

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**01 OCAK - 31 MART 2020 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU VE
SINIRLI DENETİM RAPORU**

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNUN UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

Giriş

Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 31 Mart 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 15 Mayıs 2020 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.

Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Şarh Sonucun Dayanağı

Şirket, Finansal Yatırımlar dipnotunda (Not:4) detayları açıklandığı üzere, TFRS 9 gereği gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmesi gereken iştirakini ve TFRS 10 gereği finansal tablolarında konsolide ederek sunulması zorunlu kontrol etmiş olduğu bağlı ortaklıklarını maliyet bedelleri üzerinden finansal varlık olarak göstermektedir. Şirket tarafından yıl sonunda bu finansal varlıklar için değer düşüklüğü çalışması yapılamamıştır. Bu bilgi, söz konusu yükümlülüklerin 31 Mart 2020 tarihli finansal tablosunda muhasebeleştirilmiş olması durumunda finansal durum tablosu kalemleri üzerindeki etkisi ile ilgili olarak düzeltme yapılması gereken bir durum olup olmadığı konusunda kanaat belirtemiyoruz.



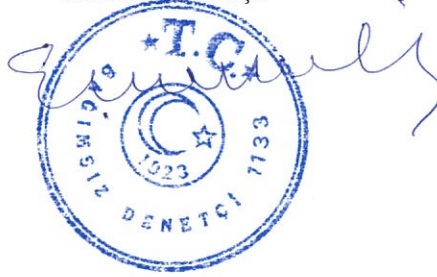
Şartlı Sonuç

Sınırlı denetimimize göre, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgilerle, "Şartlı Sonucun Dayanağı" bölümünde açıklanan hususların muhtemel etkileri dışında, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İstanbul, 15 Mayıs 2020

BİRLEŞİM BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM A.Ş.

Ergun ŞENLİK
Sorumlu Denetçi



DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



15 MAYIS 2020

01.01.2020 –31.03.2020

Dönemi Faaliyet Raporu

I – GİRİŞ

1. Raporun Dönemi

Bu Rapor Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2020 – 31.03.2020 dönemini kapsamaktadır.

2. Ortaklığın Ünvanı

Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi.

3. Dönem İçinde Görevli Kurullar

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri ve görev süreleri aşağıdaki gibidir:

08.05.2020 tarihinde yapılan 2019 yılı olağan Genel Kurulu neticesinde yeni yönetim kurulu üyelerimiz aşağıdaki şekildedir.

Adı Soyadı	Görev Süresi
Melih ÇELET	08.05.2020 – 08.05.2022
Burak ÇELET	08.05.2020 – 08.05.2022
Burçak ÇELET	08.05.2020 – 08.05.2022
Bahar Deniz EGEMEN	08.05.2020 – 08.05.2022
Numan Emre Bilge	08.05.2020 – 08.05.2022

Melih ÇELET – Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

Burak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Sn. Burak ÇELET, Şirketimizde yürütmekte olduğu Genel Müdür'lük görevinin yanı sıra Turquality Çalışma Grubu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

Burçak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 – 2001 yılları arasında Toys"R"Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 – 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İspanyolca, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Bahar Deniz Egemen – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 1999 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuş ve 2002 yılında University of North Carolina - Charlotte'da MBA yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına 2001 yılında Amerika'da özel sektörde başlamış, Unisource Worldwide Inc. ve Staples, Inc. şirketlerinde Kredi Analisti olarak görev almıştır. 2005 yılında Türkiye'ye dönen ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Araştırma Bölümü'nde çalışma hayatına devam eden Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016 yılında Araştırma Direktörü olarak görevinden ayrılmıştır. Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016-2018 yıllarında SE-AL Yönetim A.Ş.'de Yatırım Direktörü olarak çalışmıştır. Sn. EGEMEN, Şirketimizin 08.05.2020 tarihli 2019 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Numan Emre Bilge – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Numan Emre Bilge, 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuş ve 1990 yılında City Of London Polytechnic University –Londra'da İşletme Yönetimi konusunda Yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına, 1992 yılında Goodyear Lastikleri A.Ş.'de başlamış olup sırasıyla Ürün Müdürlüğü ve Bölge Satış Müdürlüğü Pozisyonlarında görev aldıktan sonra 1998-2000 yıllarında Goodyear Great Britain Limited Organizasyonunda Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. 2000-2004 yıllarında Axa Oyak Hayat Sigorta A.Ş.'de Satış Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır, 2007 yılından itibaren Zin D Yatırım ve Yönetim Geliştirme A.Ş.'de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkan vekilliği görevlerini yürütmektedir. Sn. BİLGE, Şirketimizin 08.05.2020 tarihli 2019 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Komiteler

