



Akıllı Tarımın Öncüsü

01.01.2020 – 31.03.2020 Dönemi
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu



**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-	GENEL BİLGİLER	3-6
1.	Raporun Dönemi	3
2.	İletişim Bilgileri	3
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon	4
4.	Şirketin Organizasyon Yapısı	4
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler	5
7.	Komiteler, Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	6
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri	6
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6
10.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	7
11.	Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	7
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	7
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	7
C-	ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	7-8
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	8
1.	Yatırım Faaliyetleri	8
2.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	8
3.	Doğrudan ve Dolaylı İştirakler	8
4.	Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	8
5.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	8
6.	Hukuki Konular	9
a)	Davalar	9
b)	İdari-Adli Yaptırımlar	9
7.	Genel Kurullar	9
8.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	9

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

E-	FİNANSAL DURUM	9-12
1.	Mali Tabloların Özeti	9
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	10
3.	Mali Güç	10
4.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	10
5.	Kar Payı Dağıtımı	10
6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	10-12
	İÇİNDEKİLER	SAYFA
7.	İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	12
8.	Teşvikler	12
9.	İşletmenin Gelişimi	12
10.	İşletmenin Üniteleri	13
11.	Ürünler	14
12.	Verimlilik	14
13.	Üretim (Miktar)	14
14.	Satışlardaki Gelişmeler	15
15.	Satışlar (Miktar)	15
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	16
1.	Risk Yönetimi Politikası	16
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	16
3.	İleriye Dönük Riskler	16
G-	DİĞER HUSUSLAR	16
1.	Merkez Dışı Örgütler	16
2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	16
3.	Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	16
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	16
5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	16
6.	Paydaşlara Bilgi	16

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****A- GENEL BİLGİLER****1. Rapor Dönemi**

01.01.2020 - 31.03.2020

2. İletişim Bilgileri**Merkez**

Ticaret Unvanı	Hektaş Ticaret Türk A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	653510921
Mersis	0461001589800013
Vergi Dairesi/Numarası	İlyasbey / 4610015898
Merkez Adres	Gebze O.S.B. Mah. 700.Sk. No:711/1 41400 Gebze/KOCAELİ
Merkez İletişim Bilgileri	(262) 751 14 12
İnternet Adresi	www.hektas.com.tr

Subeler

Akdeniz	Adres	Altınova Sinan Mah. Şelale Cd. No:171 (Duru deposu karşısı) 07170 ANTALYA
	Telefon	(0242) 340 40 97-98 - 340 08 70
	E-Mail	antalya@hektas.com.tr
Çukurova	Adres	Mahfesiğmaz Mh. 79141 Sk. No:1 Şafak Apt. K:1 D:1 01170 Çukurova/ADANA
	Telefon	(0322) 458 54 11 - 458 54 15
	E-Mail	adana@hektas.com.tr
Ege	Adres	Karacaoğlan Mah. Bornova Cad. No:14/10 Işıkkent Bornova / İZMİR
	Telefon	(0232) 343 21 43 - 343 27 87
	E-Mail	izmir@hektas.com.tr
Gap	Adres	Refahiye Mah. 281. Sokak Cenap Apt. D: 10 / 1 63300 Haliliye / ŞANLIURFA
	Telefon	(0414) 369 13 39
	E-Mail	urfa@hektas.com.tr
İç Anadolu	Adres	Mustafa Kemal Mah.2140 Cad.Bora Plaza No:14/1 06520 Çankaya/ ANKARA
	Telefon	(0312) 222 50 06 - 222 50 33 - 222 50 16
	E-Mail	ankara@hektas.com.tr
Marmara	Adres	Nilüfer Köyü Mah. Nilüfer Caddesi No: 164-166 PK: 16370 Osmangazi / BURSA
	Telefon	(0224) 244 70 44 - 244 70 28 -244 66 30
	E-Mail	bursa@hektas.com.tr
Adana Üretim Tesisi	Adres	Adana Acidere OSB Mahallesi 5 Ocak Caddesi N:6 Sarıçam/ADANA
	Telefon	(0322) 394 33 15
	E-Mail	adanagubre@hektas.com.tr

