Perakende Bankacılık Segmenti, mevcut ürün tabanına değer katan yenilikçi ürünler geliştirmeye odaklanmaktadır. Türkiye Finans Bol Kepçe Hesabın da aralarında bulunduğu birçok yeni ürün geliştirmiştir.

- Bireysel ve Varlıklı segment müşteriler için sunulan bireysel ürünler; TL/EUR/USD cinsinden katılma hesapları, altın/gümüş hesapları, yatırım fonları, bireysel emeklilik planları ve sigorta ürünleri, tüketici kredileri, konut kredileri, araç kredileri ve kredi kartları,

- İşletme segment müşteriler için ürünler; kurumsal finansman desteği, araç / emlak finansmanı, doğrudan tahsilat sistemi, finansal kiralama, faal kart, teminat mektupları ve çek defteri.

~~30/06/2020~~ itibarıyla tüm katılma hesaplarının ortalama vadesi, katılma hesabı başına ortalama 70 gün olarak ve altın katılma hesaplarındaki toplam yatırılan altın ~~5,1~~ ton olarak gerçekleşmiştir.

<u>İşletme Bankacılığı.</u> ~~30/06/2020~~ itibarıyla ~~382.000~~ müşteri sayısı (işletme+ortak) ile tabana yaygın olarak esnaf ve mikro işletmelere; nakdi/gayrinakdi kredi, proje finansmanı, dış ticaret ürünleri, hazine ürünleri, nakit yönetimi ürünleri, temel bankacılık, katılma hesabı, özel cari hesap ürünleri ve internet bankacılığı gibi hizmetler sunulmaktadır.

Esnaf ve küçük işletmeler için farklılaştırılmış ürünler sunan İşletme Bankacılığı, başta Faal kart ve esnafa özel Pos ürünleri olmak üzere tüm kredi, katılım fonu ve nakit yönetimi ürünleri ile işletme ve işletme ortaklarının tüm finansal ihtiyaçlarına hızlı ve etkin şekilde çözüm üretmektedir.

Girişimci Bankacılık: Tüzel kişilere sunulan kredi ile ilgili tüm ürünler ve finansman ürünleri dahil olmak üzere girişimci segment müşteriler için Katılım Bankacılığı İlkelerine uygun bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Girişimci bankacılık kriteri; yıllık cirosu 1 milyon TL ile 8 milyon TL arasında olan işletmelerdir.Bu işletmelerde mal ve hizmet finansmanı, özel bankacılık desteği ve hizmetleri, nakit yönetimi, işletme kredi kartı tesisleri dahil olmak üzere nakdi ve gayrinakdi kredi ürünlerine yer vermeye odaklanmıştır. ~~30/06/2020 itibarıyla Girişimci Bankacılık müşterilerinin sayısı 43.637 dir (22.227 şirket ortağı dahil)~~

Katılım Bankacılığı İlkelerinde faaliyet gösteren Girişimci Bankacılık segmenti, müşterilerinin özel gereksinimleri için yenilikçi, pratik ve uygun maliyetli finansman çözümleri sunmayı amaçlamaktadır. Başlıca ticari ürünleri ve hizmetleri iki bölüm halinde sınıflandırılır: kredi (nakit ve nakit dışı) ve nakit yönetimi ürünleri. Mevcut ürün tabanını genişletmek, müşteri ihtiyaçlarını cevaplamak ve değer katmak için yenilikçi ürünler geliştirmeye odaklanmaktadır.

Türkiye Finans, kısa ve uzun vadeli finansman ihtiyaçlarını karşılamak için nakdi kredi imkânları sunmaktadır. ~~30/06/2020 itibarıyla, Girişimci segment finansmanı 2,565 milyar TL'dir.~~ Girişimci segmentteki kurumsal kredilerin ortalama vadesi 264 gündür. Türkiye Finans ayrıca finansal kiralama ürünlerini de sunmaktadır. Bankacılık Kanunu uyarınca, konvansiyonel bankaların doğrudan finansal kiralama faaliyetlerine girmesi yerine sadece bağlı ortaklıkları aracılığıyla izin verilmektedir.Türkiye Finans, finansal kiralama işlemlerini Katılım Bankacılığı İlkelerine uygun bir ürün olarak konvensiyonel bankalardan daha etkin bir şekilde yapabilmektedir.

TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6
17. Kat Ofis No:42 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D. 8430350030

Türkiye Finans, Girişimci Bankacılık müşterilerine, teminat mektupları başta olmak üzere, akreditifler, çek defteri içeren gayri nakdi kredileri sunmaktadır. ~~30/06/2020 itibarıyla toplamda 23,3 milyon TL'ye ulaşmıştır.~~ Bu faaliyetler açısından Katılım Bankacılığı İlkelerine bağlı kalmaktadır.

Ticari Bankacılık Grubu:

03/07/2017 tarihinden itibaren geçerli olan Türkiye Finans'ın Yeni Satış Servis Modelinde Ticari Bankacılık Grubu tarafından, "Obi", "Ticari" ve "Kurumsal" segmentli müşteri gruplarına hizmet verilmektedir. Doğru müşteriyi doğru kanalda yönetmek amacıyla Ticari Bölge ve Ticari Şube yapılanması gerçekleştirilmiştir. Ticari Bankacılık Grubu; Güneydoğu Anadolu, İstanbul Avrupa-1, İstanbul Avrupa-2, İstanbul Anadolu, Marmara, Ege, Ankara olmak üzere 7 tane Ticari Bölge Müdürlüğünde hizmet vermektedir. Banka ~~30/06/2020~~ itibarıyla 45 'i Ticari 5'i Kurumsal ve ~~261'i~~ Perakende olan ~~311~~ Şube ile yurt içinde hizmet vermektedir. Ticari Bankacılık Grubunun ~~30/06/2020~~ verilerine göre yönettiği risk toplamı ~~43,05~~ Milyar TL'dir. Bu riskin ~~35,18~~ Milyar TL'si nakdi, ~~7,87~~ Milyar TL'si ise gayri nakdidir.

Yeni organizasyon yapısıyla, doğru müşteriye doğru şubelerde ihtiyaca göre hizmet sunulması amaçlanmıştır.

Ticari ve OBİ Satış Müdürlüğü , yeni yapı sonrası sahada OBİ ve Ticari için ayrı ekiplerle hizmet vermektedir. OBİ Bankacılığı cirosu 8 milyon ile 40 milyon TL arasında olan işletmelere ve bu işletmelerin ortaklarına hizmet verirken, Ticari Bankacılık 40 milyon TL ile 150 milyon TL cirolu işletmelere hizmet vermektedir. OBİ Bankacılığının sunmuş olduğu hizmetler; OBİ kredileri, OBİ'lere özel hizmetler, OBİ'lere özel destekler ve nakit yönetimi olarak sıralanabilir. nakdi, gayri nakdi, dış ticaret işlemleri, yatırım ürünlerinin yanı sıra Kredi Garanti Fonu A.Ş., KOSGEB, Ipard Uygulamaları, Hibe ve Teşvikler gibi alanlarda da müşterilerine hizmet sunmaktadır. Ticari Bankacılık ise kapsamındaki müşterilere nakdi/gayrinakdi kredi, proje finansmanı, dış ticaret ürünleri, hazine ürünleri, nakit yönetimi ürünleri, temel bankacılık, özel cari hesap ve katılma hesabı ürünleri ve internet bankacılığı gibi hizmetler sunmaktadır.

Kurumsal Bankacılık Satış Direktörlüğü, cirosu 150 milyon TL'den büyük olan şahıs işletmeleri veya tüzel kişilere yönelik faaliyet göstermektedir.Kurumsal Bankacılık müşterilerinin katılım bankacılığı ilkeleri doğrultusunda tüm bankacılık ihtiyaçlarına aracılık etmektedir. Kurumsal Bankacılık ve Kurumsal Şubeler Ticari Bankacılık Grubunun yeni organizasyon yapısında da müşterilerine aynı şekilde hizmet vermeye devam etmektedir

Finansal Kurumlar :

Finansal Kurumlar Müdürlüğü, Türkiye Finans'ın geniş muhabir ağı ile hem yurtdışı kaynak bulmada, hem de dış ticaret hacminin gelişmesinde ve dış ticaret ürünlerinin pazarlamasında faaliyet gösteren bir birimdir.

Türkiye Finans'ın yurt içi ve yurt dışından temin ettiği fonlar ~~30/06/2020~~ itibarıyla yaklaşık ~~1,394~~ milyar USD seviyesindedir. Finansal Kurumlar Müdürlüğü, yurtdışından uzun vadeli finansman temini çerçevesinde ikili borçlanmalar ve klüp krediler yapmakta, bunun yanında

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.
İSTANBUL
CMDC-01
TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No:6
17. Kat Ofis No:42 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D. 8430356630
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

iştiraki TF Varlık Kiralama A.Ş.'nin yurtiçi ve yurtdışı kira sertifikası ihraçlarında fon kullanıcısı olarak yer almaktadır.

Türkiye Finans özellikle yakın ilişkiler içinde olduğu Körfez bölgesi başta olmak üzere önde gelen banka ve finans kuruluşları ile görüşmeler yürütmekte, böylelikle Bankanın mevcut ilişkilerini kuvvetlendirmekte ve gelecek dönemler için artacak iş potansiyelinin karşılanmasına yönelik altyapı çalışmaları yapmaktadır. Muhabir banka ağı gelen talepler doğrultusunda geliştirilmekte ve yeni limitler tahsis edilmektedir.

Hazine İşlemleri :

Aktif Pasif Yönetimi Müdürlüğü; likidite, piyasa ve döviz pozisyonu gibi risklerin kontrolü ve yönetimi, fonlama ve sermaye planlaması, kâr planlaması ve büyüme projeksiyonları ile senaryoların belirlenmesi ve analizi ile likidite yönetimine dönük acil ve beklenmedik durum planlarının hazırlanmasını sağlar. Banka bilançosuna ilişkin stratejik kararların alınmasına yönelik bir çerçeve oluşturmak ve bunun yanı sıra likidite, piyasa ve karpayı oranı risklerini dikkate alarak aktif ve pasif bileşenlerini yönetmeye yönelik süreçlerin sürdürmek temel görevleri arasındadır.

Hazine Satış Müdürlüğü; müşterilere sunulan finansal ürünlerin yönetimi, bu ürünlere ilişkin müşteri ilişkilerinin sürdürülmesi ve ilgi alanına giren raporlamaların yapılması süreçlerini yönetir. Müşteri ihtiyaçlarını analiz ederek ortaya çıkan veriler doğrultusunda çözüm önerileri sunmak ve Banka işleyişini de gözeterek yeni ürünlerin geliştirilmesini sağlamak üzere çalışmalar yapar.

Dijital Bankacılık:

Dijital Bankacılık Pazarlama Müdürlüğü; müşteri beklenti ve ihtiyaçlarının hızla değiştiği, rekabetin sektörlerden bağımsız hale geldiği dijitalleşme trendlerinin paralelinde müşterilerin hayatını kolaylaştıran çözümleri devreye almaktadır.

~~Dijital bankacılık kanallarında sunulan ürün çeşitliliğinin artması ve müşterilerin öncelikli tercihi olan mobil uygulama çalışması sonucunda aktif dijital bankacılık müşteri sayısı 30/06/2020 itibarıyla, 31/12/2019'a göre, % 46, mobil bankacılık aktif müşteri sayısı ise % 56 artış göstermiştir.~~

~~Dijital kanallara yönelik yıl boyu devam ettirilen iletişim faaliyetlerinin de katkısıyla, dijital müşteri penetrasyonu 30/06/2020 itibarıyla % 67'ye yükseltilmiştir.~~

~~2020 Yılında Mobil Şube işlem seti müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmeye devam etmektedir.~~

~~Bireysel müşteriler yanısıra kurumsal müşteriler için, özellikle çok sayıda müşteri ile çalışan ya da bayilik sistemi olan firmaların peşin/vadeli tahsilatlarını hızlı ve garantili yapmasına olanak sağlayan, "Doğrudan Borçlandırma Sistemi" ve en sık kullanılan bankacılık işlemlerini tek bir pakette birleştiren Bankacılık Masraf Paketleri hem internet hem mobil şubeye eklenmiştir.~~

QR Kod kullanım kolaylığı İnternet Şubesi giriş adımına da taşınmıştır. Mobil Şube kullanan müşteriler "QR ile İnternet Şubesine Giriş" seçeneği ile sadece parola girişi yaparak İnternet Şubesine hızlı ve güvenli bir şekilde giriş yapabilmektedir.

Genele Açık / Public
TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6
17. Kat Dış No:42 Umraniye / İstanbul
Alemdağ V.D. 8430356630

"Masrafsız üçlü" ürünü ile bireysel müşteriler için,

- ATM, mobil ve internet şube kanallarından gerçekleştirilen havale ve EFT işlemleri,
- 8700 anlaşmalı Yapı Kredi ve PTT ATM'sinden 2.000 TL'ye kadar olan tüm para çekme işlemleri,
- Aidatsız Türkiye Finans Happy Zero kredi kartı için kampanya katılımları ücretsiz yapılmıştır.

Müşterilerin döviz hareketlerini dünya piyasalarıyla eş zamanlı takip edebilmelerine ve benzersiz emir yapısı ile 5 gün 24 saat telefon kapalı iken bile işlem yapılabilmelerine olanak vererek sektörde fark yaratan TFX Target uygulamasının, kullanıcı deneyimini iyileştirerek, tüm yatırım işlemlerinin tek bir platform üzerinden tamamlanmasını sağlayacak şekilde, katılım bankacılığı ilkelerine uygun hisse senedi işlemleriyle yatırım fonu işlem özellikleri devreye alınmıştır.

~~2019~~ Yılında ATM ağı yaygınlaştırma stratejisi kapsamında PTT ve Yapı Kredi Bankası ile ortak ATM anlaşması yapan Türkiye Finans, sahip olduğu ~~635~~ ATM ve anlaşmalı banka ATM'leri ile ATM ağını 8700'e çıkarmıştır.Ayrıca şube içerisindeki lobi trafiğini düzenlemek ve müşterilerin daha yüksek kapasitede banknot ile işlem yapmalarını sağlayacak lobi tipi ATM'~~lerin~~ saha kurulumları tamamlanmıştır. ~~2020~~ yılında da yaygınlaştırmaları devam edecektir.

Şube içerisindeki lobi trafiğini doğru yönetmek ve müşterilerin yapacakları işlemleri uygun kanallara yönlendirmek amacı ile şube içi S matic tasarım ve akışları yenilenmiş ve şube içerisinde vakit kaybetmeden hızlıca işlemlerin tamamlanması sağlanmıştır.

Türkiye Finans'ın yapabileceği işlemler yukarıda yazılı faaliyetlerle sınırlı değildir. Türkiye Finans mevzuatın izin verdiği diğer faaliyetlerde bulunabilir.

~~31/12/2018~~ ,31/12/2019 ve ~~30/06~~/2020 itibarıyla Türkiye Finans'ın mali durum, karlılık ve borç ödeme gücüne ilişkin değerlendirme aşağıdadır :

Mali Durum. Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme			
Seçilmiş Aktif/Pasif Hesaplar (Bin TL)	**~~30/06/2020~~**	**31/12/2019**	**~~31/12/2018~~**
Brüt Kullandırılan Fonlar*	~~45.166.497~~	33.373.255	~~31.653.317~~
Takibe Giden Alacaklar	~~2.734.658~~	2.666.352	~~1.732.682~~
Aktif Toplamı	~~68.047.955~~	52.194.904	~~46.613.371~~
Toplanan Fonlar	~~50.111.770~~	39.974.370	~~26.862.179~~
Özkaynaklar	~~5.221.020~~	4.837.068	~~4.314.942~~
Aktif Getirisi* (ROAA %)	~~1,34~~	0,76	~~1,04~~

Genele Açık / Public
TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ç.
İSTANBUL
CMUC-01
TF YAPLIK KİRALAMA A.Ş.
Sarıgül Mahallesi Sokullu Caddesi No:6
17. Kat Ofis No:42 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D. 8430056030
İONYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Özkaynaklar Getirisi* (ROAE %)	16,05	8,25	10,62
Sermaye Yeterlilik Rasyosu (%)	17,04	17,42	16,82
Net Kar (Bin TL)	**30/06/2020**	**31/12/2019**	**31/12/2018**
Net Dönem Karı	403.573	377.429	445.360

*Kiralama İşlemlerinden Alacaklar dahil.

