

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



WIDEN YOUR WORLD

TURKISH
AIRLINES



1 OCAK – 31 MART 2020 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER	3
2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER	4
3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME.....	8
4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER.....	10
5. ÜST YÖNETİCİLER	11
6. İNSAN KAYNAKLARI	11
7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER	12
8. TRAFİK SONUÇLARI.....	15
9. FİLO DURUMU.....	17
10. FİNANSAL DURUM.....	17
11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI	19
12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER	21

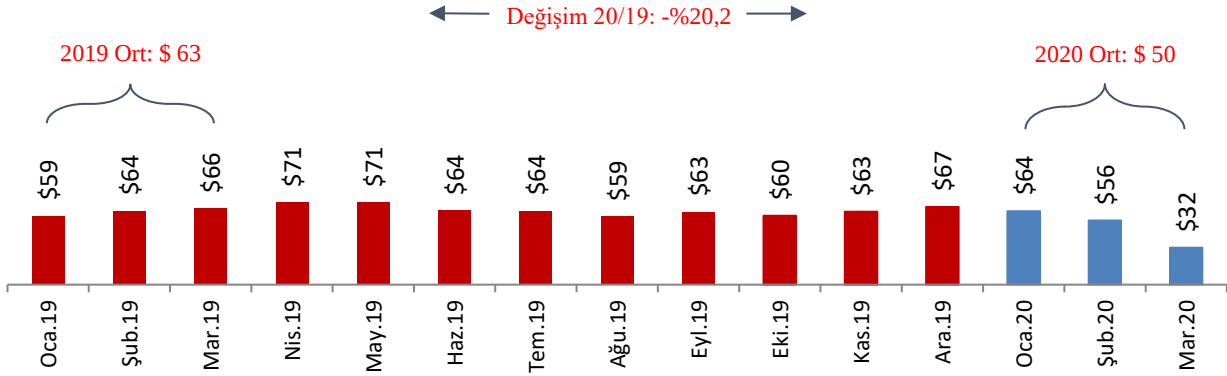
**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2020 yılının ilk çeyreğinde karşı karşıya kaldığımız global COVID-19 pandemi krizi havacılık sektörünü derinden etkilerken, petrol fiyatında önemli bir azalış gerçekleşmiştir. Türk havacılık sektörü, 2020 yılının ilk çeyreğinde süren kur dalgalanmaları neticesinde pozitif etkilenmiştir. Kur hareketleri Türkiye’yi daha cazip bir tatil destinasyonu haline getirmiş olup, 2020’nin ilk iki ayında Türkiye’yi ziyaret eden yabancı turist sayısı geçen yılın aynı dönemine göre %9,7 artmıştır. Ancak COVID-19 nedeniyle Mart ayında gerçekleşen uçuş iptalleri sonucunda 2020’nin ilk çeyreğinde Türkiye’yi ziyaret eden yabancı turist sayısı geçen yılın aynı dönemine göre %22,1 azalmıştır. Aynı dönemde Türk Hava Yolları’nın dış hat yolcu sayısında %16,7 azalış gerçekleşmiştir.

Türk Hava Yolları yolcu tarafındaki boşluğu kısmen kargo taşımacılığı ile telafi etmektedir. Havacılık sektörü, COVID-19 mücadelesi sürecinde tıbbi mazemelerin taşınmasında önemli katkı sağlamıştır. Ortaklık, son on yılı aşkın süredir kargo pazarında yürütmekte olduğu güçlü büyüme trendini bu yılda da sürdürmeyi başarmış, 2020 yılının ilk çeyreğinde geçen yıla göre taşınan kargoyu %3,6, kargo gelirini ise %14,8 artırmıştır. Kargo taşımacılığına verdiği önemi her geçen gün arttıran Türk Hava Yolları, kargo filosunu yolcu filosu ile orantılı olarak büyütmeyi planlamaktadır. Bu doğrultuda, dünya hava kargo pazarındaki payını artırarak, dünyanın en büyük hava kargo taşıyıcılarından biri olmak üzere emin adımlarla yürümektedir.

Petrol Varil Fiyatı (Aylık Ortalama)



Kaynak:U.S. Energy Information Administration

Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ	2016	2017	2018	2019	1Ç'19	1Ç'20
Akaryakıt Gideri (mn, ABD Doları)	2.673	2.866	3.768	3.873	855	789
Akaryakıt Tüketimi (Bin Ton)	4.693	4.847	5.278	5.525	1.265	1.145
Ortalama Birim Maliyet (ABD Doları /Ton)	570	591	714	701	676	689
Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)	-19%	4%	20,7%	-1,8%	1,4%	0,2%
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%)	26%	28%	32%	35%	29%	28%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER**

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.’nun (“THY” veya “(Ana) Ortaklık”) ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu’na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi “Türk Hava Yolları A.O. Genel Yönetim Binası, Yeşilköy Mah. Havaalanı Cad. No:3/1 34149 Bakırköy, İstanbul/Türkiye” dir. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan investor.turkishairlines.com internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

Ortaklığın 31 Mart 2020 itibarıyla kayıtlı sermayesi 5.000.000.000 (beş milyar) Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (Yüzotuzsekizmilyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Birmilyarüçyüzseksenmilyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup, hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Nominal Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Pay Adedi	Oy Hakkı (%)
Türkiye Varlık Fonu (A Grubu Nama)	677.884.849	49,12	67.788.484.857	49,12
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama)	0,01		1	
Halka Açık A Grubu	702.115.151	50,88	70.211.515.142	50,88
TOPLAM	1.380.000.000	100,00	138.000.000.000	100,00

C Grubu hisse T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’na ait olup, C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

