

**EL EMEĞİ
GÖZ NURU
BAŞARILAR...**

ŞOK



4Ç2019 FİNANSAL SONUÇLARI

6 Mart, 2020

- 2019 Yılı Özeti
- Genel Bakış
- Finansal Sonuçlar
- Soru & Cevap



2019 Öne Çıkan Gelişmeler



2019 Hedefleri

Yeni Mağaza Açılışı

+800

Net Satışlar

35% (+- 2%)

FAVÖK Marjı

5,0% (+- 0,5%)

Yatırım Harcamaları

320-350 mTL

7.215
Mağaza



2019 Gerçekleşme

Yeni Mağaza Açılışı

+851

Net Satışlar

33%

FAVÖK Marjı

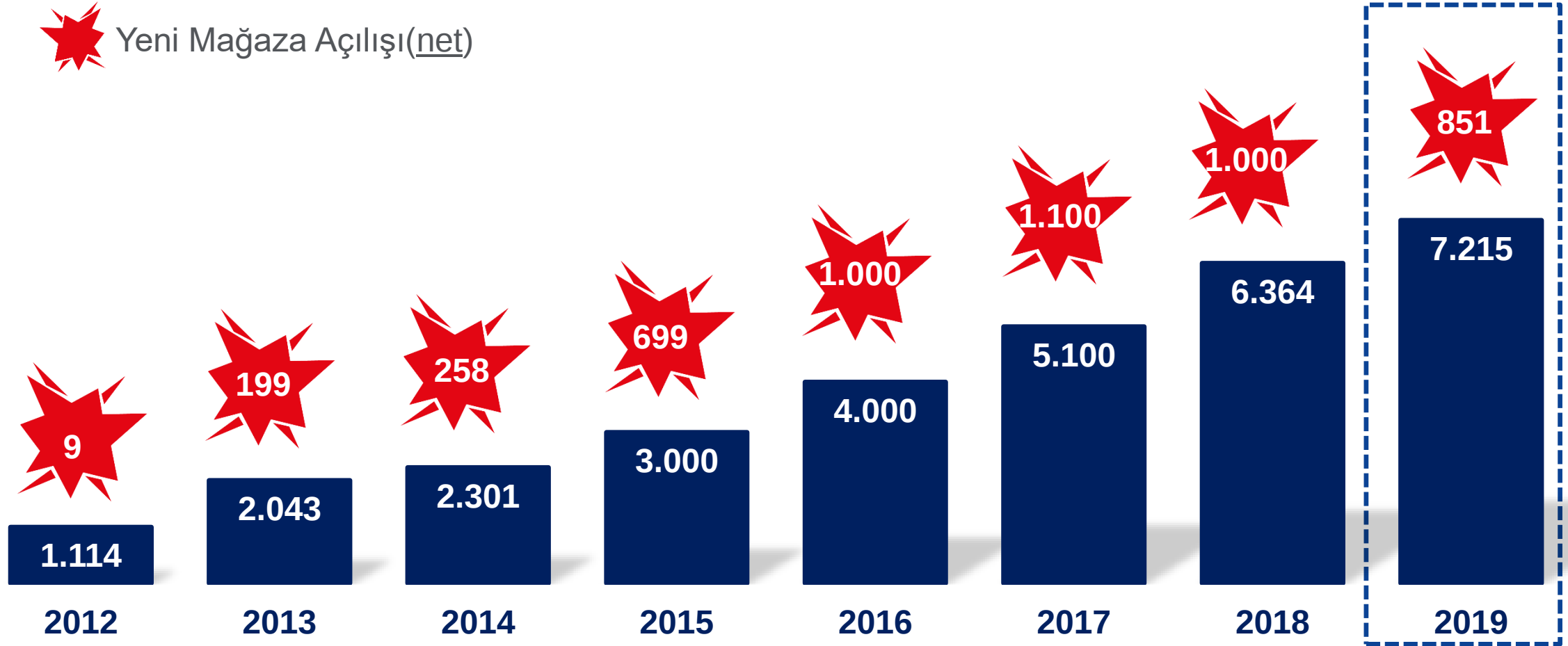
5,0%

Yatırım Harcamaları

353 mTL

Hedefe uygun Yaygın Mağaza Ağı

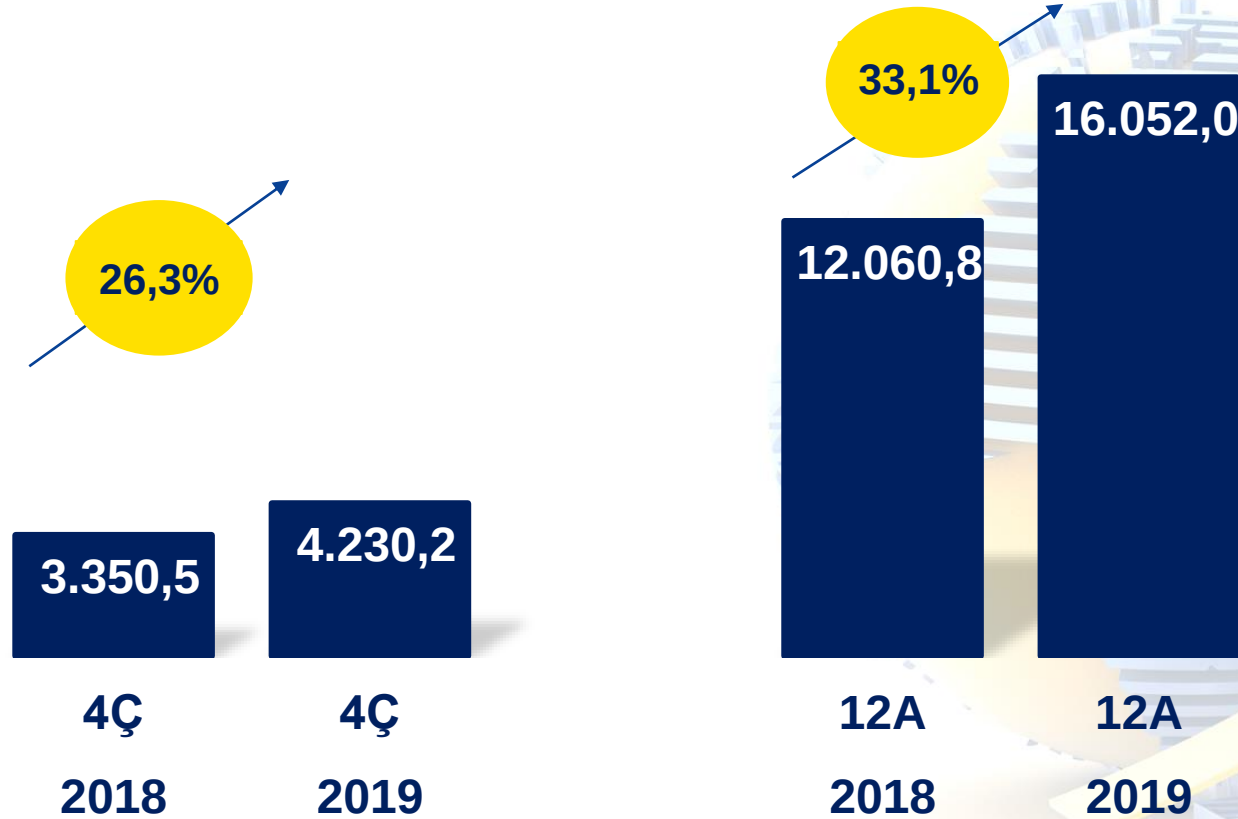
 Yeni Mağaza Açılışı(net)



(1) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup, toplamda 7.215 mağazası (6.929 Şok Mağazası, 286 Şok Mini Mağazası) ve 27 Deposu bulunmaktadır.

