik (Şirket) Yönetim Kurulu tarafından oluşturulacak Kurumsal Yönetim Komitesi'nin (Komite), görev ve çalışma esaslarını belirlemektir. Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapan komitenin amacı, Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerinde yer alan yönergelere uygun olarak Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunun izlenmesi, yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücret, performans değerlendirmesi, yatırımcı ilişkileri bölümü faaliyetlerinin gözetilmesi görevlerini yerine getirmek ve Yönetim Kurulu'na destek ve yardımcı olmak üzere kurulmuştur. Çalışma Esasları, 08.03.2021 tarih 2021/3 nolu Şirket Yönetim Kurulu'nun kararı ile kabul edilmiştir

DAYANAK

Madde 2- Bu doküman Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

KOMİTENİN OLUŞUMU VE YAPISI

Madde 3- Kurumsal Yönetim Komitesinin,

- Komite, ikisi Yönetim Kurulu üyesi ve biri Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olmak üzere en az üç üyeden oluşur. Komite'de görev alan Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur.
- Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman üçüncü kişiler arasından da Komite'ye üye seçilebilir. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan üyeler arasından seçilir.
- İcra Başkanı, Genel Müdür komitelerde görev alamaz.
- Komite üyeleri, her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu Toplantısında tekrar belirlenir.
- Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir.
- Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti Şirket tarafından karşılanır.
- Komite prensip olarak yılda 3 (üç) kere ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır, Komite, üye sayısının yarıdan bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Madde 4- Komite,

- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder.
- Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur.
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını değerlendirir.
- Komite, Yönetim Kurulu'nun Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişiminin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynar ve

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunur.

- Komite, Şirket Bilgilendirme Politikasının oluşturulması ve yürütülmesinden sorumludur.
- Sermaye piyasası mevzuatına uygunluk ve tutarlılık açısından kamuya açıklanacak Kurumsal Yönetim Uyum Raporu Komite tarafından değerlendirilir ve burada yer alan bilgilerin Komite'nin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığı kontrol edilir.
- Komite, Kurumsal Yönetim İlkeleri uygulamalarının Şirket çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanmasını sağlar, uygulanmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunur.
- Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik altyapının sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kuruluna önerilerde bulunur.
- Komite, Yönetim Kurulu'na yazılı veya sözlü olarak değerlendirme ve tavsiyelerini bildirir.
- Komite, kendi görev ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun yeterli şekilde bilgilendirilmesini sağlar.
- Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.
- Komite, Yönetim Kurulu'nun talebi üzerine, kendi görev alanı kapsamında değerlendirilebilecek diğer görev ve sorumlulukları yerine getirir.a) Aday Gösterme Komitesi Sorumluluğu

Aday gösterme komitesi;

- Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini yönetim kuruluna sunmak, ile sorumludur,

b) Ücret Komitesi Sorumluluğu

- Ücret komitesi;
- Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini yönetim kuruluna sunar.

YÜRÜRLÜK

Madde 5- Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme 08.03.2021 tarih 2021/3 nolu şirket Yönetim Kurulu kararı ile onaylanmış olup 08.03.2021 tarihi itibarıyla yürürlüğe girer. Gereklikçe söz konusu çalışma esaslarının gözden geçirilerek güncellenmesi Yönetim Kurulu'nun Yetkisindedir

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

YÖNETİM KURULU DENETİMDEN SORUMLU KOMİTENİN GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI
AMAÇ ve KAPSAM

Madde 1- Bu düzenlemenin amacı Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu tarafından oluşturulacak Denetimden Sorumlu Komite'nin (Komite), görev ve çalışma esaslarını belirlemektir. Denetim Komitesi, finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapan komitenin amacı; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır. Bu esaslar Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur. Çalışma Esasları, 08.03.2021 tarih 2021/3 nolu Şirket Yönetim Kurulu'nun kararı ile kabul edilmiştir.

DAYANAK

Madde 2- Bu doküman Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KOMİTENİN OLUŞUMU VE YAPISI

Madde 3- Komite,

- En az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra Başkanı, Genel Müdür komitede görev alamaz.
 - Komite üyeleri, her yıl olağan genel Kurul toplantısından sonra yapılacak İlk Yönetim Kurulu Toplantısında tekrar belirlenir.
 - Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.
 - Denetim komitesi gerekli gördüğü durumlarda şirket yöneticileri, iç ve dış denetçileri, çalışanları ve gerekli gördükleri kişilerle gizlilik ilkelerine bağlı kalarak görüşebilir toplantı yapabilir, sözlü veya yazılı bilgi alabilir. Bu görüşme, toplantı ve yazışmalar şirket bilgilerinin mahremiyeti korunarak elektronik haberleşme sistemleri ile yapılabilir. Denetim komitesinin yapacağı görüşme, toplantı vb çalışmalar için her türlü kaynak ve destek yönetim kurulunun oluru ile şirket tarafından karşılanır.
 - Denetimden Sorumlu Komite, en az iki üyenin katılımı ile toplanır ve en az iki üye ile karar alır
 - Denetimden Sorumlu Komite; en az 3 (üç) ayda bir olmak üzere yılda en az 4 (dört) kere toplanır, toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.
- Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Madde 4- Komite,

- Komite, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Komite'nin gözetiminde gerçekleştirilir.
- Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.
- Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Komite tarafından belirlenir.
- Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.
- Komite, bağımsız denetim kuruluşu tarafından Komite'ye iletilen bağımsız denetim kapsamında ulaşılabilecek tespitleri, Şirket'in muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları; bağımsız denetçi tarafından daha önce Şirket yönetimine iletilen SPK'nın muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini; bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini ve Şirket yönetimiyle arasında gerçekleştirilen önemli yazışmaları değerlendirir.- Komite, Şirket'in yıllık faaliyet raporunda yer alacak olan, komitenin üyeleri, toplanma sıklığı ve yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve Komite'nin etkinliğine ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporu hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.
- Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.
- Komite, kendi görev ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun yeterli şekilde bilgilendirilmesini sağlar.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Komite, Yönetim Kurulu'nun talebi üzerine, kendi görev alanı kapsamında değerlendirilebilecek diğer görev ve sorumlulukları yerine getirir..

YÜRÜRLÜK

Madde 5- Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme 08.03.2021 tarih 2021/3 nolu şirket Yönetim Kurulu kararı ile onaylanmış olup 08.03.2021 tarihi itibarıyla yürürlüğe girer. Gerektikçe söz konusu çalışma esaslarının gözden geçirilerek güncellenmesi Yönetim Kurulu'nun Yetkisindedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

YÖNETİM KURULU RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİNİN GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

AMAÇ VE KAPSAM

Madde 1- Bu düzenlemenin amacı Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu tarafından oluşturulacak Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin (Komite), görev ve çalışma esaslarını belirlemektir. Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapan komitenin amacı, şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanılabilecek fırsatların Şirketin risk profiline ve iştahına paralel olarak yönetilmesi, raporlanması ve karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Çalışma Esasları, 08.03.2021 tarih 2021/3 nolu Şirket Yönetim Kurulu'nun kararı ile kabul edilmiştir

DAYANAK

Madde 2- Bu doküman Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

KOMİTENİN OLUŞUMU VE YAPISI

Madde 3- Riskin Erken Saptanması Komitesinin,

- Başkanı; Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde ise üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşur.

- İcra Başkanı ve/veya Genel Müdür komitelerde görev alamaz.

- Komite üyeleri, her yıl olağan genel Kurul toplantısından sonra yapılacak İlk Yönetim Kurulu Toplantısında tekrar belirlenir.

- Komitede, muhasebe, finans, denetim, hukuk, yönetim vb. alanlarda tecrübeye sahip uzman kişiler görev alabilir.

- Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti Şirket tarafından karşılanır.

- Komite prensip olarak yılda 3 (üç) kere ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır,

- Komite, üye sayısının yarıdan bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.

Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir

- Komite almış olduğu kararları Yönetim Kuruluna sunar.

- Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Madde 4- Komite,

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur.

- Komite, Yönetim Kurulu'na, başta pay sahipleri olmak üzere, şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim süreçlerini de içerecek iç kontrol sistemlerini oluşturması için görüş sunar.

- Kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Kendi görev ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun yeterli şekilde bilgilendirilmesini sağlar.
- Komite, Yönetim Kurulu'nun talebi üzerine, kendi görev alanı kapsamında değerlendirilebilecek diğer görev ve sorumlulukları yerine getirir.
- Risk yönetimi sürecinde temel bir araç olan risk ölçüm modellerinin tasarımı, seçilmesi, uygulamaya konulması ve ön onay verilmesi sürecine katılmak, modelleri düzenli olarak gözden geçirmek, senaryo analizlerini gerçekleştirerek gerekli değişiklikleri yapmak,
- Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen finansal raporlama standartlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında ve yıllık faaliyet raporlarında açıklanmış olan risklerin gözden geçirilmesi.

YÜRÜRLÜK

Madde 5- Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme 08.03.2021 tarih 2021/3 nolu şirket Yönetim Kurulu kararı ile onaylanmış olup 08.03.2021 tarihi itibarıyla yürürlüğe girer. Gereklikçe söz konusu çalışma esaslarının gözden geçirilerek güncellenmesi Yönetim Kurulu'nun Yetkisindedir.

11.2. Finansal Duran Varlık Edinimi

24.02.2021 tarihinde KAP sisteminde de duyurduğumuz üzere Özbekistan'da %100 bağlı ortaklığımız şeklinde Kontrolmatik Toshkent ünvanıyla şirket kurulmuştur.

11.3. Girişim Sermayesi kuruluş başvurusu

23 Aralık 2020 tarihinde KAP sisteminde de duyurduğumuz GSYO kurulmasıyla ilgili Yönetim Kurulu kararımıza istinaden 07.01.2021 tarihinde kuruluş izni için Sermaye Piyasası Kuruluna başvuru yapılarak KAP sisteminde duyurulmuştur.

12. Finansal Raporlar

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi'nin (Şirket veya Grup) 01.01-31.12.2020 tarihli hesap dönemine ilişkin faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 17 Şubat 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup Yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.





BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Uğur ÇALIŞKAN'dır.

Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş.

Uğur ÇALIŞKAN

Sorumlu Denetçi, SMMM



İstanbul, 11 Mart 2021

31.12.2020 Bağımsız Denetim Raporu



BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi (Şirket veya Grup) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Hasılatın Kaydedilmesi ve Ticari Alacaklar	
Hasılat, mülkiyete ait önemli risklerin ve getirilerin alıcıya aktarıldığı durumlarda muhasebeleştirilir. Grup'un satışlarının dönemsellik ilkesi gereği doğru döneme kaydedilip kaydedilmediği kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Grup'un hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamaları "Not 2.D Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti / Hasılatın muhasebeleştirilmesi" ve "Not 28 Hasılat ve Satışların Maliyeti" dipnotlarında bulunmaktadır. Ticari Alacaklar hesap grubunun bakiyesi 113.251.278 TL olup aktif toplamının %35'ini oluşturmaktadır. Ticari Alacaklar hesap grubunun finansal tablo içerisindeki önemi dikkate alınarak Ticari alacakların mevcudiyeti ve geri kazanılabilirliği kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Ticari alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları, müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibilite bilgileri ile alacak bakiyelerinin vade analizleri göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucu muhasebeleştirilmektedir. Kullanılan bu tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Grup'un ticari alacaklarla ilgili politikaları ve tutarlarına ve teminat durumlarına ilişkin açıklamalar Not:2, Not:10 ve Not:39'da yer almaktadır.	Hasılatın doğru döneme kaydedilme riskine ilişkin sürece dair Yönetim'in uyguladığı kontroller test edilmiştir. Grup'un satış ve proje tamamlama süreçleri incelenmiştir. Müşterilerle yapılan sözleşmelerdeki koşullara ilişkin hükümler incelenmiş ve hasılatın konsolide finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir. Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların değerlendirilmesine odaklanılmıştır. Grup'un yaptığı satışlara ilişkin fatura örnekleri temin edilmiş ve incelenmiştir. Ayrıca muavin kayıtlarından faturaların kayıtlara doğru şekilde intikal ettirilip ettirilmediği kontrol edilmiştir. Ticari alacaklara ilişkin denetim prosedürlerimiz, müşteri bakiyelerinin doğrulanması ve tahsil kabiliyeti olmayan alacaklar için uygun karşılıkların ayrılmış olup olmadığının test edilmesine dayanmaktadır. Ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin sürecinin anlaşılması, sürecin içerisinde yer alan iç kontrollerin operasyonel etkinliğinin değerlendirilmesi ve bu sürece ilişkin tespit ettiğimiz önemli kontrollerin test edilmesi, tahsilat devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması, tahsilata ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava sürecinin başlayıp başlamadığının yönetim ile yapılan görüşmeler ile soruşturulması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ilgili bilgi alınması, müteakip dönemde yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi yolları izlenmiştir. Müşteri bakiyelerinin mevcudiyetinin doğrulanması amacıyla 3. taraf doğrulamaları yapılmış olup bakiyeler teyit edilmiştir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Konsolide finansal tablolarda yer alan ticari alacak bakiyesinin teyit edilmesi amacıyla finansal tabloda yer alan ticari alacak bakiyesi tutarını etkileyen kur değerlemesi, alacak reeskontu v.b. diğer değerleme işlemleri tarafımızdan kontrol edilmiştir. İlişkili taraf bakiyeleri incelenmiş, ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin nitelikleri incelenmiştir. Ticari alacakların kayıtlı değerine ve geri kazanılabilirliğine ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.
--	---



BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara

istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.



BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

6. Diğer Husus

Covid-19 salgının etkileri tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de hissedilmiştir. Covid-19 etkisinin gerek dünyada gerekse Türkiye’de ne kadar süre ile devam edeceği ve ne kadar yayılabileceği belirsizliğini korumakta olup, etkileri netleştikçe daha sağlıklı bir değerlendirme yapma imkanı söz konusu olacaktır.



BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 402. Maddesi’nin dördüncü fıkrası uyarınca, Grup’un 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK’nın 402. Maddesi’nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 398. Maddesi’nin dördüncü fıkrası uyarınca hazırlanması gereken Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi hakkında denetçi raporu Şirketin bu komiteyi henüz kurmamış olmasından dolayı hazırlanamamıştır.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Uğur ÇALIŞKAN’dır.

Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş.

Uğur ÇALIŞKAN

Sorumlu Denetçi, SMMM

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
1 OCAK – 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İÇİNDEKİLER	Sayfa No.
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	1
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	3
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	6
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR	
NOT 1 – GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	HATA! YER İŞARETİ TANIMLANMAMIŞ.
NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	71
NOT 3 – İŞLETME BİRLEŞMELERİ	94
NOT 4 – DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	94
NOT 5 – FAALİYET BÖLÜMLERİNE GÖRE RAPORLAMA	95
NOT 6 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	95
NOT 7 – FİNANSAL YATIRIMLAR	95
NOT 8 – BORÇLANMALAR	96
NOT 9 – DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	97
NOT 10 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	97
NOT 11 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	99
NOT 12 – FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR VE BORÇLAR	99
NOT 13 – STOKLAR	99
NOT 14 – CANLI VARLIKLAR	100
NOT 15 – MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN ALACAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	100
NOT 16 – ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	100
NOT 17 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	101
NOT 18 – MADDİ DURAN VARLIKLAR	104
NOT 19 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	106
NOT 20 – DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	106
NOT 21 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR İLE TAAHHÜTLER	106
NOT 22 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDA KAPSAMINDA BORÇLAR	108
NOT 23 – EMEKLİLİK PLANLARI	109
NOT 24 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	109
NOT 25 – CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR	110
NOT 26 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	110
NOT 27 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	111
NOT 28 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	113
NOT 29 – FAALİYET GİDERLERİ	113
NOT 30 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	113
NOT 31 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER	115
NOT 32 – YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER	115
NOT 33 – FİNANSMAN GİDERLERİ	116
NOT 34 – FİNANSMAN GELİRLERİ	116
NOT 35 – SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	116
NOT 36 – GELİR VERGİLERİ	116
NOT 37 – PAY BAŞINA KAZANÇ / KAYIP	118

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
01.01.2020 – 31.12.2020 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

NOT 38 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	119
NOT 39 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	122
NOT 40 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)	131
NOT 41 – BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	132
NOT 42 – FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YADA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR	132

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 Tarihleri İtibariyle Konsolide Finansal Durum Tabloları**
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

		Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2020	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2019
	Dipnot Referansları		
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		281.013.095	141.242.681
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	52.087.330	21.250.923
Finansal Yatırımlar	7	4.881.895	-
Ticari Alacaklar	10	113.251.278	56.352.229
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	10-38	8.946.295	4.327.901
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	10	104.304.983	52.024.328
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	12	-	-
Diğer Alacaklar	11	25.399.259	28.591.370
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	11-38	21.555	11.425.580
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11	25.377.704	17.165.790
Stoklar	13	59.840.637	8.940.726
Canlı Varlıklar	14	-	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Alacaklar	15	643.465	9.265.763
Peşin Ödenmiş Giderler	24	20.568.126	14.315.256
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	24-38	358.095	9.133.634
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	24	20.210.031	5.181.622
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	2.709.468	1.325.317
Diğer Dönen Varlıklar	26	1.631.637	1.201.097
(Ara Toplam)		281.013.095	141.242.681
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	35	-	-
Duran Varlıklar		39.060.281	34.754.788
Finansal Yatırımlar	7	-	-
Ticari Alacaklar	10	-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	12	-	-
Diğer Alacaklar	11	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	(53.710)	(14.107)
Canlı Varlıklar	14	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	23.182.000	20.164.000
Maddi Duran Varlıklar	18	12.765.720	12.750.696
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	213.309	174.749
Peşin Ödenmiş Giderler	24	338.606	360.010
Ertelenmiş Vergi Varlığı	36	2.614.356	1.319.440
Diğer Duran Varlıklar	26	-	-
TOPLAM VARLIKLAR		320.073.376	175.997.469