31 Mart 2020 tarihi itibarıyla Ortaklığın 5 adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Şirket Unvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>Doğrudan İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
THY Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	%100	Türkiye
THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.	Havaalanı İşletme	%100	Türkiye
THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş.	Havalimanı İşletmeciliği ve Yatırımları	%100	Türkiye
THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.	Kargo ve Kurye Taşımacılığı, Uluslararası Yatırımlar	%100	Türkiye

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Cornea Havacılık Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.	Uçak İçi Eğlence Sistemleri	%80	Türkiye
---	--------------------------------	-----	---------

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. 23 Mayıs 2006 tarihinde, bölgesinde hava taşımacılığında önemli bir teknik bakım üssü haline gelmek, sivil havacılık sektörüne bakım, onarım ve her türlü teknik ve altyapı desteği sağlamak amacıyla %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olarak kurulmuştur. 2013 yılına kadar Ankara ve İstanbul'da bulunan 4 adet hangar ile hizmet veren Şirket, 2015 yılı Haziran ayında Sabiha Gökçen Havalimanı'nda kurulmuş olan ve 30 dar gövde ve 10 geniş gövde uçağa aynı anda bakım/onarım hizmeti verilebilen THY HABOM ile tüm aktif ve pasiflerini devralmak suretiyle birleşmiştir. 31 Mart 2020 tarihi itibarıyla şirketin personel sayısı 9.347'ye ulaşmıştır.

THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından Aydın Çıldır Havalimanının seyrüsefer hizmetleri hariç işletme haklarının kiralama yoluyla 20 yıl süreyle devredilmesine ilişkin yapılan ihaleyi Türk Hava Yollarının kazanmasıyla Aydın Çıldır Havalimanı'nın işletmeciliğini yapmak, havacılık eğitimi, sportif ve eğitim amaçlı uçuşlar, pist uzunluğuna uygun uçak tipleri ile yolcu taşımacılığına yönelik faaliyetlerde bulunmak üzere 21.06.2012 tarihinde kurulmuştur. Türk Hava Yolları Uçuş Eğitim Akademisi bünyesinde faaliyet gösteren havalimanında 2013 yılının ilk yarısından itibaren uçuş eğitim faaliyetleri başlamış olup sadece Türk Hava Yolları pilot adaylarına eğitim verilmektedir. 31 Mart 2020 itibarıyla şirkette 64 kişi istihdam edilmektedir. Şirketin THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş. olan ünvanı 12 Haziran 2017 tarihinde THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. (TAFA) olarak değiştirilmiştir.

THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. 15 Kasım 2017 tarihinde %100 hissesi Ortaklığımıza ait. 50 bin Türk Lirası nakit sermayeli olarak başta havalimanı işletmeciliği ve yatırımları alanları olmak üzere ana sözleşmesinde belirtilen konularda faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur.

THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş. 25 Eylül 2018 tarihinde, başta kargo ve kurye taşımacılığı alanlarında olmak üzere, ana sözleşmesinde belirtilen konularda yurt içi ve yurt dışında uluslararası yatırımlar yapmak üzere, hisselerinin tamamı Ortaklığımıza ait 10 milyon Türk Lirası nakit sermayeli olarak kurulmuştur.

Cornea Havacılık Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş. 11 Ekim 2018 tarihinde başta "Kabin İçi Eğlence Sistemleri ve İnternet Hizmetleri" alanlarında olmak üzere Esas Sözleşmesi'nde belirtilen konularda faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Şirketin %80 hissesi THY Teknik A.Ş.'ye %20 hissesi ise Havelsan Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. 31 Mart 2020 itibarıyla şirkette 52 kişi istihdam edilmektedir.

Grubun müşterek yönetimine sahip olduğu 12 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler, özkaynaktan pay alma yöntemiyle değerlendirilmektedir.

31 Mart 2020 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Sirketin Ünvanı</u>	<u>Sirketin Faaliyetin Yeri</u>	<u>Ortaklık Oranı ve Sahip Olunan Oy Hakkı</u>		<u>Konusu</u>
		<u>31 Mart 2020</u>	<u>31 Mart 2019</u>	
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (Sun Express)	Türkiye	%50	%50	Hava Taşımacılığı

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO)	Türkiye	%50	%50	İkram Hizmetleri
P&W T.T. Uçak Bakım Merkezi Ltd. Şti. (TEC)	Türkiye	%49	%49	Teknik Bakım
TGS Yer Hizmetleri A.Ş. (TGS)	Türkiye	%50	%50	Yer Hizmetleri
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (THY Opet)	Türkiye	%50	%50	Havacılık Yakıtları
Goodrich Thy Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti. (Goodrich)	Türkiye	%40	%40	Teknik Bakım
Uçak Koltuk Sanayi ve Ticaret A.Ş (Uçak Koltuk)	Türkiye	%50	%50	Uçak Kabin İçi Ürünleri
TCI Kabin İçi Sistemleri San ve Tic. A.Ş. (TCI)	Türkiye	%50	%50	Uçak Kabin İçi Ürünleri
Vergi İade Aracılık A.Ş. (Vergi İade Aracılık)	Türkiye	%30	%30	KDV İade ve Danışmanlık
Air Albania	Arnavutluk	%49	%49	Hava Taşımacılığı
We World Express Ltd.	Hong Kong	%45	-	Kargo ve Kurye Taşımacılığı
TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	%25	-	Yakıt İkmal

Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress) %40 hissesi Lufthansa SICAV-FIS şirketine, %10 hissesi Barbaros Hayrettin Çağa (varisleri)'ne ait olmak üzere 1989'da Antalya'da kurulmuştur. 31 Mart 2020 itibarıyla 18 adet uçağı THY A.O'nun AnadoluJet operasyonlarını icra etmekte olup, 31 adet uçağı ile de 23 yurt içi ve 58 yurt dışı olmak üzere 81 noktada tarifeli ve "charter" yolcu taşıma hizmeti vermektedir. SunExpress'te çalışan personel sayısı 3.471'dir. 2011 yılında Alman kuruluşu Stiftung ve SunExpress'in %50-50 ortak girişimi ile kurulan SunExpress Deutschland GmbH firması ise 31 Mart 2020 itibarıyla yurt dışında 42 noktaya 20 adet uçak ile hizmet vermektedir. SunExpress Almanya'da çalışan personel sayısı 1.310'tür.

THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO) Eylül 2006'da İstanbul'da kurulmuş ve 1 Ocak 2007'de operasyona başlamıştır. %50 hissesi Avusturya kökenli DO&CO Restaurants & Catering AG'ye ait olan Turkish DO&CO, başta THY olmak üzere yurt içi ve yurt dışı merkezli hava yolu şirketlerine uçak içi ikram hizmeti vermektedir. 31 Mart 2020 itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 5.058'dir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 26.08.2008 tarihinde yer hizmetleri konusunda faaliyet göstermek amacıyla, %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olmak üzere kurulmuştur. 12.03.2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı çerçevesinde imzalanan ortaklık sözleşmesi ile hisselerin %50'si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmiştir. 1 Ocak 2010 tarihinde faaliyete geçen TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 31 Mart 2020 itibarıyla yurt içinde 8 meydanda Türk Hava Yolları'na yer hizmetleri vermekte olup, 14.508 kişi istihdam etmektedir.

THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. Her türlü hava aracı için; petrol ürünleri, kimyevi maddeler, madeni yağlar ve boyaların yurtiçi ve yurtdışında satımı, ithali, ihracı, dağıtımı ve nakliyesini yapmak ve yaptırmak üzere 18.09.2009 tarihinde kurulmuştur. Şirket fiili operasyona 1 Temmuz 2010 tarihinde başlamıştır. 01.11.2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur. 31 Mart 2020 itibarıyla toplam personel sayısı 501'dir.

Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş. 27 Mayıs 2011 tarihinde, dünya ölçeğinde uçak koltuğu dizayn ve üretimi, yedek parça üretimi, modifikasyonu, pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Şirketin %45 hissesi Türk Hava Yolları A.O., %5 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, kalan %50 hissesi Assan Hanil Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.'ye aittir. 31 Mart 2020 itibarıyla şirkette 140 kişi istihdam edilmektedir.

TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. Aralık 2010'da, uçak kabin içi ürünler ve komponentlerin üretimi, lojistik desteği, modifikasyonu ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere sermayesinin %30'u Türk Hava Yolları A.O.'ya, %20'si THY Teknik A.Ş.'ye ve %50'si TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzak Sanayii A.Ş.'ye ait olacak şekilde kurulmuştur. 31 Mart 2020 itibarıyla şirkette 195 kişi istihdam edilmektedir.

Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti. (TEC-Turkish Engine Center) İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı'nda yaklaşık 25.000 m² alan üzerinde faaliyet gösteren ve başta Türkiye ve yakın bölgeler olmak üzere tüm global müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmak amacıyla 10.10.2008 tarihinde kurulmuştur. Şirketin %51 hissesi küresel havacılık sektörüne yüksek teknolojiye sahip uçak motoru üretim ve bakım hizmeti sunan United Technologies Corporation grubu şirketi olan Pratt & Whitney'e aittir. 31 Mart 2020 itibarıyla şirketin çalışan personel sayısı 438'dir.

Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi 14.12.2010 tarihinde %40 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, %60 hissesi Collins Aerospace'e ait olmak üzere kurulmuştur. Uçak motoru "Nacelle" ve "Thrust Reverser" bakım onarımı hizmeti veren Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi'nde 31 Mart 2020 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 79'dir.

Vergi İade Aracılık A.Ş. Türkiye'de ikamet etmeyen kişilerin Türkiye'de satın aldığı mallara ilişkin yurt dışına çıkarken alacakları KDV iadesi işlemlerine aracılık edilmesi konusunda faaliyet göstermek amacıyla 01.09.2014 tarihinde kurulmuştur. Şirketin %30 hissesi THY, %45'i Maslak Oto ve %25'i de VK Holding'e aittir. 31 Mart 2020 itibarıyla şirkette 21 kişi istihdam edilmektedir.

Air Albania Yolcu ve kargo taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermek üzere, THY'nin %49, MDN Investment SHPK firmasının %41 ve Arnavutluk Hükümetini temsilen Arnavutluk hava sahası ve trafiğini yöneten Albcontrol firmasının %10 oranında hisseye sahip olduğu şirket 12.09.2018 tarihinde kurulmuştur. 31 Mart 2020 itibarıyla şirkette 70 kişi istihdam edilmektedir.

We World Express Limited Küresel e-ticaret pazarına odaklanarak, kapıdan kapıya lojistik hizmeti veren global bir kargo/kurye şirketi olmak amacıyla Ortaklığımız'ın %100 iştiraki olarak kurulan THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.'nin %45. Hong Kong merkezli ZTO Express (Hong Kong) Limited'in %45 ve Hong Kong

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

merkezli PAL Air Limited'in %10 oranında hisseye sahip olduğu Hong Kong merkezli Ortak Girişim Şirketi olarak kurulmuştur. 31 Mart 2020 itibarıyla şirkette 21 kişi istihdam edilmektedir.

TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. İstanbul Havalimanı'nda yürütülmekte olan akaryakıt faaliyetleri kapsamında, akaryakıt ikmal tesislerinin işletilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Türk Hava Yolları sermaye artırımını suretiyle %25 hissedar olmuştur. Diğer ortaklar Taya Liman İşletmesi A.Ş., Demirören Akaryakıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., Zirve Holding A.Ş.'dir. Bütün ortaklar aynı oranda hisseye sahiptir. 31 Mart 2020 itibarıyla 83 kişi istihdam edilmektedir.

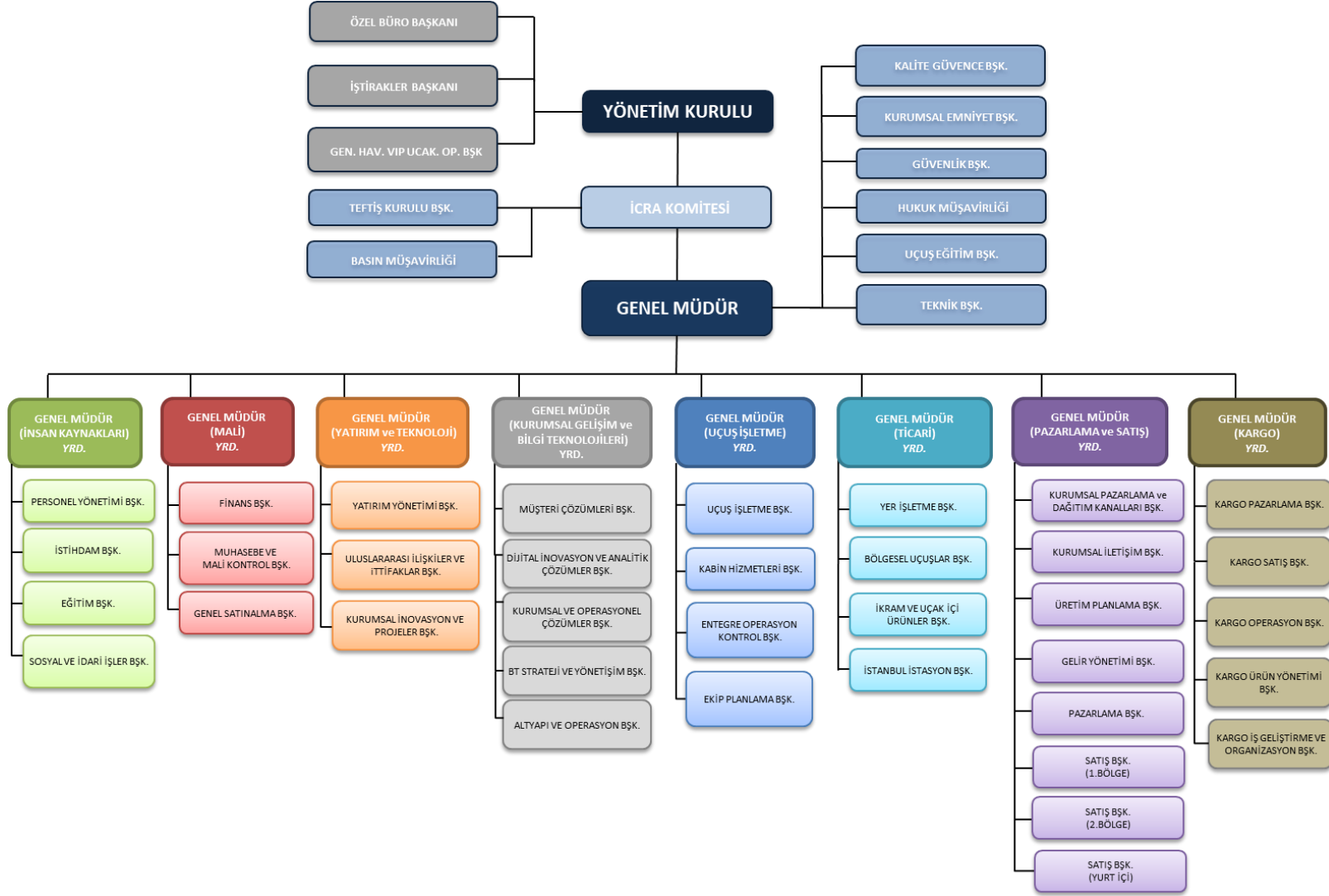
Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME

31 Mart 2020 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 127'ye ulaşmıştır.

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. 31 Mart 2020 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER****YÖNETİM KURULU**

Genel Kurul tarafından seçilen 3'ü bağımsız 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

31 Mart 2020 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

M. İlker AYCI	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
Prof. Dr. Mecit EŞ	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili
Salim Arda ERMUT	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
Bilal EKŞİ	: Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Mithat Görkem AKSOY	: Yönetim Kurulu Üyesi
Orhan BİRDAL	: Yönetim Kurulu Üyesi
Melih Şükrü ECERTAŞ	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Fatmanur ALTUN	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
M. Muzaffer AKPINAR	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine ve şirket dışında yürüttükleri görevlere Yatırımcı İlişkileri internet sitesinden ulaşılabilir. (<http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal/yonetim-kurulu>)

KOMİTELER**Denetimden Sorumlu Komite**

Başkan: M. Muzaffer Akpınar

Üye: Melih Şükrü Ecertaş

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Fatmanur Altun

Üyeler: Orhan Birdal, Mithat Görkem Aksoy, Kadir Coşkun (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: Melih Şükrü Ecertaş

