

2019

Faaliyet Raporu

KARTONSAN 2019 FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

- Kurumsal Özet
- Sayılarla Kartonsan
- Kartonsan-Bir Retrospektif
- Üretimde Kartonsan Kalitesi
- Kartonsan Entegre Yönetim Sistemi
- Kartonsan ve Sürdürülebilirlik
- Başlıca Finansal Göstergeler ve Rasyolar
- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- Genel Müdür'ün Değerlendirmesi
- Kartonsan Yönetim Kurulu
- Kartonsan Üst Yönetimi
- Sektörel Görünüm
- 2019 yılının değerlendirmesi: Kazanımlar, stratejiler ve geleceğe bakış
- Kartonsan ve Çevre
- Kartonsan ve İnsan Kaynağı
- Kartonsan'da Yalın Yönetim Çalışmaları
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş.
- Dönkasan
- Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
- 2019 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu
- Mevzuat Uyarınca Açıklanması Gereken Diğer Bilgiler ve Hususlar
- Hissedarlara Bilgi

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Adres: Prof. Dr. Bülent Tarcan Caddesi No. 5, Engin Pak İş Merkezi,
Kat 3; Gayrettepe 34349 İstanbul

İstanbul Ticaret Sicili - Ticaret Sicil No: 95860/41270

Mersis No: 0526005749100010

GÜNDEM

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

30.03.2020 TARİHLİ 2019 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının Teşekkülü
2. 2019 Faaliyet Yılına İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Okunması, Görüşülmesi
3. 2019 Faaliyet Yılına İlişkin Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu Raporunun Okunması, Görüşülmesi
4. 2019 Yılı Bilanço ve Gelir Tablosunun Okunması, Görüşülmesi ve Onaylanması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketin 2019 Yılı Faaliyetlerinden Dolayı İbra Edilmeleri,
6. Yıl İçerisinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi Verilmesi ve 2020 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
7. Yönetim Kurulunun 2019 Yılı Kar Dağıtım Önerisinin Okunması, Öneri Üzerinde Varsa Değişiklik Tekliflerinin Görüşülmesi, Onaylanması veya Değiştirilecek Şekilde Kabulü veya Reddi,
8. Yönetim Kurulu Üyeleri Ücretlerinin Tespiti,
9. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Gereğince Şirket Yönetim Kuruluna İki Bağımsız Üye Olmak Üzere Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi ve Onaylanması,
10. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları Hakkında Genel Kurulun Bilgilendirilmesi.
11. Şirketin 2020 Yılı Mali Tablo ve Raporlarının 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu Uyarınca Denetimi İçin Yönetim Kurulu Tarafından Seçilmiş Bulunan Bağımsız Denetleme Kuruluşu ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu kapsamında Bağımsız Denetçi olarak Seçilmesinin Genel Kurulun Onayına Sunulması,
12. Yönetim Hâkimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin, Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan Ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları İle Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi Hususları İle İlgili Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. Maddeleri Uyarınca Genel Kurulun Bilgilendirilmesi ve Söz Konusu İşlemlere İzin Verilmesi Hususunun Genel Kurulun Onayına Sunulması.
13. Sermaye Piyasası Kurulu İle T.C Ticaret Bakanlığı İzin ve Onayından Geçen, Şirket Esas Sözleşmesinin 6'ncı Maddesinin Tadiline İlişkin Tasarının Görüşülmesi, Kabulü Veya Reddi.
14. Dilek ve görüşler.

KURUMSAL ÖZET

1967 yılında faaliyete geçen Kartonsan, Türkiye’de özel sektör tarafından kurulan ilk kuşeli karton üretim tesisidir.

Türkiye kuşeli karton sektörünün lideri ve üretim kapasitesi itibarıyla Avrupa’nın 4. büyük üreticisi olan Kartonsan, Türkiye ekonomisine katkısının yanı sıra üretimde yüksek oranda atık kağıt kullanma yetkinliği, çevre dostu güncel üretim teknolojileri, yalın yönetim yapılanması ve gerçekleştirdiği istihdam ile ön plana çıkmaktadır.

Kağıt üretiminin devlet eliyle yürütüldüğü bir piyasada girişimci ve cesur bir yaklaşımla kurulan Kartonsan, Türkiye’de faaliyete geçen ilk özel kuşeli karton üreticisidir.

Kartonsan, 52. faaliyet yılında da bu unvanın kendisine yüklediği sektörel sorumlulukla hareket etmiş; paydaşlarının ekonomik menfaatlerini sosyal sorumluluklarıyla dengeleyerek, öncü ve örnek kurumsal vatandaş kimliğini geleceğe taşımıştır.

Türkiye’de pazar lideri, Avrupa’da en büyük 4. üretici

Bugün sahip olduğu üstün üretim gücü, sağlıklı mali yapısı ve yüksek kalite standartları ile örnek bir kurumsal vatandaş ve sanayi tesisi olarak seçkinleşen Kartonsan, %40 pazar payı ile Türkiye kuşeli karton sektörünün lideri konumundadır. Kartonsan, diğer taraftan, üretim kapasitesi itibarıyla Avrupa’nın en büyük 4. büyük karton üreticisidir.

Dinamik ve mali açıdan güçlü bir şirket olan Kartonsan, yıllar içinde markasını yeni pazarlara taşımış, sektöründeki en güncel teknolojiyi üretim döngüsüne entegre etmiş, sağlıklı ve sürekli büyüme kaydetmiştir.

Yüksek kaliteli, çevreci ürünleri ve uzun soluklu müşteri ilişkileri ile rekabette ayrıışan Kartonsan, uluslararası kuşeli karton piyasasının da önde gelen katılımcılarından. 2019 yılında, ihracatın Kartonsan’ın toplam satışlarındaki payı %21 olarak gerçekleşmiştir.

Günlük yaşamın her alanında yer alan ürünler

Kartonsan’ın ürettiği kuşeli karton, günlük yaşam döngüsünde çok farklı alanlarda karşımıza çıkmakta; gıda, ilaç, deterjan, kibrit, parfümeri, tekstil, kırtasiye, cam eşya ve küçük beyaz eşya ambalajları, kitap ve defter kabı, oluklu laminasyon gibi farklı alanlarda

kullanılmaktadır.

Ürünleriyle, milyonlarca tüketicinin yaşam döngüsünde yer alan Kartonsan, kalite standartları, yüksek müşteri memnuniyeti ve üretim-ticaret-lojistik gücüyle seçkinleşmektedir.

Çevre dostu üretim süreçleri

Kartonsan çevre dostu üretim süreçlerine sahiptir. Şirket, faaliyetlerini sürdürürken doğaya verilen zararı mümkün olan en az seviyeye indirmeyi amaçlayan çok yönlü çalışmalar yürütmektedir. Üretim sürecinde, mümkün olan en yüksek miktarda atık kağıt kullanan ve kendi enerjisini üreten Kartonsan, ülkemizde dörtlü entegre yönetim sistemine sahip az sayıdaki sanayi kuruluşundan biridir.

Ürün kalitesine, doğal kaynaklara, çevreye ve insana verdiği önemin toplu bir ifadesi olan Kartonsan Entegre Yönetim Sistemi,

- ISO 9001 Kalite Yönetimi,
 - ISO 14001 Çevre Yönetimi ve
 - OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi ile
 - ISO 50001 Enerji Yönetimi
- modüllerinden oluşmuştur.

Sürdürülebilirliği içselleştirmiş bir üretici

Paydaşlarının menfaati ve sürdürülebilir toplam performans, Kartonsan’ın ekonomik ve ticari döngüde sürekli gözettiği, değişmez hedeflerdir. Diğer taraftan Kartonsan, ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği uzun vadeli, sağlıklı ve kârlı performansının bileşenleri olarak görmek; kurumsal stratejisini bu temelde şekillendirmektedir.

Liderlik, piyasa deneyimi ve bilgi birikimi, ileri teknolojiye dayalı üretim gücü ve nitelikli insan kaynağı Kartonsan’ın rekabet eşğini ve stratejisini şekillendiren en önemli etmenler arasında yer almaktadır.

Çevrenin korunması önceliği

Çevreyi koruma ve çevreye saygı, Kartonsan’ın ekonomik ve ticari faaliyetlerinde belirleyici iki kavramdır. Kartonsan, faaliyet döngüsünün doğal çevre üzerinde oluşturabileceği olası olumsuzlukları, mümkün olan en düşük seviyede tutmayı amaçlayan çok yönlü çalışmalara imza atmaktadır.

Sektörünün rol modeli Kartonsan, doğaya olan saygısını üretim aşamasında mümkün olan en yüksek miktarda atık kağıt kullanarak ortaya koymaktadır. 2019 yıl sonu verilerine göre üretiminde %92 mertebesinde atık kağıt kullanan Kartonsan, atık sularını en modern tekniklerle arıtarak yeniden kullanıma vermekte, kendi enerjisini üretmekte ve türbin egzoz gazını buhar üretmek için değerlendirmektedir.

Ekonomiye ve sosyal hayata katkı

Kartonsan, başta eğitim olmak üzere, pek çok alanda sosyal sorumluluk projeleri

gerçekleştirmekte, ödediği kurumlar vergisi, yarattığı istihdam ve gerçekleştirdiği ihracat ile ülkemiz ekonomisine katkıda bulunmakta; ürettiği katma değeri paydaş kitlesine sunmaktadır.

Güçlü mali yapı ve kesintisiz hissedar desteği

Kartonsan'ın ana hissedarı %78,15'lik pay ile Pak Topluluğu'dur. 1986 yılında halka açılan Kartonsan'ın hisseleri "KARTN" sembolü ile Borsa İstanbul (BİST) Ulusal Pazarı'nda işlem görmektedir. Kartonsan hisse senedinin 2019 yılı performansına dair özet bilgiler bu raporun 66. sayfasında sunulmuştur.

SAYILARLA KARTONSAN

Kartonsan Fabrikası

101.270 m² Kapalı Tesis Alanı

337.390 m² Açık Tesis Alanı

438.660 m² Toplam Tesis Alanı

Üretim Hatları ve Yıllık Üretim Kapasiteleri

KM1: 80.000 ton/yıl Yıllık Üretim Kapasitesi

KM2: 160.000 ton/yıl Yıllık Üretim Kapasitesi

Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi

528.000 kW/gün Günlük Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi

193 milyon kW/yıl Yıllık Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi

18 milyon kW/yıl Satılan Elektrik Enerjisi

Ürün Gamı Normprint, Exprint, Luxtriplex

Arıtma Tesisi Kurulu Kapasitesi 10.000 m³/gün

Taşıma Kapasitesi

2.650 m²/yıl Yıllık Taşıma Kapasitesi

KARTONSAN-BİR RETROSPEKTİF

Sürdürülebilir ve geleceğe odaklı bir başarı hikayesi...

Kartonsan'ın kurumsal tarihi, 1967 yılında Kocaeli, Başiskele'deki tesislerin temelini atılmasıyla başlar. 1970'te Türkiye piyasasına ilk yerli kuşeli kartonu sunan Kartonsan, başarı hikayesini Türkiye sınırlarını aşan bir noktaya ulaştırarak Avrupa'nın lider üreticileri arasındaki yerini almıştır.

1970

Kartonsan ülkemizin ilk özel sektör kuşeli karton fabrikası olarak üretime başladı.

1980-1986

Kapasitesini her geçen yıl yükselten Kartonsan, 1980 yılında ikinci üretim bandı KM2'nin proje çalışmalarını başlattı. 1985 yılında Kartonsan arıtma tesisleri faaliyete geçti.

KM2 hattının 1986 yılında devreye alınmasıyla Kartonsan'ın üretim kapasitesi %160 oranında arttı.

1986 yılında Kartonsan halka açıldı ve Şirket'in hisseleri BİST Ulusal Pazar'da işlem görmeye başladı.

1993

Bilgisayar kontrollü hatların kurulduğu 1993 yılında, ilave yatırımlar ve makine optimizasyonu ile KM2'nin günlük üretim kapasitesi 300 tona yükseltildi.

1995-1997

Kartonsan, 1995 yılında doğalgaz ve motorinle çalışabilen üç türbinle kendi elektriğini, atık ısı kazanları marifetiyle kendi buharını üretmeye başladı. 1997'de bir turbo-jeneratör ve atık ısı kazanı ilave çalışmaları ile 19,2 MW güce ulaşıldı.

2002

Kartonsan arıtma tesisindeki tevsi çalışması tamamlandı.

2003

Kartonsan, ürettiği enerji fazlasını enterkonnekte sisteme satmaya başladı. Kartonsan'ın Entegre Yönetimi Sistemi (ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi) uygulamaları Bureau Veritas tarafından onaylanarak belgelendirildi.

2006

Kartonsan hamur hazırlama bölümünde beyazlatma tesisi devreye girdi. Böylece, çevreye duyarlı çalışmalarda önemli bir adım olarak, geri dönüşümlü kağıt kullanım oranı büyük ölçüde artırıldı.

2009

Başarıyla yürütülen projeyle, KM1'in kapasitesi %50 oranında artırıldı ve Kartonsan'ın toplam üretim kapasitesi 180 bin ton/yıla ulaştı.

2010

Çevre duyarlılığı ve sürdürülebilir doğal kaynakların desteklenmesi yaklaşımı çerçevesinde Paper by Nature ve FSC-CoC sertifikasyon çalışmalarına başlandı.

2012-2013

KM2'nin kapasitesinin yaklaşık %50 artırılmasına yönelik 16 milyon Euro'luk tedarik niyet mektubu 2012 yılında Avusturyalı Andritz AG şirketi ile imzalandı, 2013 yılında KM2 yatırım çalışmaları sürdürüldü. FSC-CoC sertifikasyon çalışmaları ile SAP sistemine geçiş projesi tamamlandı ve sistem 2013 yılında kullanıma geçti.

2014

KM2 kapasite artışına yönelik projenin tamamlanmasıyla 2014 yılında Kartonsan'ın üretim kapasitesi KM2'de %60, toplamda ise %30 arttı.

Tevsi yatırımı kapsamında enerji ve doğal kaynak tüketiminin kontrol altına alınması çalışmaları gerçekleştirilerek, buhar tüketimlerinin azaltılmasına yönelik iyileştirmeler yapıldı.

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik uyarınca Kartonsan'ın faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı salımlarının takibi için plan oluşturularak, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunuldu. MBR sistemiyle atık suyun arıtılmasında bir üst seviyeye çıkılarak ham su tüketimleri ciddi oranda azaltıldı.

2015

2015, tevsi ve modernizasyon yatırımının optimizasyon yılı oldu ve buna yönelik çalışmalar gerçekleştirildi.

Enerji Yönetim ekibi kurularak ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi gereklilik çalışmaları başlatıldı. Bureau Veritas firması tarafından yapılan denetleme sonrasında, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesi almaya hak kazanıldı.

2016

Üretimden müşteri memnuniyetine kadar önemli kazanımlar sağlayan Yalın Yönetim çalışmalarına başlandı.

2017

50. kuruluş yılında Kartonsan, tüm zamanların en yüksek satış tonajına ve cirosuna ulaştı.

2018

Kartonsan, kilit önem taşıyan verimlilik projelerini hızla tamamlarken, iç pazardaki liderliğini korudu ve ihracat pazarlarında güçlü varlığını sürdürdü.

2019

Güçlü temelleri üzerinde verimliliği artırmaya ve büyümeye odaklı projelerine devam eden Kartonsan, hayata geçirdiği atılımlar ve verdiği doğru kararlarla üretim-ticaret döngüsünde yükselen bir performansa imza atmaya devam etti.

ÜRETİMDE KARTONSAN KALİTESİ

Kartonsan, üretim faaliyetlerini, tüketiciye sunulan katma değeri her yönüyle geliştirmeye ve yükseltmeye odaklı bir yaklaşım doğrultusunda icra etmektedir. Kartonsan'ın değişmez hedefi, milyonlarca insana ulaşan, yaşam kalitesine katkıda bulunan, sağlıklı ve çevre dostu ürünler geliştirmek, üretmek ve sunmaktır.

Kartonsan ürünleri ve kullanım alanları

Kartonsan, sektörde “dubleks (GD)” ve “tripleks (GT)” olarak adlandırılan kuşeli karton üretmektedir.

Kartonsan, geri dönüştürülmüş kağıttan kuşeli karton üretmektedir. Şirket, geniş ürün portföyü ile farklı sektörlerin ambalaj ihtiyaçlarına etkin olarak cevap vermektedir. Kartonsan ürünleri, 20'den fazla ülkede on milyonlarca tüketiciye ulaşmakta ve günlük hayatta gıda, ilaç, deterjan, kibrit, parfümeri, tekstil, kırtasiye, cam eşya ve küçük beyaz eşya ambalajları, kitap ve defter kabı, oluklu laminasyon gibi alanlarda kullanılmaktadır.

Kartonsan ürünlerini, değişen talep koşulları ve müşteri beklentileri ile küresel ambalaj sektöründeki trendler ışığında geliştirilmektedir.

Gıda maddeleri ambalajlamasına uygun ürünler

Kartonsan kuşeli karton çeşitlerinin gıda maddeleri ambalajlamasında kullanımının uygunluğu T.C. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından onaylıdır. Diğer taraftan, Kartonsan tarafından üretilen kuşeli kartonun kuru gıdalar ile doğrudan temas eden ambalajlarda kullanımının BfR (Alman Risk Değerlendirme Enstitüsü) normlarına uygunluğu, bağımsız uluslararası analiz kuruluşlarının raporlarıyla belgelenmiştir.

Müşteri memnuniyetini her türlü faaliyetinde odak noktası olarak kabul eden Kartonsan, müşterileriyle uzun vadeli ve sürdürülebilir iş ilişkileri kurmaya önem vermektedir. Kartonsan gelecekte de müşteri taleplerine cevap vermeye ve ürün portföyünü güncel ihtiyaç ve beklentiler ışığında çeşitlendirmeyi sürdürecektir.

KARTONSAN'IN ÜRÜNLERİ VE ÖZELLİKLERİ

NORMPRINT

Çok katlı bir kuşeli karton olan Normprint, ambalaj işlerinde yüksek performans gösteren bir üründür. Üst yüzey son katına blade kuşe uygulaması yapılmış olan Normprint'in arka yüzü gri renktedir. Ürün; daha az mürekkeple parlak bir baskı kalitesi ve iyi laklanabilirlik özelliği sunmaktadır.

EXPRINT

Exprint; her türlü ambalaj ve detaylı grafik işlerinde üst düzey performans sağlayan, çok katlı bir kuşeli kartondur. Ürün, daha az mürekkeple parlak bir baskı kalitesi sunmaktadır. Yüksek pliyaj ve laklanabilirlik özelliklerini taşıyan Exprint'in arka yüzü gri renktedir. Ürünün üst yüzey son katına, blade kuşe uygulaması yapılmıştır.

LUXTRIPLEX

Luxtriplex, özel gün kartları, reklam amaçlı detaylı grafik baskı ve her türlü ambalaj için tercih edilmektedir. Ürün; yüksek pliyaj kabiliyetine sahip, daha az mürekkeple parlak bir baskı kalitesi elde edilen, iyi laklanabilirlik özelliği bulunan, arka yüzü beyaz, üst yüzeye son kat blade kuşe uygulaması yapılmış, çok katlı bir kuşeli kartondur.

KARTONSAN ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMİ

Dörtlü yönetim sistemi

Kartonsan, tüm üretim süreçleri ve idari faaliyetlerinin tanımlı, ölçülebilir, izlenebilir, analiz edilebilir ve geliştirilebilir olduğu Entegre Yönetim Sistemi'ne sahiptir.

52 yıldır yenilikçi, kaliteli ve özellikli ürün gamıyla, Türkiye piyasasının nitelikli kuşe karton ihtiyacını karşılayan Kartonsan, sürdürülebilir ve güvenilir ürünler sunma hedefine hizmet eden faaliyetlerini; verimlilik, etkinlik, müşteri memnuniyeti ve kârlılık odaklarında sürdürmektedir.

İnsana yaraşır ve çağdaş bir çalışma ortamını sürdürmek, memnuniyet seviyesi yüksek insan kaynağının devamlılığı ve her türlü koşulda çevrenin korunarak geliştirilmesi Kartonsan'ın sürdürülebilirlik anlayışının diğer temelleridir.

Kartonsan, tüm üretim süreçleri ve idari faaliyetlerinin tanımlı, ölçülebilir, izlenebilir, analiz edilebilir ve geliştirilebilir olduğu Entegre Yönetim Sistemi'ne sahiptir. Şirket, bu sistemi güncel tutmaya yönelik proje ve yatırımlarını çok yönlü ve sistematik olarak sürdürmekte, küresel trendlere uygun adımları atmaktadır.

Kartonsan'ın Entegre Yönetimi Sistemi dört yönetim sisteminin birleşiminden oluşmaktadır.

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi

Kartonsan'ın Entegre Yönetim Sistemi'nin devamlılığı kapsamında, ilgili standartların yeniden belgelendirme denetimleri periyodik olarak yapılmakta ve ilgili süreçler tamamlanmaktadır.

Kartonsan 2019 yılında, Entegre Yönetim Sisteminin sistematik denetim ve uygulamalarına devam etmiştir. Yıl içinde, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında entegre denetimden geçilerek ilgili süreçler başarıyla tamamlamıştır.

KARTONSAN VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Kuşeli karton üretiminde %92 oranında eski kağıt kullanan Kartonsan, sürdürülebilirlik açısından bir geri kazanım şirkettir.

Kartonsan, ülkemizin ilk özel sektör kuşeli karton üreticisi ve lideri olmanın bilinciyle hareket eden, işini sürdürülebilirliğin tüm cephelerinde, sorumlulukla yürüten, öncü ve kılavuz kimliğini her zaman koruyan bir üreticidir.

Bir numaralı küresel risk: İklim değişikliği ve sera gazı seviyesindeki artış

Ekonomik büyümeyi, kalkınmayı, sosyal ve çevresel olguların ışığında ele alan sürdürülebilirlik, son yıllarda etkisi tüm gezegende artan oranda hissedilen ve bilimsel çalışmalarla varlığı ispatlanan iklim değişikliği ile sera gazı seviyelerindeki artışa paralel olarak, hükümetlerin, uluslararası inisiyatiflerin ve her ölçekten şirketin gündemini meşgul etmektedir.

Dünyada yaşayan sekiz milyardan fazla insan, ekolojik ve sosyal çevrelerinde bir şeylerin doğal seyrinden uzaklaştığını ve değişimin hızlandığını gözlemektedir. Bu kapsamda, farklı paydaş gruplarının katılımıyla şekillenen küresel kamuoyu doğru ve kolektif aksiyonların alınmasını beklemektedir.

Dünyanın ve insanlığın geleceği ve özellikle iklim değişikliği konusunda somut adımlar atan ve ölçülebilir sonuçlar üreten şirketler, kalabalık bir piyasada pozitif ayrışmakta ve toplumun desteğini çok daha güçlü almaktadırlar.

Yenilenebilir enerji kaynaklarının artan oranda kullanımı, her türden kaynaktan verimliliğin geliştirilmesi, doğaya karşı sorumlu davranılması sürdürülebilirlik açısından önem taşıyan kamusal ve kurumsal aksiyon alanları olarak öne çıkmaktadır.

Bunlara ek olarak, topluma değer sunma amacıyla tüm maddi kaynakların doğru ve etkin yönetimini öngören ekonomik sürdürülebilirlik ile sağlıklı bir yapının oluşmasında toplumun bir ferdi olan şirketlerin çeşitli görevler üstlendiği sosyal

sürdürülebilirlik de günümüzde önemini artırmaktadır.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ve sürdürülebilirlik

SKA, Birleşmiş Milletler'e üye ülkelerin 2015 yılına kadar yerine getirmek için taahhütte bulunduğu Binyıl Kalkınma Hedeflerinin üzerine inşa ettikleri ve yaygın kabul görmüş yeni aksiyon setidir.

2000 yılında kabul edilen Binyıl Kalkınma Hedefleri; yoksulluğu, açlığı, hastalıkları, toplumsal cinsiyet eşitsizliğini, su ve sıhhi koşullara erişme sorunlarını gidermek gibi pek çok konuyu ele almıştır. 2012 yılındaki Rio+20 Toplantısında ise geniş bir paydaş katılımı kapsamında yeni hedefler setinin geliştirilmesi kararlaştırılmış ve bu doğrultuda çalışmalara başlanmıştır. Küresel özel sektörün geliştirilme sürecine yüksek oranda katılım gösterdiği 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı, 2015 tarihinde açıklanmıştır.

Hedefler, yoksulluğun ana nedenlerine çözüm bulmayı ve evrensel bir ihtiyaç olarak kalkınmayı herkes için sağlamayı amaç edinmiştir. SKA etrafında sağlanan global fikir birliği, yerküremizi daha kapsayıcı ve sürdürülebilir bir büyüme patikasına yönlendirmek için önemli bir dönüm noktasını işaret etmiştir.

Günümüzde, küresel ölçekte onbinlerce şirket ve sivil toplum kuruluşu, SKA kapsamında tanımlanan hedefler doğrultusunda yeni ve heyecan verici süreçler yaşamaktadır. İşlerin klasik yapılış biçimi yeniden ve sürdürülebilirliğin evrensel kriterleri ışığında ele alınmaktadır.

Kartonsan, üretim-ticaret döngüsünün yanı sıra çevresel ve sosyal eksenlerde yürüttüğü faaliyetleriyle de SKA'na katkıda bulunmaktadır.

Kartonsan, SKA'nın tamamını desteklemektedir. Şirket diğer taraftan, 12, 13, 14 ve 15 hedeflere doğrudan katkıda bulunmaktadır.

Sürdürülebilir Kalkınma İçin **KÜRESEL AMAÇLAR**



SKA 12'YE KATKIMIZ

- Kartonsan bir geri dönüşüm şirkettir. Şirket, faaliyetleri kapsamında yüksek oranda eski kağıt dönüşümü gerçekleştirmektedir.
- Kartonsan bu kimliği ile döngüsel ekonominin bir üyesidir.
- Kartonsan, doğal kaynaklar başta olmak üzere tüm kaynakların verimli kullanımı için geliştirme çalışmaları yürütmektedir.

SKA 13'E KATKIMIZ

- Kartonsan geri dönüştürdüğü kaynaklarla karbon döngüsüne pozitif katkıda bulunmaktadır.
- Kartonsan enerji santralinde yürüttüğü çalışmalarla kaynak tasarrufu sağlamaktadır.
- Kartonsan enerji verimliliği alanında yaptığı yatırımlarla üretim sürecinin çevre ayak izini geliştirmektedir.

SKA 14'E KATKIMIZ

- Kartonsan Atıksu Arıtma Tesisi'nde yürüttüğü çalışmalarla sudaki yaşama katkıda bulunmaktadır. Şirket 2019 yılında ton başına yaklaşık 7,2 m³ temiz su tüketimi ile Avrupa ortalamasının altında bir başarıya imza atmıştır.

SKA 15'E KATKIMIZ

- Kartonsan'ın üretiminde kullandığı selüloz miktarı %1,1 ile sınırlıdır. Şirket bu seviye ile dünya ormanlarının ve dolayısıyla doğal hayatın korunmasına katkıda bulunmaktadır.

Sıfır Atık Projesi

T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, 2017 yılında sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde oluşan atıkları kontrol altına almak ve gelecek nesillere daha temiz ve yaşanabilir bir dünya bırakmak hedefiyle Sıfır Atık projesini hayata geçirmiştir. Öncelikle Bakanlığın ana hizmet binasında başlatılan zamanla yaygınlaştırılmıştır.

Sıfır Atık Projesinin, 2023 yılına kadar aşamalı olarak tüm Türkiye’de hayata geçirilmesi öngörülmektedir. Projenin hayata geçirileceği alanlar; kamu kurum/kuruluşları, AVM’ler, hastaneler, eğitim kurumları, eğlenme ve dinlenme tesisleri ve ilk aşamada büyük iş yerleridir.



Sıfır Atık hakkında detaylı bilgi için: <https://sifiratik.gov.tr>

Sürdürülebilir gelişme ve kalkınma, Kartonsan’ın stratejisinin de temel bir ögesidir.

Kartonsan sürdürülebilirliği kısa, orta ve uzun vadeli kârlılığın olduğu kadar paydaş kitlesine değer sunmanın da başlıca araçlarından biri olarak kabul etmektedir.

Yarım asrı aşkın bir süredir Türkiye ekonomisine ve geniş paydaş kitlesine katma değer üreten Kartonsan’ın uzun vadeli büyüme yol haritasını belirleyen en önemli etkenler; teknoloji, uzmanlık ve deneyim ile desteklenen üretim gücü, güçlü kurumsal yetkinlikleri ve yetişkin insan kaynağıdır.

Kartonsan, sürdürülebilirliği, faaliyet döngüsü kapsamında ekonomik, çevresel ve sosyal eksenlerde içselleştirmiş olup, tasarladığı çok sayıda proje ve inisiyatifi paydaşları ile işbirliği içinde hayata geçirmektedir.

Sıfır atık projesinin yaygınlaşması ile birlikte, israfın önüne geçilerek maliyetlerin azaltılması ve verimliliğin artırılması, çevresel risklerin azaltılması ve çevre koruma bilincinin artmasına paralel olarak bireylerde “duyarlı tüketici” kimliğinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Sıfır atığın uygulanmasına ilişkin yol göstermek adına hazırlanan Sıfır Atık Uygulama Rehberi Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’nın www.csb.gov.tr/projeler/sifiratik web sitesinde yer almaktadır.

Kağıt atıklar, Sıfır Atık Projesi kapsamındadır. Kağıdın geri dönüşümü, kullanılan hammadde miktarında önemli oranda tasarruf sağlanması ve ekonomik değerinin yüksek olması açılarından önemlidir.

Kartonsan, çevreye saygılı ve duyarlı bir kurumsal vatandaştır.

Gelişmiş ve küresel rekabette ayrıştan ülkelerde faaliyet gösteren kağıt ve karton üreticileri atık kağıt kullanımına büyük önem vermektedir. Benzer şekilde, sürdürülebilir orman projeleri gibi yenilikçi ve sorumlu projelere imza atılmaktadır. Çevreyi koruma ve çevreye saygı Kartonsan’ın ekonomik ve ticari faaliyet döngüsünde büyük öneme sahip iki kavramdır.

Sorumluluk sahibi bir üretici olarak Kartonsan, doğaya olan saygısını üretim aşamasında mümkün olan en yüksek miktarda atık kağıt kullanarak ortaya koymaktadır. Avrupa ortalamasının üstünde seyreden atık kağıt kullanma oranı ile Kartonsan aynı zamanda bir geri kazanım şirkettir. Kartonsan, çevreye olası olumsuz etkilerini en aza indirmek adına çalışmalarına aralıksız devam edecek ve bu alandaki yatırımlarını kararlılıkla sürdürecektir.

Kartonsan 2019 yılında kuşeli karton üretiminde toplam 225.605 ton atık kağıt kullanmış, atık kağıttan brüt 224.673 ton kuşeli karton üretmiştir. Kullanılan hammadde içerisinde atık kağıt kullanımı açısından Avrupa ortalamasının üstünde değerlere sahip olan Kartonsan’da bu oran 2019 yılında %92 (2018: %94) mertebesinde olmuştur.

Paydaşlarla işbirliğinin önemi

Sürdürülebilirlik konusunda çok yönlü iş birlikleri geliştiren ve paydaşlarıyla ortaklaşa çalışmalar yürüten Kartonsan, atık kağıt toplamaya yönelik olarak tedarikçiler, belediyeler, organizasyonlar ve diğer kuruluşlarla sürekli iletişim içindedir.

Kartonsan’ın sürdürülebilirlik başlığı altındaki güncel kazanımları raporun Kartonsan ve Çevre başlığı altında özetlenmiştir.

KARTONSAN’IN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİNİN GÜÇ ODAKLARI

Çevre yaklaşımı

Çevreyi korumak ve her türlü doğal kaynağı daha optimal kullanmak için

Ar-Ge faaliyetleri

Müşteri beklenti ve taleplerine doğru ve hızlı cevap vermek ve rekabet eşliğini geliştirmek için

Toplumsal katkı

Üyesi olduğumuz topluma kalıcı ve sürekli katkıda bulunmak için

Kurumsal yönetim yaklaşımı

Sorumluluk sahibi, yasa ve mevzuata tam uyumlu kurumsal vatandaş kimliğini geleceğe taşımak için

İK çalışmaları

İnsan kaynağını daha da güçlendirmek ve yarınların Kartonsan’ını inşa etmek için

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER VE RASYOLAR

Kartonsan, küresel ekonomik değişkenliklerin piyasalar üzerinde ürettiği baskıyı, proaktif, esnek ve çevik pazarlama, üretim ve satış faaliyetleri ile bertaraf ederek, 2019 yılında da sürdürülebilir ve güçlü paydaş değeri üretmeye devam etmiştir.

Finansal Göstergeler

(Bin TL)	2018	2019
Net Satışlar	637.093	737.166
Toplam Yurt Dışı	102.219	140.783
Toplam Aktifler	487.899	548.931
Net Kâr	113.502	81.345
Hisse Başına Kâr (Konsolide-1 TL nominal bedelli hisse başına)	2018	2019
Adi Hisse Senedi Sahiplerine	40,00742	28,67267

Temel Rasyolar

Likidite Oranları	2018 (%)	2019 (%)
Cari Oran	4,00	4,02
Asit Test Oranı	2,47	2,26
Nakit Oran	1,39	1,19
Kârlılık Oranları	2018 (%)	2019 (%)
Vergi Öncesi Kâr/Net Satışlar	20,9	11,6
Net Kâr/Özkaynaklar	27,8	17,8
Finansal Yapı Oranları	2018 (%)	2019 (%)
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	19,7	20,3
Kısa Vadeli Borçlar / Özkaynaklar	16,5	16,5
Uzun Vadeli Borçlar / Özkaynaklar	3,1	3,8

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Değerli paydaşlarımız,

Değişim ve dönüşüm çağındayız.

Küresel ekonominin hemen her cephesinde gözlemlediğimiz değişim ve dönüşüm başdöndürücü bir hızda devam etmektedir.

Global gündem; piyasaların arz ettiği dalgalanmaların yanı sıra, iklim değişikliği, doğal kaynaklardaki azalma, dünya nüfusundaki artış, değişen tüketim ve üretim kalıpları gibi çok sayıda parametrenin etkisinde belirlenmektedir.

Bu hızlı değişimin bir çıktısı olarak iş yapış şekilleri yenilenmekte; her türlü kaynağın etkin kullanımını ve geri dönüşümünü esas alan döngüsel ekonomiye geçiş tüm sektörlerde izlenmektedir.

Değişim ve dönüşüm, sürdürülebilir kalkınmanın itici gücü olan ekonomik aktörlerin gündemi olumlu ve olumsuz yönleriyle kavramalarını, riskleri ve sahip oldukları sermaye unsurlarını doğru yönetmelerini gerektirmektedir. Bu kapsamda, entegre düşünce ve icra önem kazanmakta, iş fırsatlarını proaktif bir yaklaşımla takip ederek içselleştirme gücü kurumsal bir yetkinlik olarak önceliklenmektedir.

Üyesi olduğumuz kuşeli karton sektörü, bu büyük dönüşümde ve döngüsel ekonomide üstlendiği başat rolle ön plana çıkmaktadır.

Geri dönüşümle özdeşleşen kimlikleriyle kuşeli karton üreticileri dünya çapında sürdürülebilirliğin en önemli paydaşlarından birine dönüşmüştür.

Kartonsan üstlendiği sorumlulukları hakkıyla yerine getirmektedir.

Kartonsan 52 yıllık geçmişinde inşa ettiği kurumsal yapıyı, yetkinlikleri ve bilgi birikimi ile geleceğe ilerleyişini kararlılıkla sürdürmekte; global değişim ve dönüşümü doğru algılayarak, çevik bir yaklaşımla yönetebilmektedir.

Kartonsan, 2019 yılında da üyesi olduğu topluma ve ekonomiye değer katmayı sürdürmüştür; sektörünün rol modeli olarak faaliyetlerine devam ederek iç ve dış

pazarlarda müşterilerinin memnuniyetini geliştirmeye odaklanmıştır.

Kartonsan sadece ülkemizde değil, liderlik liginin önde gelen katılımcıları arasında yer aldığı Avrupa kuşeli karton sektöründe de itibarlı üretici kimliği ile ön plana çıkmıştır ve ürünleri ile milyonlarca bireyin günlük yaşamına dokunmaktadır.