Sürdürülebilir Gelir Artışı

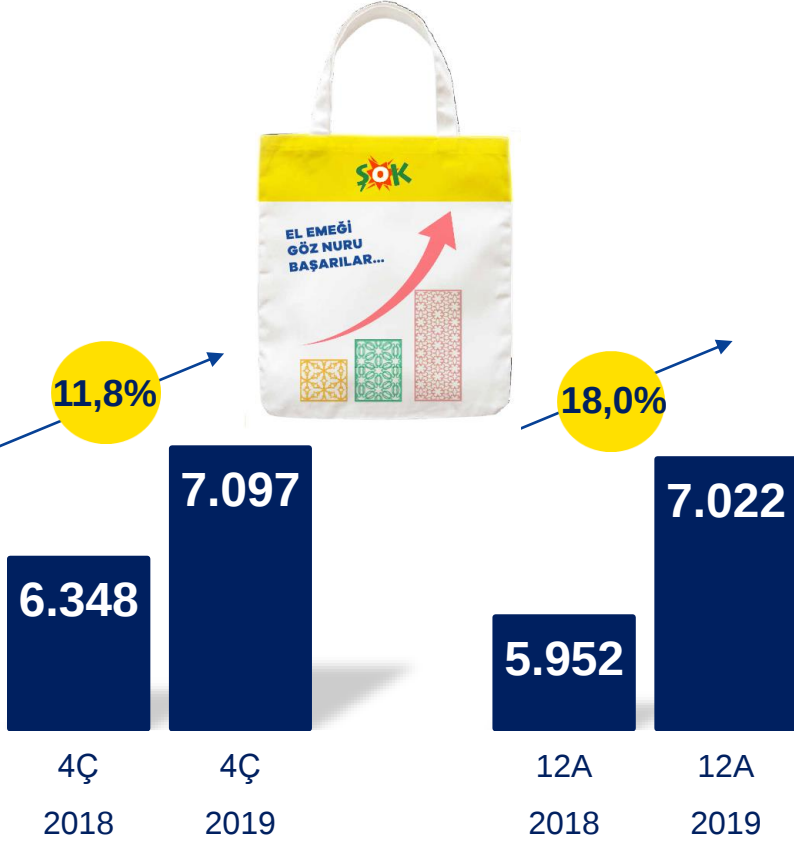
Net Satışlar (mTL)



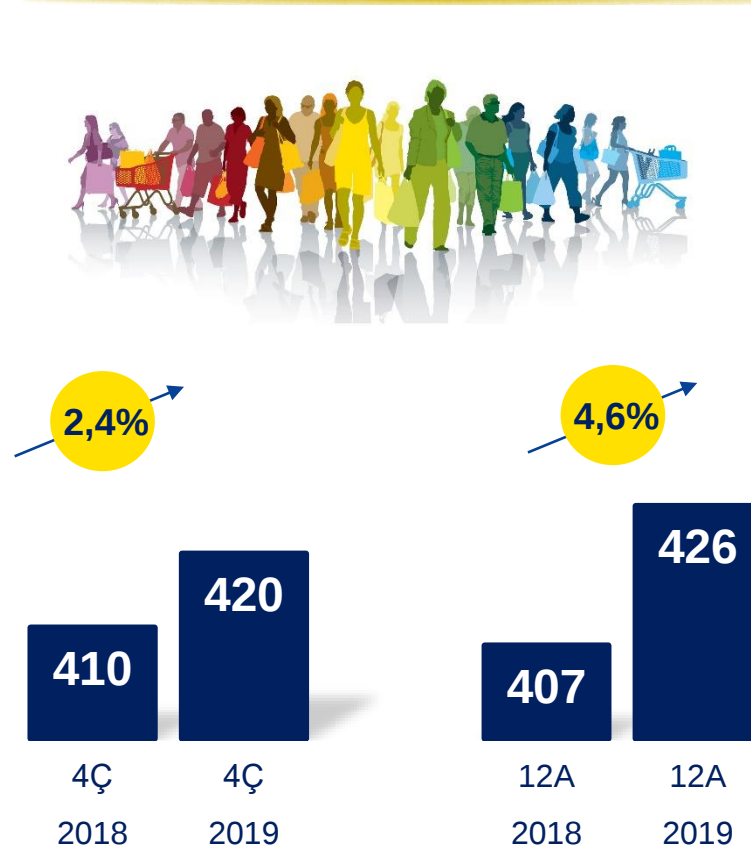
 **Net Satışlarımız** 4Ç'18'in güçlü baz etkisi ve aşağı yönlü seyreden enflasyona rağmen **4Ç'19'da +26,3% artış** gösterdi.