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

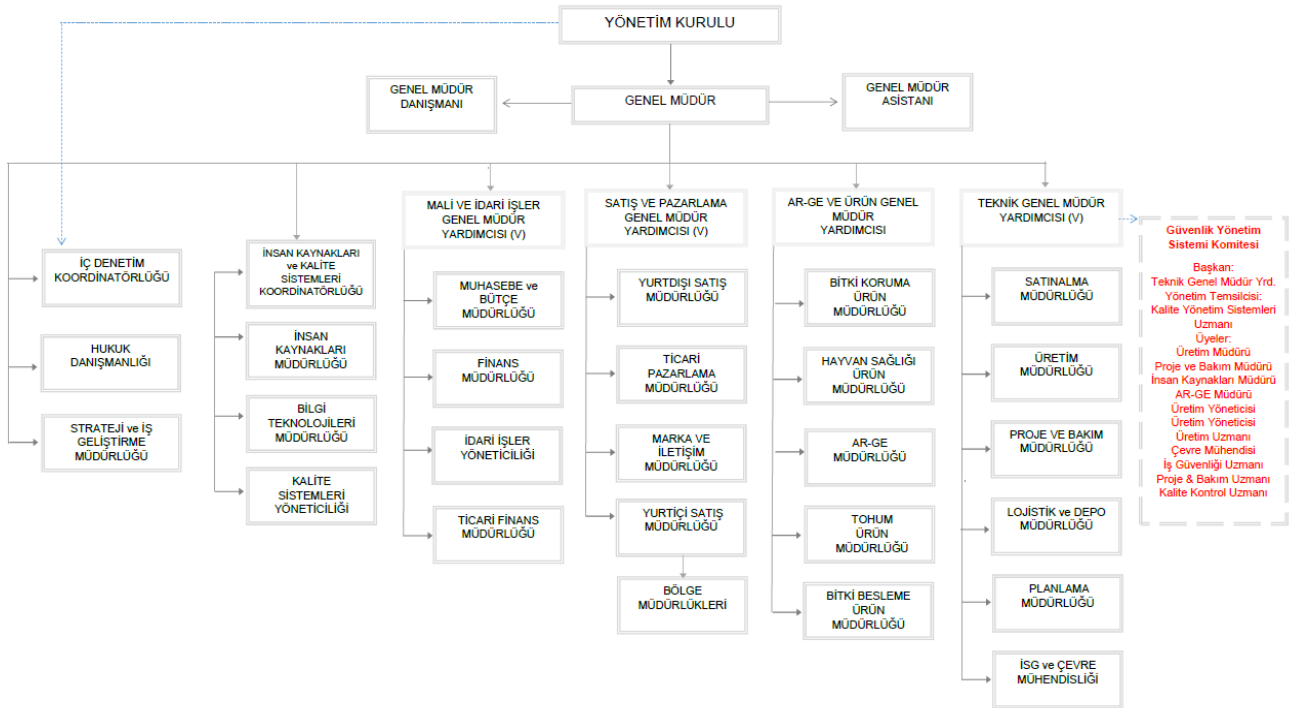
3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 400.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 227.571.100 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu	122.458.564	53,8
Diğer	105.112.536	46,2
Genel Toplam	227.571.100	100

4. Şirketin Organizasyon Yapısı

GENEL ORGANİZASYON ŞEMASI



Dönem içinde organizasyon yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketimiz güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Temsilcinin Göreve Başlama Tarihi	Temsilcinin Yürüttüğü Görevler
Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Hamza Alper KARAÇOBAN)	Yönetim Kurulu Başkanı	07.06.2018	OYAK Hizmet Grup Başkanı
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Yüksel YILMAZ)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.04.2019	Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (TOTAL) Genel Müdürü
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Baran ÇELİK)	Yönetim Kurulu Üyesi	30.01.2019	OYAK Finansal Yönetim ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Volkan ÜNLÜEL)	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2020	OYAK Kurumsal İzleme ve Performans Müdürü
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: İbrahim ERTAŞ)	Yönetim Kurulu Üyesi	01.05.2019	-
Mahmut Cengiz AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31.03.2017	Danışmanlık, Oyak Yatırım A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kamil DERECE	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.03.2016	Danışmanlık
Bülent Şamil YETİŞ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31.03.2020	Danışmanlık

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 31.03.2020 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl için, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 1 yıl için seçilmişlerdir.

31.03.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Mahmut Cengiz AYDIN, Kamil DERECE ve Bülent Şamil YETİŞ Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin adına hareket eden kişi Hüdayi MURATOĞLU görevinden 31.03.2020 tarihinde ayrılmış yerine 31.03.2020 tarihinde Volkan ÜNLÜEL seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Şirketimiz 31 Mart 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Tüzel kişi yönetim kurulu üyesi Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (adına hareket eden kişi Hamza Alper KARAÇOBAN) Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine, tüzel kişi yönetim kurulu üyesi Omsan Lojistik A.Ş.'nin (adına hareket eden kişi Yüksel YILMAZ) Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine, toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Kamil DERECE	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Mahmut Cengiz AYDIN	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kamil DERECE	Bağımsız Üye	
	Üye	Betül MADENÜS	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Mahmut Cengiz AYDIN	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Bülent Şamil YETİŞ	Bağımsız Üye	