Hissedar değerini sürekli artırmayı öncelikleri arasında gören Kartonsan, döngüsel ekonominin bir katılımcısı olarak verimli bir organizasyon olmayı ve kullandığı tüm doğal kaynakları korumayı ana hedefleri arasında kabul etmiştir. Kartonsan, yüksek öngörü gücü, sağlam mali yapısı, değişimi içselleştirme yetkinliği ve profesyonel insan kaynağı ile seçkinleşmekte, ana hedeflerine paralel güçlü, sürdürülebilir ve sağlıklı bir performansa imza atarak sorumluluklarını eksiksiz olarak yerine getirmektedir.

Kartonsan, önümüzdeki yıllarda gerçekleştireceği atılımlarla, bölgesel ve ulusal liderliğini daha da güçlendirecek, paydaşları için daha fazla değer üretirken Türkiye ekonomisine olan katkısını artırmaya kararlılıkla devam edecektir.

Kartonsan'ın hedeflerine ulaşmak için ihtiyaç duyduğu enerji, güçlü hissedar desteğinde, müşterilerinin teveccühünde, çalışanlarının özverili mesaisinde, bir diğer ifadeyle paydaşlarının Kartonsan markası ile kurmuş oldukları güçlü ve uzun soluklu bağda saklıdır.

Geleceğe dair

2008 yılından bu yana dalgalanmalar gösteren küresel piyasalar, 2019 yılında yer yer karışık ve çelişen sinyaller vermeye devam etmiştir. 2020'ye girerken, ABD ile Çin arasındaki ticari gerilimi ortadan kaldırılmaya yönelik olarak imzalanan anlaşma, geleceğe dair pozitif beklentilerin yeniden yeşermesine ve öngörülerin görece olumluya dönmesine neden olmuştur.

Ülkemiz, 2019'u başarılı bir ekonomik dengelenme süreciyle tamamlarken, 2020 yılı sürdürülebilir büyümeye geri dönüşü yaşayacağımız bir dönem olmaya adaydır. Diğer taraftan, Türkiye'miz ve çevre coğrafyası, arz ettiği dinamik özellikleri ile

büyük bir potansiyeli barındırmakta ve hepimize, büyüme senaryolarımızı performansımızda somutlaştırabileceğimiz iş alanları sunmaktadır. Rekabetin de artacağı gelecek dönemde, arz ve talep bileşenlerindeki değişim de devam edecektir.

Sektörümüz özelinde ise enerji ve hurda kâğıt fiyatları başta olmak üzere, girdi fiyatlarındaki değişim, üretim-ticaret döngülerini etkileyecek başlıca riskler arasında yer almaya devam edecektir.

Kartonsan 2020 ve sonrasında da kârlı ve verimli bir şirket olarak yoluna devam edecektir. Riskleri ve fırsatları dikkatle dengeleyen yönetim yaklaşımımız, Kartonsan'ın gelecekte de hissedar başta

olmak üzere tüm paydaşları için kalıcı değer üretmesine olanak sağlayacaktır. Hissedarımız ve yatırımcılarımızın güçlü ve sürdürülebilir desteği, potansiyelimizi performansımıza dönüştürme sürecinde ihtiyaç duyduğumuz enerjiyi ve içsel motivasyonu bizlere sunmaktadır.

Performansımızın mimarları olan insan kaynağına, Kartonsan markalı ürünlere duydukları güven için müşterilerimize ve diğer tüm paydaşlarımıza şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına teşekkür eder, 2020 yılının sizlere refah ve huzur getirmesini dilerim. Saygılarımla,

Prof. Dr. Ünal Bozkurt
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

Güçlü kurumsal temelleri üzerinde verimliliği artırmaya ve büyümeye odaklı stratejisi ile geleceğe ilerleyen Kartonsan, doğru kurgulanmış çevik iş modeliyle 2019 yılında da sürdürülebilir bir performansa imza atmıştır.

2019 yılı geride kalırken...

2019 yılı, ticaret savaşları ve dünya genelinde yaygınlaşma eğilimi gösteren korumacı politikaların etkisinde, küresel ticaret ve talebin durgun seyrettiği bir dönem olarak hatırlanacaktır. Aynı süreçte dünya ölçeğinde sanayi üretiminde yavaşlama, emtia fiyatlarında ise düşüş izlenmiştir.

Ülkemiz ekonomisi, 2019 yılını başarılı bir dengelenme süreci olarak tamamlarken, sektörümüzün büyümesi görece durgun iç piyasa koşullarında yatay bir seyir göstermiştir. CEPI'nin Eylül 2019 verilerine göre Türkiye kuşeli karton sektörü nominal bazda %6 mertebesinde bir büyüme performansı kaydetmiştir.

Sektörümüz açısından yılın en önemli gelişmesi ise hurda kâğıt fiyatlarında dünya çapında gözlenen düşüş ve Türkiye piyasasında ithal karton miktarındaki gözlenen artış olmuştur.

52. faaliyet yılımızda yeni başarılarla imza attık.

Kartonsan, 52. faaliyet yılında, sektör liderliğinin kendisine yüklediği sorumlulukla hareket etmiş; paydaşlarının ekonomik menfaatlerini çevresel ve sosyal sorumluluklarıyla dengeleyerek, öncü ve örnek kurumsal vatandaş kimliğini pekiştirmiştir.

Üretim kapasitesi itibarıyla Avrupa coğrafyasının da lider tedarikçilerinden olan Kartonsan, ürettiği toplam katma değerini yanı sıra ihracat ve istihdam eksenlerinde de Türkiye ekonomisine doğrudan katkıda bulunmaktadır. Şirketimiz, diğer taraftan, üretimde yüksek oranda atık kâğıt kullanma yetkinliği ve çevre dostu üretim teknolojileri ile ortaya koyduğu toplam etkiyi yaygınlaştırmakta ve paydaşlarının tamamını kucaklamaktadır.

Performans sonuçlarımızdan satır başları...

Piyasaların yer yer karışık sinyaller verdiği 2019 yılında, Kartonsan'ın konsolide net satış tutarı bir önceki yıla göre % 15,7 artarak 737 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Konsolide faaliyet kârımız 90 milyon TL ve dönem net kârımız ise 81,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu sonuçlara göre 2019 yılı özkaynak kârlılığı % 18, aktif kârlılığı % 15 ve 1 TL nominal bedelli hisse başına konsolide kâr 28,67268 TL olmuştur.

Artan satış ciromuz ve kârlılığımız sonucunda Kartonsan'ın net işletme sermayesi ve kullanılabilir fon tutarlarında da artışlar gözlenmiştir.

Tüm bu gelişmeler, Kartonsan'ın likidite, mali bünye ve diğer finansal analiz oranlarına da olumlu yönde yansımış; mali yapımız, ödün vermeksizin icra ettiğimiz finansal yönetim stratejilerimizin varlığında sağlamlığını korumuştur.

2019 yılında Türkiye pazar payımız %40 seviyesinde dengelenmiştir.

Kartonsan'ın yurtiçi pazar payı 2019 yılında %40 olmuş, ihracatın toplam satışlarımızdaki payı ise %21 olarak gerçekleşmiştir. Kuşeli karton ihracat gelirimiz, 27,3 milyon dolar olurken, ürünlerimizi üç kıtada 20'yi aşkın ülkeye ihraç etmiş bulunuyoruz.

Şirketimizin sürdürülebilir liderliği bir tesadüf değildir. Süreklilik arz eden bu kimliğimiz, doğru bileşenlerin bir araya getirilmesinin ve sürdürülebilir stratejik icranın doğal bir sonucudur. Dinamik, güçlü ve dayanıklı bir şirket olan Kartonsan, yıllar içinde markasını yeni pazarlara taşımış, sektöründeki en güncel teknolojiyi üretim döngüsünde içselleştirmiş, sağlıklı ve istikrarlı büyüme kaydetmiştir.

Yüksek kaliteli, çevreci ürünleri ve uzun soluklu müşteri ilişkileri ile rekabette ayrılmayı başaran Kartonsan, uluslararası kuşeli karton piyasasının da önde gelen katılımcıları arasında yer almaya devam etmiştir.

Kuşeli kartonu, günlük yaşamın her alanında insanla buluşturuyoruz.

Geri dönüştürülmüş kâğıttan kuşeli karton üreten Şirketimiz, geniş ürün portföyü ile farklı sektörlerin ambalaj ihtiyaçlarına etkin olarak cevap vermektedir.

Kartonsan ürünleri, 20’den fazla ülkede on milyonlarca tüketiciye ulaşmakta, günlük hayatta gıda, ilaç, deterjan, kibrit, parfümeri, tekstil, kırtasiye, cam eşya ve küçük beyaz eşya ambalajları, kitap ve defter kabı, oluklu laminasyon gibi alanlarda kullanılarak, hayata, insana ve çevreye değer katmaktadır.

Kartonsan, üretim faaliyetlerini, tüketiciye sunulan katma değeri her yönüyle geliştirmeye ve yükseltmeye odaklı bir yaklaşım doğrultusunda icra etmektedir. Kartonsan’ın değişmez hedefi, yaşam kalitesine katkıda bulunan, sağlıklı ve çevre dostu ürünler geliştirmek, üretmek ve sunmaktır.

Burada bizi güçlü kılan bir diğer konu, ürünlerimizi değişen talep koşulları ve müşteri beklentileri ile küresel ambalaj sektörünü etkileyen mega trendlerin gerçeklerine göre geliştirme gücümüzdür.

Müşteri memnuniyetini her türlü faaliyetinde odak noktası olarak kabul eden Kartonsan, müşterileriyle uzun vadeli ve sürdürülebilir iş ilişkileri kurmaya önem vermektedir. Kartonsan gelecekte de müşteri taleplerine cevap vermeyi ve ürün portföyünü güncel ihtiyaç ve beklentiler ışığında çeşitlendirmeyi sürdürecektir.

Çevre dostu üretim süreçlerimizle küresel bir hedef olan iklimle değişikliğiyle mücadeleye somut katkıda bulunuyoruz.

Çevreyi koruma ve çevreye saygı, Kartonsan’ın ekonomik ve ticari faaliyetlerinde belirleyici iki kavramdır. Kartonsan, faaliyet döngüsünün doğal çevre üzerinde oluşturabileceği olası olumsuzlukları, mümkün olan en düşük seviyede tutmayı amaçlamakta ve bu doğrultuda sistematik çalışmalar yürütmektedir.

Sektörünün rol modeli Kartonsan, doğaya olan saygısını üretim aşamasında mümkün olan en yüksek miktarda atık kâğıt kullanarak ortaya koymaktadır.

2019 yıl sonu verilerine göre üretiminde %92 mertebesinde atık kâğıt kullanan Kartonsan, atık sularını en modern tekniklerle arıtarak yeniden kullanıma vermekte, kendi enerjisini üretmekte ve türbin egzoz gazını buhar üretmek için değerlendirmektedir. Şirketimiz, aynı zamanda, üretim sürecinde ton başına sarf ettiği su seviyesi ile gerek Uzak Doğu’daki gerekse Avrupa’daki rakiplerine göre çok daha iyi bir seviyededir.

Sahip olduğumuz alt ve üst yapının yanı sıra, yürüttüğümüz geliştirme ve iyileştirme çalışmalarıyla da, insanlığı tehdit eden en büyük risk olarak nitelenen iklim değişikliği ve küresel ısınma ile küresel mücadeleye katkıda bulunmaktan memnuniyet duyuyoruz.

Sektörünün rol modeli Kartonsan, çevreyi koruma ve çevreye saygı eksenlerinde tedarikçileri ve müşterileri ile işbirliğine önem verdiği gibi, küresel ölçekli inisiyatifleri de yakından izlemekte ve gerekli adımları atmaktadır.

Kuşeli kartonun, yükselen bir değere dönüştüğü yarınlara doğru

AB’nin de aralarında yer aldığı çok sayıda ülke ambalaj standartlarına yönelik yeni düzenlemeleri hayata geçirmektedir. Diğer taraftan, kamuoyu baskısı ve değer zinciri boyunca ortaya çıkan dinamikler, her sektörden üreticileri daha bilinçli ambalaj tercihleri yapmaya itmektedir. Tüketici kanalına göz attığımızda ise çevre konularındaki bilinç ve algı artışının geri dönüşümü belirleyici bir unsur olarak ön plana çıkardığı gözlenmektedir.

Yenilenebilir kaynakların kullanımı ilkesinde yükselen döngüsel ekonominin, karton ambalajın lehine bir durumu işaret ettiği bir gerçektir. Ambalajın, kullanım ömrünün sonunda geri dönüşümünün sağlanabilmesi belirleyici bir unsura dönüşmüştür. Döngüsel ekonomiye geçiş sürecinde kuşeli kartonun, küresel ve ulusal ölçekli markaların tüketim kanalında karşılaştığı en önemli sorunlardan olan plastik ambalajı ikamesi süreci başlamıştır.

2020 yılında...

2020 yılının özellikle ikinci yarısında ekonomide beklenen büyümeye paralel olarak, kuşeli karton piyasasının da canlanacağı düşünülmektedir.

Kartonsan, 2020 yılında da sürdürülebilir kârlılığa, verimliliğe ve tasarrufa odaklanacak, faaliyetlerinin her aşamasında optimizasyon imkânlarını değerlendirecektir. Şirketimiz, yurt içi piyasa liderliğini sürdürmeye ve eş anlı olarak ihracat ve yurt dışı pazarlardaki varlığını geliştirmeye odaklanacaktır.

Müşteri memnuniyetini artırmaya ve kaliteyi iyileştirme yönelik çalışmalarımıza devam ederken, sürdürülebilirliğimizin mimarları olan insan kaynağımıza sunduğumuz toplam değeri

geliştirmeye ve iş güvenliği ve sağlığını temel bir hedef olarak gözetmeye kararlıyız.

Hissedarımızın ve yatırımcılarımızın kesintisiz desteği ile büyüme yolcuğumuza yeni başarı halkaları eklemeye kararlıyız.

Sürdürülebilir büyüme yolculuğumuzda özverili mesailerıyla performansımıza katkı sağlayan Kartonsan çalışanları başta olmak üzere; yerli ve yabancı müşterilerimize, tedarikçilerimize, hissedarımız Pak Topluluğu'na ve Yönetim Kurulumuza teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

Haluk İber

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

KARTONSAN YÖNETİM KURULU

Ünal Bozkurt

Yönetim Kurulu Başkanı

Aslı Balkır

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Süleyman Kaya

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Babür Gökçek

Yönetim Kurulu Üyesi

Sinan Ercan Gülçur

Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet İmregün

Yönetim Kurulu Üyesi

Hatice Canan Pak İmregün

Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Göksel Yücel

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Süleyman Kadri Mirze

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Haluk İber

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

KARTONSAN ÜST YÖNETİMİ

Haluk İber

Genel Müdür

Ümit Özkan

Fabrika Müdürü

Volkan Turt

Üretim Müdürü

Güven Şanlı

Teknik Müdür

Ümit Dinçol

Üretim Hizmetleri Müdürü

Raşit Kemal Özkırım

Pazarlama Müdürü

Şadiye Başak Kaya

İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Müdürü

Atiye S. Tuğtekin

Satınalma Müdürü

Bülent Kuru

Mali İşler Müdürü

SEKTÖREL GÖRÜNÜM

Küresel görünüm ve kuşeli karton sektörü

2019 yılında küresel ekonomik büyümenin yavaşlaması, yatırımlardaki azalma, hurda kağıt fiyatlarındaki tarihi düşüş, plastik atık gündemi ve değişen tüketici tercihleri kuşeli karton endüstrisini etkileyen başlıca faktörler olmuştur. Bu süreçte ticaret savaşları ve korumacılık eğilimleri, kuşeli karton endüstrisini ve global ticaretini etkileyen bir diğer konu olarak gündeme taşınmıştır. Korumacılık genel anlamda dünya ticaretine olumsuz etki ederken, UNCTAD verilerine göre, 2018 yılında 55 ülkede korumacılığı destekleyen 112 yasal düzenleme hayata geçirilmiştir.

Tüm bu gelişmelerin varlığında, 2019'da küresel kuşeli karton endüstrisinde yeniden yapılanmalar, şirket birleşmeleri ve satın alma işlemleri devam etmiştir. Ekonomik açıdan üretken ve sürdürülebilir bir işkolu olması nedeniyle, özel girişim sermayelerinin sektördeki satın alma işlemlerinde ana aktör olarak yer aldıkları izlenmektedir. Kuşeli karton endüstrisi, küresel ölçekli bir pazara doğru evrilirken, ölçek avantajı sunan şirket entegrasyonları da sürmektedir.

Avrupa'da kuşeli karton üretimi kıtanın doğusuna doğru kayarken, 2019 yılında gözlenen ekonomik büyümedeki yavaşlama ve talep düşüşü, endüstrinin büyüme oranlarını fiyatlama kanalıyla baskılamıştır.

ECMA verilerine göre, Avrupa'da sektörün toplam üretimi 2018-2023 döneminde %2,5'lik ortalama artış kaydedecektir. Aynı dönemde, Avrupa'da karton satışlarının %2,3 gibi sınırlı bir büyüme göstereceği öngörülmektedir.

Satış hacimlerindeki büyüme ağırlıklı olarak Batı ve Orta Avrupa pazarlarında gerçekleşirken, ECMA, Kuzey Avrupa pazarlarının yatay bir seyir izleyeceğini tahmin etmektedir.

ECMA'ya göre Türkiye, Avrupa kuşeli karton kutu endüstrisinin itici gücü ve büyümeye en büyük katkısı sunan paydaş konumunu sürdürmektedir.

Türkiye'nin toplam karton kutu üretim kapasitesinin 2023'te 700 bin tona yaklaşacağı ve Avrupa ortalamasının üzerinde bir büyüme sergileyeceği düşünülmektedir.

Almanya, toplam üretimde, Avrupa kuşeli karton piyasasındaki liderliğini sürdürürken, Türkiye'nin 2023'te İtalya'nın ardından 3. sıraya yükseleceği öngörülmektedir.

Son dönemde azalış trendinde olan kuşeli karton fiyatlarının bu eğilimi genel olarak koruyacağı ve bu durumun kuşeli karton endüstrisinin kârlılığı üzerinde baskı üreteceği düşünülmektedir.

Küresel piyasayı etkileyen ve şekillendiren bir diğer konu, tüketici alışkanlıklarındaki değişimdir. İklim değişikliği ve plastik atık sorununa yönelik endişeler dünya ölçeğinde yükselme eğilimi gösterirken, perakende tüketim kalıpları da dinamik bir şekilde bu algı değişimini desteklemektedir. Bu kapsamda, e-ticaret, çevreye yönelik koruyucu akımlar, plastik kirliliği vb. Başlıklar, küresel ölçekte kuşeli karton kullanımının geleceğini belirleyecek dışsal güçler olarak şekillenmektedir.

2019 yılında Türkiye kuşeli karton sektörü, kaliteli ürün yapısı ve coğrafyamızın sunduğu lojistik avantajları en etkin şekilde kullanarak, iç ve dış piyasalardaki faaliyetlerini sürdürmüştür.

2019 yılında Türkiye kuşeli karton sektörü...

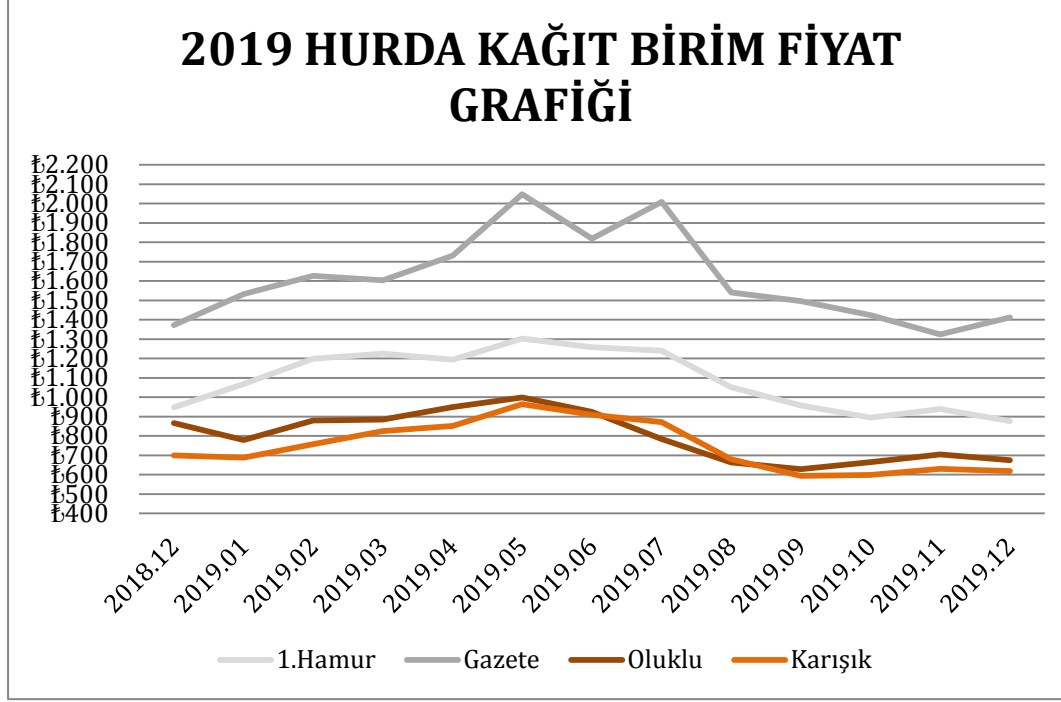
Türkiye ekonomisi 2019 yılını başarılı bir dengelenme süreci olarak geri bırakırken, izlenen doğru politikalar ve piyasaları istikrara kavuşturmaya yönelik önlemlerin sonucunda döviz kurlarında dengelenme ve genel olarak enflasyonda azalma sağlanmıştır.

Bu büyük resmin varlığında, Türkiye kuşeli karton sektörü, 2019 yılını görece değişken ve dalgalı bir ortamda yaşamıştır.

Sektörde reel büyüme yatay bir seyir arz ederken, CEPI, Türkiye kuşeli karton sektörü için nominal büyümenin Eylül 2019 itibarıyla %6 mertebesinde olduğunu tahmin etmektedir.

Çin'in son dönemde izlediği çevreci politikalar kapsamında önemli miktarda kapasite azaltımına gitmesi ve hurda kağıt ithalatını azaltması dünya hurda kağıt arzında fazlaya

yol açmıştır. Bu durum, hurda kağıt fiyatlarının dünya ölçeğinde önemli miktarda düşmesine neden olmuştur.



Diğer taraftan, 2019 yılında Türkiye'ye komşu Avrupa coğrafyasında talep azalması ve ekonomik faaliyette yavaşlama sinyalleri ortaya çıkmıştır. Bu durum, Avrupa'da faaliyet gösteren çok sayıda kuşeli karton üreticisinin iç pazarda yaşadıkları daralmayı aşmak amacıyla Türkiye piyasasına yönelmelerine neden olmuştur. Düşük fiyatlarla Türkiye piyasasına giren Avrupa menşeli kartona talep artarken, yerli üreticiler kuşeli karton fiyatlarını aşağı yönlü revize etme yoluna gitmişlerdir.

Türkiye kuşeli karton sektöründe izlenen bir diğer gelişme, İran'a yapılan satışlardaki artış olmuştur. Çoğunlukla Türkiye'de yerleşik İranlı şirketlerin, yıl içinde yaklaşık 18 bin ton kuşeli karton satın alarak ülkelerine sevk ettikleri tahmin edilmektedir.

2019 yılında, Türkiye kuşeli karton piyasasında büyük ölçekli bir kapasite artışı veya yapısal değişim yaşanmazken, sektör, kaliteli ürün yapısı ve Türkiye'nin lojistik avantajlarını en doğru şekilde kullanarak iç ve dış piyasalardaki faaliyetlerini sürdürmüştür.

Kuşeli karton ambalaj sektörünün yükselen tercihi olarak ön plana çıkmaktadır.

İklim değişikliği ve çevre kirliliği son dönemde düzenleyici otoritelerin, üreticilerin, perakendecilerin, STK'nın ve tüketicilerin ambalaj malzemelerinin niteliği ve çevre üzerindeki olumsuz etkileri konusuna ağırlıklı olarak eğilmelerine neden olmaktadır.

Aralarında AB'nin de yer aldığı çok sayıda ülke, ambalaj standartlarına yönelik yeni düzenlemeleri hayata geçirirken, piyasa dinamikleri sürdürülebilirlik yaklaşımı kanalıyla, üreticileri daha bilinçli ambalaj tercihleri yapmaya ve geri dönüşüme ağırlık vermeye itmektedir.

AB Tek Kullanımlık Plastikler Direktifi – Karton ambalajla yeni ufuklara

AB, 19 Aralık 2018 tarihinde bazı plastik ürünlerin çevreye zararlarının azaltılmasına yönelik direktifi onaylamıştır. Direktif esas olarak Avrupa kıyılarında bulunan tüm deniz çöplerinin sayısal olarak yaklaşık yarısını oluşturan tek kullanımlık plastiklerin, çevreye zararını azaltmayı amaçlamaktadır.

Direktif, 2021’den itibaren, genleştirilmiş polistiren (EPS) gıda ambalajları ve kupaları da dahil olmak üzere tek kullanımlık bazı plastik ürünlerinin AB’de yasaklanmasını öngörmektedir.

Direktifin getirdiği bir diğer yükümlülük üye ülkelerin 2021 itibarıyla Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu (EPR) planlarını/ modellerini oluşturmaları gereğidir. Gıda ambalajlarını da içeren bu modeller, üretici firmalara, kendi ürünlerinden ortaya çıkacak çöpleri toplama ve bertaraf masraflarını karşılama zorunluluğu da getirmektedir. Plastik atıklara dair çok sayıda düzenleme getiren Direktifin, AB’de yürürlüğe girmesiyle birlikte, plastik ambalajın kağıt ve kuşeli karton ambalajlarla ikamesi süreci yeni bir ivme kazanacaktır.

Kullanım ömrünün sonunda geri dönüşebilme

Ambalajın, kullanım ömrünün sonunda geri dönüşümünün sağlanabilmesi temel ve belirleyici konudur. Bu kapsamda, küresel ölçekli markaların tüketim ekseninde karşılaştığı en önemli sorun, büyük oranlı kirliliğe yol açan plastik ambalajlar ve özellikle plastik şişelerdir. Bu durum, döngüsel ekonominin temel tartışma konularından birini oluşturmaktadır.

Karton, büyük ölçüde, geri dönüştürülmüş, elyaftan üretilen bir hammaddeye (odun) dayanmaktadır. Bu durum, hammaddenin kullanım ömrünü uzatmakta ve değerini artırmaktadır. Yenilenebilir kaynakların kullanımı, döngüsel ekonominin temel ilkelerinden biri olup, karton ambalajın lehine olan bir durumu işaret etmektedir.

Plastik ambalaj neredeyse tamamen fosil kaynaklara dayalıdır ve düşük oranda geri dönüştürülebilir içeriğe sahiptir. Ambalaj atıklarının geri dönüştürülme süreçleri incelendiğinde, kağıt ve kartonun, atık hiyerarşisinde yüksek performans gösteren ürünler olduğu görülmektedir.

Avrupa Çevre Ajansı’nın verilerine göre, küresel ölçekte, 1950-2015 yılları arasında ortaya çıkan 6.300 milyon ton plastik atığın sadece %10’u geri dönüştürülmüştür. Bu atığın %60’tan fazlasının çöp depolama alanlarında, doğada veya okyanuslarda olduğu hesaplanmaktadır. Deniz ve okyanuslara ulaşan plastik, deniz kuşları, balıklar ve diğer organizmalar tarafından yutulmakta ve insan besin zincirine girmektedir.

Sonuç olarak karton, teknik ve estetik nitelikleri nedeniyle çok çeşitli uygulamalara imkan sunan ve plastik ambalajı ikame edebilecek bir ürün olarak konumlanmaktadır. Sunduğu çok sayıda fayda kartonu, döngüsel ekonominin temel paketleme seçeneği haline getirebilecektir.

Geleceğe bakış

2019 yılına hakim olan piyasa koşullarının 2020 yılının ilk aylarında devam edeceği düşünülmektedir. Yılın özellikle ikinci yarısında ise ekonomide beklenen büyümeye paralel olarak, kuşeli karton piyasasında da görece bir canlanma beklenmektedir. Diğer taraftan, gerek küresel gerek ulusal ekonomik politikalar ile başta Avrupa piyasalarındaki gelişmeler ve hurda kâğıt fiyatları ile diğer temel girdilerdeki maliyet seviyeleri, kuşeli karton sektörünün rekabet gücü ve başarısı üzerinde etkili olacaktır.

2019 YILININ DEĞERLENDİRMESİ: KAZANIMLAR, STRATEJİLER VE GELECEĞE BAKIŞ

2019 yılında küresel ve ulusal ekonomik koşulların arz ettiği görece değişken görünüme karşın, Kartonsan üretimini, iş hacmini ve ihracatını geliştirerek yatırımcısı dahil tüm paydaşları için katma değer üretmeye devam etmiştir.

Kartonsan'ın kurumsal hedefleri;

- Türkiye'nin çevre coğrafyasının ihraç pazarlarında ana tedarikçilerden olmak,
- müşterilerine kaliteli ve hızlı hizmet sunmak adına lojistik ve tedarik zincirini geliştirmek,
- üretim süreçlerinde verimliliği yükseltmek,
- kapasitesini bölgesel tedarikçi yaklaşımı ile artırmak ve
- sürdürülebilir en yüksek kârlılığa ulaşmaktır.

Bu ana hedefler çerçevesinde faaliyet gösteren Kartonsan, 2019 yılında kaydettiği mali ve operasyonel performansı ile uzun vadeli katma değer üretme gücünü bir kez daha teyit etmiştir. Kuşeli karton sektörüne etki eden mega trendleri yakından takip eden Şirket, operasyonel verimlilikte de önemli gelişmeler sağlamıştır.

Kartonsan 2019 yılında, iç pazarda rasyonel bir fiyatlamaya yaklaşımı izleyerek liderliğini sürdürmüştür.

2019 yılında Türkiye piyasasına giren Avrupa menşeli ithal karton miktarında önemli bir artış izlenmiştir. Kartonsan, rekabet koşullarını etkileyen bu gelişme karşısında, müşterisini koruyan, yerli üretimin sürdürülebilirliğini destekleyen rasyonel bir fiyatlamaya stratejisi izleyerek aşağı yönlü fiyat ayarlamalarına gitmiştir. Müşterisi tarafından takdirle karşılanan bu duruşun devamında Kartonsan yıl boyunca iç piyasanın talebini eksiksiz ve zamanında karşılamıştır.

Kartonsan 2019 yılında iç piyasaya toplam 159,5 bin ton kuşeli karton verirken, toplam satış tonajında 2018 yılına göre 4,8 bin ton mertebesinde artış kaydedilmiştir.

2019 yılında Kartonsan'ın Türkiye pazar payı, %40 mertebesinde dengelenmiştir.

2019 yılında Kartonsan'ın brüt karton üretimi 224.7 bin ton olurken, toplam yurtiçi konsolide kuşeli karton net satışları (ticari emtia dahil) 179,5 bin ton, toplam konsolide yurtdışı kuşeli karton net satışları 46,7 bin ton olmak üzere toplamda 226,2 bin ton olarak

gerçekleşmiştir. Yurtiçi hurda kağıt satışı ise 10.4 bin ton olmuştur. Konsolide karton ve hurda kağıt net satış hasılatı ise 737 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kartonsan, aynı dönemde, iç piyasaya konsolide bazda yaklaşık toplam 592 milyon TL'lik karton ve hurda kağıt satışı yapmıştır. 2019 yılında iç ve dış satış olanaklarını esnek bir yaklaşımla planlayan Kartonsan, stok yönetiminde sorun yaşamaksızın tüm müşteri taleplerini eksiksiz karşılamıştır.

Kartonsan geniş ürün yelpazesiyle farklı sektörlerin ambalaj ihtiyacına cevap vermektedir.

Kartonsan'ın ürünleri ağırlıklı olarak gıda ürünlerinin paketlenmesinde kullanılmaktadır. Gıdanın yanı sıra, ilaç, deterjan, kibrit, parfümeri, tekstil, oluklu laminasyon, kırtasiye ambalajları, kitap ve defter kapları, cam eşya ve küçük elektrikli eşya ambalajları da Kartonsan ürünlerinin kullanıldığı diğer alanlardır.

2019 yılında da Kartonsan'ın en çok tercih edilen ürünü Normprint olmuştur.

52 yıldır yenilikçi, kaliteli ve özel ürün gamıyla piyasada ayrılan Kartonsan, ürün taahhüdü doğrultusunda her zaman ve her koşulda müşterisine en iyi ve en kaliteli olanı sunmaktadır.

Şirket'in sürdürülebilir ve yenilikçi ürünler sunma hedefine hizmet eden Ar-Ge faaliyetleri, verimlilik, etkinlik, müşteri memnuniyeti ve kârlılık eksenlerine odaklı yürütülmektedir.

Kartonsan ürünleri arasında Normprint 2019 yılında da en çok talep gören kuşeli karton olurken, Normprint'i sırasıyla Exprint ve Luxtriplex izlemiştir.

Layner karton ürün gamındaki yerini almıştır.

2019 yılında Kartonsan 180 gram layner kartonu ürün gamına katarak müşterilerinin kullanımına sunmuştur. 2019 yılı başında deneme üretimi yapılan yeni ürün, takiben belli başlı müşterilerle test ve onaydan geçerek, piyasaya sunulmuştur.

İhracatta sürdürülebilir performans

Avrupa'nın 4. büyük kuşeli karton üreticisi olan Kartonsan, 2019 yılında ihracat pazarlarında artan rekabet ve düşen fiyat seviyelerine rağmen, hedeflediği etkinliğe ve satış tonajına ulaşmıştır. Şirket, ihracat çalışmalarında her zaman olduğu gibi uygun navlun koşulları hedefi ve performanstaki verimliliğe odaklı bakış açısıyla faaliyetlerini sürdürmüştür.

2019 yılında Kartonsan'ın ihracat geliri 27,3 milyon dolar olurken, ihracatın Kartonsan'ın toplam satış miktarlarındaki payı ise %21 olarak kaydedilmiştir.

Ürünlerini üç kıtada 20'yi aşkın ülkeye ihraç etmekte olan Kartonsan'ın, 2019 yılında yurt dışı pazarda yüksek paya sahip olduğu ülkeler Bulgaristan, Mısır, İspanya ve Yunanistan olmuştur.

İhraç pazarlarında uzun vadeli işbirliği hedefi

Kartonsan'ın ihraç pazarlarındaki vazgeçilmez hedefi, karton ambalaj üreticisi matbaalarla uzun vadeli iş ilişkileri geliştirmenin yanı sıra, matbaaların daimi tedarikçileri arasında yer almaktır. Kartonsan, söz konusu ihracat stratejisi doğrultusunda kaliteli ve etkin hizmet anlayışından ödün vermeden, müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik ayrıcalıklı çözümler geliştirmektedir.

2020 yılında ihracat performansını geliştirmeyi sürdürecektir. Kartonsan, özellikle Avrupa'daki büyük pazarlarda daha fazla satış gerçekleştirmek adına çabalarını yoğunlaştırmaya kararlıdır. Şirket bu bağlamda, belirlediği ihracat stratejisinden ayrılmaksızın, piyasadaki dalgalanmalara karşı öngörülü, tedbirli, esnek ve rekabet yapısı güçlü bir şekilde yoluna devam edecektir.

Pazarlama ve satış çalışmalarıyla müşteri memnuniyetini geliştirme faaliyetleri

Kartonsan'ın öncelikli ve değişmez hedefi, ürünlerinin düzenli kullanıcısı olan yurt içi ve yurt dışı müşterilerinin taleplerini, zamanında karşılamaktır.

Ana paydaş gruplarından birini oluşturan müşterilerinin memnuniyetine önem veren, her koşulda gözetin ve geliştiren Kartonsan, müşterileriyle uzun vadeli ve sürdürülebilir iş ilişkileri kurmaya odaklıdır.

Kartonsan son dönemde hayata geçirdiği Yalın Yönetim uygulamaları ile müşterilere daha kısa üretim süreleri sunmakta, müşterilere kısa vadeli planlama yapma olanağı tanımaktadır. Ayrıca 2019 yılında da teslimat ve ödemelerde müşterilere avantajlı şartlar sağlanarak, kolaylıklar getirilmiş ve müşteri memnuniyetine odaklı anlayıştan ödün verilmemiştir.

Kartonsan 2019 yılında da nakliye dahil kapı teslimi satış uygulamalarına devam etmiş, kredi kartlı satışlarda ise taksitli satış olanağı ile müşterilerine vade olanağı sunmuştur.

Kartonsan, 2019 yılında e-ticaret projesi kapsamındaki çalışmalarında da devam etmiştir. Müşteri ilişkilerine yeni bir boyut ve derinlik kazandıran bu uygulama, Kartonsan müşterilerinin internet üzerinden sipariş vermelerine, siparişlerini ve cari hesaplarını takip etmelerine imkan tanıyacak olan portalın 2020'de devreye alınması hedeflenmektedir.