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 Tarihleri İtibariyle Konsolide Finansal Durum Tabloları**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2020	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2019
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		174.829.384	124.531.541
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	42.323.145	19.088.502
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	6.851.453	5.359.386
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	-	-
Ticari Borçlar	10	81.330.093	50.056.407
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	22	1.321.487	1.494.990
Diğer Borçlar	11	69.224	3.873.543
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	11-38	-	3.461.597
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	11	69.224	411.946
Devlet Teşvik ve Yardımları	20	-	-
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden)	24	37.563.204	42.615.931
Doğan Yükümlülükler Dışında Kalanlar)			
- İlişkili Taraplardan Ertelenmiş Gelirler	24-38	-	579.580
- İlişkili Olmayan Taraplardan Ertelenmiş Gelirler	24	37.563.204	42.036.351
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	15	2.262.254	1.092.370
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	36	1.359.675	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		649.258	512.851
Çalışanlara Sağ. Faydalara İliş. Kısa Vad. Kar.	22	649.258	512.851
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	21	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	26	1.099.591	437.561
(Ara toplam)		174.829.384	124.531.541
Satış Amaçlı Sınıf. Varlık Gruplarına İliş. Yük.	35	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		11.516.867	9.055.611
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	6.886.428	5.411.878
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	-	-
Ticari Borçlar	10	-	-
Diğer Borçlar	11	-	-
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden)	24	-	-
Doğan Yükümlülükler Dışında Kalanlar)			
Uzun Vadeli Karşılıklar		903.312	1.043.784
Çalışanlara Sağ. Faydalara İliş. Uzun Vad. Kar.	22	854.035	1.043.784
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	21	49.277	-
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar	25	-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	36	3.727.127	2.599.949
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	26	-	-
ÖZKAYNAKLAR		133.727.125	42.410.317
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		133.791.439	42.482.885
Ödenmiş Sermaye	27	38.062.500	10.000.000
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	27	59.331.875	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		4.299.179	4.363.951
- Yeniden Değerl. ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		4.299.179	4.363.951
-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	27	4.477.856	4.454.288
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	27	(178.677)	(90.337)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	27	10.299	10.299
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	27	8.108.635	454.243
Net Dönem Karı/Zararı	37	23.978.951	27.654.392
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	27	(64.314)	(72.568)
TOPLAM KAYNAKLAR		320.073.376	175.997.469

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**01 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2019 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

		Bağımsız Denetim'den Geçmiş 01.01.2020 31.12.2020	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 01.01.2019 31.12.2019
	Dipnot Referansları		
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat	28	201.141.518	186.625.739
Satışların Maliyeti (-)	28	(153.569.429)	(147.183.422)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/ (Zarar)		47.572.089	39.442.317
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	28	-	-
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)	28	-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar/ (Zarar)		-	-
BRÜT KAR/(ZARAR)		47.572.089	39.442.317
Genel Yönetim Giderleri (-)	29-30	(15.651.856)	(8.829.244)
Pazarlama Giderleri (-)	29-30	(5.957.733)	(4.644.716)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	29-30	(875.333)	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31	46.814.518	18.819.228
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	31	(40.255.270)	(20.678.187)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)		31.646.415	24.109.398
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	32	4.863.147	9.755.122
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	32	(196.900)	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarından Paylar	16	(39.603)	(18.697)
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)		36.273.059	33.845.823
Finansman Gelirleri	34	1.712.076	758.476
Finansman Giderleri (-)	33	(10.986.107)	(5.549.676)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)		26.999.028	29.054.623
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/(Geliri)	36	(3.011.823)	(1.489.444)
- Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	36	(3.136.803)	-
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	36	124.980	(1.489.444)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)	37	23.987.205	27.565.179
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)	35	-	-
DÖNEM KARI/(ZARARI)	37	23.987.205	27.565.179
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		8.254	(89.213)
Ana Ortaklık Payları		23.978.951	27.654.392
Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	37	0,829	69,136
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	37	0,829	69,136
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	37	-	-

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**01 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2019 Hesap Dönemlerine Ait Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

		Bağımsız Denetim'den Geçmiş 01.01.2020 31.12.2020	Bağımsız Denetim'den Geçmiş 01.01.2019 31.12.2019
	Dipnot Referansları		
DÖNEM KARI/ZARARI	37	23.987.205	27.565.179
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(64.772)	(50.580)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	22-27	(107.530)	(64.846)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	27-36	42.758	14.266
- Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri	27-36	42.758	14.266
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(64.772)	(50.580)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		23.922.433	27.514.599
Ana Ortaklık Payları	27-36	23.914.179	27.603.812
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	27-36	8.254	(89.213)

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**01 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2019 Hesap Dönemlerine Ait****Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

	Dipnot Ref.	Ödenmiş Sermaye	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Tanımlanmış Fayda Plan. Yen. Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	Maddi Duran Var. Yeniden Değ. Değer Artışları	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı/ (Zararı)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2019		7.569.565	10.299	(39.757)	4.454.288	(958.674)	1.412.917	4.645	12.453.283
Sermaye taahhüt ödemesi	27	2.430.435	-	-	-	-	-	-	2.430.435
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması	27	-	-	-	-	-	-	12.000	12.000
Transferler	27	-	-	-	-	1.412.917	(1.412.917)	-	-
Toplam kapsamlı gelir	37	-	-	(50.580)	-	-	27.654.392	(89.213)	27.514.599
31 Aralık 2019		10.000.000	10.299	(90.337)	4.454.288	454.243	27.654.392	(72.568)	42.410.317

	Dipnot Ref.	Ödenmiş Sermaye	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Paylara İlişkin Primler / İskontolar	Tanımlanmış Fayda Plan. Yen. Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	Maddi Duran Var. Yeniden Değ. Değer Artışları	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı/ (Zararı)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2020		10.000.000	10.299	-	(90.337)	4.454.288	454.243	27.654.392	(72.568)	42.410.317
Transferler	27	20.000.000	-	-	-	-	7.654.392	(27.654.392)	-	-
Halka arz yoluyla sermaye artırımını	27	8.062.500	-	59.331.875	-	-	-	-	-	67.394.375
Toplam kapsamlı gelir	37	-	-	-	(88.340)	23.568	-	23.978.951	8.254	23.922.433
31 Aralık 2020		38.062.500	10.299	59.331.875	(178.677)	4.477.856	8.108.635	23.978.951	(64.314)	133.727.125

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**01 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 01 Ocak - 31 Aralık 2019 Hesap Dönemlerine Ait****Konsolide Nakit Akış Tabloları**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetim'den	
		Geçmiş 31.12.2020	Geçmiş 31.12.2019
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları			
Dönem net karı / (zararı)	37	23.987.205	27.565.179
Dönem net karı / zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	17-18-19	1.755.524	1.659.501
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	22	(83.510)	916.052
Vergi gideri / geliri ile ilgili düzeltmeler	36	3.011.823	1.489.444
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	34	(950.872)	(469.205)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	33	4.887.037	3.165.088
Dava karşılık giderleri ile ilgili düzeltmeler	31	49.277	-
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp ve kazançlar ile ilgili düzeltmeler	32	(477.500)	-
Gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler	32	(3.018.000)	(9.727.728)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karları/zararları ile ilgili düzeltmeler	16	39.603	18.697
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			
Finansal yatırımlardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	7	(4.881.895)	-
Ticari alacaklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	10	(56.899.049)	(38.377.961)
Diğer alacaklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	11	3.192.111	(25.170.389)
Stoklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	13	(50.899.911)	7.118.947
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim artış / azalışla ilgili düzeltmeler	24	(6.231.466)	(7.276.188)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)	26	(1.814.691)	(2.128.245)
Devam eden inşaat sözleşmelerinden varlıklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	15	9.792.182	(6.859.836)
Ticari borçlardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	10	31.273.686	34.339.232
Çalışanlara sağlanan fayda kapsamındaki borçlardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	22	(173.503)	604.522
Ertelenmiş gelirlerdeki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	24	(5.052.727)	4.520.683
Diğer borçlardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler	11	(3.804.319)	3.507.551
Faaliyetlerle ilgili diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerdeki artış (azalış)	26	662.030	(25.922)
Ödenen vergiler	36	(1.777.128)	(62.051)
Ödenen kıdem tazminatları	22	(77.362)	(101.347)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışları (A)		(57.491.455)	(5.293.976)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları			
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	17	-	(8.891.272)
Maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	18	(1.815.112)	(486.071)
Maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	19	(156.496)	(114.194)
Maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		640.000	-
Yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışları (B)		(1.331.608)	(9.491.537)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları			
Alınan faiz	34	950.872	469.205
Ödenen faiz	33	(4.887.037)	(3.165.088)
Sermaye taahhüt ödemeleri	27	-	2.430.435
Halka arz yoluyla sermaye artırımı	27	67.394.375	-
Kontrol gücü olmayan paylarda girişlerin etkisi	27	-	12.000
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri / çıkışları	8	26.201.260	15.613.339
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit akışları (C)		89.659.470	15.359.891
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / azalış (D=A+B+C)		30.836.407	574.378
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri (E)	6	21.250.923	20.676.545
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (D+E)	6	52.087.330	21.250.923

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Not 1 – Grup’un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Şirket 2008 yılında Kontrolmatik Bina Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi unvanıyla kurulmuştur. Şirket 30.05.2012 tarihinde unvanını Kontrolmatik Enerji Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olarak değiştirmiştir. Şirket 09.09.2014 tarihinde nevi değişikliğine giderek unvanını Kontrolmatik Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olarak değiştirmiştir.

Şirket 24.02.2020 tarihinde unvan değişikliğine gitmiş ve yeni unvanı Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olmuştur.

Şirket’in halka arzı Sermaye Piyasası Kurulu’nca 24 Eylül 2020 tarihinde onaylanmış ve Şirket 19 Ekim 2020 tarihinde Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılmıştır.

Şirket’in ana faaliyet konularından başlıcaları şöyledir;

- Tüm özel ve kamu tüzel kişi kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarını karşılamak üzere, elektronik, haberleşme, bilgisayar ve bilgisayar donanım ve sistemleri kurmak, her türlü yazılım ve donanım faaliyetleri ile servis hizmetleri vermek ve her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistem geliştirilmesi, entegrasyonu, veri işleme sistemlerinin oluşturulması, veri aktarımı, veri güvenliği, veri analiz ve veri madenciliği işlemlerinin yapılması, bilgi teknolojileri iş zekası çözümlerinin üretilmesi, kurulması, alımı, satımı, bakım, servis, garanti ve onarım hizmetlerini yapmak ve her türlü elektronik bilgi sistem araç ve gereçlerinin üretimini yapmak, almak, satmak, ithal ve ihraç etmek, yurt içinde ve yurt dışından ihalelere katılmak, taahhütlerde bulunmak, bu amaçla kurulmuş veya kurulacak şirketlere ortak olmak, ortak almak, devretmek veya devralmak.

- Şirket gerek konusu ile ilgili ve gerekse başka mal ve hizmet üretimlerinde araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak, bu konularda mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermek, kendi alanında ar-ge çalışmaları yapmak, üretimde kalite ve verimliliğin artırılması konusunda çalışmalar yapmak, bu konu ile ilgili eğitim faaliyetlerinde bulunmak, gerek teknik, gerekse teknolojik alanda çalışmalar yapmak suretiyle faaliyet alanında oluşacak problemlerin çözümüne yardımcı olacak çalışmaları yapmak ve yaptırmak.

- Yurt içinde ve yurt dışında kamusal veya özel sektörde her türlü konvansiyonel ve yenilenebilir enerji üretim tesislerinin, enerji ve elektrik iletim ve dağıtım tesislerinin, petrol rafinerisinin, doğalgaz terminallerinin, maden tesislerinin her türlü endüstriyel tesisin, yer altı ve yer üstü her türlü raylı ve karayolu ulaşım sisteminin, hava ve deniz limanlarının kara ve demiryolu tünellerinin, kanal, köprü, hastane, fabrika ve tersanelerin, elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyonel ve yapı işlerini anahtar teslim veya parça parça yapmak, projelendirmek, mimari tasarımını yapmak, projeleri idari, mesleki ve teknik olarak yönetmek, tesisleri kurmak, mühendislik ve müşavirlik hizmetlerini sağlamak, tesisleri işletmeye almak, bakımını yapmak, tesislere ait her türlü elektronik ölçü, test, izleme, koruma, kontrol sistemlerinin dizayn, tasarım, imalat, kurulum ve bakımını yapmak, sistemlerinin birbirleri ile entegrasyonunu sağlamak ve işletmeye hazır hale getirmek.

- Yurt içinde ve yurt dışında enerji ve endüstriyel yönetim sistemleri yazılımları geliştirmek ve bu sistemleri uçtan uca anahtar teslim kurmak, işletmek, bakım ve onarım hizmetleri vermek, yazılım ve sistemlerin imalat, alım satım, ithalat ve ihracat işlemlerini yapmak.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

- Elektrik ve termal enerji depolamak amacıyla yeni nesil şarj edilebilir Akış pilleri, Yakıt pilleri, Termal enerji depolama sistemleri, yenilikçi enerji depolama ve iletim sistemleri geliştirmek. Konu ile alakalı türlü elektrik, elektronik, mekanik, kimyasal ürünler ile ilgili Ar-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan tüm ürün, siste, malzeme, mekanik ve kimyasal aksam, elektronik kart, yazılım ve sistemin iç ve dış ticaretini yapmak, servis ve bakımını sağlamak.
- Elektrik santralleri, rafineriler ve her türlü endüstriyel tesis ile ilgili varlıkların ve her türlü lisansların alınması, verilmesi, kiralanması, kiraya verilmesi, devredilmesi, devralınması.
- Anahtar teslim mobil enerji santrali, mobil enerji ve elektrik dağıtım merkezi, mobil trafo merkezi, mobil endüstriyel tesis, mobil sağlık merkezi tasarlamak, imal etmek, kurulum, bakım ve işletmesini yapmak, yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmak.
- Her türlü elektrikli ve elektronik otomasyon panolarının, dağıtım panolarının, orta gerilim ve zayıf akım panolarının imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak.
- Her türlü elektrik (yüksek gerilim ve alçak gerilim), enstrüman, mekanik malzeme veya sistemin standartlara uygun testlerini gerçekleştirmek, test cihazlarını üretmek, satmak, kiralamak veya kiraya vermek.
- Kontrol oluşturmaksızın kurulmuş veya kurulacak dağıtım şirketleri ve enerji üretim şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek.

Şirket İstanbul merkezli olup yurtiçi ve yurt dışındaki müşterilerine enerji kaynaklarını verimli kullanmak için farklı projeler ve hizmetler sunmaktadır.

Şirket 10.11.2008 tarihinde “İSO 9001:2000 Kalite Sistem Belgesi” sertifikasını almıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 03.04.2020 tarih 29833736-110.03.03-E.3913 sayılı izni ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü’nün 21.04.2020 tarih ve 50035491-431.02 sayılı iznine istinaden Şirket kayıtlı sermaye sistemine geçmiş, kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 TL olarak belirlenmiş ve Şirket Esas Sözleşmesinin, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Sermaye Piyasası Kanunu’nun amaç ve ilkelerine uygun hale getirilmesi için gerekli Esas Sözleşme değişikliklerini 21.05.2020 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında yapmıştır. Tescil işlemi 29.05.2020 tarihinde tamamlanarak, 03.06.2020 tarihli 10089 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde 196. sayfada yayınlanmıştır.

Grup’un 31.12.2020 tarihi itibariyle çalışan personel sayısı 124’tür (31.12.2019: 133 personel).

Şirket’in merkez adresi “Oruçreis Mahallesi, Tekstilkent Cad. No: 12-B/154 Esenler / İstanbul” adresinde bulunmaktadır.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Şirket’in; 31.12.2020 ve 31.12.2019 tarihleri itibariyle ortaklık yapısı şöyledir:

Adı/Unvanı	31.12.2020		31.12.2019	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Sami Aslanhan	38,095	14.500.000	50,00	5.000.000
Ömer Ünsalan	38,095	14.500.000	50,00	5.000.000
Halka Açık Kısım	23,810	9.062.500	-	-
Toplam Ödenmiş Sermaye	100,00	38.062.500	100,00	10.000.000

Şirketin imtiyazlı hisseleri bulunmamaktadır.

Şirket’in 31.12.2020 tarihi itibariyle ödenmiş sermayesi 38.062.500 TL’dir (31.12.2019: 10.000.000 TL).

Şirket 21.05.2020 tarihli genel kurul toplantısında kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirket sermaye beheri 1 TL olan 38.062.500 adet hisseden oluşmuştur.

Şirket 24.02.2020 tarihinde iç kaynaklardan sermaye artırımını yapmış ve Şirket’in sermayesi 30 milyon TL’ye çıkmıştır.

Şirket’in halka arzı Sermaye Piyasası Kurulu’nca 24 Eylül 2020 tarihinde onaylanmış ve Şirket 19 Ekim 2020 tarihinde Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır. Şirket sermayesi halka arz sonrasında 36.250.000 TL’ye ulaşmıştır. Ardından 27 Ekim 2020 tarihinde satışa hazır bekletilen 1.812.500 TL nominal değerli hissenin borsada satılmasıyla Şirket sermayesi 38.062.500 TL olmuştur.

Bağlı ortaklıklar

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklıkların faaliyet konusu aşağıdaki gibidir:

Ünvanı	Faaliyet Konusu
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S2-S3)	Proje işi
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S4)	Proje işi
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S5)	Proje işi
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (A1-A3)	Proje işi
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (KEPEZ)	Proje işi
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (BURSA)	Proje işi

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S2-S3): 28.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK’tan alınan ihale ile “Bursa Bilim Merkezi Projesi S2-Uzay Sahnesi ve S3-Dünyanın Yörüngesinde Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı” projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çalışan personeli bulunmamaktadır (31.12.2019: Çalışanı bulunmamaktadır).

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S4): 28.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK’tan alınan ihale ile “Bursa Bilim Merkezi Projesi S4-Uzayın Nesneleri” projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çalışan personeli bulunmamaktadır (31.12.2019: Çalışanı bulunmamaktadır).

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S5): 17.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK’tan alınan ihale ile “Bursa Bilim Merkezi Projesi S5-Uzay Gözlemi Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı” projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çalışan personeli bulunmamaktadır (31.12.2019: Çalışanı bulunmamaktadır).

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (A1-A3): 03.01.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK’tan alınan ihale ile “Bursa Bilim Merkezi Projesi A1-Uçusun Rüyası ve Uzay Keşfi ile A3-Uçuş Yolu Temalı Sergiler ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı” projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çalışan personeli bulunmamaktadır (31.12.2019: Çalışanı bulunmamaktadır).

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (KEPEZ): 01.02.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK’tan alınan ihale ile “Antalya Kepez Belediyesi Bilim Merkezi Kurulması Projesi kapsamında 48 Adet Bilimin Temelleri Temalı Sergiler ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı” projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çalışan personeli bulunmamaktadır (31.12.2019: 1 çalışanı bulunmaktadır).

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (BURSA): 30.04.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK’tan alınan ihale ile “Bursa Bilim Merkezi Projesi Uzay İnovasyon Merkezi Eğitim Birimleri 212 Kalem Kurulum ve Montajı” projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çalışan personeli bulunmamaktadır (31.12.2019: Çalışanı bulunmamaktadır).

Not 2 – Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

A. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

Grup muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye’de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı’nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır. Grup’un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-14.1 nolu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan TFRS Taksonomisi ile Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolidasyon Esasları

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Konsolide finansal tablolar, ana ortaklık olan Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ile %60 paylarına sahip olduğu 6 adet bağlı ortaklığının finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların yayınlanma tarihi itibariyle ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek TFRS’ye uygun olarak hazırlanmıştır.

Bağlı ortaklığın faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya kapsam dışı bırakılmışlardır.

Konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu aşağıdaki esaslara göre düzenlenmiştir:

Bağlı ortaklıklar doğrudan Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup, işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda, işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün Grup’a geçtiği andan itibaren söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamına alınır. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün sona erdiği andan itibaren ise söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamından çıkarılır.

Bağlı ortaklıkların finansal durum tabloları ve kapsamlı gelir/gider tabloları, tek tek ve finansal tablo kalemleri bazında konsolide edilmiştir. Bununla beraber Grup’un sahip olduğu iştirak değeri, ilgili özkaynak tutarıyla karşılıklı netleştirilmiştir. Grup içi şirketlerin birbirleriyle ilişkileri sonucu oluşan grup içi işlemler ve ilgili bakiyelerin etkileri, ayrıca, gerçekleşmeyen kazanç ve bir değer düşüklüğü göstergesi olmadığı sürece kayıplar, konsolidasyon sırasında karşılıklı olarak silinmiştir. Grup’un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değeri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, sırasıyla özkaynaktan ve dönemin gelir ya da giderlerinden silinmektedir.

Bağlı ortaklıklar

Kontrol dışı payların, bağlı ortaklığın net varlık ve cari dönem kapsamlı gelir ya da giderindeki payı, konsolide kapsamlı gelir tablosu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunda “kontrol dışı paylar” adıyla ayrıca sınıflandırılmıştır.

Bağlı ortaklık üzerinde kontrolün kaybolması durumunda, Grup’un bağlı ortaklık üzerindeki kalan payları, eğer varsa, kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri (bağlı ortaklığın konsolide konsolide tablolardaki net taşınan değeri) ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark konsolide kapsamlı gelir tablosuna kar veya zarar olarak kaydedilir. Buna ek olarak, söz konusu kontrol kaybı gerçekleşmiş işletme ile ilgili daha önce konsolide diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler Grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir.

Grup’un bağlı ortaklıkların ünvanları, sermayesi ve sermayeleri içinde ana ortaklık ile diğer bağlı ortaklıkların sahip oldukları paylar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

Ticari Ünvanı	Doğrudan Ortaklık Payı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S2-S3)	60,00	60,00	40,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S4)	60,00	60,00	40,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S5)	60,00	60,00	40,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (A1-A3)	60,00	60,00	40,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (KEPEZ)	60,00	60,00	40,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (BURSA)	60,00	60,00	40,00

31 Aralık 2019

Ticari Ünvanı	Doğrudan Ortaklık Payı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S2-S3)	60,00	60,00	40,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S4)	60,00	60,00	40,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S5)	60,00	60,00	40,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (A1-A3)	60,00	60,00	40,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (KEPEZ)	60,00	60,00	40,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (BURSA)	60,00	60,00	40,00

Özkaynak Yöntemi

Doğrudan ya da dolaylı olarak yatırım yapılan işletmenin oy hakkının % 20 ile %50 arasındaki oy hakkını elinde tutulması durumunda, aksi açıkça ortaya konulmadığı sürece, söz konusu işlemde önemli etki bulunduğu kabul edilir ve yatırım yapılan işletme iştirak olarak değerlendirilir.

İştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yöntemi uygulanır. Özkaynak yöntemine göre, iştirak yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile kaydedilir. İktisap tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kar ya da zararındaki payı finansal tablolara yansıtılmak üzere yatırımın defter değeri artırılır ya da azaltılır. Yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kar ya da zararından alacağı pay, yatırımcının kar ya da zararı olarak muhasebeleştirilir. Ayrıca iştirak ile ilgili şerefiye, iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir.

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibariyle özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiş iştiraklerde sahip olunan etkin pay oranları gösterilmiştir:

Özkaynak Yöntemine Göre İştirakler	Etkin Pay %
------------------------------------	-------------

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT)	50,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	50,00

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT): 04.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle “Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IoT Altyapısı” işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çalışan personeli bulunmamaktadır (31.12.2019: Çalışanı bulunmamaktadır).

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY): 10.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle “Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi kapsamında Sayaçlardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilen İGA’nın ilgili birimlerine aktarılması” hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çalışan personeli bulunmamaktadır (31.12.2019: Çalışanı bulunmamaktadır).

İlişkili Taraflar

TMS 24 “İlişkili Tarafların Açıklamaları Standardı”; hissedarlık, sözleşmeye dayalı haklar, aile ilişkisi veya benzeri yollarla karşı tarafı doğrudan ya da dolaylı bir şekilde kontrol edebilen veya önemli derecede etkileyebilen kuruluşlar, ilişkili kuruluş olarak tanımlar. İlişkili kuruluşlara aynı zamanda sermayedarlar ve Grup yönetimi de dahildir. İlişkili kuruluş işlemleri, kaynakların ve yükümlülüklerin ilişkili kuruluşlar arasında bedelli veya bedelsiz olarak transfer edilmesini içermektedir.

Bu konsolide finansal tablolar açısından Grup’un ortakları ve Grup ile dolaylı sermaye ilişkisinde olan şirketler, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler ile diğer kilit yönetici personeller “ilişkili taraflar” olarak tanımlanmaktadır. Kilit yönetici personel, Grup’un, (idari ya da diğer) herhangi bir yöneticisi de dahil olmak üzere, faaliyetlerini planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluğuna doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan kişileri kapsamaktadır (Not 38).

Grup’un doğrudan veya dolaylı olarak ilişki içinde olduğu şirketlerle olan bakiyeleri ve onlarla yaptığı her türlü işlemler Not 38’de sunulmuştur.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem konsolide finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

Grup’un bir muhasebe politikasını geriye dönük olarak uygulaması veya bir işletmenin konsolide finansal tablolarındaki kalemleri geriye dönük olarak düzeltmesi ya da konsolide finansal tablolarındaki kalemleri yeniden sınıflandırması durumunda; asgaride 3 dönem finansal durum tablosu (bilanço), diğer tabloların (kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akışları tablosu, özkaynak değişim tablosu) her biri için 2’şer dönem tablo ile ilgili dipnotlar sunulur.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

Grup finansal durum tablosunun sunumunu aşağıda belirtilen dönemler itibariyle yapar:

- cari dönem sonu itibariyle,
- önceki dönem sonu itibariyle, ve
- en erken karşılaştırmalı dönemin başlangıcı itibariyle.

Raporlama Para Birimine İlişkin Açıklama

Grup'un sunum para birimi Türk Lirası (TL)'dir. 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolar ve karşılaştırmak amacıyla kullanılacak önceki döneme ait finansal veriler de dahil olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar Türk Lirası "TL" cinsinden sunulmuştur.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibariyle T.C. Merkez Bankası tarafından yayınlanan yabancı para birimlerinin kapanış kurları aşağıda belirtilmiştir.

	Döviz Kurları (TL/Döviz Birimi)	
Döviz Cinsi	31.12.2020	31.12.2019
USD	7,3405	5,9402
AVRO	9,0079	6,6506
CHF	8,2841	6,0932
AED	2,0002	1,6186

İşletmenin Sürekliliği

Konsolide finansal tablolar Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

Dünya Sağlık Örgütü tarafından 11 Mart 2020'de pandemi olarak ilan edilen Covid-19 salgını, tüm ülkelerde operasyonlarda aksaklıklara yol açmaya ve ekonomik koşulları olumsuz yönde etkilemeye devam etmektedir. Bunun sonucunda varlık fiyatları, likidite, kurlar ve faiz oranları gibi pek çok alanda etkiler devam etmekte ve geleceğe ilişkin belirsizlikler sürmektedir. Covid-19 etkisinin gerek dünyada gerekse Türkiye'de ne kadar süre ile devam edeceği ve ne kadar yayılabileceği belirsizliğini korumakta olup, etkileri netleştikçe daha sağlıklı bir değerlendirme yapma imkanı söz konusu olacaktır. 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tabloları hazırlarken Covid-19 salgınının konsolide finansal tablolara olası etkileri Grup yönetimi tarafından değerlendirilmiş ve bu kapsamda, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarda meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklükleri değerlendirilmiş ve önemli bir etki tespit edilmemiştir.

Netleştirme

Varlıklar - borçlar ve gelir - giderler, Standart veya Yorumlar öngörmediği veya izin vermediği sürece, mahsup edilmemektedir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler. Varlıkların, örneğin stok değer düşüklük karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı gibi, düzenleyici hesaplar düşüldükten sonra net tutarıyla gösterilmesi netleştirme değildir.

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları TMS/TFRS ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup’un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler;

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 “Finansal Tabloların Sunuluşu” ve TMS 8 “Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar” daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS’lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- i) TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı,
- ii) Önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
- iii) Önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1’deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi.

Bu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

TFRS 3’teki değişiklikler – işletme tanımı;

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliklerle birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır. Bu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7’deki değişiklikler- Gösterge faiz oranı reformu;

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlar. Bu uygulamalar korunma muhasebesi ile ilgilidir ve IBOR reformunun etkisi genellikle riskten korunma muhasebesinin sona ermesine neden olmamalıdır. Bununla birlikte herhangi bir riskten korunma etkinsizliğinin gelir tablosunda kaydedilmeye devam etmesi gerekir. IBOR bazlı sözleşmelerde korunma muhasebesinin yaygın olması göz önüne alındığında bu kolaylaştırıcı uygulamalar sektördeki tüm şirketleri etkileyecektir. Bu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi değerlendirilmektedir.

TFRS 16 ‘Kiralamalar - COVID 19 Kira imtiyazlarına ilişkin’ değişiklikler; 1 Haziran 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur. Bu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

TMS 1, “Finansal tabloların sunumu” standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği;

1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'in bir yükümlülüğün “ödenmesi”nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturmaktadır.

TFRS 3, TMS 16, TMS 37’de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16’da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;

1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

- TFRS 3 ‘İşletme birleşmeleri’nde yapılan değişiklikler; bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden TFRS 3’te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.
- TMS 16 ‘Maddi duran varlıklar’ da yapılan değişiklikler; bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtmaktadır.
- TMS 37, ‘Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar’ da yapılan değişiklikler’ bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken bir şirketin hangi maliyetleri içerdiğini belirtir.

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16’daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2;

1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişikliği, bir gösterge faiz oranının alternatifleriyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan sorunları ele almaktadır.

Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

B. Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

Finansal tablo kullanıcıları, işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla işletmenin zaman içindeki konsolide finansal tablolarını karşılaştırabilme olanağına sahip olmalıdır. Bu nedenle, her ara dönemde ve her hesap döneminde aynı muhasebe politikaları uygulanmaktadır.

Aşağıdakiler muhasebe politikalarında değişiklik sayılmaz;

- Daha önce meydana gelenlerden özü itibariyle farklı olan işlem veya olaylar için bir muhasebe politikasının uygulanması,
- Daha önce ortaya çıkmamış veya önem arz etmemiş işlem veya olaylar için yeni bir muhasebe politikasının uygulanması.

Grup tarafından dönemler itibariyle tutarlılık ilkesi gereği aynı muhasebe politikaları uygulanmaktadır.

C. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin sayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

D. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal Araçlar

Finansal Varlıklar

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak iki sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

İlgili varlıklar, konsolide finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

"Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

TFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Söz konusu sınıflama farklılıklarının, finansal yatırımlar hesap grubu haricinde, finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır:

<u>Finansal varlıklar</u>	<u>TMS 39'a göre önceki sınıflandırma</u>	<u>TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma</u>
Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Türev finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan
Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlık	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan
<u>Finansal yükümlülükler</u>	<u>TMS 39'a göre önceki sınıflandırma</u>	<u>TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma</u>
Türev finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan
Krediler	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
Finansal kiralama borçları	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
Faktoring borçları	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Banka mevduatları, vadeli ve vadesiz mevduatlardan ve bu mevduatların tahakkuk eden faizlerinden oluşmaktadır. Türk Lirası mevduatlar maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise bilanço tarihinde T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir. Vadeli mevduat hesapları, bilanço tarihi itibarıyla, tahakkuk etmiş faizlerini de içermektedir.

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Ticari Alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan ticari alacaklar ile ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmektedir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmektedir.

Grup’un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Alınan çeklerden vadesi bilanço tarihini aşanlar, ticari alacaklar içinde gösterilmekte olup, Libor oranları kullanılarak reeskonta tabi tutulmaktadır.

Ticari alacakların tahsil edilemeyeceğinin muhtemel olması halinde ticari alacaklar için bir karşılık kayda alınır. Karşılık, müşteriden alınan teminatlar göz önüne alınarak, Grup yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda kayıtlardan tamamen silinirler. Şüpheli alacak karşılığı, belirlendiği dönemde gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kapsamlı gelir tablosuna gelir olarak kaydedilir.

Konsolide finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında “basitleştirilmiş yaklaşımı” uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları “ömür boyu beklenen kredi zararlarına” eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanılmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir.

Finansal Yükümlülükler

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetlerinde ölçülenler veya gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler olarak sınıflanır. Ticari amaçla elde tutulan olarak sınıflandırılan finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değerlerinden ölçülürler ve net kazanç ve kayıplar, faiz giderleriyle birlikte kar veya zararda muhasebeleştirilir. Grup’un gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen finansal yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Diğer finansal yükümlülükler

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz metodu kullanılarak itfa edilmiş maliyetlerinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi; finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Ticari Borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, makul değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş tutarlardan muhasebeleştirilir.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı” doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak konsolide finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Grup’un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

- d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Grup sözleşmelere ilişkin gelir ve giderleri, projelerin getirisi doğru bir şekilde tahmin edilebildiği zaman, gelir ve maliyet kalemi olarak kaydeder. Sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Dönem itibariyle gerçekleşmiş olan toplam sözleşme giderlerinin sözleşmenin toplam tahmini maliyetine oranı sözleşmenin tamamlanma yüzdesini göstermekte olup, bu oran sözleşmenin toplam gelirinin cari döneme isabet eden kısmının konsolide finansal tablolara yansıtılmasında kullanılmaktadır.

Maliyet artı kar tipi sözleşmelerinden doğan gelir, oluşan maliyet üzerinden hesaplanan kar marjıyla kayıtlara yansıtılır.

Sözleşmelere ilişkin maliyetler, tüm ilk madde malzeme ve direkt işçilik giderleri ile sözleşme performansı ile ilgili olan endirekt işçilik, malzemeler, tamiratlar ve amortisman giderleri gibi endirekt maliyetleri kapsar. Tamamlanmamış sözleşmelerdeki tahmini zararların gider karşılıkları, bu zararların gider karşılıkları, bu zararların saptandığı dönemlerde ayrılmaktadır. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleşmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinden gelire dahil edilirler.

Müşteri sözleşmelerinden doğan alacaklar, konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu, müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler ise kesilen fatura tutarının konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin ne kadar üstünde olduğunu gösterir.

Grup sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, hak ediş tutarının, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan karın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarı aşması halinde, yükümlülük olarak sunar.

Stoklar

Stoklar, maliyet veya net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenir.

Sabit genel üretim maliyetlerinin dönüştürme maliyetlerine dağıtımı, üretim faaliyetlerinin normal kapasitede olacağı varsayımına dayanmaktadır. Normal kapasite, planlanan bakım-onarım çalışmalarından kaynaklanacak kapasite düşüklüğü de dikkate alınarak, normal koşullarda bir veya birkaç dönem veya sezonda elde edilmesi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

beklenen ortalama üretim miktarıdır. Gerçek üretim düzeyi normal kapasiteye yakınsa, bu kapasite normal kapasite olarak kabul edilebilir.

Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. İlk madde ve malzemelerin yenileme maliyetleri, net gerçekleştirilebilir değeri yansıtan en iyi ölçü olabilir.

Stokların elde etme maliyetleri, her bir stok kalemi bazında net gerçekleştirilebilir değerlerine indirilir. Bu indirim, stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmak suretiyle yapılır. Yani stokların maliyet bedelleri, net gerçekleştirilebilir değerden büyükse, maliyet bedeli değer düşüklüğü karşılığı ayrılarak, net gerçekleştirilebilir değere indirilmektedir. Aksi durumda herhangi bir işlem yapılmamaktadır.

Stoklar, vadeli ödeme koşuluyla alınmış olması halinde, peşin alım fiyatı ile ödenen fiyat arasındaki fark, finansman unsuru içerdiği takdirde, bu unsurlar finanse edildiği dönemde faiz gideri olarak muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, aşağıda yer alan amaçlardan ziyade, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla (sahibi veya finansal kiralama sözleşmesine göre kiracı tarafından) elde tutulan gayrimenkullerdir (arsa veya bina ya da binanın bir kısmı veya her ikisi):

- a) Mal veya hizmet üretiminde ya da tedarikinde veya idari amaçla kullanılmak; veya
- b) Normal iş akışı çerçevesinde satılmak.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira geliri veya sermaye kazancı (değer artış kazancı) ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla elde tutulmaktadır.

Grup tarafından yatırım amaçlı bir gayrimenkul, aşağıda belirtilen koşulların sağlanmış olması durumunda bir varlık olarak muhasebeleştirilmektedir:

- a) Gayrimenkulle ilgili gelecekteki ekonomik yararların işletmeye girişinin muhtemel olması,
- b) Yatırım amaçlı gayrimenkulün maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

Yatırım amaçlı gayrimenkul başlangıçta maliyeti ile ölçülmektedir. İşlem maliyetleri de başlangıç ölçümüne dahil edilmektedir. Ancak finansal kiralama yoluyla alınan yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değeri ile asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkul sonraki dönemlerde, gerçeğe uygun değer yöntemi veya maliyet yönteminden biri seçilerek değerlendirilmektedir.

Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; karşılıklı pazarlık ortamında, bilgili ve istekli gruplar arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutar olarak belirlenmektedir. Gerçeğe uygun değer, gayrimenkullerin piyasası olmaması durumunda da en iyi tahmine dayanarak belirlenmektedir. Bu açıdan gerçeğe uygun değer, tahmin ve piyasa koşullarındaki değişime bağlı olarak değişebilmektedir. Gerçeğe uygun değerın tespitinde uzman görüşlerine bağlı olarak varlığın kendine özgü riskleri, piyasa koşulları, yıpranma payı gibi etkenler dikkate alınmaktadır. Buna göre yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

uygun değerindeki değişimden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, olduğu dönemde kâr veya zarara dahil edilmekte olup, yatırım faaliyetlerinden gelirler / giderler içerisinde muhasebeleştirilmektedir. Grup yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında yer alan gayrimenkulleri için değerlendirme raporu hazırlanmış ve söz konusu gayrimenkuller konsolide finansal tablolara bu değerler üzerinde alınmıştır.

Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kaleminin maliyeti, sadece aşağıdaki koşulların oluşması durumunda varlık olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır:

- a) Bu kalemle ilgili gelecekteki ekonomik yararların işletmeye aktarılmasının muhtemel olması ve
- b) İlgili kalemin maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi.