Üye: M. Muzaffer Akpınar

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5. ÜST YÖNETİCİLER

Ortaklığın 31 Mart 2020 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Bilal Ekşi	Genel Müdür	24.10.2016	Elektronik ve Haberleşme Mühendisi
Doç. Dr. Murat Şeker	Genel Müdür Mali Yrd.	26.07.2016	Endüstri Mühendisi
Ahmet Olmuşur	Genel Müdür Pazarlama ve Satış Yrd.	30.04.2014	İşletme, Yönetici
Mehmet Akif Konar	Genel Müdür Ticari Yrd.	16.04.2013	İşletme Mühendisi
Dr. Ahmet Bolat	Genel Müdür Yatırım ve Teknoloji Yrd.	23.01.2012	Endüstri Mühendisi
Abdulkerim Çay	Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.	21.04.2015	İşletme, Yönetici
Ali Serdar Yakut	Genel Müdür Kurumsal Gelişim ve Bilgi Teknolojileri Yrd.	01.06.2015	Bilgisayar Mühendisi
Aykut Alpa	Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.	25.05.2018	Pilot
Turhan Özen	Genel Müdür Kargo Yrd.	12.12.2016	İşletme, Yönetici

6. İNSAN KAYNAKLARI

31 Mart 2019 tarihi itibarı ile 28.183 olan Türk Hava Yolları A.O. personel sayısı 31 Mart 2020 tarihi itibarıyla %5 artarak 29.673 olmuştur. Dönemler ve sınıflar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2019	31.03.2019	31.03.2020	Değişim(%)
Pilot ve Pilot Adayları	5.839	5.341	5.899	%10
Kabin Memuru	12.247	11.775	12.449	%6
Uçak Bakım Teknisyeni	72	70	74	%6
Yurt dışı Personel	3.496	3.442	3.484	%1
Yurt içi Personel	7.837	7.555	7.767	%3
TOPLAM	29.491	28.183	29.673	%5

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER****I. Dönem İçindeki Gelişmeler****Başlamış Olan Tarifeli Dış Hat Seferleri**

2020 yılının ilk çeyreğinde Ekvator Ginesi'nin Malabo şehrine tarifeli seferlerimiz başlamıştır.

Başlatılması Planlanan Tarifeli Dış Hat Seferleri

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, pazar koşullarına bağlı olarak Kazakistan'ın Aktau ve Atyrau şehrine tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üye Ataması

Sayın Ogün Şanlıer'in 31.03.2020 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa etmesi sebebiyle, münhal bulunan Yönetim Kurulu Üyeliğine; Ana Sözleşmenin 10. Maddesi gereğince ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunulmak üzere, Sayın Melih Şükrü Ecertaş'ın Sermaye Piyasası Kurulu Bağımsızlık olurluna tabi olmak üzere bağımsız üye olarak atanmasına karar verilmiştir.

Ortaklığımız Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görev yapan Sayın Ogün Şanlıer'in istifası nedeni ile Sayın Melih Şükrü Ecertaş'ın Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Payların Geri Alınması

Ortaklığımızın 9 Mart 2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, Ortaklığın kendi paylarını geri almasını teminen "Hisse Geri Alım Programı"nın onaylanarak Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi hususunun, 01.01.2019–31.12.2019 hesap dönemi faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü 31 Mart 2020 tarihinde yapılmış olan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Genel Kurul'un onayına sunulup oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Kar Payı Dağıtım İşlemleri

Kamuyu Aydınlatma Platformunda 2019 yılı kâr dağıtımı ile ilgili tablo yayınlanmıştır.

Genel Kurul Toplantısı

Ortaklığımız Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 31 Mart 2020, Salı günü, saat 14:00'da Yeşilköy Mahallesi, Havaalanı Cad. No.3/1 Bakırköy/İstanbul adresindeki Genel Yönetim Binası VIP Toplantı Salonu'nda yapılmıştır.

Kredi Derecelendirmesi

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, Covid-19 salgınının havacılık sektörü başta olmak üzere birçok sektörde önemli kısa ve uzun vadeli talep şoklarını beraberinde getireceği öngörüsünde bulunmuştur. Bu sebeple, 127 ülkeye ulaşan uçuş ağı ile birlikte Türk Hava Yolları'nın da olumsuz talep ortamından diğer bir çok

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

havayolu gibi etkileneceği görüşü ile 24.03.2020 tarihinde Türk Hava Yolları'nın kredi notunu B1 seviyesinden B2 seviyesine düşürmüş ve negatif olan not görünümünü olası not düşüşü için izlemeye almıştır.

Bu gelişme ile birlikte, Ortaklığımızın 2015 yılında ihraç etmiş olduğu USD cinsi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikaları'nın Ba3 olan notunu olası not düşüşü için incelemeye almıştır. Negatif olan görünümü ise izleme olarak değiştirmiştir.belirtmiştir.

Kredi Derecelendirmesi

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Standart & Poor's (S&P) Covid-19 salgınının etkisiyle havayollarında yaşanan talep zayıflamasından dolayı 20.03.2020 tarihinde Türk Hava Yolları'nın kredi notunu B+ seviyesinden B seviyesine düşürmüştür ve durağan olan not görünümünü negatif izleme olarak değiştirmiştir.

Bu gelişme ile birlikte, Ortaklığımızın 2015 yılında ihraç etmiş olduğu USD cinsi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikaları'nın notunu da BB+ seviyesinden BB seviyesine düşürmüştür ve görünümü negatif izleme olarak belirtmiştir.