2020 yılında...

Kartonsan, 2020 yılında da sürdürülebilir kârlılığa, verimliliğe ve tasarrufa odaklanacak, faaliyetlerinin her aşamasında optimizasyon imkanlarını değerlendirecektir.

Kartonsan, 2020 yılında;

- Yurt içi piyasa liderliğini sürdürmeye,
- İhracat ve yurt dışı pazardaki varlığını geliştirmeye,
- Müşteri memnuniyetini artırmaya,
- Kalite iyileştirme çalışmalarına devam etmeye,
- İnsan kaynağına sunduğu değeri geliştirmeye,
- Faaliyetlerinde a'dan z'ye iş güvenliği ve sağlığı kurallarına göre hareket etmeye,
- Çevre yönetim sistemlerinin gereklerini aktif bir şekilde yerine getirmeye odaklanacaktır.

Kartonsan 2019 yılında verimlilik artırıcı yatırımlarına devam etmiştir.

Kartonsan, 2019 yılında stratejik planı kapsamında planladığı yatırım çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda verimliliğin her cephede artırılması ana hedef olmayı sürdürürken, üretim döngüsünde verimliliğin artırılması ve farklı fonksiyonlardaki otomasyon seviyesinin geliştirilmesi kurumsal vizyon olarak belirlenmiştir.

Şirket, 2019 yılında, finansal olduğu kadar doğal sermayeye de katkıda bulunmayı öngören verim artırıcı projeleri ve yatırımları başarıyla hayata geçirmiştir. Kartonsan 2019 yılında toplam 2,5 milyon Euro'luk yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

Yatırım çalışmalarından satırbaşları aşağıda özetlenmiştir.

KM2 Yaş Kısım Mist Uzaklaştırma Sistemi

Kartonsan, KM2 üretim hattı kapsamında toplam 3,2 milyon TL bedelle hayata geçirmeyi hedeflediği KM2 Yaş Kısım Mist Uzaklaştırma Sistemi projesinde son aşamaya gelmiştir. Projenin 2020 yılı ilk çeyreğinde devreye alınması hedeflenmektedir. Kurulan yeni sistem ile makinenin yaş kısım elek ve pres bölgelerinde birikerek makine konstrüksiyonunda paslanmaya neden olan rutubet, emilerek makine dışına atılacaktır.

Hat 12 Pulper Altı Katı Atık Uzaklaştırma Sistemi

1,8 milyon TL bedelle tamamlanması öngörülen Hat 12 Pulper Altı Katı Atık Uzaklaştırma Sistemi, Elyaf geri kazanımı ve daha az atık miktarının elde edilmesi sağlayacaktır. Sistemin 2020 yılı ilk çeyreğinde devreye alınması hedeflenmektedir.

Yağmur Suyu Altyapısının Yenilenmesi

Kartonsan fabrika yerleşkesi yağmur suyu alt yapı çalışmasına 2019 yılında tamamlamıştır. 1,5 milyon TL'ye mal olan proje ile fabrika sahasında yağmur sularının ve yüzey sularının ayrı toplanarak uzaklaştırılması gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda atıksu arıtma tesisinin yükü azaltılarak performansının da artması sağlanmıştır.

Konveyör Değişimi Projesi

Kartonsan, 1,4 milyon TL bedelli konveyör değişimi projesi çalışmalarına 2019 yılında devam etmiştir. 2020 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması hedeflenen proje ile son birkaç yılda konstrüksiyon malzemesi yıpranan, tamir ve bakım maliyetleri artan ve bu nedenle üretim kayıplarına neden olan KM2 / 14.hat konveyörü tamamen yenilenmiş olacaktır.

Atık Isı Kazanları Ekonomizer Yenilenmesi

Enerji üretim tesisinde kullanılan türbin atık ısı kazanlarının ekonomizer üniteleri yenilenerek, yanma sonucu oluşan ısıdan azami miktarda faydalanılması planlanmaktadır. İlave buhar enerjisi elde edilirken, ana girdi olan doğal gaz sarflarında azalma öngörülmektedir. Siparişi verilmiş olup, 2020 yılı ilk çeyreğinde tamamlanacaktır.

Türbin Yanma Havası Filtre Odalarının Yenilenmesi

Enerji üretim tesisinde kullanılan 4 adet türbinin yanma havası filtre odaları yenilenerek, türbin performanslarının artırılması planlanmaktadır. Siparişi verilmiş olup, 2020 yılı ilk çeyreğinde tamamlanacaktır.

KM1 Yaş Kısım Sarsak Elek Atık Uzaklaştırma Sistemi Revizyonu

Hem elyaf geri dönüşümü hem de daha az atık miktarının elde edilmesi planlanmaktadır. Siparişi verilmiş olup, 2020 yılı ilk çeyreğinde tamamlanacaktır.

SY-35 Makas Overhaul

Karton tabaka üretiminde kullanılan SY-35 makinasının üretim kapasitesi, günümüz son teknolojileri ile donatılarak arttırılacaktır. Siparişi verilmiş olup, 2020 yılı son çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.

KARTONSAN VE ÇEVRE

Kartonsan'ın çevre hedefi

Kartonsan çevreye saygılı ve duyarlı bir üreticidir. Kartonsan'ın çevre düzlemindeki temel faaliyet ilkesi, kirliliğine neden olmamak ve ülkemizde geçerli olan çevre mevzuatına tam ve sürekli uyum sağlamaktır.

İklim değişikliği riski

Gerçekliği bilimsel çalışmalarla kanıtlanmış ve insanlığın geleceğine dair önemli ve temel bir risk olduğu kabul edilen iklim değişikliği, kuşeli karton sektörünü doğrudan ilgilendirmektedir.

Gezeganimizin iklimi, endüstri devriminden bu yana geçen dönemde hızlı bir değişim sergilemiştir.

NASA tarafından açıklanan bilimsel ölçümlere göre ortalama sıcaklık 19. yüzyıldan günümüze 0,9°C artmıştır. Isınma ağırlıklı olarak son 35 yılda gerçekleşirken, en sıcak yılların 5'i, 2010 sonrasında kaydedilmiştir. En sıcak 19 yılın tamamı 2001'den bu yana yaşanırken, 2016 kayıtlara geçen en sıcak yıl olmuştur. Bilimsel çalışmalar, yaşanan ısınmanın insan faaliyetlerinden kaynaklı olduğunu işaret etmektedir.

2015 yılında COP21 toplantısında ilan edilen Paris Anlaşması'nın uzun vadeli hedefi küresel ısınmayı sanayi devrimi öncesi döneme göre 2°C'nin altında tutmak ve hatta 1,5°C ile sınırlamaktır. Bilim dünyasınca yapılan değerlendirmelere göre, Paris Anlaşması kapsamında ülkelerce bildirilen tüm ulusal katkılar hayata geçse dahi, 2°C hedefe ulaşmada yetersiz kalılabilecektir.

Sera gazlarının azaltılması gereği

İklim değişikliğinin yavaşlatılması her şeyden önce sera gazı emisyonlarının düşürülmesini gerektirmektedir. İnsanlığın geleceğini ve sürdürülebilirliği tehdit eden bu durum, yer kürede faaliyet gösteren tüm ekonomik aktörler açısından göz ardı edilemeyecek önem ve öncelikte bir risktir.

Karton sektörünün durumu

Karton sektörü özelinde konu değerlendirildiğinde, sektörün, uzun süreden beri çevre ve iklim değişikliği üzerindeki olası etkilerini kontrol altına almak ve azaltmak adına önemli adımlar attığı izlenmektedir. Karton endüstrisi üretim süreçlerinde ortaya çıkan sera gazı salımlarının teknolojik yeniliklerle azaltılmasının yanı sıra, selüloz yerine atık kağıdın artan oranda hammadde

olarak kullanımı büyük önem taşımaktadır. Gerek gelişmiş gerekse gelişmekte olan piyasalarda faaliyet gösteren kuşeli karton üreticilerinin sürdürülebilir orman yönetimi, atık kağıt kullanımı, yenilenebilir enerji kullanımı vb. konularda yoğun ve sistematik çabalar sarf etmektedir.

Kartonsan üretim proseslerinde %82 ila %100 arasında değişen oranlarda eski kağıt kullanmaktadır.

T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından verilen Çevre İzin ve Lisansı'na sahip olan Kartonsan, atık kağıt organizasyonu ve tedarikine yönelik olarak iştirak şirketi DÖNKASAN ile işbirliği içinde çalışmaktadır.

2019 yılında Kartonsan'ın kuşeli karton üretiminde kullandığı toplam atık kağıt miktarı 225.605 ton olmuştur.

Kartonsan'da atık yönetimi

Kartonsan faaliyet konusu gereği, atıkların yeniden değerlendirildiği bir sanayi kuruluşudur. Şirket, yıllık ortalama 220.000 ton atık kağıdın geri kazanımı ile atıkların değerlendirilmesi alanındaki ulusal ölçekli çalışmalara katkı vermektedir. Kartonsan çalışanlarına, periyodik olarak düzenlenen çevre eğitimlerinde, atıkların çeşitleri, atıklara uygulanan işlemler, yasal gereklilikler, atıkların ayrı toplanmasının önemi hakkında bilgi aktarılmaktadır. Atıkların ayrı toplanması esasında, çalışma alanlarında, atıkların türlerine göre tahsis edilmiş atık konteynerleri bulunmaktadır. Tehlikeli atıklar, tehlikesiz atıklar ve hurda atıklar kendilerine ayrılmış alanlarda ayrı şekilde geçici depolanmaktadır. Atıklar, süreç içinde, geri kazanım ya da bertaraf için lisanslı firmalara gönderilmektedir.

Kartonsan'ın atık yönetimi yaklaşımı öncelikli olarak geri kazanımı hedeflemektedir. Geri kazanıma uygun olmayan atıklar ise bertarafı ayrılmaktadır.

Enerji üretiminde kaydedilen gelişmeler

Kartonsan, 1995'ten bu yana elektrik kesintilerinin ve voltaj oynamalarının neden olduğu üretim kayıplarını önlemek, fire ve kalite sorunlarını en aza indirmek amacıyla kendi elektrik ve buhar enerjisini üretmektedir. Kartonsan kojenerasyon santralinde, minimum ve temiz doğal kaynak kullanımı ile maksimum elektrik ve buhar üretiminin sağlanmasına yönelik çalışmalar 2019 yılında devam etmiştir.

Doğalgaz ve motorinle çalışabilen dört adet türbinle yıllık 193 milyon kW elektrik enerjisi üretim kapasitesine sahip olan Kartonsan, ürettiği elektrik enerjisi fazlasını da enterkonnekte sistem üzerinden satmaktadır.

Kartonsan'ın hammaddeden sonraki ikinci büyük kalemi olan enerji konusunda 2018 yılında hayata geçirilen verimlilik projesi çerçevesinde, kojenerasyon santralinde bulunan 4 adet türbinde atık ısı su ısıtma sistemlerinde kullanarak ek bir buhar tasarrufu sağlayacak bir dönüşüm tamamlanmıştır. Proje, günde 45 ton buhar, dolayısıyla yaklaşık 3.250 m³/gün doğalgaz tasarrufu sağlamıştır.

Kartonsan, 2018 yılı için planladığı yatırım kapsamında, enerji santralindeki 1 no'lu türbinini değiştirmiş ve kurulu gücünü 5.200 kW'den 5.500 kW'ye yükseltmiştir.

Atık suyun geri kazanılması, Kartonsan'ın büyük başarılarına imza attığı bir alandır.

Yer altı su kaynaklarının korunması ve su tasarrufunun artırılması amacıyla Kartonsan Atıksu Arıtma Tesisi'ne yapılan MBR ünitesinin performansının artırılmasına yönelik ön ünite

pilot tesis çalışması yapılmıştır. Çalışma sonuçları 2020 yılında değerlendirmeye alınarak hayata geçirilecek proje çalışmasının planlaması yapılacaktır.

Ton başına 7,2 m³ su tüketimi

2018 yılında başladığı iyileştirme ve verimlilik çalışmaları ile bir ton karton üretmek için tüm tesiste kullandığı temiz su miktarını 8,95 m³'ten (2007-2017 ortalaması) 2019'da 7,2 m³'e düşüren Kartonsan bu alandaki çalışmalarına 2020 yılında da devam etmek üzere MBR prosesinin iyileştirmesi projelerini planlamıştır. Kartonsan, üretim sürecinde ton başına sarf ettiği su seviyesi ile gerek Uzak Doğu'daki gerekse Avrupa'daki rakiplerine göre çok daha iyi bir noktada bulunmaktadır.

Kartonsan, gelecek dönemlerde de sistematik ve planlı çalışmaları ile doğal kaynak tüketimini azaltmaya, her türlü kaynakta verimliliği artırmaya ve daha yüksek geri kazanım oranlarına ulaşmaya devam edecektir.

FSC-CoC sertifikasyonu

Kartonsan, orman alanlarının korunması ve geliştirilmesi çalışmaları çerçevesinde 2011 yılında aldığı FSC-CoC sertifikasyonuna yönelik mevzuat doğrultusunda yükümlülüklerini yerine getirmiş ve 2019 yılında denetimden geçerek yeni dönem akreditasyonunu almıştır. Kartonsan, üretimde kullandığı selüloz hammaddesini, FSC sertifikalı kaynaklardan tedarik etmektedir.

Kartonsan'ın selüloz--eski kağıt kullanımına ait başlıca göstergeleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

ÜRÜN CİNSİ (Kg)	2015	2016	2017	2018	2019
Selüloz	314.418	1.801.354	2.657.701	1.547.731	2.584.575
Odun Hamuru	-	1.802.264	12.369.282	13.118.954	15.877.119
İthal Hurda Kağıt	5.478.950	29.644.364	38.761.951	29.201.117	34.696.864
Yerli Hurda Kağıt	180.381.363	174.750.213	181.111.147	167.373.112	190.908.487

KARTONSAN VE İNSAN KAYNAĞI

Kartonsan insan kaynakları alanında, çalışan haklarının korunduğu, yeteneklerin geliştirildiği, ayrımcılığın yaşanmadığı, kadın ve erkek çalışanlara fırsat eşitliğinin sağlandığı, iş sağlığı ve güvenliği konularında en iyi standartların sürdürüldüğü bir iş ortamını sürdürmeye odaklıdır.

Kartonsan, stratejilerini destekleyecek organizasyon ve insan kaynakları altyapısının kurulmasını, insan kaynakları uygulamalarının odağına almıştır.

Kartonsan insan kaynağı, kurum kültürüne derinden bağlı, üretimin gücüne inanan, araştıran ve geliştiren, ilerlemeyi en geniş anlamda topluma olan sorumluluk olarak benimsemiş fertlerden oluşmaktadır.

Kartonsan'da 2019 yıl sonu itibarıyla 267 kişi çalışmaktadır. Çalışanların 96'si beyaz yakalı, 171'i mavi yakalı, 22'si kadın ve 245'i erkektir. Şirket'te tüm personel tam zamanlı olarak çalışmaktadır. 2019 yıl sonu itibarıyla Kartonsan'da çalışanların yaş ortalamaları;

- 25 yaş altı %3
- 26-35 yaş arası %35
- 36-45 yaş arası %42
- 46 yaş ve üstü %20

olarak dağılmaktadır.

İnsan kaynağını sürekli geliştirme odağı:

Eğitim çalışmaları

Çalışanlarının teknik ve mesleki yetkinliklerinin güncelliği Kartonsan için öncelikli bir konudur.

Kartonsan, çalışanlarının yetkinlik ve becerilerinin artırılması amacıyla şirket içi eğitim ve öğretim programları uygulamaktadır. Bu programlar, çalışanların ve Kartonsan organizasyonunun ihtiyaçları göz önünde bulundurularak tasarlanmakta, tüm çalışanlara yönelik planlanmaktadır.

Zengin bir çeşitliliğe sahip olan Kartonsan eğitim programları Kartonsan'ın sürdürülebilir geleceğine, değer üretme ve rekabet gücüne de katkıda bulunmaktadır. Çalışanlara, mesleki bilgi gelişimi eğitimlerinin yanı sıra iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri, yalın yönetim, enerji ve çevre eğitimleri de sunulmaktadır.

2019 yılında Kartonsan'da

- 13 adet iş sağlığı ve güvenliği (İSG),
- 5 adet çevre,
- 3 adet enerji,
- 3 adet yalın yönetim ve
- 33 adet teknik

konularda 26 adet iç eğitim ve 31 adet dış eğitim olmak üzere, toplam 57 adet eğitim çalışması gerçekleştirilmiştir.

Kartonsan'da aynı dönem itibarıyla, müteahhit çalışanlar da dahil olmak üzere, çalışan başına eğitim süresi 18,14 saat olarak gerçekleşmiştir.

2019 yılında kişi başına eğitim süresi hedeflere uygun olarak gerçekleşmiş ve 2018 yılına oranla %3'lük artış göstermiştir.

Öğrenci ve yeni mezunlara destek

Kartonsan, öğrencilerin ve yeni mezunların hem mesleki gelişimlerine katkı sağlamak, hem de iş hayatına katılımlarını desteklemek amacıyla Şirket bünyesinde staj imkanları sunmaktadır.

2019 yılında Şirket'te toplam 20 meslek lisesi, teknik lise, meslek yüksek okulu ve üniversite lisans öğrencisi stajını tamamlamıştır.

Güçlü sendikal ilişkiler, örnek sanayici kimlik

Kartonsan, uzun yıllara dayanan sendikal ilişki geleneğine sahip bir sanayi kuruluşudur. Sendikal ilişkiler, Kartonsan'ın birincil paydaş grubu olan çalışanları ile diyalog kurduğu vazgeçilmez bir iletişim kanalıdır.

Raporlama döneminde, 2019 yılı Mart ayında Selüloz İş Sendikası ile imzalanan Toplu İş Sözleşmesi (TİS) geçerli olmuştur. TİS, 31 Ağustos 2020'de son bulacak olup, yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmeleri 1 Eylül 2020'de başlayacaktır.

2019 yıl sonu itibarıyla Kartonsan'da 167 sendikal çalışan bulunmaktadır.

Çalışan memnuniyetini pekiştiren çalışmalar

Kartonsan 2019 yılında çalışan memnuniyetini geliştirmeyi ve insana sunulan değeri pekiştirmeyi hedefleyen çalışmalara devam etmiştir.

Kartonsan çalışanlarının dinlenme saatlerini etkin değerlendirmeleri ve kitap okuma

bilincini geliştirmeleri için, Fabrika yerleşkesi bünyesinde bir kütüphane oluşturulmuştur.

Kartonsan, çalışanlarının eş ve çocukları ile birlikte katılım sağlayabildikleri kültürel gezi organizasyonlarına 2019 yılında Bursa Gölyazı turu ile devam edilmiştir. Bu organizasyonlar kapsamında her yıl farklı bir il ziyaret edilerek, tarihi ve doğal zenginliklerin tanınması ve gezilmesi imkanı yaratılmaktadır.

Şirket, çalışanlarının ortak bir paydada buluşmalarını ve kaynaşmalarını hedefleyen sosyal faaliyet kulüplerinin belirlenmesine yönelik anket çalışması yapılmıştır. Belirlenen konulardaki sosyal faaliyet kulüplerinin 2020 yılı içinde faaliyete geçmesi planlanmıştır.

Kartonsan, belirli aralıklarla okul ziyaretleri düzenleyerek öğrencilere enerji verimliliği ve çevrenin korunmasına yönelik bilgilerin aktarılmasına imkan sağlamaktadır. Bu kapsamda çocukların bilinçlenmesi ve doğayı korumalarına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Kartonsan Bireysel Öneri Sistemi

2017 yılında devreye alınan Kartonsan Bireysel Öneri Sistemi, insan kaynağının yenilikçi ve iyileştirici fikirleri ile Kartonsan'a katkıda bulunabilmesini amaçlamaktadır. Sistem, Kartonsan çalışanlarının gerek kendi yürüttükleri işlerle ilgili gerekse farklı bir konuda öneride bulunmalarına imkan sunmaktadır.

Önerilerini, Şirket üst yönetiminin de katıldığı bir ortamda sunma olanağı bulan Kartonsan çalışanları, iyileştirmeye açık alanlara dair önerilerinin kabul edilmesi ve uygulanması

durumunda ödüllendirilmektedir. Katılımın her dönem arttığı sistemin daha da gelişeceği ve çalışan memnuniyetine artan oranda katkıda bulunacağı öngörülmektedir.

Bireysel Öneri Sistemi'ne iletilen öneri sayısı 2019 yılında bir önceki yıla oranla %11,45 artış göstermiştir.

Kartonsan'da iş sağlığı ve güvenliği

Kartonsan'da iş sağlığı ve güvenliği çalışmaları, İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Departmanının sorumluluğunda ve koordinasyonunda yürütülmektedir.

Her türlü koşulda iş sağlığı ve güvenliği kriterlerini tam ve eksiksiz olarak sağlamak Kartonsan'ın vazgeçilmez hedefidir.

Kartonsan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu 2019 yılında da sistematik ve etkin çalışmalarını sürdürmüştür. Bu kapsamda iş kazalarının azaltılması amacıyla eğitim, iyileştirme, çalışan sağlık taramaları gibi düzeltici ve önleyici çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca yine iş sağlığı ve güvenliği çalışmaları doğrultusunda, Kartonsan Fabrikası'nın fiziksel koşulları ve teknik altyapısı periyodik olarak kontrol edilmektedir. Fabrikanın bilgilendirme ve uyarı sistemlerinin geliştirilmesi, sorunlu kısımların belirlenerek, çözümlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Kartonsan'ın iş sağlığı ve güvenliği konusundaki temel hedefi; her koşulda mevzuata tam uyum sağlamak ve gerekli kriterleri eksiksiz şekilde karşılamaktır.

Kartonsan temel demografik veriler*	2018	2019
Toplam çalışan sayısı	398	401
Kartonsan	268	267
Erkek	247	245
Kadın	21	22
Yaş ortalaması (yıl)	38	39
Eğitim durumuna ilişkin veriler	2018	2019
Yüksek lisans ve doktora	12	14
Lisans	50	48
Meslek yüksekokulu	62	61
Lise	129	131
İlköğretim	15	13
1 yabancı dil bilen	50	49
2 veya daha fazla yabancı dil bilen	5	5

* Aksi belirtilmediği sürece kişi sayısıdır.

KARTONSAN'DA YALIN YÖNETİM ÇALIŞMALARI

Sürekli iyileştirme döngüsü: yalın yönetim

Yalın yönetim; süreçlerde uygulanabilen, organizasyonun başarısının ve etkinliğinin artırılmasına yardımcı olan temel prensiplerden oluşmaktadır. Yalın yönetim yaklaşımları;

- iş akışını düzenleyerek hız ve esneklik sağlamakta;
- maliyetlerin düşürülmesine olanak tanıyarak şirketin rekabet gücünü artırmaktadır.

Yalın yönetim, aynı zamanda bir şirketin maddi ve maddi olmayan tüm sermaye öğelerini bir bütün olarak değerlendirmesini ve aralarındaki ilişkiyi daha ileri ve üretken noktalara taşımasını da sağlamaktadır.

2019 yılında elde edilen kazanımlar...

Kartonsan, 2016 yılında başladığı yalın yönetim çalışmaları kapsamında, 2019'da yeni gerçekleştirmeler sağlamıştır. Verimlilik, insan kaynağı, müşteri memnuniyeti, üretim gibi çeşitli alanlarda yeni kazanımlar elde edilirken, açılan her 5S ve Kaizen projesi ile ileriye doğru kararlı adımlar atılmıştır.

2016-2019 döneminde hayata geçirilen farkındalık çalışmaları ve eğitimlerin bir sonucu, olarak Kartonsan çalışanlarının yaptıkları iş ve tespit ettikleri iyileştirmeye açık alanlara dair önerilerde sürekli artış sağlanmıştır. 2016'da 56 olan öneri sayısı, 2017'de 96'ya, 2018'de 131'e ve 2019'da 146'ya ulaşmıştır.

Kartonsan, çalışanlarından gelen önerileri değerlendirmiş, potansiyel iyileştirme konularında Kaizen'ler oluşturmuştur.

Bu dönem zarfında, çalışanlardan alınan önerilerin 287'si Kaizen'e dönüştürülmüş, bunların 225 adeti sonuçlanmıştır.

5S uygulamaları

Kartonsan'da çalışanların katılımıyla 5S çalışmaları da yapılmaktadır. Hayat geçirilen bu çalışmalarla, işyerindeki görsel kirlilik ve dağınıklık ortadan kaldırılmıştır.

Çalışanların ihtiyaç duydukları sarf malzemesine ve ekipmanlara ulaşmaları daha kolay ve ergonomik hale getirilmiştir.

Ürün akış süresi hızlandırılmış, bitmiş ürün stok miktarında azalma sağlanmıştır. Hammadde ve diğer sarf malzemelerinin stok miktarları optimum seviyeye çekilerek sipariş seviyeleri ayarlanmış, gider optimizasyonuna katkıda bulunulmuştur.

Kartonsan'da her gün çalışanlarla sahada Pano Baş toplantıları yapılmakta, şirket hedefleri ve güncel gerçekleştirmeler hakkında paylaşımlarda bulunulmaktadır. Bu yöntem çalışanların katkılarını ve motivasyonlarını olumlu etki etmektedir.

Paydaşlarla deneyim paylaşımı

Kartonsan, yalın yönetim kapsamında elde ettiği başarı ve deneyimleri, Yalın Enstitü Derneği tarafından 2 yılda bir organize edilen Yalın Sempozyum'unda katılımcılarla paylaşmıştır.

5S çalışmaları ile problemi görme, süreç odaklı yaklaşım, problemi çözme, bilgiyi standartlaştırma ve bilgi aktarımı kazanım elde edilen başlıca alanları işaret etmektedir.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Kartonsan, yürüttüğü odaklı sosyal sorumluluk çalışmalarında, eğitim ve çevre konularına ağırlık vermekte; toplumsal gelişime katkı sağlamaktadır.

Kartonsan ürettiği değeri en büyük paydaş kitlesini oluşturan toplumla paylaşmaktadır. Şirket'in topluma değer kattığı alanların temelini eğitim ve çevre oluşturmaktadır.

Kartonsan, sosyal sorumluluk alanındaki faaliyetlerini uzun soluklu ve toplum için kalıcı değer üretmeyi hedefleyen bir yaklaşımla tasarlamakta ve hayata geçirmektedir. Kartonsan eğitim ve çevre alanında yürüttüğü sosyal sorumluluk çalışmaları ile toplumsal gelişime katkıda bulunmakta, ülkemizin çağdaş medeniyetler seviyesine ulaşmasını desteklemektedir.

Başiskele Mevkii İlköğretim Okulu Projesi

Kartonsan Fabrikası'nın yer aldığı Kocaeli, Başiskele mevkiinde İlköğretim Okulu binasının inşası 2012 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmıştır. 16 derslikli okul faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kartonsan İlköğretim Okulu - Kullar Köyü, Kocaeli

Kartonsan Fabrikası'nın faaliyet gösterdiği Kocaeli'nin Kullar Köyü'nde bulunan Kartonsan İlköğretim Okulu'na desteğini sürdürmektedir.

2019 yılında Kartonsan İlköğretim Okulu'nda Çevre ve Enerji konularında yaklaşık 200 kişilik bir öğrenci grubuna eğitim verilmiştir.

Ambalaj atıklarının geri kazanımına destek

Türkiye'de uygulanmakta olan ambalaj atıklarının kontrolü yönetmeliği çerçevesinde; bir ambalaj atığı geri kazanım firması olarak da faaliyet göstermekte olan Kartonsan,

bünyesinde değerlendiremediği ve faaliyetlerinden kaynaklanan ambalaj atıklarını toplayarak lisanslı geri kazanım firmalarına vermektedir.

Çevre Gününde Kocaeli İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü ile işbirliği

5 Haziran Çevre Günü kapsamında Kocaeli İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü tarafından organize edilen etkinliklere Kartonsan kurduğu stand ile destek vermiş ve çevre bilincinin artırılmasına yönelik bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirmiştir.

Kartonsan'ın 2019 yılında gerçekleştirdiği bağış miktarları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Yardım edilen	Tutar (TL)
Üniversite, orta ve ilköğretim okullarına bağışlar	900
Dernek ve vakıflara bağışlar (Eğitim, spor, sektörel ve sosyal amaçlı)	20.180
Diğer Kurum ve Kuruluşlara Bağışlar	13.454
Toplam	34.534

SELKA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

Selka, kaliteli ürün yelpazesi ile matbaa, ambalaj ve karton sektöründeki firmaların kuşe karton ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

1991 yılında kurulmuş olan Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Selka) kuşe karton ticareti alanında faaliyet göstermektedir.

Şirket, Türkiye'deki matbaa, ambalaj ve karton sektöründeki firmaların kuşe karton ihtiyaçlarını kaliteli ürün yelpazesi ile hızlı, ekonomik ve en mükemmel şekilde karşılamaktadır.

Selka, Kartonsan'ın ürettiği kartonlardan standart ebat ve karışık ebat kartonların satışının yanında, aynı zamanda üretim prosesi gereğince düşük kalitede çıkan kartonların (K-3) da tek satıcısı konumundadır.

Selka, mevcut piyasa koşullarında ve Kartonsan'ın stratejik pazar politikalarına

uygun olarak krome karton ithalatı da gerçekleştirmektedir. Şirket, 2017 yılından itibaren Türkiye'de üretilmeyen Bristol karton ithalatına ve yurtiçinde satışını yapmaktadır.

Selka, pazarlama ve satış hizmetlerini yürüttüğü İstanbul-Sefaköy'de bulunan tesisleriyle Kartonsan'a lojistik destek sağlamaktadır.

Selka'nın 2018 yıl sonunda 38.438 ton olan kuşeli karton satışı 2019 yıl sonu itibarıyla 6.799 ton artarak, 45.237 ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Şirket'in toplam cirosu % 29 artışla yaklaşık 147,1 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Şirketin vergi öncesi dönem kârı 2019 yılı hedeflerine paralel gerçekleşerek 11 milyon TL olmuştur. Kartonsan'ın Selka'daki iştirak oranı %99,37'dir.

Selka'nın 2018 ve 2019 yılları mukayeseli net satış miktarları ve tutarları

	Ocak-Aralık 2018	Ocak-Aralık 2018	Ocak-Aralık 2019	Ocak-Aralık 2019
	Satış Miktarı (ton)	Satış Tutarı (TL)	Satış Miktarı (ton)	Satış Tutarı (TL)
K1-K2 karton	7.692	23.276.524	20.478	76.286.129
K3 karton	10.610	24.309.170	10.353	34.557.418
İthal karton	20.136	66.458.048	14.406	36.316.684
Toplam	38.438	114.043.742	45.237	147.160.231

DÖNKASAN DÖNÜŞTÜRÜLEN ATIK KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.**Geri dönüşüm yoluyla döngüsel ekonomiye katkı**

1978 yılında kurulan Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. (DÖNKASAN), atık kağıdın toplanması, türlerine göre ayrıştırılması ve kağıt/karton üretimi için geri dönüşüme hazırlanması işlemlerini gerçekleştirmektedir.

DÖNKASAN, gerçekleştirdiği altyapı yatırımları ile daha yüksek bir kapasiteye erişmiş ve daha da verimli çalışan bir şirkete dönüşmüştür.

İstanbul, Esenyurt'taki tesisinde faaliyetlerine devam etmekte olan DÖNKASAN, grup içi

satışlar dahil 2018 yılında 36 bin ton hurda kağıt satışı ile 26,7 milyon TL net hasılat elde etmiştir. Şirket, grup içi satışlar dahil 2019 yılında 39,1 bin ton hurda kağıt satışı gerçekleştirerek yaklaşık 34,2 milyon TL net hasılat sağlamıştır.

2018 tefrik hizmet gelirleri 3.643 ton iken 2019 yılında 3.849 ton olmuş ve yaklaşık 1,4 milyon TL net satış hasılatı elde edilmiştir.

Kartonsan'ın pazar politikaları doğrultusunda hurda kağıt tedarik faaliyetlerine devam eden DÖNKASAN, piyasa koşullarına paralel büyümeyi amaçlamaktadır.

	Ocak-Aralık 2018	Ocak-Aralık 2018	Ocak-Aralık 2019	Ocak-Aralık 2019
	Satış Miktarı (ton)	Satış Tutarı (TL)	Satış Miktarı (ton)	Satış Tutarı (TL)
Hurda kağıt	36.460	26.659.525	39.151	34.201.461
Tefrik hizmet gelirleri	3.643	1.139.141	3.849	1.430.612
Toplam	40.103	27.798.666	43.000	35.632.073

**YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU****Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu' na****Görüş**

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Şirketinin 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirketin 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 21.02.2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi
Spine Tower Büyükdere Cad.
59. Sok. No:243 Kat:25-26-28
Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul
T : 444 9 475 (0212) 285 01 50
F : (0212) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofisi
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No:193 Kat:9 06680
Kavaklıdere/Ankara
T : (0312) 466 84 20
F : (0312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofisi
Fener Mah. 1964 Sok. No:36
K:1 D:4 Kemal Erdoğan Apt.
Muratpaşa/Antalya
T : (0242) 324 30 14
F : (0242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

İzmir Ofisi
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No:174/1 Kat:5 D:9
Alsancak/İzmir
T : (0232) 421 21 34
F : (0232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofisi
Des'ofis
Yavuz Mahallesi Şaraphane Cad.
No:33/1 Ofis No: 302-303
Süleymanpaşa/Tekirdağ
T : (0282) 261 25 30 - 261 62 56
F : (0282) 261 83 22
gymtrakya@gureli.com.tr

Bursa Ofisi
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat:7
D:31 Nilüfer / Bursa
T : (0224) 451 27 10
F : (0224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

Eskişehir Ofisi
Hoşnudiye Mah. 732. Sk. No:44
Efe Plaza Kat:5 D:10
Tepebaşı/Eskişehir
T : (0222) 220 09 09
F : (0222) 220 48 48
gymesekisehir@gureli.com.tr

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mustafa Özgür Günel' dir.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL

Dr. Mustafa Özgür Günel
Sorumlu Ortak Başdenetçi
İstanbul, 06.03.2020

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na;**

Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile bağlı ortaklıklarının (Grup) 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Topluluğun 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi
Spine Tower Büyükdere Cad.
59. Sok. No:243 Kat:25-26-28
Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul
T : 444 9 475 (0212) 285 01 50
F : (0212) 285 03 40-43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofisi
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No:193 Kat:9 06680
Kavaklıdere/Ankara
T : (0312) 466 84 20
F : (0312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofisi
Fener Mah. 1964 Sok. No:36
K:1 D:4 Kemal Erdoğan Apt.
Muratpaşa/Antalya
T : (0242) 324 30 14
F : (0242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

İzmir Ofisi
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No:174/1 Kat:5 D:9
Alsancak/İzmir
T : (0232) 421 21 34
F : (0232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofisi
Des'ofis
Yavuz Mahallesi Şaraphane Cad.
No:33/1 Ofis No: 302-303
Süleymanpaşa/Tekirdağ
T : (0282) 261 25 30 - 261 62 56
F : (0282) 261 83 22
gymtrakya@gureli.com.tr

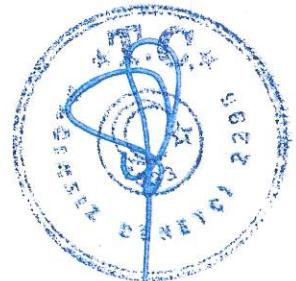
Bursa Ofisi
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat:7
D:31 Nilüfer / Bursa
T : (0224) 451 27 10
F : (0224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

Eskişehir Ofisi
Hoşnudiye Mah. 732. Sk. No:44
Efe Plaza Kat:5 D:10
Tepebaşı/Eskişehir
T : (0222) 220 09 09
F : (0222) 220 48 48
gymeskişehir@gureli.com.tr

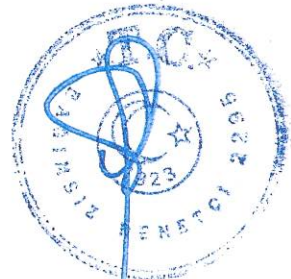
Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Ticari Alacaklar	
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.5 ve 6'ya bakınız.	
Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
Ticari alacaklar Grup'un aktif büyüklüğünün önemli bir kısmını oluşturmaktadır. Grup yönetimi ticari alacaklarla ilgili şüpheli ticari alacak karşılığı hesaplarken bazı tahmin ve varsayımlar kullanmıştır. Grup'un kullanmış olduğu bu tahmin ve varsayımların değerlendirilmesi, ticari alacakların bakiyelerinin doğrulanması ve ticari alacakların reeskontunun hesaplanması tarafımızca kilit bir denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Denetim prosedürlerimiz Ticari Alacaklar'ın doğruluğunu sorgulamak üzerine tasarlanmıştır. Tasarladığımız denetim prosedürlerimizin bir parçası olarak; - Değer düşüklüğüne uğramış ticari alacaklar için ayrılması gereken karşılıkların tespiti, hesaplaması, kayıtlara alınması, takip edilmesi ve tahsil edilmesi süreçleri test edilmiş ve, - Ticari alacakların reeskont çalışmaları temin edilmiş hesaplanan vadeler ve kullanılan reeskont oranları, - Ticari Alacaklar'ın detay listesi temin edilerek, Grup kayıtlarında yer alan Ticari Alacaklar bakiyesini oluşturan alıcı firmalarla yazılı mutabakatlar yapılmış veya alternatif method uygulanarak bilanço tarihi sonrasındaki ödemeler ile kontrol edilmiştir. Uzun süreden beri tahsil edilmeyen alacaklar mevcut ise nedenleri araştırılmıştır. Grup'un ticari alacaklardaki değer düşüklüğü hesaplaması da ayrıca tarafımızca değerlendirilmiştir.