Varlık olarak muhasebeleştirilme koşullarını sağlayan bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kalemi, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında maliyet bedeli ile ölçülür. Takip eden dönemlerde ise maliyet veya yeniden değerlendirme yöntemlerinden biri kullanılarak değerlendirilir.

Duran varlıkların ilk maliyetleri, gümrük vergilerini, iade edilmeyen alım vergilerini, varlık çalışır hale ve kullanım yerine getirilene kadar oluşan direkt maliyetlerini de içeren satın alım fiyatından oluşur.

Maliyet modeli, maddi ve maddi olmayan duran varlığın maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklükleri çıkarılarak sunulmasıdır.

Yeniden değerlendirme modeli; gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebilen bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kalemi, varlık olarak muhasebeleştirildikten sonra, yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden gösterilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesi suretiyle bulunan değerdir. Yeniden değerlendirmeler, bilanço tarihi itibariyle gerçeğe uygun değer kullanılarak bulunacak tutarın defter değerinden önemli ölçüde farklı olmasına neden olmayacak şekilde yapılır. Değerleme sonucu ortaya çıkan değer artışları özkaynaklarda değer artış fonu ile ilişkilendirilmekte, değer düşüklükleri ise varsa önceden oluşmuş değer artışlarından düşülmekte, yoksa yatırım faaliyetlerinden giderler hesabına kaydedilerek giderleştirilmektedir.

Grup maddi duran varlıklar hesabında yer alan gayrimenkulleri için 2019 yılı sonu finansal tablolarında kullanılmak üzere değerlendirme raporu hazırlanmış ve söz konusu gayrimenkuller konsolide finansal tablolara bu değerler üzerinde alınmıştır. Cari dönemde yeniden değerlendirme raporu hazırlanmamıştır.

Bir maddi duran varlık kalemi yeniden değerlendirildiğinde, yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortisman, varlığın brüt defter değerindeki değişikliklerle orantılı olarak düzeltilmekte ve böylece yeniden değerlendirme sonrasındaki varlığın defter değeri, yeniden değerlendirilmiş tutarına eşit olmaktadır.

Grup’un işletme faaliyetlerinde kullanmak amacıyla stoklarından maddi duran varlıklara yaptığı transferlerde, TMS 2 “Stoklar” ve TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standartlarının hükümleri uygulanmaktadır. Buna göre, transferin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değer esas alınmaktadır.

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

Amortisman, normal amortisman yöntemine ve kıst esası dikkate alınarak aşağıda belirtilen faydalı ömür ve yöntemlere göre hesaplanır:

	<u>Faydalı Ömür (Yıl)</u>	<u>Yöntem</u>
Binalar	50	Doğrusal
Makina, tesis ve cihazlar	5-10	Doğrusal
Taşıt, araç ve gereçleri	4-5	Doğrusal
Döşeme ve demirbaşlar	3-15	Doğrusal
Özel maliyetler	5	Doğrusal
Haklar	3-15	Doğrusal
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	1-3	Doğrusal

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak yöntemin ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik fayda ile uyumlu olup olmadığına dikkat edilmektedir.

Maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin geriye kazanılamayacağına ilişkin olarak mevcut şartlarda ortaya çıkan olay ve değişikliklerin bulunması durumunda maddi duran varlıkların değerinde bir düşüklüğü olup olmadığı incelenmektedir. Bu tür belirtilerin olması veya taşınan değerlerin gerçekleşebilir değeri aşması durumunda ilgili aktifler gerçekleşebilir değerlerine indirgenmektedir. Gerçekleşebilir değer, varlığın net satış fiyatı ve kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri bulunurken, tahmin edilen gelecekteki nakit akışları o varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenir. Tek başına bağımsız olarak büyük tutarlarda nakit girişi oluşturmayan varlıklar için gerçekleşebilir değer, o varlığın ait olduğu nakit oluşturan birim için hesaplanır. İlgili maddi duran varlık, kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman tutarları kar veya zarar tablosunda genel yönetim giderleri ve satışların maliyeti hesaplarına kaydedilmektedir.

Grup tarafından varlıklarda değer düşüklüğü testi yapılmakta olup, bazı varlıkların "ikinci el piyasa değerleri", ikinci el piyasası olmayan varlıklar için ise "amorti olmuş yenileme maliyetleri" dikkate alınarak net satış fiyatları tespit edilmektedir. Bu varlıklar için net satış fiyatları varlıkların net defter değerlerine eşit veya daha fazla olduğundan kullanım değerlerinin hesaplanmasına gerek duyulmamış olup, herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamıştır. Bazı varlıklar için ise (örneğin şerefiye gibi) net satış fiyatlarının tespitinin mümkün olmaması halinde kullanım değerleri esas alınarak değer düşüklüğü testi yapılmalıdır.

Maddi olmayan duran varlıklar, haklar ve bilgisayar yazılımlarını temsil etmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 31 Aralık 2004 tarihinden sonra satın alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ile kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları, ilgili varlıkların faydalı ömürleri üzerinden, satın alım tarihinden itibaren faydalı ömür senelerini aşmamak kaydıyla doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır. Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları kar veya zarar tablosunda genel yönetim giderleri ve satışların maliyeti hesaplarına kaydedilmektedir.

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, net defter değeri ile satış tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına yansıtılır.

Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

Varlıklar, kayıtlı değerlerinin kullanılmak suretiyle değil satış işlemi sonucu geri kazanılmasının amaçlandığı durumlarda satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar olarak gösterilir. Bu varlıklar; bir işletme birimi, satış grupları veya ayrı bir maddi varlık olabilir. Satılmak üzere elde tutulan duran varlıkların satışının bilanço tarihini takip eden oniki ay içerisinde gerçekleşmesi beklenir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda; satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez.

Durdurulan faaliyetler; elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan işletme birimleri olabilir ve

a) belirli bir coğrafi bölge faaliyetlerini veya önemli bir iş kolunu ifade eder

b) belirli bir coğrafi bölge faaliyetlerini veya önemli bir iş kolunun elden çıkarmak ile ilgili planın bir parçasıdır veya

c) tekrar satmak için iktisap edilen bir bağlı ortaklıktır.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerin veya makul değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Makul değerin kayıtlı değerin altına düştüğü durumlarda oluşan değer düşüklüğü ilgili dönemin gelir tablosuna gider kaydedilir.

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerin büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Vergilendirme ve Ertelenmiş Vergi

Grup’un vergi gideri/geliri, cari vergi giderinin ve ertelenmiş vergi giderinin/gelirinin toplamından oluşur.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir.

Grup’un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibariyle yasalaşmış ya da yasalaşması kesin olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Ödenecek cari vergi tutarları, aynı vergi otoritesine ödenmiş veya ödenecek olması durumunda peşin ödenen vergi tutarlarıyla netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü de aynı şekilde netleştirilmektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır (bilanço yöntemi/bilanço yükümlülüğü yöntemi). Bu farklar indirilebilir ve vergilendirilebilir olmak üzere ikiye ayrılmaktadır. Vergisel açıdan indirilebilir gider niteliğindeki bütün geçici farklar için, ileriki dönemlerde bu giderlerin indirilmesine yetecek kadar vergiye tabi gelir oluşacağının kuvvetle muhtemel olması gerekmekte ve işlemin bir işletme birleşmesinin parçası olmaması veya borcun ilk muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmamış olması halinde ertelenmiş vergi varlığında muhasebeleştirilir. Vergiye tabi tüm geçici farklar, ertelenmiş vergi borcunda muhasebeleştirilir. Ancak şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan, bir varlık veya borcun ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan veya işletme birleşmesi niteliğinde olmayan işlemlerden kaynaklanan geçici farklar için ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilmez.

Vergi kanunlarına göre henüz kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları ve vergi avantajları, ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir gelir elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı olarak muhasebeleştirilir.

Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibariyle geçerli bulunan yasalaşmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Not 36).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumundan ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkullerin ve iştirak hisselerinin, kurucu senetlerinin, intifa senetlerinin ve rüçhan haklarının satışından doğan kazancın %75’lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi ve satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekmektedir.

Şerefiye

Bütün işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde satın alma yöntemi uygulanmaktadır. Satın alma yönteminin uygulanmasında aşağıdaki aşamalar uygulanmaktadır:

- a) İktisap eden işletmenin belirlenmesi,
- b) İşletme birleşmesi maliyetinin belirlenmesi ve
- c) Birleşme tarihinde işletme birleşmesi maliyetinin edinilen varlıklar, ve üstlenin yükümlülükler ile koşullu yükümlülüklerle dağıtılması.

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

Şerefiye, satın alınan ortaklığın veya satın alınan varlıkların satın alım tarihindeki maliyeti ile net aktiflerinin (satın alınan varlıklar için varlığın) gerçeğe uygun değerleri arasında kalan farktır. Satınalma bedeli, satın alınan net aktiflerinin gerçeğe uygun değerinin üstündeyse, aradaki fark şerefiye olarak bilançoya yansıtılır. Eğer satınalma bedeli, satın alınan net aktiflerinin gerçeğe uygun değerinin altındaysa, aradaki fark birleşme karı (negatif şerefiye) olarak gelir tablosuna yansıtılır.

TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri"ne göre şerefiyenin geri kazanılabilir değerinin kayıtlı değerinden düşük olduğu ve varlıkta değer düşüklüğü göstergesi sayılabilecek hususların var olması durumunda, şerefiye ile ilgili olarak değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır. Satın alınan işletmenin faaliyetlerinde ciddi değişiklikler olması, satın alma tarihinde yapılmış olan ileriye dönük tahminler ile fiili sonuçlar arasında ciddi farklılıkların bulunması, satın alınmış olan işletmeye ait ürünün, servisin veya teknolojinin kullanım dışı kalması ve varlığın kayıtlı değerinin geri kazanılabilir olmadığını gösteren diğer benzer hususların bulunması varlıkta değer düşüklüğü göstergesi sayılabilecek hususlar olarak değerlendirilmektedir.

Kiralamalar

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması (Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir).

Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

- a) Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
- b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

- i. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) hakkına sahip olması ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
- ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- c) Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve

c) Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak kiralamalarının tamamı faaliyet kiralamasıdır. Faaliyet kiralamalarında, kiralanan varlıklar, konsolide finansal tablolarda yatırım amaçlı gayrimenkuller ve maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder. Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin indirgenmesi için aktüeryal değerlendirme yöntemi kullanılmıştır. Bunun için de aktüeryal varsayımlar yapılmıştır. Bunlardan en önemlisi ise indirgemedede kullanılan iskonto oranıdır.

İşten ayrılma sonrasında fayda yükümlülüklerini (kıdem tazminatı karşılıklarını) iskonto etmek için kullanılacak oran, bilanço tarihindeki yüksek kaliteli kurumsal senetlere ilişkin piyasa getirilerine bakılarak belirlenir. Bu gibi senetler için derin bir piyasanın bulunmamasından dolayı, devlet tahvillerinin (bilanço tarihindeki) piyasa getirileri (bileşik faiz oranları) dikkate alınarak reel faiz oranı kullanılmıştır. Diğer bir ifadeyle enflasyonun etkisinden arındırılmış faiz oranı (reel faiz oranı) kullanılmaktadır (Not 22).

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Bu çerçevede, iş kanununa tabi finansal kuruluşları tüm personelin emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarları için, aktüeryal yöntemle “Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı”na (TMS 19) uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplamış ve ilişikteki konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirmiştir.

Kıdem tazminatı karşılıklarının hesaplanmasında kullanılan varsayımlar Not 22’de açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler

Karşılıklar ancak Grup’un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut (kuvvetle muhtemel) ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır.

Bir karşılığa ilişkin yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli harcamaların bir kısmının veya tamamının diğer bir tarafça tazmin edilmesi beklendiği durumlarda, ilgili tazminat konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilir. Ancak ilgili tazminatın işletmenin yükümlülüğü yerine getirmesi durumunda elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir.

Karşılık ayrılmasında üç yöntemden biri kullanılmaktadır. Bu yöntemlerden ilki, paranın zaman değerinin önemli olması durumunda uygulanmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Paranın zaman değerinin önemli olduğu karşılıklarda, tahmini nakit akışlarını belirlemede hiçbir risk ve belirsizlik olmadığı varsayılarak, tahmin edilen nakit akışıyla aynı vadedeki devlet tahvillerine dayandırılan risksiz iskonto oranı kullanılarak indirgenmektedir. İkinci yöntem ise, beklenen değer yöntemidir. Bu yöntem, karşılığın büyük bir küme ile ilgili veya çok sayıda olayla ilgili olması durumunda kullanılmakta olup, yükümlülük tüm olası sonuçlar dikkate alınarak tahmin edilmektedir. Üçüncü yöntem ise, tek bir yükümlülüğün veya olayın olması halinde gerçekleşmesi en muhtemel sonuç tahmin edilerek karşılığın konsolide finansal tablolara yansıtılmasıdır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar konsolide finansal tablolara alınmayıp, şarta bağlı varlık, yükümlülükler ve taahhütler olarak değerlendirilerek dipnotlarda açıklanmaktadır (Not 21).

Tahakkuk Etmemiş Finansal Gelirler/Giderler

Tahakkuk etmemiş finansal gelirler/giderler, vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirler ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler kalemi altında gösterilir.

Pay Başına Kazanç

Pay başına kazanç, konsolide net dönem karından veya zararından adi hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın, dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanmıştır. Dönem içinde dolaşımda

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

bulunan hisse adedinin ağırlıklı ortalaması kaynaklarda bir artış oluşturmada basılan hisseler (bedelsiz) göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır.

Finansal Risk Yönetimi

Tahsilat Riski

Grup’un tahsilat riski genel olarak ticari alacaklarından dolayı söz konusu olabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeleri ile birlikte piyasa koşulları ışığında değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılmıştır (Not 39).

Kur Riski

Kur riski herhangi bir finansal enstrümanın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğmaktadır. Grup’un işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibariyle bakiyeleri Not 39’da açıklanmıştır.

Likidite Riski

Likidite riski, bir işletmenin finansal araçlara ilişkin taahhütlerini yerine getirmek için fon temininde güçlüklerle karşılaşma riskini ifade eder. Grup aktif ve pasiflerinin vadesel dağılımını dengeleyerek likidite riskini yönetmektedir (Not 39).

Kur Değişiminin Etkileri

Grup’un para birimi Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir. Grup, yabancı para (ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) cinsinden yapılan işlemleri fonksiyonel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir.

Temettü

Temettü alacakları beyan edildiği dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Ödenmiş Sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılırlar. Yeni hisse senedi ihracıyla ilişkili maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. TMS 10 hükümleri uyarınca bilanço tarihi itibariyle söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır (Not 41).

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Grup’un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Maliyetlere ilişkin devlet bağışları ve teşvikleri karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümleri, Grup’un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir.

Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup’un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Grup’un üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Grup’un faaliyetlerini etkileyen mevzuat ve kanunların aynı olduğu göz önünde bulundurulduğunda, TFRS 8, “Faaliyet Bölümleri”nde ki ilgili hükümler doğrultusunda, Grup’un tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmakta olup buna istinaden finansal bilgiler faaliyet bölümlerine göre raporlanmamıştır.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosu açısından, nakit; işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı kapsar. Nakit benzerleri ise, tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan yatırımlardır. Nakit benzerleri, kısa vadeli nakit yükümlülükler için elde bulundurulmuş ve yatırım amacıyla veya diğer amaçlarla kullanılmayan varlıklardır. Bir varlığın nakit benzeri olarak kabul edilebilmesi için, değeri kesinlikle saptanabilen bir nakde dönüştürülebilmesi ve değerindeki değişim riskinin ise önemsiz olması şarttır. Buna göre, vadesi 3 ay veya daha az olan yatırımlar nakit benzeri yatırım olarak kabul edilir. Özkaynağı temsil eden menkul kıymetlere yapılan yatırımlar, özünde nakit benzerleri olmadıkça, nakit benzeri olarak kabul edilmez (örneğin, vadesine kısa bir süre kala iktisap edilen ve üzerinde belirli bir itfa tarihi bulunan imtiyazlı hisse senetleri).

Grup net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında konsolide finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere nakit akış tablolarını düzenlemektedir.

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup’un faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği yatırım faaliyetlerinden nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

E. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları ile Belirsizliklerin Kaynakları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibariyle raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlarından farklılık gösterebilir.

Grup'un konsolide finansal tablolarını hazırlarken kullandığı önemli tahminler ve varsayımlara aşağıdaki dipnotlarda yer verilmiştir:

Not 2/D	Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi
Not 36/B	Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülükleri
Not 22	Kıdem tazminatı karşılığı
Not 2/D,17,18,19	Yatırım amaçlı gayrimenkul, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri
Not 10 ve 39/E	Ticari alacaklar değer düşüklüğü karşılığı
Not 13	Stok değer düşüklüğü karşılığı
Not 7	Finansal yatırımlar değer artışları / değer düşüklük karşılıkları

Bilanço tarihinde, gelecek raporlama döneminde varlık ve yükümlülükler üzerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek belirli bir risk taşıyan ve gelecek dönem ile ilgili olan varsayımlar ve hesaplanma belirsizliğinin kaynakları aşağıda açıklanmıştır.

- Ertelenmiş vergi, ileriki yıllarda vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda, ertelenmiş vergi aktifi taşınan ve kullanılmayan birikmiş zararlar ile her türlü indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır (Not 36).
- Faydalı ömürlerin belirlenmesi, şüpheli ticari alacak karşılığının belirlenmesi (Not 10 ve 39) ve kıdem tazminatı karşılığının hesaplanması (Not 22) sırasında da yönetim tarafından bazı varsayımlar ve öngörüler kullanılmıştır.

Not 3 – İşletme Birleşmeleri

Cari Dönem: Yoktur (Önceki dönem: Yoktur).

Not 4 – Diğer İşletmelerdeki Paylar

Grup, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ortaklığı'na (IOT) 04.09.2018 tarihinde (kuruluşunda) %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup ayrıca, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ortaklığı'na (SAY) 10.10.2018 tarihinde (kuruluşunda) %50 oranında iştirak etmiştir.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

Not 5 – Faaliyet Bölümlerine Göre Raporlama

Grup'un tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmakta olup, buna istinaden finansal bilgiler faaliyet bölümlerine göre raporlanmamıştır. Grup, faaliyetlerini aynı coğrafi bölgede sürdürmüştür, bu nedenle coğrafi bölümlere göre raporlama yapılmamıştır.