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Musa Levent ORTAKÇIER	Genel Müdür OYAK Tarım Hayvancılık Grup Başkanı OYAK Biyoteknoloji.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı FNC Tarım Ticaret ve Sanayi A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	08.09.2016	Atatürk Üniversitesi – Ziraat Fakültesi	24
Uğur AKBAŞ	Genel Müdür Yardımcısı Vekili (Mali ve İdari İşler)	01.06.2017	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi- İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletmecilik Master Programı	28
Mehmet Ağâh VURUŞKAN	Genel Müdür Yardımcısı (AR-GE ve Ürün Geliştirme)	01.02.2013	Ankara Üniversitesi Ziraat Fak. Bahçe Bitkileri Bölümü - Ankara Üniversitesi Master Programı	28
Celal MADAZLI	Genel Müdür Yardımcısı Vekili (Teknik)	02.02.2017	Hacettepe Üniversitesi – İşletme	33
Selami YILDIZ	Genel Müdür Yardımcısı Vekili (Satış ve Pazarlama)	01.06.2017	Atatürk Üniversitesi Ziraat Fak. Tarla Bitkileri Bölümü	28

7. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz üst yönetiminde dönem içerisinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2019 yılı faaliyetlerine ilişkin 31.03.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2020 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2020 yılı ilk üç ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 31.03.2020 itibarıyla çalışan sayısı; 132 kişi mavi yaka, 316 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 448 kişidir.

Şirketimiz "Kıdem Tazminatı" yükümlülüğü hesaplanması aktüer tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 9.577.277 TL 'dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 2020 Ocak – Mart döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

11. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

2020 Yılı ilk üç ay içerisinde Şirketimiz Esas Sözleşmesinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

31.03.2020 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yaptığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 6.900 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Tarımsal ilaç ve sektörel teknolojide dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla Şirketimiz ile Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi arasında yeni teknoloji, ürün ve tarımsal yöntemlere ilişkin Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesini konu alan bir işbirliği protokolü imzalanmıştır. Konuya ilişkin basın açıklamasına şirketimiz web sitesinden (www.hektas.com.tr) ulaşılabilir.

Gebze Teknik Üniversitesi (GTÜ) ile de ARGE ve Lisans üstü eğitim temelli anlaşmalarımız olup iş birliği içinde çalışmalarımız devam etmektedir.

TUBİTAK, TAGEM (farklı Enstitüler) ve Üniversiteler' deki araştırmacı akademisyenlerle Bitki Koruma, Tohum Islahı, Bitki Besleme, Hayvan Sağlığı konularında iş birliği yapılmaktadır.

Hali hazırda ARGE Merkezinde Bitki Koruma, IoT (Güvenli Gıda), Tohum, Bitki Besleme, Hayvan Sağlığı ve Halk Sağlığı konularında 29 proje yürütülmektedir.

İki aktif maddenin sentez çalışmaları bitirilmiştir. Bunlardan biri GTÜ diğeri Gebze ARGE Merkezimizde yapılmıştır.

Hali hazırda Bitki Koruma Birimi içinde oluşturulan Biyolojik Ürünler geliştirme çalışmaları;

- Gebze ARGE Merkezimizde kurulan Mikrobiyoloji Laboratuvarı ve iki ayrı iklim odasında devam etmektedir.
- Biyolojik Ürün Geliştirme çalışmaları genişletilmektedir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

- Bitki Koruma dalında Akdeniz Meyve Sineği' ne karşı "dsRNA" terkipli Biyomoleküler Mücadele Olanaklarının Geliştirilmesi ve etken maddelere dirençli Gen tespiti çalışmaları üzerinden ürün geliştirme konularında hazırladığımız projeler yakın zamanda araştırma, uygulama safhasına geçecektir.

Tohum ıslahı çalışmaları AKÇA Şirketi Merkezli olarak Sebze, Tarla (Buğday, Mısır) ve Endüstri Bitkileri (Pamuk, Ayçiçeği) ile ilgili devam etmektedir. TAGEM ile iş birliği içinde Enstitülerin geliştirdikleri çeşitlerde seleksiyon ile değerli, rekabetçi çeşitlerin IP hakları satın alınmaktadır.

- AKÇA Şirketimize tecrübeli ve donanımlı ıslah ekibi kazandırılarak sebze ıslah çalışmaları hızlandırılmıştır.
- İki Siyez Buğday ve bir Silajlık Mısır çeşidinin hakları Şirketimize kazandırılmıştır. Uygun çeşitler oldukça satın almalarımız devam edecektir.
- Mısır Islah çalışmaları, Türkiye Mısır Islah çalışmaları Direktörlüğü yapmış uzman Danışman ve Hektaş Islah ekibi iş birliği ile başlamıştır.
- Moleküler Biyoteknoloji kullanılarak Sarı Pas dayanıklılık geninin aktarılması (YR15 Marker) yolu ile tohum çeşidi geliştirme konularında 10 adet buğday çeşidinde Laboratuvar ve saha çalışmaları ilerlemektedir.

