



## VAKIFBANK HAZİRAN 2020 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

## İÇERİK

| BÖLÜM                                      | SAYFA NO |
|--------------------------------------------|----------|
| YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ | 2        |
| GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ             | 3        |
| BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER               | 5        |
| 2020 II. ÇEYREK DEĞERLENDİRMESİ            | 7        |
| DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER                    | 8        |
| ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ                   | 9        |



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

Aralık ayında Çin'in Wuhan kentinde ortaya çıkan ve kısa sürede tüm dünyaya yayılarak salgına dönüşen koronavirüs nedeniyle, küresel ekonomi 2020 yılında daha önce hiç tecrübe etmediği bir durumu yaşadı. Pandemi, ticaret savaşları, Brexit ve ABD ile İran arasında artan gerilimi geride bırakarak küresel piyasaların gündemine oturdu. Salgının yayılmasını önlemek için alınan tedbirler, bireysel tüketim alışkanlıklarını, üretim süreçlerini ve istihdamı olumsuz yönde etkileyerek küresel ekonominin daralmasına neden oldu. 2020'nin ilk çeyreğinde ABD ekonomisi %5.0 Euro Bölgesi ekonomisi ise %3.1 küçülürken, Çin ekonomisi de yılın ilk çeyreğinde yıllık bazda %6.8 oranında daraldı. Gelişmiş ve gelişmekte olan pek çok ülke maliye ve para politikası araçları ile pandeminin etkilerini azaltmaya çalıştı.

Bu dönemde küresel ekonomide bahse konu gelişmeler yaşanırken Türkiye ekonomisi 2020 yılının ilk çeyrek verilerine göre %4.5 büyümeye kaydetti. Pandemi sürecinin başlaması ile ekonomi yönetimi tarafından alınan önlemler ve normalleşme süreci kapsamında atılan adımlar ekonomiye olumlu katkı sağladı.

Türk bankacılık sektörü, ülkemiz ekonomisini desteklemeye bu dönemde de devam etti. Özellikle kamu bankaları öncülüğünde kullandığı nakdi ve gayrinakdi kredilerle hem reel sektörü hem de hanehalkını destekledi. 2020 Haziran sonu itibarıyla varlıkların yaklaşık %61'ini oluşturan krediler öncülüğünde sektörünün varlık büyüklüğü 2020 yılının ilk yarısında 2019 yılsonuna göre %19.26 oranında artışla 5,356 milyar TL'ye ulaştı. Sektörün sermaye yeterlilik rasyosu ise %19.52 olarak gerçekleşti.

Bankamız, bu zorlu pandemi döneminde ülke ekonomisine olan desteğini kesintisiz sürdürdü. Yılın ilk yarısında varlık büyüklüğümüz %28.43 oranında artarak 538,677 milyon TL'ye, toplam nakdi kredilerimiz ise %34.48 oranında artarak 369,520 milyon TL'ye yükseldi. Ana fonlama kaynağı olan mevduatımız ise %33.53 artarak 335,869 milyon TL'ye ulaştı.

VakıfBank, her zaman olduğu gibi Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir ve güçlü büyümesine tüm gücüyle destek olmaya devam edecektir. Bu vesileyle değerli müşterilerimize, güvenleri için hissedarlarımız ve yatırımcılarımıza ve emekleri için çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

**Abdülkadir AKSU**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**



## GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

Çin’de ortaya çıkan ve kısa sürede tüm dünyayı etkisi altına alan yeni tip koronavirüs salgını 2020 yılının ikinci çeyreğinde küresel ekonominin en önemli gündem maddesi oldu. Bu dönemde birçok ülke pandemi ile mücadele etmek amacıyla uzun süreli sokağa çıkma yasakları ve bölgesel karantina tedbirleri uyguladı. Küresel üretimde yaşanan ani kesinti ve talepteki keskin yavaşlama, ulusal ve uluslararası büyüme beklentilerinin aşağı yönlü revize edilmesine sebep oldu.