Not 6 – Nakit ve Nakit Benzerleri

	31.12.2020	31.12.2019
Kasa	330.380	157.158
Banka	51.756.950	21.067.805
Vadesiz Mevduatlar	13.940.398	2.263.926
- Blokesiz	8.678.389	986.253
- Türk Lirası	5.452.492	172.255
- Yabancı Para	3.225.897	813.998
- Blokeli	5.262.009	1.277.673
- Türk Lirası	199.289	459.400
- Yabancı Para	5.062.720	818.273
Vadeli Mevduatlar	37.816.552	18.803.879
- Blokesiz	24.278.574	-
- Türk Lirası	24.278.574	-
- Blokeli	13.537.978	18.803.879
- Türk Lirası	-	1.839.000
- Yabancı Para	13.537.978	16.964.879
Vadesi Bilanço Günü Dolan Çekler	-	25.960
Toplam	52.087.330	21.250.923

Grup'un kullanmış olduğu krediler ve bankalardan aldığı teminat mektuplarından dolayı vadeli mevduatlarının bir kısmı ile vadesiz mevduatlarında bir kısmı blokeli durumdadır. 31.12.2020 tarihi itibarıyla TL cinsinden vadeli mevduatların faiz oranı %15,75 - %18 aralığındadır, AVRO cinsinden vadeli mevduatların faiz oranları %0,25'tir (31.12.2019: TL cinsinden vadeli mevduatların faiz oranı %11,18'dir, USD cinsinden vadeli mevduatların faiz oranları %1,37 - %2,2 aralığındadır, AVRO cinsinden vadeli mevduatların faiz oranları %0,32 - %0,76 aralığındadır).

Not 7 – Finansal Yatırımlar

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar

	31.12.2020	31.12.2019
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar (*)	4.881.895	-
- Hisse senetleri	4.613.420	-
- Hisse senetleri değer artışları	268.475	-
Toplam Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	4.881.895	-

(*) Grup'un hisse senedi yatırımlarının tamamı Borsa İstanbul'da işlem gören kendi hissesi dışındaki hisse senetlerinden oluşmaktadır. Grup'un borsada işlem gören gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

kaydedilen varlıkları, bilanço tarihinde BİST bekleyen en iyi alış fiyatı ile değerlendirilerek gerçeğe uygun değer tespiti yapılmıştır.

Not 8 – Borçlanmalar

	31.12.2020	31.12.2019
Kısa Vadeli Borçlanmalar	42.323.145	19.088.502
Banka kredileri	42.323.145	19.088.502
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6.851.453	5.359.386
Banka kredileri	6.851.453	5.333.754
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	-	25.632
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6.886.428	5.411.878
Banka kredileri	6.886.428	5.411.878

Banka Kredilerinin Detayı:

31.12.2020					
	Para Birimi	Uygulanan Faiz Oranı (%)		Vade	TL Cinsinden Tutarı
		Minimum	Maksimum		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	TL	8,04%	21,96%	Rotatif	25.127.703
	TL	9,24%	20,52%	3 aya kadar	6.356.114
	TL	9,24%	20,52%	3-12 aya kadar	3.405.650
	AVRO	2,04%	3,00%	3 aya kadar	4.311.808
	AVRO	2,04%	3,12%	3-12 aya kadar	3.121.870
					42.323.145
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	TL	7,56%	18,48%	3 aya kadar	1.534.727
	TL	7,56%	18,48%	3-12 aya kadar	5.316.726
					6.851.453
Uzun Vadeli Borçlanmalar	TL	7,56%	18,48%	1 ile 5 yıl arası	6.886.428
					6.886.428

TL cinsinden rotatif kredilerin faiz oranı %8,60 - %23,25 aralığındadır, USD cinsinden rotatif kredileri faiz oranı %5,05 ve AVRO cinsinden rotatif kredilerin faiz oranı %1,85’tir.

31.12.2019				
	Para Birimi	Uygulanan Faiz Oranı (%)	Vade	TL Cinsinden Tutarı

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

		Minimum	Maksimum		
	TL	13,50%	15,00%	Rotatif	4.995.003
	TL	10,92%	30,60%	3 aya kadar	4.206.639
Kısa Vadeli	TL	10,92%	18,96%	3-12 aya kadar	5.619.382
Borçlanmalar	AVRO	2,40%	3,60%	3 aya kadar	2.037.711
	AVRO	2,40%	3,60%	3-12 aya kadar	1.784.252
	USD	4,80%	4,80%	3 ile 12 ay arası	445.515
					19.088.502
Uzun Vadeli	TL	10,92%	21,96%	3 aya kadar	1.248.831
Borçlanmaların Kısa	TL	10,92%	34,80%	3-12 aya kadar	4.084.923
Vadeli Kısımları					5.333.754
Uzun Vadeli	TL	10,92%	21,96%	1 ile 5 yıl arası	5.411.878
Borçlanmalar					5.411.878

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibariyle banka kredilerinin vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2020	31.12.2019
Rotatif krediler	25.127.703	4.995.003
3 aya kadar	12.202.649	7.493.181
3 ile 12 ay arası	11.844.246	11.934.072
1 ile 5 yıl arası	6.886.428	5.411.878
	56.061.026	29.834.134

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibariyle uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur:

Yıl	31.12.2020	31.12.2019
2021	-	4.163.570
2022	5.285.957	1.248.308
2023	1.600.471	-
TOPLAM	6.886.428	5.411.878

Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçların Detayı:

31.12.2020: Yoktur.

31.12.2019:

31.12.2019			
	Para Birimi	Vade	TL Cinsinden Tutarı
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçların Kısa Vadeli Kısımları	TL	3 aya kadar	25.632
			25.632

Not 9 – Diğer Finansal Yükümlülükler

Cari Dönem: Yoktur (Önceki dönem: Yoktur).

Not 10 – Ticari Alacaklar ve Borçlar

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

	31.12.2020	31.12.2019
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (*)	8.946.295	4.327.901
- Alıcılar	9.066.508	4.333.464
- Şüpheli ticari alacaklar	-	19.644
- Ticari alacak reeskontu (-)	(120.213)	(5.563)
- Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	-	(19.644)
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar (**)	104.304.983	52.024.328
- Alıcılar	102.346.425	48.561.316
- Vadeli çekler ve alacak senetleri	4.388.165	3.949.725
- Şüpheli ticari alacaklar	4.854.646	2.007.960
- Ticari alacak reeskontu (-)	(2.434.478)	(755.046)
- Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(4.849.775)	(1.739.627)
Ticari Alacaklar Toplamı (Kısa Vadeli)	113.251.278	56.352.229
Ticari Alacaklar Toplamı (Uzun Vadeli)	-	-

(*) Detayı Not 38'de açıklanmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibariyle ticari alacaklarının ortalama vadesi 204 gündür (31 Aralık 2019: 103 gün).

(**) Grup, 2018 Ekim ayında Irak Elektrik Bakanlığı ile Irak'ın yeniden inşası kapsamında Musul'da yer alacak 4 adet 132kV GIS&AIS trafo merkezleri için EPC sözleşmesi imzalamıştır. Danışmanlık ve kontrolörlük hizmetleri Fichtner tarafından yapılan proje finansmanını Alman kalkınma bankası KfW üstlenmiştir. Şirket, 132/33/11 kV trafo merkezleri için tüm mühendislik, dizayn, üretim, inşaat, kurulum ve devreye alma hizmetleri anahtar teslim olarak üstlenmiştir. Grup'un bu proje kapsamında 31.12.2020 tarihi itibariyle sadece Irak Elektrik Bakanlığı'ndan olan Ticari alacak tutarı 5.911.880 Avro'dur (TL karşılığı: 53.253.620 TL).

Vadesi geçmiş olduğu halde değer düşüklüğü karşılığı ayrılmayanlar ve vadesi geçmiş olup değer düşüklüğü karşılığı ayrılanlar ile ilgili yaşlandırma analizi ve ayrılan karşılıklar Not 39-E'de detaylı olarak açıklanmıştır.

31.12.2020 ve 31.12.2019 tarihleri itibariyle vadesi geçmemiş ticari alacakların (net) vade analizi Not 39-E'de sunulmuştur.

Şüpheli ticari alacak karşılığı ile ilgili hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
01 Ocak itibariyle bakiye	(1.759.271)	(1.569.791)
Dönem içi şüpheli ticari alacak karşılıkları (Not 30)	(3.090.504)	(189.480)
Dönem sonu bakiyesi	(4.849.775)	(1.759.271)

	31.12.2020	31.12.2019
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	81.330.093	50.056.407
- Satıcılar	51.598.644	26.874.260

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

- Vadeli borç çekleri ve senetleri	31.140.017	24.297.719
- Ticari borç reeskontu (-)	(1.408.568)	(1.115.572)
Ticari Borçlar Toplamı (Kısa Vadeli)	81.330.093	50.056.407
Ticari Borçlar Toplamı (Uzun Vadeli)	-	-

Grup’un 31 Aralık 2020 tarihi itibariyle ticari borçlarının ortalama vadesi 212 gündür (31 Aralık 2019: 114 gün).

Not 11 – Diğer Alacaklar ve Borçlar

	31.12.2020	31.12.2019
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (*)	21.555	11.425.580
- İştiraklerden alacaklar	21.555	17.685
- Ortaklardan alacaklar	-	6.138.118
- Diğer ilişkili taraflardan alacaklar	-	5.269.777
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	25.377.704	17.165.790
- Verilen depozito ve teminatlar	21.756.642	11.162.819
- Vergi dairesinden alacaklar	3.058.547	2.138.930
- Personelden alacaklar	9.502	9.450
- Diğer alacaklar	562.013	562.013
- Vadeli çekler ve alacak senetleri	-	3.660.000
- Diğer alacak reeskontu (-)	-	(358.422)
- Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(9.000)	(9.000)
Diğer Alacaklar (Kısa Vadeli)	25.399.259	28.591.370
Diğer Alacaklar (Uzun Vadeli)	-	-

	31.12.2020	31.12.2019
İlişkili taraflara diğer borçlar (*)	-	3.461.597
- Ortaklara borçlar	-	3.666.501
- Diğer ilişkili taraflara borçlar	-	8.469
- Diğer borçlar reeskontu (-)	-	(213.373)
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	69.224	411.946
- Alınan depozito ve teminatlar	24.531	386.500
- Diğer çeşitli borçlar	44.693	25.446
Diğer Borçlar (Kısa Vadeli)	69.224	3.873.543
Diğer Borçlar (Uzun Vadeli)	-	-

(*) Detayı Not 38’de açıklanmıştır.

Not 12 – Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar ve Borçlar

Cari Dönem: Yoktur (Önceki dönem: Yoktur).

Not 13 – Stoklar

	31.12.2020	31.12.2019
Emtia	61.893.573	9.326.013
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(2.052.936)	(385.287)
TOPLAM	59.840.637	8.940.726

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Bilanço tarihi itibariyle Grup’un stoklarının 41.744.454 TL’lik kısmı yurtdışı projelere gönderilmek üzere serbest bölgede ve yurtdışı tedarikçi firma depolarında sevkiyat bekleyen ürünlerdir.

Stok değer düşüklüğü karşılığı ile ilgili hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
01 Ocak itibariyle bakiye	(385.287)	(340.980)
Dönem içi stok değer düş. karş. / konusu kalmayan karş.	(1.667.649)	(44.307)
Dönem sonu bakiyesi	(2.052.936)	(385.287)

Not 14 – Canlı Varlıklar

Cari Dönem: Yoktur (Önceki dönem: Yoktur).

Not 15 – Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Alacaklar ve Yükümlülükler

	31.12.2020	31.12.2019
Müşteri sözleşmelerinden doğan alacaklar	643.465	9.265.763
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	(2.262.254)	(1.092.370)
Toplam net alacaklar / borçlar	(1.618.789)	8.173.393

	31.12.2020	31.12.2019
Gerçekleşen		
Maliyet	71.997.825	36.778.025
Hakediş	86.791.353	36.125.476
İş sonu tahmini		
Maliyet	101.655.773	101.721.604
Hakediş	86.301.752	86.286.279

	31.12.2020	31.12.2019
TFRS'ye göre hasılat (A)	85.172.564	44.298.869
Gerçekleşen maliyet (B)	(71.997.825)	(36.778.025)
TFRS'ye göre kar/zarar (C=A+B)	13.174.739	7.520.844
Alınan hakedişler (D)	86.791.353	36.125.476
Toplam net müşteri sözleşmelerinden alacaklar / borçlar (E=A-D)	(1.618.789)	8.173.393

Not 16 – Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

Grup, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ortaklığı’na (IOT) 04.09.2018 tarihinde (kuruluşunda) %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup ayrıca, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ortaklığı’na (SAY) 10.10.2018 tarihinde (kuruluşunda) %50 oranında iştirak etmiştir.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

31.12.2020:

			01.01-31.12.2020	31.12.2020
İştirakler (Özkaynak yöntemiyle)	Etkin Pay %	İştirak Tutarı	Değer düşüklüğü karşılıkları	Net Değer
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT)	50	5.000	(14.373)	(17.089)
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	50	5.000	(25.230)	(36.621)
TOPLAM		10.000	(39.603)	(53.710)

31.12.2019:

			01.01-31.12.2019	31.12.2019
İştirakler (Özkaynak yöntemiyle)	Etkin Pay %	İştirak Tutarı	Değer düşüklüğü karşılıkları	Net Değer
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT)	50	5.000	(4.603)	(2.716)
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	50	5.000	(14.094)	(11.391)
TOPLAM		10.000	(18.697)	(14.107)

İştirakler	31.12.2020	31.12.2019
Dönem Başı Açılış	(14.107)	4.590
Dönem Zararı	(39.603)	(18.697)
Dönem Sonu Kapanış	(53.710)	(14.107)

Not 17 – Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

01 Ocak-31 Aralık 2020

	01.01.2020	Değer Düş. Karş.	Değer Artışları	31.12.2020
Maliyet				
Arazi ve arsalar	18.560.940	(175.000)	2.339.510	20.725.450
Binalar	1.633.854	-	853.490	2.487.344
Toplam	20.194.794	(175.000)	3.193.000	23.212.794
Eksi: Birikmiş Amortisman				
Binalar	(30.794)	-	-	(30.794)
Toplam	(30.794)	-	-	(30.794)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, net	20.164.000	(175.000)	3.193.000	23.182.000

Grup’un aşağıda detaylı listesi olan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup’tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Gayrimenkul değerlendirme şirketi 31.12.2020 tarihli değerlendirme raporlarındaki değerleri Emsal Karşılaştırma ile Gelir İndirgeme Yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Açıklama	Alım Tarihi	Ekspertiz Değerleri – 31.12.2020			Ekspertiz Değerleri – 31.12.2019			2020 yılı	
		Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM	Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM	DAF	DDK
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	39.000	-	39.000	60.000	-	60.000	-	(21.000)
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	16.000	-	16.000	32.000	-	32.000	-	(16.000)
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	20.000	-	20.000	35.000	-	35.000	-	(15.000)
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	79.000	-	79.000	70.000	-	70.000	9.000	-
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	150.000	-	150.000	260.000	-	260.000	-	(110.000)
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	2.600	-	2.600	8.000	-	8.000	-	(5.400)
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	12.400	-	12.400	20.000	-	20.000	-	(7.600)
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla	11.09.2017	504.000	-	504.000	450.000	-	450.000	54.000	-
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla	11.09.2017	129.000	-	129.000	115.000	-	115.000	14.000	-
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla (*)	29.01.2018	1.938.000	-	1.938.000	-	-	-	1.938.000	-
Kocaeli ili Çayirova ilçesi - Arsa	17.01.2019	11.550.000	-	11.550.000	11.385.000	-	11.385.000	165.000	-
İstanbul ili Gaziosmanpaşa ilçesi - Daire	10.05.2013	315.900	229.100	545.000	294.140	200.860	495.000	50.000	-
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi - Daire	17.07.2019	679.400	165.600	845.000	643.800	76.200	720.000	125.000	-
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi - Daire	17.07.2019	679.400	165.600	845.000	643.800	76.200	720.000	125.000	-
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	16.08.2019	680.000	333.000	1.013.000	646.460	210.540	857.000	156.000	-
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	2.08.2019	808.100	395.900	1.204.000	779.900	254.100	1.034.000	170.000	-
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	16.08.2019	692.400	325.600	1.018.000	660.140	200.860	861.000	157.000	-
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	17.09.2019	865.000	407.000	1.272.000	827.900	254.100	1.082.000	190.000	-
Ankara ili Etimesgut ilçesi - Arsa	26.09.2019	1.565.250	434.750	2.000.000	1.629.800	330.200	1.960.000	40.000	-
TOPLAM		20.725.450	2.456.550	23.182.000	18.560.940	1.603.060	20.164.000	3.193.000	(175.000)

(*) Söz konusu tarla ile ilgili cari dönemde yaptırılan değerlendirme raporunda “alıcısı az” ifadesi yer almıştır.

01 Ocak-31 Aralık 2019

	01.01.2019	Girişler	Değer Artışları	31.12.2019
Maliyet				
Arazi ve arsalar	1.344.140	7.489.072	9.727.728	18.560.940
Binalar	231.654	1.402.200	-	1.633.854
Toplam	1.575.794	8.891.272	9.727.728	20.194.794
Eksi: Birikmiş Amortisman				
Binalar	(26.161)	(4.633)	-	(30.794)

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Toplam	(26.161)	(4.633)	-	(30.794)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, net	1.549.633	9.727.728	20.164.000	

Grup’un aşağıda detaylı listesi olan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup’tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Etkin Gayrimenkul ve Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Gayrimenkul değerlendirme şirketi 28.02.2020 tarihli değerlendirme raporlarındaki değerleri Emsal Karşılaştırma ile Gelir İndirgeme Yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Açıklama	Alım Tarihi	Ekspertiz Değerleri			Alım Maliyeti	DAF	DDK
		Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM			
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	60.000	-	60.000	172.000	-	(112.000)
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	32.000	-	32.000	111.000	-	(79.000)
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	35.000	-	35.000	111.850	-	(76.850)
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	70.000	-	70.000	307.000	-	(237.000)
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	260.000	-	260.000	750.000	-	(490.000)
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	8.000	-	8.000	12.300	-	(4.300)
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	20.000	-	20.000	87.000	-	(67.000)
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla	11.09.2017	450.000	-	450.000	150.000	300.000	-
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla	11.09.2017	115.000	-	115.000	550.000	-	(435.000)
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla (*)	29.01.2018	-	-	-	3.500.000	-	(3.500.000)
Kocaeli ili Çayırova ilçesi - Arsa	17.01.2019	11.385.000	-	11.385.000	4.500.000	6.885.000	-
İstanbul ili Gaziosmanpaşa ilçesi - Daire	10.05.2013	294.140	200.860	495.000	119.206	375.794	-
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi - Daire	17.07.2019	643.800	76.200	720.000	237.624	482.376	-
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi - Daire	17.07.2019	643.800	76.200	720.000	227.723	492.277	-
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	16.08.2019	646.460	210.540	857.000	856.481	519	-
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	2.08.2019	779.900	254.100	1.034.000	856.481	177.519	-
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	16.08.2019	660.140	200.860	861.000	856.481	4.519	-
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	17.09.2019	827.900	254.100	1.082.000	856.482	225.518	-
Ankara ili Etimesgut ilçesi - Arsa	26.09.2019	1.629.800	330.200	1.960.000	500.000	1.460.000	-
TOPLAM		18.560.940	1.603.060	20.164.000	14.761.628	10.403.522	(5.001.150)

(*) Söz konusu tarla ile ilgili satılamaz kaydı bulunmakta olduğundan değeri “0” olarak gösterilmiştir.