LFL Satışlarında devam eden büyüme

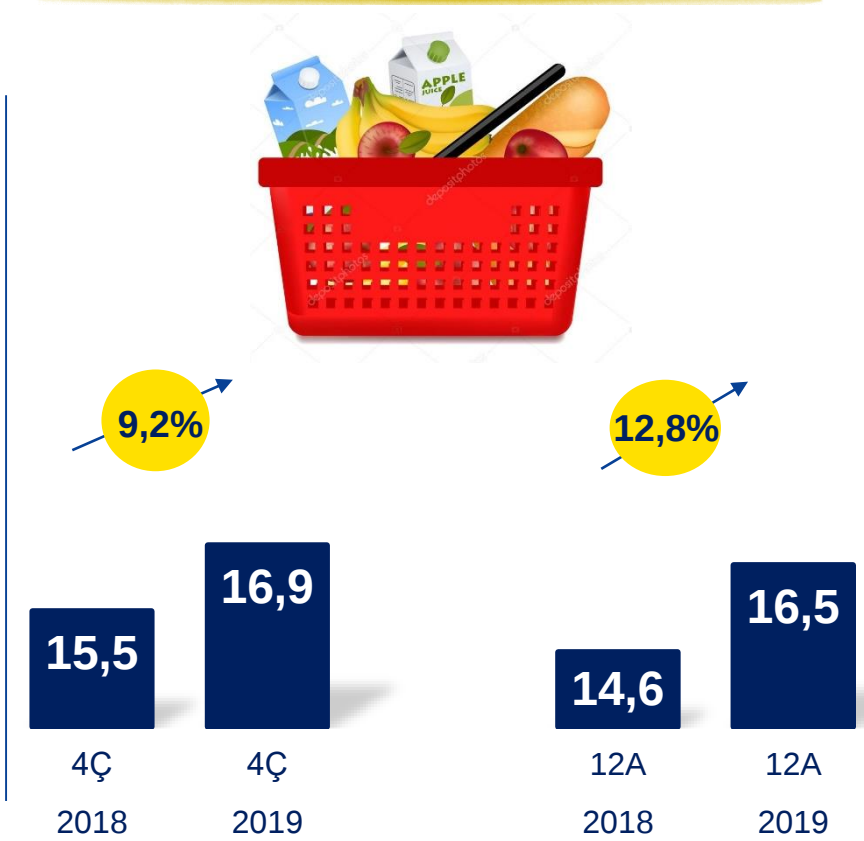
Günlük Ortalama Satış / Mağaza (TL)