Türkiye'de katılım bankacılığı alanında son yıllarda önemli gelişmeler yaşanmaktadır. Aralık 2014'te Onuncu Kalkınma Planı kapsamında İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Programı Eylem Planı yayınlanmıştır. Katılım Bankacılığına ilişkin olarak; mevcut algı, insan kaynağı ve literatür, kurumsal ve hukuki altyapı ile ürün ve hizmet çeşitliliğinin geliştirilmesi politikaları eylem planının 7. Bileşeni olan "Katılım Bankacılığı ve Faizsiz Finans Sisteminin Geliştirilmesi" kapsamında yer almaktadır. TKBB tarafından Türkiye Katılım Bankacılığı Strateji Belgesi 2015-2025 yayınlanmıştır. Rapora göre Katılım Bankaları'nın bugün %5'lerde olan pazar payının 2025 yılına kadar %15'e çıkarılması hedeflenmektedir. Stratejik hedeflere ulaşmak için gerçekleştirilmesi gereken eylemler; "sektörel strateji ve koordinasyon", "ürün çeşitliliği ve gelişimi", "danışma kurulları", "eğitim, insan kaynakları ve sertifikasyon" ile "kurumsal iletişim, algı ve itibar" olarak belirlenmiştir. Bunların yanı sıra 2015 yılından itibaren sektöre üç kamu katılım bankası giriş yapmıştır. Bu gelişme strateji belgesinde belirlenen hedeflere ulaşmada özellikle pazar payını gerçekleştirmede büyük katkı sağlayacaktır. Ayrıca son 10 yıllık gelişime baktığımızda; sektörün ürün, hizmet, şubeleşme ve alternatif dağıtım kanallarında yeniden yapılandığı dikkat çekmektedir. Katılım bankaları özellikle son dönemlerde sukukta başarılı ihraçlar gerçekleştirmektedir. Bir diğer dikkat çekici ürün ise Tekafül (İslami sigorta)'dür. Katılım bankaları bu üründe de hizmet vermeye başlamıştır. Önümüzdeki dönemde de Katılım Bankacılığı ürün ve hizmetlerinin sektörde daha fazla ön planda olacağı düşünülmektedir.

Türkiye Finans'ın Bankacılık Sektöründeki Konumu

Aşağıda Türkiye Finans'ın 31/12/2018, 31/12/2019 ve 30/06/2020 itibarıyla temel büyüklükler açısından sektörden aldığı paylara ve bu paylardaki gelişime ilişkin göstergelere yer verilmiştir.

	30/06/2020			31/12/2019			31/12/2018		
Milyon TL	TFKB	Sektör	Pay (%)	TFKB	Sektör	Pay (%)	TFKB	Sektör	Pay (%)
Toplam Aktifler	68,048	5.355,176	1,27%	52,195	4.491,090	1,16%	46,613	3.867,426	1,21%

Genele Açık / Public
CMUD-01
TEKNOLOJİK KİRALAMA A.Ş.
Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No:6
17. Kat Ofis No:A2 Ümraniye / İstanbul
Aleindağ V.D. 8430056030

Krediler*	43,107	3.333,142	1,29%	31,722	2.746,884	1,15%	30,087	2.456,998	1,22%
Mevduat**	50,112	3.183,807	1,57%	39,974	2.687,518	1,49%	26,862	2.163,611	1,24%
Şube Sayısı	311	11.322	2,75%	310	11.374	2,73%	306	11.572	2,64%
Personel Sayısı	3.581	203.658	1,76%	3.461	204.626	1,69%	3.661	207.713	1,76%

*Donuk Alacaklar (Net), Kredi Faiz (Kar Payı) ve Gelir Tah. Reeskontları ve Finansal Kiralama Alacakları (Net) dahildir.
**Bankalar Mevduatı ve Mevduat (Katılım Fonu) Faiz (Kar Payı) Reeskontları dahildir.

Türkiye Finans'ın aktifleri 30/06/2020 itibarıyla 68 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Aktifler içinde en büyük paya sahip kullandırılan nakdi fonlar %1,29 pazar payı ile 43,1 milyar TL seviyesindeyken, toplanan fonlar ise %1,57 pazar payı ile 50 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Kaynak: Türkiye Finans verileri Konsolide rapordan,
Sektör ve Katılım Bankaları verileri BDDK Aylık Bülten'den alınmıştır.
(BDDK interaktif bülten güncellenme tarihi: 09/11/2020)
http://ebulten.bddk.org.tr/ABMVC/

6.3 Fon kullanıcısının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Fon kullanıcısının 6.2.1'de yer alan açıklamalarında ve verilerde kaynak olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (www.bddk.org.tr) ve Türkiye Katılım Bankaları Birliği (www.tkbb.org.tr) verileri kullanılmıştır.

YENİ ŞEKİL:

6. FON KULLANICISININ FAALİYETLERİ HAKKINDA GENEL BİLGİLER

6.1 Ana faaliyet alanları:

6.1.1 İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde fon kullanıcısının faaliyetleri hakkında bilgi:

Bin TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 01/01/2020-31/12/2020	%	Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 01/01/2019-31/12/2019	%

TF KİRALAMA A.Ş.
Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6
17. Kat Üüs No:42 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D. 8430[illegible]

Net Kar Payı Geliri/Gideri	2.481.605	69%	1.940.863	66%
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/ Giderleri	71.698	2%	141.723	5%
Ticari Kar / Zarar (Net)	462.347	13%	191.089	13%
Diğer Faaliyet Gelirleri	575.251	16%	645.141	22%
TOPLAM	3.590.901		2.918.816	

Türkiye Finans Katılım Bankacılığı İlkelerine uygun olarak fon toplamakta, üçüncü kişilere finansman sağlamakta ve Bankacılık Kanunu, sair mevzuat ve Esas Sözleşmesinde öngörülen çeşitli faaliyetleri yürütmektedir.

Bin TL	**Bağımsız Denetimden Geçmiş** **01/01/2020-31/12/2020**	**Bağımsız Denetimden Geçmiş** **01/01/2019-31/12/2019**
KÂR PAYI GELİRLERİ	**4.448.894**	**4.479.728**
Kullandırılan Fonlardan Alınan Kâr Payları	3.620.496	3.938.301
Zorunlu Karşılıklardan Alınan Gelirler	24.741	94.428
Bankalardan Alınan Gelirler	9.433	39.227
Menkul Değerlerden Alınan Gelirler	700.756	260.898
Finansal Kiralama Gelirleri	53.111	111.176
Diğer Kâr Payı Gelirleri	34.738	35.698
KAR PAYI GİDERLERİ (-)	**1.967.289**	**2.538.865**
Katılma Hesaplarına Verilen Kâr Payları	1.149.598	1.600.591
Kullanılan Fonlara Verilen Kâr Payları	390.882	238.092
Para Piyasası İşlemlerine Verilen Kâr Payları	58.902	11.539
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Kâr Payları	161.019	511.701
Diğer Kâr Payı Giderleri	144.449	112.893
NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ	**2.481.605**	**1.940.863**
NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	**71.698**	**141.723**
Alınan Ücret ve Komisyonlar	304.124	327.668
Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)	232.426	185.945

6.1.2 Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Türkiye Finans, üreten ve ekonomiye kalıcı değer katan aktörleri destekleme ana fikri etrafında yapılandırdığı stratejisi ile KOBİ'ler başta olmak üzere, ağırlıklı olarak reel sektörde faaliyet gösteren büyük ve yaygın müşteri kitlesine, değer önerisi güçlü ürün, hizmet ve çözümleriyle desteğini çok yönlü olarak sürdürmektedir.

Etkin ürün yönetimi, servis mükemmelliği, operasyonel hız ve kalite anlayışı ile bütünleşik çözümler sunularak, müşterilere kullandırılan nakdi fonlarda **31/12/2020** itibarıyla Ticari segmentte **15,79** milyar TL, Kurumsal segmentte **16,72** Milyar TL ve OBİ segmentinde **3,09** Milyar TL'ye ulaşılmıştır. Ticari Bankacılık Grubu olarak ise toplamda **35,60** Milyar TL nakdi fon büyüklüğüne ulaşılmıştır.

Yasal KOBİ tanımına göre **31/12/2020** itibarıyla Türkiye Finans'ın KOBİ nakdi kredilerinin katılım bankaları içerisindeki payı **%21**, bankacılık sektöründeki payı ise %1,8'dir. KOBİ gayrinakdi kredilerinde ise katılım bankaları içerisindeki payı **%18**, bankacılık sektöründeki payı ise **%1,6** olarak gerçekleşmiştir. Sektörde nakdi krediler* içindeki KOBİ payı **%23,7**, gayrinakdi krediler içindeki KOBİ payı ise **%25,7**'dir. Türkiye Finans'ta ise nakdi krediler* içindeki KOBİ payı **%34**, gayrinakdi krediler içindeki KOBİ payı **%47** olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye Finans'ın önemli nitelikte yeni ürün ve hizmetleri aşağıda sıralanmıştır:

Opsiyon (Vaad) İşlemleri: Kur riskinden korunma amaçlı olarak belirli bir vadede belirli bir tutarın belirli bir kur seviyesinden alma ve satma hakkının karşılıklı olarak oluşturulduğu işlemlerdir. Opsiyon (Vaad) vazgeçilebilir niteliktedir. İmzalanacak sözleşmede şartları belirlenen durumlarda, Opsiyon (Vaad) alıcısının vade sonunda vazgeçme hakkı bulunmaktadır.

Çapraz Kur Değişimi: Bir yıldan uzun vadeli kur riskinden korunma amaçlı yapılan para takası işlemidir. Bilançoda uzun vadeli kur riski bulunduran ticari müşterilere her risk vadesine Katılım Bankacılığı ilkeleri çerçevesinde forward işlemi yapılarak ilgili riskten korunma sağlanır.

Kar Payı Swapı: Bir yıldan uzun vadeli kredilerin fonlama maliyetlerinin belirsizliğinden kaynaklanan risklere karşı korunma sağlayan üründür.

Kısmi Kur Riski Korumalı Yabancı Para Finansman: Bir kredi işlemine ek olarak karşılıklı olarak yapılan iki adet Opsiyon (Vaad) işleminin birleşiminden oluşmaktadır. İşlemin amacı yabancı para finansman kaynaklı kur riskini belirli bir oranda hedge etmektir.

Sevk Öncesi İhracat Kredileri (SÖİK): İhracatçılara, ihracata yönelik üretim yapan imalatçılara destek olmak üzere Türkiye İhracat ve Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank) ile ortak çalışmalara devam edilmiş, müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda ve Katılım Bankacılığı İlkeleri çerçevesinde "Sevk Öncesi İhracat Kredileri" (SÖİK) hizmete sunulmuştur.

Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS): Müşterilere hızlı tahsilat ve ödeme kolaylığı sağlayan doğrudan tahsilat sisteminde ana bayii ve alt bayiilere hizmet verilmektedir.

Finansal Kiralama: Ticari Bankacılık Grubu bünyesindeki tüzel kişi işletmelerin makine, teçhizat vb. yatırım ihtiyaçlarına finansal kiralama desteği sunulmaktadır.

Siftah Kart: KOBİ'lere mal ve hizmet alımlarında şubeye uğramadan, önceden seçilmiş ve sisteme tanımlanmış taksit modellerine göre, POS üzerinden Katılım Bankacılığı İlkeleri çerçevesinde tüm harcamalarını taksitlendirme olanağı sunulmaktadır.

Faal Kart: İşletmelerin ticari faaliyetleriyle ilgili mal ve hizmet alımlarının anlaşılan taksit sayısı ve kâr payı üzerinden hızlı, kolay ve anında taksitlendirilmesini sağlayan "Faal Kart", yapılan sistem geliştirmesi ile tüm tüzel kişi müşterilerin kullanımına sunulmaktadır.

Sigorta Ürünleri: Sigorta acenteliği faaliyetlerinde; Bireysel, KOBİ ve İşletmelerin risklere karşı korunması ve risk bilincinin yerleşmesi amacıyla Hayat, Kasko, Trafik, Konut, Dask,

TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6
17 Katlı Ofis No:42 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D. 8430356630

Ferdi Kaza, İnşaat All Risk, İş Yeri Yangın, Leasing All Risk gibi sigorta ürünleri müşterilerin kullanımına sunulmaktadır. **Şubeler aracılığıyla katılım sigortacılığı yapan Türkiye Sigorta, Bereket Katılım Sigorta, HDI Sigorta, Doğa Sigorta adına elementer sigorta acenteliği; Türkiye Emeklilik, Bereket Katılım Emeklilik adına hayat sigortası acenteliği; Garanti Emeklilik ve Bereket Katılım Emeklilik adına bireysel emeklilik hizmetlerini sunmaktadır.**

Yatırım Teşvikli Fon Kullandırımı: Ticaret Bakanlığı ile imzalanan "Kâr Payı Destek Protokolü" kapsamında yatırım teşvik belgesi almış firmalar desteklenmeye devam edilmektedir.

KGF: KOBİ'lerin finansmana erişimini kolaylaştırmak için çözüm odaklı bir yaklaşım sergilenerek Hazine Destekli Kredi Garanti Fonu A.Ş. (KGF) kefaletli kredilerde bankacılık sektöründe öncü olmaya devam edilmektedir.

Fonlu Çek: Katılım bankacılığında bir ilk gerçekleştirilerek müşterilerin mal ve hizmet karşılığında düzenlemiş olduğu çek bedelini ödeme tarihinde hesapta yeterli bakiye olmasa bile otomatik olarak fonlayan Fonlu Çek ürünü müşterilerin kullanımına sunulmaktadır.

Okul Tahsilat Sistemi (OTS): Anlaşmalı eğitim kurumları velilerinin, okul taksit ödemeleri için kullanılan Banka otomatik tahsilat sistemidir.Müşteriler kredi kartlarından veya özel cari hesaplarından ödeme talimatı vererek veya Okul Yedek Hesap limitine başvururak, limitlerinin onaylanması durumunda ilgili taksit gününde hesaplarında yeterli bakiye olmasa dahi ödemelerini gerçekleştirebilmektedir.

Finansör: Tüketici ihtiyaç finansmanı limiti olup bir banka kartı aracılığı ile kullanılmakta ve POS'tan anında ve hızlı alışveriş imkanı sunulmaktadır.

Döviz POS: Yurt dışı kart hamillerine TL, USD, EUR, GBP, JPY, RUB, SAR döviz kurları üzerinden satış yapılabilmesini sağlayan ve yine aynı döviz kurları üzerinden üye işyeri hesaplarına satış bedelinin alacak geçtiği özel POS çözümü olan Döviz POS uygulaması sunulmaktadır.

Yedek Hesap: Müşterilerin acil ihtiyaçlarını finanse edebilmeleri için, hesaplarında yeterli tutar olmaması durumunda kullanılabilecekleri Karz-ı Hasenli Kredili Cari Hesap limiti olup tüketici finansmanı ürünüdür. Yedek hesap ile Türkiye Finans müşterilerinin işlem ücreti ve kâr oranı olmadan limitleri dâhilinde fatura ödemeleri yapmaları, yurt içi tüm ATM'lerden finansman desteği almaları sağlanmaktadır.