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. Yönetim Kurulumuzun 11.05.2020 tarihli Yönetim Kurulu kararlarıyla, Sayın Numan Emre Bilge'nin Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Bahar Deniz Egemen'nin Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Bağımsız üyelerimizden Sn. Muvaffak Batur'un her iki komitede de görev almasının sebebi denetim komitesinin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği adına iki bağımsız üyemizin denetimden sorumlu komitede yer almasıdır. Kurumsal Yönetim Komitesinin üyelerinin ise icracı olmayan üyelerden oluşması gerektiğinden dolayı kendisi bu görevleri yürütmektedir.

Yönetim Kurulumuzun 11.05.2020 tarihli kararlarıyla, Bahar Deniz EGemen'in Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak, Sayın Burçak Çelet ve Sayın Pınar Kaya'nın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. Söz konusu kararla, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinin 2. fıkrası uyarınca Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Pınar Kaya'nın Şirketin kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görevlendirilmesi hususuna gerekli uyum sağlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az 2 üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 11.05.2020 tarihli kararlarıyla, Sayın Numan Emre Bilge'nin Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak ve Sayın Burçak Çelet'in Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 2020 yılı 1. üçüncü çeyrek içerisinde 19 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

4. Dönem İçi Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2020 – 31.03.2020 döneminde şirket esas sözleşmesinde değişiklik olmamıştır.

5. İşletmenin Sermayesinde Dönem İçerisinde Meydana Gelen Değişmeler

01.01.2020 – 31.03.2020 döneminde şirket sermayesinde değişiklik olmamıştır.

6. Dağıtılan Kar Payları

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) sayılı tebliğine uygun olarak hazırlanan 2019 yılı Kar Dağıtım Tablosuna göre; Şirketimizin 2019 yılı 18.243.268,00TL Net Dönem Karı elde edilmesine karşılık yasal kayıtlarda yer alan geçmiş yıl zararlarına mahsup edilmesi nedeni ile 2019 yılı için kâr dağıtılmamasına Yönetim Kurulumuzun 27.02.2020 tarihli önerisi ile ortakların onayına sunmuştur. 08.05.2020 tarihinde yapılan 2019 yılı olağan genel kurulunda kar dağıtılmaması ve 2020 yılı içerisinde de yönetim kuruluna serbest yedek akçeler ve kar payı avansı dağıtım yetkisi verilmemesi oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

7. Şirketin Ortakları ve Pay Oranları

Adı	31.12.2019		31.03.2020	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Melih Çelet	%10,00	4.922.197	%10,00	4.922.197
Çelet Holding A.Ş.	%54,28	26.717.682	%54,28	26.717.682
Halka Açık Kısım (*)	%34,92	17.188.312	%34,92	17.188.312
Diğer	%0,80	393.779	%0,80	393.779
Toplam	%100,00	49.221.970	%100	49.221.970

(*)Halka açık kısım içerisinde yer alan % 8,39 oranındaki 4.129.566 TL tutarındaki hisse Çelet Holding A.Ş.'ye , % 8,44 oranındaki 4.153.569 TL tutarındaki hisse Melih Çelet'e aittir.

8. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir.

	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	31 Aralık 2019	31 Mart 2020
			İştirak Oranı %	İştirak Oranı %
İştirak				
Marfar Deri San. ve Tic. Ltd. Şti.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	50%	50%
Samsonite Seyahat Ür. A.Ş.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	40%	40%
Bağlı Ortaklık				
Leather Fashion Limited	Tekstil	Moskova-Rusya	100%	100%
Desa International	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa SMS Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa International (UK) Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa Deutschland GmbH	Tekstil	Düsseldorf-Almanya	100%	100%
Desa NINETEENSEVENTYTWO SRL	Tekstil	İtalya	100%	100%
Leather Fashion Bulgaria EOOD	Tekstil	Bulgaristan	100%	100%

9. Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler

Herhangi bir sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

10. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Yeri

2020 Ocak-Mart döneminde sektörümüzün ihracatı bir önceki seneye göre %5,4 lik düşüş yaşamış ve 415 milyon dolar seviyelerinde gerçekleşmiştir. Anılan dönem itibarıyla Türkiye'nin genel ihracatı ise %3,9 düşüş ile yaklaşık 42,7 milyar dolar olarak kaydedilmiştir. Deri ve deri ürünleri ihracatımızın toplam ihracat içindeki payı bu dönemde % 1 olarak hesaplanmaktadır. Türkiye deri ihracatında önde gelen ilk üç ülke arasında Rusya, Almanya ve İtalya yer alırken Şirketimizin ihracatında ilk beş ülke içerisinde İtalya, İngiltere, USA, Fransa ve Finlandiya yer almaktadır.

1972 yılında aile şirketi olarak kurulan Desa, 48 yıl boyunca büyük başarılarla imza atarak Türkiye'nin lider deri ve deri mamulleri markası olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 2010, 2011, 2012 ve 2014 yıllarında Türkiye'de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan Desa; yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

USD	2019 Ocak-Mart	2020 Ocak-Mart
Türkiye Toplam İhracatı	44.533.833.000	42.783.432.000
Türkiye Deri ürünleri İhracatı	439.173.000	415.259.000

Desa Derinin yıllara ve dönemlere göre ihracat rakamları aşağıdaki gibidir.

USD	2019	2020
1. Dönem	9.011.791	6.399.922
2. Dönem	7.715.655	
3. Dönem	9.434.191	
4. Dönem	9.225.326	
Toplam	35.386.963	6.399.922

II – ÇALIŞMALAR

1. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler, Faaliyet Çevresindeki Gelişmeler:

İşletmemizde Uygulanan Politikalar, Yatırım ve Temettü Politikası:

Yatırım Politikaları: İşletmemiz, yurtiçi perakende yatırımlarının olumlu sonuçlar vermesi amacıyla, aşağıda yeralan politikalarını uygulamaya devam etmiştir;

Çalışanlara Yönelik Eğitim: Yüksek kaliteli eğitim programları uygulanmaktadır. Çalışanlara, oryantasyon eğitimleri, kanunen zorunlu verilmesi gereken eğitimler ve işi gereği alması gereken yetkinlik eğitimleri eğitimci personellerimiz ve özel eğitim kuruluşları tarafından verilir.

Perakende Yatırımları : Yeni mağaza konsepti ile gelişen bölgelerde ve yeni alanlarda gerekli değerlendirmeler yapılarak perakende alanda büyüme faaliyetleri sürekli ve etkin bir şekilde devam etmektedir.

Temettü politikası: Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca, "DESA" markasının büyüme, gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında ilave yatırımlara dikkatle gidilmesi global ekonomik bir krizde ortaya çıkması muhtemel olumsuz etkilerin engellenmesi amacıyla iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi gibi hususlar dikkate alınarak, ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önünde tutularak hissedarlarına kar payı dağıtılması benimsemiştir. Şirketimizin 2020 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Kar Dağıtım Politikası, 08.05.2020 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar onayına sunulmuştur. Kar Dağıtım Politikası, Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır.

2. İşletmemizin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

İşletmemiz, 2020 yılında finansmanını iki farklı kanaldan sağlamıştır:

- İç Kaynaklar: Ekonomik Faaliyetler
- Dış Kaynaklar: Finans Sektörü

Risk Yönetim Politikaları, finansal kaynaklarımıza göre aşağıdaki şekildedir:

İç Kaynaklar:

🔍 **Perakende Satışlar:** Perakende satışlarımızın büyük kısmı bankacılık sistemi üzerinden geçmektedir. Bu nedenle satış gerçekleştiği anda risk, finans sektörüne geçmektedir. İşletmemiz, uygun iskonto oranlarıyla, ilgili bedelleri ertesi gün tahsil ederek bu riski ortadan kaldırmaktadır.

🔍 **Toptan Satışlar:** Yurtiçi toptan satışlarımızda, teminat mektuplarıyla karşılanmış bir risk kontrol modelimiz vardır. Ayrıca toptan satış bedellerimiz, çek ve senet gibi kıymetli evraklara bağlanmaktadır.

🔍 **Tedarik Politikaları:** Satın alımlarımız sonucu oluşan vadeli borçlarımız için, ödeme vadesi ile satış vadelerimiz arasındaki fark süresinin minimize edilmesi politikası uygulanmaktadır. Bu sayede işletme sermayesi ihtiyacı minimize edilmektedir.