Bitki Besleme ürünlerinde Organomineral gübrelimizi katma değerli hale getirmek ve farklılaştırmak amaçlı; Formülasyonlara yavaş salınımlı ve bitkilerin mineral alım seviyesini yükseltici özellik kazandırılma çalışmaları sürmektedir. Aynı zamanda Biostimulant ve sıvı yaprak gübreleri ürün geliştirme çalışmaları ile Bitki Besleme ürün portföyünün genişletilmesine gayret edilmektedir.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

2020 Yılı ilk üç ayı içerisinde Şirketimizde 13.948.320 TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde İç Denetim Koordinatörlüğü kadrosu bulunmakta olup bu kadroya bağlı halen bir İç Denetim Müdürü ve bir yönetici görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketimiz iştirakleri ve sermayesindeki payları aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım A.Ş.	0,37
FNC Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00

Çantaş'ın mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir. Bunun yanında FNC Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi, Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi mali tabloları ile Şirketimiz mali tabloları 31.03.2020 tarihi itibariyle konsolide edilmiştir.

4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2020 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilecektir.

6. Hukuki Konular**a) Davalar**

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketin Olağan Genel Kurullarında alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 31.03.2020 tarihinde 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Raporlama tarihi itibarıyla, Ülkemizin ve dünyanın içinde bulunduğu durum göz önünde bulundurularak; Cumhurbaşkanlığının, Türkiye Cumhuriyeti'nin Korona virüsü (Kovid-19) mücadelesine yönelik başlattığı Milli Dayanışma Kampanyası için, Hektaş Ticaret T.A.Ş. olarak, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığına 1.000.000 (Bir milyon Türk Lirası) bağışta bulunulmuştur

E- FİNANSAL DURUM**1. Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 31.03.2020 (konsolide) mali tablolar denetimden geçmemiş ve 31.12.2019 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	31.03.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	999.603.950	938.011.535
Duran Varlıklar	300.139.619	287.413.243
Toplam Varlıklar	1.299.743.569	1.225.424.778
Kısa Vadeli Yükümlülükler	419.947.017	357.794.454
Uzun Vadeli Yükümlülükler	309.784.293	360.259.823
Özkaynaklar	570.012.259	507.370.501
Toplam Kaynaklar	1.299.743.569	1.225.424.778

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	31.03.2020	31.03.2019
Satış Gelirleri	269.906.354	258.948.671
Faaliyet Karı/Zararı	78.488.715	104.053.731
Vergi Öncesi Karı/Zararı	65.841.264	81.664.955
Dönem Karı/Zararı	67.573.534	67.749.746

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	31.03.2020	31.03.2019
Faaliyet Kar Marjı	29,08	40,18
Net Kar Marjı	25,04	26,16
FAVÖK Marjı	30,02	40,78
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	128,02	221,96
Satışlar (Ton/adet)	24.283	18.310

(*) FAVÖK: (Faaliyet Karı + Amortisman)/Net Satışlar formülü ile hesaplanmıştır.

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde Şirketimiz tarafından çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

5. Kar Payı Dağıtımı

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülleri dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir."

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda 2020 hesap döneminde büyüyen bilançomuzu desteklemesi amacıyla, Şirket kar dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle 2019 yılı hesap dönemi dağıtılabilir dönem karının dağıtılmayarak, birinci tertip kanuni yedekler ve 2 Aralık 2020 tarihinde İmtiyazlı Pay Sahiplerine dağıtılacak Temettü ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere aktarılması önerilmiştir.

31 Mart 2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında bu karar onaylanmış ve KAP' ta açıklanmıştır

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tarımsal üretim verileri:

Tarım Ürünleri Üretici Fiyat Endeksi (Tarım ÜFE) Mart ayında bir önceki aya göre % 1,89, geçen yılın aynı ayına göre % 10,38 ve 12 aylık ortalamalara göre % 18,54 artış göstermiştir.

Alt tarım gruplarında geçen yılın aynı ayına göre sebze ve kavun-karpuz, kök ve yumrularda % 19,96 azalmıştır. Buna karşılık artışın yüksek olduğu alt gruplar sırasıyla, % 33,81 ile turuncgiller ve % 26,35 ile diğer ağaç ve çalı meyveleri ile sert kabuklu meyveler olarak belirlenmiştir.

Tarımda büyüme:

Gayrisafi Yurt İçi Hasıla zincirlenmiş hacim endeksi olarak (2009=100), Türkiye ekonomisi 2019'un son çeyreğinde % 6, 2019 yılı genelinde ise % 0,9 büyümüştür.

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2019 yılında bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; tarım sektörü toplam katma değeri %3,3 artmıştır.