Kare Kodlu Çek: Çek yaprağı üzerinde yer alan karekodun Findeks Mobil Uygulamasına okutulması ile çekin doğruluğuna ve keşidecinin çek ödeme alışkanlıklarına ilişkin rapor müşterilerin kullanımına sunulmaktadır..

Dert Çözen Finansman: Türkiye Finans müşterilerinin günlük yaşamında karşılarına çıkan ihtiyaçlara çözüm üreten, Katılım Bankacılığı İlkeleri çerçevesinde ihtiyaç finansmanı ürünü müşterilerin kullanımına sunulmaktadır.

e-Katılma Hesabı: Türkiye Finans müşterilerinin Şubeye gitmesine gerek kalmaksızın Türkiye Finans İnternet Şubesi veya Mobil Şube üzerinden açabileceği, özel kâra katılma oranları sunan bir katılma hesabıdır. Türkiye Finans müşterileri, TL, USD ve EUR para

TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6
17. Kat Oda No:12 Ümraniye / İstanbul
Ataşehir V.D. 8430156330

birimlerinde maksimum açılış tutarı 1 milyon TL, 100 Bin USD/EUR'a kadar avantajlı kâr paylaşım oranlarından yararlanabilirler.

Aktif Hesap: Türkiye Finans müşterilerinin yıllık olarak açtırabildiği ve belirleyeceği ara vadelerde kâr payı ödemesi alabildiği katılma hesabıdır. Birikimlerini uzun vadede değerlendirmek isteyen, ara ödeme getirisi yanı sıra aldığı kar paylarında stopaj avantajından yararlanmak isteyen Türkiye Finans müşterilerine sunulmaktadır.

Yatırım Vekaleti Sözleşmesine Dayalı Katılma Hesabı: Kamu kurum ve kuruluşları ile fonlar ve tüzel kişi müşteriler tarafından Türkiye Finans'a yatırılan fonların Türkiye Finans tarafından işletilmesi sonucu, kâr elde edilmesi halinde, müşteri ile Türkiye Finans arasında fonun işletilmeye başlandığı tarihten önce mutabık kalınan tahmini kârı geçmemek üzere, kâr ve zarar edilmesi halinde zararın müşteriye ait olduğu katılma hesaplarıdır.

Bol Kepçe Hesap: Ekim 2017 itibarıyla çalışmaları tamamlanan katılım bankacılığında bir ilk olan Bol Kepçe Hesap ile müşterilerin birikimlerinin belli bir yüzdesi Türkiye Finans'ın fon kullanıcısı olduğu Kira Sertifikalarında belli bir yüzdesi de katılma hesaplarında olmak üzere iki farklı yatırım aracında değerlendirilerek müşterilere salt katılma hesaplarına göre yüksek kâr payı getirisinden faydalanma olanağı sağlanmaktadır.

Günlük Hesap: Türkiye Finans portföyünde yer alan kira sertifikalarının müşteriye geri alım vaadi ile satılmasını sağlayan ve alacaklı konumdaki hesap sahiplerine azami enflasyon farkının ödendiği hesap türüdür. Birikimlerini kısa vadede değerlendirmek isteyen müşterilerin tercih ettiği bir üründür.

Konforlu Hesap: Kâr zarar ortaklığı çerçevesinde vade sonunda getirinin paylaşıldığı katılma hesabı ile Günlük Hesap ürünlerinin bir arada yer aldığı, müşteriye vade içerisinde para çekme ve yatırma serbestliği tanıyan hesap türüdür.

Çeyiz Hesap : Uzun vadede yüksek kâr payı getirisi sağlayan, düzenli ödeme ile devlet katkısı sunan yeni katılma hesabı 18-24 yaş arası müşterilere sunulmaktadır.

Konut Hesap : Uzun vadede yüksek kâr payı getirisi sağlayan, düzenli ödeme ile devlet katkısı sunan Konut Hesap, ilk kez ev sahibi olmak isteyenlere en az üç yıl boyunca sistemde kalmak ve düzenli birikim yapmak koşuluyla devlet desteği sağlayan bir katılma hesabıdır.

Akıllı Bıdık Katılma Hesabı: Akıllı Bıdık; çocuğunun geleceğine yatırım yapmak isteyen ebeveynler için sunulan bir katılma hesabıdır. Çocuğuna daha güvenli, güzel bir gelecek hazırlamak isteyen anne ve babalar, küçük birikimler ile Türkiye Finans'ın Akıllı Bıdık Katılma Hesabı'nın fırsat ve ayrıcalıklarından faydalanabilmektedir.

Bankalararası Altın Transfer Sistemi: Türkiye Finans Takasbank tarafından altın bankacılığının geliştirilmesi için projelendirilen Altın Transfer Sistemi üyeliğine ilk geçen bankalar arasında yer almıştır. Takasbank'a üye bankalar arasında 1 gramdan başlamak üzere altın transfer işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Esnek Destek Finansmanı : Firmaların kısa vadeli işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılayabilmelerini, nakit yönetimini sağlıklı ve verimli şekilde gerçekleştirebilmelerini sağlamak amacıyla geliştirilen, esnek ödeme ve tekrar kullanma imkânı sağlayan, vade sonuna kadar kar oranı sabit olan bir finansman desteğidir.

Hızlı Finansman : Müşterileri, bayileri ve finansal ihtiyaçları göz önünde bulundurarak, her birini aynı anda aynı platformda buluşturan, müşterilerin ihtiyaç ve taşıt finansman taleplerinin alındığı, aynı zamanda kredi kartı başvurusu, kredi kartı borç ödeme, fatura ödeme, finansman taksiti gibi fonksiyonlarla desteklenerek tek bir noktadan hizmet veren bütünleşik bir ödeme kanalıdır.

Katılım bankacılığında bir ilk olan, dijital alt yapısı ve kolaylığı ile öne çıkan Hızlı Finansman ürünü finans sektörünün ödeme sistemleri alanındaki Payment System Magazine (PSM) Awards 2020'de, "Yenilikçi Müşteri Etkileşimi ve Deneyimi" bölümü "Katılım Bankacılığı" kategorisinde Gümüş PSM ödülünü almaya hak kazanmıştır.

FAST(Fonların Anlık ve Sürekli Transferi : Sistem alt yapısı T.C. Merkez Bankası önderliğinde geliştirilen ve farklı bankalarda bulunan hesaplar arasındaki para transferlerinin, elektronik fon transferinden farklı olarak, 1.000 TL üst limitle 7 gün 24 saat boyunca anlık olarak gerçekleştirilmesini sağlayan bir ödeme sistemidir.

KOLAS (Kolay Adresleme) : Türkiye Finans Mobil Şube üzerinden başvurulabilen, IBAN ya da hesap bilgileri paylaşılmadan, cep telefon numarası, e-posta adresi, T.C. Kimlik Numarası ya da Vergi Kimlik Numarası gibi kolay hatırlanabilir bir bilginin hesaba tanımlanmasıyla hızlı ve güvenli para transferleri sağlayan bir sistemdir.

*Kullandırılan nakdi fonlara; finansal kiralama alacakları dahil, donuk alacaklar ve reeskontlar hariçtir. Sektör ve Katılım Bankaları verileri BDDK aylık bültenden alınmıştır.
http://ebulten.bddk.org.tr/ABMVC/#
(BDDK interaktif bülten güncellenme tarihi:**02/02/2021**)

6.2 Başlıca sektörler/pazarlar:

6.2.1 Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve fon kullanıcısının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

TCMB Para Politikası Kurulu, Aralık toplantısında politika faizini 200 baz puan artırarak %17 seviyesine çıkartmıştır. TCMB yaptığı açıklamalarda enflasyonda hedefler doğrultusunda kalıcı bir düşüşe ve fiyat istikrarı sağlanana kadar sıkı para politikası duruşunun kararlılıkla sürdürüleceğini belirtmiştir.

Yurtdışı piyasalar tarafında ABD' de Senato onayından geçen ek teşvik paketinin Başkan Trump tarafından onaylanmasının ve İngiltere ile Türkiye arasında imzalanması beklenen serbest ticaret anlaşması haberlerinin piyasaları olumlu etkilemesi beklenmektedir.. Bu durumla birlikte Türkiye'ye ve ülkenin önde gelen finans kurumlarından Türkiye Finans gibi temelleri güçlü şirketlerin ihraç ettiği kira sertifikalarına yatırımcıların artan oranda bir tercih göstereceği düşünülmektedir. TCMB'nin mevcut para politikası duruşu ile birlikte hükümetin mali politika önlemlerini enflasyon beklentileri iyileşene dek koruyarak kira sertifikalarına yönelik yabancı yatırımcı ilgisini arttırması beklenmektedir.

31/12/2020 İtibarıyla bankacılık sektörünün donuk alacaklar, reeskont ve finansal kiralama işlemleri dahil toplam nakdi kredileri 2019 yıl sonuna göre **%32** artarak **3,630** milyar TL'ye ulaşmıştır.

TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6
17. Kat Ofis No:42 Ümraniye / İstanbul
Altındağ V.D. 8400356030

Aynı dönemde bireysel krediler **%40**, KOBİ kredileri **%38**, ticari krediler* ise **%31** oranında artmıştır.

Bankacılık sektörünün bankalar mevduatı ve reeskontlar dahil toplam mevduatı **31/12/2020** de 2019 yıl sonuna göre **%35** artışla **3,625** milyar TL'ye ulaşmıştır. Mevduatın/katılım fonunun toplam pasifler içindeki payı **%59,4** olarak gerçekleşmiştir.

Bununla birlikte, katılım bankalarının toplam aktif büyüklüğü **31/12/2020** itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre **%54** artarak **437** milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde bankalar katılım fonları ve kar payı reeskontları dahil toplanan fonlar miktarı **%50** artışla **329** milyar TL'ye, donuk alacaklar, reeskontlar ve finansal kiralama alacakları dahil kullandırılan fonları ise **%58** artışla **237** milyar TL'ye ulaşmıştır.

Sektörün **31/12/2020** karı yıllık **%22** artışla **60** milyar TL olarak gerçekleşirken, katılım bankalarının karı ise **%52** artışla **3,716** milyon TL seviyesine yükselmiştir.

2020 Aralık İtibarıyla Türkiye Finans'ın Pazar Payı

(Milyon TL)	Türkiye Finans	Bankacılık Sektörü	Katılım Bankaları	Sektör İçindeki Pay	Katılım Bankaları İçindeki Pay
Toplam Aktif	**81,027**	**6,107,832**	**437,092**	**1.33%**	**18.5%**
Krediler**	**45,340**	**3,630,356**	**236,825**	**1.25%**	**19.1%**
Mevduat***	**57,390**	**3,625,266**	**328,778**	**1.58%**	**17.5%**

**Ticari kredilere Finansal Kiralama Alacakları dahildir.*
***Donuk Alacaklar (Net), Kredi Faiz (Kar Payı) ve Gelir Tah. Reeskontları ve Finansal Kiralama Alacakları (Net) dahildir.*
****Bankalar Mevduatı ve Mevduat (Katılım Fonu) Faiz (Kar Payı) Reeskontları dahildir.*
Sektör ve Katılım Bankaları
(BDDK interaktif bülten güncellenme tarihi: **02/02/2021**)
http://ebulten.bddk.org.tr/ABMVC/

Türkiye Finans; Anadolu Finans Kurumu ve Family Finans'ın birleşmesi ile kurulmuştur. BDDK'nın 28/12/2005 tarih ve 1764 sayılı kararı ile onay verdiği birleşme sonrası 30/12/2005 tarih ve 1747 sayılı BDDK kararı ile de Banka ünvanı Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. olarak değiştirilmiştir.Suudi Arabistan bankası olan NCB, Türkiye Finans'ın % 60 hissesini alarak Suudi Arabistan'ın Türkiye'deki en büyük yatırımını gerçekleştirmiştir. Yıllar içerisinde gerçekleştirilen sermaye arttırımları ile NCB' nin Türkiye Finans'daki payı % 67,03' e yükselmiştir.

Türkiye Finans

Perakende Bankacılık	Ticari ve Kurumsal Bankacılık	Finansal Kurumlar ve Hazine	Dijital Bankacılık
Bireysel Emeklilik	Nakdi Krediler	Muhabir Banka İlişkileri	Mobil Bankacılık
Bireysel ve İşletme Kredileri	Gayrı Nakdi Krediler	Ülke Kredileri	İnternet Bankacılığı
Fon Toplama	Dış Ticaret ve Finansman	Sermaye Piyasası İşlemleri	Telefon Bankacılığı

TF YAPRAK KİRALAMA A.Ş.
Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6
17. Kat Ofis No:42 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D. 8450356630

Türkiye Finans'ın temel faaliyet alanı perakende bankacılık, ticari ve kurumsal bankacılık, finansal kurumlar ve hazine ile dijital bankacılık ana başlığı altında toplanan bankacılık faaliyetlerini kapsamaktadır. Aşağıdaki tabloda, Türkiye Finans'ın müşteri grupları belirtilmiştir :

Müşteri Grupları	
Perakende Bankacılık	**Ticari ve Kurumsal Bankacılık**
Perakende	Kurumsal
Girişimci	Ticari
	Obi

Perakende Bankacılık Grubu:

Perakende Bankacılık Grubu, Temmuz 2017 itibarıyla kurulmuş ve Perakende Şubeler aracılığıyla "Perakende" ve "Girişimci" segmentlere ait müşterilere hizmet vermeye başlamıştır. Yeni organizasyon ile belirlenmiş olan hedef kitlenin ihtiyaçlarına göre yapılandırılmış hizmet kanallarıyla uzmanlaşma sağlanmıştır.

Perakende Bankacılık Grubu iki ana segmentten oluşmaktadır;

Perakende Bankacılık: Bireysel ve İşletme segment müşterilerine katılım bankacılığı ilkelerine uygun tüketici kredileri, işletme kredileri, cari hesaplar ve tüketici ürünleri sunmaktadır. "Bireysel ", "İşletme " ve "Varlıklı" olmak üzere üç ana segmentten oluşmaktadır. Varlıklı segment kriteri; son 3 ay ortalama katılım fonu bakiyesi 500.000 TL'nin üzerinde olan müşterilerden oluşmaktadır. Bireysel segment kriteri; varlıklı segment kriterini sağlamayan gerçek kişi müşterilerden oluşmaktadır. İşletme Segment kriteri ise; 0 - 1 Milyon TL ciroya sahip tüzel kişi müşterilerden oluşmaktadır.

Perakende Bankacılık Segmenti yaklaşık **4,1** milyon müşteriye hizmet vermektedir. (**3,7 milyon** Bireysel, **40.000** Varlıklı ve **390.000** İşletme Segmenti) Perakende Bankacılık Segmentinin amacı, müşterilerine çeşitli ürün ve hizmetler üzerinden kaliteli hizmet sunmak ve çapraz satışları artırmaya odaklanmaktır. Bu ürünler arasında yatırım ürünleri, kredi kartı, kişisel kredi ve tahsilat ve ödeme sistemleri bulunmaktadır.

Perakende Bankacılık Segmenti, mevcut ürün tabanına değer katan yenilikçi ürünler geliştirmeye odaklanmaktadır. Türkiye Finans Bol Kepçe Hesabın da aralarında bulunduğu birçok yeni ürün geliştirmiştir.

- Bireysel ve Varlıklı segment müşteriler için sunulan bireysel ürünler; TL/EUR/USD cinsinden katılma hesapları, altın/gümüş hesapları, yatırım fonları, bireysel emeklilik planları ve sigorta ürünleri, tüketici kredileri, konut kredileri, araç kredileri ve kredi kartları,

- İşletme segment müşteriler için ürünler; kurumsal finansman desteği, araç / emlak finansmanı, doğrudan tahsilat sistemi, finansal kiralama, faal kart, teminat mektupları ve çek defteri.