Günlük Ortalama Müşteri / Mağaza



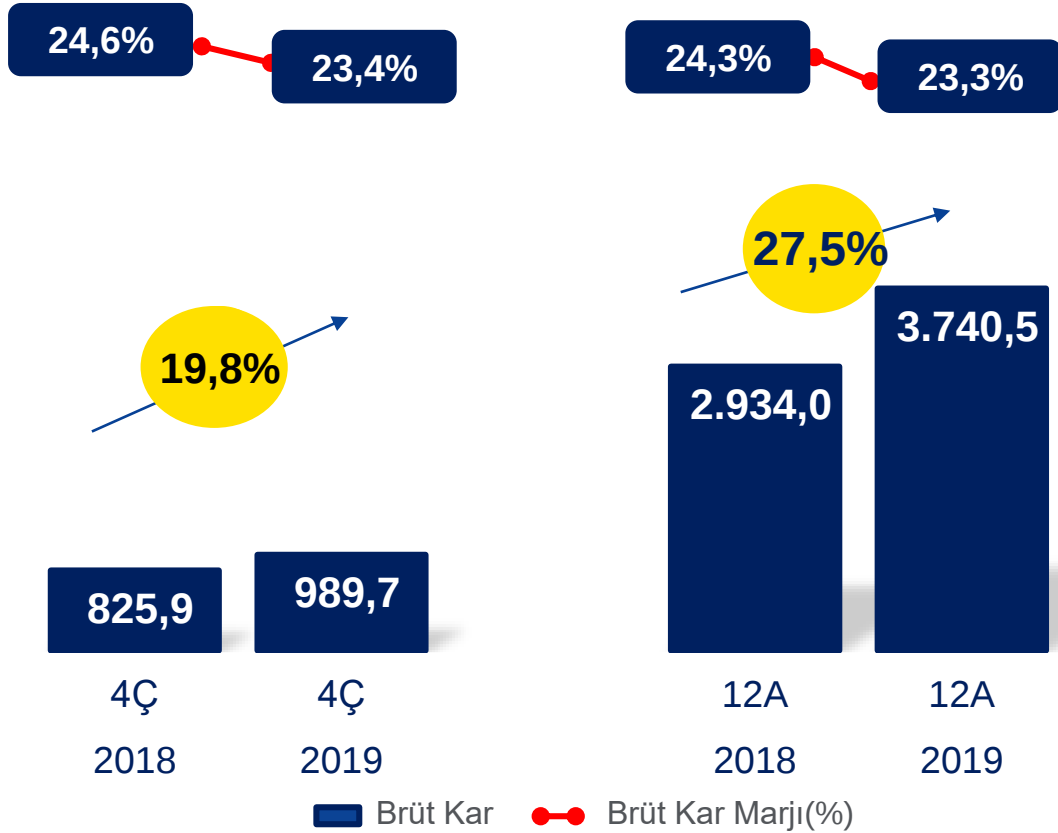
Günlük Ortalama Sepet Tutarı / Mağaza (TL)



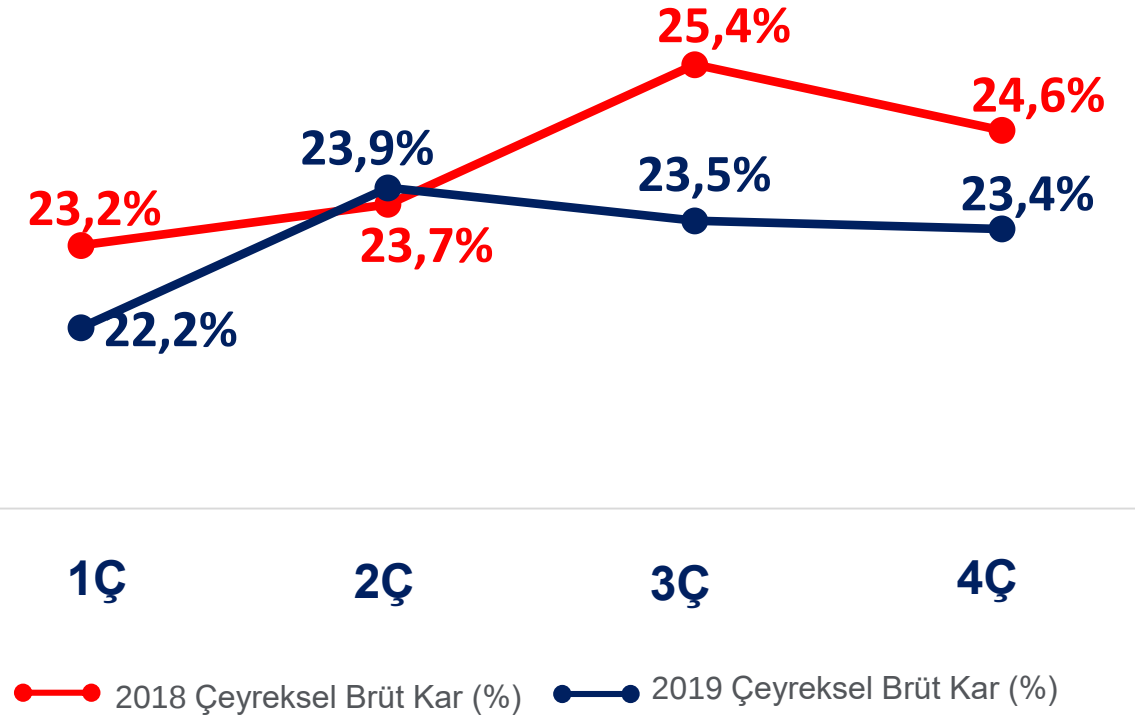
* Aynı mağaza (like for like) performans değişimleri, 31 Aralık 2017 tarihinde açık olup 31 Aralık 2019 tarihinde de faaliyetlerine devam eden mağazaların performans değerleri baz alınarak hesaplanmaktadır. Toplam LFL mağaza sayısı 4.849'tür.