Bitkisel ürün ihracatı:

Tarımsal ürün ihracatımız 2020 Mart sonu itibarıyla USD bazında 4,1 milyar olarak gerçekleşmiştir. Türkiye ihracatında, geçen yılın aynı dönemine göre fındık ve mamullerinde %28,7, yaş sebze ve meyve %25,4 artış gözlenmiştir. En büyük düşüş zeytin-zeytinyağı ürünlerinde ve süs bitkileri ve mamullerinde olmuştur. Yaş sebze ve meyve ihracatı yapılan ülkeler değerlendirildiğinde, en fazla ihracat yapılan ülke %31'lük pay ile Rusya Federasyonu'dur. Irak'a ve Suudi Arabistan'a ihracatımız geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre azalmıştır.

Desteklemeler:

2020 Ocak sonu itibarıyla 2,4 milyar lira ilk tarım desteği ödenmiştir. Tarımda hububat için; 45 ilde, 193 bin 293 kişiye, 948 milyon TL, sertifikalı tohum kullanım için; 17 ilde, 13 bin 638 kişiye, 234 milyon TL destek sağlamıştır. 2020 Şubat sonu itibarıyla 2,7 milyar lira ikinci tarım desteği ödenmiştir. Tarımda hububat için: 4 ilde 14.356 kişiye, 138.224.945 TL destek sağlamıştır.

2020 Mart ayı içinde 1.6 milyar lira tarım desteği daha ödenmiştir. Alan bazlı fındık için 35 ilde 408.373 üreticiye 849 milyon TL, mazot ve gübre için 2 ilde (Çanakkale-Kilis) 27.213 üreticiye 48 milyon TL, 5 dekar altı küçük aile işletmeleri için 74 ilde 36.728 üreticiye 12 milyon TL, dane mısır için 24 ilde 26.338 üreticiye 89 milyon TL, hububat baklagil için 21 ilde 43.842 üreticiye 115 milyon TL, yaş çay primi için 183 milyon TL, sertifikalı tohum üretimi için 8 ilde 120 firmaya 61 milyon TL ödeme yapılmıştır.

27 Martta ödenmeye başlayan ve 17 Nisan'a kadar 2 milyon TL destek ödemesi yapılacağı da açıklanmıştır. Mazot gübre için 21 ilde, 610.502 üreticiye 1,196 milyar TL, hububat-baklagil için, 20 ilde, 46.820 üreticiye, 164 milyon TL, dane mısır için, 7 ilde, 9.799 üreticiye, 22 milyon TL, sertifikalı tohum ve fidan üretimi için, 7 ilde 20 firmaya 6,8 milyon TL destek ödeneceği belirtilmiştir.

İlk çeyrek itibarıyla 2020 yılı için planlanan 22 milyar TL desteğin 10,5 milyar TL'sinin yapılmış olduğu açıklanmıştır.

İklim ve etkileri:

1 Ekim 2019-31 Mart 2020 dönemini kapsayan 2019-2020 su/tarım yılı yağışları normal ve geçen yıl yağışlarının altında gerçekleşmiştir.

Türkiye geneli 2019-2020 su/tarım yılı yağış ortalaması 364.4 mm olarak gerçekleşirken, normal 382.8 mm ve geçen dönem yağış ortalaması 466.2 mm'dir. Yağışlarda normaline göre %5, geçen yıl aynı dönem yağışlarına göre %22 azalma meydana gelmiştir.

2020 Ocak, Şubat ve Mart ayları Türkiye geneli ortalama sıcaklıkları 1981-2010 ortalama sıcaklıklarının üzerinde gerçekleşmesine rağmen, 2019 yılı aynı aylarına göre altında gerçekleşmiştir.

Demre ve Kaş ilçelerinde meydana gelen fırtına felaketinde naylon seraların naylonlarını atmıştır. Meydana gelen fırtına sonrasında can kaybı meydana gelmiştir. İç Anadolu Bölgesi'nde yağışın az olması ekimlerin gecikmesine neden olurken, aynı dönemde Çukurova Bölgesi'ndeki yoğun yağışlar, narenciye bahçelerinde kök boğulmalarına neden olmuştur.

Tarımdaki gelişmeler:

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Mart ortası itibarıyla ülkemizi de içine alan Corona salgınının ürün tedarik zinciri için bulunduğumuz Pandemi şartlarında Bakan Pakdemirli vatandaşları rahatlatmak açıklamalarda bulunmuştur. Gıda tedarikinin yeterli düzeyde olduğunu ifade eden Bakan, 2020 üretim sezonunda, ürün rekolte tahminlerine bakıldığında, başta buğday olmak üzere, başlıca temel gıda ürünlerimizin görünümünün de iyi durumda olduğunu açıkladı. Gıda arz güvenliğini garanti altına almamız için ülkemizde ekilmedik yer bırakmamamız gerektiğini belirtti. Bu sebeple hazineye ait tarıma elverişli atıl arazileri, çiftçilerimize bedelsiz olarak tahsis ederek, üretime kazandıracaklarını açıkladı. Tahsis edilen arazilerde, hububat, baklagiller, yağlı tohumlu bitkiler ve yem bitkileri gibi stratejik olarak önemli olan ürünlerin ekilmesi sağlayacaklarını ilettiler.

Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü tarafından hazırlıkları 2018 yılından bu yana devam eden ve Avrupa Birliği Horizon 2020 kapsamında desteklenen "Tarımsal Toprak Yönetimi Avrupa Ortak Programı'na katılım sağlamış ancak Pandemi nedeniyle etkinlik programı ertelenmiştir. Programa 24 ülkeden 26 kuruluş ortak olarak katılım sağlamaktadır. Program Avrupa Komisyonu ile birlikte diğer partnerlerin katkısıyla ortaya koyulan 80 milyon Avro tutarında ortak bütçeye sahiptir. EJP Soil, iklim değişikliklerine uyum ve bunların etkilerinin azaltılması, sürdürülebilir tarımsal üretim, ekosistem hizmetlerinin devamlılığının sağlanması, toprak ve arazi bozulmasının önlenmesi gibi temel toplumsal sorunlara tarımsal topraklar temelinde katkının artırılmasını amaçlamaktadır. Ayrıca, tarımsal toprak yönetiminin ilgili yönleri üzerinde çalışan araştırma grupları için sürdürülebilir bir ortam oluşturmak ve sürdürülebilir tarımsal toprak yönetimine odaklanarak toprak araştırmalarını güçlendirmek programın bir başka amacıdır.

Bitki koruma pazarı:

İlk üç aylık dönemde önce Çin ve daha sonra tüm dünyayı etkisi altına alan korona virüs hastalığı (Covid-19) sebebiyle birçok bayi ve üretici zorunlu olmadıkça evden çıkmadığından dolayı sektör daralma göstermektedir. Bayiler, firma temsilcilerinin ziyaretlerini Mart ayının 2. yarısından itibaren kabul etmemeye başlamışlardır. Bazı bölgelerde bayilerin çalışma saatlerine kısıtlama getirilmiştir.

Bakanlığın almış olduğu karar doğrultusunda 2 yıl üst üste aynı ürünü eken çiftçiler, 3. yıl aynı ürünü ektiklerinde, devletin sağlamış olduğu ürün desteğinin verilmeyeceğinden dolayı pamuk ekim alanlarında ciddi düşüş yaşanacağı öngörülmektedir (%50-60). Henüz pamuk ekimlerine başlanmamıştır. Ayrıca çeltik ekim alanlarında %50 düşüş beklenmekte, yerini ayçiçeği ekimlerinin alacağı öngörülmektedir. Mısır ekim alanlarının geçen yıla kıyasla yüksek olacağı öngörülmektedir.

2020 yılına başlarken 2019 yılından kalan stoklar bayilerin depolarında mevcuttur. Bayilerin 2019 yılından sarkan tahsilatlarının gerçekleşme oranı düşmeye başlamıştır. Ürün fiyatlarındaki belirsizlik üreticileri tedirgin etmektedir. Rakip firmalar ilk çeyrekte 2019 yılının altında fiyatlar ve uzun vadelerle satışlarını sürdürmüşlerdir.

Yakın dönemde meyvelerdeki ihracat kalemlerinin ilki olan kiraz hasadı yapılacaktır. Sözleşmeli üretim yapan üreticiler oldukça tedirgin olduklarını ifade etmektedirler. Bunun yanı sıra sanayi ürünleri (salçalık domates vb.) üretim açısından çok etkilenmeyecek gibi görünse de fabrikalardaki istihdam ve çalışma durumları ile ilgili kaygılar devam etmektedir. İhracat konusu pandemi ilan edildikten sonra çok yavaşlamış, hatta durma seviyesine gelmiştir. Pandemiye dolayı tır şoförleri ülkelere gidememekte, gidenler veya dönenler 14 gün karantinada kalmaktadır. Bu yüzden şoför konusunda sıkıntılar yaşanmaktadır. Tüccarlar ve halcilerin pandemi sıkıntısından dolayı Avrupa bölgesine açılacak pazar konusunda umutlular. Özellikle İspanya'da yüksek olan pandemi yüzünden üretim sıkıntısı yaşanır ise bu pazara tamamen bizim hâkim olabileceğimiz öngörülmektedir.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz zorlu şartlara rağmen tarım ilaçları sektöründe 2020 ilk çeyrek itibari ile göstermiş olduğu üstün performansla sektöründe ilk sıralardaki yerini korumaktadır

8. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketimiz almış olduğu Yatırım Teşvik Belgelerinden yararlanmıştır.