Kayıtlı Sermaye Tavanı

09.03.2020 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Ortaklığımızın mevcut kayıtlı sermaye tavanı izni süresinin 2020-2024 yılları (5 yıl) için geçerli olmak üzere uzatılması amacıyla Ortaklığımız Ana Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Hisse Payları" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine dair gerekli iznin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

Esas Sözleşme Tadili

Ortaklığımızın 09.03.2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Ortaklığımız Ana Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Hisse Payları" başlıklı 6'ncı maddesinin değiştirilmesine karar verilmiş olup, Ana Sözleşme değişikliğine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşünün alınabilmesi için 09.03.2020 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

AnadoluJet Dış Hat Uçuşları

Türk Hava Yolları, büyüme stratejileri kapsamında 2020 yaz tarifiesi itibarıyla İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'ndan Ortaklığımızın AnadoluJet markası ile dış hat seferlere başlama kararı almıştır.

II. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler**Kredi Derecelendirmesi**

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Standart & Poor's (S&P) Türk Hava Yolları'nın Avrupalı rakiplerine göre daha esnek maliyet yapısına sahip olması ve aldığı maliyet azaltıcı tedbirleri olumlu değerlendirerek 20.05.2020 tarihinde THY'nin B seviyesindeki kredi notunu teyit etmiştir. Pandemi, ekonomik belirsizlikler ve bunların havayolu talebine etkisinden dolayı negatif izleme olan not görünümünü ise negatif olarak değiştirmiştir.

Bu gelişme ile birlikte, Ortaklığımızın 2015 yılında ihraç etmiş olduğu USD cinsi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikaları'nın notunu da pandemiden dolayı B777-300ER uçaklarının değerinin azalmasına bağlı olarak BB seviyesinden BB- seviyesine düşürmüştür.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Esas Sözleşme Tadili**

Esas Sözleşmemizin "Sermaye ve Hisse Payları" ' başlıklı 6. maddesi değiştirilmiş olup, söz konusu değişiklikler 06.04.2020 tarihinde tescil edilmiş ve 08.04.2020 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Kayıtlı Sermaye Tavanı

09.03.2020 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Ortaklığımızın mevcut kayıtlı sermaye tavanı izni süresinin 2020-2024 yılları (5 yıl) için geçerli olmak üzere uzatılması amacıyla Ortaklığımız Ana Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Hisse Payları" başlıklı 6. maddesine ilişkin tadil metni 6 Nisan 2020 tarihinde tescil olunmuş ve 8 Nisan 2020 tarih ve 10054 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Onayı

31.03.2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylığı için Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'na başvuruda bulunulan Sayın Melih Şükrü Ecertaş hakkında SPK'nın 17.04.2020 tarihli yazısı ile uygunluk verilmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantı Kararlarının Tescili

Şirketimizin 31.03.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 06.04.2020 tarihinde tescil edilmiştir.

Koronavirüs Salgını Nedeniyle Uçuşların Durdurulması ve Alınan Tedbirler

Yeni koronavirüs (Covid-19) küresel salgını sebebiyle uçuşlarımızda önemli düzenlemelere gidilmiştir. Salgın ile mücadele kapsamında tüm dış hat uçuşlarımız 27 Mart 2020 saat 23:59 (TSİ) itibarıyla geçici süreliğine durdurulmuştur. İç hat uçuşları ise önemli büyükşehirler olmak üzere kısıtlı şekilde gerçekleştirilecektir.

Ortaklığımız, şirketin operasyonel maliyetlerini azaltmak ve finansal likiditesini artırmak için çalışmalar yapmaktadır. Personel giderleri ile ilgili gönüllü ücretsiz izin ve kısmi çalışma gibi maliyet azaltıcı tedbirler almaktadır. Planlanan yatırım kalemlerinden önemli bir bölümünü iptal etmektedir veya ertelemektedir. Ayrıca, yeni finansman imkanlarını değerlendirerek likidite seviyesini güçlü tutacak önlemleri almaktadır. Önemli tedarikçiler ile görüşülüp ödeme takvimlerinin revizesi üzerine çalışılmaktadır. Salgının etkisinin süresi ve büyüklüğüyle ilgili farklı senaryolar ve eylem planları üzerine çalışılmaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

8. TRAFİK SONUÇLARI

2020 Ocak-Mart trafik sonuçları aşağıda verilmiştir.

	TOPLAM		
	2019	2020	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	112.849	94.971	-15,8%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	42.652.768	38.380.714	-10,0%
Ücretli Yolcu Km ('000)	34.146.567	28.995.720	-15,1%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	80,1%	75,5%	-4,5 pt
Yolcu Sayısı	16.737.961	13.393.306	-20,0%
Dıştan Dışa Transfer Yolcu Sayısı	5.372.618	4.537.879	-15,5%
Kargo + Posta (Ton)	365.547	378.743	3,6%
Uçak Sayısı	336	361	7,4%
Koltuk Kapasitesi	65.329	71.320	9,2%
Uçulan Nokta	306	319	4,2%
Uçulan Km ('000)	211.151	193.601	-8,3%
Uçulan Saat	344.116	303.354	-11,8%
Utilizasyon*	11:45	10:29	-10,8%

* 2019/324 uçak - 2020/320 uçak sonucudur.

	YURT İÇİ		
	2019	2020	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	48.829	39.066	-20,0%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	5.416.284	4.491.821	-17,1%
Ücretli Yolcu Km ('000)	4.630.449	3.646.690	-21,2%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	85,5%	81,2%	-4,3 pt
Yolcu Sayısı	7.353.313	5.576.836	-24,2%
Kargo + Posta (Ton)	15.961	16.670	4,4%
Uçulan Km ('000)	30.419	25.804	-15,2%

	YURT DIŞI		
	2019	2020	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	64.020	55.905	-12,7%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	37.236.485	33.888.892	-9,0%
Ücretli Yolcu Km ('000)	29.516.119	25.349.030	-14,1%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	79,3%	74,8%	-4,5 pt
Yolcu Sayısı	9.384.648	7.816.470	-16,7%
Dıştan Dışa Transfer Hariç Yolcu Sayısı	4.012.030	3.278.591	-18,3%
Kargo + Posta (Ton)	349.586	362.073	3,6%
Uçulan Km ('000)	180.732	167.797	-7,2%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. Tarifeli İç Hat Seferleri:

Ocak - Mart 2020 döneminde TK ana marka ile iç hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmamıştır.