ABD, Avrupa Birliği, Çin, Japonya ve İngiltere başta olmak üzere gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler, bu belirsizlik ortamını en az hasarla atlatabilmek için yeni çözüm yolları aradı. Türkiye de salgının ilk görülmeye başladığı Mart ayından itibaren salgının yayılmasını önlemek adına bir dizi önlem aldı. Bu dönemde açıklanan “Ekonomik İstikrar Kalkanı” paketi ile ortaya konulan kapsamlı teşvikler ile reel sektör ve hane halkına güçlü destekler sağlandı. Gerek sağlık gerekse ekonomi konusunda yerinde ve zamanında alınan proaktif önlemler sürecin en az hasarla atlatılmasına katkı sağladı.

Koronavirüs salgınının piyasalar ve günlük hayat üzerinde yarattığı baskının çok net hissedildiği bir dönemden geçerken VakıfBank olarak ülke ekonomisinin yanındaki güç olmaya devam ettik. Pandemi nedeniyle geçici ödeme güçlüğü yaşayan müşterilerimizin kredilerini talepleri doğrultusunda öteledik. Aynı zamanda açıkladığımız kredi paketleriyle ticari ve bireysel nitelikli müşterilerimize desteğimizi sürdürdük.

Bunun yanı sıra Bankamız varlık büyüklüğü 2020 yılı ilk yarısında yılsonuna göre %28.43 arttı ve 538,677 milyon TL oldu. Varlık büyümemize en önemli katkırı krediler sağladı. Ticari kredilerimiz %34.66 oranında artarak 281,833 milyon TL’ye; bireysel kredilerimiz ise %33.91 oranında artarak 87,688 milyon TL’ye yükseldi. Milli ekonomimize nakdi ve gayrinakdi krediler aracılığıyla sağladığımız toplam destek 454,511 milyon TL’ye ulaştı.

Bu dönemde mevduat ana fonlama kaynağımız olmaya devam etti. Bankamız toplam mevduatı %33.53 artışla 335,869 milyon TL seviyesine ulaştı. 4 kıtadan 33 uluslararası bankanın katılımıyla toplam 950 milyon ABD Doları tutarında sendikasyon kredisi elde ederek mevduat dışı kaynaklar tarafında da uluslararası piyasalardaki güçlü ve öncü konumumuzu sürdürdük. Bu geniş katılımlı kredi kullandırımı ile uluslararası piyasaların milli ekonomimize ve Bankamıza olan güveni bir kez daha teyit edilmiş oldu.

20 Mayıs 2020 tarihi itibarıyla, Bankamızın sermaye artırım süreci tamamlandı. Tahsisli bedelli sermaye artırım yöntemiyle toplamda 7 milyar TL elde edilen hisse satışıyla, hisselerimizin %35.99’u Türkiye Varlık Fonu himayesine geçti. Söz konusu satıştan elde edilen 1.4 milyar TL Bankamız ödenmiş sermayesine ilave edildi ve kalan 5.6 milyar TL dilim sermaye emisyon primi olarak finansallarımıza yansıdı. Sermayemizin tarihinde hiç olmadığı kadar güçlü hale gelmesine neden olan bu değişim Bankamızın geleceği adına önemli bir kilometre taşı oldu.



Yurt dışındaki organizasyonumuzu genişletmek ve Türk müteşebbisin yanındaki güç olmak amacıyla Katar'da yaptığımız başvurular olumlu sonuçlandı. Bankamız 2020 yılı itibarıyla Katar'da bankacılık lisansına sahip ilk ve tek Türk bankası oldu. Pandemi sonrası Çin'de de gerekli başvuruları hızlandırarak en kısa sürede orada da faaliyete geçmeyi hedefliyoruz.

Bankamız güçlü sermaye yapısını bu dönemde de korudu. 2020 yılı ikinci çeyreğinde sermaye yeterlilik rasyomuz %17.61 olarak gerçekleşti. Ayrıca başarılı bir dönemi geride bırakan Bankamız 3,241 milyon TL net kar elde etti.