9. İşletmenin Gelişimi

Organomineral gübre üretimimiz bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %57 oranında artarak 19,2 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Organomineral gübre üretim tesisimizin, aylık 3.500 ton üretim kapasitesi, yatırımlarımızın devreye alınmasıyla 7.000 ton/ay mertebesine ulaşmıştır.

Bitki koruma ürünleri üretimimiz 5,4 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

İmal ürünler yanında, hazır ürünlerimizde dâhil olmak üzere sevkiyatımız bir önceki yıla kıyasla %30 oranında artarak 26,4 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

10. İşletmenin Üniteleri

Kapasite Kullanım Oranı (KKO)		
Gebze Üretim Tesisi	Yıllık Kapasite (kg)	01 Ocak-31 Mart 2020 KKO (%)
2,4 EsterTeknik	1.094.000	8%
Bakır Sülfat Teknik	1.870.000	94%
Bordo Teknik	680.000	258%
Bakır Rosin Oleat Teknik	100.000	75%
Glyphosate IPA Tuzu	993.000	0%
Toplam Teknik Kapasite	4.737.000	78%
Toz WG Form Öğütme/İnsektisit,Fungusit,Biyosidal	204.000	130%
Toz Form (WP, SP, DS) Öğütme/İnsektisit,Fungusit,Biyosidal	1.200.000	208%
Toz Form (WP, SP, DS) İnsektisit, Fungusit, Biyosidal, Kimyevi Gübre	2.402.000	38%
Toplam Katı Form Kapasite	3.806.000	97%
Sıvı Herbisit EC , SL Form	6.035.000	14%
Sıvı Herbisit SC,SE,EW,OD Form	208.000	419%
Sıvı İnsektisit, Fungusit,Kimyevi Gübre EC,SL Form	6.596.000	62%
Sıvı İnsektisit, Funguist, Biyosidal SC,SE,EW,OD Form	418.000	376%
Sıvı Yağ Emilsiyon	1.215.000	162%
Toplam Sıvı Form Kapasite	14.472.000	65%
Genel Toplam	23.015.000	73%
Niğde Üretim Tesisi	Yıllık Kapasite (kg)	01 Ocak-31 Mart 2020 KKO (%)
2,4 EsterTeknik	694.000	46%
Glyphosate IPA Tuzu	1.300.000	81%
Toplam Teknik Kapasite	1.994.000	69%
Toz Form (WP, SP, DS) İnsektisit, Fungusit, Biyosidal, Kimyevi Gübre	180.000	132%
Toplam Katı Form Kapasite	180.000	132%
Sıvı Herbisit EC , SL Form	1.160.000	206%
Sıvı İnsektisit, Fungusit,Kimyevi Gübre EC,SL Form	1.742.000	47%
Sıvı İnsektisit, Funguist, Biyosidal SC,SE,EW,OD Form	209.000	13%
Toplam Sıvı Form Kapasite	3.111.000	104%
Genel Toplam	5.285.000	92%
Adana Üretim Tesisi	Yıllık Kapasite (kg)	01 Ocak-31 Mart 2020 KKO (%)
Organomineral (kompoze) Gübre	124.000.000	91%
Genel Toplam	124.000.000	91%

KKO: Kapasite Kullanım Oranı (tek vardiya 8 saat olarak alınmaktadır)

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

11. Ürünler

Şirketimiz ürünlerinin sınıflandırılması Sıvı İlaçlar, Toz İlaçlar, SC ilaçlar, Yabani Ot İlaçları ile Ev Haşere İlaçları şeklindedir. Gübre üretim faaliyetlerimize yönelik olarak, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 5 Ocak Cad. N6 Sarıçam/ ADANA adresindeki üretim/işleme tesisinin kiralanması suretiyle, organomineral gübre üretimi yapılmaktadır. Akça Tohumculuk firmasında tohum ıslah ve üretimine başlanılmıştır.

12. Verimlilik

İşletmemizin 2020 yılı ilk üç aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	KKO (01 Ocak-31 Mart)		
Üretim Tesisi	2020	2019	2018
Gebze	73%	71%	82%
Adana	91%	277%	118%
Niğde	92%	108%	-

Adana tesisimiz 2018 ,Niğde tesisimiz ise 2019 yılında etkin olarak üretime geçmiştir.