Grup’un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde 31.12.2020 tarihi itibarıyla 66.300.000 TL ve 6.360.000 AVRO (31.12.2019: 66.300.000 TL ve 6.360.000 AVRO) tutarında ipotek bulunmaktadır.

Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerinden 2020 yılında 13.600 TL kira geliri elde etmiştir (2019 yılı: 27.394 TL), buna karşılık 2020 yılında 2.968 TL (2019 yılı: 290.438 TL) gider yapmıştır.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Not 18 – Maddi Duran Varlıklar**01 Ocak-31 Aralık 2020**

	01.01.2020	Girişler	Çıkışlar	31.12.2020
Maliyet				
Arazi ve arsalar	6.651.820	-	-	6.651.820
Binalar	1.778.209	-	-	1.778.209
Makina, tesis ve cihazlar	4.012.749	42.585	-	4.055.334
Taşıt araçları	1.582.258	1.145.470	(520.000)	2.207.728
Döşeme ve demirbaşlar	2.146.329	627.057	-	2.773.386
Özel maliyetler	238.417	-	-	238.417
Toplam	16.409.782	1.815.112	(520.000)	17.704.894
Eksi: Birikmiş Amortisman				
Binalar	(180.029)	(35.662)	-	(215.691)
Makina, tesis ve cihazlar	(1.579.386)	(717.296)	-	(2.296.682)
Taşıt araçları	(911.533)	(431.137)	357.500	(985.170)
Döşeme ve demirbaşlar	(846.801)	(427.214)	-	(1.274.015)
Özel maliyetler	(141.337)	(26.279)	-	(167.616)
Toplam	(3.659.086)	(1.637.588)	357.500	(4.939.174)
Maddi Duran Varlıklar, net	12.750.696			12.765.720

01 Ocak-31 Aralık 2019

	01.01.2019	Girişler	Çıkışlar	31.12.2019
Maliyet				
Arazi ve arsalar	6.651.820	-	-	6.651.820
Binalar	1.778.209	-	-	1.778.209
Makina, tesis ve cihazlar	4.002.361	10.388	-	4.012.749
Taşıt araçları	1.582.258	-	-	1.582.258
Döşeme ve demirbaşlar	1.670.646	475.683	-	2.146.329
Özel maliyetler	238.417	-	-	238.417
Toplam	15.923.711	486.071	-	16.409.782
Eksi: Birikmiş Amortisman				
Binalar	(144.465)	(35.564)	-	(180.029)
Makina, tesis ve cihazlar	(845.293)	(734.093)	-	(1.579.386)
Taşıt araçları	(540.455)	(371.078)	-	(911.533)
Döşeme ve demirbaşlar	(495.857)	(350.944)	-	(846.801)
Özel maliyetler	(114.687)	(26.650)	-	(141.337)
Toplam	(2.140.757)	(1.518.329)	-	(3.659.086)
Maddi Duran Varlıklar, net	13.782.954			12.750.696

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Grup’un aşağıda detaylı listesi olan maddi duran varlıklarının gerçeğe uygun değeri, Grup’tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Etkin Gayrimenkul ve Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Gayrimenkul değerlendirme şirketi 28.02.2020 tarihli değerlendirme raporlarındaki değerleri Emsal Karşılaştırma ile Gelir İndirgeme Yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Açıklama	Alım Tarihi	Ekspertiz Değerleri			Alım Maliyeti	DAF
		Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM		
İstanbul ili Gaziosmanpaşa ilçesi - Daire	10.05.2013	273.820	191.180	465.000	120.690	344.310
İstanbul ili Esenler ilçesi - Ofis	9.09.2013	3.304.500	703.500	4.008.000	1.226.460	2.781.540
İstanbul ili Esenler ilçesi - Ofis	27.09.2016	3.073.500	703.500	3.777.000	2.189.318	1.587.682
TOPLAM		6.651.820	1.598.180	8.250.000	3.536.468	4.713.532

Grup’un maddi duran varlıklarında yer alan gayrimenkulleri üzerinde 31.12.2020 tarihi itibarıyla 12.500.000 TL ve 460.000 USD (31.12.2019: 12.500.000 TL ve 460.000 USD) tutarında ipotek ve taşitları üzerinde 814.500 TL (31.12.2019: 514.640 TL) tutarında rehin bulunmaktadır.

Maddi duran varlıklar, TMS 23 “Borçlanma Maliyetleri” standardında tanımlanan özellikli varlık kapsamında olmadığından, maddi duran varlıklarla ilgili finansman giderleri gelir tablosu ile ilişkilendirilmekte olup, aktifleştirilmemektedir.

Grup’un finansal kiralama yoluyla edindiği maddi duran varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Makina, tesis ve cihazlar (Maliyet)	783.996	783.996
Makina, tesis ve cihazlar (Birikmiş Amortisman)	(450.093)	(345.787)
Toplam	333.903	438.209

Grup’un geçici olarak atıl durumda olan maddi duran varlıkları yoktur.

Grup’un hali hazırda kullandığı halde tamamen amorti olmuş maddi duran varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Makina, tesis ve cihazlar	187.560	159.830
Taşıt araçları	249.546	69.113
Döşeme ve demirbaşlar	305.588	237.430
Özel maliyetler	107.946	105.169
Toplam	850.640	571.542

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

Not 19 – Maddi Olmayan Duran Varlıklar

A-) Şerefiye:

Cari Dönem: Yoktur (Önceki dönem: Yoktur).

B-) Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

01 Ocak-31 Aralık 2020

	01.01.2020	Girişler	Çıkışlar	31.12.2020
Maliyet				
Haklar	2.500	11.500	-	14.000
Bilgisayar yazılımları	564.012	144.996	-	709.008
Toplam	566.512	156.496	-	723.008
Eksi: Birikmiş İtfa Payları				
Haklar	(2.500)	(383)	-	(2.883)
Bilgisayar yazılımları	(389.263)	(117.553)	-	(506.816)
Toplam	(391.763)	(117.936)	-	(509.699)
Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net	174.749			213.309

01 Ocak-31 Aralık 2019

	01.01.2019	Girişler	Çıkışlar	31.12.2019
Maliyet				
Haklar	2.500	-	-	2.500
Bilgisayar yazılımları	449.818	114.194	-	564.012
Toplam	452.318	114.194	-	566.512
Eksi: Birikmiş İtfa Payları				
Haklar	(2.431)	(69)	-	(2.500)
Bilgisayar yazılımları	(252.793)	(136.470)	-	(389.263)
Toplam	(255.224)	(136.539)	-	(391.763)
Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net	197.094			174.749

Grup'un hali hazırda kullandığı halde tamamen amorti olmuş maddi duran varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Haklar	2.500	2.500
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	341.862	164.384
Toplam	344.362	166.884

Not 20 – Devlet Teşvik ve Yardımları

Cari Dönem: Yoktur (Önceki dönem: Yoktur).

Not 21 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar ile Taahhütler

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Karşılıklar

Cari Dönem: Dava karşılığı – 49.277 TL (Önceki dönem: Yoktur).

Grup tarafından verilen taahhüt, teminat, rehin ve ipotekler:

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibariyle Grup’un teminat, rehin ve ipotek ile taahhüt (“TRİ”) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRİ’ler (31.12.2020)	USD Bakiyesi	AVRO Bakiyesi	TL Bakiyesi	TOPLAM (TL Cinsinden)
A. Ana Ortaklığın Kendi Tüzel Kişiliği Lehine Verdiği TRİ’lerin Toplam Tutarı	4.476.293	21.927.846	125.209.596	355.591.664
B. i. Ana Ortaklığın Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıklar Lehine Verdiği TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	1.453.200	1.453.200
B. ii. Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıkların Kendi Lehine ve birbirlerine Verdikleri TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
B. iii. Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıkların Ana Ortaklık Lehine Verdikleri TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Grup’un Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Verdiği TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
i. Grup’un Ana Ortak Lehine Verdiği TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. Grup’un B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Verdiği TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
iii. Grup’un C maddesi Kapsamına Girmeyen 3.Kişiler Lehine Verdiği TRİ’ler Toplamı	-	-	-	-
Toplam	4.476.293	21.927.846	126.662.796	357.044.864
Grup’un Özkaynak Toplamı				133.727.125
Grup’un vermiş olduğu diğer TRİ’lerin Grup’un Özkaynaklarına oranı				-

Grup Tarafından Verilen TRİ’ler (31.12.2019)	USD Bakiyesi	AVRO Bakiyesi	TL Bakiyesi	TOPLAM (TL Cinsinden)
A. Ana Ortaklığın Kendi Tüzel Kişiliği Lehine Verdiği TRİ’lerin Toplam Tutarı	1.832.771	20.007.545	122.488.799	266.438.003
B. i. Ana Ortaklığın Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıklar Lehine Verdiği TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	2.244.000	2.244.000
B. ii. Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıkların Kendi Lehine ve birbirlerine Verdikleri TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	309.400	309.400
B. iii. Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıkların Ana Ortaklık Lehine Verdikleri TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Grup’un Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Verdiği TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	10.000.000	10.000.000
D. Diğer Verilen TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
i. Grup’un Ana Ortak Lehine Verdiği TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. Grup’un B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Verdiği TRİ’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
iii. Grup’un C maddesi Kapsamına Girmeyen 3.Kişiler Lehine Verdiği TRİ’ler Toplamı	-	-	-	-
Toplam	1.832.771	20.007.545	135.042.199	278.991.403
Grup’un Özkaynak Toplamı				42.410.317

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Grup’un vermiş olduğu diğer TRİ’lerin Grup’un Özkaynaklarına oranı				-
--	--	--	--	---

Grup’un 31.12.2020 ve 31.12.2019 tarihleri itibariyle yukarıda ki tabloda sunulan koşullu varlık, yükümlülük ve taahhütlere (TRİ) riskine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

TRİ cinsi (31.12.2020)	TL Cinsinden Olanlar	USD Cinsinden Olanlar	AVRO Cinsinden Olanlar
Verilen ipotekler	78.800.000	460.000	6.360.000
Verilen teminat mektupları	46.849.007	3.426.250	13.983.738
Blokeli mevduatlar	199.289	590.043	1.584.108
Verilen araç rehinleri	814.500	-	-
TRİ Toplamı	126.662.796	4.476.293	21.927.846

TRİ cinsi (31.12.2019)	TL Cinsinden Olanlar	USD Cinsinden Olanlar	AVRO Cinsinden Olanlar
Verilen ipotekler	78.800.000	460.000	6.360.000
Verilen teminat mektupları	23.429.159	1.079.819	11.235.288
Verilen teminat senetleri	20.000.000	-	-
Verilen kefaletler	10.000.000	-	-
Blokeli mevduatlar	2.298.400	292.952	2.412.257
Verilen araç rehinleri	514.640	-	-
TRİ Toplamı	135.042.199	1.832.771	20.007.545

Grup tarafından / Grup aleyhine açılmış dava ve icra takiplerine ilişkin bilgiler:

Grup aleyhine açılmış devam eden davaların kaybedilme ihtimaline karşılık ihtiyaten bilanço tarihi itibariyle 49.277 TL tutarında dava karşılığı ayrılmıştır.

Grup’un bilanço tarihi itibariyle devam eden aleyhe veya lehe dava ve icra takipleri aşağıdaki gibidir:

Devam Eden Dava ve İcra Takipleri	31.12.2020		31.12.2019	
	Adet	Tutar	Adet	Tutar
Grup tarafından açılmış ve devam eden davalar	4	408.970	4	48.557
Grup lehine devam eden icra takipleri	5	340.260	4	409.503
Grup aleyhine açılmış ve devam eden davalar	1	49.277	-	-
Grup aleyhine devam eden icra takipleri	1	49.277	-	-

Not 22 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar ve Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar

	31.12.2020	31.12.2019
Personele olan borçlar	910.386	762.818
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	411.101	732.172
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	1.321.487	1.494.990

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

	31.12.2020	31.12.2019
Kıdem Tazminatı Karşılığı	854.035	1.043.784
Kullanılmayan İzin Yükümlülükleri	649.258	512.851

İş Kanunu'na göre Grup, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, ölen veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58, erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, 31.12.2020 tarihi itibariyle, her hizmet yılı için en fazla 7.117 TL (31.12.2019: 6.380 TL) ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

Fon ayrılma zorunluluğu bulunmadığından yükümlülük için fon ayrılmamıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının emekliliğinden doğacak gelecekteki olası yükümlülüğünün, bilanço tarihindeki değerinin tahmini ile hesaplanmıştır.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", şirketlerin belirli sosyal hak planları kapsamındaki yükümlülüklerinin tahmini için aktüer değerlendirme yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Buna bağlı olarak, toplam yükümlülüğün hesaplanmasında her bir şirket için aktüer varsayımlar ve mevcut yasal yükümlülükler kullanılmıştır.

	31.12.2020	31.12.2019
İskonto oranı	%1,83	%0,94
Kıdem tazminatı ödenmeme oranı	%6	%4

Kıdem tazminatı karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
1 Ocak itibariyle karşılık	1.043.784	386.647
Konusu kalmayan karşılıklar ve ödemeler	(297.279)	(101.347)
Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç / kayıp fonu	107.530	64.846
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	-	693.638
Dönem Sonu Bakiyesi	854.035	1.043.784

İzin karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
1 Ocak itibariyle karşılık	512.851	290.437
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	136.407	222.414
Dönem Sonu Bakiyesi	649.258	512.851

Not 23 – Emeklilik Planları

Not 22'de açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur.

Not 24 – Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler

	31.12.2020	31.12.2019
--	------------	------------

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler (*)	358.095	9.133.634
- Verilen sipariş avansları	358.095	4.390.868
- İş avansları	-	4.742.766
İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	20.210.031	5.181.622
- Verilen sipariş avansları	18.665.965	3.998.514
- İş avansları	1.004.624	278.406
- Gelecek aylara ait giderler	539.442	904.702
Peşin Ödenmiş Giderler (Dönen Varlıklarda Sınıflandırılan)	20.568.126	14.315.256
	31.12.2020	31.12.2019
İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	-	-
İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	338.606	360.010
- Gelecek yıllara ait giderler	174.606	316.010
- Verilen sipariş avansları	164.000	44.000
Peşin Ödenmiş Giderler (Duran Varlıklarda Sınıflandırılan)	338.606	360.010
	31.12.2020	31.12.2019
İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler (*)	-	579.580
- Alınan sipariş avansları	-	579.580
İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	37.563.204	42.036.351
- Alınan sipariş avansları	37.563.204	42.036.351
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler Dışında Kalan Ertelenmiş Gelirler (Kısa Vadeli)	37.563.204	42.615.931
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler Dışında Kalan Ertelenmiş Gelirler (Uzun Vadeli)	-	-

(*) Detayı Not 38’de açıklanmıştır.

Not 25 – Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

	31.12.2020	31.12.2019
Peşin ödenen vergi ve fonlar (kısa vadeli)	574	153.385
Peşin ödenen vergi ve fonlar (uzun vadeli)(*)	2.708.894	1.171.932
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	2.709.468	1.325.317

(*) Uzun vadeli peşin ödenen vergiler ve fonlar taahhüt işleri stopaj kesintilerinden oluşmaktadır.

Not 26 – Diğer Varlık ve Yükümlülükler

	31.12.2020	31.12.2019
Devreden KDV	1.631.637	1.201.097
Diğer Cari/Dönen Varlıklar	1.631.637	1.201.097

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar	-	-
---	---	---

	31.12.2020	31.12.2019
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	1.099.591	414.358
Kamuya olan vadesi geçmiş ertelenmiş borçlar	-	23.203
Kısa Vadeli Diğer Yükümlülükler	1.099.591	437.561
Uzun Vadeli Diğer Yükümlülükler	-	-

Not 27 – Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

A. Ödenmiş Sermaye

Şirket'in; 31.12.2020 ve 31.12.2019 tarihleri itibariyle ortaklık yapısı şöyledir:

Adı/Unvanı	31.12.2020		31.12.2019	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Sami Aslanhan	38,095	14.500.000	50,00	5.000.000
Ömer Ünsalan	38,095	14.500.000	50,00	5.000.000
Halka Açık Kısım	23,810	9.062.500	-	-
Toplam Ödenmiş Sermaye	100,00	38.062.500	100,00	10.000.000

Şirketin imtiyazlı hisseleri bulunmamaktadır.

Şirket'in 31.12.2020 tarihi itibariyle ödenmiş sermayesi 38.062.500 TL'dir (31.12.2019: 10.000.000 TL).

Şirket 21.05.2020 tarihli genel kurul toplantısında kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirket sermaye beheri 1 TL olan 38.062.500 adet hisseden oluşmuştur.

Şirket 24.02.2020 tarihinde iç kaynaklardan sermaye artırımını yapmış ve Şirket'in sermayesi 30 milyon TL'ye çıkmıştır.

Şirket'in halka arzı Sermaye Piyasası Kurulu'nca 24 Eylül 2020 tarihinde onaylanmış ve Şirket 19 Ekim 2020 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Şirket sermayesi halka arz sonrasında 36.250.000 TL'ye ulaşmıştır. Ardından 27 Ekim 2020 tarihinde satışa hazır bekletilen 1.812.500 TL nominal değerli hissenin borsada satılmasıyla Şirket sermayesi 38.062.500 TL olmuştur.

B. Paylara İlişkin Primler / İskontolar

Şirket 2020 yılında yapmış olduğu halka arz sonucunda 1 TL nominal bedelli 8.062.500 adet hissenin borsada satılmasıyla, 8.062.500 TL'lik sermaye artırımını sağlamasının yanı sıra, satışın nominal bedelin üstünde gerçekleşmesinden dolayı da 59.331.875 TL ilave nakit girişi sağlamıştır, bu giriş hisse senedi ihraç primi olarak finansal tablolarda yer almıştır.

31.12.2020	31.12.2019
-------------------	-------------------

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

Paylara İlişkin Primler / İskontolar	59.331.875	-
Toplam	59.331.875	-

C. Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / Giderler

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler / giderler, maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları ve tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / kayıplarından oluşmakta olup, hareket tabloları aşağıdaki gibidir;

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	31.12.2020	31.12.2019
1 Ocak bakiyesi	4.454.288	4.454.288
Dönem içinde oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	23.568	-
Dönem sonu bakiyesi	4.477.856	4.454.288
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / kayıpları	31.12.2020	31.12.2019
1 Ocak bakiyesi	(90.337)	(39.757)
Dönem içinde oluşan tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / kayıpları	(107.530)	(64.846)
Dönem içinde oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	19.190	14.266
Dönem sonu bakiyesi	(178.677)	(90.337)

D. Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Birinci tertip yedek akçe, toplamı yeniden değerlendirilmiş ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşana kadar, yasal finansal tablolardaki net karın %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedekler, yeniden değerlendirilmiş sermayenin %5'ini geçen temettü dağıtımlarının toplamı üzerinden %10 olarak ayrılır. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirmek için kullanılabilmekte ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılamamaktadır.