🔍 **Yabancı Para Yükümlülükler:** Yurtiçi ve yurtdışı mal ve hizmet alımlarından kaynaklanan yabancı para yükümlülüklerinin kur riski doğurmaması için, ihracatın yüksek tutulmaya çalışılması ve riskin bu sayede minimize edilmesi sağlanmaktadır.

Dış Kaynaklar:

- Uzun vadeli yatırımlar için uzun vadeli kaynak tesis edilmesi yoluna gidilmiştir.
- Kısa vadeli kaynak kullanımları, ihracat taahhütlü krediler ve ihracat bedelinin tahsil vadesinde kapatılması şekilde yönetilmektedir.

3. İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:

Desa'nın ana hedefi perakendeci kimliği ile tanınan çok uluslu bir marka olmaktır. Desa, bu hedefine ulaşmak için aşağıda sıralanan stratejileri uygulamaktadır:

- Büyüme Stratejisi:** Desa, beş senelik vizyonu içinde başta İtalya, Almanya ve İngiltere olmak üzere önemli moda merkezlerinde showroom faaliyetleri ile genişleyip, markalaşma hedefi tamamlandıktan sonra corner ve bayilere yönelmeyi hedeflemektedir. Lüks marka olma yolunda hızlı adımlarla ilerleyen Desa, başta İtalya, Almanya, Fransa ve Japonya olmak üzere dünya genelinde 40'a yakın lokasyonda satışa sunulan DESA NINETEENSEVENTYTWO çanta koleksiyonu ve yaklaşık 140 lokasyonda satışa sunulan NINETEENSEVENTYTWO Konfeksiyon koleksiyonu ile dünya modasının nabzını toplam 180 noktada tutmaktadır. Bu gelişmelerle birlikte yurtdışında marka olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir. www.desa1972.com

- Katıldığımız Moda Haftaları:** SS20 Berlin Premium, SS20 Paris Tranoi, AW Paris Tranoi, SS19 Milano Moda Haftası, SS19 Paris Moda Haftası, SS18 Milano Moda Haftası & La Tenda Tanıtım Daveti, SS18 Paris Moda Haftası, SS17 Milano Moda Haftası & Baglioni Hotel Tanıtım Daveti, FW17 Milano Moda Haftası, FW17 Paris Moda Haftası, FW16 Premium Munich, FW16 Düsseldorf Moda Haftası, FW16 Premium Berlin, FW16 Pitti Uomo, FW16 Paris Moda Haftası, FW16 Milano Moda Haftası, SS16 Supreme Munich, Resort 16 Prefall Paris Moda Haftası, SS16 Düsseldorf Moda Haftası, SS16 Show&Order Berlin, SS16 Paris Moda Haftası, SS16 Milano Moda Haftası, Resort Presummer 16 Paris Moda Haftası, FW15 Paris Moda Haftası, FW15 Milano Moda Haftası & Palazzo Serbelloni Tanıtım Daveti, SS15 Paris Moda Haftası, SS15 Milano Moda Haftası & Palazzo Bovara Tanıtım Daveti, Resort Presummer SS15 Paris Moda Haftası, FW14 Milano Moda haftası, SS14 Milano Moda Haftası | FW13 Milano Moda Haftası

- DESA olarak, verimsiz mağazalarımızı daha verimli hale getirerek, verimli hale gelmeyen mağazalarımızı kapatma yönünde ilerliyoruz. Bunun yanı sıra muhtemel kur risklerine karşı doğal olarak korunmamızı sağlayan ve toplam gelirlerimizin yaklaşık %46'ini oluşturan ihracat gelirlerimizin katkısını arttırmayı hedefliyoruz.

- Verimlilik / Esneklik Stratejisi:** Desa önümüzdeki dönemde de maliyet avantajı yaratmak için, dikey entegrasyonuna önem verip üretimde verimlilik ve esnekliği artıracak önlemleri almaya devam etmektedir.

4. Yatırımlar ve Teşvikler

Yatırımlardaki Gelişmeler:

Perakende Mağazacılık alanında; 2020 yılı 1. çeyreği içerisinde 2 mağaza kapanışı ve 3 mağaza açılışı ile birlikte 31.03.2020 itibarıyla faaliyette bulunan iştirakler dahil mağaza sayısı 133, mağaza alanı ise **15.081,53** metrekare olmuştur.