66 yıllık köklü tarihimizden aldığımız güç, teknolojik alt yapımız ve gece gündüz demeden canla başla çalışan 16 bini aşkın çalışma arkadaşımızla, salgınla mücadele döneminde görüldüğü üzere zor günleri aşmak için gereken inanca da güce de sahibiz. Bu vesileyle bize güven duyan müşterilerimiz ile hissedarlarımıza, çalışmalarıyla başarılarımızda büyük emeği olan çalışanlarımıza, desteklerini bizden hiçbir zaman esirgemeyen Yönetim Kurulumuza ve tüm diğer sosyal paydaşlarımıza katkılarından dolayı içtenlikle teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH**  
**Genel Müdür ve**  
**Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi**


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER  
(KONSOLİDE OLMAYAN)**

| BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL) | HAZİRAN 2020 | ARALIK 2019 | DEĞİŞİM(%) |
|---------------------------|--------------|-------------|------------|
| VARLIKLAR TOPLAMI         | 538,677      | 419,426     | 28.43      |
| MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ | 100,181      | 73,016      | 37.20      |
| KREDİLER (*)              | 369,520      | 274,777     | 34.48      |
| -Ticari Krediler          | 281,832      | 209,295     | 34.66      |
| -Bireysel Krediler        | 87,688       | 65,482      | 33.91      |
| MEVDUAT                   | 335,869      | 251,531     | 33.53      |
| -Vadeli Mevduat           | 263,727      | 200,837     | 31.31      |
| -Vadesiz Mevduat          | 72,142       | 50,694      | 42.31      |
| ALINAN KREDİLER           | 42,677       | 41,079      | 3.89       |
| SERMAYE BENZERİ KREDİLER  | 17,756       | 19,245      | -7.74      |
| İHRAÇ EDİLEN MENK. KIY.   | 38,103       | 29,176      | 30.60      |
| ÖZKAYNAKLAR               | 43,690       | 33,026      | 32.29      |
| GAYRİNAKDİ KREDİLER       | 84,991       | 77,336      | 9.90       |

| GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL) | HAZİRAN 2020 | HAZİRAN 2019 | DEĞİŞİM(%) |
|---------------------------------|--------------|--------------|------------|
| DÖNEM NET KÂRI/ZARARI           | 3,241        | 1,019        | 218.16     |

| GÖSTERGE RASYOLAR(%)                | HAZİRAN 2020 | ARALIK 2019 |
|-------------------------------------|--------------|-------------|
| KREDİ/VARLIKLAR TOPLAMI (*)         | 68.60        | 65.51       |
| KREDİ/MEVDUAT (*)                   | 110.02       | 109.24      |
| TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI                | 4.30         | 5.93        |
| SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI           | 17.61        | 16.61       |
| ORT. AKTİF KÂRLİLİĞİ (ROAA) (**)    | 1.35         | 0.75        |
| ORT. ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ (ROAE) (**) | 16.90        | 9.13        |

(\*) Takip hariç krediler rakamıdır.

(\*\*) Hesaplamalar yıllıklandırılarak yapılmıştır.

**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER  
(KONSOLİDE)**

| BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)     | HAZİRAN 2020 | ARALIK 2019 | DEĞİŞİM(%) |
|-------------------------------|--------------|-------------|------------|
| VARLIKLAR TOPLAMI             | 550,883      | 433,041     | 27.21      |
| MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ     | 103,416      | 75,123      | 37.66      |
| KREDİLER (*)                  | 377,574      | 282,217     | 33.79      |
| -Ticari Krediler              | 289,881      | 216,731     | 33.75      |
| -Bireysel Krediler            | 87,692       | 65,486      | 33.91      |
| MEVDUAT                       | 339,494      | 254,131     | 33.59      |
| -Vadeli Mevduat               | 266,461      | 202,788     | 31.40      |
| -Vadesiz Mevduat              | 73,033       | 51,343      | 42.25      |
| ALINAN KREDİLER               | 47,099       | 45,064      | 4.52       |
| SERMAYE BENZ. BORÇ. ARAÇLARI  | 17,756       | 19,245      | -7.74      |
| İHRAÇ EDİLEN MENK. KIY. (NET) | 38,289       | 29,248      | 30.91      |
| ÖZKAYNAKLAR                   | 45,000       | 33,552      | 34.12      |
| GAYRİNAKDİ KREDİLER           | 86,039       | 78,280      | 9.91       |

| GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL) | HAZİRAN 2020 | HAZİRAN 2019 | DEĞİŞİM(%) |
|---------------------------------|--------------|--------------|------------|
| GRUBUN NET KÂRI/ZARARI          | 4,192        | 1,266        | 231.09     |