II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:

Ocak - Mart 2020 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen dış hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmıştır.

Uçuş Noktası

Ekvator Ginesi – Malabo

Sefer Başlama Tarihi

07.02.2020

III. İlave, Charter (Özel Kira) ve Hac-Umre Seferleri

Ocak - Mart 2020 döneminde icra edilen ilave, charter ve hac-umre seferlerinin sayısı ve bu seferlerde taşınan yolcu sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Konma Sayısı		Yolcu Sayısı
	İç	Dış	
İlave	387	423	29.337
Charter (Özel Kira)	198	69	22.275
Hac-Umre	-	1.392	173.997

IV. AnadoluJet Uçuşları:

Tarifeli ve ilave seferler	1Ç'19	1Ç'20	Değişim (%)
Yolcu Sayısı (000)	3.330	2.430	-27,0%
Arz Edilen Koltuk*Km (milyon)	2.504	1.983	-20,8%
Doluluk Oranı (%)	85,4	80,4	-5,0 pt

- 2020 yılı ilk 3 ayda AnadoluJet filosunda 33 adet B737-800 uçak bulunmaktadır. Uçakların 18 adedi SunExpress'ten wet-lease olarak kiralanmış uçaklar olup, kalan 14 uçak TK filosudur.
- AnadoluJet 2020 Ocak-Mart arası dönemde Esenboğa merkezli ortalama 13 uçaklık, Sabiha Gökçen merkezli 12 uçaklık operasyon icra etmektedir.
- Ocak-Mart 2019 döneminde toplam 42 noktaya uçan AnadoluJet, Ocak-Mart 2020 döneminde 43 noktaya uçmuştur. Ocak-Mart 2020 dönemi; Esenboğa merkezli hat sayısı 33, Sabiha Gökçen merkezli hat sayısı 30, çapraz hat sayısı 13 olmuştur.
- 2020 ilk 3 aylık dönemde, 2019 ilk 3 aylık döneme göre Ankara Esenboğa merkezli operasyonda % 29, İstanbul Sabiha Gökçen merkezli operasyonda % 20 AKK azalışı gerçekleşmiştir. Toplam AKK azalışı % 20,8 olmuştur.
- 2020 ilk 3 ayda %80.4 doluluğa ulaşılmıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

9. FİLO DURUMU

31.03.2020	Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi	Ort. Filo Yaşı
Geniş Gövde	A330-300	40		29	11	11.826	6,2
	B777-3ER	33		27	6	11.670	6,4
	A350-900						
	B787-9	11		11		3.300	0,4
	Toplam	102	5	67	30	31.476	6,7
Dar Gövde	B737-900ER	15		15		2.355	6,8
	B737-9 MAX	1		1		169	1,1
	B737-800	84	25	37	22	13.851	10,4
	B737-700	1			1	124	14,1
	B737-8 MAX	11		11		1.661	1,3
	A321 NEO	15		11	4	2.730	0,7
	A319-100	6		6		792	8,9
	A320-200	15	6	6	3	2.394	12,6
	A321-200	68	10	52	6	12.366	7,8
	B737-800 WL	18			18	3.402	15
	Toplam	234	41	139	54	39.844	8,8
Kargo	A330-200F	10	1	9			6,4
	B777F	8		8			1,2
	Wet Lease	7			7		23
	Toplam	25	1	17	7		9,4
	GENEL TOPLAM	361	47	223	91	71.320	8,2

10. FİNANSAL DURUM

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon TL)

VARLIKLAR

	31 Mart 2020	31 Aralık 2019
Dönen Varlıklar	24.806	28.339
Duran Varlıklar	137.896	118.532
Toplam Varlıklar	162.702	146.871

KAYNAKLAR

Kısa Vadeli Yükümlülükler	40.523	35.417
Uzun Vadeli Yükümlülükler	80.836	70.659

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Özkaynaklar	41.343	40.795
Toplam Kaynaklar	162.702	146.871
Borçlar/ Aktifler Oranı	0,75	0,72
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,25	0,28

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon TL)

	1 Ocak – 31 Mart 2020	1 Ocak – 31 Mart 2019
Hasılat (net)	15.330	14.848
Brüt Kar	320	1.415
Esas Faaliyet Karı/Zararı	(2.005)	(809)
Vergi Öncesi Kar/ Zarar	(2.607)	(1.542)
Net Dönem Kar/Zarar	(2.023)	(1.253)
Hisse Başına Kazanç (Kr)	(1,47)	(0,91)

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

	31 Mart 2020	31 Aralık 2019
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	3.807	4.770
Duran Varlıklar	21.163	19.954
Toplam Varlıklar	24.970	24.724
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.220	5.964
Uzun Vadeli Yükümlülükler	12.406	11.896
Özkaynaklar	6.344	6.864
Toplam Kaynaklar	24.970	24.724
Borçlar / Aktifler Oranı	0,75	0,72
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,25	0,28