13. Üretim (miktar)

İşletmemizin 2020 yılı ilk üç aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Gebze Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-31 Mart)		
Üretim Niteliği	2020	2019	2018
Teknik Madde	919.704	625.970	754.391
Sıvı Form	1.913.884	1.628.397	1.550.030
Herbisit Sıvı Form	432.763	655.757	1.314.877
Toz Form Öğütme	690.210	711.431	796.214
Toz Form	229.846	469.018	314.771
Genel Toplam	4.186.407	4.090.573	4.730.283

Niğde Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-31 Mart)		
Üretim Niteliği	2020	2019	2018
Teknik Madde	343.040	375.810	-
Sıvı Form	211.200	252.902	-
Herbisit Sıvı Form	596.552	778.686	-
Toz Form Öğütme	-	-	-
Toz Form	59.508	17.714	-
Genel Toplam	1.210.299	1.425.112	-

Adana Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-31 Mart)		
Üretim Niteliği	2020	2019	2018
Organomineral Gübre	19.195.525	12.219.450	2.535.600

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

14. Satışlardaki Gelişmeler

2020 yılına özellikle uluslararası firmalar başta olmak üzere rakiplerin vade, iskonto uygulamaları gibi satış koşullarında oldukça agresif davranışları ile piyasada genel anlamda fiyat ve vadeye dayalı dalgalanmalar gerçekleşmiştir. Satış kaybı yaşanmaması adına bu uygulamalara karşı gerekli zamanda ve gerekli yöntemlerle olası agresif önlemler alınmıştır.

Hayvan Sağlığı iş kolunda yürütülen yaygın kanal yönetimi stratejisine paralel olarak hem satış ekibi yeni bölgesel konumlandırma hem de müşteri yönetiminde yeniden yapılanmalar gerçekleştirilmiştir. Bu sayede daha detaylı hedef bazlı takip esas alınarak Hayvan Sağlığı'nda Pazar payımızı büyütme hedeflenmiştir.

Aynı şekilde ilk çeyrekte pet care ürün grubundaki dağıtım kanalı yönetiminde distribütör kanalı projelendirilmiş ve değerlendirilmiş olup hedef illerde oluşturulacak distribütör yapılanması ile perakende kanalının hassasiyetle yönetilmesine daha fazla olanak sağlanması hedeflenmektedir.

Ülke genelinde yaşanan pandeminin ve dolayısıyla alınan önlemlerin müşteri ve arazi ziyaret düzeni ile satışlara olabilecek olumsuz etkisini, farklı iletişim araçlarını kullanarak bertaraf etmeye ve fırsat oluşturmaya çalışmaktayız. Hem satış ekibimiz mobil olarak müşteri iletişimlerine, sipariş alma, tahsilat işlemleri ve satış sonrası hizmete aynı gayretle devam etmekte aynı zamanda müşteri sadakat programı kapsamında Müşteri Kulübü ile duyurduğumuz satış destekleyen kampanyalar ve teknik uzmanlarımızın ürünlerimiz ile alakalı merak edilen konuları yanıtladıkları güncel video anlatımlarımız ile müşterilerimizin daima yanında olduğumuzu hissettirmeye devam etmekteyiz.

15. Satışlar (miktar)

Şirketimizin 2020 yılı ilk üç aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

HEKTAŞ (Konsolide)

	01 Ocak-31 Mart 2020	01 Ocak-31 Mart 2019	01 Ocak-31 Mart 2018
	Lt/Kg	Lt/Kg	Lt/Kg
Damlama Saf Gübre	92.400	126.000	-
Ev Haşere/Diğer	260	9	2
İthal Dolum İlaç	158.526	131.137	97.480
İthal Hazır İlaç	147.458	128.443	198.409
Kedi Kumu	14.622	-	-
Konserve Mama	1.109	166	-
Kuru Mama	10.921	2.385	-
NPK Damlama Gübresi	42.250	32.400	-
Organomineral Gübre	17.948.780	11.616.200	2.443.700
Sıvı İlaç	2.443.295	2.037.515	1.683.372
Tohum Tarla	3.002	4.282	-
Tohum Sebze	0,36	-	-
Toz İlaç	1.370.364	1.049.706	1.214.860
Yabani Ot ilacı	1.471.788	1.936.835	1.529.458
Yavaş Salınlı Gübre	578.320	1.244.900	-
Yurtiçi Hazır İlaç	601	968	44
Toplam	24.283.694	18.310.946	7.167.324

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ****1. Risk Yönetimi Politikası**

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

G- DİĞER HUSUSLAR**1. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketimizin Merkezi dışında Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege, ve Gap Bölge Müdürlükleri olmak üzere toplam 6 Bölge Müdürlüğü ile Adana'da 1 tane üretim tesisi bulunmaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı Bireysel Emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığı, çevre koruma ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimizin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 31.03.2020 tarihli mali tablolarımızın 18 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Betül MADENÜS, betul.madenus@hektas.com.tr Tel: 0 262 751 14 12

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi Mehmet TEKSOY, mehmet.teksoy@hektas.com.tr Tel: 0 262 751 14 12

Elektronik Posta Adresi, investorrelations@hektas.com.tr