| GÖSTERGE RASYOLAR(%)               | HAZİRAN 2020 | ARALIK 2019 |
|------------------------------------|--------------|-------------|
| KREDİ/VARLIKLAR TOPLAMI (*)        | 68.54        | 65.17       |
| KREDİ/MEVDUAT (*)                  | 111.22       | 111.05      |
| TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI               | 4.32         | 5.91        |
| SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI          | 17.41        | 16.22       |
| ORT. AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROAA) (**)    | 1.70         | 0.87        |
| ORT. ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROAE) (**) | 21.35        | 10.75       |

(\*) Takip hariç krediler rakamıdır.

(\*\*)Hesaplamalar yıllıklandırılarak yapılmıştır.



## 2020 II. ÇEYREK DEĞERLENDİRMESİ

Büyümesine 2020 yılının ikinci çeyreğinde de devam eden Grup, toplam varlıklarını %27.21 oranında artırarak 550,883 milyon TL'ye yükseltmiştir. Bu dönemde canlı kredilerimiz %33.79 oranında artarak 377,574 milyon TL'ye ulaşmış ve canlı kredilerin toplam varlıklar içerisindeki payı %68.54 olarak gerçekleşmiştir. Kredilerin alt dağılımına bakıldığında, ticari kredilerimizin 289,881 milyon TL'ye, bireysel kredilerimizin ise 87,692 milyon TL'ye ulaştığı görülmektedir.

2020 yılının ilk yarısında Grup, mevduatını ise %33.59 oranında artırarak 339,494 milyon TL'ye çıkarmıştır.

Mevduat dışında ise Bankamızca; yurt içinde halka arz yoluyla ve nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, 2020 yılının ilk yarısında toplamda 11,479 milyon TL nominal değerli finansman bonusu ihracı gerçekleştirilmiştir. Yurt dışından temin ettiğimiz kaynak tutarı ise yıl içerisinde 2,681 milyon ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

Bankamız, 16 ülkeden 33 bankanın katılımıyla toplam 950 milyon ABD Doları karşılığı 312 milyon ABD Doları ve 589.5 milyon Avro olmak üzere iki dilimden oluşan sendikasyon kredisi sağlamıştır. 367 gün vadeli kredinin toplam maliyeti ABD Doları kısmı için Libor +% 2.25 ve Euro kısmı için Euribor + %2.0 olarak gerçekleşmiştir.

3 Nisan 2020 tarihinde, dış ticaretin finansmanı ile birlikte genel finansman ihtiyaçları çerçevesinde kullanılmak üzere, ICBC Türkiye'den 325 milyon ABD Doları tutarında 3 yıl vadeli kredi temin edilmesine yönelik sözleşme imzalanmıştır.

2020 yılının ilk yarısında Grup, 4,192 milyon TL net dönem kârı elde etmiştir. Bankamızın sermaye yeterlilik rasyosu ise %17.41 olarak gerçekleşmiştir.

30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla, Bankamız şube sayısı 939 ve personel sayısı ise 16,710 olmuştur.

Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings 19 Mayıs 2020 tarihinde Bankamızın uzun vadeli yabancı para notunu B+ seviyesinde teyit ederken, not görünümünü ise durağandan negatife revize etmiştir.

Bankamızın yapılandırılmış finansman kapsamında ihraç etmiş olduğu İTMK (İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler) serisinin ratingi; JCR Eurasia Rating tarafından "yüksek düzeyde yatırım yapılabilir" kategoride değerlendirilmiş, Uzun Vadeli Ulusal Notu 'AAA (Trk)', Uzun Vadeli Uluslararası Yerel para notu ise (BBB-) olarak belirlenmiştir.



## DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Bankamızın, 12 Haziran 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 29 Haziran 2020 tarihinde tescil edilmiştir.
- Ana Ortaklık Banka'nın 12 Haziran 2020 tarihinde gerçekleşen 66. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerinin yenilenmesi ile ilgili olarak; 3 yıl süreyle görev yapmak üzere (A) Grubunu temsilen Sn. Şahap Kavcıoğlu'nun yerine Sn. Hamza Yerlikaya'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak; Denetim Kurulu Üyeliklerine 3 yıl süre ile görev yapmak üzere Sn. Yunus Arıncı'nın yerine Sn. Mehmet Emin Baysa'nın seçilmesine oy çokluğu ile karar verilmiştir.
- Bankamızın 12 Haziran 2020 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Bankamız Ana Sözleşmesi İlgili Maddeleri Gereği;
  - Sn. Abdulkadir Aksu'nun Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine,
  - Sn. Cemil Ragıp Ertem'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine,
  - Sn. Abdi Serdar Üstünsalih'in Genel Müdür olarak seçilmesine,oybirliği ile karar verilmiştir.
- Bankamızın 12 Haziran 2020 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Bankamız Ana Sözleşmesi İlgili Maddeleri Gereği;
  - Denetim Komitesi'ne Sn. Serdar TUNÇBİLEK ve Sn. Dilek YÜKSEL'in seçilmelerine,
  - Kredi Komitesi'ne Sn. Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH'in doğal üye olarak, Sn. Serdar TUNÇBİLEK ve Sn. Şahin UĞUR'un asil üye olarak, Sn. Adnan Ertem ve Sn. Dilek YÜKSEL'in yedek üye olarak seçilmelerine,
  - Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sn. Dilek YÜKSEL, Sn. Hamza YERLİKAYA ve Sn. Sadık YAKUT'un ayrıca Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi gereğince Uluslararası Bankacılık ve Yatırımcı İlişkileri Başkanı Sn. Ali TAHAN'ın ve Genel Muhasebe Mali İşler Başkanı Sn. Korhan TURGUT'un üye olarak seçilmelerine,
  - Ücretlendirme Komitesine Sn. Abdülkadir AKSU ve Adnan ERTEM'in üye olarak seçilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.
- Katar Finans Merkezi Düzenleyici Otoritesi (QFCRA) Bankamızın bankacılık faaliyetlerini yürütmek üzere lisans başvurusunu onaylamıştır.





- 11 Mayıs 2020 tarihli Bankamız Yönetim Kurulu kararıyla, Banka kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, 2,500 milyon TL olan çıkarılmış sermayemizin, mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak, tahsisli ve nakden toplamda 7,000 milyon TL toplam satış hasılatı elde edilecek nakit sermaye artırımını yoluyla artırılmasına ve işbu sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek payların tamamının, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") ilgili mevzuatı, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ("BDDK") ilgili mevzuatı ve Borsa İstanbul'un Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü çerçevesinde, halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile Türkiye Varlık Fonu'na satılmasına karar verilmiştir.
- 20 Mayıs 2020 tarihinde Bankamız tarafından yapılan özel durum açıklamasında, Bankamız tarafından ihraç edilen 1,406 milyon TL nominal değerdeki payları, 1 TL nominal değerli pay için 4.98 TL fiyat üzerinden toplam satış hasılatı 7,000 milyon TL olacak şekilde tahsisli satış yöntemi ile 20 Mayıs 2020 tarihinde Borsa pay piyasasında toptan satış işlemi yolu ile Türkiye Varlık Fonu'na satılmış ve sermaye artırım işlemleri tamamlanmıştır.
- Bankamıza ait Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. sermayesinin %53.9'unu ve Güneş Sigorta A.Ş. sermayesinin %51.1'ini temsil eden hisselerimizin TVF Finansal Yatırımlar A.Ş.'ye ("TVF Finansal Yatırımlar") devri amacıyla, alıcı sıfatıyla TVF Finansal Yatırımlar ile satıcı sıfatıyla Bankamız arasında 22 Nisan 2020 tarihinde hisse devir sözleşmesi imzalanmış ve söz konusu hisse devri yine aynı tarih itibarıyla tamamlanmıştır. Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. ve Güneş Sigorta A.Ş. sermayesinde Bankamızın herhangi bir payı kalmamıştır.

## ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Bankamız Esas Sözleşmesinde değişiklikler yapılmış olup bu değişiklikler 09.06.2020 tarihinde tescil edilmiş ve 11.06.2020 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Bankamız Esas Sözleşmesine <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/851574> adresinden ulaşabilirsiniz.