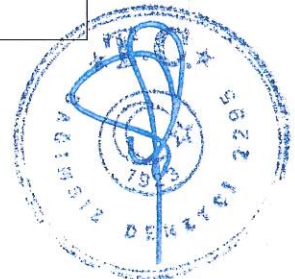


Stoklar	
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.5 ve 9'a bakınız.	
Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
Stoklar, Mali Tablolar'da maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Grup stokların maliyetinin hesaplamasında aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemini uygulamaktadır. Grup'un maliyet hesaplaması, stok değer düşüklüğü politikası, stok değer düşüklüğü karşılığının belirlenmesi ve stokların değerlendirilmesi tarafımızca kilit bir denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Denetim prosedürlerimiz stokların net gerçekleşebilir değerini ve değer düşüklüğü hesaplamalarını sorgulamak üzerine tasarlanmıştır. Tasarladığımız denetim prosedürlerimizin bir parçası olarak; - Genel ya da ürün bazında brüt satış karındaki değişiklikler ışığında net gerçekleşebilir değer karşılıklarına ihtiyaç olup olmadığı, - Bilanço tarihi sonrası dönemde satış faturası örnekleri incelenmiş ve bu faturalardaki birim fiyatlar bilanço dönemindeki birim fiyatlar ile karşılaştırılarak; - Stok kalemleri yaşlandırma çalışmasına tabi tutularak önceki dönemlerden devir gelen satış kabiliyetini kaybetmiş hareketsiz stok olup olmadığı incelenerek, - Satışların maliyetinin satışlara oranını, stok devir hızını ve satışların maliyetini tablosunu önceki dönem oran ve tutarlar ile karşılaştırarak, - Grup'un maliyet hesaplaması örnek olarak seçilen stok kartları yeniden hesaplanarak, - Grup'un stok değer düşüklüğü çalışması temin edilmiş ve değerlendirilmiştir.



Maddi Duran Varlıklar	
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.5 ve 11'e bakınız.	
Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
Grup'un konsolide finansal tablolarında, 205.839.987 TL tutarında maddi duran varlıkları .bulunmakta olup, Grup maddi duran varlıklarının amortismanlarını doğrusal amortisman yöntemi kullanarak ve maddi duran varlıkları için bazı tahminleri yaparak hesaplamaktadır. Ayrıca Grup yönetimi her dönem maddi duran varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını gözlemlemektedir. Grup'un amortisman hesaplarken kullanmış olduğu muhasebe tahminleri ve bu tahminlere bağlı olarak hesaplamış olduğu amortisman hesaplamaları ve ayrıca değer düşüklüğü çalışmaları tarafımızca kilit bir denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Denetim prosedürlerimiz maddi duran varlıkların amortisman hesaplamalarını ve değer düşüklüğünü sorgulamak üzerine tasarlanmıştır. Tasarladığımız denetim prosedürlerimizin bir parçası olarak; - Grup'un değer düşüklüğünü test etme modelini eleştirel bir biçimde ele aldık ve faaliyet bazında indirgenmiş nakit akış tahminlerini ve şirketin geçmiş finansal performanslarını inceledi. Grup'un tahminlerinde kullanmış olduğu büyüme oranlarının, iskonto oranlarının ve temel bazı varsayımlarının hassasiyetini değerlendirebilmek için yapılan değer düşüklüğü modeli yeniden hesaplanarak, - Grup'un maddi duran varlıklar için kullanmış olduğu tahminlerin önceki dönemlerle tutarlılığı, - Grup'un amortisman hesaplama çalışmaları temin edilerek amortisman çalışması yeniden hesaplanarak, değerlendirilmiştir.

Hasılat	
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.5 ve 19'a bakınız.	
Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
Gelirlerin kayıt edilmesi, gelirin zamanında ve doğru bir şekilde tespit edilmesi açısından kilit bir denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Denetim prosedürlerimiz Hasılatların kaydedilmesinin doğruluğunu sorgulamak üzerine tasarlanmıştır. Tasarladığımız denetim prosedürlerimizin bir parçası olarak; - Hasılat sürecine ilişkin grubun satış ve teslimat prosedürleri incelenerek ve gözlemlenerek,



	- Prosedürlerimiz risk ve mülkiyetin devredilmemiş olduğu durumları da kapsayacak şekilde genişletilmiş olup örneklem olarak bazı satış işlemlerinin fatura ve irsaliye tarihi, ambar çıkış ve teslim evrakları kontrol edilerek fiili teslimin bilanço tarihi öncesi yapılıp yapılmadığı, - Sene sonunu takip eden dönemde gerçekleşen iadelere maddi doğrulama prosedürleri uygulanarak, yıl içerisinde hasılatın uygun şekilde kayıtlara alınıp alınmadığı, değerlendirilmiştir.
--	---

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Topluluğu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Topluluğun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

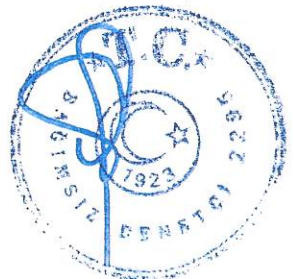
Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

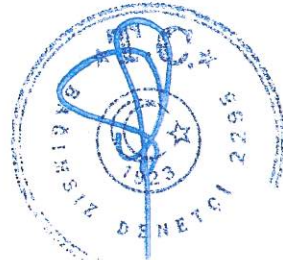


- Topluluğun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Topluluğun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Topluluğun sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 21 Şubat 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Topluluğun 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Topluluğa bağlı şirketlerin esas sözleşmelerinde finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mustafa Özgür Günel'dir.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL



Dr. Mustafa Özgür Günel
Sorumlu Ortak Başdenetçi
İstanbul, 21 Şubat 2020

**KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE AÇIKLAYICI NOTLAR**

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	3
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI.....	4
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	5
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	6-58
DİPNOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	6
DİPNOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	6-27
DİPNOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	27
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	28
DİPNOT 5 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	28-30
DİPNOT 6 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	30-31
DİPNOT 7 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	31
DİPNOT 8 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	32
DİPNOT 9 STOKLAR.....	32-33
DİPNOT 10 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	33
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	34
DİPNOT 12 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR ...	35
DİPNOT 13 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	36
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR.....	36-39
DİPNOT 15 TAAHHÜTLER.....	39
DİPNOT 16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR.....	40-41
DİPNOT 17 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	41
DİPNOT 18 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	42-44
DİPNOT 19 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	45
DİPNOT 20 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ.....	45-46
DİPNOT 21 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	46
DİPNOT 22 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	47
DİPNOT 23 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	47
DİPNOT 24 FİNANSMAN GİDERLERİ.....	48
DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜK. DAHİL).....	48-50
DİPNOT 26 PAY BAŞINA KAZANÇ	50
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLAR.....	51
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	51-59
DİPNOT 29 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	59

	Dipnot Referansları	(Bağımsız Denetimden geçmiş) 31 Aralık 2019	(Bağımsız Denetimden geçmiş) 31 Aralık 2018
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	90.098.119	93.925.629
Ticari alacaklar	5-6	62.471.232	64.882.123
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	5	5.325.214	3.326.112
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	6	57.146.018	61.556.011
Diğer alacaklar	8	3.204.437	243.663
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	8	3.204.437	243.663
Stoklar	9	133.081.463	103.454.020
Peşin ödenmiş giderler	5-17	10.666.154	7.091.001
- <i>İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler</i>	5	4.433.935	1.239.119
- <i>İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler</i>	17	6.232.219	5.851.882
Diğer dönen varlıklar	17	3.968.580	13.225
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar</i>	17	3.968.580	13.225
Toplam dönen varlıklar		303.489.985	269.609.661
Duran varlıklar			
Diğer alacaklar	8	41.895	15.619
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	8	41.895	15.619
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	10	229.270	229.270
Maddi duran varlıklar	11	205.839.987	187.952.091
- <i>Arazi ve arsalar</i>		24.059.097	24.059.097
- <i>Yeraltı ve yerüstü düzenleri</i>		5.303.462	2.204.643
- <i>Binalar</i>		29.475.356	29.147.305
- <i>Tesis makine ve cihazlar</i>		126.863.385	123.113.610
- <i>Taşıtlar</i>		1.185.393	1.367.130
- <i>Mobilya ve demirbaşlar</i>		7.026.936	6.515.441
- <i>Özel maliyetler</i>		96.983	123.917
- <i>Yapılmakta olan yatırımlar</i>		11.088.370	624.736
- <i>Diğer maddi duran varlıklar</i>		741.005	796.212
Kullanım Hakkı Varlıkları		3.254.901	-
Maddi olmayan duran varlıklar		4.232.424	4.948.585
- <i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>		4.232.424	4.948.585
Peşin ödenmiş giderler		7.668.325	5.556.352
- <i>İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler</i>		7.668.325	5.556.352
Ertelenmiş vergi varlığı		24.173.907	19.587.402
Toplam duran varlıklar		245.440.709	218.289.319
Toplam varlıklar		548.930.694	487.898.980

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**31 ARALIK 2019 VE 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	(Bağımsız Denetimden geçmiş 31 Aralık 2019	(Bağımsız Denetimden geçmiş) 31 Aralık 2018
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	5-7	1.794.224	713.512
- İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	5-7	758.422	-
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5-7	758.422	-
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	7	1.035.802	713.512
- Banka kredileri	7	911.950	713.512
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7	123.852	-
Ticari borçlar	5-6	64.945.639	52.283.578
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5	54.906	41.729
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	64.890.733	52.241.849
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		2.810.582	2.351.857
Diğer borçlar	5-8	2.500.853	4.996.270
- İlişkili taraflara diğer borçlar	5	23.666	17.287
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	8	2.477.187	4.978.983
Dönem karı vergi yükümlülüğü	25	356.401	1.572.820
Kısa vadeli karşılıklar	14-16	3.083.045	5.461.285
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	1.000.099	1.555.187
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	2.082.946	3.906.098
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		75.490.744	67.379.322
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	5-7	2.627.062	-
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	5-7	2.077.455	-
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5-7	2.077.455	-
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	7	549.607	-
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7	549.607	-
Uzun vadeli karşılıklar	16	12.467.379	9.925.980
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	12.467.379	9.925.980
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	25	2.177.194	2.871.680
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		17.271.635	12.797.660
Özkaynaklar			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		455.995.055	407.586.337
Ödenmiş sermaye	18	2.837.014	2.837.014
Sermaye düzeltme farkları	18	93.298.657	93.298.657
Paylara ilişkin primler		7.529	7.529
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	18	(2.232.699)	(1.302.312)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	18	(2.232.699)	(1.302.312)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	33.055.650	29.619.682
- Sermaye eklenecek gayrimenkul veya iştirak kazancı	18	2.315.343	2.315.343
- Yasal yedekler	18	30.740.307	27.304.339
Geçmiş yıllar karları		247.684.119	169.624.160
Net dönem karı		81.344.785	113.501.607
Kontrol gücü olmayan paylar		173.260	135.661
Toplam özkaynaklar		456.168.315	407.721.998
TOPLAM KAYNAKLAR		548.930.694	487.898.980

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2019 VE 2018 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	(Bağımsız Denetimden geçmiş 01 Ocak- 31 Aralık 2019	(Bağımsız Denetimden geçmiş 01 Ocak- 31 Aralık 2018
Hasılat	19	737.165.985	637.093.284
Satışların maliyeti (-)	19	(613.184.889)	(476.584.019)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)		123.981.096	160.509.265
Brüt kar (zarar)		123.981.096	160.509.265
	20		
Genel yönetim giderleri (-)		(17.591.945)	(16.721.741)
Pazarlama giderleri (-)	20	(24.949.127)	(21.907.345)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	24.239.730	31.786.342
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(15.635.466)	(24.443.009)
Esas faaliyet (zararı)/karı		90.044.288	129.223.512
	23		
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		17.974.040	34.762.404
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	23	(6.356.043)	(18.773.239)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		101.662.285	145.212.677
	24		
Finansman giderleri (-)		(15.866.919)	(12.008.174)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar		85.795.366	133.204.503
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri (-)	25	(4.395.686)	(19.652.767)
Dönem vergi gideri (-)	25	(9.429.853)	(25.518.696)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	25	5.034.167	5.865.929
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı		81.399.680	113.551.736
Dönem Karı (Zararı)		81.399.680	113.551.736
Dönem karının dağılımı		81.399.680	113.551.736
-Kontrol gücü olmayan paylar		54.895	50.129
-Ana ortaklık payları		81.344.785	113.501.607
	26		
Pay başına kazanç			
- Sürdürülebilir faaliyetlerden pay başına kazanç/(kayıp)	26	28,67268	40,00742
Diğer kapsamlı gelir			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	18	(930.387)	228.039
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	18	(930.387)	228.039
Diğer kapsamlı gelir		(930.387)	228.039
Toplam kapsamlı gelir		(930.387)	228.039
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		80.469.293	113.779.775
- Kontrol gücü olmayan paylar		54.895	50.129
- Ana ortaklık payları		80.414.398	113.729.646

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2019 VE 2018 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Önceki dönem - 31 Aralık 2018 (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme farkları	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları (1.530.351)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış yedekler 27.729.168	Birikmiş Karlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan paylar 91.861	Özkaynaklar
Dönem başı bakiyeler	2.837.014	93.298.657	7.529			152.102.490	38.426.713	312.871.220		312.963.081
Muhasebe Politikalarındaki Zorunlu Değişikliklere İlişkin Düzeltilmeler	-	-	-	-	-	(699.927)	59.448	(640.479)	-	(640.479)
Düzeltilmelerden Sonraki Tutar	2.837.014	93.298.657	7.529	(1.530.351)	27.729.168	151.402.563	38.486.161	312.230.741	91.861	312.322.602
Transferler	-	-	-	-	1.890.514	36.536.199	(38.426.713)	-	-	-
Toplam	-	-	-	228.039	-	-	113.442.159	113.670.198	50.129	113.720.327
kapsamlı gelir	-	-	-		-	-	-	-	-	-
Kar payları	-	-	-		-	(18.314.602)	-	(18.314.602)	(6.329)	(18.320.931)
Dönem sonu bakiyeler	2.837.014	93.298.657	7.529	(1.302.312)	29.619.682	169.624.160	113.501.607	407.586.337	135.661	407.721.998

Cari dönem - 31 Aralık 2019 (Bağımsız Denetimden Geçmiş)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme farkları	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış yedekler	Birikmiş Karlar		Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan paylar	Özkaynaklar
Dönem başı bakiyeler	2.837.014	93.298.657	7.529	(1.302.312)	29.619.682	169.624.160	113.501.607	407.586.337	135.661	407.721.998
Düzeltilmelerden Sonraki Tutar	2.837.014	93.298.657	7.529	(1.302.312)	29.619.682	169.624.160	113.501.607	407.586.337	135.661	407.721.998
Transferler	-	-	-	-	3.435.968	110.065.639	(113.501.607)	-	-	-
Toplam	-	-	-	(930.387)	-	-	81.344.785	80.414.398	54.895	80.469.283
kapsamlı gelir	-	-	-		-	-	-	-	-	-
Kar payları	-	-	-		-	(32.005.680)	-	(32.005.680)	(17.296)	(32.022.976)
Dönem sonu bakiyeler	2.837.014	93.298.657	7.529	(2.232.699)	33.055.650	247.684.119	81.344.785	455.995.055	173.260	456.168.315

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2019 VE 2018 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEMLERE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2018
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		70.476.283	105.072.939
Dönem Karı (Zararı)		81.399.680	113.551.736
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		81.399.680	113.551.736
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		36.593.120	51.434.454
Amortisman ve İtfâ Gideri İle İlgili Düzeltmeler	11,12,21	30.524.657	26.860.385
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		2.858.683	190.994
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		2.494.148	-6.500
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		364.535	197.494
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		-3.354.247	1.344.398
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		-1.531.095	2.487.998
Muhtemel Riskler için Ayrılan Serbest Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		0	-699.927
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		-1.823.152	-443.673
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		2.584.133	3.690.650
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		-6.237.066	-4.333.588
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	24	15.866.919	12.008.174
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	22	3.413.455	3.802.800
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	22	-10.459.175	-7.786.736
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	25	4.395.686	19.652.767
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		-415.792	-304.740
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		-415.792	-304.740
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		-27.835.681	-25.921.862
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		252.784	-8.315.689
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		-1.999.102	1.146.357
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		2.251.886	-9.462.046
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		-2.987.050	484.475
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		-2.987.050	484.475
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		-29.991.978	-30.466.579
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		-3.575.153	-739.564
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		12.573.042	9.984.701
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		13.177	5591
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		12.559.865	9.979.110
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		458.725	-516.554
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		-2.495.417	3.415.026
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		6.379	1.581
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		-2.501.796	3.413.445
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		-2.070.634	232.322
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		-2.070.634	232.322
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		90.157.119	139.064.328
Ödenen Faiz		-19.191.355	-15.899.364
Alınan Faiz		10.156.791	7.883.863
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	25	-10.646.272	-25.975.888
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		-42.288.311	-27.421.648
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		722.076	591.594
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		722.076	591.594
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		-47.292.767	-30.376.523
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	-46.776.618	-25.856.223
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	-516.149	-4.520.300
Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		-2.111.973	-1.826.608
Diğer Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		-2.111.973	-1.826.608
Alınan Faiz		6.394.353	4.189.889
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		-31.824.538	-17.709.366
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		198.438	611.565
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		0	0
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		0	0
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		0	0
Ödenen Temettüleri		-32.022.976	-18.320.931
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		-3.636.566	59.941.925
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		-3.636.566	59.941.925
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	93.616.867	33.674.942
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	89.980.301	93.616.867

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Şirket” veya “Kartonsan”) faaliyet konusu kuşe karton üretimi ve ticaretidir. Kartonsan Sermaye Piyasası Kurul’una (“SPK”) kayıtlı olup, hisseleri 1985 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİAS”) işlem görmektedir. Hisselerinin tamamı BİAS’A kote edilmiş olup yıldız pazarda işlem görmektedir. Kartonsan’ın halka açıklık oranı % 21,84 olup, Şirket’in nihai kontrolü “PAK Topluluğu” şirketleri vasıtasıyla PAK Ailesi üyelerindedir (Dipnot 18).

Şirket’in ticari sicile kayıtlı adresi Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. No:5 Pak İş Mrk. Kat: 3 Gayrettepe/İSTANBUL’dur. Şirket’in ana merkezi İstanbul olup Kullar Köyü 41001 Kocaeli’de fabrikası bulunmaktadır.

Tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

Şirket unvanı	Faaliyet konusu	Şirket’in ortaklık payı	
		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş. (“Selka”)	Kuşe karton ticareti	%99,37	%99,37
Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San. ve Tic. A.Ş. (“Dönkasan”)	Hurda kağıt üretimi ve ticareti	%100,00	%100,00

Bundan böyle konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarında Şirket ve bağlı ortaklıkları “Grup” olarak adlandırılacaktır.

Grup’un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı taşeron işçileri hariç 306 kişidir. (31 Aralık 2018: 306).

Bu konsolide finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu’nun 21 Şubat 2020 tarihli YK/2020-04 sayılı toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Haluk İber ile Yönetim Kurulu Başkanı Ünal Bozkurt tarafından imzalanmıştır.

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, Tebliğ’in 5. maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) esas alınmıştır. TMS’ler; Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları (“TMS/TFRS”) içermektedir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları (Devamı)

Konsolide finansal tablolar KGK tarafından 2 Haziran 2016 tarihinde yayımlanan “TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru” ile SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup’un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket ve Türkiye’de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TMS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.1.2 Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Şirket’in finansal tablolarında yer alan kalemler, faaliyet gösterdiği ekonominin para birimi (fonksiyonel para birimi) olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden ölçülmektedir. Finansal tablolar Şirket’in raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

2.1.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup’un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

2.1.4 Konsolidasyon

Konsolidasyona ilişkin esaslar

Konsolide finansal tablolar aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Grup hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, SPK Finansal Raporlama Standartları’na uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.4 Konsolidasyon (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı Ortaklıklar, ana ortaklığın ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler ve/veya kontrol ettiği diğer şirketler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; veya (b) oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte finansal ve işletme politikaları üzerinde fiili kontrolünü kullanmak suretiyle finansal ve işletme politikalarını ana ortaklığın menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı Ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Kartonsan ve Bağlı Ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değerleri, ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Kartonsan ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Kartonsan’ın sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynaklar ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir. Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup’a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır. Bağlı ortaklığın net varlıkları ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda “Kontrol gücü olmayan paylar” olarak gösterilir.

Tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların detayları aşağıdaki gibidir:

Şirket unvanı	Sermayesi	Şirket’in Ortaklık Payı			
		31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
		Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı	Etkin ortaklık oranı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı	Etkin ortaklık oranı
Selka	1.250.000	%99,37	%99,37	%99,37	%99,37
Dönkasan	93.152	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00

2.1.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirikleri dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlığı

Grup, vergiye esas finansal tabloları ile TMS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Grup’un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve yatırım indirimden kaynaklanan indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Grup, söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarını muhasebeleştirirken, gelecekteki kar projeksiyonlarını ve cari dönemlerde oluşan zararların son kullanılabileceği tarihleri göz önünde bulundurulmuştur (Dipnot 25). Bu konu ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecektir.

İndirimli Kurumlar Vergisi Uygulaması

Dipnot 13’te açıklandığı üzere, Grup, yapılan değerlendirme neticesinde, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde cari ve müteakip dönemlerde indirimli kurumlar vergisinden yararlanılabileceğini öngörerek, teşvik kapsamındaki yatırım harcamaları toplamının % 15 ine tekabül eden ve detayı aşağıda gösterilen tutarlarda TL ertelenmiş vergi varlığı hesaplayarak, mali tablolara dahil etmiştir. (Dipnot 25). Tamamlama ekspertizi Nisan 2018 ayında tamamlanmıştır. Toplam yatırım harcaması tutarı 139.662.402.-TL dir.

	31.12.2019 Ertelenmiş Vergi Varlığı	31.12.2018 Ertelenmiş Vergi Varlığı
Devreden (Dönem başı)	25.251.831	19.917.081
Yatırım İndirimi Endekslemesi	5.701.863	8.477.041
Harcama Tutarı/Düzeltilme	-	-
Vergi İndirimi Olarak Yararlanılan	(1.738.399)	(3.142.291)
Bakiye (Dönem Sonu)	29.215.295	25.251.831

Grup, üretim tesisinin modernizasyonunu sağlamak ve tesisin faaliyetlerini devam ettirmesine yönelik bazı yatırımların “Yatırım Teşvik Belgesine” bağlanması amacıyla 2018 yılında Sanayi ve Teknoloji bakanlığına başvuruda bulunmuştur. Başvuru ve akabinde yapılan tadil başvurusu neticesinde 18.10.2018 Tarih B137821 numaralı nihai yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Teşvik belgesi kapsamında yapılacak yatırım ile ilgili olarak aşağıdaki teşvikler sağlanmıştır.

- Yatırım Dönemi: 09.04.2018-09.04.2021
- KDV İstisnası
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- Vergi İndirimi Oran % 50 YKO: % 15

18.10.2018 Tarih B137821 Teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen harcama toplamı 130.138.000 TL olup, dönemde gerçekleştirilen harcama tutarı 8.660.597 TL ve toplam gerçekleştirilen harcama tutarı ise 10.323.064 TL’dir. Söz konusu harcama tutarına üzerinden dönemde indirimli kurumlar vergisinden yararlanılmıştır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
(Devamı)**

2.2 Yeni standartlar, değişiklikler ve yorumlar

Grup, Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) veya Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

a) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

- **TFRS 9, “Finansal araçlar’daki değişiklikler”;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik iki konuya açıklık getirmiştir: bir finansal varlığın sadece anapara ve anaparaya ilişkin faizi temsil edip etmediği dikkate alınırken, erken ödenen bedelin hem negatif hem de pozitif nakit akışları olabileceği ve itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın TMS 39’dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir.
- **TMS 28, “İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar’daki değişiklikler”;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştireceklerini açıklığa kavuşturmuştur.
- **TFRS Yorum 23, “Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler”;** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12’ye göre değil TMS 37 ‘Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar’ standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştur.

TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir

-TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar”, planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme ile ilgili iyileştirmeler”; 1 Ocak 2019 ve sonrasında olan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri gerektirir:

- Planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması;

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

a) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

- Geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kar veya zararda muhasebeleştirme, ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınması.

Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlar. Bu uygulamalar riskten korunma muhasebesi ile ilgilidir ve IBOR reformunun etkisi genellikle riskten korunma muhasebesinin sona ermesine neden olmamalıdır. Bununla birlikte herhangi bir riskten korunma etkinsizliğinin gelir tablosunda kaydedilmeye devam etmesi gerekir. IBOR bazlı sözleşmelerde korunma muhasebesinin yaygın olması göz önüne alındığında bu kolaylaştırıcı uygulamalar sektördeki tüm şirketleri etkileyecektir.

Açıklanan yeni ve revize muhasebe standart ve yorumlarının Şirket muhasebe politikalarında önemli bir etkisi olmayacağı beklenmektedir.

- 2015-2017 yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrası yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.
Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:
 - TFRS 3, “İşletme Birleşmeleri”; kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçer.
 - TFRS 11, “Müşterek Anlaşmalar”; müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez.
 - TMS 12, “Gelir Vergileri”; işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir.
 - TMS 23, “Borçlanma Maliyetleri”; bir özellikli varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için yapılan her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
(Devamı)**

b) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 “Finansal Tabloların Sunuluşu” ve TMS 8 “Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar” daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS’lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:
 - TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı
 - Önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
 - Önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1 ‘deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi
- TFRS 3’teki değişiklikler – işletme tanımı; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır.
- TFRS 17, “Sigorta Sözleşmeleri”; 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4’ün yerine geçmektedir. UFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

c) 01 Ocak 2019 tarihi itibarıyla yayımlanmış yürürlüğe girmiş olan standartlar ve değişiklikler

- TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7’deki değişiklikler- Gösterge faiz oranı reformu; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlar. Bu uygulamalar riskten korunma muhasebesi ile ilgilidir ve IBOR reformunun etkisi genellikle riskten korunma muhasebesinin sona ermesine neden olmamalıdır. Bununla birlikte herhangi bir riskten korunma etkinsizliğinin gelir tablosunda kaydedilmeye devam etmesi gerekir. IBOR bazlı sözleşmelerde korunma muhasebesinin yaygın olması göz önüne alındığında bu kolaylaştırıcı uygulamalar sektördeki tüm şirketleri etkileyecektir.

Açıklanan yeni ve revize muhasebe standart ve yorumlarının Şirket muhasebe politikalarında önemli bir etkisi olmayacağı beklenmektedir.

2.3 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Muhasebe politikalarında önemli değişiklikler geçmişe dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin etkisi ileriye dönük olarak ve kar veya zarar ile ilişkilendirilerek aşağıda belirtilen dönemlerde finansal tablolara yansıtılmaktadır:

- Sadece değişikliğin yapıldığı cari dönem ile ilgiliyse değişikliğin yapıldığı dönemde veya
- Gelecek dönemler ile de ilgiliyse hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde.

1 Ocak - 31 Aralık 2019 dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler 1 Ocak - 31 Aralık 2018 dönemine ait finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır. Tespit edilen önemli hatalar geçmişe dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Netleştirme/mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

Gelir kaydedilmesi

Grup, aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı finansal tablolarında muhasebelemektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Gelir kaydedilmesi (Devamı)

Şirket, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Şirket’in mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.(Dipnot 22).

Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark tahakkuk esasına göre konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Stoklar

Grup’un stokları genel olarak hammadde niteliğindeki kimyasal malzeme, işletme malzemesi ve hurda kâğıt stoklarından, mamul stokları ise satışa hazır kuşe karton stoklarından oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetlerin ya da net gerçekleşebilir değerlerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların dönüştürme maliyetleri; direkt işçilik giderleri gibi, üretimle doğrudan ilişkili maliyetleri kapsar. Bu maliyetler ayrıca ilk madde ve malzemenin mamule dönüştürülmesinde katlanılan sabit ve değişken genel üretim giderlerinden sistematik bir şekilde dağıtılan tutarları da içerir.

Stokların maliyetinin hesaplanmasında aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi uygulanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir (Dipnot 9).

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonucunda oluşan net değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Amortisman, doğrusal amortisman yöntemi ile, her bir aktifin maliyetini iz bedel değerine getirmek üzere ekonomik ömürler esas alınarak aşağıdaki oranlara göre hesaplanmaktadır.

Cinsi	2019 Oran (%)	2018 Oran (%)
Binalar	2 - 2,5	2 - 2,5
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	4 - 6,67	4 - 6,67
Tesis, Makine ve Cihazlar	6,67 - 25	6,67 - 25
Döşeme ve Demirbaşlar	20 - 33	20 - 33
Taşıtlar	20 - 25	20 - 25
Özel Maliyetler	20	20
Diğer Maddi Duran Varlıklar	10 - 20	10 - 20

Sabit kıymetlerin satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar net defter değerleriyle satış fiyatının karşılaştırılması sonucunda belirlenir ve faaliyet kârına dahil edilir. Bakım ve onarım giderleri gerçekleştiği tarihte gider yazılır. Eğer bakım ve onarım gideri ilgili aktifte genişleme veya gözle görünür bir gelişme sağlıyorsa aktifleştirilir (Dipnot 11).

Maddi olmayan duran varlıklar

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları, satın alma yoluyla iktisap edilmiş bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değerleri ile gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfaya tabi tutulur. Amortisman oranları %20 ile %33 arasındadır. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 12).

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfaya tabi olan varlıklar için, her bir bilanço tarihinde söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Nakit üreten birim diğer varlık veya varlık gruplarından büyük ölçüde bağımsız olarak sürekli kullanımından nakit girişi sağlanan en küçük ayrıştırılabilir varlık grubunu ifade etmektedir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek ve varlığın hiç değer düşüklüğü muhasebeleştirilmemiş şekilde amortismanına tabi tutulmaya devam edilerek bulunacak net defter değerini arttırmayacak şekilde geri çevrilir ve gelir olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır. Cari dönemde ve önceki dönemde varlıklarda değer düşüklüğü oluşturacak bir durum mevcut değildir.

Kiralamalar

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

(a) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.

(b) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslî bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.

(c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması

(d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

Grup’un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya Grup’un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Kiracı olarak Grup Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- d) Dayanak varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da dayanak varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonla ilgili olarak Şirket tarafından katlanılacak tahmini maliyetler. Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihte ya da dayanak varlığı belirli bir süre kullanmasının sonucu olarak bu maliyetlere ilişkin yükümlülüğe katlanmaktadır.

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar’da yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup’a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup’un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutar. Diğer durumlarda, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü’nü uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup’un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- (b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- (c) Grup’un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

(d) Kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- (b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- (c) Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup’un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

(a) Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.

(b) Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup’un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

(a) Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

(b) Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Grup, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Grup, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Grup, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Kiralamalar (Devamı)

Grup, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir:

- (a) Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve
- (b) Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

Kiraya veren olarak Grup

Grup, kiralamaların her birini operasyonel kiralama ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

Bir kiralama, dayanak varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerin önemli ölçüde devredilmesi halinde finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Bir kiralama, dayanak varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm risk ve getirilerin önemli ölçüde devredilmemesi halinde, operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır.

Grup, bir kiralama bileşeniyle birlikte bir ya da daha fazla ilave kiralama niteliği taşıyan veya taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli, TFRS 15, “Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat” standardını uygulayarak dağıtır.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 4).

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar müşterilere satılan ticari mal ya da sağlanan hizmetler sonucu ortaya çıkan müşterilerden alacaklardır. Eğer ticari alacakların tahsilatı için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise, bu alacaklar kısa vadeli alacaklar olarak sınıflandırılırlar. Aksi halde, uzun vadeli alacaklar olarak sınıflandırılırlar. Ticari alacaklar deftere ilk gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilir ve izleyen dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek takip edilir (Dipnot 6).

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Eğer ticari borçların ödenmesi için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise, bu borçlar kısa vadeli borçlar olarak sınıflandırılırlar. Aksi halde, uzun vadeli borçlar olarak sınıflandırılırlar.

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş değerinden değer düşüklüğü karşılığı ayrılarak muhasebeleştirilir (Dipnot 6).

Kur değişiminin etkileri

Yıl içerisinde gerçekleşen döviz işlemleri, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası’na çevrilmiştir. Bilançoda yer alan dövizle bağlı varlık ve borçlar, bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası’na çevrilmiştir. Bu çevirimden ve dövizli işlemlerin tahsil/tediyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları/zararları gelir tablosunda yer almaktadır.

Pay başına kazanç

Pay başına kâr, net kârın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Pay başına kâr hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kâr hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir (Dipnot 26).

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder.

Bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

Grup; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir (Dipnot 29).

Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Grup’un, geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (Devamı)

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahmin yapılmadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılmaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarda göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar dipnotlarda açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödenmesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 14, 15).

İlişkili taraflar

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ve iş ortaklıkları ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. İlişkili taraf işlemleri, bakiyeleri v.b. bilgiler Dipnot 5’de yer almaktadır.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri, Grup’un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşvikin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler karşılımları beklenen maliyetlerde eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelir olarak muhasebeleştirilir. Devletin sağladığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 13).

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari dönem vergi yükümlülüğü ile ertelenmiş vergi giderinin (veya gelirinin) toplamından oluşur.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Cari dönem vergi yükümlülüğü

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kârdan farklılık gösterir. Grup’un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de finansal kâr veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup’un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen indirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte bu farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkân verecek düzeyde finansal kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup’un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır (Dipnot 25).

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Dönem cari vergi gideri ve ertelenmiş vergi gelir/gideri

Doğrudan özkaynaklarda alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari dönem vergi gideri ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan vergiler, cari dönem vergisi ile ertelenmiş vergilerdeki değişimi içermektedir. Grup, dönem sonuçları üzerinden cari ve ertelenmiş vergi hesaplamaktadır.

Vergi varlık ve yükümlülüklerinde netleştirme

Ödenecek kurumlar vergisi tutarları, peşin ödenen kurumlar vergisi tutarlarıyla ilişkili olduğu için bilançoda netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi aktif ve pasifi de aynı şekilde netleştirilmektedir (Dipnot 25).

Emeklilik ve kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye’de geçerli iş kanunları gereği emeklilik ve kıdem tazminatı provizyonları konsolide finansal tablolarda gerçekleştirilince provizyon olarak ayrılmaktadır. Güncellenmiş olan TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” Standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Konsolide finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğü, gelecek yıllarda ödenecek emeklilik tazminatının bilanço tarihindeki değerinin hesaplanması amacıyla enflasyon oranından arındırılmış uygun faiz oranı ile iskonto edilmesi ile bulunan tutar olarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Emeklilik tazminat giderine dahil edilen faiz maliyeti faaliyet sonuçlarında kıdem tazminatı gideri olarak gösterilmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülüklerle ilgili olarak yapılan hesaplamalarda ortaya çıkan aktüeryal kayıp ve kazançlar, doğrudan özsermaye içerisinde muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 16).

Nakit akış tablosu

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit akım tablosu için dikkate alınan nakit ve nakit benzeri değerler eldeki nakit, banka mevduatları ve likiditesi yüksek yatırımları içermektedir. Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır (Dipnot 4).

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Grup’un yatırım amaçlı gayrimenkulleri arsalardan oluşmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, maliyet bedeli ile finansal tablolarda gösterilmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanım dışı kalmaları veya satılmaları durumunda, bilançodan çıkartılırlar. Bu gayrimenkullerin satımlarından doğan kar veya zarar gelir tablosunda gösterilir (Dipnot 10).

Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özkaynak olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir (Dipnot 18).

2.6 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, cari dönem finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Finansal tablo kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

Grup, TFRS 16 Kiralamalar Standardını 1 Ocak 2019 tarihinde ilk defa uygulamaya başlamıştır. Daha önce TMS 17 uyarınca faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış kiralamalar için özet konsolide finansal tablolara 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla ön ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş tüm kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş olan kira yükümlülüğüne eşit bir tutar üzerinden bir kullanım hakkı varlığı yansıtılmıştır.

TFRS 16’nın uygulamasının 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ve aynı tarihte sona eren 12 aylık hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosuna etkileri aşağıda sunulmuştur.

Standartın uygulamasının konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu ve özet konsolide nakit akış tablosuna önemli etkisi bulunmamaktadır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler (Devamı)

Finansal Durum Tablosu

	31 Aralık 2019 (etkiler hariç)	TFRS 16 Etkileri	31 Aralık 2019 (etkiler dahil)
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	90.098.119		90.098.119
Ticari alacaklar	62.471.232		62.471.232
Diğer Alacaklar	3.204.437		3.204.437
Stoklar	113.081.463		113.081.463
Peşin ödenmiş giderler	10.666.154		10.666.154
Diğer dönen varlıklar	3.968.580		3.968.580
Toplam dönen varlıklar	303.489.985		303.489.985
Duran varlıklar			
Diğer alacaklar	41.895		41.895
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	229.270		229.270
Maddi duran varlıklar	205.839.987		205.839.987
Kullanım hakkı varlıkları		3.254.901	3.254.901
Maddi olmayan duran varlıklar	4.232.424		4.232.424
Peşin ödenmiş giderler	7.668.325		7.668.325
Ertelenmiş vergi varlığı	24.117.920	55.987	24.173.907
Toplam duran varlıklar	242.129.821	3.310.888	245.440.709
TOPLAM VARLIKLAR	545.619.806	3.310.888	548.930.694

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler (Devamı)

	31 Aralık 2019 etkiler hariç)	TFRS 16 Etkileri	31 Aralık 2019 (etkiler dahil)
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	911.950	882.274	1.794.224
Ticari borçlar	64.945.639		64.945.639
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	2.810.582		2.810.582
Diğer borçlar	2.500.853		2.500.853
Dönem karı vergi yükümlülüğü	356.401		356.401
Kısa vadeli karşılıklar	3.083.045		3.083.045
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	74.608.470	882.274	75.490.744
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	-	2.627.062	2.627.062
Uzun vadeli karşılıklar	12.467.379		12.467.379
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	2.177.194		2.177.194
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	14.644.573	2.627.062	17.271.635
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	2.837.014		2.837.014
Sermaye düzeltme farkları	93.298.657		93.298.657
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	7.529		7.529
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(2.232.699)		(2.232.699)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	33.055.650		33.055.650
Geçmiş yıllar karları veya zararları	247.684.119		247.684.119
Net dönem karı veya zararı	81.543.233	(198.448)	81.344.785
Kontrol gücü olmayan paylar	173.260		173.260
Toplam özkaynaklar	456.366.763	(198.448)	456.168.315
TOPLAM KAYNAKLAR	545.619.806	3.310.888	548.930.694

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler (Devamı)

Kar ve Zarar Tablosu

	01 Ocak - 31 Aralık 2019	TFRS 16 Etkileri	01 Ocak -31 Aralık 2019 (etkiler dahil)
Hasılat	737.165.985		737.165.985
Satışların maliyeti (-)	(613.453.615)	268.726	(613.184.889)
Brüt kar (zarar)	123.712.370	268.726	123.981.096
Genel yönetim giderleri (-)	(17.749.797)	157.852	(17.591.945)
Pazarlama giderleri (-)	(25.150.388)	201.261	(24.949.127)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24.239.730		24.239.730
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(15.635.466)		(15.635.466)
Esas faaliyet karı (zararı)	89.416.449	627.839	90.044.288
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	17.974.040		17.974.040
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(6.356.043)		(6.356.043)
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)	101.034.446	627.839	101.662.285
Finansman giderleri (-)	(14.984.645)	(882.274)	(15.866.919)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)	86.049.801	(254.435)	85.795.366
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)	(4.451.673)	55.987	(4.395.686)
Dönem karı (zararı)	81.598.128	(198.448)	81.399.680
Diğer kapsamlı gelir (gider)	(930.387)		(930.387)
Toplam kapsamlı gelir (gider)	80.667.741	(198.448)	80.469.293

Grup, daha önce TMS 17 uyarınca faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış kiralamalar için özet konsolide finansal tablolara 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla ön ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş tüm kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş olan kira yükümlülüğüne eşit bir tutar üzerinden bir kullanım hakkı varlığı yansıtmıştır. Bu kapsamda TFRS 16 Kiralamalar Standardının uygulamasının Grup’un 1 Ocak 2019 tarihli geçmiş yıllar karları üzerindeki etkisi bulunmamaktadır.

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Türkiye’de kurulmuş olan Grup’un faaliyet konusu kuşeli karton üretimi ve ticaretidir. Grup’un faaliyet alanı, ürünlerin niteliği ve ekonomik özellikleri, üretim süreçleri, müşterilerin risklerine göre sınıflandırılması ve ürünlerin dağıtımında kullanılan yöntemler benzerdir. Ayrıca, Grup’un organizasyon yapısı, Grup’un farklı faaliyetleri içeren ayrı bölümler halinde yönetilmesi yerine tek bir faaliyetin yönetilmesi şeklinde oluşturulmuştur. Bu sebeplerden dolayı, Grup’un operasyonları tek bir faaliyet bölümü olarak kabul edilmekte ve Grup’un faaliyet sonuçları, bu faaliyetlere tahsis edilecek kaynakların tespiti ve bu faaliyetlerin performanslarının incelenmesi bu çerçevede değerlendirilmektedir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kasa	226.370	119.395
Bankalar		
- Vadesiz mevduat - TL	1.425.776	2.643.810
- Vadesiz mevduat - Yabancı para	7.749.893	5.287.014
- Vadeli mevduat - TL	40.423.522	31.606.612
- Vadeli mevduat - Yabancı para	39.631.150	52.595.305
- Banka Kredi Kartı Alacağı	641.408	1.673.493
Toplam	90.098.119	93.925.629

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların ortalama vadesi 27 gündür (31 Aralık 2018: 28 gün).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 40.423.522 TL (31 Aralık 2018: 31.606.612 TL) tutarındaki TL cinsinden vadeli mevduatların ortalama faiz oranı yıllık % 11,36 olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2018: % 23). 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 39.631.150 TL yabancı para cinsinden mevduatların yıllık ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık % 1,24 olarak gerçekleşmiştir. (31 Aralık 2018: 52.595.305 TL tutarındaki yabancı para cinsinden vadeli mevduat bulunmakta olup, yıllık ağırlıklı ortalama faiz oranı % 3,32 olarak gerçekleşmiştir.)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla nakit akış tablolarına konu olan nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Nakit ve nakit benzerleri	90.098.119	93.925.629
Faiz tahakkuku (-)	(117.818)	(308.762)
Nakit akım tablosu nakit ve nakit benzerleri	89.980.301	93.616.867

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A	5.325.214	3.326.112
Toplam	5.325.214	3.326.112
b) İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler		
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A	4.433.935	1.239.119
Toplam	4.433.935	1.239.119
c) İlişkili taraflara ticari borçlar		
Ece Ticari Gayrimenkul Yatırım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	38.855	34.692
Pak Gıda Üretim ve Paz. A.Ş.	11.642	0
Pak Holding A.Ş.	4.409	7.037
Toplam	54.906	41.729

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

d) İlişkili taraflara diğer borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ortaklar (Temettü)	23.666	17.287
Toplam	23.666	17.287

e) İlişkili taraflara kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ece Ticari Gayrimenkul Yatırım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	758.422	-
Toplam	758.422	-

f) İlişkili taraflara uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ece Ticari Gayrimenkul Yatırım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	2.077.455	-
Toplam	2.077.455	-

g) İlişkili taraflara mal ve hizmet satışları

	1 Ocak – 1 Aralık 2019	1 Ocak – 1 Aralık 2018
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A	9.822.596	5.510.531
Toplam	9.822.596	5.510.531

h) İlişkili taraflardan mal ve hizmet alımları

	1 Ocak – 1 Aralık 2019	1 Ocak – 1 Aralık 2018
Mel Macedonian Paper Mills S.S.A	48.310.502	43.291.448
Ece Ticari Gayrimenkul Yatırım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.(**)	1.196.961	1.068.503
Pak Holding A.Ş.(*)	27.360	22.932
Hüseyin Kalkavan İnşaat A.Ş	0	4.000
Pak Gıda A.Ş.	31.293	2.427
Toplam	49.566.116	44.389.310

(*) Hukuk müşavirlik hizmeti yansıtmamasından oluşmaktadır.

(**) Pak İş Merkezi kira ve aidatından oluşmaktadır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

g) Üst yönetime sağlanan faydalar

	1 Ocak – 1 Aralık 2019	1 Ocak – 1 Aralık 2018
Üst yönetime sağlanan faydalar	3.109.970	2.597.747
Toplam	3.109.970	2.597.747

1 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 2018 dönemleri içerisinde üst yönetime sağlanan faydaların tamamı kısa vadeli faydalardır ve ücret, prim, işten ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar ve diğer ödemeleri içermektedir. 1 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 2018 dönemleri içerisinde işten ayrılma sonrası faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar bulunmamaktadır.

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alıcılar	59.676.978	60.973.159
Alacak senetleri	1.187.755	2.143.460
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(125.486)	(461.527)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(3.593.229)	(1.099.081)
Toplam	57.146.018	61.556.011

Ticari alacakların ortalama vadesi 17 gün olup (31 Aralık 2018: 20 gün), kullanılan yıllık etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019				31 Aralık 2018			
	TL	USD	EUR	DİĞER	TL	USD	EUR	DİĞER
Alacaklar	% 11	% 2,00	0	% 0,98	% 23	% 3	0	% 1,17

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup, ticari alacaklarına karşılık 28.841.740 TL (31 Aralık 2018: 35.566.890 TL) tutarında ipotek ve teminat mektubunu elinde bulundurmaktadır.

Şüpheli ticari alacak karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak	1.099.081	1.138.585
Yıl içerisindeki artış	2.595.383	142.363
Tahsilatlar	(101.235)	(181.867)
Toplam	3.593.229	1.099.081

b) İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Satıcılar	64.227.724	52.527.859
Borç Senetler	860.000	-
Eksi: tahakkuk etmemiş finansman gideri	(196.991)	(286.010)
Toplam	64.890.733	52.241.849

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

a) İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Devamı)

Ticari borçların ortalama vadesi 32 gün olup (31 Aralık 2018: 21 gün), kullanılan yıllık etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019				31 Aralık 2018			
	TL	USD	EUR	DİĞER	TL	USD	EUR	DİĞER
Ticari Borçlar	% 11	% 2,00	0	% 0,98	% 23	% 3	0	% 1,17

DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

İlişkili Taraflardan Kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kiralama işlemlerinden borçlar	758.422	-
Toplam	758.422	-

İlişkili Taraflardan Uzun vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kiralama işlemlerinden borçlar	2.077.455	-
Toplam	2.077.455	-

İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli finansal krediler	911.950	713.512
Kiralama işlemlerinden borçlar	123.852	-
Toplam	1.035.802	713.512

İlişkili Olmayan Taraflar Uzun vadeli borçlanmalar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kiralama işlemlerinden borçlar	549.607	-
Toplam	549.607	-

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Grup’un dönem sonları itibarıyla diğer alacak ve borçlarının detayları aşağıdaki gibidir:

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vergi dairesinden vergi iadesi alacakları	3.131.240	190.769
Personelden alacaklar	66.019	51.546
Verilen depozito ve teminatlar	7.178	1.348
Toplam	3.204.437	243.663
b) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen depozito ve teminatlar	41.895	15.619
Toplam	41.895	15.619
c) İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek vergi, harç ve kesintiler	1.318.012	2.195.683
Alınan sipariş avansları	1.159.175	2.783.300
Toplam	2.477.187	4.978.983

DİPNOT 9 - STOKLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlk madde ve malzeme	29.611.866	23.693.316
Yarı mamuller	61.274	511.432
Mamuller	70.488.773	52.025.096
Ticari mallar	16.423.340	11.941.910
Diğer stoklar	17.061.767	15.483.288
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(565.557)	(201.022)
Toplam	133.081.463	103.454.020

1 Ocak - 31 Aralık 2019 döneminde 399.690.596 TL (1 Ocak - 31 Aralık 2018: 299.103.487 TL) tutarındaki stok maliyeti satışların maliyeti içerisinde giderleştirilmiştir (Dipnot 19 ve 21).

Stok değer düşüklüğü karşılığındaki hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak	(201.022)	(3.528)
Satışlar nedeniyle gelir tablosuna intikal	201.022	3.528
Cari dönemde ayrılan karşılık (-)	(565.557)	(201.022)
Toplam	(565.557)	(201.022)

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 – STOKLAR (Devamı)

Stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış stokların maliyet bedeli, net gerçekleşebilir değeri ve ayrılan karşılığa ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Maliyet bedeli	(11.566.194)	(2.129.895)
Net gerçekleşebilir değer	11.000.637	1.928.873
Ayrılan karşılık	(565.557)	(201.022)

Yükümlülükler karşılığında teminat olarak verilmiş stok bulunmamaktadır.

DİPNOT 10 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tutarı 229.270 TL’dir (31 Aralık 2018: 229.270 TL). Dönem içerisinde yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin hareket bulunmamaktadır (1 Ocak - 31 Aralık 2018: Yoktur).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller maliyet bedeli ile finansal tablolarda yer almıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, SPK lisanslı TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 30.01.2020 tarihli gayrimenkul değerleme raporuna göre (31 Aralık 2019 tarihinde yapılan değerleme) 7.470.000 TL’dir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maliyet:	1 Ocak 2019	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2019
Arsalar	24.059.097				24.059.097
Yer altı ve yerüstü düzenleri	7.497.345	358.211	0	3.097.230	10.952.786
Binalar	56.491.344	40.520	0	1.629.502	58.161.366
Makine tesis ve cihazlar	523.659.194	12.447.237	563.200	16.595.718	552.138.949
Taşıtlar	2.160.801	34.491	37.586	0	2.157.706
Döşeme ve demirbaşlar	18.732.792	2.132.036	119.966	49.839	20.794.701
Özel maliyetler	482.562	10.335	0	0	492.897
Diğer maddi duran varlıklar	1.118.687	60.149	22.087	0	1.156.749
Yapılmakta olan yatırımlar	624.736	31.835.923	0	(21.372.289)	11.088.370
	634.826.558	46.918.902	742.839	-	681.002.621
Birikmiş amortisman:					
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(5.292.702)	(356.622)	0	-	(5.649.324)
Binalar	(27.344.039)	(1.341.971)	0	-	(28.686.010)
Makine tesis ve cihazlar	(400.545.584)	(24.870.407)	140.853	(426)	(425.275.564)
Taşıtlar	(793.671)	(216.228)	37.586	-	(972.313)
Döşeme ve demirbaşlar	(12.217.351)	(1.662.037)	111.197	426	(13.767.765)
Özel maliyetler	(358.645)	(37.269)	0	-	(395.914)
Diğer maddi duran varlıklar	(322.475)	(97.904)	4.635	-	(415.744)
	(446.874.467)	(28.582.438)	294.271	-	(475.162.634)
Net defter değeri	187.952.091				205.839.987

	1 Ocak 2018	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2018
Maliyet:					
Arsalar	24.059.097	-	-	-	24.059.097
Yer altı ve yerüstü düzenleri	7.018.490	182.615	-	296.240	7.497.345
Binalar	51.524.433	2.112.892	-	2.854.019	56.491.344
Makine tesis ve cihazlar	506.097.617	8.682.185	(281.425)	9.160.817	523.659.194
Taşıtlar	1.366.134	794.667	-	-	2.160.801
Döşeme ve demirbaşlar	14.273.006	4.513.944	(54.158)	-	18.732.792
Özel maliyetler	469.514	13.048	-	-	482.562
Diğer maddi duran varlıklar	1.138.737	37.700	(57.750)	-	1.118.687
Yapılmakta olan yatırımlar	3.521.981	9.413.831	-	(12.311.076)	624.736
	609.469.009	25.750.882	(393.333)	-	634.826.558
Birikmiş amortisman:					
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(5.047.691)	(245.011)	-	-	(5.292.702)
Binalar	(26.149.439)	(1.194.600)	-	-	(27.344.039)
Makine tesis ve cihazlar	(376.894.903)	(23.805.067)	154.812	(426)	(400.545.584)
Taşıtlar	(649.730)	(143.941)	-	-	(793.671)
Döşeme ve demirbaşlar	(11.340.101)	(925.049)	47.373	426	(12.217.351)
Özel maliyetler	(324.039)	(34.606)	-	-	(358.645)
Diğer maddi duran varlıklar	(239.030)	(93.080)	9.635	-	(322.475)
	(420.644.933)	(26.441.354)	211.820	-	(446.874.467)
Net defter değeri	188.824.076				187.952.091

31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla dönem içinde finansal kiralama yoluyla iktisap edilen makine ve cihaz bulunmamaktadır. (31 Aralık 2018: Yoktur.)

Dönem amortisman giderinin 27.021.850 TL’si (1 Ocak - 31 Aralık 2018: 25.542.117 TL) satışların maliyetine, 361.260 TL’si (1 Ocak - 31 Aralık 2018: 261.945 TL) pazarlama giderlerine ve 1.199.328 TL’si (1 Ocak - 31 Aralık 2018: 637.292 TL) ise genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir. (Dipnot: 19-20)

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Kullanım Hakkı Varlıkları

Maliyet:	1 Ocak 2019	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Merkez Ofis Kiralama	-	2.877.339	-	2.877.339
Taşıt Kiralama	-	1.087.471	-	1.087.471
	-	3.964.810	-	3.964.810
Birikmiş itfa payı:	1 Ocak 2019	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Merkez Ofis Kiralama	-	(244.880)	-	(244.880)
Taşıt Kiralama	-	(465.029)	-	(465.029)
	-	(709.909)	-	(709.909)
Net defter değeri	-			3.254.901

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maliyet:	1 Ocak 2019	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Haklar ve bilgisayar yazılımları	7.857.827	516.149	-	8.373.976
	7.857.827	516.149	-	8.373.976
Birikmiş itfa payı:	1 Ocak 2019	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Haklar ve bilgisayar yazılımları	(2.909.242)	(1.232.310)	-	(4.141.552)
	(2.909.242)	(1.232.310)	-	(4.141.552)
Net defter değeri	4.948.585			4.232.424

Maliyet:	1 Ocak 2018	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2018
Haklar ve bilgisayar yazılımları	3.337.527	4.520.300	-	7.857.827
	3.337.527	4.520.300		7.857.827
Birikmiş itfa payı:	1 Ocak 2018	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2018
Haklar ve bilgisayar yazılımları	(2.490.211)	(419.031)	-	(2.909.242)
	(2.490.211)	(419.031)	-	(2.909.242)
Net defter değeri	847.316			4.948.585

1.942.219 TL (1 Ocak-31 Aralık 2018: 419.031 TL) tutarındaki dönem itfa payı giderinin tamamı, satışların maliyetine dahil edilmiştir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, üretim tesisinin modernizasyonunu sağlamak ve tesisin faaliyetlerini devam ettirmesine yönelik bazı yatırımların “Yatırım Teşvik Belgesine” bağlanması amacıyla 2018 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına başvuruda bulunmuştur. Başvuru ve akabinde yapılan tadil başvurusu neticesinde 18.10.2018 Tarih B137821 numaralı nihai yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Teşvik belgesi kapsamında yapılacak yatırımla ilgili olarak aşağıdaki teşvikler sağlanmıştır.

- Yatırım Dönemi: 09.04.2018-09.04.2021
- KDV İstisnası
- Gümrük Vergisi Muafiyeti
- Vergi İndirimi Oran % 50 YKO: % 15

18.10.2018 Tarih B137821 Teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmesi öngörülen harcama toplamı 130.138.000 TL olup, dönemde gerçekleştirilen harcama tutarı 8.660.597 TL ve toplam gerçekleştirilen harcama tutarı ise 10.323.064 TL’dir. Söz konusu harcama tutarına üzerinden dönemde indirimli kurumlar vergisinden yararlanılmıştır.

Grup 6 Şubat 2016 tarih ve C110178 nolu yatırım teşvik belgesinin tamamlama vizesinin yapılması amacıyla Ağustos 2016 ayında Ekonomi Bakanlığına başvurmuştur. Ekonomi Bakanlığınca Temmuz 2017 ayında tamamlama ekspertizi yapılmıştır. Tamamlama ekspertizinin sonucu Nisan 2018 tarihinde Grup’a tebliğ edilmiştir.

Grup, söz konusu yatırım teşvik belgesinin tamamlama ekspertizinin neticesinde, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde cari ve müteakip dönemlerde indirimli kurumlar vergisinden yararlanılabileceğini öngörerek, teşvik kapsamındaki yatırım harcamaları toplamının % 15 ine tekabül eden ve detayı aşağıda gösterilen tutarlarda TL ertelenmiş vergi varlığı hesaplayarak, mali tablolara dahil etmiştir. (Dipnot 25). Tamamlama ekspertizi Nisan 2018 ayında tamamlanmıştır. Toplam yatırım harcaması tutarı 139.662.402.-TL dir.

	31.12.2019 Ertelenmiş Vergi Varlığı	31.12.2018 Ertelenmiş Vergi Varlığı
Devreden (Dönem başı)	25.251.831	19.917.081
Yatırım İndirimi Endekslemesi	5.701.863	8.477.041
Harcama Tutarı/Düzeltilme	-	-
Vergi İndirimi Olarak Yararlanılan	(1.738.399)	(3.142.291)
Bakiye (Dönem Sonu)	29.215.295	25.251.831

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

Diğer kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İhracat iskonto gider karşılıkları	633.773	689.325
İhracat komisyonu gider karşılığı	1.025.163	949.939
Dava Karşılığı	-	1.915.490
Diğer borç gider karşılıkları	424.010	351.344
Toplam	2.082.946	3.906.098

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

Diğer kısa vadeli karşılıklar (Devam)

Diğer karşılıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak	3.906.098	4.349.771
Ödeme ve iptaller	(3.906.098)	(4.349.771)
İlave karşılık gideri	2.082.946	3.906.098
Toplam	2.082.946	3.906.098

Grup yetkili avukatlarından alınan yazı neticesinde, Grup aleyhinde veya lehinde açılan ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla devam eden davalara ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir:

1. Grup’un 2017 ve 2018 yıllarında enerji santralinde kullanmak için sözleşme kapsamında gaz tedarik ettiği OMV Enerji Tic. A.Ş ile (OMV) Doğal Gaz Alım Sözleşmesi (Sözleşme) 2018 yılı sonu itibarıyla sona ermiştir. OMV, Sözleşme sona erdikten sonra 08.02.2019 tarihinde gönderdiği yazı ile OMV’nin gaz tedarik ettiği GAZPROM şirketinin, ithalat fiyat formülüne uyguladığı % 10,25 oranındaki indirimin geriye dönük işletilmek üzere kaldırılması için 2015 yılında uluslararası tahkime başvuru yaptığı, Tahkimin 2017 yılından geçerli olmak üzere söz konusu % 10,25 lik oranın iptal edilmesine karar verdiği, söz konusu indirimin kaldırılması ve geçmişe yönelik yansıtılması durumunda şirketimize sattığı gaz miktarına göre hesapladığı 2.723.528 USD (faiz ve masraflar hariç KDV dahil) tutarı şirketimizden talep edeceğini beyan ve iddia etmiştir.

OMV’nin talebi hukuka ve sözleşmeye aykırı olması nedeniyle talep kabul edilmeyerek içeriğine itiraz edilmiştir. Ayrıca OMV’nin Grup’a ait 6.640.000,00-TL tutarındaki banka teminat mektubunu taraflar arasındaki Doğal Gaz Satış Sözleşmesi sona ermiş olmasına ve tüm taleplere rağmen hukuka aykırı bir şekilde iade etmemesi nedeniyle, 6.640.000,00-TL tutarlı 04.12.2012 tarih ve 0450MW 011897 Referans No.lu Halk Bankası A.Ş. banka teminat mektubunun OMV’den iadesi ve Doğal Gaz Satış Sözleşmesi gereğince şirketimizin OMV’den 31.12.2018 tarih, KM62018000000148 e-fatura numaralı KDV dahil 395.805,04-USD tutarlı kesinleşmiş faturadan doğan alacağının tahsili için İstanbul Asliye Ticaret Mahkemelerinde OMV aleyhine dava açılmıştır. 395.805,04-USD için mali tablolarda şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır.

Açıklanan nedenlerden dolayı Grup’tan kaynak çıkışına yönelik konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

2. Grup’un sahibi olduğu Küçükçekmece İlçesi Sefaköy bölgesinde bulunan taşınmazını da kapsayan alanda 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planının iptali talepli olarak İstanbul Büyükşehir Belediyesi aleyhine İstanbul 10. İdare Mahkemesinde 2019/16513 Esas no ile dava açılmıştır. Dava devam etmektedir. Dava ile ilgili olarak Grup’tan kaynak çıkışı öngörülmediğinden konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.
3. Grup’un sahibi olduğu Küçükçekmece İlçesi Sefaköy bölgesinde bulunan taşınmazını da kapsayan alanda 1/1000 ölçekli Tadilat projesinin iptali talepli olarak Küçükçekmece Belediyesi aleyhine İstanbul 5. İdare Mahkemesinde 2017/1253 Esas no ile açılan dava devam etmektedir. Dava ile ilgili olarak Grup’tan kaynak çıkışı öngörülmediğinden konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

d) Teminat rehin ve ipoteklerin Öz kaynaklara Oranı

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Grup’un müşterilerden aldığı teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para cinsi	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
		Orijinal tutarı	TL karşılığı	Orijinal tutarı	TL karşılığı
Alınan TRİ	TL	27.140.720	27.140.720	27.410.720	27.410.720
	Avro	8.080.000	53.736.848	7.920.000	47.741.760
	İngiliz Sterlini	850.000	6.610.025	900.000	5.987.520
	ABD Doları	0	0	950.000	4.997.855
Toplam			87.487.593		86.137.855

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Grup’un satıcılardan aldığı teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para cinsi	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
		Orijinal tutarı	TL karşılığı	Orijinal tutarı	TL karşılığı
Alınan TRİ	TL	1.680.978	1.680.978	1.371.378	1.371.378
	Avro	347.178	2.308.940	32.050	193.195
	ABD Doları	59.519	353.555	28.894	152.008
Toplam			4.343.473		1.716.581

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Grup’un verilen teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Orijinal para cinsi	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
		Orijinal tutarı	TL karşılığı	Orijinal tutarı	TL karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	TL	30.665.607	30.665.607	10.083.656	10.083.656
	ABD Doları	-	-	-	-
	Avro	110.000	731.566	75.000	452.100
B. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı		-	-	-	-
C. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı					
i. Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı		-	-	-	-
ii. Diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı		-	-	-	-
iii. B maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı		-	-	-	-
Toplam			31.397.173		10.535.756

Grup’un vermiş olduğu diğer TRİ’lerin Grup özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla % 0’dır (31 Aralık 2018: % 0).

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

e) Maddi duran varlıklara ilişkin sigorta teminat tutarları

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Grup’un sigortalayarak teminat altına aldığı maddi duran varlıklarına ilişkin teminat bedelleri aşağıda gösterilmiştir.

Maddi duran varlık cinsi	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bina	63.595.000	63.595.000
Makine ve Cihazlar	439.970.500	439.970.500
Kasa	462.135	462.135
Stoklar	144.520.000	89.390.000
Demirbaşlar	3.854.900	3.854.900
Taşıtlar	1.159.613	2.798.449
Toplam	653.562.148	600.070.984

DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Grup’un taahhütleri aşağıda gösterilmiştir:

a) İlk madde ve malzeme alım sözleşmeleri

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bir yıla kadar	17.468.737	31.482.813
Toplam	17.468.737	31.482.813

b) Makine ve cihaz alım sözleşmeleri

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bir yıla kadar	16.873.680	4.713.781
Toplam	16.873.680	4.713.781

c) Hizmet alım sözleşmeleri

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bir yıla kadar	2.179.244	8.007.853
Toplam	2.179.244	8.007.853

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yıllık izin karşılığı	745.297	629.037
İkramiye ve ücret karşılığı	254.802	926.150
Toplam	1.000.099	1.555.187

Personel ücret, ikramiye ve prim karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak	1.555.187	644.899
Karşılık gideri	1.000.099	1.555.187
Yapılan ödemeler	(1.555.187)	(644.899)
Toplam	1.000.099	1.555.187

Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kıdem tazminatı karşılığı	12.467.379	9.925.980
Toplam	12.467.379	9.925.980

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde hesaplanmaktadır.

Türk İş Kanunu’na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket ile ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002’deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 6.379,86 (31 Aralık 2018: 5.434,42 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır. SPK Finansal Raporlama Standartları, Grup’un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İskonto oranı	3,70	3,96
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı	98,42	97,30

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket’in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan 6.730,15 TL (1 Ocak 2019: 6.017,60 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak	9.925.980	8.638.813
Hizmet maliyeti	1.149.395	1.188.887
Faiz maliyeti	1.086.511	1.786.676
Aktüeryal kayıp (Dipnot 18)	1.177.211	(287.796)
Ödeme/Faydaların Kısılması/İşten Çıkarılma		
Dolaysıyla Oluşan Kayıp	565.404	-
Yapılan ödemeler	(1.437.122)	(1.400.600)
Toplam	12.467.379	9.925.980

DİPNOT 17 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Peşin ödenen diğer giderler*	2.156.874	2.748.404
Verilen sipariş avansları	4.075.345	3.103.478
Toplam	6.232.219	5.851.882

*Gelecek aylara ait peşin ödenmiş sigorta, bakım onarım ve abonelik giderlerinden oluşmaktadır.

b) İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Devreden KDV	3.791.928	-
Diğer	176.652	13.225
Toplam	3.968.580	13.225

c) İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen sipariş avansları	7.668.325	5.556.352
Toplam	7.668.325	5.556.352

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

a) Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltme farkları

Şirket’in 31 Aralık 2019 (Rapor tarihi itibarıyla) ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla hissedarları ve ödenmiş sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	Ortaklık payı (%)	31 Aralık 2018	Ortaklık payı (%)
Pak Holding A.Ş.	975.590	34,39	975.590	34,39
Asil Holding A.Ş. (*)	676.412	23,84	660.522	23,28
Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A.Ş.	564.903	19,91	564.903	19,91
Oycan İthalat İhracat ve Ticaret A.Ş.	403	0,01	403	0,01
Diğer Ortaklar (Halka Açık Kısım)	619.706	21,84	635.596	22,40
Ödenmiş sermaye	2.837.014	100,00	2.837.014	100,00
Sermaye düzeltme farkları	93.298.657		93.298.657	
Toplam	96.135.671		96.135.671	

* Şirketin eski ticaret unvanı “Asil Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.” olup, 11.09.2019 tarihi itibarıyla “Asil Holding A.Ş.” olarak değişmiştir.

Grup, 28 Eylül 2006 tarihinde yapılan 5 Temmuz 2006 tarihinde tescil edilen ve 10 Temmuz 2006 tarih 6595 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi ile ilan edilen Olağanüstü Genel Kurul kararına, 27 Aralık 2006 tarihinde tescil edilen sermaye artışına ve 2 Ekim 2007 tarihinde tescil edilen Birleşme nedeniyle sermaye artışına göre Grup’un ödenmiş sermayesini temsil eden pay adedi, aşağıda gösterilen şekilde belirlenmiştir.

Şirket ana sözleşmesine göre

Pay adedi	283.701.421
Her payın Nominal tutarı	0,01

Toplam nominal tutar **2.837.014,21**

Söz konusu sermayeyi temsil senetlerin 200 adet payı A Grubu (İmtiyazlı) hisselerden oluşmaktadır. Söz konusu hisselerin kâr dağıtımında imtiyazları bulunmaktadır. Şirket ana sözleşmesinin 25. maddesine göre; birinci temettünün hesabına esas alınan safi kârdan ödenmiş sermayenin yüzde 10’u indirildikten sonra kalan kısım üzerinden %5 oranında A Grubu (İmtiyazlı) Hisse senetleri sahiplerine temettü dağıtılmaktadır.

b) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu’na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20’sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5’i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5’ini aşan dağıtılan karın %10’udur. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50’sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Yukarıda bahsi geçen yedeklerin SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yasal yedekler	30.740.307	27.304.339
Sermayeye eklenecek iştirak ve gayrimenkul satış kazançları	2.315.343	2.315.343
Toplam	33.055.650	29.619.682

c) Kar payı dağıtımı

SPK’nın 27 Ocak 2010 tarihli 02/51 sayılı toplantısında alınan kararı gereğince; halka açık anonim ortaklıkların 2009 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtım esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak, payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine; bu kapsamda, kar dağıtımının SPK’nın II-19.1 sayılı Tebliği’nde yer alan esaslar, Ticaret Kanunu mevzuatı, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’na (TTK) göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez. Ayrıca kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Dağıtılması öngörülen kâr payı tutarının tamamı, ancak yasal kayıtlarda mevcut net dağıtılabılır kârdan veya diğer kaynaklardan karşılanabildiği sürece dağıtılabilecektir. Bir başka deyişle, dağıtılacak kâr payı tutarında üst sınır, yasal kayıtlarda yer alan ilgili kâr dağıtım kaynaklarının dağıtılabılır tutarıdır. Öz sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını, nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak öz sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabidir.