31/12/2020 itibarıyla tüm katılma hesaplarının ortalama vadesi, katılma hesabı başına ortalama 70 gün olarak ve altın katılma hesaplarındaki toplam yatırılan altın **6,4** ton olarak gerçekleşmiştir.

İşletme Bankacılığı, **31/12/2020** itibarıyla **390.000** müşteri sayısı (işletme+ortak) ile tabana yaygın olarak esnaf ve mikro işletmelere; nakdi/gayrinakdi kredi, proje finansmanı, dış ticaret ürünleri, hazine ürünleri, nakit yönetimi ürünleri, temel bankacılık, katılma hesabı, özel cari hesap ürünleri ve internet bankacılığı gibi hizmetler sunulmaktadır.

Esnaf ve küçük işletmeler için farklılaştırılmış ürünler sunan İşletme Bankacılığı, başta Faal kart ve esnafa özel Pos ürünleri olmak üzere tüm kredi, katılım fonu ve nakit yönetimi ürünleri ile işletme ve işletme ortaklarının tüm finansal ihtiyaçlarına hızlı ve etkin şekilde çözüm üretmektedir.

Girişimci Bankacılık: Tüzel kişilere sunulan kredi ile ilgili tüm ürünler ve finansman ürünleri dahil olmak üzere girişimci segment müşteriler için Katılım Bankacılığı İlkelerine uygun bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Girişimci bankacılık kriteri; yıllık cirosu 1 milyon TL ile **15** milyon TL arasında olan işletmelerdir.Bu işletmelerde mal ve hizmet finansmanı, özel bankacılık desteği ve hizmetleri, nakit yönetimi, işletme kredi kartı tesisleri dahil olmak üzere nakdi ve gayrinakdi kredi ürünlerine yer vermeye odaklanmıştır.

Katılım Bankacılığı İlkelerinde faaliyet gösteren Girişimci Bankacılık segmenti, müşterilerinin özel gereksinimleri için yenilikçi, pratik ve uygun maliyetli finansman çözümleri sunmayı amaçlamaktadır. Başlıca ticari ürünleri ve hizmetleri iki bölüm halinde sınıflandırılır: kredi (nakit ve nakit dışı) ve nakit yönetimi ürünleri. Mevcut ürün tabanını genişletmek, müşteri ihtiyaçlarını cevaplamak ve değer katmak için yenilikçi ürünler geliştirmeye odaklanmaktadır.

Türkiye Finans, kısa ve uzun vadeli finansman ihtiyaçlarını karşılamak için nakdi kredi imkânları sunmaktadır. Girişimci segmentteki kurumsal kredilerin ortalama vadesi 264 gündür. Türkiye Finans ayrıca finansal kiralama ürünlerini de sunmaktadır. Bankacılık Kanunu uyarınca, konvansiyonel bankaların doğrudan finansal kiralama faaliyetlerine girmesi yerine sadece bağlı ortaklıkları aracılığıyla izin verilmektedir.Türkiye Finans, finansal kiralama işlemlerini Katılım Bankacılığı İlkelerine uygun bir ürün olarak konvensiyonel bankalardan daha etkin bir şekilde yapabilmektedir.

Türkiye Finans, Girişimci Bankacılık müşterilerine, teminat mektupları başta olmak üzere, akreditifler, çek defteri içeren gayri nakdi kredileri sunmaktadır. Bu faaliyetler açısından Katılım Bankacılığı İlkelerine bağlı kalmaktadır.

Ticari Bankacılık Grubu:

03/07/2017 tarihinden itibaren geçerli olan Türkiye Finans'ın Yeni Satış Servis Modelinde Ticari Bankacılık Grubu tarafından, "Obi", "Ticari" ve "Kurumsal" segmentli müşteri gruplarına hizmet verilmektedir. Doğru müşteriyi doğru kanalda yönetmek amacıyla Ticari Bölge ve Ticari Şube yapılanması gerçekleştirilmiştir. Ticari Bankacılık Grubu; Güneydoğu Anadolu, İstanbul Avrupa-1, İstanbul Avrupa-2, İstanbul Anadolu, Marmara, Ege, Ankara olmak üzere 7 tane Ticari Bölge Müdürlüğünde hizmet vermektedir. Banka **31/12/2020** itibarıyla 45 'i Ticari 5'i Kurumsal ve **269**'u Perakende olan **319** Şube ile yurt içinde hizmet

TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6
17. Kat Ofis No 42 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D. 8430356030

vermektedir. Ticari Bankacılık Grubunun **31/12/2020** verilerine göre yönettiği risk toplamı **43,90** Milyar TL'dir. Bu riskin **35,60** Milyar TL'si nakdi, **8,30** Milyar TL'si ise gayri nakdidir.

Yeni organizasyon yapısıyla, doğru müşteriye doğru şubelerde ihtiyaca göre hizmet sunulması amaçlanmıştır.

Ticari ve OBİ Satış Müdürlüğü , yeni yapı sonrası sahada OBİ ve Ticari için ayrı ekiplerle hizmet vermektedir. OBİ Bankacılığı cirosu 8 milyon ile 40 milyon TL arasında olan işletmelere ve bu işletmelerin ortaklarına hizmet verirken, Ticari Bankacılık 40 milyon TL ile 150 milyon TL cirolu işletmelere hizmet vermektedir. OBİ Bankacılığının sunmuş olduğu hizmetler; OBİ kredileri, OBİ'lere özel hizmetler, OBİ'lere özel destekler ve nakit yönetimi olarak sıralanabilir. nakdi, gayri nakdi, dış ticaret işlemleri, yatırım ürünlerinin yanı sıra Kredi Garanti Fonu A.Ş., KOSGEB, Ipard Uygulamaları, Hibe ve Teşvikler gibi alanlarda da müşterilerine hizmet sunmaktadır. Ticari Bankacılık ise kapsamındaki müşterilere nakdi/gayrinakdi kredi, proje finansmanı, dış ticaret ürünleri, hazine ürünleri, nakit yönetimi ürünleri, temel bankacılık, özel cari hesap ve katılma hesabı ürünleri ve internet bankacılığı gibi hizmetler sunmaktadır.

Kurumsal Bankacılık Satış Direktörlüğü, cirosu 150 milyon TL'den büyük olan şahıs işletmeleri veya tüzel kişilere yönelik faaliyet göstermektedir.Kurumsal Bankacılık müşterilerinin katılım bankacılığı ilkeleri doğrultusunda tüm bankacılık ihtiyaçlarına aracılık etmektedir. Kurumsal Bankacılık ve Kurumsal Şubeler Ticari Bankacılık Grubunun yeni organizasyon yapısında da müşterilerine aynı şekilde hizmet vermeye devam etmektedir

Finansal Kurumlar :

Finansal Kurumlar Müdürlüğü, Türkiye Finans'ın geniş muhabir ağı ile hem yurtdışı kaynak bulmada, hem de dış ticaret hacminin gelişmesinde ve dış ticaret ürünlerinin pazarlamasında faaliyet gösteren bir birimdir.

Türkiye Finans'ın yurt içi ve yurt dışından temin ettiği fonlar **31/12/2020** itibarıyla yaklaşık **1,385** milyar USD seviyesindedir. Finansal Kurumlar Müdürlüğü, yurtdışından uzun vadeli finansman temini çerçevesinde ikili borçlanmalar ve klüp krediler yapmakta, bunun yanında iştiraki TF Varlık Kiralama A.Ş.'nin yurtiçi ve yurtdışı kira sertifikası ihraçlarında fon kullanıcısı olarak yer almaktadır.

Türkiye Finans özellikle yakın ilişkiler içinde olduğu Körfez bölgesi başta olmak üzere önde gelen banka ve finans kuruluşları ile görüşmeler yürütmekte, böylelikle Bankanın mevcut ilişkilerini kuvvetlendirmekte ve gelecek dönemler için artacak iş potansiyelinin karşılanmasına yönelik altyapı çalışmaları yapmaktadır. Muhabir banka ağı gelen talepler doğrultusunda geliştirilmekte ve yeni limitler tahsis edilmektedir.

Hazine İşlemleri :

Aktif Pasif Yönetimi Müdürlüğü; likidite, piyasa ve döviz pozisyonu gibi risklerin kontrolü ve yönetimi, fonlama ve sermaye planlaması, kâr planlaması ve büyüme projeksiyonları ile senaryoların belirlenmesi ve analizi ile likidite yönetimine dönük acil ve beklenmedik durum planlarının hazırlanmasını sağlar. Banka bilançosuna ilişkin stratejik kararların alınmasına yönelik bir çerçeve oluşturmak ve bunun yanı sıra likidite, piyasa ve karpayı oranı risklerini

dikkate alarak aktif ve pasif bileşenlerini yönetmeye yönelik süreçlerin sürdürmek temel görevleri arasındadır.

Hazine Satış Müdürlüğü; müşterilere sunulan finansal ürünlerin yönetimi, bu ürünlere ilişkin müşteri ilişkilerinin sürdürülmesi ve ilgi alanına giren raporlamaların yapılması süreçlerini yönetir. Müşteri ihtiyaçlarını analiz ederek ortaya çıkan veriler doğrultusunda çözüm önerileri sunmak ve Banka işleyişini de gözeterek yeni ürünlerin geliştirilmesini sağlamak üzere çalışmalar yapar.

Dijital Bankacılık:

Dijital Bankacılık Pazarlama Müdürlüğü; müşteri beklenti ve ihtiyaçlarının hızla değiştiği, rekabetin sektörlerden bağımsız hale geldiği dijitalleşme trendlerinin paralelinde müşterilerin hayatını kolaylaştıran çözümleri devreye almaktadır.

Dijital kanallara eklenen yenilikçi ve müşteri odaklı yeni fonksiyonlar sayesinde 2020 yılsonu performansı, 2019 yılsonu ile karşılaştırıldığında, aktif mobil müşteri sayısı %39, TFXtarget uygulaması aktif müşteri sayısı %50, dijital kanallardaki işlem hacmi ise %47 artış göstermiştir.

Dijital kanallarda yıl boyu devam ettirilen pazarlama ve iletişim faaliyetlerinin katkısıyla, banka aktif müşterilerinin dijital aktif müşteri içindeki penetrasyonu 2019 yılsonunda %52 iken 2020 yılsonu itibariyle %60'a çıkarak %14 artış göstermiştir. Bunun yanısıra 2020 yılında dijital pazarlama çalışmaları ile 2019'da alınan uzaktan dijital müşteri başvuru sayısının 3 katı ve müşteri edinim sayısının ise 2 kat arttığı görülmektedir.

Bireysel müşteriler yanısıra özellikle çok sayıda müşteri ile çalışan ya da bayilik sistemi olan kurumsal müşteriler de, peşin/vadeli tahsilatlarını hızlı ve garantili yapmasına olanak sağlayan "Doğrudan Borçlandırma Sistemi" ve teminat mektubu başvurusu gibi işlemlerini internet şubemizde kolayca yapabilmektir. Ayrıca bu müşterilerin tahsil için ve/veya tahsil edildiğinde borca mahsup edilmek üzere verdikleri çekleri hem internet hem mobil şubeden kolayca görüntülenebilmesi sağlanmıştır.

QR Kod kullanım kolaylığı İnternet Şubesi giriş adımına da taşınmıştır. Mobil Şube kullanan müşteriler "QR ile İnternet Şubesine Giriş" seçeneği ile sadece parola girişi yaparak İnternet Şubesine hızlı ve güvenli bir şekilde giriş yapabilmektedir.

Sistem altyapısı TCMB önderdiğinde geliştirilen ve bankalar arasında belli bir işlem limitinde para transferi gerçekleştirmeye imkan sunan FAST sistemi yayına alınmıştır. Buna ek olarak KOLAS altyapısını devreye sokularak IBAN'sız işlem gerçekleştirmek mümkün kılınmıştır.

"Masrafsız üçlü" ürünü ile bireysel müşteriler için,

- ATM, mobil ve internet şube kanallarından gerçekleştirilen havale ve EFT işlemleri,
- 8700 anlaşmalı Yapı Kredi ve PTT ATM'sinden 2.000 TL'ye kadar olan tüm para çekme işlemleri,
- Aidatsız Türkiye Finans Happy Zero kredi kartı için kampanya katılımları ücretsiz yapılmıştır.

TF VAKIF KİRALAMA A.Ş.
Sarıyer Mahallesi Sokullu Caddesi No:6
17. Kat Oda No:42 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D. 8430356030

Müşterilerin döviz hareketlerini dünya piyasalarıyla eş zamanlı takip edebilmelerine ve benzersiz emir yapısı ile 5 gün 24 saat telefon kapalı iken bile işlem yapılabilmelerine olanak vererek sektörde fark yaratan TFX Target uygulamasının, kullanıcı deneyimini iyileştirerek, tüm yatırım işlemlerinin tek bir platform üzerinden tamamlanmasını sağlayacak şekilde, katılım bankacılığı ilkelerine uygun hisse senedi işlemleriyle yatırım fonu işlem özellikleri devreye alınmıştır.

2020 Yılında ATM ağı yaygınlaştırma stratejisi kapsamında PTT ve Yapı Kredi Bankası ile ortak ATM anlaşması yapan Türkiye Finans, sahip olduğu **641** ATM ve anlaşmalı banka ATM'leri ile ATM ağını 8700'e çıkarmıştır.Ayrıca şube içerisindeki lobi trafiğini düzenlemek ve müşterilerin daha yüksek kapasitede banknot ile işlem yapmalarını sağlayacak **59 adet** lobi tipi ATM**'nin** saha kurulumları tamamlanmıştır. **2021** yılında da yaygınlaştırmaları devam edecektir.

Şube içerisindeki lobi trafiğini doğru yönetmek ve müşterilerin yapacakları işlemleri uygun kanallara yönlendirmek amacı ile şube içi S matic tasarım ve akışları yenilenmiş ve şube içerisinde vakit kaybetmeden hızlıca işlemlerin tamamlanması sağlanmıştır.

Türkiye Finans'ın yapabileceği işlemler yukarıda yazılı faaliyetlerle sınırlı değildir. Türkiye Finans mevzuatın izin verdiği diğer faaliyetlerde bulunabilir.

31/12/2019 ve **31/12/**2020 itibarıyla Türkiye Finans'ın mali durum, karlılık ve borç ödeme gücüne ilişkin değerlendirme aşağıdadır :

Mali Durum. Karlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme		
Seçilmiş Aktif/Pasif Hesaplar (Bin TL)	**31/12/2020**	**31/12/2019**
Brüt Kullandırılan Fonlar*	**47.739.939**	33.373.255
Takibe Giden Alacaklar	**2.652.383**	2.666.352
Aktif Toplamı	**81.026.745**	52.194.904
Toplanan Fonlar	**57.390.432**	39.974.370
Özkaynaklar	**5.504.823**	4.837.068
Aktif Getirisi* (ROAA %)	**1,01**	0,76
Özkaynaklar Getirisi* (ROAE %)	**13,07**	8,25
Sermaye Yeterlilik Rasyosu (%)	**16,77**	17,42
Net Kar (Bin TL)	**31/12/2020**	**31/12/2019**
Net Dönem Karı	**675.812**	377.429

*Kiralama İşlemlerinden Alacaklar dahil.