Brüt Kar Marjı – Brüt Kar Marjı Gelişimi

Brüt Kar (mTL)



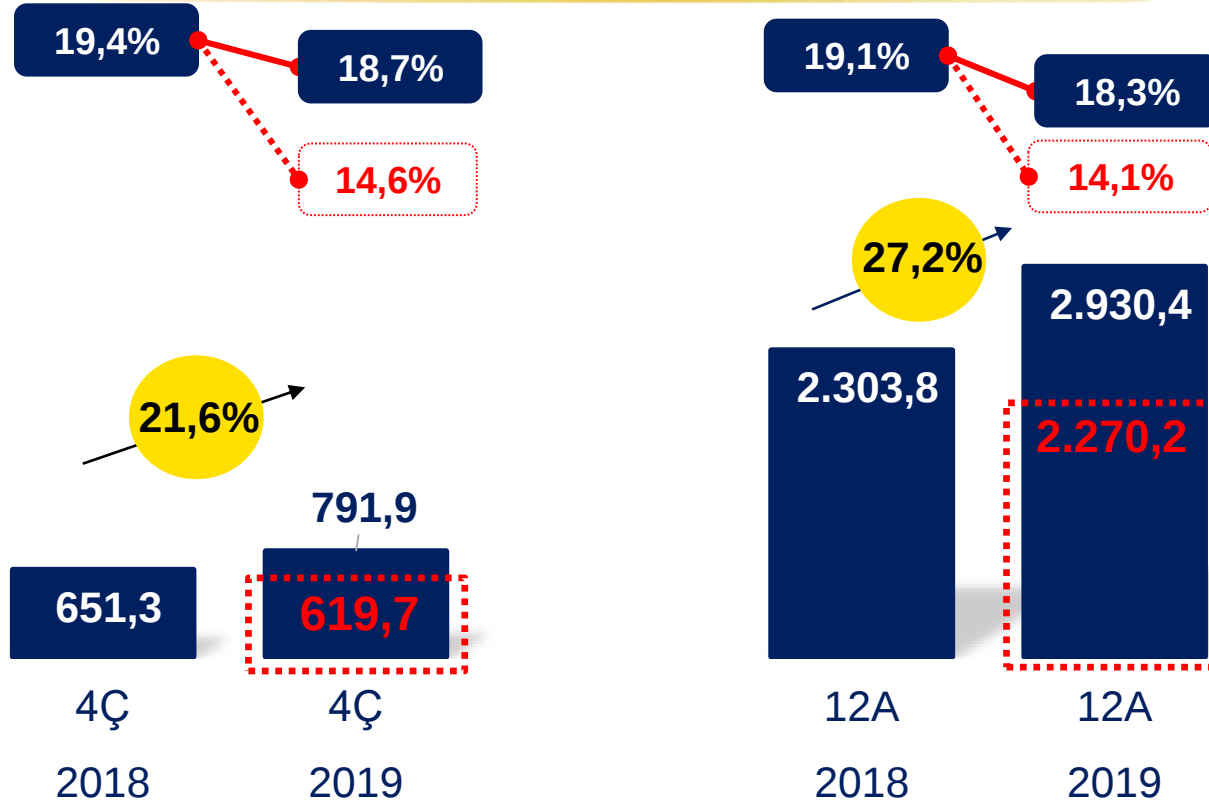
Brüt Kar Gelişimi



Başarılı Maliyet Yönetimi & Artan Operasyonel Verimlilik