Grup’un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla net dağıtılabılır dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 321.557.317 TL’dir (31 Aralık 2018: 275.654.180 TL). Grup’un kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklarının toplam tutarı Grup’un yasal kayıtlarındaki tutarlar ile sınırlıdır. Şirket’in yasal kayıtlarında cari dönemde 67.712.913 TL net dönem karı oluşmuştur. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarda yer alan kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 220.296.615 TL’dir (31 Aralık 2018: 187.583.702 TL). Dağıtımına konu edilebilecek toplam tutarın hesabında sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile sermayeye eklemek amacıyla fon olarak tutulan gayrimenkul satış kazancı istisnası tutarları dikkate alınmamıştır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

d) Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler

Özkaynaklar içerisinde “Diğer kayıplar” altında muhasebeleştirilen aktüeryal kayıplara ilişkin hareketler aşağıda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak	(1.302.312)	(1.530.351)
Aktüeryal kayıp	(1.177.211)	287.796
Aktüeryal kayıp - vergi etkisi (Dipnot 25)	246.824	(59.757)
Toplam	(2.232.699)	(1.302.312)

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Yurt içi satışlar	750.912.421	625.274.446
Yurt dışı satışlar	140.783.432	102.219.069
Diğer gelirler	4.417.185	4.138.323
Satıştan iadeler (-)	(2.126.031)	(877.429)
Satış iskontoları (-)	(95.303.004)	(50.114.839)
Diğer İndirimler (-)	(61.518.018)	(43.546.286)
Hasılat, net	737.165.985	637.093.284
Satışların maliyeti:	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kullanılan hammadde ve Yarı mamul stok değişimi	(399.690.596)	(299.103.487)
Genel üretim giderleri	(67.585.484)	(58.650.848)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(28.964.069)	(25.961.146)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(34.777.114)	(28.183.014)
Satılan ticari malların maliyeti	(77.644.572)	(60.014.488)
Diğer satışların maliyeti	(4.523.054)	(4.671.036)
Satışların maliyeti	(613.184.889)	(476.584.019)
Brüt kar	123.981.096	160.509.265

DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ**a) Genel yönetim giderleri**

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Çalışanlara sağlanan faydalar	(8.797.429)	(7.851.978)
Kıdem tazminatı giderleri	(2.801.308)	(2.975.564)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(2.690.138)	(1.957.814)
Birlik Oda ve Aidat Giderleri	(611.410)	(555.435)
Kiralama Giderleri	-	(764.350)
Vergi, resim ve harçlar	(829.051)	(745.214)
Amortisman ve itfa payı gideri	(1.199.328)	(637.292)
Bağış ve yardım giderleri	(34.184)	(649.013)
Diğer giderler	(629.097)	(585.081)
Toplam	(17.591.945)	(16.721.741)

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ (Devamı)

b) Pazarlama giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Nakliye gideri	(18.266.268)	(16.111.189)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(2.785.151)	(2.369.692)
İhracat gideri	(1.328.190)	(1.054.317)
Kiralama Giderleri	-	(192.663)
Ödenen Tazminatlar ve İndirimler	(590.234)	(335.845)
Vergi, resim ve harçlar	(178.286)	(159.775)
Amortisman ve itfa payı gideri	(361.260)	(261.945)
Diğer giderler	(1.439.738)	(1.421.919)
Toplam	(24.949.127)	(21.907.345)

DİPNOT 21 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kullanılan hammadde ve Yarı mamul stok değişimi	(399.690.596)	(299.103.487)
Satılan ticari malların maliyeti	(77.644.572)	(60.014.488)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(70.275.622)	(60.608.662)
Çalışanlara sağlanan faydalar	(46.359.694)	(38.404.684)
Amortisman ve itfa payı gideri	(30.524.657)	(26.860.383)
Nakliye Giderleri	(18.266.268)	(16.111.189)
Diğer Satışların Maliyeti	(4.523.054)	(4.671.036)
Kıdem Tazminatı Giderleri	(2.801.308)	(2.975.564)
İhracat Giderleri	(1.328.190)	(1.054.317)
Birlik, Oda ve Aidat Giderleri	(611.410)	(555.435)
Ödenen Tazminatlar ve İndirimler	(590.234)	(335.845)
Kiralama Giderleri	-	(957.013)
Vergi Resim Harç Giderleri	(1.007.337)	(904.989)
Bağış ve Yardım Giderleri	(34.184)	(649.013)
Diğer Giderler	(2.068.835)	(2.007.000)
Toplam	(655.725.961)	(515.213.105)

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)**DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER**

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kur farkı geliri (Ticari alacak ve borçlar)	11.913.054	21.136.223
Satışlardan elimine edilen faiz	10.459.175	7.786.736
Hurda satış gelirleri	863.917	638.753
Konusu Kalmayan Karşılık İptal Gelirleri	101.235	928.040
Vade farkı gelirleri	33.657	26.074
Sigorta tazminat gelirleri	283.398	813.043
Diğer	585.294	457.473
Toplam	24.239.730	31.786.342

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kur farkı gideri (Ticari alacak ve borçlar)	(8.946.337)	(19.942.445)
Alımlardan elimine edilen faiz	(3.413.455)	(3.802.800)
Şüpheli alacak karşılık giderleri	(2.595.383)	(96.771)
Diğer	(680.291)	(600.993)
Toplam	(15.635.466)	(24.443.009)

DİPNOT 23 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kur farkı gelir (Ticari alacak ve borçlar hariç)	11.354.839	30.150.150
Faiz geliri	6.203.409	4.307.514
Sabit kıymet satış karları	415.792	304.740
Toplam	17.974.040	34.762.404

Yatırım faaliyetlerinden giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kur farkı gideri (Ticari alacak ve borçlar hariç)	(6.356.043)	(18.773.239)
Toplam	(6.356.043)	(18.773.239)

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kredi kartı komisyonları	(14.411.537)	(11.834.085)
Faiz giderleri	(152)	(16.603)
TFRS 16 Kiralama faiz gideri	(882.274)	-
TFRS 9 kapsamı banka mevduat risk gideri	(59.996)	(17.537)
Diğer	(512.960)	(139.949)
Toplam	(15.866.919)	(12.008.174)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla bilançolarda yer alan dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Cari dönem vergi karşılığı	9.429.853	25.518.696
Eksi: peşin ödenen vergi ve fonlar	(9.073.452)	(23.945.876)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	356.401	1.572.820

1 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 2018 dönemlerine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dönem vergi gideri (-)	(9.429.853)	(25.518.696)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	5.034.167	5.865.929
Toplam vergi (gideri)/geliri	(4.395.686)	(19.652.767)

a) Kurumlar vergisi

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu’nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye’de kurumlar vergisi oranı %20’dir. (2018-2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı % 22 olarak uygulanacaktır.) (31 Aralık 2018: %22).

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (AR-GE indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL) (Devamı)

a) Kurumlar vergisi (Devamı)

1 Ağustos 2010 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 6009 sayılı Kanun ile yapılan düzenleme gereğince hak kazanılan yatırım indirimi tutarları yıl sınırlaması olmaksızın kullanılabilecektir. Ayrıca indirim sonrası kazanç üzerinden yürürlükteki vergi oranına göre kurumlar vergisi hesaplanacaktır. 6009 sayılı Kanunla yapılan düzenleme 2010 yılı kazançlarına uygulanmak üzere 1 Ağustos 2010 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (DİE TEFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 2004 yılından sonra söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2018-2019 ve 2020 yılları için vergi oranı % 22 olarak uygulanacaktır.) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

1 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 2018 dönemlerine ait beklenen ve gerçekleşen vergi gideri mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Vergi öncesi kar	85.795.366	133.204.503
Yürürlükteki vergi oranları üzerinden hesaplanan vergi gideri (-)	(18.874.981)	(29.304.991)
İndirimli kurumlar vergisi uygulaması etkisi	14.362.460	10.139.508
Dava karşılığının etkisi	-	(592.827)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin etkisi	(644.840)	(243.985)
Diğer	761.675	349.528
Toplam vergi geliri	(4.395.686)	(19.652.767)

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER DAHİL) (Devamı)

b) Ertelenmiş vergi

Grup, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin Sermaye Piyasası Kurulu’nca yayımlanan finansal raporlama standartları ve Vergi Usul Kanunu’na göre hazırlanan yasal finansal tablolar arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir.

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yatırım indirimi	(194.768.633)	(168.345.538)	29.215.295	25.251.831
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	63.392.598	63.922.822	(10.957.152)	(11.210.535)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	(12.467.379)	(9.925.980)	2.614.015	2.061.010
Mali zararlar	(3.050.742)	(112.830)	671.163	24.823
Stoklar	(570.466)	(379.654)	125.503	83.524
Tahakkuk etmemiş finansman geliri	72.127	(162.659)	(15.867)	35.785
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(208.389)	(189.294)	41.678	37.858
Diğer, net	(1.373.080)	(1.961.029)	302.078	431.426
Ertelenmiş vergi varlığı, net			21.996.713	16.715.722

Ertelenmiş vergi varlıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak	16.715.722	10.909.550
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen	5.034.167	5.865.929
Özsermaye altında sınıflandırılan		
aktüeryal kayıpların vergi etkisi (Dipnot 18)	246.824	(59.757)
Toplam	21.996.713	16.715.722

DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ana ortaklığa ait dönem karı	81.344.785	113.501.607
Dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	2.837.014	2.837.014
Pay başına kazanç	28,67268	40,00742

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR

a) Finansal araçların sınıflandırılması

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Krediler ve alacaklar		
Nakit ve nakit benzerleri	90.098.119	93.925.629
Ticari alacaklar	62.471.232	64.882.123
Toplam	152.569.351	158.807.752

Etkin faiz yöntemi ile değerlendirilen finansal yükümlülükler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari borçlar	64.945.639	52.283.578
Borçlanmalar	4.421.286	713.512
Toplam	69.366.925	52.997.090

b) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değeriyle ölçülen finansal varlık ve yükümlülükler bulunmamaktadır.

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

28.1 Finansal risk faktörleri

Şirket, faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır.

Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin Şirket finansal performansı üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerini asgari seviyeye indirmek üzerine odaklanmaktadır.

a) Piyasa riski

aa) Kur riski

Şirket, ABD Doları ve Avro başta olmak üzere yabancı paralardan kaynaklanan kur riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para kur riski kayıtlı varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır. Söz konusu kur riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla döviz pozisyonu tabloları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019

	TL Karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	28.614.262	270.760	3.823.545	202.794
2a. Parasal Finansal Varlıklar	52.879.961	3.553.425	4.723.821	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar				
3. Diğer				
4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)	81.494.223	3.824.185	8.547.366	248.532
5. Ticari Alacaklar				
6a. Parasal Finansal Varlıklar	7.663.800	337.386	851.000	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar				
7. Diğer				
8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)	7.663.800	337.386	851.000	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	89.158.023	4.161.571	9.398.366	248.532
10. Ticari Borçlar	26.261.898	762.260	3.247.225	11.658
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yük.				
13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)	26.261.898	762.260	3.247.225	11.658
14. Ticari Borçlar				
15. Finansal Yükümlülükler				
16a. Parasal Olan Diğer Yük.				
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.				
17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	26.261.898	762.260	3.247.225	11.658
19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)				
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı				
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı				
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	62.896.125	3.399.311	6.151.141	236.874
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	62.896.125	3.399.311	6.151.141	236.874
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri				
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı				
23. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı				
23. İhracat	156.618.967	4.280.238	17.356.790	16.752.023
24. İthalat	200.952.362	7.236.224	25.029.898	176

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2018

	TL Karşılığı (fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	24.503.199	253.061	3.512.341	300.547
2a. Parasal Finansal Varlıklar	61.461.076	4.535.089	6.207.777	27.388
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar				-
3. Diğer				-
4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)	85.964.275	4.788.150	9.720.118	327.935
5. Ticari Alacaklar				-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	5.556.352	715.854	297.000	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar				-
7. Diğer				-
8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)	5.556.352	715.854	297.000	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	91.520.627	5.504.004	10.017.118	327.935
10. Ticari Borçlar	27.445.185	1.872.475	2.875.231	31.932
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yük.				-
13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)	27.445.185	1.872.475	2.875.231	31.932
14. Ticari Borçlar				-
15. Finansal Yükümlülükler				-
16a. Parasal Olan Diğer Yük.				-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.				-
17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	27.445.185	1.872.475	2.875.231	31.932
19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)				-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı				-
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı				-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	64.075.442	3.631.529	7.141.887	296.003
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	64.075.442	3.631.529	7.141.887	296.003
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
23. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
23. İhracat	113.139.742	3.042.385	16.013.213	1.465.170
24. İthalat	152.011.634	6.412.134	21.477.571	-

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019			
	Kar/(zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun ortalama %10 değişmesi halinde:				
1. ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	2.018.442	(2.018.442)	-	-
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3. ABD Doları net etki (1+2)	2.018.442	(2.018.442)	-	-
Avro kurunun ortalama %10 değişmesi halinde:				
4. Avro net varlık/(yükümlülüğü)	4.087.012	(4.087.012)	-	-
5. Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6. Avro net etki (4+5)	4.087.012	(4.087.012)	-	-
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:				
7. Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	184.158	(184.158)	-	-
8. Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9 Diğer döviz varlıkları net etkisi (7+8)	184.158	(184.158)	-	-
Toplam (3+6+9)	6.289.612	(6.289.612)	-	-

	31 Aralık 2018			
	Kar/(zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun ortalama %10 değişmesi halinde:				
1. ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	1.908.732	(1.908.732)	-	-
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3. ABD Doları net etki (1+2)	1.908.732	(1.908.732)	-	-
Avro kurunun ortalama %10 değişmesi halinde:				
4. Avro net varlık/(yükümlülüğü)	4.302.022	(4.302.022)	-	-
5. Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6. Avro net etki (4+5)	4.302.022	(4.302.022)	-	-
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde:				
7. Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	196.791	(196.791)	-	-
8. Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9 Diğer döviz varlıkları net etkisi (7+8)	196.791	(196.791)	-	-
Toplam (3+6+9)	6.407.545	(6.407.545)	-	-

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Faiz oranı riski

Grup’un faizli finansal kredisi bulunmamaktadır.

b) Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği, karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Şirket’in kredi riski, ağırlıklı olarak ticari alacaklardan doğmaktadır. Şirket, müşterilerden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitlerini takip ederek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2019	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Toplam
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	5.325.214	57.146.018	-	3.246.332	89.871.749	155.589.313
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	28.841.740	-	-	-	28.841.740
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	5.325.214	30.169.059	-	3.246.332	89.871.749	128.612.354
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	26.976.959	-	-	-	26.976.959
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.593.229	-	-	-	3.593.229
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.593.229)	-	-	-	(3.593.229)
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2018	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Toplam
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)	3.326.112	61.556.011	-	259.282	93.806.234	158.947.639
<i>- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>-</i>	<i>35.566.890</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>35.566.890</i>
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.326.112	58.284.195	-	259.282	93.806.234	155.675.823
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	3.271.816	-	-	-	3.271.816
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.099.081	-	-	-	1.099.081
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.099.081)	-	-	-	(1.099.081)
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 26.976.959 TL (31 Aralık 2018: 3.271.816TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamıştır. Söz konusu ticari alacaklar, geçmişteki borçlarını gecikme olmaksızın ödeyen birbirlerinden bağımsız müşterilerden oluşmaktadır. Ayrıca söz konusu alacakların 8.997.549 TL'si (31 Aralık 2018: 1.601.184 TL) teminat altına alınmıştır. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	25.966.787	3.009.364
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	684.755	89.400
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	325.417	173.052
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-
Toplam	26.976.959	3.271.816

c) Likidite Riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla bilançoya yansıyan türev olmayan finansal yükümlülüklerin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 Yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler:						
Kiralama işlemlerinden borçlar	3.509.336	3.509.336	215.278	650.567	1.390.564	1.252.927
Banka kredileri	911.950	911.950	911.950	-	-	-
Ticari borçlar	64.945.639	65.142.630	65.142.630	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	2.810.582	2.810.582	2.810.582	-	-	-
Diğer borçlar	2.500.853	2.500.853	2.500.853	-	-	-
Toplam	74.678.360	74.875.351	71.581.293	650.567	1.390.564	1.252.927

31 Aralık 2018	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 Yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler:						
Banka kredileri	713.512	713.512	713.512	-	-	-
Ticari borçlar	52.283.578	52.569.588	52.569.588	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	2.351.857	2.351.857	2.351.857	-	-	-
Diğer borçlar	4.996.270	4.996.270	4.996.270	-	-	-
Toplam	60.345.217	60.631.227	60.631.227	-	-	-

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

28.2 Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket’in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket’in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket, ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi borçlanmalar ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla net borç/sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam borçlar	92.762.379	80.176.982
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 4)	(90.098.119)	(93.925.629)
Net borç	2.664.260	(13.748.647)
Toplam özkaynaklar	456.168.315	407.721.998
Toplam sermaye	458.832.575	393.973.351
Net borç/sermaye oranı	% 0,58	-

DİPNOT 29 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

.....

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 2019 YILI KAR PAYI DAĞITIM TABLOSU			
2019 yılı karından Ana sözleşmemizin 25. maddesi hükümleri göz önüne alınarak, kar dağıtım önerisi aşağıda gösterilmiştir. Tetkik ve tasviplerinize arz olunur.			
1- Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		2.837.014,21	
2-Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		2.593.834,25	
Esas Sözleşme Uyarınca Kar Dağıtımda İmtiyaz Var İse Söz Konusu İmtiyaza İlişkin Bilgi		Safi kardan yasal yedek akçe ve ödenmiş sermayenin % 10 u indirildikten sonra kalan karın % 5 i (A grubu) İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine ödenir.	
		SPK'Ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Karı	85.795.366,00	74.639.218,74
4.	Vergiler (-)	4.395.686,00	6.963.909,33
5.	Net Dönem Kârı ⁽¹⁾	81.344.785,00	67.675.309,41
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	81.344.785,00	67.675.309,41
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	34.534,12	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	81.379.319,12	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	4.068.965,96	
	Nakit	4.068.965,96	
	Bedelsiz	0	
	Toplam	4.068.965,96	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	4.054.780,88	
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	3.243.824,71	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	3.243.824,71	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	29.554.414,88	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	4.078.013,57	
17.	Statü Yedekleri		
18.	Özel Yedekler		
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	36.344.785,00	22.675.309,41
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00

⁽¹⁾ Ortaklığın net dönem kârı 81.399.680 TL (85.795.366-4.395.686) olup, bu tutarın 54.895 TL'lik kısmı kontrol gücü olmayan paylara isabet ettiği için, 81.344.785 TL tutarındaki ana ortaklığa ait net dönem kârı esas alınmıştır.

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)		TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	A	3.446.583,90		4,23701	1.723.291,9479269	% 172.329.194,79
	B	28.579.853,57		35,13422	10,0739269	% 1007,39
	TOPLAM	32.026.437,46				

KARTONSAN KARTON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**MEVZUAT UYARINCA AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR****1) GENEL BİLGİLER;**

a) Şirketin Faaliyet Alanı: Şirket mülkiyetine sahip olduğu ve Kullar Köyü/Kocaeli adresinde bulunan fabrikasında kuşeli karton sektöründe imalat işi ile iştigal etmekte ve ürettiği malların yurtiçi ve yurtdışında ticaretini yapmaktadır. Bununla beraber imalat için ihtiyaç duyduğu elektrik ve buhar ihtiyacını, sahibi bulunduğu Otoprodüktör Lisansı çerçevesinde doğalgaz çevrim santrali ile sağlamakta ve ihtiyaç dışı elektrik enerjisini ise elektrik piyasası mevzuatı çerçevesinde satmaktadır. Şirket üretim faaliyetlerini Kullar Köyü/Kocaeli fabrikasında sürdürürken, genel müdürlük, mali işler, pazarlama ve satınalma faaliyetlerini Gayrettepe/İstanbul adresinde bulunan “ Genel Müdürlük” ofisinde sürdürmektedir. Şirketin ayrıca Sefaköy/İstanbul adresinde mülkiyetine sahip olduğu satış yeri ve depo olarak kullandığı bir şubesi bulunmaktadır.

Genel Müdürlük:

Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. Engin Pak İş Merk. No:5 Kat :3 Gayrettepe/Beşiktaş/İSTANBUL
Tel:0-212-273 20 00 Fax: 0-212-273 21 70 Web: www.kartonsan.com.tr

Fabrika:

Yaylacık Mahallesi, Karamürsel Caddesi, No:300 41140 Kullar/Başiskele/Kocaeli
Tel:0-262-349 61 50 Fax:0-262- 349 33 00

Satış Yeri:

Mareşal Fevzi Çakmak Cad. No:1 Sefaköy/İstanbul
Tel:0-212 598 95 35 Fax:0-212- 598 95 36

Vergi Dairesi: Büyük Mükellefler

Vergi Sicil No: 5260057491

Ticaret Sicil No: 95869/41270

Mersis No : 0526005749100010

Şirketin Ödenmiş Sermayesi: 2.837.014,21TL

Şirketin Ödenmiş Sermayesi: 283.701.421 Adet Pay

Şirket Sermayesini Temsil Eden Paylar

A Grubu Hisse Senetleri 200 Adet

B Grubu Hisse Senetleri 283.701.221 Adet

A Grubu Hisse Senetlerinin Kar Payı İmtiyazı bulunmakta Olup, Oy Hakkı imtiyazı bulunmamaktadır.

b) Organizasyon, Ortaklık Yapısı, Şirket Sermayesine Oluşturan Paylara İlişkin Açıklamalar, Yönetim ve Bağımsız Denetçiye İlişkin Bilgiler:

Şirket hisselerinin tamamı hamiline yazılı paylardan oluşmakta olup tamamına yakın bir kısmı borsada işlem görebilen özelliktedir. Bu sebeple şirketin ortaklık yapısı en son yapılan genel kurulda, genel kurula katılan ve/veya Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yapılan açıklamalar ışığında aşağıda gösterilmiştir. Yukarıda açıklanan nedenlerden dolayı ortaklık yapısında meydana gelen değişiklikler şirketimizce bilinmemektedir.

	Ortaklık 31 Aralık 2019 payı (%)		Ortaklık 31 Aralık 2018 payı (%)	
Pak Holding A.Ş.	975.590	34,39	975.590	34,39
Asil Holding A.Ş. (*)	676.412	23,84	660.522	23,28
Pak Gıda Üretim ve Pazarlama A.Ş.	564.903	19,91	564.903	19,91
Oycan İthalat İhracat ve Ticaret A.Ş.	403	0,01	403	0,01
Diğer Ortaklar (Halka Açık Kısım)	619.706	21,85	635.596	22,41
Toplam Sermaye	2.837.014	100,00	2.837.014	100,00

* Şirketin eski ticaret unvanı “Asil Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.” olup, 11.09.2019 tarihi itibarıyla “Asil Holding A.Ş.” olarak değişmiştir.

Şirketin ödenmiş sermayesi 2.837.014,21-TL olup, her biri 0,01-TL değerinde 283.701.421-adet paydan oluşmaktadır.

Söz konusu sermayeyi temsil senetlerin 200 adet payı A Grubu (İmtiyazlı) hisselerden oluşmaktadır. Söz konusu hisselerin kâr dağıtımında imtiyazları bulunmaktadır. Şirket ana sözleşmesinin 25. maddesine göre; birinci temettünün hesabına esas alınan safi kârdan ödenmiş sermayenin yüzde 10’u indirildikten sonra kalan kısım üzerinden %5 oranında A Grubu (İmtiyazlı) Hisse senetleri sahiplerine temettü dağıtılmaktadır.

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin dökümü :

Nama/ Hamiline	Tertibi	Grubu	Adedi	Toplam Tutarı (TL)	Sermayeye Oranı (%)
Hamiline	6	A	200	2	-
Hamiline	5	B	16.200.000	162.000	5,71
Hamiline	6	B	10.577.587,8	105.776	3,73
Hamiline	6	B	222.212,2	2.222	0,08
Hamiline	7	B	27.000.000	270.000	9,52
Hamiline	8	B	108.000.000	1.080.000	38,10
Hamiline	9	B	40.500.000	405.000	14,29
Kaydi Pay	Kaydi Pay	B	81.000.000	810.000	28,57
Kaydi Pay	Kaydi Pay	B	201.421	2.014,21	0
Toplam			283.701.421	2.837.014,21	100

Şirketin esas sözleşmesinin Madde:8-Madde:14 arasında göre yönetim kurulu ve denetleme kurulu ile ilgili düzenlemeler bulunmaktadır. Yönetim kurulunun yapısı, çalışma esasları ve oluşturulan komitelerle ilgili olarak raporun “Kurumsal Yönetim” Başlıklı bölümünde açıklamalar yapılmıştır.

Türk Ticaret Kanununa Göre Bağımsız Denetçi*

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih
Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Bağımsız Denetçi	01.01.2017	31.12.2019	28.03.2019

* Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ayrıca SPK mevzuatı çerçevesinde şirketin seçmiş olduğu Bağımsız Denetim Kuruluşudur.

c) İştirak (Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık) Ve Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler:

Şirketin aşağıda ortaklık yapıları gösterilen şirketlerde payı bulunmaktadır.

Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş.

Ortak Adı Soyadı/Ünvanı	Ortaklık Payı	Oranı
Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.242.088,75	99,37
Diğer Gerçek ve Tüzel Kişi Ortaklar	7.911,25	0,63
TOPLAM	1.250.000,00	100

Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San. Ve Tic. A.Ş. **

Ortak Adı Soyadı/Ünvanı	Ortaklık Payı	Oranı
Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	93.152	100
Toplam	93.152	100

**10.06.2015 tarihinde münfesi Dönkasan Dönüşen Kağıt San. Ve Tic. A.Ş. 'nin tam bölünmeye tabi tutulması sonucunda tescil olmuştur.

2) PAZAR DURUMU, FAALİYETLER VE BEKLENTİLER

a) Pazar Durumu ve Uygulanan Satış Politikaları:

Şirket kuruluş tarihi olan 1967 den beri kuşeli karton sektöründe faaliyet göstermektedir. Kartonsan'ın ana ürünleri geri dönüştürülmüş kağıttan üretilen ve sektörde Dublex (GD) ve Triplex (GT) olarak bilinen kuşeli kartonlardır. Kuşeli karton sektörü ağırlıklı olarak gıda ve ilaç sektörüne ambalaj malzemesi sağlamaktadır. İnsanların günlük hayatta kullandığı ve büyük bölümünü gıda ürünlerinin oluşturduğu ürünler arasında ilaç, deterjan, kibrit, parfümeri, tekstil, oluklu laminasyon, kırtasiye ambalajları, kitap ve defter kabı, cam eşya ve küçük beyaz eşya ambalajları sayılabilir. Farklı sektörlerde kullanım alanları bulunan kartonsan ürünlerinin, gıda maddeleri ambalajlamasında kullanım uygunluğu T.C. Tarım ve Köy İşleri Bakanlığınca onaylanmıştır. Kartonsan ürünlerinin kuru gıdalar ile doğrudan temas eden ambalajlarda kullanımının BFR (Alman Risk değerlendirme Enstitüsü) tavsiyelerine uygunluğu çeşitli uluslar arası analiz kuruluşlarının raporlarıyla belgelenmiştir.

Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektör ve uygulanan satış politikaları ile ilgili olarak faaliyet raporunun önceki bölümlerinde detaylı olarak açıklamalara yer verilmiştir.

b) Uygulanan Yatırım ve Kar Dağıtım Politikaları

Şirketin planlamakta olduğu yatırımlar genelde tesisin idamesine yönelik yatırımlardan oluşmaktadır. Bununla birlikte 2014 yılında Üretim tesisimizdeki 2 numaralı karton üretim hattında (KM 2) kalite iyileştirmesi ve kapasite artışı sağlayan modernizasyon ve tevsi yatırımı yapılmıştır. Yatırım sonucunda Kartonsan ulaştığı yaklaşık toplam 250 bin ton/yıl üretim kapasitesiyle Avrupa'nın dördüncü en büyük kuşeli karton üreticisi konumuna yükselmiştir.

Kartonsan yatırımlarını üretim ve operasyonlarının çevresel etkilerinin sürekli azaltılması hedefi ile bütüncül bir strateji kapsamında gerçekleştirmektedir. Şirketimizin yıllar itibariyle gerçekleştirdiği yatırımlar hakkındaki özet bilgiler ile geleceği yönelik planlarına ilişkin olarak faaliyet raporunun önceki bölümlerinde detaylı olarak açıklamalara yer verilmiştir.

Şirketimiz 2014 yılında kar dağıtım politikasında revize yaparak 27.03.2014 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında ortakların bilgisine ve onayına sunmuştur. Söz konusu kar dağıtım politikasına şirketimizin internet sitesinden ve KAP tan ulaşılabilir. ([www.kartonsan.com.tr/yatirimci-iliskileri/Sirket Kar Dağıtım Politikası](http://www.kartonsan.com.tr/yatirimci-iliskileri/Sirket-Kar-Dagitim-Politikasi)) (2014)

Şirketimizin kar dağıtım politikası, dağıtılabilir kardan Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü asgari oranda kar payı dağıtmak şeklindedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ayrıca bir oran belirlemediği dönemlerde asgari kar dağıtım oranı % 5 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte bu politika iç ve dış

ekonomik koşullardaki gelişmeler ile şirketimizin yatırım fırsatları ve finansman olanaklarına göre her yıl yeniden gözden geçirilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulaması çerçevesinde asgari kar dağıtım zorunluluğunu kaldırmış olmakla birlikte, Genel Kurulda aksine bir karar alınmadığı sürece pay sahiplerimizin olası beklentileri ve büyüme stratejileri arasında bir denge gözetilerek kar payı dağıtılmaya devam edilecektir.

Bu çerçevede şirketimizin bir önceki yıl karından, cari yılda yapılacak kar payı dağıtım önerisi, cari yılın faaliyet raporunda ayrı bir bölüm olarak yer almakta ve Genel Kurul öncesi pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Şirketimizin esas sözleşmesine göre, A grubu hisse senetlerinin kar payı imtiyazı bulunmaktadır. Ayrıca, birinci temettü dağıtımına karar verildiği takdirde yönetim kurulu üyelerine de kar payı dağıtılmaktadır. Birinci temettü miktarının hesaplanmasına esas alınan dağıtılabilir kardan, ödenmiş sermayenin yüzde 10'u indirildikten sonra kalan kısmın yüzde 5'i A grubu hisse senedi sahiplerine, Genel Kurul tarafından belirlenecek belirli bir tutarı ise yönetim kurulu üyelerine kar payı olarak dağıtılmaktadır.

Kar payı dağıtımı yasal süreleri içinde gerçekleştirilmektedir.

Genel Kurulda aksine bir karar alınmadığı sürece pay sahiplerimizin olası beklentileri ve büyüme stratejileri arasında bir denge gözetilerek kar payı dağıtılmaya devam edilecektir. Şirketimizin 28.03.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel kurul kararına göre; 02.04.2019 tarihinde nakit brüt kar dağıtımı yapılmasına karar verilmiştir.

Şirketimiz 2014 yılında Sermaye Piyasası Mevzuatına uyumu gerçekleştirmek amacıyla, Kar Dağıtım Politikasını aşağıdaki şekilde revize edilmesine karar vererek, kamuya açıklamıştır.

2014 ve sonrası yıllarda uygulanacak kar dağıtım politikası aşağıda sunulmaktadır.

Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin kar dağıtım politikası, dağıtılabilir kardan Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü asgari oranda, söz konusu asgari kar dağıtım oranının belirlenmediği veya kaldırıldığı dönemlerde kar payı imtiyazından kaynaklanan haklar saklı kalmak şartı ile sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin tamamına ilgili yasal düzenlemelere göre bulunan dağıtılabilir karın % 5'i oranında asgari kar payı olarak dağıtılması şeklindedir. (Şirket esas sözleşmesinde ve diğer yasal mevzuatta yer alan karın dağıtımına ilişkin diğer düzenlemeler saklıdır.)

Bununla birlikte bu politika iç ve dış ekonomik koşullardaki gelişmeler ile şirketimizin yatırım fırsatları ve finansman olanaklarına göre her yıl yeniden gözden geçirilecektir. Genel Kurulda aksine bir karar alınmadığı sürece pay sahiplerimizin olası beklentileri ve büyüme stratejileri arasında bir denge gözetilerek ilgili yasal düzenlemelere göre bulunan dağıtılabilir karın % 5'i oranında asgari kar payı olarak dağıtılmasına devam edilecektir. Bu çerçevede dönem karından yapılacak kar payı dağıtım önerisine, faaliyet raporunda ayrı bir bölüm olarak yer verilerek, Genel Kurul öncesi pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

Kar Payının Hesaplanması, Ödenme Şekli ve Dağıtımına İlişkin Esaslar

Şirket dönem karından yapılacak kar payının hesaplanmasında Şirket esas sözleşmesi, Şirket Kar Dağıtım Politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kar payı dağıtım esaslarına ve düzenlemelerine uyulur. Buna göre;

- a) Kar payı dağıtım tarihi itibarıyla, mevcut payların tümüne, payların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın, payları oranında eşit olarak dağıtılır. (Şirket esas sözleşmesinde belirtilen A grubu payların kar payı imtiyazına ilişkin haklar saklıdır.)

- b) Kar payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla tek taksitte nakden ödenmesi politika olarak benimsenmiştir. Bununla birlikte Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kar payı dağıtım esaslarına ve sermaye artışı esaslarına uyulmak şartıyla kar payının taksitle ödenmesine ya da bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılmasına Yönetim Kurulunun teklifi ile genel kurul tarafından karar verilebilir.
- c) Kar payı şirket esas sözleşmesinin 25. maddesine göre hesaplanarak en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla dağıtılır.

Şirket esas sözleşmesinin 25. maddesi aşağıda gösterilmiştir.

Madde: 25- Şirketin bir bilanço dönemindeki faaliyetlerinden elde ettiği gelirlerden, ödenen veya tahakkuk ettirilmesi gereken her türlü masraflar, amortismanlar, ödenen prim ve ikramiyeler, ayrılması gereken karşılıklar, vergi ve benzeri mali yükümlülükler ile varsa geçmiş yıl zararları indirildikten sonra geriye kalan miktar, safi karını teşkil eder.

- a) Ödenmiş Sermayesinin 1/5'ini buluncaya kadar yüzde 5 kanuni yedek akçe ayrılır.
- b) Geri kalan kısmından, Sermaye Piyasası Kurulunun tespit ettiği miktar ve oranda birinci temettü ayrılır ve dağıtılır.
- c) Yukarıda bentlerde belirtilen %5 kanuni yedek akçe ile birinci temettü ayrıldıktan ve nakden ödendikten sonra, birinci temettünün hesabına esas alınan meblağdan ödenmiş sermayenin yüzde 10'u indirildikten sonra;
 - i) Yüzde 5'i (A) Grubu hamiline yazılı pay sahiplerine dağıtılmak üzere,
 - ii) Kalan kısmın genel Kurulca takdir edilecek miktarı, bağımsız üyeler hariç yönetim kurulu üyelerine ödenmek üzere ayrılır.

Yukarıdaki bentlere göre yapılan dağıtımdan sonra kalan kar, Şirket Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul kararı ile kısmen veya tamamen dağıtılabilir veya olağanüstü yedek akçe olarak ayrılabilir yahut gelecek yıllara devredilebilir.

Türk Ticaret Kanunu 519'uncu maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi hükmü saklıdır.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve birinci temettü ödenmedikçe Yönetim Kurulu Üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, intifa/kurucu intifa senedi sahiplerine, imtiyazlı pay sahiplerine, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi / kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemez.

- d) Kar Payı Avansı Dağıtılması Uygulamasına İlişkin Esaslar aşağıda gösterilmiştir.

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kar payı avansı dağıtmak isteyen ortaklıkların esas sözleşmelerinde hüküm bulunması ve genel kurul kararıyla ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde yönetim kuruluna kar payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesi gerekmektedir.

Şirketimizin hali hazırda geçerli ana sözleşmesinde kar payı avansı dağıtımı yapılabilmesine ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Şirketimizce bu nedenle kar payı avansı dağıtılması bir politika olarak benimsenmemiştir.

Gelecekte şirket esas sözleşmesinde kar payı avansı dağıtımına ilişkin bir değişiklik yapıldığı takdirde, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatının kar payı dağıtım esaslarına uyulmak şartı ile kar payı avansı dağıtımı yapılabilecektir.

- e) Dağıtılabilir karın matrahı Şirket ana sözleşmesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde tespit edilir. İlgili düzenlemeler çerçevesinde bağışlar dağıtılabilir karın matrahına eklenir.

3) FİNANSMAN KAYNAKLARI VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Şirket 2014 yılında gerçekleştirdiği modernizasyon yatırımını öz kaynaklardan finanse etmiştir. Ancak yapılan yatırımın büyüklüğü ve yatırım süresindeki üretim ve satış bazlı azalmalara bağlı olarak finansman ihtiyacı hasıl olmuş , söz konusu ihtiyaç ana ortaklıklardan döviz ve TL cinsinden kredi kullanılarak giderilmiştir. Hali hazırda şirketin kullanmış faizli bir kredi bulunmamaktadır. Şirketin uzun yıllar ortalaması, şirketin öz varlıkları güçlü ve nakit yaratma gücü yüksek gerçekleşmektedir. Bu sebeble dış finansman ihtiyacı oluşmamaktadır. Şirket, ihtiyaç fazlası fonlarını finansal sistem içerisinde vadeli TL ve Vadeli döviz tevdiat olarak değerlendirmektedir. Şirketin muhtemel mali riski, kur ve faiz riskidir. Şirketin gerek yurtdışı alacaklarını gerekse döviz tevdiat hesaplarında bulunan yabancı para cinsinden oluşan mevduatları, kur değişimlerine bağlı olarak risk taşımaktadır. Şirketin yabancı para cinsinden varlıkları, yabancı para borçlarından fazla olduğu için kur yükselmeleri şirket lehine, kur düşmeleri ise şirket aleyhine sonuçlar verecektir.

Şirketimiz Denetim Komitesi ve Bağımsız denetçisi tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır. Yönetim kurulumuz yapılanması gereği SPK ve TTK hükümlerine uygun olarak 2013 yılında ayrıca Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturmuş ve söz konusu komite belirlenen esaslara göre görev yapmaya, kurulduğu tarihten beri devam etmektedir.

İç kontrol sistemimizin denetlenmesi ile ilgili olarak ISO 9001, ISO 14001 ve OHSAS 18001 kalite belgelerinin vize edilmesi amacıyla bağımsız dış denetçiler tarafından denetimler yapılmakta ve görülen uygunsuzluklar şirket üst düzey yönetimine bildirilmektedir.

4) İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER

Türkiye'nin coğrafi konumunun sunduğu lojistik avantajı, kaliteli ürün gamı ve müşteri memnuniyetine odaklı hizmet anlayışıyla tamamlayan Kartonsan Avrasya coğrafyasının büyüyen kuşeli karton üreticisi olmaya devam edecektir.

Faaliyet raporunun önceki bölümlerine şirketimizin hedef ve beklentilerine ilişkin değerlendirmelere yer verilmiştir.

5) İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ

Şirket kuruluş tarihi olan 1967 den beri kuşeli karton sektöründe faaliyet göstermektedir. Kartonsan'ın ana ürünleri geri dönüştürülmüş kağıt, az miktarda selüloz ve diğer kuşe kimyasalları kullanılarak üretilen ve sektörde Dublex (GD) ve Triplex (GT) olarak bilinen kuşeli kartonlardır. Kuşeli karton sektörü ağırlıklı olarak gıda ve ilaç sektörüne ambalaj malzemesi sağlamaktadır. İnsanların günlük hayatta kullandığı ve büyük bölümünü gıda ürünlerinin oluşturduğu ürünler arasında ilaç, deterjan, kibrit, parfümeri, tekstil, oluklu laminasyon, kırtasiye ambalajları, kitap ve defter kabı, cam eşya ve küçük beyaz eşya ambalajları sayılabilir. Farklı sektörlerde kullanım alanları bulunan kartonsan ürünlerinin, gıda maddeleri ambalajlamasında kullanım uygunluğu T.C. Tarım ve Köy İşleri Bakanlığınca onaylanmıştır. Kartonsan ürünlerinin kuru gıdalar ile doğrudan temas eden ambalajlarda kullanımının BFR (Alman Risk değerlendirme Enstitüsü) tavsiyelerine uygunluğu çeşitli uluslararası analiz kuruluşlarının raporlarıyla belgelenmiştir.

Kartonsan yıllık üretim hacmi ile Türkiye'nin en büyük ve avrupanın 4'üncü en büyük kuşeli karton üreticisi konumundadır. Kartonsan ürünleri avrasyanın geniş coğrafyasına yayılmış bir müşteri kitlesine ulaşmaktadır. Yıllar itibarıyla değişmekle beraber şirketimiz üretiminin yaklaşık % 60-80 lik bir kısmını yurtiçi piyasada sattığından yurtdışı Pazar payı % 30-45 civarında bulunmaktadır. Kuşeli karton sektörünün ithalat hacimleri döviz kuruna ve yurtdışı karton üreticilerinin fiyatlama politikalarına son derece bağlı gerçekleşmekte, döviz kurundaki değişime göre sektöre ithal karton giriş miktarları dönemsel olarak değişmektedir.

Şirketimizin sektör içerisindeki yeri ve sektöre ilişkin bilgiler faaliyet raporunun önceki bölümlerinde detaylı olarak açıklanmıştır.

6) YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER, TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Şirketin planlamakta olduğu yatırımlar genelde tesisin idamesine yönelik yatırımlardan oluşmaktadır. Bununla birlikte 2014 yılında Üretim tesisimizdeki 2 numaralı karton üretim hattında (KM 2) kalite iyileştirmesi ve kapasite artışı sağlayan modernizasyon ve tevsi yatırımı yapılmıştır. Söz konusu yatırımın 139,7 Milyon TL lik kısmı yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilmiştir. Yatırım sonucunda Kartonsan ulaştığı yaklaşık toplam 250 bin ton/yıl üretim kapasitesiyle Avrupa'nın dördüncü en büyük kuşeli karton üreticisi konumuna yükselmiştir. Hali hazırdaki yatırımlar tesisin idamesine, kalite ve verimlilik artışlarına ilişkin olarak olmaktadır.

Nisan 2018 ayında modernizasyon kapsamında bazı yatırım projelerinin yatırım teşvik belgesine bağlanması amacıyla Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'ne başvurulmuştur. Yatırımlar teşvik belgesi kapsamına alınmış ancak tutar hatasından dolayı teşvik belgesinin tadil edilmesi amacıyla tekrar başvuru yapılmıştır. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'ne yapılan "yatırım teşvik belgesinin tadil başvurusu", ilgili kurum tarafından uygun bulunarak onaylanmış ve 08.06.2018 Tarih ve A137821 sayılı 3 Yıl süreli teşvik belgesi iptal edilerek yerine 18.10.2018 Tarih ve B137821 sayılı 3 Yıl süreli teşvik belgesi düzenlenmiştir.

18.10.2018 Tarih ve B137821 sayılı 3 Yıl süreli teşvik belgesi ekinde 32.928.750 TL tutarında yerli makine ve teçhizat listesi ve 14.854.553 USD tutarında İthal Makine ve teçhizat listesi bulunmaktadır. Teşvik belgesinde yer alan yatırıma başlama tarihi 09.04.2018 olup, yatırım bitiş tarihi 09.04.2021 olarak belirlenmiştir. Yatırımların tamamı öz kaynaklardan karşılanacaktır. Yatırım teşvik belgesi kapsamındaki yatırımlar için; yatırım tutarı üzerinden % 15 atırıma katkı oranı ve % 50 Kurumlar Vergisi indirimi, Katma Değer Vergisi istisnası ve Gümrük Vergisi Muafiyeti sağlanmıştır. Söz konusu belge kapsamında 31.12.2019 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen harcama toplamı 10.323.063 TL dir.

7) İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİNİN NİTELİKLERİ, KAPASİTE KULLANIM ORANLARI VE ÖNCEKİ YIL İLE KARŞILAŞTIRILMASI

Şirket Kullar Köyü/Kocaeli adresinde bulunan fabrikasında kuşe karton ve tesis için gerekli olan elektrik enerjisini elektrik üretim lisansı çerçevesinde üretmektedir. Şirketin yıllık kuşeli karton teorik üretim kapasitesi yaklaşık 240.000-Ton/yıl olarak hesaplanmaktadır. (31.12.2018: 240.000-Ton/Yıl) 2019 yılı ile 2018 yılının üretim ve satış miktarları aşağıda gösterilmiştir. 31.12.2019 tarihi itibarıyla net kapasite kullanım oranının yaklaşık % 89 olduğu görülmektedir. (31.12.2018: % 86).

Şirketin net üretim miktarları aşağıda açıklanmıştır.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kuşe Karton (Ton)	213.160	206.854
Elektrik Üretimi (10 ³ Kwh)	140.705	138.247

8) KONSOLİDE SATIŞLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketin 2019-2018 yıllarının konsolide net satış miktar karşılaştırması aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Satış Miktarları		
Kuşe Karton (Ton)	226.198	221.051
Elektrik Satışları (10 ³ Kwh)	15.943	17.424
Hurda Kağıt Satışları (Ton)	10.417	5.695

2018 yılında döneminde konsolide net hasılatımız 637.093.284-TL iken 2019 yılında konsolide net hasılatımız 737.165.985-TL olarak gerçekleşmiştir.

9) KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN FİNANSAL RASYOLAR

Likidite Oranları		31.12.2019	31.12.2018
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	4,02	4,00
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	2,26	2,47
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	0,44	0,38
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	139.695.346	109.018.222
Nakit Oran	(Hazır Değerler)/KVY Kaynak	1,19	1,39
Mali Bünye Oranları			
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	0,17	0,16
Toplam Borçlar/Özkaynak		0,20	0,20
Kısa Vadeli Borçlar/Özkaynak		0,17	0,17
Uzun Vadeli Borçlar/Özkaynak		0,04	0,03
Duran Varlıklar/Özkaynak		0,54	0,54
Finansal Borçlar/Özkaynak		0,01	-
Karlılık Oranları			
Aktif Devir Hızı	Net Satışlar/Aktif Toplamı	1,34	1,31
Brüt Kar Marjı	Brüt Satış Karı/Net Satışlar	0,17	0,25
Aktif Verimliliği	Net Kar/Aktif Toplamı	0,15	0,23
Net Kar/Net Satışlar		0,11	0,18
Vergi Öncesi Kar/Net Satışlar		0,12	0,21
Net Kar/Özkaynaklar		0,178	0,278
Faaliyet Karı/Satış Hasılatı		0,12	0,20
Hisse Başına Net Kar		28,67	40,01
Nakit Varlıklar		90.098.119	93.925.629
Finansal Borçlar		4.421.286	713.512
Net Finansal Pozisyon		85.676.833	93.212.117
Ticari Alacaklar		62.471.232	64.882.123
Diğer Alacaklar		3.246.332	259.282
Stoklar		133.081.463	103.454.020
Ticari Borçlar		64.945.639	52.283.578
Diğer Borçlar		5.311.435	7.348.127

10) ÜST YÖNETİMDE YIL İÇİNDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE HALEN GÖREV BAŞINDA BULUNANLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Dönem içerisinde üst yönetimde herhangi bir değişiklik yaşanmamıştır. Şirketimizin Genel Müdürüne ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir. Şirketimizin Genel Müdürüne ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Haluk İBER-Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

15.07.1959 doğumludur. İ.T.Ü Kimya Mühendisliği Bölümü'nden lisans, Maine Üniversitesi'nden yüksek lisans mezunudur. İş hayatına 1987 yılında Seka A.Ş.'nde başlamıştır. 1991-2002 yılları arasında Şirketimizin çeşitli kademelerinde çalışmıştır. 2002-2012 yılları arasında Şirketimizde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Şirketimizde 01.10.2012 Tarihinden itibaren Şirketimizde Genel Müdür olarak görev almaktadır. 2005 yılında seçildiği, Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeliği görevi halen devam etmektedir. Ayrıca şirketimiz bağlı ortaklıklarından Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş ile Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San. Ve Tic. A.Ş de de yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

11) PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER:

Şirketin taşeron işçileri hariç 31.12.2019 tarihi itibarıyla ortalama konsolide personel sayısı 306 kişidir. (31.12.2018: 306 Kişi)

Şirketimizin fabrikasında çalışan işçilerin bağlı olduğu toplu sözleşme yapmaya yetkili sendika Türkiye Selüloz Kağıt, Ağaç ve Mamulleri İşçileri (Selüloz-İş) sendikasıdır. Yetkili işçi sendikası ile 2 yıllık sürelerle geçerli olan toplu iş sözleşmeleri yapılmaktadır. Detayı toplu iş sözleşmelerinde sayılan tüm hak ve menfaatler işçilerimize eksiksiz olarak kullandırılmaktadır. Yetkili Selüloz-İş sendikası ile 01.09.2018-31.08.2020 dönemini kapsamak üzere geçerli toplu iş sözleşmesi 07.03.2019 tarihinde imza edilmiştir.

12) YIL İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Şirket spor, eğitim ve kültür alanında faaliyet gösteren dernek vakıf ve okullara katkıda bulunmaktadır. 2019 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında yıllık bağış sınırı 750.000 TL olarak belirlenmiştir. (2018:750.000TL)

2019 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımların detayı aşağıda gösterilmiştir.

Yardımlar (TL)	31.12.2019	31.12.2018
Üniversite, Ortaöğretim ve İlköğretim Okullarına bağışlar	900	523.979
Dernek ve vakıflara Bağışlar (Eğitim,spor ve Sosyal amaçlı)	20.180	115.170
Sosyal Amaçlı Bağışlar	0	84.270
Diğer Kurum ve Kuluşlara Bağışlar	13.454	9.864
Toplam	34.534	733.283

13) GRUBUN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Şirketimiz Denetim Komitesi ve Bağımsız denetçisi tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır

Şirketimiz 2013 yılından başlayarak Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmasına karar vermiştir. Söz konusu komite 3 kişiden teşkil ettirilmiş olup, komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmektedir. Yönetim kurulu her yıl yapılması gereği komiteyi, yönetim kurulu üye seçimlerine bağlı olarak yeniden teşkil ettirmektedir. Komite belirlenen görevler çerçevesinde görev yapmaktadır. Komite, oluşturduğu raporunu yıl sonlarında yönetim kuruluna sunmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Hariç diğer Komiteler, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa şirket merkezinde toplanmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi görev ve sorumluluklarının gerektirdiği sıklık ile toplanabilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2019 yılı içerisinde 2 defa toplantı yaparak, oluşturduğu raporu yönetim kuruluna sunmuştur. Finansal risklerle ilgili olarak raporun önceki bölümlerinde yer alan mali tablo dipnotlarında açıklamalar yapılmıştır. Riskin erken saptanması komitesi 2019 yılına ilişkin olarak hazırladığı raporu, yönetim kuruluna sunmuştur.

Şirketimiz iç kontrol sistemleri oluşturularak uygulamaktadır. İç kontrol sistemimizin denetlenmesi ile ilgili olarak ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetimi Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kalite belgelerinin vize edilmesi amacıyla bağımsız dış denetçiler tarafından denetimler yapılmakta ve görülen uygunsuzluklar şirket üst düzey yönetimine bildirilmektedir. Çok yönlü iletişimle bildirilen problemlerin çözüm yolları aranmakta ve politikalar oluşturulmaktadır

Yönetim Kurulu risk yönetim mekanizmasının oluşturulması ile iç kontrol mekanizmasının dönemsel olarak denetlenmesini ve sürekli iyileştirilmesi faaliyetini benimsemektedir. Söz konusu iç kontrollerin sonuçları hakkında faaliyet raporlarında bilgi verilmesi, şirket yönetimimizce tercih edilmemektedir. Bu sebeple ara ve yıllık dönem faaliyet raporlarında açıklanmamaktadır

Şirketimiz Yönetim Kurulu şirketin stratejik hedeflerini bir önceki yıl tanımlamakta, bu amaçlara ulaşılabilmesi için gerekli insan ve finansal kaynağını belirlemektedir. Dönemsel (aylık ve 3 aylık ve yıllık periyotlarda) olarak söz konusu hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı kontrol edilmektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütme ilkesini benimsemiş ve uygulamaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu her türlü işlem ve eylemlerinde mevzuata, esas sözleşmeye ve şirket iç düzenlemelerine ve oluşturulan politikalara uygunluğu gözetmektedir.

14) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Şirketimizde bir Ar-Ge bölümü bulunmamaktadır. Yapılan faaliyetler ürün kalitesinin test edilmesine ve iyileştirmesine yönelik olmaktadır.

15) DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE NEDENLERİ:

Şirketimiz 2019 yılı içerisinde herhangi bir esas sözleşme değişikliği gerçekleştirmemiştir. Şirketimiz Yönetim Kurulu 13.01.2020 Tarih ve YK/2020-01 Sayılı toplantısında, şirket esas sözleşmesinin 6'ncı maddesinin tadiline ilişkin karar almıştır. Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C Ticaret Bakanlığı'nın izin ve onayından geçmiş bulunan tadil tasarısı 30.03.2020 Tarihli Genel Kurulun onayına sunulacaktır. 30.03.2020 tarihinde yapılacak olan Genel Kurul toplantısı gündeminde esas sözleşme değişikliği yer almaktadır. Söz konusu esas sözleşme değişikliği ile kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresi güncellenmesi hedeflenmiştir.

16) İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimizin ilişkili tarafları ile gerçekleştirdiği işlemler, faaliyet raporunun önceki bölümlerinde yer alan Mali Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar bölümünde DİPNOT 5 bölümünde detaylı olarak verilmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu Maddesi Kapsamında Hazırlanan Bağlı Şirket Raporuna ilerleyen bölümlerde verilmiştir.

17) ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Sermaye Piyasası Mevzuatındaki değişikliklere uyumu gerçekleştirmek amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 Sayılı Tebliği çerçevesinde Bilgilendirme politikası 2014 yılında revize edilerek, kamuya açıklanmıştır.

2014 ve Sonraki Yıllara İlişkin Bilgilendirme Politikası aşağıda verilmiştir.

ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Amaç

Şirketimiz, ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyici ve şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine neden olmayacak, gizli olmayan ve/veya ticari sır kavramına girmeyen, yasal mevzuatın öngördüğü açıklama ve bilgilendirmenin yanı sıra, kurumsal yönetim ilkelerinin özüne uygun olarak, menfaat sahiplerine, şirketin geçmiş performansı ile gelecek beklentilerine ilişkin bilgi ve gelişmeler hakkında adil, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve kolay erişilebilir finansal ve finansal olmayan bilgiler konusunda, ilgili menfaat sahiplerinin kendi aralarındaki fırsat eşitliğini bozmadan zamanında, doğru ve tam olarak bilgilendirilmesini hedeflemektedir.

I-BİLGİLENDİRME POLİTİKASINDA KULLANILACAK YÖNTEM VE ARAÇLAR

Sermaye Piyasası Mevzuat'ı ve TTK hükümleri saklı kalmak üzere, şirketimiz tarafından kullanılan temel bilgilendirme araç ve yöntemleri aşağıda sayılmıştır;

- a. Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") iletilen özel durum açıklamaları,
- b. Periyodik olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") iletilen finansal raporlar ,
- c. T.Ticaret Sicili Gazetesi, Türkiye Çapında Dağıtımı Yapılan Günlük Gazeteler ve Dergiler vasıtasıyla yapılan duyurular ve açıklamalar,
- d. Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları ve Röportajlar,
- e. Menfaat Sahipleri ile Yapılacak Toplantılar, Telefon Görüşmeleri ve Diğer Haberleşme Araçları İle Yapılacak Bilgilendirmeler.
- f. Kurumsal İnternet Sitesi, Faaliyet Raporları, Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları, Genel Kurul Toplantıları, Telefon, elektronik posta ("e-posta"), faks , SMS ve cep telefonu vs iletişim araçları.

II-ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARININ VE BİLGİLENDİRMELERİN KAMUYA AÇIKLANMASINA İLİŞKİN ESASLAR

Özel Durumların Kamuya açıklanmasından Sermaye Piyasası Mevzuatının belirlediği kurullara uyulur.

Özel Durumlar, mevzuatın belirlediği kurallar dairesinde ve istisnalar saklı kalmak şartı ile, menfaat sahiplerinin doğru, dolaysız, anlaşılabilir, abartılı yada yanıltıcı ifadelerden kaçınılarak, fırsat eşitsizliğine neden olmayacak şekilde, ortaya çıktığı anda bilgiye hızlı erişimi sağlamak amacıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu'na ("KAP") özel durum açıklamaları yapılarak gerçekleştirilir.

İçsel bilgiler ve bu bilgilere ilişkin daha önce kamuya açıklanan hususlardaki değişiklikler ortaya çıktığından yada öğrenildiğinde kamuya açıklanır. Şirket, sermaye piyasası mevzuatının düzenlemeleri çerçevesinde; meşru çıkarlarının zarar görmemesi, yatırımcıların yanıltılmaması, zarar görmemesi ve içsel bilgilerdeki gizliliğin sağlanması şartı ile içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını erteleyebilir. Şirket, içsel bilginin kamuya açıklanmasını ertelemeye karar vermesi halinde, ertelenen bilgi, ertelemenin ortaklığın yasal haklarının korunmasına etkisi, yatırımcıların yanıltılması riskini oluşturmadığı ve erteleme süresince bu bilginin gizliliğinin korunması için ne gibi tedbirleri aldığı Yönetim Kurulu Kararı'na veya Yönetim Kurulu tarafından yetki verilmiş ise yetki verilen kişinin yazılı onayına bağlar.

Şirket tarafından iş akdi ile veya başka bir şekilde kendilerine bağlı olarak çalışan ve içsel bilgilere erişimi olan kişileri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş ye bildirir ve bu bilgilerde değişiklik olması durumunda en geç 2 iş günü içinde gerekli güncellemeyi yapacaktır. Söz konusu kişilerin listesi aynı zamanda şirketin kurumsal internet sitesinde kamuya açıklar.

Özel durum açıklamaları, şirketimiz yönetim kurulunun yetkilendirdiği Elektronik imza sahibi en az 2 yöneticisi tarafından müştereken imzalanarak kamuya açıklanır. Söz konusu açıklamalar, şirketimizin kurumsal internet sitesinde en geç açıklamanın yapıldığı günü takip eden iş günü yayınlanır. Özel Durum Açıklamaları en az 5 yıl süre ile menfaat sahiplerinin istifadesine sunulmak üzere, internet sitesinde saklanır.

Önceden yapılmış olan Özel Durum Açıklamalarında meydana gelen gelişmeler ve değişiklikler sürekli olarak güncellenerek kamuya duyurulur. Daha önce özel durum açıklaması yoluyla kamuya duyurulan ve henüz sonuçlanmamış bir hususta herhangi bir gelişme olmaz ise, bu durum konuya ilişkin son özel durum açıklama tarihinden itibaren altmış günlük sürelerde gerekçeleri ile birlikte kamuya açıklanır.

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar gizliliğin sağlanmasına yönelik olarak açıklamaların öğrenildiği veya gerçekleştiği anda mevzuattaki sınırlamalar hariç derhal yapılması esastır. Bununla

birlikte İçsel Bilgilere erişimi listesinde yer olmayan kişilerin söz konusu açıklamalara ulaşmasını engelleyici güvenlik tedbirleri alınır. Gizliliğin sağlanması amacıyla söz konusu bilgi ve belgelerin fiziki ve elektronik dosyalarına ulaşım kısıtlanır ve şifrelenir. İçsel bilgilere erişimi olan kişilerin bu bilgilerle ilgili olarak kanun ve ilgili mevzuatta yer alan yükümlülüklerinden ve bu bilgilerin kötüye kullanılmasından ve haksız menfaat sağlanması ile ilgili yaptırımlardan haberdar olması sağlanır.

III-İHRAÇ EDİLEN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI İLE İLGİLİ OLAĞANDIŞI FİYAT VE MİKTAR HAREKETLERİ, HABER VE SÖYLENTİLERİN DOĞRULANMASINA İLİŞKİN ESASLAR

Şirket, ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının fiyat ve işlem hacimlerinde olağan piyasa koşulları ile açıklanamayan değişimler olduğundan Borsa İstanbul A.Ş nin talebi üzerine Özel Durum Açıklaması yaparak, kamuya henüz açıklanmamış özel durumların olup olmadığı belirtilir ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde varsa açıklanmamış tüm özel durumlar kamuya açıklanır.

İhraç edilen sermaye piyasası araçları ile ilgili olarak, söz konusu araçların değerini, fiyatını veya yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyecek öneme sahip, basın yayın organları veya diğer iletişim yollarıyla ilk kez kamuya duyurulan veya daha önce kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı ve şirket tarafından öğrenildiği takdirde bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde derhal kamuya açıklama yapılır. Kamuya açıklanmamış bilgilere dayanarak, şirket hakkında yapılan yorum, analiz, değerlendirme ve tahminler bu kapsamda değerlendirilmez.

Şirket hakkında basın yayın organlarında veya internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerle ilgili olarak, şirket yatırımcı ilişkileri bölümü, söz konusu bilgileri öğrendiği andan itibaren, söz konusu haber ve söylentileri mevzuatta belirtilen önemlilik derecesine göre değerlendirir. Söz konusu değerlendirme sonucunda, Özel Durum Açıklaması yapılması gerektiği kanaatine varırsa, şirket yönetimini bilgilendirir ve Özel Durum Açıklaması yapılarak kamunun bilgilendirilmesi sağlanır.

IV-GELECEĞE YÖNELİK DEĞERLENDİRMELERİN KAMUYA AÇIKLANMASINA İLİŞKİN ESASLAR

Geleceğe yönelik değerlendirme ve bilgilendirmelerin şirket yönetim kurulu kararına veya yönetim kurulu tarafından yetki verilmiş olması şartı ile yetki verilen kişinin yazılı onayına bağlanması koşulu ile kamuya açıklama yapılabilir.

Şirketin geleceğe yönelik değerlendirmeler, şirket yönetimi tarafından en fazla yılda 4 defa kamuya açıklanır. Söz konusu açıklama Sermaye Piyasası Kurulunun finansal tablolara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde ilan edilen faaliyet raporları yada Kamuya Aydınlatma Platformunda (KAP) açıklanmış olması şartıyla yatırımcıları bilgilendirilmesine ilişkin sunumlar aracılığıyla da yapılabilir. Kamuya açıklanan geleceğe yönelik değerlendirmelerde önemli bir değişiklik ortaya çıktığında yada daha önce kamuya açıklanan hususlar ile gerçekleştirmeler arasında önemli ölçüde bir farklılık bulunması halinde, bu farklılığın nedenlerine de yer verecek şekilde Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde ek açıklama yapılır. Bu madde kapsamında hazırlanan faaliyet raporları ve duyurular, açıklamanın yapıldığı tarihi takip eden ilk iş günü şirketin kurumsal internet sitesinde de ilan edilir.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler de dahil olmak üzere özel durumlara konu hususların basın yayın organları veya diğer iletişim yollarıyla kamuya açıklandığı durumda, bu duyurunun öncesinde veya eş zamanlı olarak, söz konusu hususların kamuya açık bir toplantıda sehvem duyurulması halinde ise konu hakkında derhal, Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) açıklama yapılır.

Şirketimiz adına Sermaye Piyasası Kurulunun düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları, kamuyu bilgilendirme amacıyla gazete ve dergilere münferiden beyanat, söyleşi verebilmektedirler.

V-İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN KİŞİLER VE BU KİŞİLERİN İŞLEMLERİNİN KAMUYA AÇIKLANMASI

Sermaye Piyasası Mevzuatına göre idari sorumluluğu bulunan kişiler aşağıda sayılmıştır;

- a) Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri
- b) Yönetim Kurulu üyesi Olmadığı halde, içsel bilgilere doğrudan yada dolaylı olarak düzenli bir şekilde erişen, ve şirketin gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişiler,
- c) İdari sorumluluğu bulunan kişi ile yakından ilişkili kişiler,

c1) İdari sorumluluğu bulunan kişinin eşini, çocuklarını ve idari sorumluluğu bulunan kişi ile söz konusu işlemin gerçekleştirildiği dönemde aynı evde ikamet eden kişiler,

c2) İdari sorumluluğu bulunan kişiler veya c1 bendinde sayılan kişiler tarafından idari sorumlulukları üstlenilen veya doğrudan ya da dolaylı olarak bu kişiler tarafından kontrol edilen veya bu kişiler yararına kurulmuş olan veya ekonomik çıkarları esas olarak bu kişilerin ekonomik çıkarları ile aynı olan tüzel kişi, kurum, kuruluş ve ortaklıkları,

c3) Şirketin, Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerine göre hazırlanmış bulunan son yıllık finansal durum tablosundaki aktif toplamının % 10 veya daha fazlasını oluşturan bağlı ortaklıklarının, Yönetim Kurulu üyelerini ve Yönetim Kurulu üyesi Olmadığı halde, içsel bilgilere doğrudan yada dolaylı olarak düzenli bir şekilde erişen, ve şirketin gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişiler.

Şirketimizin ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarına ilişkin idari sorumluluğu bulunan kişiler, yukarıda sayılan esaslara göre belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde idari sorumluluğu bulunan kişiler ve bunlarla yakından ilişkili kişiler ile şirketimizin ana ortaklığı tarafından, sermayeyi temsil eden paylar ve bu paylara dayalı diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin olarak gerçekleştirilen tüm işlemler, söz konusu idari sorumluluğu bulunan kişilerin her biri hesabına yapılan işlemlerin toplam tutarı bir takvim yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerinde belirtilen tutara ulaşırsa işlemi yapan tarafından kamuya açıklanır. İşlemlerin toplam tutarı, idari sorumluluğu bulunan kişiler ve bunlarla yakından ilişkili kişilerin her biri tarafından gerçekleştirilen tüm işlemler toplanarak hesaplanır.

İdari sorumluluğu bulunan kişiler ve bunlarla yakından ilişkili kişiler ile ihraççının ana ortaklığı tarafından sermayeyi temsil eden paylar ve bu paylara dayalı diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin olarak gerçekleştirilecek ve Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerinde belirtilen tutarı aşan tüm işlemler, satış sonrasında yapılacak açıklamadan ayrı olarak, her bir işlemde asgari olarak 1 iş günü önce satış miktarı belirtilmeksizin kamuya açıklanır.

VI-GENEL KURUL TOPLANTILARI VE SERMAYE PİYASASI ARACI İHRACINA AİT BİLGİLERİN AÇIKLANMASINA İLİŞKİN HUSUSLAR

Genel Kurul Toplantıları ve Sermaye Piyasası araçlarının ihracına ilişkin yapılan bildirim ve açıklamalarda Şirket ana sözleşmesi, Şirket Genel Kurul İç Yönergesi, Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirlenen ilan sürelerine ve asgari açıklanması gereken bilgilerin verilmesi zorunluluklarına uyulur. Söz konusu bilgi ve belgeler şirketin kurumsal internet sitesinde ayrıca ilan edilir.

VII-YATIRIMCI BİLGİLENDİRME TOPLANTILARI VE DİĞER HUSUSLAR

Ticari sır niteliğinde olmayan, mevzuat ile belirlenenler dışında kamuya açıklanan bilgilerin, tüm Pay Sahiplerimize ve açıklamalardan yararlanacak kişi ve kuruluşlara zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle kolay erişilebilir ve eşit bir biçimde duyurulması şirketimizin temel prensibidir.

Periyodik mali tablo ve açıklayıcı notlar, Şirketimizin gerçek finansal durumunu gösterecek şekilde, mevcut yasal mevzuat çerçevesinde hazırlanmakta ve mevzuatın öngördüğü dönemlerde bağımsız denetimden geçirilerek kamuya açıklanmaktadır.

Faaliyet raporu, mevzuatın belirlediği asgari bilgileri kapsayacak şekilde ve kamunun şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır. Söz konusu raporlar Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) ve şirketin kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanarak, yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır.

Yıllık faaliyet raporumuz, Genel Müdürümüz ile mali tablo ve raporların hazırlanmasından sorumlu birimin başındaki Yöneticimiz tarafından hazırlanmakta ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmakta olup, mali tabloların şirketin finansal durumunu tam olarak yansıttığına ve şirketin mevzuata tam olarak uyduğuna dair beyanı içermektedir.

Henüz kamuya açıklanmamış ve şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğini bozacak şekilde menfaat sahiplerinden gelen bilgi talepleri değerlendirme dışında bırakılmakta, bunun haricinde kamuya açıklanmış bilgilerle ilgili olarak detay bilgiler isteyen hissedarlarımız ile talep edilen her türlü iletişim araçları ile paylaşılmaktadır.

Şirketimiz internet sitesinde, şirket hakkında güncel veri ve bilgilere yer verilmekte, yatırımcıların ihtiyaç duydukları bilgi ve belgeler "Yatırımcı İlişkileri" linki altında yayınlanmaktadır. Şirket ile ilgili menfaat sahipleri arasında ilişkiyi sağlamak üzere Yatırımcı ilişkileri bölümü kurulmuş olup, bu bölüm aracılığı ile menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Söz konusu birime ulaşan ve bilgilendirme talepli toplantı istekleri, şirket yönetimine iletilerek uygun toplantı takviminin belirlenmesine müteakip gerçekleştirilmektedir.

Bilgilendirme toplantıları, genel kurul toplantıları, faaliyet raporları, şirket yönetimince yapılan gazete ve dergilerde yapılan açıklamalar, özel durum açıklamaları, kamuya açıklanan sunum ve raporlar, kamunun erişiminin sağlanması için Şirket ana sözleşmesi, Şirket Genel Kurul İç Yönergesi, Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirlenen yöntemlere ilave olarak, şirketin kurumsal internet sitesinde ayrıca ilan edilir.

18) KURUMSAL YÖNETİM

a) Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin mevcut piyasa yapısı ve ortaklık yapısı çerçevesinde uygulanmasına çalışmaktadır.

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerini hem şirket hem de pay sahipleri açısından son derece olumlu görmektedir. Şirket açısından Kurumsal Yönetim İlkelerinin benimsenmiş olmasının düşük sermaye maliyeti, finansman imkanlarının ve likiditenin artması, şirket imajının yükselmesi, yerli ve yabancı yatırımcıların şirketimize ilgisinin artması yönünde önemli fırsatlar yaratacağı düşünülmektedir. Pay sahipleri açısından haklarını daha kolay kullanabilecekleri daha şeffaf bir yönetim ve daha çok bilgi sahibi oldukları bir yapı oluşacaktır. Bu da pay sahipleri için tercih nedeni olacaktır.

Şirketimiz Sermaye Piyasası Mevzuatınca uygulanması zorunlu ilkelere eksiksiz uyumu sağlamıştır. Uygulanması zorunlu olup da uygulanmayan ilke bulunmamaktadır. II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 6. Maddesi kapsamında istisna tutulan herhangi bir ilke bulunmamaktadır.

Bunun yanında uygulanması zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerinden şirketimizin rekabet gücünü, ticari sırlarını, ortaklar arasında fırsat eşitsizliğine yol açacak bilgileri etkilemeyecek olanların uygulanması ilke olarak kabul edilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesince her yıl uyum çalışmaları yapılmakta ve ilkeler gözden geçirilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu 10.01.2019 Tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamasının KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmasına karar vermiştir. Şirketimizin 2019 yılı dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Şirketimizdeki kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) ["https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s"](https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s) adresinden ulaşılabilir.

b) Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyetleri

Şirketimizin pay sahipleri ile olan ilişkileri 2009 öncesi yıllarda Mali İşler Müdürlüğü tarafından yürütülmekteyken yine Mali İşler Müdürlüğü bünyesinde 2009 yılında " Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi (Yatırımcı İlişkileri Bölümü)" kurulmuştur. Söz konusu bölümün iletişim yapısı ve detay bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü 1 yönetici ve 1 eleman olmak üzere 2 personelden oluşmakta ve Kurumsal Yönetim Komitesine bağlı olarak görev yapmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi aynı zamanda 28.03.2014 tarihinden itibaren Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev almaya başlamıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Telefon ve Fax	e-mail	Adres
Meltem DOĞAN	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Elemanı	Tel: 0-212-2732000 (309 Dahili) Fax:0-212-273 21 64	meltem@kartonsan.com.tr	Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. Engin Pak İş Merk. No:5 K:3 Gayrettepe/Beşiktaş/İstanbul
Bülent YILMAZ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	Tel: 0-212-2732000 (302 Dahili) Fax:0-212-273 21 64	byilmaz@kartonsan.com.tr	Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. Engin Pak İş Merk. No:5 K:3 Gayrettepe/Beşiktaş/İstanbul

Yatırımcı ilişkileri bölüm yöneticisi Bülent YILMAZ Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansına (Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansına) (Lisans No:205478) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına (Lisans No:700657) sahiptir.

Yatırımcı İlişkileri bölümü; Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi faaliyetleri, pay sahiplerinin hak kullanımlarının kolaylaştırılması, genel kurul toplantısının gerçekleştirilmesi ve kamuyu aydınlatma esasları ile ilgili olarak yapılan açıklamalar konusunda 2019 yılında çalışmalar yürütmeye devam etmiştir. 2018 yılında yapılan çalışmalarla ilgili olarak hazırlanan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2018 Yılı Faaliyet Raporu" 19.02.2019 tarihinde yönetim kuruluna sunulmuştur. 2019 yılında yapılan çalışmalarla ilgili olarak hazırlanan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2019 Yılı Faaliyet Raporu" 28.02.2020 tarihinde yönetim kuruluna sunulmuştur.

Şirketin Bilgilendirme politikası kapsamında Yatırımcı İlişkileri Bölümü şirketin ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyici ve ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine neden olmayacak, gizli olmayan ve/veya ticari sır kavramına girmeyen, yasal mevzuatın öngördüğü açıklama ve bilgilendirmenin yanı sıra, kurumsal yönetim ilkelerinin özüne uygun olarak, finansal ve finansal olmayan bilgiler konusunda, ilgili menfaat sahiplerinin kendi aralarındaki fırsat eşitliğini bozmadan zamanında, doğru ve tam olarak bilgilendirilmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Bu amaçla şirketimiz ile ilgili menfaat sahiplerinin şirket ile ilgili her türlü konularda bilgi almalarını sağlamak üzere; Yatırımcı İlişkileri Bölümünün iletişim bilgileri şirket internet sitesinde, Yıllık Faaliyet Raporlarında ve KAP platformunda kamuoyuna açıklanmıştır.

İlişkili menfaat sahiplerinin her türlü bilgi talepleri için telefon, e-mail ve faks iletişim kanalları oluşturulmuştur.

2019 yılında Yatırımcı İlişkileri Bölümüne e-mail ve telefon yoluyla 36 adet soru gelmiştir. Gelen sorular sözlü ve mail olarak cevaplanmıştır.

Soruların içerik olarak dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

TALEP EDİLEN BİLGİ	Adet	% Oranı
Sermaye Artışı ve Kayıtlı Sermaye Tavanı İle İlgili Bilgi Talepleri	15	42%
Hisse Fiyatları Artış ve Düşüş Sebepleri	9	25%
Genel Kurul ve Ortaklık Hakları Bilgi Talepleri	5	14%
Mali Tablolara İlgili Bilgi Talepleri	4	11%
Temettü Ödenmesi İle İlgili Bilgi Talepleri	3	8%
Toplam	36	%100

Yatırımcılar tarafından sorulan soruların önemli bir kısmı, dönemsel kar, hisse senedi fiyat hareketleri, kayıtlı sermaye tavanı yükseltilmesi ve sermaye artışı ile ilgili olmuştur. Geri kalan sorular ise mali tablo hakkında bilgi talepleri ve temettü dağıtım konularına ilişkindir. Yatırımcıların bölümümüze ilettiği yazılı veya sözlü sorular Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun olarak henüz kamuya açıklanmamış konular ile ilgili ise söz konusu soru, gerekçesi de belirtilerek cevaplanmamakta, kamuya açıklanmış bilgiler çerçevesinde bir soru ise, pay sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

Genel bilgilendirme yöntemi olarak Kamuya Aydınlatma Platformu'nda yapılan (KAP) özel durum açıklamaları kullanılmakta olup özel durum açıklamalarımız aynı zamanda internet sitemizde, Merkezi Kayıt Kuruluşunun e-şirket platformunda yayınlanmıştır. 2019 Yılında toplam 11 adet Özel Durum Açıklaması ve hak kullanım bildirimi yapılmıştır.

c) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak "Bilgilendirme Politikası" oluşturarak kamuya açıklamıştır. Söz konusu politikaya KAP'tan (Kamuyu Aydınlatma Platformu: "<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>") ve şirketimizin internet sitesinden <http://kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=41> adresinden ulaşılabilir.