	31.12.2020	31.12.2019
Yasal yedekler	10.299	10.299
Toplam	10.299	10.299

E. Geçmiş Yıllar Karları / Zararları

1 Ocak 2008 itibariyle yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıklar;

-“Ödenmiş Sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Ödenmiş Sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye Düzeltmesi Farklarıyla”,

-“Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Hisse Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Karı/Zararı” ile ilişkilendirilmiştir.

Geçmiş yıllar kar/zararları, aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır;

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

	31.12.2020	31.12.2019
1 Ocak bakiyesi	454.243	(958.674)
Önceki dönem karı/(zararı)	27.654.392	1.412.917
İç kaynaklardan sermaye arttırımı	(20.000.000)	-
Dönem sonu bakiyesi	8.108.635	454.243

F. Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Kontrol gücü olmayan payların detayları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
1 Ocak bakiyesi	(72.568)	4.645
Dönem içi girişler	-	12.000
Kontrol gücü olmayan paylar dönem kar/zararı	8.254	(89.213)
Dönem sonu bakiyesi	(64.314)	(72.568)

Not 28 – Hasılat ve Satışların Maliyeti

A. Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar

	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Yurtiçi satışlar	105.544.569	77.807.671
Yurtdışı satışlar	95.400.883	109.192.680
Diğer satışlar	393.585	3.800
Toplam Brüt Hasılat	201.339.037	187.004.151
Satış indirimleri (-)	(197.519)	(378.412)
Net Hasılat	201.141.518	186.625.739
Satışların maliyeti (-)	(153.569.429)	(147.183.422)
Brüt Satış Karı	47.572.089	39.442.317

B. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar/Zarar

Cari Dönem: Yoktur (Önceki dönem: Yoktur).

Not 29 – Faaliyet Giderleri

	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Genel yönetim giderleri	(15.651.856)	(8.829.244)
Pazarlama giderleri	(5.957.733)	(4.644.716)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(875.333)	-
Toplam	(22.484.922)	(13.473.960)

Not 30 – Niteliklerine Göre Giderler

01.01-31.12.2020 ve 01.01-31.12.2019 dönemleri itibariyle giderlerin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Personel giderleri	(748.571)	-
Eğitim giderleri	(105.341)	-
Danışmanlık giderleri	(21.421)	-

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(875.333)	-
	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Dışardan sağlanan fayda ve hizmet giderleri	(4.470.351)	(3.629.148)
Personel giderleri	(751.841)	(813.505)
İş geliştirme giderleri	(604.560)	-
Taşıt giderleri	(76.122)	(62.740)
İzin karşılık giderleri	(43.508)	(30.739)
Kıdem tazminatı karşılık giderleri	-	(96.859)
Diğer çeşitli giderler	(11.351)	(11.725)
Pazarlama Giderleri	(5.957.733)	(4.644.716)

	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Halka arz giderleri	(3.139.315)	-
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri	(3.090.504)	(189.480)
Personel giderleri	(2.889.869)	(2.387.234)
Dışardan sağlanan fayda ve hizmet giderleri	(2.488.282)	(2.846.524)
Amortisman gideri	(1.084.602)	(1.475.847)
Verilen sipariş avansları karşılık giderleri	(986.197)	(85.089)
Kira, aidat ve kullanım giderleri	(638.226)	(618.659)
Vergi resim ve harç giderleri	(493.313)	(432.789)
Diğer alacak giderleştirme ve karşılık giderleri	(241.847)	-
Taşıt giderleri	(225.604)	(147.348)
Banka masraf giderleri	(134.613)	(231.581)
Gider yazılan küçük demirbaş giderleri	(84.968)	(190.789)
İzin karşılık giderleri	(50.734)	(15.292)
İş avansları karşılık giderleri	(23.904)	(104.826)
Kıdem tazminatı karşılık giderleri	-	(80.030)
Diğer çeşitli giderler	(79.878)	(23.756)
Genel Yönetim Giderleri	(15.651.856)	(8.829.244)

Grup'un amortisman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Genel yönetim giderleri	(1.084.602)	(1.475.847)
Satışların maliyeti	(670.922)	(183.654)
Amortisman Giderleri	(1.755.524)	(1.659.501)

Grup'un kıdem tazminatı karşılık giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Satışların maliyeti	-	(510.011)
Pazarlama giderleri	-	(96.859)
Genel yönetim giderleri	-	(80.030)
Finansman giderleri	-	(6.738)

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Kıdem Tazminatı Karşılık Giderleri	-	(693.638)
---	----------	------------------

Grup’un izin karşılık giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Genel yönetim giderleri	(50.734)	(15.292)
Pazarlama giderleri	(43.508)	(30.739)
Satışların maliyeti	(42.165)	(176.383)
İzin Karşılık Giderleri	(136.407)	(222.414)

Not 31 – Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / Giderler

01.01-31.12.2020 ve 01.01-31.12.2019 dönemleri itibariyle esas faaliyetlerden gelir / giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Kur farkı gelirleri	36.639.731	14.713.202
Vade farkı gelirleri	8.659.924	3.526.959
Sosyal güvenlik prim ve destek gelirleri	447.816	327.399
Banka protokol gelirleri	381.358	-
Konusu kalmayan kıdem tazminatı karşılık giderleri	297.279	-
Yansıtma gelirleri	37.072	181.871
Kira gelirleri	7.800	600
Diğer gelirler	343.538	69.197
Toplam Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	46.814.518	18.819.228

	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Kur farkı giderleri	(32.040.029)	(16.062.919)
Vade farkı giderleri	(6.976.999)	(4.419.530)
Gider yazılamayan binek araç giderleri	(374.660)	-
Bağış ve yardım giderleri	(150.000)	-
Dava karşılık giderleri	(49.277)	-
Diğer giderler	(664.305)	(195.738)
Toplam Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(40.255.270)	(20.678.187)

Not 32 – Yatırım Faaliyetlerden Gelir/Giderler

01.01-31.12.2020 ve 01.01-31.12.2019 dönemleri itibariyle yatırım faaliyetlerinden gelir / giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış gelirleri	3.193.000	9.727.728
Hisse senedi satış karları ve değer artışları	1.130.966	-
Sabit kıymet satışı karları	477.500	-

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Menkul kıymet satış karları	48.081	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller kira gelirleri	13.600	27.394
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler Toplamı	4.863.147	9.755.122
	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düş. karş.	(175.000)	-
Hisse senedi satış zararları	(21.900)	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler Toplamı	(196.900)	-

Not 33 – Finansman Giderleri

01.01-31.12.2020 ve 01.01-31.12.2019 dönemleri itibariyle finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Faiz giderleri	(4.887.037)	(3.165.088)
Kambiyo zararları	(3.482.507)	(494.024)
Teminat mektubu komisyon giderleri	(2.616.563)	(1.883.826)
Diğer finansman giderleri	-	(6.738)
Finansman Giderleri Toplamı	(10.986.107)	(5.549.676)

Not 34 – Finansman Gelirleri

01.01-31.12.2020 ve 01.01-31.12.2019 dönemleri itibariyle finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Faiz gelirleri	950.872	469.205
Kambiyo karları	761.204	289.271
Finansman Giderleri Toplamı	1.712.076	758.476

Not 35 – Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

A. Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

Cari Dönem: Yoktur (Önceki dönem: Yoktur).

B. Durdurulan Faaliyetler

Cari Dönem: Yoktur (Önceki dönem: Yoktur).

Not 36 – Gelir Vergileri

A. Cari Dönem Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Kurumlar vergisi oranı %20’dir. Ancak 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların vergi etkisi oluşturacak kısmı için %20 oranı ile hesaplanmıştır.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkullerin ve iştirak hisseleri, kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan hakkı satışından doğan kazancın %75’lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi ve satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibariyle vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Cari dönem vergi karşılıkları	3.136.803	-
Peşin ödenmiş vergiler (-)	(1.777.128)	-
Toplam	1.359.675	-

01.01-31.12.2020 ve 01.01-31.12.2019 dönemleri itibariyle gelir tablosuna yansıtılan vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Cari dönem kurumlar vergisi	(3.136.803)	-
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	124.980	(1.489.444)
Dönem sonu bakiyesi	(3.011.823)	(1.489.444)

B. Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TFRS ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibariyle birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020		31.12.2019	
Gelir Tablosu İle İlişkilendirilen Ertelenen Vergi	Toplam Geçici Farklar	Ertelenen Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	Toplam Geçici Farklar	Ertelenen Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)
Şüpheli ticari alacak karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	4.437.705	887.542	1.347.200	296.385
Ticari alacaklar reeskontları ile ilgili düzeltmeler	2.604.981	520.996	1.358.797	298.936
Stoklar değer düşüklüğü karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	2.052.936	410.587	385.287	84.763

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Verilen sipariş avansları karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	1.584.083	316.817	597.887	131.535
Kidem tazminatı karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	854.035	170.807	1.043.784	229.632
İzin karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	649.258	129.852	512.851	112.827
İş avansları karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	359.359	71.872	335.455	73.800
Maddi olmayan duran varlıklar üzerindeki geçici farklar ile ilgili düzeltmeler	197.507	39.501	3.767	829
Faiz tahakkuk giderleri ilgili düzeltmeler	50.291	10.058	239.766	52.748
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	49.277	9.855	-	-
Diğer alacak karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	9.000	1.800	9.000	1.980
Maddi duran varlıklar üzerindeki geçici farklar ile ilgili düzeltmeler	-	-	47.845	10.526
Brüt ertelenmiş vergi varlığı	12.848.432	2.569.687	5.881.639	1.293.961
Projelerde tamamlanma yüzdesi metodu uygulamasından dolayı yapılan düzeltmeler	(13.609.907)	(2.721.980)	(7.956.011)	(1.750.323)
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışları ile ilgili düzeltmeler (*)	(2.105.093)	(421.019)	(1.350.593)	(297.130)
Ticari borçlar reeskontları ile ilgili düzeltmeler	(1.408.568)	(281.714)	(1.328.944)	(292.368)
Maddi duran varlıklar üzerindeki geçici farklar ile ilgili düzeltmeler	(241.205)	(48.241)	-	-
Faiz tahakkuk gelirleri ilgili düzeltmeler	(92.484)	(18.497)	(4.020)	(884)
Brüt ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(17.457.257)	(3.491.451)	(10.639.568)	(2.340.705)
Net ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülüğü)	(4.608.825)	(921.764)	(4.757.929)	(1.046.744)

	31.12.2020		31.12.2019	
Özkaynaklarla İlişkilendirilen Ertelenen Vergi	Toplam Geçici Farklar	Ertelenen Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	Toplam Geçici Farklar	Ertelenen Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları) ile ilgili düzeltmeler	223.347	44.669	115.817	25.479
Brüt ertelenmiş vergi varlığı	223.347	44.669	115.817	25.479
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları ile ilgili düzeltmeler (*)	(1.178.383)	(235.676)	(1.178.383)	(259.244)
Brüt ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(1.178.383)	(235.676)	(1.178.383)	(259.244)
Net ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülüğü)	(955.036)	(191.007)	(1.062.566)	(233.765)

(*) KVK'nın 5. maddesi gereği sabit kıymet yeniden değerlendirme artış fonunun %75'i ertelenen vergiye konu edilmemiş olup, %25'i ertelenen vergiye konu edilmiştir.

Net ertelenmiş vergi varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
1 Ocak bakiyesi	(1.280.509)	194.669
Gelir tablosuna kaydedilen ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	124.980	(1.489.444)
Özkaynakla ilişkilendirilen ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	42.758	14.266
Dönem sonu bakiyesi	(1.112.771)	(1.280.509)

Not 37 – Pay Başına Kazanç / Kayıp

Grup'un 01.01-31.12.2020 ve 01.01-31.12.2019 dönemleri itibariyle hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim pay başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç / (kayıp):		
Sürdürülen faaliyetlerden düşen net dönem karı / (zararı)	23.987.205	27.565.179

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

Beheri 1 TL olan nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (2019 yılında; hisselerin beheri 25 TL)	28.942.111	400.000
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç / (kayıp) (TL)	0,829	68,913
Durdurulan faaliyetlerden pay başına kazanç / (kayıp):	-	-
Durdurulan faaliyetlerden pay başına kazanç / (kayıp) (TL)	-	-
Pay başına kazanç / (kayıp):		
Net dönem karı / (zararı)	23.987.205	27.565.179
Kontrol gücü olmayan paylara ait net dönem karı / (zararı)	8.254	(89.213)
Ana ortaklık paylarına düşen net dönem karı / (zararı)	23.978.951	27.654.392
Beheri 1 TL olan nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (2019 yılında; hisselerin beheri 25 TL)	28.942.111	400.000
Pay Başına Kazanç / (Kayıp) (TL)	0,829	69,136

Şirket 24.02.2020 tarihinde iç kaynaklardan sermaye artırımını yapmış ve Şirket'in sermayesi 30 milyon TL'ye çıkmıştır. Şirket 21.05.2020 tarihli genel kurul toplantısında kayıtlı sermaye sistemine geçmiş ve sermaye beheri 1 TL olan 30.000.000 adet hisseden oluşmuştur (31.12.2019: 400.000 adet hisse).

Şirket'in halka arzı Sermaye Piyasası Kurulu'nca 24 Eylül 2020 tarihinde onaylanmış ve Şirket 19 Ekim 2020 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Şirket sermayesi halka arz sonrasında 36.250.000 TL'ye ulaşmıştır. Ardından 27 Ekim 2020 tarihinde satışa hazır bekletilen 1.812.500 TL nominal değerli hisselerin borsada satılmasıyla Şirket sermayesi 38.062.500 TL olmuştur.

Şirket'in dönem başı ve dönem sonunda bulunan hisse senetleri sayısının mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020
Dönem başı ağırlıklı hisse senedi adedi	10.000.000
Dönem içinde çıkarılan ağırlıklı hisse adedi	18.942.111
Dönem sonu ağırlıklı hisse senedi adedi	28.942.111

Grup'un sulandırma etkisi olan potansiyel adi hisse senetlerinin olmamasından dolayı sulandırılmış pay başına kazanç hesaplanmamıştır (Önceki dönem: Yoktur).

Cari dönemde tahakkuk eden temettü yoktur (Önceki dönem: Yoktur).

Pay bazlı ödemeler yoktur (Önceki dönem: Yoktur).

Not 38 – İlişkili Taraf Açıklamaları

A. Grup'un, ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan 31.12.2020 ve 31.12.2019 tarihleri itibariyle mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıdaki gibidir:

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

	31.12.2020	31.12.2019
Ortaklarla İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar		
Kmt International Projects Dmcc.	7.824.722	4.129.048
Dcd Enerji ve Teknoloji A.Ş.	628.433	-
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	363.950	84.650
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	119.000	109.122
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (İot)	10.190	5.081
Toplam	8.946.295	4.327.901

	31.12.2020	31.12.2019
Ortaklarla İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	21.151	17.685
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (İot)	404	-
Sami Aslanhan	-	3.391.538
Ömer Ünsalan	-	2.746.580
Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti.	-	5.269.777
Toplam	21.555	11.425.580

	31.12.2020	31.12.2019
Peşin Ödenmiş Giderler (Dönen Varlıklardaki)		
Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti.	250.000	-
Nennkraft Energie Gmbh	108.095	13.301
Sami Aslanhan	-	4.660.408
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti. (*)	-	4.179.508
Ömer Ünsalan	-	82.359
Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknolojileri A.Ş.	-	8.049
Mekatronik Yapı Taahhüt San. A.Ş. (*)	-	190.009
Toplam	358.095	9.133.634

(*) Bilanço tarihi itibariyle Grup'un bu firmalarla ilişkisi kalmamış olduğundan ilişkili firmalardan çıkarılmıştır.

	31.12.2020	31.12.2019
Ortaklarla İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		
Sami Aslanhan	-	2.139.529
Ömer Ünsalan	-	1.313.599
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (İot)	-	8.469
Toplam	-	3.461.597

	31.12.2020	31.12.2019
Ortaklarla İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	-	579.580

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Toplam	-	579.580
---------------	---	----------------

	31.12.2020	31.12.2019
Ortaklarla İlişkili Taraflar Lehine Verilen Kefaletler		
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti.	-	10.000.000
Toplam	-	10.000.000

B. Grup’un, 01.01-31.12.2020 ve 01.01-31.12.2019 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı satış ve alışları (vade farkları dahil):

Mal ve Hizmet Satışları	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Kmt International Projects Dmcc.	4.866.421	13.418.599
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	3.586.020	4.568.270
Dcd Enerji ve Teknoloji A.Ş.	1.297.059	-
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	194.296	257.455
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti. (*)	25.996	213.252
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot)	-	53.003
Toplam	9.969.792	18.510.579

Mal ve Hizmet Alışları	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti. (*)	8.263.840	3.058.118
Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti.	7.884.557	4.641.000
Kmt International Projects Dmcc.	294.900	-
Nennkraft Energie Gmbh	-	904.858
Mekatronik Yapı Taahhüt San. A.Ş.	-	58.632
Toplam	16.443.297	8.662.608

(*) Firma cari dönemde ilişkili firmalardan çıkmış olup, ilişkili firmalardan çıkış tarihine kadar olan işlemler dikkate alınmıştır. Bu firmanın yeni unvanı Panel Smart Elektromekanik ve Otomasyon Sistemleri San. Tic. Ltd. Şti. olmuştur.

C. Grup’un, 01.01-31.12.2020 ve 01.01-31.12.2019 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ödediği ve aldığı faiz, kira ve diğer gelir/giderler:

Alınan Kira Faturaları	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2019
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti. (*)	60.000	54.000
Toplam	60.000	54.000

(*) Firma cari dönemde ilişkili firmalardan çıkmış olup, ilişkili firmalardan çıkış tarihine kadar olan işlemler dikkate alınmıştır. Bu firmanın yeni unvanı Panel Smart Elektromekanik ve Otomasyon Sistemleri San. Tic. Ltd. Şti. olmuştur.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

Kesilen Kira Faturaları	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2019
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (İot)	4.800	-
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	3.000	-
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	-	600
Toplam	7.800	600

Kesilen Adat Faturaları	01.01- 31.12.2020	01.01- 31.12.2019
Sami Aslanhan	488.648	170.681
Ömer Ünsalan	288.670	190.098
Toplam	777.318	360.779

D. Grup'un kilit yönetici personeline 01.01-31.12.2020 ve 01.01-31.12.2019 dönemlerinde sağlanan maaş, huzur hakkı vb. kısa vadeli faydalar:

01.01-31.12.2020: 1.487.487 TL (01.01-31.12.2019: 636.660 TL).