Teşvikler ve Yararlanma Seviyesi:

Şirketimiz,

- Turquality Teşviği, İTKİB Fuar Teşviği,
- DİİB kapsamında ithalat Teşviği
- SGK ve İstihdam Teşvikleri

(TL)	2019 Ocak-Mart	2020 Ocak-Mart
İstihdam Teşviği	1.355.251	1.477.432
Turquality	268.306	90.213

5. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Gelişmeler

Üretim Birimlerinin Nitelikleri:

- ✦ **Çorlu Fabrika:** Çorlu fabrikamız, deri tabakhanesi olarak faaliyet göstermektedir. 20.000m² kapalı alana sahip, küçük baş ve büyük baş deri ile kürk işleme makine ve cihazlarına sahip tesisimizde, ham deri işlenerek, deriden mamul mal üretilebilmektedir. Tabakhanemiz, haftalık 28.850 kg B.baş ve 170.200 kg K.baş hayvan derisi işleme kapasitesine sahiptir. Tabakhanede üretilen deriler, DESA'nın kendi üretim ihtiyacını karşılamakla beraber, İtalya, Fransa, Birleşik Krallık gibi ülkelere ve dünyaca tanınmış Prada gibi lüks segmentteki markalara da ihracat yapılmaktadır.
- ✦ **İstanbul Halkalı Fabrika:** İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üretecek tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Genel müdürlük binamızın da bulunduğu yerde faaliyet gösteren fabrikamız haftalık olarak 2.000 adet deri giyim, 6.000 adet deri çanta ve aksesuar, 1.000 adet tekstil ürünü üretme kapasitesine sahiptir.
- ✦ **Düzce Organize Sanayi Bölgesi Fabrika:** İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üretecek tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Fabrikamız haftalık 14.000 adet çanta üretim kapasitesine sahiptir. Fabrikamızın teşvik bölgesinde yer almaktadır.

Üretimdeki Gelişmeler :

Kapasite Kullanım Oranları:

Kategori/Yıl	ocak-mart 2019	ocak mart 2020
Çanta (Adet)	63.610	71.162
<i>KKO</i>	36%	40%
Saraciye (Adet)	48.834	32.753
<i>KKO</i>	53%	36%
Konfeksiyon (Adet)	10.024	5.902
<i>KKO</i>	34%	20%
Tekstil (Adet)	55	17
<i>KKO</i>	1%	0%
K.Baş Deri (Ayak)	445.941	372.352
<i>KKO</i>	18%	15%
K.Baş Kürk Deri (Ayak)	55.548	0
<i>KKO</i>	6,6%	0,0%
B.Baş Deri (Ayak)	44.700	11.016
<i>KKO</i>	10,5%	3%

Satış Miktarları:

Kategori/Yıl	Ocak-Mart 2019	Ocak-Mart 2020
Çanta (Adet)	90.965	99.178
Saraciye (Adet)	56.647	39.412
Konfeksiyon (Adet)	12.871	8.295
Ayakkabı (Çift)	58.070	59.851
Tekstil (Adet)	630	128
K.Baş Deri (Ayak)	1.276	19.616
K.Baş Kürk Deri (Ayak)	0	0
B.Baş Deri (Ayak)	124.940	33.973

6.Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler**a. Finansal Tablo Özetleri**

Bağımsız denetimden geçmiş mali tablolar ve bilgiler esas alınarak hesaplanan mali durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel oranlar aşağıda gösterilmiştir.

Finansal Tablo Özeti:

(TL mn)	2019 Ocak-Aralık	2020 Ocak-Mart
Toplam Varlıklar	369.203.380	390.938.203
Özsermaye	93.727.129	94.500.298
Net Satışlar	428.112.815	85.657.865
Yurt İçi Satışlar	222.797.220	46.048.210
İhracat	205.315.595	39.609.655
Net Dönem Karı	18.243.268	1.034.560
Personel Sayısı	1.909	1.656

b. İşletmenin Mali Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler, Yapılan Öngörüler ve Uygulanacak Stratejiler:

2016 yılında yurtdışı pazarların daralması sonucu gerileyen ihracat gelirleri, müşteri portföyünün 2017 ve 2018 yılında yapılan anlaşmalar çerçevesinde geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi ile yeniden güçlendirilmiştir.