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

	1 Ocak – 31 Mart 2020	1 Ocak - 31 Mart 2019
Hasılat (net)	2.533	2.768
Brüt Kar	59	264
Esas Faaliyet Karı/ Zararı	(324)	(150)
Vergi Öncesi Kar/Zarar	(422)	(283)
Net Dönem Kar/Zarar	(327)	(229)
Hisse Başına Kazanç (ABD Sent)	(0,24)	(0,17)
EBITDAR	252	358
EBITDA	106	208
EBIT	(305)	(152)
EBITDAR Marjı	9,9%	12,9%
EBITDA Marjı	4,2%	7,5%
EBIT Marjı	-12,0%	-5,5%
Esas Faaliyet Kar Marjı	-12,8%	-5,4%
Net Kar Marjı	-12,9%	-8,3%

11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI

Ocak-Mart 2020 döneminde Ortaklık filosuna katılan ve Ortaklık filosundan ayrılan uçaklarla birlikte Mart 2020 sonunda 102 adet çift koridorlu, 234 adet tek koridorlu yolcu uçağı ve 25 adet kargo uçağı ile operasyon gerçekleştirilmiş olup, çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %28,3'ünü oluşturmaktadır. Menzil ve koltuk sayısı etkisi de göz önünde bulundurulduğunda geniş gövde uçakların üretime katkısı %50'nin üzerindedir.

31 Mart 2020 itibariyle, 2020 yılı içerisinde teslim alınan uçakları gösteren tablo aşağıda verilmiştir.

		TESLİM EDİLEN
31.03.2020	Tip	2020
Geniş Gövde	A350-900	-
	B787-9	5
	Toplam	5
Dar Gövde	B737-9 MAX	
	B737-8 MAX	
	A321 NEO	1
	Total	1
Kargo	B777F	2
	Toplam	2
	GENEL TOPLAM	8

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri**

Ülkemizde;

- Üretim ve istihdamın artırılması,
- Uluslararası doğrudan yatırımların artırılması,
- Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması,
- Uluslararası rekabet gücünü artıracak, araştırma-geliştirme içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesi,
- Kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesi,
- Kümelenme ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,

gibi hedeflerle “Yatırım Teşvik Sistemi” uygulanmakta olup, söz konusu hedeflerin gerçekleştirilmesini teminen bu sistemden yararlanan mükelleflere;

- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- Katma Değer Vergisi İstisnası,
- Vergi İndirimi,
- Gelir Vergisi Stopaj Desteği,
- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği,
- Sigorta Primi İşçi Hissesi Desteği,
- Faiz Desteği,
- Yatırım Yeri Tahsis,

gibi destek unsurlarından faydalanma imkanı tanınmaktadır.

Ortaklığımızın da havayolu yük ve yolcu taşımacılığı faaliyetleri nedeniyle Yatırım Teşvik Sisteminde yer alan bazı teşvik unsurlarından yararlanma hakkı bulunmaktadır. Bu çerçevede yapılan başvurular neticesinde Ortaklığımız tarafından, uçak ve havalimanı yer hizmetleri yatırımları için Yatırım Teşvik Belgeleri temin edilmiş olup Ortaklığımızın finansal raporlarına mevcut durumda veya gelecek dönemlerde etkisi olabilecek Yatırım Teşvik Belgelerine ilişkin bilgiler ile yararlanılan teşvik unsurları aşağıda sıralanmaktadır:

BKK Tarihi:	BKK No:	YTB Tarihi:	Yatırım Durumu:	Vergi İndirimi	Toplam Yatırım Tutarı TL: (*)	Yararlanılan Yatırıma Katkı Tutarı TL: (**)
14.07.2009	2009/15199	28.12.2010	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %20	13.267.897.366	16.587.441
15.06.2012	2012/3305	18.12.2014	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma	16.968.269.342	0

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

				Katkı Oranı %15		
21.01.2018	2017/11133	9.08.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %90 / Yatırıma Katkı Oranı %50	4.924.447.036	0
21.01.2018	2017/11133	11.09.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %25	2.518.000.000	0

(*)Yatırımlar döviz olarak gerçekleştirildiğinden ve yatırımlarda yapılan revizyonlar nedeniyle başvuru sırasındaki yatırım tutarı ile tamamlanma anındaki yatırım tutarı farklılık gösterebilmektedir.

(**)Ortaklığımızın vergi matrahı oluşmaması nedeniyle yararlanamadığı yatırıma katkı tutarı ilgili mevzuat hükümleri uyarınca yeniden değerlendirilme oranı ile endekslenerek ilerleyen yıllara aktarılmaktadır.

12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Ortaklık Yönetim Kurulu, uçak müsaitliğine bağlı olarak Suudi Arabistan'ın Abha, Güney Sudan'ın Juba, Mısır'ın Aswan, Rusya'nın Mahaçkale, Polonya'nın Krakov, İspanya'nın La Coruna, Azerbaycan'ın Lenkeran, Angola'nın Luanda, Fransa'nın Nantes, İtalya'nın Palermo, Sudan'ın Port Sudan, Amerika Birleşik Devletleri'nin Newark, Kanada'nın Vancouver ve Kazakistan'ın Atyrau ve Aktau noktalarına tarifeli yolcu seferleri başlatılmasına karar verilmiştir.

Dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu olan Türk Hava Yolları, geniş gövde filo yatırımları ile uzun menzildeki operasyonu başta olmak üzere kapasite artışları ve yeni hat açılışlarından sağlanacak transfer yolcu artışı lokomotifinde istikrarlı büyümesini sürdürerek dünyanın önde gelen havayolları arasında yer almayı hedeflemektedir. Ayrıca servis kalitesinin geliştirilmesi ile Business Class yolcu gelirlerinin artırılması ve kargo operasyonunun büyütülmesi ile ortaklık birim gelirlerinin yukarıya çekilmesi hedeflenmiştir.