Türkiye'de katılım bankacılığı alanında son yıllarda önemli gelişmeler yaşanmaktadır. Aralık 2014'te Onuncu Kalkınma Planı kapsamında İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Programı Eylem Planı yayınlanmıştır. Katılım Bankacılığına ilişkin olarak; mevcut algı, insan kaynağı ve literatür, kurumsal ve hukuki altyapı ile ürün ve hizmet çeşitliliğinin geliştirilmesi politikaları eylem planının 7. Bileşeni olan "Katılım Bankacılığı ve Faizsiz Finans Sisteminin Geliştirilmesi" kapsamında yer almaktadır. TKBB tarafından Türkiye Katılım Bankacılığı Strateji Belgesi 2015-2025 yayınlanmıştır. Rapora göre Katılım Bankaları'nın bugün %5'lerde olan pazar payının 2025 yılına kadar %15'e çıkarılması hedeflenmektedir. Stratejik hedeflere ulaşmak için gerçekleştirilmesi gereken eylemler; "sektörel strateji ve koordinasyon", "ürün çeşitliliği ve gelişimi", "danışma kurulları", "eğitim, insan kaynakları

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. İSTANBUL
TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Sarıyer Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6
17. Kat Ofis No:42 Ümraniye / İstanbul
Altınbağ V.D. 8430035030
AKAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ve sertifikasyon" ile "kurumsal iletişim, algı ve itibar" olarak belirlenmiştir. Bunların yanı sıra 2015 yılından itibaren sektöre üç kamu katılım bankası giriş yapmıştır. Bu gelişme strateji belgesinde belirlenen hedeflere ulaşmada özellikle pazar payını gerçekleştirmede büyük katkı sağlayacaktır. Ayrıca son 10 yıllık gelişime baktığımızda; sektörün ürün, hizmet, şubeleşme ve alternatif dağıtım kanallarında yeniden yapılandığı dikkat çekmektedir. Katılım bankaları özellikle son dönemlerde sukukta başarılı ihraçlar gerçekleştirmektedir. Bir diğer dikkat çekici ürün ise Tekafül (İslami sigorta)'dür. Katılım bankaları bu üründe de hizmet vermeye başlamıştır. Önümüzdeki dönemde de Katılım Bankacılığı ürün ve hizmetlerinin sektörde daha fazla ön planda olacağı düşünülmektedir.

Türkiye Finans'ın Bankacılık Sektöründeki Konumu

Aşağıda Türkiye Finans'ın 31/12/2019 ve **31/12/2020** itibarıyla temel büyüklükler açısından sektörden aldığı paylara ve bu paylardaki gelişime ilişkin göstergelere yer verilmiştir.

	31/12/2020			31/12/2019		
Milyon TL	**TFKB**	**Sektör**	**Pay (%)**	**TFKB**	**Sektör**	**Pay (%)**
Toplam Aktifler	**81,027**	**6.107,832**	**1,33%**	**52,195**	**4.490,818**	**1,16%**
Krediler*	**45,340**	**3.630,356**	**1,25%**	**31,722**	**2.746,129**	**1,16%**
Mevduat**	**57,390**	**3.625,266**	**1,58%**	**39,974**	**2.687,514**	**1,49%**
Şube Sayısı	**319**	**11.189**	**2,85%**	**310**	**11.373**	**2,73%**
Personel Sayısı	**3.731**	**203.224**	**1,84%**	**3.461**	**204.626**	**1,69%**

*Donuk Alacaklar (Net), Kredi Faiz (Kar Payı) ve Gelir Tah. Reeskontları ve Finansal Kiralama Alacakları (Net) dahildir.
**Bankalar Mevduatı ve Mevduat (Katılım Fonu) Faiz (Kar Payı) Reeskontları dahildir.

Türkiye Finans'ın aktifleri **31/12/2020** itibarıyla **81** milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Aktifler içinde en büyük paya sahip kullandırılan nakdi fonlar **%1,25** pazar payı ile **45,3** milyar TL seviyesindeyken, toplanan fonlar ise **%1,58** pazar payı ile **57,4** milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Kaynak: Türkiye Finans verileri Konsolide rapordan,
Sektör ve Katılım Bankaları verileri BDDK Aylık Bülten'den alınmıştır.
(BDDK interaktif bülten güncellenme tarihi:**02/02/2021**)
http://ebulten.bddk.org.tr/ABMVC/

6.3 Fon kullanıcısının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Fon kullanıcısının 6.2.1'de yer alan açıklamalarında ve verilerde kaynak olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (www.bddk.org.tr) ve Türkiye Katılım Bankaları Birliği (www.tkbb.org.tr) verileri kullanılmıştır.

ESKİ ŞEKİL:

7.1. Fon kullanıcısının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, fon kullanıcısı ile olan ilişkileri ve fon kullanıcısının grup içindeki yeri (*):

The National Commercial Bank Grubu (Pay sahipliği oranı: 67,03%)

Türkiye Finans, The National Commercial Bank grubuna dahildir. NCB Türkiye Finans'ın yönetim hakimiyetine sahiptir.Türkiye Finans NCB'nin Suudi Arabistan sınırları dışındaki en büyük stratejik yatırımı olup, 30/06/2020 itibarıyla toplam aktiflerinin yaklaşık % 6,68'ini oluşturmaktadır.

The National Commercial Bank Grubu 1953 yılında faaliyetlerine başlamıştır. 1999 yılında, Maliye Bakanlığı Kamu Yatırım Fonu aracılığı ile Suudi Hükümeti Banka'da etkin konuma gelmiştir.30/06/2020 İtibarıyla 148,61 milyar USD aktif büyüklük, 101,44 milyar USD mevduat ve 84,35 milyar USD finansmana ulaşmıştır. 30/06/2020 İtibarıyla 1,3 milyar USD net kar elde edildiği raporlanmıştır. The National Commercial Bank Grubu Körfez Bölgesi'nin en yüksek sermayeli bankalarındandır. Ayrıca NCB dijital bankacılıkta bir öncü olarak, müşteri işlemlerinin çoğunu alternatif kanallar aracılığı ile gerçekleştirmektedir.

Suudi Arabistan'ın aktif büyüklüğüne göre en büyük bankası (Kaynak:https://www.bankersalmanac.com/private/rnkcou.aspx?fid=3536&cid=SAU&focus=bnkrnk/ctryrnk/fininst/3536#focus) olarak faaliyet gösteren The National Commercial Bank Bahreyn'deki sınır ötesi şubesi ile bankacılık faaliyetlerinde bulunmaktadır; ayrıca Singapur, Seul ve Şangay'da ofisleri bulunmaktadır. NCB'nin merkezi Cidde'dedir. Grup şirketlerinden NCB Capital Company (NCBC) Suudi Arabistan'da Banka'nın yatırım hizmetleri ve varlık yönetim işlemleri gerçekleştirmektedir. NCB Capital Dubai Inc. Kayman Adaları'nda gelişmekte olan piyasalarda özel sermaye ve sabit kıymet geliştirme fırsatları bulmakta, yapılandırmakta ve yatırım yapmaktadır. Real Estate Development Company Suudi Arabistan'da Banka'nın teminatlandırılmış gayrimenkul varlıklarını ve tapu belgelerini yönetmektedir.Alahli Insurance Service Marketing Company Suudi Arabistan'da İslami sigortacılık faaliyetlerinde bulunmaktadır.Saudi NCB Markets Limited Kayman Adaları'nda Banka'nın türev ve benzeri işlemlerini gerçekleştirmektedir.Eastgate MENA Direct Equity L.P. Kayman Adaları'nda NCB Capital Dubai Inc. tarafından yönetilen bir özel sermaye fonudur. NCB Capital Real Estate Investment Company (REIC), NCB Capital' ın yönetimindeki gayrimenkul fonların yönetimini yürütmektedir ve Al-Ahli Outsourcing Company Suudi Arabistan'da işe alım hizmetleri yürütmektedir.

TF Varlık Kiralama A.Ş. ve TFKB Varlık Kiralama A.Ş. NCB'nin Türkiye Finans 'a bağlı diğer iştirakleridir. TF Varlık Kiralama A.Ş., Türkiye Finans'ın ve TFKB Varlık Kiralama A.Ş. Türkiye Finans kurumsal müşterilerinin fon kullanıcı olduğu Türk Lirası ve/veya yabancı para cinsinden kira sertifikası ihraçlarında İhraççı olarak hareket etmektedir.

NCB, 2020 Haziran ayında Samba Financial Group (Samba) ile başlattığı birleşme görüşmelerini 2020 Ekim ayında imzalanan birleşme anlaşmasıyla bir sonraki aşamaya taşımıştır. ~~Birleşme anlaşması Samba' nın tüm varlık ve yükümlülükleriyle beraber NCB ye transfer olacağını düzenlemektedir. Birleşmenin gerçekleşmesi halinde Samba tüzel kişiliği sona ererken NCB tüzel kişiliğinin devam etmesi ve Samba'nın pay sahiplerinin NCB'de % 32,60 oranında pay sahibi olması beklenmektedir.~~ Birleşme çalışmaları devam etmektedir.

TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Sanayi Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6
17. Kat Ofis No:42 Ümraniye / İstanbul
Aksindag V.D. 8430356630

Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Pay sahipliği oranı : 10,57%) (ÜLKER GRUBU)

Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Gözde Girişim), gelişme potansiyeli taşıyan, kaynak ve yapılandırma ihtiyacı olan girişim şirketleri ve projelerine, yatırım yapmak amacıyla 22/01/2010 tarihinde kurulmuş, halka açık bir şirkettir.30/06/2020 tarihi itibarıyla paylarının % 24,42 'si halka açık olan Gözde Girişim, bir Yıldız Holding şirketi olup, 4.364.488.284 TL aktif büyüklüğü ve 2.429.038.287 TL özkaynak hesabına sahiptir.İsmet Ambalaj Yatırımlar A.Ş. hisselerinin tamamına sahip olan Gözde Girişim; Azmüsebat Çelik San. ve Tic. A.Ş., Makina Takım Endüstrisi A.Ş., Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. ve Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Ticaret A.Ş. gibi şirketlerde de çoğunluk hisselerin sahibidir.

Boydak Grubu (Pay sahipliği oranı: 22,34%)

Boydak Grubu ile ilgili ayrıntılı bilgi ve gelişmelere işbu dokümanın 4.3.5. maddesinde halihazırda yer verilmiştir. Esas Sözleşme uyarınca, pay oranı %32,91'e tekabül eden ve Erciyes Anadolu Holding A.Ş. (%2,23), Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%10,57) ve 34 gerçek kişiden (%20,11) oluşan "Mevcut Pay Sahipleri" tanımlanmaktadır. "Mevcut Pay Sahipleri" adı altındaki pay sahiplerinden Gözde Girişim tüzel kişisi dışındaki pay sahipleri terminolojik olarak "Boydak Grubu" olarak ifade edilmiştir.

Boydak Holding ünvanının Erciyes Anadolu olarak değişmiş olması dolayısı ile Türkiye Finans'ın Boydak isimli tüzel kişi ortağı bulunmamaktadır.

Erciyes Anadolu Holding'in temelleri 1957 yılında Kayseri'de atılmış olup bugün başta mobilya olmak üzere tekstil, kimya, pazarlama, demir çelik, lojistik, enerji, teknik servis, havacılık ve finans alanlarında aktiftir ve Holding bünyesinde 35 şirket ile 8 farklı sektörde faaliyet göstermektedir.

YENİ ŞEKİL:

7.1. Fon kullanıcısının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, fon kullanıcısı ile olan ilişkileri ve fon kullanıcısının grup içindeki yeri (*):

The National Commercial Bank Grubu (Pay sahipliği oranı: 67,03%)

Türkiye Finans, The National Commercial Bank grubuna dahildir. NCB Türkiye Finans'ın yönetim hakimiyetine sahiptir.Türkiye Finans NCB'nin Suudi Arabistan sınırları dışındaki en büyük stratejik yatırımı olup, 30/06/2020 itibarıyla toplam aktiflerinin yaklaşık % 6,68'ini oluşturmaktadır.

The National Commercial Bank Grubu 1953 yılında faaliyetlerine başlamıştır. 1999 yılında, Maliye Bakanlığı Kamu Yatırım Fonu aracılığı ile Suudi Hükümeti Banka'da etkin konuma gelmiştir.30/06/2020 İtibarıyla 148,61 milyar USD aktif büyüklük, 101,44 milyar USD mevduat ve 84,35 milyar USD finansmana ulaşmıştır. 30/06/2020 İtibarıyla 1,3 milyar USD net kar elde edildiği raporlanmıştır. The National Commercial Bank Grubu Körfez Bölgesi'nin en yüksek sermayeli bankalarındandır. Ayrıca NCB dijital bankacılıkta bir öncü olarak, müşteri işlemlerinin çoğunu alternatif kanallar aracılığı ile gerçekleştirmektedir.

TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Sarıgül Mahallesi Sokullu Caddesi No:6
17 Kat Çelik No:42 Ümraniye / İstanbul
Kadıköy V.D. 8430966030

ÜLKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyük Mükellefler V.D. 647 003 9604

Suudi Arabistan'ın aktif büyüklüğüne göre en büyük bankası (Kaynak:https://www.bankersalmanac.com/private/rnkcou.aspx?fid=3536&cid=SAU&focus=bnkrnk/ctryrnk/fininst/3536#focus) olarak faaliyet gösteren The National Commercial Bank Bahreyn'deki sınır ötesi şubesi ile bankacılık faaliyetlerinde bulunmaktadır; ayrıca Singapur, Seul ve Şangay'da ofisleri bulunmaktadır. NCB'nin merkezi Cidde'dedir. Grup şirketlerinden NCB Capital Company (NCBC) Suudi Arabistan'da Banka'nın yatırım hizmetleri ve varlık yönetim işlemleri gerçekleştirmektedir. NCB Capital Dubai Inc. Kayman Adaları'nda gelişmekte olan piyasalarda özel sermaye ve sabit kıymet geliştirme fırsatları bulmakta, yapılandırmakta ve yatırım yapmaktadır. Real Estate Development Company Suudi Arabistan'da Banka'nın teminatlandırılmış gayrimenkul varlıklarını ve tapu belgelerini yönetmektedir.Alahli Insurance Service Marketing Company Suudi Arabistan'da İslami sigortacılık faaliyetlerinde bulunmaktadır.Saudi NCB Markets Limited Kayman Adaları'nda Banka'nın türev ve benzeri işlemlerini gerçekleştirmektedir.Eastgate MENA Direct Equity L.P. Kayman Adaları'nda NCB Capital Dubai Inc. tarafından yönetilen bir özel sermaye fonudur. NCB Capital Real Estate Investment Company (REIC), NCB Capital' ın yönetimindeki gayrimenkul fonların yönetimini yürütmektedir ve Al-Ahli Outsourcing Company Suudi Arabistan'da işe alım hizmetleri yürütmektedir.

TF Varlık Kiralama A.Ş. ve TFKB Varlık Kiralama A.Ş. NCB'nin Türkiye Finans 'a bağlı diğer iştirakleridir. TF Varlık Kiralama A.Ş., Türkiye Finans'ın ve TFKB Varlık Kiralama A.Ş. Türkiye Finans kurumsal müşterilerinin fon kullanıcı olduğu Türk Lirası ve/veya yabancı para cinsinden kira sertifikası ihraçlarında İhraçcı olarak hareket etmektedir.

NCB, 2020 Haziran ayında Samba Financial Group (Samba) ile başlattığı birleşme görüşmelerini 2020 Ekim ayında imzalanan birleşme anlaşmasıyla bir sonraki aşamaya taşımıştır. Birleşme çalışmaları devam etmektedir.

The National Commercial Bank'ın 31/12/2020 tarihli finansal bilgileri bu İhraçcı Bilgi Dökümanı'nın düzenlenme tarihi itibariyle açıklanmamıştır.

Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Pay sahipliği oranı : 10,57%) (ÜLKER GRUBU)

Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Gözde Girişim), gelişme potansiyeli taşıyan, kaynak ve yapılandırma ihtiyacı olan girişim şirketleri ve projelerine, yatırım yapmak amacıyla 22/01/2010 tarihinde kurulmuş, halka açık bir şirkettir.30/06/2020 tarihi itibarıyla paylarının % 24,42 'si halka açık olan Gözde Girişim, bir Yıldız Holding şirketi olup, 4.364.488.284 TL aktif büyüklüğü ve 2.429.038.287 TL özkaynak hesabına sahiptir.İsmet Ambalaj Yatırımlar A.Ş. hisselerinin tamamına sahip olan Gözde Girişim; Azmüsebat Çelik San. ve Tic. A.Ş., Makina Takım Endüstrisi A.Ş., Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. ve Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Ticaret A.Ş. gibi şirketlerde de çoğunluk hisselerin sahibidir.

Gözde Girişim'in 31/12/2020 tarihli finansal bilgileri bu İhraçcı Bilgi Dökümanı'nın düzenlenme tarihi itibariyle açıklanmamıştır.

Boydak Grubu (Pay sahipliği oranı: 22,34%)

Boydak Grubu ile ilgili ayrıntılı bilgi ve gelişmelere işbu dokümanın 4.3.5. maddesinde halihazırda yer verilmiştir. Esas Sözleşme uyarınca, pay oranı %32,91'e tekabül eden

ve Erciyes Anadolu Holding A.Ş. (%2,23), Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%10,57) ve 34 gerçek kişiden (%20,11) oluşan "Mevcut Pay Sahipleri" tanımlanmaktadır. "Mevcut Pay Sahipleri" adı altındaki pay sahiplerinden Gözde Girişim tüzel kişisi dışındaki pay sahipleri terminolojik olarak "Boydak Grubu" olarak ifade edilmiştir.

Boydak Holding ünvanının Erciyes Anadolu olarak değişmiş olması dolayısı ile Türkiye Finans'ın Boydak isimli tüzel kişi ortağı bulunmamaktadır.

Erciyes Anadolu Holding'in temelleri 1957 yılında Kayseri'de atılmış olup bugün başta mobilya olmak üzere tekstil, kimya, pazarlama, demir çelik, lojistik, enerji, teknik servis, havacılık ve finans alanlarında aktiftir ve Holding bünyesinde 35 şirket ile 8 farklı sektörde faaliyet göstermektedir.

ESKİ ŞEKİL:

10.2.1 Fon kullanıcısının ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Fon kullanıcısının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı/Temsil Ettiği Tüzel Kişilik	
				(TL)	(%)
Wael Abdulaziz A. Raies	TFKB Yönetim Kurulu Başkanı, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, TFKB Genel Müdürü, Kredi Komitesi Üyesi	3/3 (04/08/2023 Görev Süresi Sonu)	-	-
Süleyman Murat Akşam	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Vekili, Kredi Komitesi Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Vekili, Kredi Komitesi Üyesi, Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı	Bankacılık Kanunu'nun 23'üncü maddesi gereğince genel müdürlük/genel müdür vekilliği görevini yürüttüğü sürece Yönetim Kurulu üyeliği devam edecektir.	-	-
Majed Hamdan A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Başkanı	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Başkanı	3/3 (04/08/2023 Görev Süresi Sonu)	-	-
Eren Güra	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Kredi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi, Kredi Komitesi Yedek Üyesi	3/3 (04/08/2023 Görev Süresi Sonu)	-	-

	Komitesi Yedek Üyesi				
~~Lama Ahmad M. Ghazzaoui~~	~~TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi~~	~~TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi~~	~~3/3 (04/08/2023 Görev Süresi Sonu)~~	-	-
Meriç Uluşahin	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	3/3 (04/08/2023 Görev Süresi Sonu)	-	-
Müge Öner	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, Kredi Komitesi Yedek Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, Kredi Komitesi Yedek Üyesi	3/3 (04/08/2023 Görev Süresi Sonu)	-	-

Yönetim kurulu üyelerinin fon kullanıcısı dışında hali hazırda yürüttükleri görevler

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı/Temsil Ettiği Tüzel Kişilik	
			(TL)	(%)
Wael Abdulaziz A. Raies	TFKB Yönetim Kurulu Başkanı, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	National Commercial Bank Kurumsal Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Süleyman Murat Akşam	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi , Genel Müdür Vekili. Kredi Komitesi Üyesi, Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı	-	-	-
Majed Hamdan A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Başkanı	National Commercial Bank Bireysel Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Eren Güra	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	Serbest Finansal Danışman	-	-

TÜRKİYE FINANS KATILIM BANKASI A.Ş.

TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No:6
17. Kat Ofis No:42 Ümraniye / İstanbul
Aleindağ V.D. 8430366030

DYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 5604

~~Lama Ahmad M. Ghazzaoui~~	~~TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi~~	~~Mali İşler Başkanı ve Finans'tan Sorumlu Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı, NCB Üst Düzey Yönetim Komitesi Üyesi, NCB Capital Denetim Komitesi Başkanı~~	-	-
Meriç Uluşahin	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi		-	-
Müge Öner	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı		-	-

İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı/ Temsil Ettiği Tüzel Kişilik	
				(TL)	(%)
Mete Mehmet Kanat	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 / 3 (30/03/2023 Görev Süresi Sonu)	-	
Ahmet Mert	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı		3 / 3 (30/03/2023 Görev Süresi Sonu)	-	
Ahmet Gürsesli	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 / 3 (30/03/2023 Görev Süresi Sonu)	-	
Emre Mandacı	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	3 / 3 (30/03/2023 Görev Süresi Sonu).	-	

İhraççı Yönetim Kurulu Üyelerinin fon kullanıcısı/ihraççı dışında yürüttükleri başkaca görev bulunmamaktadır.

YENİ ŞEKİL:

10.2.1 Fon kullanıcısının ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Fon kullanıcısının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı/Temsil Ettiği Tüzel Kişilik	
				(TL)	(%)
Wael Abdulaziz A. Raies	TFKB Yönetim Kurulu Başkanı, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, TFKB Genel Müdürü, Kredi Komitesi Üyesi	3/3 (04/08/2023 Görev Süresi Sonu)	-	-

TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. İSTANBUL
TF VARLIK KİRALAMA A.Ş. Sarıay Mahallesi Sokullu Caddesi No:6 17. Kat Ofis No:42 Ümraniye / İstanbul Aleandağ V.D. 8430156330
QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	Komitesi Başkanı				
Süleyman Murat Akşam	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Vekili, Kredi Komitesi Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Vekili, Kredi Komitesi Üyesi, Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı	Bankacılık Kanunu'nun 23'üncü maddesi gereğince genel müdürlük/genel müdür vekilliği görevini yürüttüğü sürece Yönetim Kurulu üyeliği devam edecektir.	-	-
Majed Hamdan A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Başkanı	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Başkanı	3/3 (04/08/2023 Görev Süresi Sonu)	-	-
Eren Güra	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Kredi Komitesi Yedek Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi, Kredi Komitesi Yedek Üyesi	3/3 (04/08/2023 Görev Süresi Sonu)	-	-
Meriç Uluşahin	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	3/3 (04/08/2023 Görev Süresi Sonu)	-	-
Müge Öner	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, Kredi Komitesi Yedek Üyesi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, Kredi Komitesi Yedek Üyesi	3/3 (04/08/2023 Görev Süresi Sonu)	-	-

Yönetim kurulu üyelerinin fon kullanıcısı dışında hali hazırda yürüttükleri görevler

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklık Dışında Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı/Temsil Ettiği Tüzel Kişilik	
			(TL)	(%)
Wael Abdulaziz A. Raies	TFKB Yönetim Kurulu Başkanı, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	National Commercial Bank Kurumsal Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	-	-

Süleyman Murat Akşam	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi , Genel Müdür Vekili, Kredi Komitesi Üyesi, Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı	-	-	-
Majed Hamdan A. AlGhamdi	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Başkanı	National Commercial Bank Bireysel Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Eren Güra	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi	Serbest Finansal Danışman	-	-
Meriç Uluşahin	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi		-	-
Müge Öner	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı		-	-

İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı/ Temsil Ettiği Tüzel Kişilik	
				(TL)	(%)
Mete Mehmet Kanat	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 / 3 (30/03/2023 Görev Süresi Sonu)	-	
Ahmet Mert	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı		3 / 3 (30/03/2023 Görev Süresi Sonu)	-	
Ahmet Gürsesli	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 / 3 (30/03/2023 Görev Süresi Sonu)	-	
Emre Mandacı	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	3 / 3 (30/03/2023 Görev Süresi Sonu).	-	

İhraççı Yönetim Kurulu Üyelerinin fon kullanıcısı/ihraççı dışında yürüttükleri başkaca görev bulunmamaktadır.

ESKİ ŞEKİL:

11.1 Fon kullanıcısının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.

TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Saray Mah. Ebubekir Sokullu Caddesi No:6
17. Kat/Daire No:42 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D. 8430356030

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

CMUD-01

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi
Eren Güra	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Kredi Komitesi Yedek Üyesi	Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Saray Mah Sokullu Cad No.6 Ümraniye, İstanbul	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi, Kredi Komitesi Yedek Üyesi	3/3 (04/08/2023 Görev Süresi Sonu)
~~Lama Ahmad M. Ghazzaoui~~	~~TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi~~	~~The National Commercial Bank P.O.Box 3555, Jeddah 21481 Suudi Arabistan Krallığı~~	~~TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi~~	~~3/3 (04/08/2023 Görev Süresi Sonu)~~
Müge Öner	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, , Kredi Komitesi Yedek Üyesi	Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Saray Mah Sokullu Cad No.6 Ümraniye, İstanbul	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, Kredi Komitesi Yedek Üyesi	3/3 (04/08/2023 Görev Süresi Sonu)

Denetim Komitesi (Komite), icrai görevi bulunmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilecek 1'i (bir) başkan olmak üzere 3 (üç) üyeden oluşur. Komite her üç aylık dönemde toplanır. Komite toplantıları tüm üyelerin katılımıyla gerçekleştirilecek ve kararlar oybirliğiyle alınacaktır.

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına Türkiye Finans'ın iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin Kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemek, varsa konsolide denetime tâbi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesini ve eşgüdümünü sağlamakla görevli ve sorumludur.

Denetim Komitesi; iç kontrol ve uyum, iç denetim ve risk yönetimi sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden veTürkiye Finans'ın bağımsız denetimini yürüten bağımsız denetim kuruluşlarından; görevlerinin ifasıyla ilgili olarak düzenli raporlar almak ve bankanın faaliyetlerinin sürekliliği ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek hususlar veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılıklar bulunması hâlinde bu hususları Yönetim Kurulu'na bildirmekle yükümlüdür.

Denetim Komitesi, altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla icra ettiği faaliyetlerin sonuçları ile Türkiye Finans'da alınması gereken önlemlere, yapılmasına ihtiyaç duyulan uygulamalara ve Türkiye Finans'ın faaliyetlerinin güven içinde sürdürülmesi bakımından önemli gördüğü diğer hususlara ilişkin görüşlerini Yönetim Kuruluna bildirmekle yükümlüdür.

Denetim Komitesi, Türkiye Finans'ın tüm birimlerinden, anlaşmalı destek hizmeti kuruluşları ve bağımsız denetimi yürüten bağımsız denetim kuruluşlarından bilgi ve belge

talep etmeye, bedeli Türkiye Finans tarafından karşılanmak suretiyle konularında ihtisas sahibi kişilerden Yönetim Kurulu'nun onayına bağlı olarak danışmanlık hizmeti almaya yetkilidir.

Denetim Komitesi'ne ilave olarak Türkiye Finans'ın Yönetim Kurulu seviyesindeki diğer komiteleri şunlardır: Kredi Komitesi, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Bankacılık Kanununda belirtildiği gibi, yönetim ve temsil bakımından Türkiye Finans'ın nihai sorumluluğunu taşıyan organıdır. Bu nedenle, Yönetim Kurulu Türkiye Finans'ın faaliyetlerinden ve söz konusu faaliyetlerin yürürlükteki mevzuata uygun bir biçimde yürütülmesinin sağlanmasından tam ve nihai olarak sorumludur.

Yönetim Kurulu, pay sahipleri tarafından aksi kararlaştırılmadığı takdirde, üç yıl için seçilen yedi üyeden oluşmaktadır. Aşağıda madde 12.4'te belirtilen istisnalar saklı kalmak kaydıyla, Esas Sözleşme'nin 17.5. maddesine göre ise Yönetim Kurulu, üyelerinin en az beşinin katılımıyla toplantı gerçekleştirir ve kararlar mevcut üyelerin çoğunluğu ile alınır. Genel Müdür, Bankacılık Kanunu madde 23 hükmü gereğince, Yönetim Kurulu'nun doğal üyesi olup, bu sıfatını Genel Müdürlük görevini yürüttüğü sürece taşıyacaktır.

Türkiye Finans Esas Sözleşmesi'nin 17.9. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu en az üç ayda bir toplanır.

Yönetim Kurulu üyesi olmak için gerekli nitelikler, minimum öğrenim ve deneyim şartları dahil ilgili mevzuat ile düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu Düzeyindeki Komiteler:

Yönetim Kurulu; ilgili bankacılık mevzuatında öngörüldüğü şekilde, Denetim Komitesi, Kredi Komitesi ve Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni kurmuştur. Her komitenin çalışma usulü ve esasları ile yetki ve sorumlulukları, sınırlı sayıda olmamak kaydıyla kategorik olarak ilgili Türkiye Finans içi ve dışı mevzuat ve uygulamalar çerçevesinde derlenerek Türkiye Finans'ın Kurumsal Yönetim Rehberi dokümanında oluşturulmuştur. Bahis konusu doküman Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin gözetiminde hazırlanmakta, en iyi yönetim uygulamaları çerçevesinde doğabilecek gereklilikler ışığında periyodik olarak gözden geçirilmekte ve görüşülerek onaylanmak üzere Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Denetim Komitesi dışındaki komitelere ilişkin temel bilgiler aşağıdaki alt başlıklarda belirtilmektedir:

Kredi Komitesi (KK):

KK, Genel Müdürlüğün kredi onaylama limitini aşan (Türkiye Finans'ın öz kaynağının %1'i) ve fakat en fazla Türkiye Finans'ın öz kaynaklarının %10'unu (Maksimum mevcut içsel tutar, Türkiye Finans kredi politikaları ile onaylanan yetki matrisleri çerçevesinde belirlenir.) aşmayan tutarlara karşılık gelen kredileri onaylama yetkisine sahiptir. KK en az üç asil ve iki yedek üyeden oluşmakta ve ihtiyaca binaen toplanabilmektedir.KK kredi verme yetkisi Yönetim Kurulu tarafından mevzuata uygun biçimde güncel öz kaynak durumuna göre, yasal sınır dâhilinde tespit edilir. KK'nin kararları, ilgili yönetmelikte belirtildiği şekilde "oybirliği" ile alınır ve KK yetkisini aşan ya da oybirliği sağlanamayan hususlar nihai karar için Yönetim Kurulu'na götürülür.KK, görev ve yetki sahasına ilişkin politika, yönetmelik ve başkaca nam altındaki dokümanları gözden geçirir ve tavsiye eder/onaylar.

Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi (ÜKYK):

ÜKYK, ayrı bir komite olarak 2016 yılında kurulmuştur. ÜKYK, kurumsal yönetim ilkelerini, etik kuralları ve kurumsal değerleri tanımlayan ve belirleyen faaliyetlere öncülük eder ve bu faaliyetleri destekler, Türkiye Finans'ın stratejisi ve ihtiyaçları ile ilgili piyasa uygulamaları çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yönetim ve çalışanlar için uygun ücretlendirmenin belirlenmesi ve uygun adayların üst düzey yönetime aday gösterilmesi konularında da Yönetim Kurulu'nu destekler. ÜKYK en az iki üyeden oluşur, yılda en az bir defa ve Komite Başkanı tarafından gerekli görüldüğü takdirde toplanır ve kararlarını oybirliğiyle alır.ÜKYK, görev ve yetki sahasına ilişkin politika, yönetmelik ve başkaca nam altındaki dokümanları gözden geçirir ve tavsiye eder/onaylar.