Döviz kurlarında ki dalgalanmalar dikkate alınarak, uzun dönemli alımlar yerine siparişe göre alımlar organize edilmektedir. Ürün çeşitliliği ve stok devir hızı yüksek ürünlerle çalışılmasına devam edilmektedir.

2013 yılında ürün geliştirme ve tasarımda yarattığımız farkı, uluslararası boyutta daha da kendini gösterir hale getirdik. Paris ve Milan Moda Haftasında lansmanını gerçekleştirdiğimiz “NINETYSEVENTYTWO” ve Desa Collection koleksiyonumuzun satışını 2020 yılında da yine DESA markalı olarak dünya genelinde 180 üzerinde satış noktasında bulunarak faaliyetlerimizi sürdürmeye devam ediyoruz.

Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri:

01.01.2020 – 31.03.2020 döneminde şirketimiz tarafından 242.193-TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır.

Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler:

01.01.2020 – 31.03.2020 döneminde şirketimiz tarafından bağış yapılmamıştır.

III – YÖNETİM ÇALIŞMALARI**1. Üst Düzey Yöneticiler Listesi (Yönetin Kurulu Üyelerine İlave Olarak)**

Ünvanı	Adı Soyadı	İş tecrübesi (yıl)	Göreve Başlama	Görevden Ayrılma
Genel Müdür	Burak Çelet	24	01.04.1995	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Dış Satış Yöneticisi)	Nihal Çelet	17	01.01.2003	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	Hilmi İlker Sürek	30	27.04.2016	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	Ayhan Diribaş	27	03.01.2013	Devam ediyor

2. Personl Sayısı

Şirketimizde 31.03.2020 tarihi itibariyle çalışan sayısı 1.656 dir. (31.12.2019: 1.909)

3. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Kuruluşumuzda toplu sözleşme uygulaması mevcut olmayıp personel ilişkileri İş Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir.

4. Kıdem Tazminatları

Çalışanların kıdem tazminatı karşılık tutarı 31.03.2020 tarihi itibariyle 4.476.746TL’dir. 31.12.2019 itibariyle ayrılan karşılık 4.152.893 TL’dir.

5. Personele Sağlanan Haklar

Şirketimizin çalışanlarına İş Kanunu ve ilgili mevzuatlarda belirtilen haklar sağlanmıştır,

IV -HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRAKİ GELİŞMELER

Bulunmamaktadır.

V - KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE KAR DAĞITIM ZAMANI**1. Kâr Dağıtım Politikası**

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş., kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, “DESA” markasının büyüme gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve global ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kar dağıtım politikası izlenmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Söz konusu kar dağıtım politikası faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Şirketin kâr dağıtım politikası, 08.05.2020 tarihli 2019 yılına ait genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Şirketin

kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19,1) sayılı tebliğine uygun olarak hazırlanan 2019 yılı Kar Dağıtım Tablosuna göre; Şirketimizin 2019 yılı 18.243.268,00TL Net Dönem Karı elde edilmesine karşılık yasal kayıtlarda yer alan geçmiş yıl zararlarına mahsup edilmesi nedeni ile 2019 yılı için kâr dağıtılmamasının Genel Kurul'a arz ve teklif edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2020 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
	Dipnot Referansı	Cari Dönem 31.03.2020	Önceki Dönem 31.12.2019
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	40	47.788.414	19.332.986
Ticari Alacaklar	7	36.465.161	35.711.999
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	32.225.390	28.986.834
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	4.239.771	6.725.165
Diğer Alacaklar	8	2.505.318	2.348.049
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	2.267.601	2.112.057
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8	237.717	235.992
Stoklar	9	156.880.167	161.176.661
Peşin Ödenmiş Giderler	10	7.218.099	4.482.568
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	6	10.095	10.095
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	10	7.208.004	4.472.473
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	31	3.669.469	2.726.057
Diğer Dönen Varlıklar		821.682	515.470
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Dönen Varlıklar</i>	23	821.682	515.470
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	30	2.772.277	2.772.277
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		258.120.587	229.066.067
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	4	7.724.212	7.724.212
<i>İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar</i>		7.724.212	7.724.212
Diğer Alacaklar	8	278.187	278.187
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		278.187	278.187
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4	11.768.449	11.935.938
Kullanım Hakkı Varlıkları	2	56.533.695	59.832.183
Maddi Duran Varlıklar	12	51.186.186	51.649.629
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	595.361	643.891
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31	4.731.526	8.073.273
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		132.817.616	140.137.313
TOPLAM VARLIKLAR		390.938.203	369.203.380