Şirketimiz, ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyici ve şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine neden olmayacak, gizli olmayan ve/veya ticari sır kavramına girmeyen, yasal mevzuatın öngördüğü açıklama ve bilgilendirmenin yanı sıra, kurumsal yönetim ilkelerinin özüne uygun olarak, menfaat sahiplerine, şirketin geçmiş performansı ile gelecek beklentilerine ilişkin bilgi ve gelişmeler hakkında adil, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve kolay erişilebilir finansal ve finansal olmayan bilgiler konusunda, ilgili menfaat sahiplerinin kendi aralarındaki fırsat eşitliğini bozmadan zamanında, doğru ve tam olarak bilgilendirilmesini hedeflemektedir.

Ticari sır niteliğinde olmayan, mevzuat ile belirlenenler dışında kamuya açıklanan bilgilerin, tüm Pay Sahiplerimize ve açıklamalardan yararlanacak kişi ve kuruluşlara zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle kolay erişilebilir ve eşit bir biçimde duyurulması şirketimizin temel prensibidir.

Henüz kamuya açıklanmamış ve şirketimiz ile ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitliğini bozacak şekilde menfaat sahiplerinden gelen bilgi talepleri değerlendirme dışında bırakılmakta, bunun

haricinde kamuya açıklanmış bilgilerle ilgili olarak detay bilgiler dileyen hissedarlarımız ile talep edilen her türlü iletişim araçları ile paylaşılmaktadır.

Şirketimiz internet sitesinde, şirket hakkında güncel veri ve bilgilere yer verilmekte, yatırımcıların ihtiyaç duydukları bilgi ve belgeler "Yatırımcı İlişkileri" linki altında yayınlanmaktadır. Şirket ile ilgili menfaat sahipleri arasında ilişkiyi sağlamak üzere Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmuş olup, bu birim aracılığı ile menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Söz konusu birime ulaşan ve bilgilendirme talepli toplantı istekleri, şirket yönetimine iletilerek uygun toplantı takviminin belirlenmesine müteakip gerçekleştirilmektedir.

Bilgilendirme toplantıları, genel kurul toplantıları, faaliyet raporları, şirket yönetimince gazete ve dergilerde yapılan açıklamalar, özel durum açıklamaları, kamuya açıklanan sunum ve raporlar, kamunun erişiminin sağlanması için Şirket esas sözleşmesi, Şirket Genel Kurul İç Yönergesi, Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirlenen yöntemlere ilave olarak, şirketin kurumsal internet sitesinde ayrıca ilan edilmektedir.

Şirketimizde her pay sahibinin bilgi alma ve inceleme hakkı vardır. Bilgi alma ve inceleme hakkı, şirket esas sözleşmemizde veya şirket organlarımızın herhangi birinin kararıyla kaldırılmamış ve sınırlandırılmamıştır. Şirketimiz bilgi edinme ve inceleme hakkı çerçevesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince kamuya açıklanmamış bilgi talepleri ile pay sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine yol açacak olanlar haricinde kalan konulardaki taleplerin tamamı yanıtlanarak pay sahipleri bilgilendirilmektedir. Söz konusu bilgilendirme şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yerine getirilmektedir. Şirketin internet sitesinde, pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki kararlar güncel olarak ilan edilmektedir.

Şirketimiz esas sözleşmesinde her bir pay sahibinin belirli olayların incelenmesi için bireysel olarak özel denetim isteme hakkını veya gündemde yer alması dahi bireysel olarak genel kuruldan talep edebilmesine olanak sağlayan bir hüküm bulunmamaktadır. Şirket esas sözleşmesinde hüküm bulunmayan hallerde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uygulanmaktadır. Şirketimiz her yıl hem Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde Bağımsız Denetime tabi tutulmakta hem de Vergi Kanunları çerçevesinde denetimden geçmektedir. Şirketimizde Pay sahipliği haklarının kullanımını (mevzuata aykırılık teşkil etmeyen ve pay sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine yol açmayacak haklar) engelleyici herhangi şirket kararı ve esas sözleşme hükmü bulunmamaktadır. Bu çerçevede bireysel Özel Denetim hakkının kullanılması, hedeflenen fayda ve şirkete sağlayacağı maliyet unsurları da göz önünde bulundurularak gerekli görülmemektedir. Ancak pay sahiplerinin çoğunluğunun yazılı olarak şirkete başvurusu, genel kurulda görüşülmek üzere gündem maddesi oluşturulabilmekte ve genel kurulda karar verilmek şartıyla özel denetim yaptırılması hakkı kullanılabilir.

d) Genel Kurul Toplantıları

Şirketimiz 2019 yılında 2018 yılı faaliyetine ilişkin Olağan Genel Kurulunu 28.03.2019 tarihinde elektronik ve fiziki ortamda eşanlı olarak gerçekleştirmiştir. Toplantıya medyadan herhangi bir fiziki katılım gerçekleşmemiştir. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran paylar haricinde diğer ortaklar ve menfaat sahipleri de genel kurula katılmışlardır. Genel Kurulda toplam 283.701.421-Adet paydan; itibari değeri toplam 2.274.953,02-TL olan 227.495.302 - adet payın katılımı sonucu % 80,19 oranındaki bir çoğunluk ile hem fiziki hem elektronik ortamda toplantı yapılmıştır. Şirketimizin Genel Kurul toplantısı için esas sözleşmesinde özel bir toplantı nisabı belirlenmemiş olup, toplantı ve karar nisaplarında Türk Ticaret Kanunu'nun hükümleri uygulanmıştır. Toplantılara ilişkin davetler, kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 04.03.2019 tarihli 9779 sayılı nüshasında, Milliyet ve Dünya Gazetesinin 02.03.2019 tarihli nüshalarında, şirketin internet sitesinde (www.kartonsan.com.tr), Kamuyu Aydınlatma Platformunda ("https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s"), Merkezi Kayıt Kuruluşunun Elektronik Genel Kurul Sisteminde (EGKS), genel kurul toplantısından en az 21 gün önce ilan edilerek süresi içinde yapılmıştır. Şirketimizin nama yazılı hisse senetleri mevcut olmadığından ayrıca bir davet şekli yapılmamıştır.

Bu davet ilanında genel kurulun yeri, gün ve saati, genel kurul toplantısına katılacak vekiller için vekâletname örneği, toplantıya giriş için yerine getirilmesi gerekenler ve 2018 yılı faaliyetlerine ait mali tablolar, yönetim kurulu, bağımsız denetçi raporunun hangi tarihte ve nerede ortakların incelemesine hazır bulundurulacağı hususlarında bilgilere yer verilmiştir. Ayrıca kurumsal yönetim ilkeleri gereğince hazırlanan diğer belgelerle beraber genel kurul belgeleri, şirketin internet sitesinde yatırımcılara özel bir bölümde ayrıca ilan edilmiştir. Söz konusu dokümanlar genel kurul toplantısından 15 gün önce ortakların incelemelerine sunulmuştur. Genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyeleri, bağımsız denetçi temsilcisi ve finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan mali işler bölümü yetkilileri gerekli bilgilendirmeleri yapmak ve soruları cevaplamak üzere hazır bulunmuşlardır. Ortaklar, genel kurulda söz alarak görüş ve temennilerini açıklamışlardır. Ortaklar tarafından toplantı sırasında sorulan sözlü sorular, divan başkanı tarafından ilgililere söz verilmek suretiyle toplantı sırasında yanıtlanmıştır. Ortaklar genel kurul toplantısında yazılı soru sorma haklarını kullanmamışlardır. Bu sebeple Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından herhangi bir yazılı cevap verilmemiştir.

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından özel denetçi talebi yapılmamıştır.

İlgili genel kurul toplantısında pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir.

Genel kurul toplantısında dönem içerisinde yapılan bağışlarla ilgili olarak bilgi verilmiştir. Söz konusu bağışlarla ilgili olarak ayrı bir gündem maddesi oluşturulmuştur. Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince dönem içerisindeki yapılacak bağışlarla ilgili olarak genel kurul tarafından tavan tutarı belirlenmiştir.

Genel kurul toplantısında Yönetim Hâkimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin, Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan Ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları İle Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi Hususları İle İlgili Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. Maddeleri Uyarınca Genel Kurulun Bilgilendirilmesi ve Söz Konusu İşlemlere İzin Verilmesi Hususu ile ilgili olarak ayrı bir gündem maddesi oluşturularak, söz konusu iznin genel kurulca verilmesi sağlanmıştır.

Genel kurul toplantı tutanakları, genel kurul katılım cetvelleri şirket merkezinde, şirket internet sitemizde (www.kartonsan.com.tr), Merkezi Kayıt Kuruluşunun e-şirket uygulamasında ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda ("<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>") yayınlanarak pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

e) Yönetim Kurulu, Komiteler, Bağımsız Denetçi , Üst Düzey Yöneticilere İlişkin Bilgiler ve Sağlanan Mali Haklar.

Şirketin ana sözleşmesinin ilgili maddelerine göre yönetim kurulu denetçiler ile ilgili düzenlemeler aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu

Madde: 8- Şirketi; Genel Kurul tarafından seçilecek en az 7 (yedi), en çok 11 (onbir) üyeden kurulu bir Yönetim Kurulu idare ve temsil eder. Yönetim kurulu üye sayısı; üyelerin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkan sağlayacak şekilde belirlenir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri her yıl aralarında bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda sırası ile başkana vekalet etmek üzere iki başkan vekili seçer.

Genel Kurul gerekli görürse Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Görevine son verilen üyenin tazminat isteme hakkı yoktur.

Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri ve Bunların Devri

Madde: 9- Şirketin yönetimi ve temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Ana Sözleşme ve kanun ile kendisine yüklenmiş olan görevleri yapar.

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde gerekli Komiteler oluşturulur. Kurumsal Yönetim Komitesinin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur.

Yönetim Kurulu üyeleri aralarında iş bölümüne karar vermeye, kendi üyeleri içinden veya üst düzey yöneticilerinden icra komitesi seçmeye ve genel müdür tayin etmeye yetkilidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi hükümleri saklıdır.

Şirket çift imza ile temsil edilir ve borç altına sokulabilir. Şirketi imzaları ile ilzam ve temsil edecek şahıslar ve bunların hangilerinin bir araya gelmesi ile bu imzaların şirketi temsil ve ilzam edeceği, Yönetim Kurulunca karara bağlanır ve bu karara uygun imza sirküleri düzenlenir.

Yönetim Kurulu; Şirket idare ve temsiliinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile kurumsal yönetim ilkeleri tahtında kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ile menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına alma esaslarına uyar, uyulmasını denetler ve sağlar.

Madde: 9/A- İptal edilmiştir

Yönetim Kurulu'nun Tahvil ve Diğer Sermaye Piyasası Araçlarını İhraç Yetkisi

Madde:10– Şirket Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uyarak yurt içinde ve yurt dışında satılmak üzere tahvil ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma senetlerini ihraç edebilir. Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde tahvil ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma senetlerini ihraç yetkisine süresiz sahiptir. Bu takdirde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanmaz

Yönetim Kurulu Toplantıları

Madde: 11- Yönetim Kurulu ayda en az bir defa olmak üzere, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra komitesi başkanı ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Toplantılar Şirket merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararı ile toplantıların Şirket merkezi dışında başka bir yerde veya uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle de yapılması mümkündür. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları

Madde: 12- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine sağlanan ücret, huzur hakkı, ikramiye ve prim ödemelerine ve miktarlarına Sermaye Piyasası mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde Genel Kurul tarafından karar verilir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olur.

Denetçiler

Madde: 13- Genel Kurul, bir yıl için bir veya iki denetçi seçer. Denetçinin seçimi, görev süreleri, görev, yetki ve sorumlulukları, tescil işlemleri ve denetçi ile ilgili diğer konularda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili mevzuat düzenlemelerine uyulur.

Denetçilerin Ücreti

Madde: 14- Denetçilere, Genel Kurul tarafından saptanacak aylık veya senelik bir ücret verilir

Şirketin 2018 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 28.03.2019 tarihinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantısında 1 er yıl süreyle görev yapmak üzere aşağıda isimleri belirtilen kişiler yönetim kurulu üyesi ve Bağımsız Denetçi seçilmişlerdir. Dönem içinde görev yapan yada dönem içinde seçilen Şirketin Yönetim Kurulu, Komiteler ve Bağımsız Denetçiye ilişkin bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Grup İçi/Grup Dışı	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih	Yeni Görev Süresi
Ünal Bozkurt	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	05.10.2000	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL
Aslı Balkır	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	02.08.2001	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL
Süleyman Kaya	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	06.02.2006	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL
Sinan Ercan Gülçur	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	05.10.2000	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL
Babür Gökçek	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	06.02.2006	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL
Mehmet İmregün	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	21.03.2011	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL
Hatice Canan Pak İmregün	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	01.10.2012	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL
Haluk İber	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyeliği	Grup İçi	02.03.2006	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL
Ahmet Göksel Yücel	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Öğretim Görevlisi	Grup Dışı	29.03.2018	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL
Süleyman Kadri Mirze	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Öğretim Görevlisi	Grup Dışı	29.03.2018	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL

Yönetim kurulu 31.12.2019 tarihine kadar yıl içerisinde 20 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Yönetim kurulu üyelerinin yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı 2019 yılı için % 96,50 olarak gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.

Şirketimizin hazırlayarak kamuoyuna açıkladığı Genel Kurul Bilgilendirme dokümanlarında Yönetim kurulu üyelerinin özgeçmişlerine yer verilmektedir. Söz konusu Genel Kurul Bilgilendirme dokümanlarına şirketimizin internet sitesinden, Kamuyu Aydınlatma Platformu (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>) ve e-sirket uygulamasından ulaşılabilir. (<http://kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=47> yada <https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/10916>)

Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde bağımsız yönetim kurulu üyelikleri ile ilgili olarak, Kurumsal Yönetim Komitesi 2019 yılında 2 bağımsız yönetim kurulu üyesini 25.02.2019 tarihinde belirleyerek, 26.02.2019 tarihinde yönetim kuruluna sunmuştur. Söz konusu bağımsız üyeler, bağımsızlık beyanlarını şirkete vermiş olup, dönem içerisinde bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri aşağıda yer alan bağımsızlık beyanlarını şirkete vermişlerdir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bağımsızlık Beyanı

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.(Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

Şirket sermayesinde sahip olduğum payın oranının %1’den az olduğunu ve bu payların imtiyazlı olmadığını/ Şirket sermayesinde pay sahibi olmadığımı,
Ekte yer alan özgeçmişimde görüleceği üzere bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Bağlı bulunduğum mevzuata uygun olmak şartıyla, Üniversite Öğretim Üyeliği hariç, bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçildikten sonra, Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı olarak çalışmayacağımı,

Gelir Vergisi Kanunu’na göre Türkiye’de yerleşik sayıldığımı,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar vereceğimi,

Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı,

Mevzuat ve şirket ana sözleşmesi çerçevesinde beyan ve taahhüt ederim

Tarih -Adı Soyadı-İmza”

Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevleri alabilmeleri hususu ayrıca kural ve kaidelere bağlanmamakla beraber, genel kurul toplantılarında ayrı bir gündem maddesi halinde ortakların bilgisine ve onayına sunulmaktadır.

Şirketimiz PAK TOPLULUĞU’nun bir iştirak şirkettir. Şirketimizin yönetim kurulu üyelerinin bir kısmı şirketimizin yönetsel kontrolünü elinde bulunduran diğer grup şirketlerde ve bağlı ortaklıklarda doğal olarak görev almaktadır. Bu sebeple her yıl genel kurul toplantılarında “Yönetim Hâkimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin, Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan Ve Sıhrı Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları İle Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi Hususları İle İlgili Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. Maddeleri Uyarınca Genel Kurulun Bilgilendirilmesi ve Söz Konusu İşlemlere İzin Verilmesi” gündeme madde olarak eklenmekte ve genel kurul tarafından söz konusu izin talep edilmektedir.

Şirket Yönetim kurulunda kadın üye oranı hedefi belirlememiştir. Uzun yıllardır en az 2 kadın üye yönetim kurulunda görev almaktadır. Kadın üye oranı yönünde asgari bir hedef belirlenmediğinden herhangi hedeflere ulaşma hususu ayrıca değerlendirilmemektedir.

Yönetim Kurulunun faaliyet esasları şirket esas sözleşmesinin 9. Ve 10. maddelerinde detaylı olarak düzenlenmiş olup, söz konusu madde metinleri aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri ve Bunların Devri

Madde: 9- Şirketin yönetimi ve temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Ana Sözleşme ve kanun ile kendisine yüklenmiş olan görevleri yapar.

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde gerekli Komiteler oluşturulur. Kurumsal Yönetim Komitesinin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur.

Yönetim Kurulu üyeleri aralarında iş bölümüne karar vermeye, kendi üyeleri içinden veya üst düzey yöneticilerinden icra komitesi seçmeye ve genel müdür tayin etmeye yetkilidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 367. maddesi hükümleri saklıdır.

Şirket çift imza ile temsil edilir ve borç altına sokulabilir. Şirketi imzaları ile ilzam ve temsil edecek şahıslar ve bunların hangilerinin bir araya gelmesi ile bu imzaların şirketi temsil ve ilzam edeceği, Yönetim Kurulunca karara bağlanır ve bu karara uygun imza sirküleri düzenlenir.

Yönetim Kurulu; Şirket idare ve temsiliinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile kurumsal yönetim ilkeleri tahtında kamuyu aydınlatma ve şeffaflık ile menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına alma esaslarına uyar, uyulmasını denetler ve sağlar.

Yönetim Kurulu'nun Tahvil ve Diğer Sermaye Piyasası Araçlarını İhraç Yetkisi

Madde:10– Şirket Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uyarak yurt içinde ve yurt dışında satılmak üzere tahvil ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma senetlerini ihraç edebilir. Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde tahvil ve sermaye piyasası aracı niteliğindeki diğer borçlanma senetlerini ihraç yetkisine süresiz sahiptir. Bu takdirde, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanmaz

Yönetim Kurulu Toplantıları ile ilgili olarak şirket esas sözleşmesinin 11. maddesinde aşağıdaki düzenlemeler yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Toplantıları

Madde: 11- Yönetim Kurulu ayda en az bir defa olmak üzere, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra komitesi başkanı ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Toplantılar Şirket merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararı ile toplantıların Şirket merkezi dışında başka bir yerde veya uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle de yapılması mümkündür. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütme ilkesini benimsemiş ve uygulamaktadır. Yönetim kurulu 2019 yılında 30.09.2019 tarihine kadar 16 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantıya mazereti olmayan (Sağlık ve yurtdışında olma durumları. vs) tüm üyeler katılmışlardır. Dönem içerisinde alınan kararların tümü toplantıya katılanların oy birliği ile alınmıştır. Bu nedenle kararlarda herhangi bir muhalefet şerhi karar zaptına geçirilmemiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasında görev dağılımı bulunmamakla beraber, oluşturulan komiteler hakkında faaliyet raporlarında ve şirketin internet sitesinde açıklama yapılmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlarla ilgili olarak herhangi bir sigorta yapılmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından her yıl Genel Kurul toplantısını müteakip şirket temsil ve idaresi ile ilgili olarak yazılı imza sirküleri düzenlenmektedir. Söz konusu imza sirkülerinde hiç kimseye tek başına şirketi temsil etme yetkisi verilmemektedir. Önemli nitelikteki iş ve işlemler farklı imza gurupları tarafından en az 2 imza sahibinin imzası ile yapılabilmektedir. Şirketimizde hiç kimsenin tek başına sınırsız karar verme yetkisi bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu başkanı ile genel müdür aynı kişi değildir. Uzun yıllar boyunca uygulama da bu şekilde gerçekleşmiştir.

Gelecekte icra başkanı ile yönetim kurulu başkanının aynı kişi olması söz konusu olsa bile bu durumun, menfaat sahiplerinin haklarını etkileyici bir husus olacağı düşünülmemektedir. Bu nedenle konu ile ilgili ortakların bilgilendirilmesi ve faaliyet raporlarında açıklama yapılması gerekmeyecektir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komiteye bağlı olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü de oluşturulmuştur. Olası anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında şirketimiz Yönetim Kurulu, öncü rol oynamayı kabul etmiştir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, Kurumsal Yönetim Komitesinin bu görevleri de yerine getirmesi benimsenmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesinin hangi üyelerden oluşacağı ve de Komitelerin çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek kamuya açıklanmıştır.

Denetim Komitesi toplamda 2 üyeden teşkil ettirilmiş olup, 2 üyeliğe de Bağımsız Üyeler seçilmiştir. Başkan da doğal olarak Bağımsız Üye olmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi 4 üyeden (3 Üye Yönetim Kurulu Üyesi ve 1 Üye Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi) ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 3 üyeden teşkil ettirilmiş olup, söz konusu komitelerin tümünün başkanlıklarına Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri seçilmiştir.

Şirketimizin 2019 yılındaki görev yapan komiteleri aşağıda gösterilmiştir

Denetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih	Yeni Görev Süresi
Ahmet Göksel Yücel	Denetim Komitesi Başkanı	10.04.2018	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL
Süleyman Kadri Mirze	Denetim Komitesi Üyesi	10.04.2018	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih	Yeni Görev Süresi
Süleyman Kadri Mirze	Kurumsal Yönetim Komitesi Bşk.	10.04.2018	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL
Aslı Balkır	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	09.04.2013	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL
Süleyman Kaya	Kurumsal Yönetim Komitesi	09.04.2013	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL

	Üyesi				
Bülent Yılmaz	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi*	28.03.2014	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL

*Yönetim Kurulu Üyesi Olmayıp Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisidir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Sonu	Yeniden Seçildiği Tarih	Yeni Görev Süresi
Ahmet Göksel Yücel	Riskin Erken Saptanması Komitesi Bşk.	10.04.2018	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL
Mehmet İmregün	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	09.04.2013	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL
Sinan Ercan Gülçur	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	28.03.2014	28.03.2020	29.03.2019	1 YIL

İcra Başkanı /genel müdür ya da diğer icracı üyeler komitelerde görev almamışlardır.

Şirketimiz Yönetim Kurulunun yapılanması gereği Bağımsız Yönetim Kurulu Üye sayısı, 2 kişiden ibarettir. Oluşturulan komitelerin en az başkanları ve Denetim Komitesinin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerektiğinden, bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almaması ilkesi yerine getirilememiştir. Bir bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz, 2 ayrı komitede görev almak zorunda kalmaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından oluşturulan Komitelerle ilgili çalışma esasları yazılı hale getirilmiştir. Komitelerin güncel çalışma esaslarına şirketimizin internet sitesinden (<http://kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=37>), Kamuyu Aydınlatma Platformu ("<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s>") ve e-sirket uygulamasından ulaşılabilir. (<http://kartonsan.com.tr/tr/page.php?id=37> yada <https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/belge-goruntuleme/10916>)

Söz konusu esaslar dahilinde tüm komiteler görevlerini yerine getirebilmeleri için gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilmekte ve görüşlerini alabilmektedirler. Ayrıca komite faaliyetleri için gerekli finansal kaynak da Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır.Cari dönemde komitelerce herhangi bir finansal kaynak kullanımı olmamıştır.

Komitelerin çalışma esasları tüm komiteler görevlerini yerine getirebilmek için gerekli gördükleri danışmanlık hizmetlerini, bedeli şirket tarafından karşılanmak şartıyla temin edebilmektedirler.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri arasından oluşturulan Komiteler tüm çalışmalarını yazılı hale getirerek kaydını tutmaktadır. Bu konuda yazılı hale getirilen çalışma esaslarına uyarlar. Komiteler faaliyetleri ile ilgili olarak yönetim kuruluna düzenli olarak raporlama yaparlar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Hariç diğer Komiteler, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa şirket merkezinde toplanmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi görev ve sorumluluklarının gerektirdiği sıklık ile toplanabilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2019 yılında 6 ayda bir olmak üzere toplam 2 defa toplantı gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz 2013 yılından başlayarak Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmasına karar vermiştir. Söz konusu komite 3 kişiden teşkil ettirilmiş olup, komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyesi olmuştur. Yönetim kurulu her yıl yapılanması gereği komiteyi, yönetim kurulu üye seçimlerine bağlı olarak yeniden teşkil ettirmektedir. Komite belirlenen görevler çerçevesinde görev yapmaktadır. Komite, oluşturduğu raporunu yönetim kuruluna sunmuştur.

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaatler

Yönetim Kurulunun mali haklarına ilişkin şirket esas sözleşmesinin 12'inci maddesinde düzenleme bulunmakta olup madde metni aşağıda gösterilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları

Madde: 12- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine sağlanan ücret, huzur hakkı, ikramiye ve prim ödemelerine ve miktarlarına Sermaye Piyasası mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun şekilde Genel Kurul tarafından karar verilir.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olur.

Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve Olağan Genel Kurul toplantılarında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmıştır. Söz konusu politikaya; şirket internet sitesinden (www.kartonsan.com.tr), Merkezi Kayıt Kuruluşunun e-şirket uygulamasından (<https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/sirketbilgileri/10916>) ve Kamuyu Aydınlatma Platformundan ("https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/997-kartonsan-karton-sanayi-ve-ticaret-a-s") ulaşılabilmektedir.

Yönetim Kurulumuz yapılanması gereği ayrı bir Ücret Komitesi oluşturulmasını tercih etmemiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde bu komitelere tanımlanan yapılması zorunlu görevlerin, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olmasına gayret gösterilmiştir. Genel kurul tarafından bağımsız üyelere aylık ücret ödenmesi kararlaştırılmıştır.

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyelerine veya Üst Düzey Yöneticilerine borç- kredi kullandırması, lehine teminat veya kefalet vermesi şeklinde bir uygulaması bulunmamaktadır. Söz konusu işlemlerin yapılmaması ilke olarak yönetim kurulumuzca kabul edilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerine verilen ücretler ve sağlanan tüm menfaatler ara dönem ve yıllık faaliyet raporlarında ve şirketin internet sitesinde yer almaktadır. Kişi bazında açıklama yapılmamakla beraber asgari Yönetim Kurulu- üst düzey yönetici ayırımına yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerimiz ve Üst Düzey Yöneticilerimiz aşağıdaki açıklamalarda belirtilen gelirleri elde etmektedirler.

Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Menfaatler

- Huzur Hakkı

Genel Kurul'da miktarı belirlenir.

(Huzur Hakkı Ödemeleri)

Gelir Vergisi Kanununun 61/4. maddesine göre yönetim kurulu başkan ve üyelerine bu sıfatları nedeniyle ödenen veya sağlanan para ayın ve menfaatler (huzur hakları) ücret olarak nitelendirilmektedir. Şirketin diğer çalışanlarına yapılan ücret ödemeleri gibi, yönetim kurulu başkan ve üyelerine yapılan huzur hakkı ödemeleri de stopaj yoluyla Vergilendirilmektedir.

- Temettü Ödemesi

Her yıl Yapılan “Genel Kurul Toplantısında” şirket ana sözleşmesinin 25. maddesi çerçevesinde Genel Kurul tarafından belirlenir.

- Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Menfaatler

Yönetim Kurulu üyesi olan Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının, Yönetim Kurulu üyeliği yanında aşağıda sıralanan gelirleri vardır;

- Aylık Ücret (Yıllık olarak belirlenir.)
- Bir aylık ücret tutarında ikramiye, (yılda 4 adet verilir.)
- Başarı Primi (Yıl sonunda, bir kez verilir.)
- Kıdem Teşvik İkramiyesi (5,10,15,20,25,’inci yıllarda, 1 maaş ile 2,5 kat maaş arasında verilir.)
- Ferdi Kaza ve Sağlık Sigortası
- Görev Gereği Tahsis Edilen Araç ve Demirbaşlar.

Üst düzey yöneticilere ve Yönetim Kurulu Üyelerine dönemde sağlanan (Yönetim kurulu temettü ödemeleri hariç ücret ve huzur hakkı ödemeleri) menfaatleri aşağıda gösterilmiştir.

	31.12.2019	31.12.2018
Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar	2.902.768	2.414.205
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Faydalar	207.202	183.542
Toplam	3.109.970	2.597.747

Faaliyet Döneminde Görev Alan Üst Düzey Yöneticiler

ADI SOYADI	GÖREVİ
Haluk İber	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Ümit Özkan	Fabrika Müdürü
Volkan Turt	Üretim Müdürü
Güven Şanlı	Teknik Müdür
Ümit Dinçol	Üretim Hizmetleri Müdürü
Raşit Kemal Özkırım	Pazarlama Müdürü
Şadiye Başak Kaya	İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Müdürü
Atiye Süheyla Tuğtekin	Satınalma Müdürü
Bülent Kuru	Mali İşler Müdürü

Dönem içerisinde üst yönetimde herhangi bir değişiklik yaşanmamıştır. Şirketimizin Genel Müdürüne ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir

Haluk İBER-Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

15.07.1959 doğumludur. İ.T.Ü Kimya Mühendisliği Bölümü’nden lisans, Maine Üniversitesi’nden yüksek lisans mezunudur. İş hayatına 1987 yılında Seka A.Ş.’nde başlamıştır. 1991-2002 yılları arasında Şirketimizin çeşitli kademelerinde çalışmıştır. 2002-2012 yılları arasında Şirketimizde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Şirketimizde 01.10.2012 Tarihinden itibaren Şirketimizde Genel Müdür olarak görev almaktadır. 2005 yılında seçildiği, Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeliği görevi halen devam etmektedir. Ayrıca şirketimiz bağlı ortaklıklarından Selka İç ve Dış Ticaret A.Ş ile Dönkasan Dönüştürülen Atık Kağıt San. Ve Tic. A.Ş de de yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

19) TÜRK TİCARET KANUNU’NUN 199’UNCU MADDESİ KAPSAMINDA HAZIRLANAN BAĞLI ŞİRKET RAPORU

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 27 Şubat 2020 tarihli Rapor'da;

"Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.(Bağlı Şirket)'nin hakim şirket Asil Holding A.Ş.(Hakim Şirket) ve Pak Holding A.Ş. ile ve iki şirketin doğrudan veya dolaylı olarak bağlı şirketi konumundaki şirketler gerçekleştirilen işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte, bilgimiz dahilinde olan hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin herhangi bir zararı bulunmamaktadır.

Şirketimiz, hakim şirket ve ona bağlı şirketlerle 01.01.2019 - 31.12.2019 faaliyet yılında yapılan tüm işlemlerde Tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirilmesiyle hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan hukuki işlemler de 2019 faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan, tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2019 faaliyet yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemde dolayı Şirketimizin böyle bir zarara uğramadığını ve menfaat temin edilmediğini hakim ortağın elde ettiği menfaatlerin veya zararın denkleştirilmesinin söz konusu olmadığını beyan ederiz." Denilmektedir.

20) DİĞER HUSUSLAR

- Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu etkileyecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında mali tablo dipnotlarında "Karşılıklar, Koşullu ve Borçlar" Bölümünde(Dipnot 14) açıklama yapılmıştır.
- Şirketimiz sermayesinin tamamının şirkette var ve mevcut olduğu, şirket sermayesinin karşılıksız kalma yada borca batık olma gibi bir husus bulunmamaktadır.
- Faaliyet döneminden sonra şirkette meydana gelen, faaliyet raporunun önceki sayfalarında açıklanmayan ve önem taşıyan herhangi bir husus bulunmamaktadır.
- 2019 Yılında şirketin fabrikasında Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, Başiskele Belediyesi ile Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün üretim faaliyetlerimizin sonucu oluşan atık ve kirlilik ile ilgili rutin denetimler gerçekleştirilmeye devam edilmiştir. Sayılan kurumlar haricinde herhangi bir kamu kurumu tarafından şirketimiz nezdinde denetim faaliyeti gerçekleştirilmemiştir.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında herhangi bir idari ya da adli yaptırım uygulanmamıştır.
- 2019 Yılında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Hissedarlara Bilgi**Hisse Senetlerinin İşlem Gördüğü Borsa**

Kartonsan A.Ş.'nin hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'nin (BİST) Ulusal Pazarında KARTN sembolü ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır.

Kartonsan yıllık raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi Şirketin www.kartonsan.com.tr adresinde yayında bulunan web sitesinde de elde edilebilir.

Kartonsan Yatırımcı İlişkileri

Prof. Dr. Bülent Tarcan Cad. Engin Pak İş Merk. No: 5 K: 3 Gayrettepe/Beşiktaş/İstanbul

Bağımsız Denetçi

Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Spine Tower Büyükdere Cad. No: 243 Kat: 25-26 34398 Sarıyer / İstanbul
Tel: (212) 285 01 50
Faks: (212) 285 03 40

Vergi Tasdiki

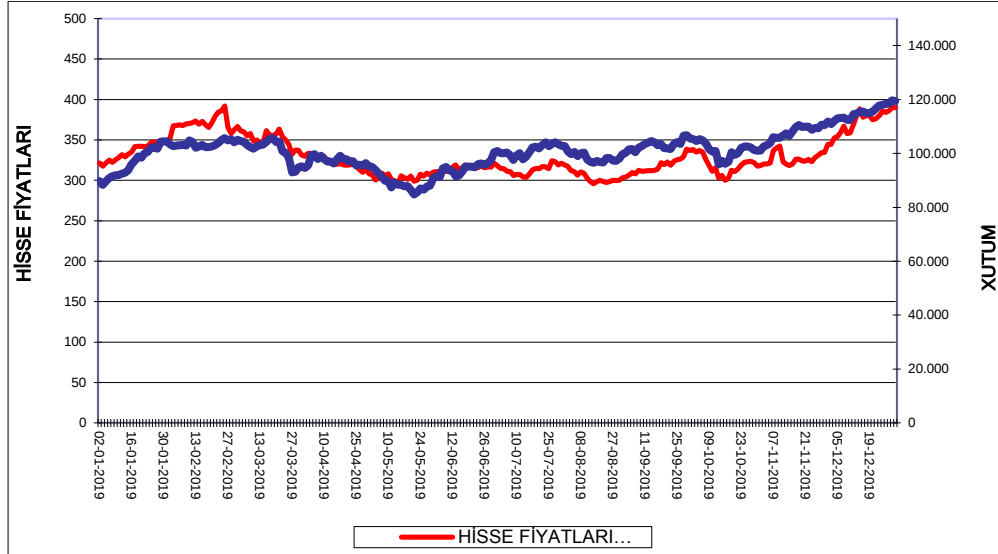
Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Spine Tower Büyükdere Cad. No: 243 Kat: 25-26 34398 Sarıyer / İstanbul
Tel: (212) 285 01 50
Faks: (212) 285 03 40

Yıllık Olağan Genel Kurul

Kartonsan A.Ş.'nin Yıllık Olağan Genel Kurulu 30 Mart 2020 Pazartesi günü saat 10:30'da POINT HOTEL BARBAROS Esentepe Yıldız Posta Caddesi no:29 Şişli /İstanbul adresinde yapılacaktır.

Kartonsan Hisse Senedinin 2019 Yılı Performansı

Kartonsan'ın yıl sonu bilançosuna göre ödenmiş sermayesi 2.837.014,21 TL'dir. Şirket sermayesi 283.701.421 adet hisseye bölünmüş olup, bunların 200'ü A, 283.701.221'i B tertip hisse senedir.

KARTONSAN HİSSE SENEDİNİN 2019 YILI PERFORMANSI (BİST GENEL ENDEKSİ İLE KİYASLI)

Hisse senedinin yıl içindeki en düşük fiyatı 295,30 TL; en yüksek fiyatı ise 391,91 TL olarak gerçekleşmiştir. Hisse senedinin 2019 yılında kaydettiği ortalama fiyat 329,92 TL olmuştur. Hisse senedinin en düşük ve en yüksek fiyatları aşağıda verilmiştir.

DÖNEM		EN DÜŞÜK TL	EN YÜKSEK TL
02.01.2019	29.03.2019	317,71	391,91
01.04.2019	28.06.2019	295,30	333,30
01.07.2019	30.09.2019	295,80	338,60
01.10.2019	31.12.2019	300,10	389,90