Yönetim Kurulu Raportörlük Müdürlüğü:

Yönetim Kurulu Raportörlük Müdürlüğü (YKRM) Yönetim Kurulu ile Yönetim Kurulu düzeyindeki Komite faaliyetlerinin yürütülmesi, gözetilmesi ve geliştirilmesi, üst yönetim düzeyi kurumsal işleyişlere ilişkin ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli görevler deruhte etmek ve etkin şekilde bu sorumlulukları yerine getirmek amacıyla oluşturulmuştur.

Aşağıdaki tabloda Yönetim Kurulu nezdinde görev yapan komiteler ile üyelerine ilişkin bilgilere yer verilmektedir.

	Wael Abdulaziz A. Raies	**Majed Hamdan A. Alghamdi**	**Eren Güra**	**~~Lana Ahmad M. Ghazzaoui~~**	**Meriç Uluşahin**	**Müge Öner**	**Süleyman Murat Akşam**
Yönetim Kurulu	Başkan	Üye	Üye	~~Üye~~	Üye	Üye	Üye & Genel Müdür Vekili
Denetim Komitesi			Üye	~~Üye~~		Başkan	
Kredi Komitesi		Başkan	Yedek Üye		Üye	Yedek Üye	Üye
Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan				Üye		

YENİ ŞEKİL:

11.1 Fon kullanıcısının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Adı Soyadı	**Görevi**	**İş Adresi**	**Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler**	**Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi**
Eren Güra	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Kredi Komitesi Yedek Üyesi	Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Saray Mah Sokullu Cad No.6 Ümraniye, İstanbul	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi, Kredi Komitesi Yedek Üyesi	3/3 (04/03/2023 Görev Süresi Sonu)

Müge Öner	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, , Kredi Komitesi Yedek Üyesi	Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Saray Mah Sokullu Cad No.6 Ümraniye, İstanbul	TFKB Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı, Kredi Komitesi Yedek Üyesi	3/3 (04/08/2023 Görev Süresi Sonu)

Denetim Komitesi (Komite), icrai görevi bulunmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilecek 1'i (bir) başkan olmak üzere 3 (üç) üyeden oluşur. Komite her üç aylık dönemde toplanır. Komite toplantıları tüm üyelerin katılımıyla gerçekleştirilecek ve kararlar oybirliğiyle alınacaktır.

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına Türkiye Finans'ın iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin Kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemek, varsa konsolide denetime tâbi kuruluşların iç denetim işlevlerinin konsolide olarak sürdürülmesini ve eşgüdümünü sağlamakla görevli ve sorumludur.

Denetim Komitesi; iç kontrol ve uyum, iç denetim ve risk yönetimi sistemleri kapsamında oluşturulan birimlerden veTürkiye Finans'ın bağımsız denetimini yürüten bağımsız denetim kuruluşlarından; görevlerinin ifasıyla ilgili olarak düzenli raporlar almak ve bankanın faaliyetlerinin sürekliliği ve güven içinde yürütülmesini olumsuz etkileyebilecek hususlar veya mevzuata ve iç düzenlemelere aykırılıklar bulunması hâlinde bu hususları Yönetim Kurulu'na bildirmekle yükümlüdür.

Denetim Komitesi, altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla icra ettiği faaliyetlerin sonuçları ile Türkiye Finans'da alınması gereken önlemlere, yapılmasına ihtiyaç duyulan uygulamalara ve Türkiye Finans'ın faaliyetlerinin güven içinde sürdürülmesi bakımından önemli gördüğü diğer hususlara ilişkin görüşlerini Yönetim Kuruluna bildirmekle yükümlüdür.

Denetim Komitesi, Türkiye Finans'ın tüm birimlerinden, anlaşmalı destek hizmeti kuruluşları ve bağımsız denetimi yürüten bağımsız denetim kuruluşlarından bilgi ve belge talep etmeye, bedeli Türkiye Finans tarafından karşılanmak suretiyle konularında ihtisas sahibi kişilerden Yönetim Kurulu'nun onayına bağlı olarak danışmanlık hizmeti almaya yetkilidir.

Denetim Komitesi'ne ilave olarak Türkiye Finans'ın Yönetim Kurulu seviyesindeki diğer komiteleri şunlardır: Kredi Komitesi, Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Bankacılık Kanununda belirtildiği gibi, yönetim ve temsil bakımından Türkiye Finans'ın nihai sorumluluğunu taşıyan organıdır. Bu nedenle, Yönetim Kurulu Türkiye Finans'ın faaliyetlerinden ve söz konusu faaliyetlerin yürürlükteki mevzuata uygun bir biçimde yürütülmesinin sağlanmasından tam ve nihai olarak sorumludur.

Yönetim Kurulu, pay sahipleri tarafından aksi kararlaştırılmadığı takdirde, üç yıl için seçilen yedi üyeden oluşmaktadır. Aşağıda madde 12.4'te belirtilen istisnalar saklı kalmak kaydıyla,

TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6
17. Kat Giriş No:42 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D. 8430033630

Esas Sözleşme'nin 17.5. maddesine göre ise Yönetim Kurulu, üyelerinin en az beşinin katılımıyla toplantı gerçekleştirir ve kararlar mevcut üyelerin çoğunluğu ile alınır. Genel Müdür, Bankacılık Kanunu madde 23 hükmü gereğince, Yönetim Kurulu'nun doğal üyesi olup, bu sıfatını Genel Müdürlük görevini yürüttüğü sürece taşıyacaktır.

Türkiye Finans Esas Sözleşmesi'nin 17.9. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu en az üç ayda bir toplanır.

Yönetim Kurulu üyesi olmak için gerekli nitelikler, minimum öğrenim ve deneyim şartları dahil ilgili mevzuat ile düzenlenmiştir.

*** Bir Yönetim Kurulu Üyesinin görevinden ayrılması nedeniyle, halihazırda Yönetim Kurulu altı (6) kişiden teşekkül etmekte olup, kanun ve esas sözleşme gereğince Türkiye Finans Yönetim Kurulu altı (6) kişi ile gerekli kararları alabilmektedir.**

Yönetim Kurulu Düzeyindeki Komiteler:

Yönetim Kurulu; ilgili bankacılık mevzuatında öngörüldüğü şekilde, Denetim Komitesi, Kredi Komitesi ve Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni kurmuştur. Her komitenin çalışma usulü ve esasları ile yetki ve sorumlulukları, sınırlı sayıda olmamak kaydıyla kategorik olarak ilgili Türkiye Finans içi ve dışı mevzuat ve uygulamalar çerçevesinde derlenerek Türkiye Finans'ın Kurumsal Yönetim Rehberi dokümanında oluşturulmuştur. Bahis konusu doküman Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin gözetiminde hazırlanmakta, en iyi yönetim uygulamaları çerçevesinde doğabilecek gereklilikler ışığında periyodik olarak gözden geçirilmekte ve görüşülerek onaylanmak üzere Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Denetim Komitesi dışındaki komitelere ilişkin temel bilgiler aşağıdaki alt başlıklarda belirtilmektedir:

Kredi Komitesi (KK):

KK, Genel Müdürlüğün kredi onaylama limitini aşan (Türkiye Finans'ın öz kaynağının %1'i) ve fakat en fazla Türkiye Finans'ın öz kaynaklarının %10'unu (Maksimum mevcut içsel tutar, Türkiye Finans kredi politikaları ile onaylanan yetki matrisleri çerçevesinde belirlenir.) aşmayan tutarlara karşılık gelen kredileri onaylama yetkisine sahiptir. KK en az üç asil ve iki yedek üyeden oluşmakta ve ihtiyaca binaen toplanabilmektedir.KK kredi verme yetkisi Yönetim Kurulu tarafından mevzuata uygun biçimde güncel öz kaynak durumuna göre, yasal sınır dâhilinde tespit edilir. KK'nin kararları, ilgili yönetmelikte belirtildiği şekilde "oybirliği" ile alınır ve KK yetkisini aşan ya da oybirliği sağlanamayan hususlar nihai karar için Yönetim Kurulu'na götürülür.KK, görev ve yetki sahasına ilişkin politika, yönetmelik ve başkaca nam altındaki dokümanları gözden geçirir ve tavsiye eder/onaylar.

Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi (ÜKYK):

ÜKYK, ayrı bir komite olarak 2016 yılında kurulmuştur. ÜKYK, kurumsal yönetim ilkelerini, etik kuralları ve kurumsal değerleri tanımlayan ve belirleyen faaliyetlere öncülük eder ve bu faaliyetleri destekler. Türkiye Finans'ın stratejisi ve ihtiyaçları ile ilgili piyasa uygulamaları çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yönetim ve çalışanlar için uygun ücretlendirmenin belirlenmesi ve uygun adayların üst düzey yönetime aday gösterilmesi konularında da Yönetim Kurulu'nu destekler. ÜKYK en az iki üyeden oluşur, yılda en az bir defa ve Komite Başkanı tarafından gerekli görüldüğü takdirde toplanır ve kararlarını oybirliğiyle alır.ÜKYK, görev ve yetki sahasına ilişkin politika, yönetmelik ve başkaca nam altındaki dokümanları gözden geçirir ve tavsiye eder/onaylar.

Yönetim Kurulu Raportörlük Müdürlüğü:

Yönetim Kurulu Raportörlük Müdürlüğü (YKRM) Yönetim Kurulu ile Yönetim Kurulu düzeyindeki Komite faaliyetlerinin yürütülmesi, gözetilmesi ve geliştirilmesi, üst yönetim düzeyi kurumsal işleyişlere ilişkin ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere çeşitli görevler deruhte etmek ve etkin şekilde bu sorumlulukları yerine getirmek amacıyla oluşturulmuştur.

Aşağıdaki tabloda Yönetim Kurulu nezdinde görev yapan komiteler ile üyelerine ilişkin bilgilere yer verilmektedir.

	Wael Abdulaziz A. Raies	**Majed Hamdan A. Alghamdi**	**Eren Güra**	**Meriç Uluşahin**	**Müge Öner**	**Süleyman Murat Akşam**
Yönetim Kurulu	Başkan	Üye	Üye	Üye	Üye	Üye & Genel Müdür Vekili
Denetim Komitesi			Üye		Başkan	
Kredi Komitesi		Başkan	Yedek Üye	Üye	Yedek Üye	Üye
Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan			Üye		

ESKİ ŞEKİL:

12. FON KULLANICISI VE İHRAÇÇININ ANA PAY SAHİPLERİ

12.1 Son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla fon kullanıcısının ve ihraççının ortaklık yapısı:

Fon Kullanıcısı için:

Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi (*)

Ortağın;	**Sermaye Payı / Oy Hakkı**			
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	**31/12/2019**		**30/06/2020**	
	(TL)	**(%)**	**(TL)**	**(%)**
The National Commercial Bank	1.742.676.447	%67,03	1.742.676.447	%67,03
Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	274.838.187	%10,57	274.838.187	%10,57
Diğer	582.485.366	%22,40	582.485.366	%22,40
TOPLAM	2.600.000.000	%100	2.600.000.000	%100

*: TÜRKİYE FİNANS son Genel Kurul toplantısı 04/08/2020 tarihinde yapılmıştır. Ortaklık yapısı bu ihraççı bilgi dokümanının imza tarihi itibarıyla geçerlidir.

TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No:6
17. Kat Ofis No:42 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D. 8430386630

Tablo :2 Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi (*)

Dolaylı Pay Sahibi	%	TL
SUUDİ KAMU YATIRIM FONU/SAUDI PUBLIC INVESTMENT FUND	%29,68	771.831.398
SUUDİ SOSYAL SİGORTA GENEL ORGANİZASYONU/ SAUDI GENERAL ORGANIZATION FOR SOCIAL INSURANCE	%3,4719	90.270.640
SUUDİ KAMU EMEKLİLİK AJANSI/ SAUDI PUBLIC PENSION AGENCY	%3,5926	93.407.458
DİĞER PAY SAHİPLERİ (NCB)	%30,2757	787.166.951
MURAT ÜLKER	%5,48	142.488.892
DİĞER	%27,4998	714.834.661
TOPLAM	**%100**	**2.600.000.000**

İhraççı için:

Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi(*)

Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	31/12/2019		30/06/2020	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	50.000	%100	50.000	%100
TOPLAM	**50.000**	**%100**	**50.000**	**%100**

*VKŞ'nin son Genel Kurul toplantısı 30/03/2020 tarihinde yapılmıştır. Ortaklık yapısı bu ihraççı bilgi dokümanının imza tarihi itibarıyla geçerlidir. İhraççının paylarının tamamına Türkiye Finans sahiptir. Türkiye Finans'ın ortaklık yapısı yukarıda yer almaktadır.

12.2 Fon Kullanıcısının ve İhraççının sermayesindeki veya toplam oy hakkı içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Fon kullanıcısının ve ihraççının sermayesindeki veya toplam oy hakkı içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişki mevcut değildir. Ancak TFKB nezdinde %5 oranının altında kalan Boydak Grubunu oluşturan gerçek kişi ortaklar arasında akrabalık ilişkisi mevcuttur.

12.3 Fon Kullanıcısı ve İhraççının sermayesini temsil eden paylar hakkında bilgi:

Fon Kullanıcısı için:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazları	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
Yoktur	Nama	Yoktur	1	2.600.000.000	100%

Genele Açık / Public

CMUG-01

TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Sarıay Mahallesi Soğullu Caddesi No: 6
17. Kat Ofis No:42 Ümraniye / İstanbul
Alaindağ V.D. 8430306630

Türkiye Finans'ın yüzde 60 hissesi, BDDK'nın 28/02/2008 tarihli izniyle Suudi Arabistan'ın en büyük bankası olan National Commercial Bank (NCB) tarafından satın alınmıştır.

Ayrıca, 2008 yılında yapılan sermaye artışı ile Banka sermayesi önce 292.047.000 TL'den 800.000.000 TL'ye daha sonra 2012 yılında şirket sermayesinin 275.000.000 TL'si nakden, 700.000.000 TL'si bedelsiz olmak üzere 975.000.000 TL daha artırılarak 1.775.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Türkiye Finans'ın, 29/08/2014 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 1.775.000.000 TL olan şirket sermayesinin 225.000.000 TL'sinin nakden, 600.000.000 TL'sinin bedelsiz olarak Genel Kurul Kararı uyarınca ayrılan yedek akçeden karşılanmak üzere 825.000.000 TL daha artırılarak 2.600.000.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş ve nakit olarak 29/09/2014 tarihine kadar ödenmesi taahhüt edilen 100.000.000 TL ve 31/10/2014 tarihine kadar ödenmesi taahhüt edilen 125.000.000 TL süreleri dahilinde ödenmiş ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun izni ile sermaye hesaplarına alınmıştır.

~~30/06/2020~~ tarihi itibarıyla, NCB % 67,03, Boydak Grubu % 22,34, Ülker Grubu % 10,57 oranındaki payları ile Türkiye Finans'ın yönetiminde stratejik ortaklık misyonlarını sürdürmektedir. 19/11/2014 tarihi itibarıyla Türkiye Finans'ın ödenmiş sermayesi birim pay nominal değeri 1 TL olan 2.600.000.000 adet hisseden oluşmaktadır.