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2020 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
		<i>Cari Dönem</i>	<i>Önceki Dönem</i>
	<i>Dipnot Referansı</i>	<i>31.03.2020</i>	<i>31.12.2019</i>
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	34	75.875.902	43.110.899
<i>Banka Kredileri</i>		52.495.095	21.449.859
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>		23.370.547	21.635.792
<i>Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>		10.260	25.248
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	34	16.865.062	15.545.778
<i>Banka Kredileri</i>		16.865.062	15.545.778
Ticari Borçlar	7	124.717.834	125.579.239
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	28.898.521	30.277.313
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	95.819.313	95.301.926
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	21	5.482.393	6.289.965
Diğer Borçlar	8	8.023.901	9.927.242
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	3.771.832	3.820.442
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	8	4.252.069	6.106.800
Ertelenmiş Gelirler	10	5.018.570	7.098.732
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	6	2.650.944	4.948.367
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler</i>	10	2.367.626	2.150.365
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	31	3.936.103	3.639.435
Kısa Vadeli Karşılıklar		4.886.023	4.455.780
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydala İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	19	3.201.542	2.953.257
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	19	1.684.481	1.502.523
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		244.805.788	215.647.070
Uzun Vadeli Yükümlülükler		51.632.117	59.829.181
Uzun Vadeli Borçlanmalar	34	42.726.343	47.088.863
<i>Banka Kredileri</i>		12.025.000	11.084.333
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>		30.701.343	36.004.530
Uzun Vadeli Karşılıklar		4.476.746	4.152.893
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydala İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	19	4.476.746	4.152.893
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31	4.429.028	8.587.425
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		51.632.117	59.829.181
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		94.500.298	93.727.129
Ödenmiş Sermaye	24	49.221.970	49.221.970
Sermaye Düzeltme Farkları	24	5.500.255	5.500.255
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		25.002.920	25.264.311
<i>-Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>	24	27.375.316	27.549.294
<i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	24	(2.372.396)	(2.284.983)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	24	960.423	960.423
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	24	12.780.170	(5.463.098)
Net Dönem Karı veya Zararı	24	1.034.560	18.243.268
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		94.500.298	93.727.129
TOPLAM KAYNAKLAR		390.938.203	369.203.380

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2020 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KAR VEYA ZARAR TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>
		Cari Dönem	Önceki Dönem
	Dipnot Referansı	01.01.- 31.03.2020	01.01.- 31.03.2019
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	25	85.657.865	92.410.317
Satışların Maliyeti (-)	25	(51.607.974)	(52.141.958)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR / ZARAR		34.049.891	40.268.359
BRÜT KAR/ZARAR		34.049.891	40.268.359
Genel Yönetim Giderleri (-)	26	(4.090.692)	(4.252.381)
Pazarlama Giderleri (-)	26	(21.970.687)	(23.171.751)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	26	(242.193)	(454.164)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	14.762.555	10.928.787
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(14.510.337)	(13.147.822)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		7.998.537	10.171.028
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	-	45.000
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	28	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	4	(167.489)	105.803
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		7.831.048	10.321.831
Finansman Gelirleri	29	1.642.814	-
Finansman Giderleri (-)	29	(8.913.126)	(5.486.137)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		560.736	4.835.694
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		473.824	(399.401)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	31	(296.668)	(669.261)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	31	770.492	269.860
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		1.034.560	4.436.293
DÖNEM KARI/ZARARI		1.034.560	4.436.293
Dönem Kar / Zararının Dağılımı		1.034.560	4.436.293
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
Ana Ortaklık Payları		-	-
Pay Başına Kazanç		-	-
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		0,0002	0,0009

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2020 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş Cari Dönem 01.01.- 31.03.2020</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş Önceki Dönem 01.01.- 31.03.2019</i>
	Dipnot Referansları		
DÖNEM KAR / ZARARI		1.034.560	4.436.293
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(261.391)	(629.324)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(307.549)	(779.258)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	24	(195.481)	(195.481)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	19	(112.068)	(583.777)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		46.158	149.934
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	24	21.503	21.503
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	24	24.655	128.431
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		-	112.879
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		-	144.717
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	35	-	144.717
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		-	(31.838)
- Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	35	-	(31.838)
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		(261.391)	(516.445)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		773.169	3.919.848