Grup'un üst düzey (kilit) yönetici personelinin işten ayrılma sonrası sağlanacak faydalar (tazminatlar):

01.01-31.12.2020: 48.523 TL (01.01-31.12.2019: Yoktur).

E. Grup'un kilit yönetici personeline 01.01-31.12.2020 ve 01.01-31.12.2019 dönemlerinde sağlanan uzun vadeli faydalar yoktur.

F. Grup'un işten ayrılan ve üst düzey görevi sona eren kilit yönetici personeline 01.01-31.12.2020 ve 01.01-31.12.2019 dönemlerinde sağlanan herhangi bir fayda yoktur.

G. Hisse bazlı herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

Not 39 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

A) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan borç ve özkaynak dengesini verimli bir şekilde sağlayarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Not 8'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve Not 27'de açıklanan sermaye, yedekler ve geçmiş yıl kar/zararlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup, sermaye yeterliliğini net finansal borç / özkaynak oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net finansal borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterilen borçlanmalarda yer alan kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar (Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

	31.12.2020	31.12.2019
Borçlanmalar toplamı (Not 8)	56.061.026	29.859.766
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6)	(52.087.330)	(21.250.923)
Net finansal borç	3.973.696	8.608.843
Özkaynak toplamı	133.727.125	42.410.317
Net finansal borç/ özkaynak oranı	3%	20%

B) Önemli muhasebe politikaları

Grup'un finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı "Önemli Muhasebe Politikaları Özeti" dipnotunda yer alan "Finansal Araçlar" kısmında açıklanmaktadır.

C) Finansal risk yönetimindeki hedefler

Grup'un tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakla beraber, Grup finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Grup'un faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir. Kurumsal bir risk yönetimi modeli oluşturulması hedeflenmiş olup, bu yöndeki çalışmalar devam etmektedir.

D) Risk yönetimi

Grup faaliyetleri nedeniyle, fiyat riski, faiz oranındaki ve döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Gelirlerin ve giderlerin döviz cinslerine göre dağılımı ile borçların döviz cinslerine göre ve değişken, sabit faiz oranlı olarak dağılımları Grup yönetimi tarafından takip edilmektedir.

Piyasa riskine yol açan piyasa koşullarındaki değişiklikler; gösterge faiz oranı, diğer bir işletmenin finansal aracının fiyatı, mal fiyatı, döviz kuru veya fiyat ya da oran endeksindeki değişiklikleri içerir.

Stok fiyat değişikliklerinin yönetimi (fiyat riski):

Grup, stokların fiyat değişimlerinden dolayı satış fiyatlarının etkilenmesi nedeniyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla kullanılabilecek bir türev enstrümanı bulunmamaktadır. Grup tarafından ileriye dönük stok fiyatlarındaki hareketler dikkate alınarak sipariş verme-üretim-satın alma dengeleri gözden geçirilmektedir.

Faiz oranı riski yönetimi:

Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Grup'un, varlık ve yükümlülükleriyle ilgili faiz oranları, 6 ve 8 no'lu dipnotlarda detaylı olarak açıklanmıştır.

Faiz Pozisyonu Tablosu			
		31.12.2020	31.12.2019
Sabit faizli finansal araçlar			
Finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılmayan fin. var.	-	-
	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	37.816.552	18.803.879
Finansal yükümlülükler		30.933.323	24.864.763
Değişken faizli finansal araçlar			
Finansal varlıklar		-	-
Finansal yükümlülükler		25.127.703	4.995.003

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibariyle faiz baz puanı 100 puan değişseydi, yani faiz oranları %1 artsaydı, ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, sabit faizli finansal araçlardaki faiz değişiminden dolayı net faiz gideri olarak 425.230 TL (2019: net faiz gideri 110.559 TL) fazla çıkacaktı ve bu durumda vergi öncesi dönem net karı 425.230 TL daha azalacaktı (2019: 110.559 TL azalacaktı).

Grup’un faiz oranına duyarlılığı aşağıdaki gibidir:

Faiz Oranı Duyarlılık Analizi Tablosu		
	31.12.2020	
	Kar/Zarar	
	Baz Puanın Artması	Baz Puanın Azalması
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	(234.996)	234.996
AVRO	61.043	(61.043)
Sabit Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	(173.953)	173.953
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	(161.220)	161.220
USD	(16.652)	16.652
AVRO	(73.405)	73.405
Değişken Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	(251.277)	251.277
TOPLAM	(425.230)	425.230

Faiz Oranı Duyarlılık Analizi Tablosu		
	31.12.2019	
	Kar/Zarar	
	Baz Puanın Artması	Baz Puanın Azalması
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	(187.583)	187.583
USD	12.947	(12.947)
AVRO	114.027	(114.027)
Sabit Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	(60.609)	60.609
Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:		
TL	(49.950)	49.950
Değişken Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi	(49.950)	49.950
TOPLAM	(110.559)	110.559

Kur riski yönetimi:

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibariyle yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri (net) aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
A. Döviz cinsinden varlıklar	150.429.546	75.409.868
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	118.604.584	67.553.897
Net döviz pozisyonu (A-B)	31.824.962	7.855.971

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU					
31.12.2020					
	TL Karşılığı	USD	AVRO	AED	CHF
1. Ticari Alacaklar	101.561.228	1.556.692	9.518.140	2.197.716	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	21.826.595	1.006.699	1.602.695	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	27.041.723	653.256	2.469.665	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	150.429.546	3.216.647	13.590.500	2.197.716	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	150.429.546	3.216.647	13.590.500	2.197.716	-
10. Ticari Borçlar	70.811.368	509.589	7.445.768	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	16.439.408	1.000.000	1.010.103	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	31.353.808	2.234.450	1.659.857	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	118.604.584	3.744.039	10.115.728	-	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	118.604.584	3.744.039	10.115.728	-	-
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	31.824.962	(527.392)	3.474.772	2.197.716	-
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	4.783.239	(1.180.648)	1.005.107	2.197.716	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat (vade farkı iskontosu hariç)	96.895.063	795.834	11.068.616	-	-
26. İthalat	11.633.432	42.180	1.345.544	-	-

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU					
31.12.2019					
	TL Karşılığı	USD	AVRO	AED	DİĞER
1. Ticari Alacaklar	46.959.134	1.121.071	5.438.713	2.551.000	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	18.597.149	317.619	2.512.620	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	9.853.585	228.295	1.270.828	-	7.500
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	75.409.868	1.666.985	9.222.161	2.551.000	7.500
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	75.409.868	1.666.985	9.222.161	2.551.000	7.500
10. Ticari Borçlar	29.085.508	758.723	3.695.564	-	135
11. Finansal Yükümlülükler	4.267.478	75.000	574.679	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	34.200.911	740.942	4.480.734	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	67.553.897	1.574.665	8.750.977	-	135
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	67.553.897	1.574.665	8.750.977	-	135
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	7.855.971	92.320	471.184	2.551.000	7.365
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.997.614)	(135.975)	(799.644)	2.551.000	(135)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat (vade farkı iskontosu hariç)	109.192.680	3.190.018	12.219.138	8.620.196	-
26. İthalat	4.005.262	115.006	529.289	-	2.752

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibari ile toplam ithalatlarından kaynaklanan toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı, toplam döviz yükümlülüğünün kur riskinin bir türev araç vasıtasıyla karşılanma oranı olup, Grup’un vadeli işlemi olmadığından, toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı yoktur.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibari ile TL, USD, AVRO ve diğer yabancı paralar karşısında aynı anda %10 oranında değişseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para birimlerinde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı karı/zararı sonucu vergi öncesi dönem net karı/zararı 3.182.496 TL (2019: 785.597 TL yüksek / düşük olacaktı) daha yüksek / düşük olacaktı.

Grup’un döviz pozisyonu ile ilgili kur riski duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31 Aralık 2020		
Kar/Zarar		
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
USD kurunun % 10 değişmesi halinde:		
1- USD net varlık/(yükümlülüğü)	(387.131)	387.131
2- USD riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- USD Net Etki (1+2)	(387.131)	387.131
AVRO kurunun % 10 değişmesi halinde:		
4- AVRO net varlık/(yükümlülüğü)	3.130.040	(3.130.040)
5- AVRO riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- AVRO Net Etki (4+5)	3.130.040	(3.130.040)
Diğer döviz kurlarının % 10 değişmesi halinde:		
7- Diğer yabancı para net varlık/(yükümlülüğü)	439.587	(439.587)
8- Diğer yabancı para riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	439.587	(439.587)
Toplam (3+6+9)	3.182.496	(3.182.496)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31 Aralık 2019		
Kar/Zarar		
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
USD kurunun % 10 değişmesi halinde:		
1- USD net varlık/(yükümlülüğü)	54.840	(54.840)
2- USD riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- USD Net Etki (1+2)	54.840	(54.840)
AVRO kurunun % 10 değişmesi halinde:		
4- AVRO net varlık/(yükümlülüğü)	313.365	(313.365)
5- AVRO riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- AVRO Net Etki (4+5)	313.365	(313.365)
Diğer döviz kurlarının % 10 değişmesi halinde:		
7- Diğer yabancı para net varlık/(yükümlülüğü)	417.392	(417.392)
8- Diğer yabancı para riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	417.392	(417.392)
Toplam (3+6+9)	785.597	(785.597)

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

E) Kredi ve tahsilat riski yönetimi

Grup'un kredi ve tahsilat riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Konsolide finansal durum tablosunda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri:

31 Aralık 2020	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (1)	8.946.295	104.304.983	21.555	25.377.704	51.756.950	330.380
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	8.946.295	104.300.112	21.555	25.377.704	51.756.950	330.380
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri(3)	-	4.871	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.854.646	-	9.000	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.849.775)	-	(9.000)	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(2) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların gelecekte değer düşüklüğüne uğraması ve kredi riski beklenmemektedir.

(3) 31.12.2020 tarihi itibariyle vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklara ilişkin yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar	
	Vadesi Geçmiş Tutar	Şüpheli Alacak Karşılıkları	Vadesi Geçmiş Tutar	Şüpheli Alacak Karşılıkları
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	12.178	(7.307)	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	4.842.468	(4.842.468)	9.000	(9.000)
Toplam	4.854.646	(4.849.775)	9.000	(9.000)
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-

Bir alacağın şüpheli alacak olarak değerlendirilebilmesi için değişik göstergeler mevcut olup, bunlar şöyledir: a) Önceki yıllarda tahsil edilemeyen alacaklarına ilişkin veriler, b) borçlunun ödeme yeteneği, c) içinde bulunulan sektörde ve cari ekonomik ortamda ortaya çıkan olağanüstü koşullar, d) alacağın tahsilinde sıkıntıya düşülmesi nedeniyle dava aşamasına taşınması.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

(4) Kredi riski oluşturan firmalardan alınmış herhangi bir teminat veya gayri kabili rücu kredi taahhütleri bulunmamaktadır.

(5) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar bulunmamaktadır.

31 Aralık 2019	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (1)	4.327.901	52.024.328	11.425.580	17.165.790	21.067.805	183.118
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	4.327.901	51.755.995	11.425.580	17.165.790	21.067.805	183.118
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri(3)	-	268.333	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	19.644	2.007.960	-	9.000	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	(19.644)	(1.739.627)	-	(9.000)	-	-
- Net değer in teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

(1) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(2) Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların gelecekte değer düşüklüğüne uğraması ve kredi riski beklenmemektedir.

(3) 31.12.2019 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklara ilişkin yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar	
	Vadesi Geçmiş Tutar	Şüpheli Alacak Karşılıkları	Vadesi Geçmiş Tutar	Şüpheli Alacak Karşılıkları
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	412.820	(144.487)	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	1.614.784	(1.614.784)	9.000	(9.000)
Toplam	2.027.604	(1.759.271)	9.000	(9.000)
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-

Bir alacağın şüpheli alacak olarak değerlendirilebilmesi için değişik göstergeler mevcut olup, bunlar şöyledir: a) Önceki yıllarda tahsil edilemeyen alacaklarına ilişkin veriler, b) borçlunun ödeme yeteneği, c) içinde bulunulan sektörde ve cari ekonomik ortamda ortaya çıkan olağanüstü koşullar, d) alacağın tahsilinde sıkıntıya düşülmesi nedeniyle dava aşamasına taşınması.

(4) Kredi riski oluşturan firmalardan alınmış herhangi bir teminat veya gayri kabili rücu kredi taahhütleri bulunmamaktadır.

(5) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar bulunmamaktadır.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi**31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir)

F) Likidite riski yönetimi

Grup, tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

31.12.2020					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	90.778.209	91.031.072	55.624.802	28.470.565	6.935.705
Banka Kredileri	56.061.026	56.061.026	23.274.775	25.899.823	6.886.428
Ticari Borçlar	30.887.153	31.140.016	28.569.274	2.570.742	-
Diğer Yükümlülükler	3.830.030	3.830.030	3.780.753	-	49.277
Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	90.337.622	91.424.827	-	91.424.827	-
Ticari Borçlar	50.442.940	51.530.145	-	51.530.145	-
Diğer Borçlar	69.224	69.224	-	69.224	-
Diğer Yükümlülükler	39.825.458	39.825.458	-	39.825.458	-
Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca/Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıkışları	-	-	-	-	-

31.12.2019					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	58.983.556	59.756.536	29.564.956	24.565.312	5.626.268
Banka Kredileri	29.834.134	29.834.134	7.493.181	16.929.075	5.411.878
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	25.632	25.632	25.632	-	-
Ticari Borçlar	23.738.112	24.297.719	18.619.592	5.463.737	214.390
Diğer Borçlar	3.453.127	3.666.500	1.494.000	2.172.500	-
Diğer Yükümlülükler	1.932.551	1.932.551	1.932.551	-	-
Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	70.447.012	70.998.195	-	70.998.195	-
Ticari Borçlar	26.318.295	26.869.478	-	26.869.478	-
Diğer Borçlar	420.416	420.416	-	420.416	-
Diğer Yükümlülükler	43.708.301	43.708.301	-	43.708.301	-
Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca/Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıkışları	-	-	-	-	-

G) Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Grup, türev ürünleri alım-satımı işlemi ile döviz ve/veya faiz oranı (sabit ve değişken) riskinden korunmak amacıyla forward, future, option ve swap işlemleri yapmamaktadır.

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Not 40 – Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesinde Açıklamalar)

TMS 39 “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” standartına göre finansal varlıklar dört grup olarak, finansal yükümlülükler iki grup olarak sınıflandırılmaktadır. Finansal varlıklar; gerçeğe uygun değer (GUD) farkı gelir tablosuna yansıtılan, vadeye kadar elde tutulacak, krediler ve alacaklar ile satılmaya hazır değerleri içermektedir. Finansal yükümlülükler ise, gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan ve diğer finansal yükümlülükler olmak üzere iki grup olarak sınıflandırılmaktadır.

31.12.2020 tarihi itibariyle finansal varlık ve yükümlülüklerin değerleri ve sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

31.12.2020	GUD Farkı Gelir Tablosuna Yansıtılan Finansal Varlıklar ve Yükümlülükler	Vadeye Kadar Elde Tutul. Fin. Var.	Krediler ve Alacaklar	Satılmaya Hazır Fin. Var.	Diğer/İtfa Edilmiş Maliyetinden Ölçülen Borçlar	Not Ref.
Finansal Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	14.270.778	37.816.552	-	-	-	6
Finansal yatırımlar	4.881.895	-	-	-	-	7
Ticari alacaklar	-	-	113.251.278	-	-	10
Diğer alacaklar	-	-	25.399.259	-	-	11
Finansal Yükümlülükler						
Borçlanmalar	-	-	-	-	56.061.026	8
Ticari borçlar	-	-	-	-	81.330.093	10
Diğer borçlar	-	-	-	-	69.224	11

31.12.2019 tarihi itibariyle finansal varlık ve yükümlülüklerin değerleri ve sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

31.12.2019	GUD Farkı Gelir Tablosuna Yansıtılan Finansal Varlıklar ve Yükümlülükler	Vadeye Kadar Elde Tutul. Fin. Var.	Krediler ve Alacaklar	Satılmaya Hazır Fin. Var.	Diğer/İtfa Edilmiş Maliyetinden Ölçülen Borçlar	Not Ref.
Finansal Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	2.447.044	18.803.879	-	-	-	6
Ticari alacaklar	-	-	56.352.229	-	-	10
Diğer alacaklar	-	-	28.591.370	-	-	11
Finansal Yükümlülükler						
Borçlanmalar	-	-	-	-	29.859.766	8
Ticari borçlar	-	-	-	-	50.056.407	10
Diğer borçlar	-	-	-	-	3.873.543	11

Gerçeğe uygun değer ölçümleri, her bir finansal varlık ve borçla ilgili muhasebe politikalarında açıklanmış olup, herhangi bir değerleme işlemi gerektiren başka bir olay yoktur. Kasa ve bankaların, defter değerleri gerçeğe uygun değere yakın olduğu kabul edilmektedir.

Grup, konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümelerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirtilen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı ve dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Finansal durum tablosuna gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Nakit ve nakit benzerleri	-	-	52.087.330
Finansal yatırımlar	4.881.895	-	-

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Finansal durum tablosuna gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Nakit ve nakit benzerleri	-	-	21.250.923

Not 41 – Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

a) Covid-19 Etkisi

Dünya Sağlık Örgütü tarafından 11 Mart 2020’de pandemi olarak ilan edilen Covid-19 salgını, tüm ülkelerde operasyonlarda aksaklıklara yol açmaya ve ekonomik koşulları olumsuz yönde etkilemeye devam etmektedir. Bunun sonucunda varlık fiyatları, likidite, kurlar ve faiz oranları gibi pek çok alanda etkiler devam etmekte ve geleceğe ilişkin belirsizlikler sürmektedir. Covid-19 etkisinin gerek dünyada gerekse Türkiye’de ne kadar süre ile devam edeceği ve ne kadar yayılabileceği belirsizliğini korumakta olup, etkileri netleştikçe daha sağlıklı bir değerlendirme yapma imkanı söz konusu olacaktır. 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tabloları hazırlarken Covid-19 salgınının konsolide finansal tablolara olası etkileri Grup yönetimi tarafından değerlendirilmiş ve bu kapsamda, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarda meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklükleri değerlendirilmiş ve önemli bir etki tespit edilmemiştir.

b) Girişim sermayesi kuruluş başvurusu

Şirket girişim sermayesi yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermiş ve 07.01.2021 tarihinde yaptığı özel durum açıklamasında iştirak edeceği İnvision Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi’nin kuruluş izninin alınabilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı’na başvuruda bulunduğunu bildirmiştir.

c) Konsolide finansal tabloların onaylanması

Grup’un 31.12.2020 tarihli konsolide finansal tabloları, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 17 Şubat 2021 tarihinde onaylanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan konsolide finansal tabloları değiştirme gücüne sadece Şirket Genel Kurulu sahiptir.

Not 42 – Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen yada Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gereken Diğer Hususlar

Yoktur.