Pay Sahipleri	Pay Tutarları (TL)	Pay Oranları (%)
The National Commercial Bank	1.742.676.447	%67,0260
Erciyes Anadolu Holding A.Ş. dahil Boydak Grubu	580.892.164	%22,3420
Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş	274.838.187	%10,5707

İhraççı için:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazları	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
Yoktur	Nama	Yoktur	1	50.000	100%

12.4 Fon Kullanıcısı ve İhraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Türkiye Finans'ın yönetim hakimiyetine The National Commercial Bank ("**NCB**") sahip olup. yönetim hakimiyetinin kaynağı sahip olunan pay ve pay miktarıdır. Türkiye Finans Esas Sözleşmesinde azınlık pay sahiplerini korumaya yönelik olarak önemli nitelikte bir kısım konulara ilişkin Genel Kurul ve Yönetim Kurulu kararlarının nitelikli çoğunlukla alınmasını gerektiren düzenlemeler bulunmaktadır.

Türkiye Finans Esas Sözleşmesi'nin 10.2'nci maddesinde, Erciyes Anadolu Holding A.Ş., Boydak Grubunda yer alan bazı gerçek kişiler ile Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. "**Mevcut Pay Sahipleri**", Türkiye Finans hakim pay sahibi NCB ise "**Çoğunluk Pay Sahibi**" olarak tanımlanmıştır.

Türkiye Finans Esas Sözleşmesinin 17/2 maddesine göre; "*Çoğunluk Pay Sahibi, (Genel Müdür de dâhil olmak üzere) beş (5) üyeyi aday gösterme hakkına sahiptir ve Mevcut Pay Sahipleri, Şirket'de tedavüldeki toplam payların %20'sinden az olmayan kısma sahip olduğu sürece, Mevcut Pay Sahipleri tarafından aday gösterilen iki (2) üyenin Yönetim Kurulu'na atanmasını sağlayacak şekilde oy kullanacaktır. Mevcut Pay Sahipleri, Şirket'de tedavüldeki payların %20'sinden az fakat %10'undan fazla paya sahip oldukları takdirde, Çoğunluk Pay Sahibi (Genel Müdür de dahil olmak üzere) altı (6) üyeyi aday gösterme hakkına sahiptir ve Mevcut Pay Sahipleri tarafından aday gösterilen bir (1) üyenin Yönetim Kurulu'na atanmasını sağlayacak şekilde oy kullanacaktır. Mevcut Pay Sahiplerinin Şirket'deki payı, tedavüldeki payların %10'unun altına düştüğü takdirde, Mevcut Pay Sahipleri'nin Yönetim Kurulu Üyesi aday gösterme hakkı olmayacaktır*". Bu hükme göre, Mevcut Pay Sahipleri'nin Türkiye Finans nezdindeki pay sahipliği oranının toplamda %32,91 olduğu dikkate alındığında:

1) Yönetim Kurulu üyelerinden Genel Müdür dahil beş (5) tanesi NCB tarafından aday gösterilecektir.
2) Mevcut Pay Sahiplerinin payları %20 üzerinde olduğu sürece Mevcut Pay Sahipleri tarafından aday gösterilen iki (2) Yönetim Kurulu üyesinin, %20'nin altında ve fakat %10'un üzerinde olduğu takdirde Mevcut Pay Sahipleri tarafından aday gösterilen bir (1) Yönetim Kurulu üyesinin Yönetim Kurulu'na seçilmesi için NCB tarafından Genel Kurul'da oy kullanılacaktır.

Bu çerçevede:

1) Mevcut Pay Sahipleri arasında, Erciyes Anadolu Holding A.Ş. ve Boydak Grubunda yer alan gerçek kişiler dışında, Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("**Gözde Girişim**")'de bulunmaktadır.
2) Bu kapsamda NCB, Gözde Girişim tarafından Yönetim Kurulu üyeliğine aday gösterilmesi halinde, Gözde Girişim tarafından aday gösterilen bir kişinin de Yönetim Kurulu'na atanması yönünde oy kullanabilir. Gözde Girişim tarafından Yönetim Kurulu üyeliğine aday gösterilmesi halinde NCB, Erciyes Anadolu Holding A.Ş. veya Boydak Grubundan herhangi bir kişinin göstereceği adayın Yönetim Kurulu'na seçilmesi için Genel Kurul'da oy kullanmak zorunda değildir.
3) Ayrıca, Türkiye Finans Esas Sözleşmesinin 9'uncu maddesine göre "*İşbu sözleşmede yer alan hiçbir hüküm paylara, pay gruplarına, pay sahiplerine ve pay sahibi gruplarına imtiyaz tanıma amacı taşımamaktadır ve hiçbir hüküm imtiyaz tanındığı şeklinde yorumlanmayacaktır.*" Bu kapsamda, Esas Sözleşme'nin 17/2 hükmü, Mevcut Pay Sahiplerine tanınmış bir imtiyaz niteliğinde değildir. Söz konusu Esas Sözleşme hükmü bir oy sözleşmesi olarak nitelendirilebilir.Bu nedenle, NCB tarafından söz konusu Esas Sözleşme hükmüne aykırı hareket edilse dahi, bu durumun atanan Yönetim Kurulu üyelerinin hukuki statüsü açısından herhangi bir sorun yaratmayacağı düşünülmektedir.
4) Keza, Türkiye Finans'ın 04/08/2020 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurulu'nda, "Mevcut Pay Sahipleri" tarafından herhangi bir kişi Yönetim Kurulu üyeliğine aday olarak gösterilmemiş ve pay sahiplerinin çoğunluğunun olumlu oyuyla Türkiye Finans'ın Esas Sözleşmesine göre Yönetim Kurulu'nda bulunması gereken Bankacılık Kanunu'nun 23'üncü maddesine göre, Yönetim Kurulu'nun doğal üyesi olan Genel Müdür dışında altı (6) kişinin ataması Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Türkiye Finans'ın doğal Yönetim Kurulu üyesi

Genele Açık / Public
CMUC-01
TF VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Sanayi Mah. Nesi Sokullu Caddesi No: 6
17. Kat Cas No:42 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D. 8450306330
MENKUL DEGERLER A.Ş.

olan Genel Müdür dahil yedi (7) kişiden müteşekkil Yönetim Kurulu, hukuki usul ve esaslar dairesinde atanan ve görevlerini sürdüren yedi (7) üye ile oluşumunu tamamlamıştır.

Türkiye Finans Esas Sözleşmesinin 17/4 hükmü gereğince, "*Bu esas sözleşme veya Kanun ile aksi öngörülmediği sürece, toplantı nisabı, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin en az beşinin (5) katılımı ile teşkil edilecektir ve Yönetim Kurulu kararları, mevcut üyelerin çoğunluğuyla alınacaktır.*"

Türkiye Finans Esas Sözleşmesinin 17/5 hükmüne göre ise; "*Aşağıda (i) den (iv) e kadar listelenen bentlerde belirtilen konularda ("Yönetim Kurulu Ortak Karar Verilmesi Gereken Hususlar")*

(a) Mevcut Pay Sahipleri'nin Şirket'teki pay oranının Şirket'in tedavüldeki toplam paylarının %20 sinden az olmadığı hallerde, en az altı (6) Yönetim Kurulu Üyesi ile teşkil edilen nisap ile toplanan Yönetim Kurulu, en az altı (6) üyesinin olumlu oyu ile usulüne uygun, geçerli ve bağlayıcı karar alabilecektir.

(b) Eski mevcut Pay Sahipleri'nin Şirket'teki pay oranının Şirket'in tedavüldeki toplam paylarının %20 sinden az fakat %10 undan fazla olduğu hallerde, en az yedi (7) Yönetim Kurulu Üyesi ile teşkil edilen nisap ile toplanan Yönetim Kurulu, en az yedi (7) üyesinin olumlu oyu ile usulüne uygun, geçerli ve bağlayıcı karar alabilecektir.

(c) Mevcut Pay Sahipleri'nin Şirket'teki pay oranının Şirket'in tedavüldeki toplam paylarının %10 unundan az olduğu hallerde toplantı ve karar yeter sayısı, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin çoğunluğu olacaktır. Yönetim Kurulunun Ortak Karar Verilmesi Gereken Hususlar aşağıdaki gibidir;

(i) Değeri toplamda, her bir kişi için, Şirket sermayesinin %10'unu aşan, diğer kişilerin sermayesine yapılan yatırımlar veya gayrimenkul alımları;

(ii) Değeri münferiden, Şirket sermayesinin %15'ini aşan kredi veya diğer yatırım aracı ihracı;

(iii) 17.5 (ii). maddede öngörülenler hariç olmak üzere değeri münferiden 15.000.000 Amerikan Dolarını aşan varlık iktisabı;

(iv) Genel Kurul Ortak Karar Verilmesi Gereken Hususlara ilişkin kararlar.

Bu çerçevede:

1) Halihazırda, Mevcut Pay Sahipleri'nin Türkiye Finans nezdindeki pay sahipliği oranı %32,91 (%22,34 Boydak Grubuna ait, %10,57 Gözde Girişim'e ait).
2) Bu nedenle, Yönetim Kurulu, Esas Sözleşmenin 17.5 hükmünde belirtilen Yönetim Kurulu Ortak Karar Verilmesi Gereken Hususlar ile ilgili dahi, altı (6) Yönetim Kurulu üyesi ile karar alabilecektir. Hâlihazırda Türkiye Finans'ın ~~Esas Sözleşmesi kapsamında Yönetim Kurulu'nda bulunması gereken tüm üyelerin~~ ataması mevzuat ve esas sözleşmeye uygun şekilde yapılmıştır.
3) Ayrıca, yukarıda belirtildiği üzere, NCB'nin Gözde Girişim tarafından Yönetim Kurulu üyeliğine aday gösterilmesi halinde, Gözde Girişim'in gösterdiği aday için de Genel Kurulda oy kullanması mümkündür.
4) Keza, gerek Mevcut Pay Sahipleri tarafından Yönetim Kurulu üyelikleri için aday gösterilmemesi, gerekse Mevcut Pay Sahiplerine ilişkin hükmün imtiyaz teşkil etmemesi nedeniyle, Boydak Grubu hakkındaki son gelişmeler, Türkiye Finans Esas Sözleşmesi'nin Yönetim Kurulu'nun oluşumu ile ilgili madde 17/4 ve 17/5 hükmü

Genele Açık / Public

kapsamında Türkiye Finans'ın yönetimi açısından hukuken herhangi bir sorun ve risk teşkil etmemektedir.

5) Ayrıca yukarıda belirtilen kararlar önemli nitelikte kararlar olup, Türkiye Finans'ın olağan günlük faaliyetleri ile ilgili kararlar değildir.

Bu nedenlerde ötürü, Türkiye Finans Esas Sözleşmesinin 17/4 ve 17/5 hükümlerinin Boydak Grubu hakkındaki son gelişmeler nedeniyle Türkiye Finans açısından risk teşkil etmediği düşünülmektedir.

Türkiye Finans'ın Esas Sözleşmesinin 10/2 hükmüne göre, Çoğunluk Pay Sahipleri tarafından atanmış Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu nezdindeki komitelerden her birisinde, Mevcut Pay Sahiplerince belirlenmiş bir Yönetim Kurulu üyesinin bulunmasını sağlayacaklardır. Bu kapsamda, NCB tarafından atanan Yönetim Kurulu üyeleri Gözde Girişim tarafından belirlenen Yönetim Kurulu üyesini, Türkiye Finans'ın Yönetim Kurulu nezdindeki komitelerine atayabilecektir. Keza , Türkiye Finans Yönetim Kurulu'na Mevcut Pay Sahipleri tarafından aday gösterilmediğinden, Türkiye Finans nezdindeki Yönetim Kurulu düzeyindeki komite üyeliklerine NCB tarafından aday gösterilen ve Türkiye Finans Genel Kurulu'nca atanan Yönetim Kurulu üyeleri ve Bankacılık Kanunu'nun 23'üncü maddesine göre, Yönetim Kurulu'nun doğal üyesi olan genel müdür atanmıştır. Bu kapsamda, NCB tarafından aday gösterilen Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen Yönetim Kurulu nezdindeki komite üyelerinin, üyelik vasfına ilişkin hukuki sorun yaratabilecek herhangi bir durum olmadığı düşünülmektedir.

Türkiye Finans'ın Esas Sözleşmesinin 11/3 maddesine göre; "*Aşağıdaki konular ("Genel Kurul Müşterek Karar Verilmesi Gereken Hususlar") Şirketin toplam paylarının en az yüzde seksenine (%80) sahip pay sahiplerinin bizzat veya vekalet yoluyla hazır bulunmasıyla teşkil edilecek toplantıda usule uygun olarak kabul edilen bir karar ile karara bağlanabilecek ve bu bağlamda kararlar, Şirket paylarının en az yüzde seksenini (%80) temsil eden payların olumlu oyuyla alınacaktır:*

(i) Şirket'in iş koluna yönelik önemli değişiklikler;
(ii) İşbu esas sözleşmenin 11. maddesi (Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul) ve 17. maddesinde (Yönetim Kurulu) yapılacak değişiklikler;
(iii) Pay sahiplerinden birinin ön alım hakkına getirilen sınırlamalar ve
(iv) Şirket'in tasfiyesi, feshi, infisahı veya birleşmesi.".

Türkiye Finans'ın mevcut pay sahipliği yapısına göre, NCB % 67,03, Boydak Grubu toplamda % 22,34, Gözde Girişim ise % 10,57'sini elinde bulundurmaktadır. Bu kapsamda, yukarıda belirtilen nitelikteki kararların alınabilmesi için NCB'nin tek başına Genel Kurul'da kullanacağı oy yeterli olmamaktadır.

Bununla birlikte, yukarda belirtilen kararlar, Türkiye Finans'ın olağan faaliyet konusu ile ilgili olmayıp önemli nitelikteki işlemlerdir. Bu nedenle, Boydak Grubu hakkındaki son gelişmelerin, alınacak Genel Kurul kararları açısından risk teşkil etmediği düşünülmektedir.

Tüm bu açıklamalar kapsamında Boydak Grubu hakkındaki son gelişmelerin:

- Boydak Grubunda yer alan kişilerin Türkiye Finans 'ın yönetiminden çıkması,
- NCB'nin Türkiye Finans'ın hakim pay sahibi olması ve yönetimin çoğunluğunu elinde bulundurması,

nedeni ile Türkiye Finans'ın yönetim yapısı üzerinde bir etkisi olmadığı ve Türkiye Finans açısından risk teşkil etmediği düşünülmektedir.

Nitekim, 04/08/2020 tarihinde gerçekleşen 29. Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu'nun doğal üyesi olan Genel Müdür dışında kalan altı (6) yönetim kurulu üyesi seçilmiş olup, toplantıda "Mevcut Pay Sahipleri" tarafından her hangi bir yönetim kurulu üyesi adayı gösterilmemiştir.

Fon Kullanıcısının Esas Sözleşmesinde yer alan bu düzenlemeler dışında, hakimiyet ve hakimiyetin kötüye kullanılmasına ilişkin Türk Ticaret Kanunu, Bankacılık Kanunu ve diğer ilgili mevzuatın düzenlemeleri esastır.

12.5 Fon Kullanıcısı ve İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

YOKTUR.

YENİ ŞEKİL:

12. FON KULLANICISI VE İHRAÇÇININ ANA PAY SAHİPLERİ

12.1 Son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla fon kullanıcısının ve ihraççının ortaklık yapısı:

Fon Kullanıcısı için:

Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi (*)

Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	31/12/2019		31/12/2020	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
The National Commercial Bank	1.742.676.447	%67,03	1.742.676.447	%67,03
Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	274.838.187	%10,57	274.838.187	%10,57
Diğer	582.485.366	%22,40	582.485.366	%22,40
TOPLAM	2.600.000.000	%100	2.600.000.000	%100

*: TÜRKİYE FİNANS son Genel Kurul toplantısı 04/08/2020 tarihinde yapılmıştır. Ortaklık yapısı bu ihraççı bilgi dokümanının imza tarihi itibarıyla geçerlidir.

Tablo :2 Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi (*)

Dolaylı Pay Sahibi	%	TL