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2020 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

			Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Birikmiş Karlar		
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Toplam Özkaynaklar
01 OCAK 2019 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	28.245.208	(1.647.352)	(1.324.671)	960.423	(13.841.654)	8.378.556	75.492.735
Transferler	-	-	-	-	-	-	8.378.556	(8.378.556)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	(173.978)	(455.346)	112.879	-	-	-	(516.445)
TFRS 9 Politika Değişikliği	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sebebiyle Net Etki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem net kar/(zararı)	-	-	-	-	-	-	-	4.436.293	4.436.293
31 MART 2019 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	28.071.230	(2.102.698)	(1.211.792)	960.423	(5.463.098)	4.436.293	79.412.583
01 OCAK 2020 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	27.549.294	(2.284.983)	-	960.423	(5.463.098)	18.243.268	93.727.129
Transferler	-	-	-	-	-	-	18.243.268	(18.243.268)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	(173.978)	(87.413)	-	-	-	-	(261.391)
TFRS 9 Politika Değişikliği	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sebebiyle Net Etki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem net kar/(zararı)	-	-	-	-	-	-	-	1.034.560	1.034.560
31 MART 2020 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	27.375.316	(2.372.396)	-	960.423	12.780.170	1.034.560	94.500.298

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2020 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>
		Cari Dönem 01.01.- 31.03.2020	Önceki Dönem 01.01.- 31.03.2019
	Dipnot Referansı		
A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		1.332.459	10.655.388
DÖNEM KARİ / (ZARARI)		1.034.560	4.436.293
Sürdürülen Faaliyet DönemKarı/Zararı		1.034.560	4.436.293
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:		8.768.320	7.075.585
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	22	6.954.375	7.735.636
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		(173.978)	(1.146.047)
- Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	24	(173.978)	(173.978)
- Diğer Değer Düşüklükleri (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	35	-	(972.069)
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		666.683	703.801
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	19	484.725	719.989
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	19	181.958	(180.752)
- Genel Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	19	-	118.268
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	19	-	46.296
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		1.901.758	271.799
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	34	-	(89)
- Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	7	(489.540)	3.185.084
- Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	7	2.391.298	(2.913.196)
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Gelirler ile İlgili Düzeltmeler	17	65.895	-
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler	27-29	2.748	4.155
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		167.489	(105.803)
- İştiraklerin Dağıtılmamış Karları İle İlgili Düzeltmeler	4	167.489	(105.803)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	31	(816.650)	(387.956)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(8.470.421)	(856.490)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(3.268.679)	1.241.913
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(3.364.661)	(89.263)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	95.982	1.331.176
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(157.269)	(121.702)
- İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(155.544)	(1.616)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	(1.725)	(120.086)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	9	4.296.494	(1.159.816)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalışlar (Artış)	10	(2.735.531)	217.945
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(861.405)	(84.488)
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	(1.378.792)	354.107
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	517.387	(438.595)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	21	(807.572)	601.371
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(1.903.341)	127.354
- İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	(48.610)	(761.794)
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	8	(1.854.731)	889.148
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	10	(2.080.162)	(2.422.976)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(952.956)	743.909
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	27	(1.249.624)	394.556
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	27	296.668	349.353
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		1.332.459	10.655.388

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 MART 2020 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>
	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.- 31.03.2020	Önceki Dönem 01.01.- 31.03.2019
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI		(849.599)	(1.098.637)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	12	-	13.500
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(849.599)	(1.112.137)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(849.599)	(1.044.296)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	-	(67.841)
C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI		27.972.568	-8.327.941
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		47.281.561	6.031.365
- Kredilerden Nakit Girişleri	34	47.281.561	6.031.365
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(16.007.225)	(11.271.489)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	34	(16.007.225)	(11.271.489)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	2	(2.842.656)	(2.315.401)
Ödenen Faiz	29	(459.112)	(772.416)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		28.455.428	1.228.810
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	40	28.455.428	1.228.810
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	40	19.332.986	320.860
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	40	47.788.414	1.549.670

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

Melih ÇELET

Burak ÇELET

Ayhan DİRİBAŞ

Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür

Genel Müdür Yardımcısı