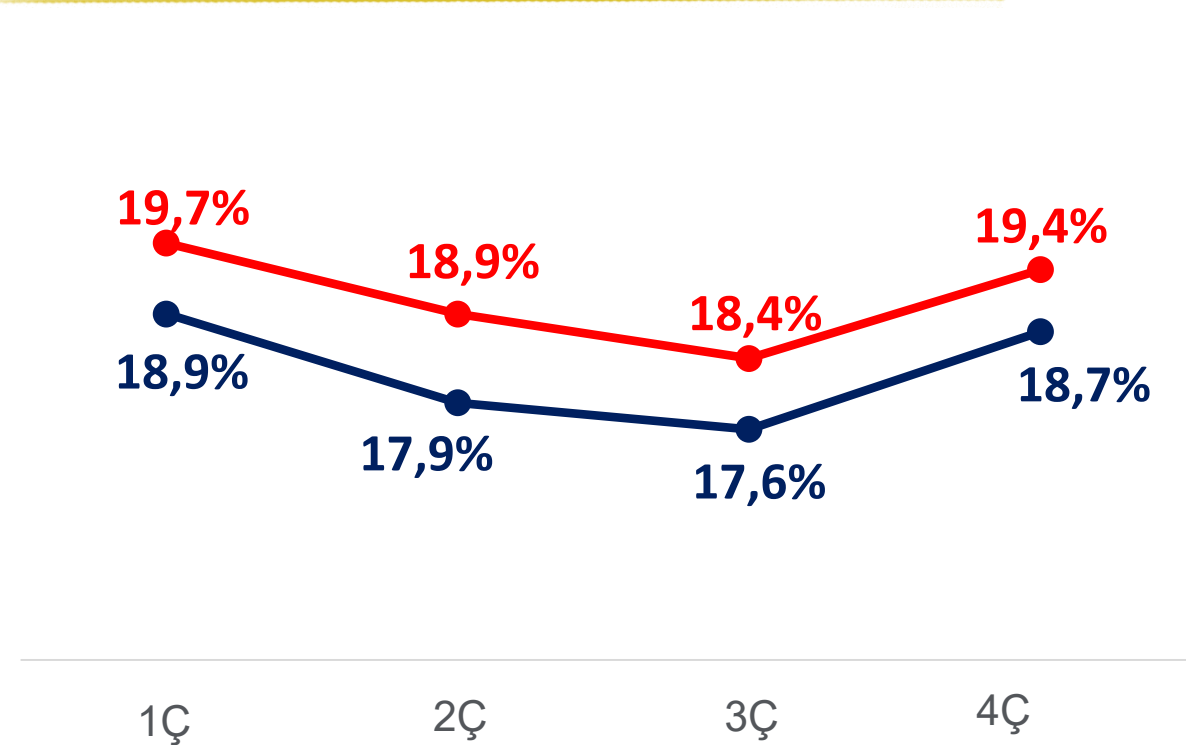


Faaliyet Giderleri (mTL) (amortisman hariç)



■ Fa. Gid. ● Fa. Gid./ Net Satışlar (%)
● Op. Gid./ Net Satışlar UFRS 16 etkisi dahil (%)

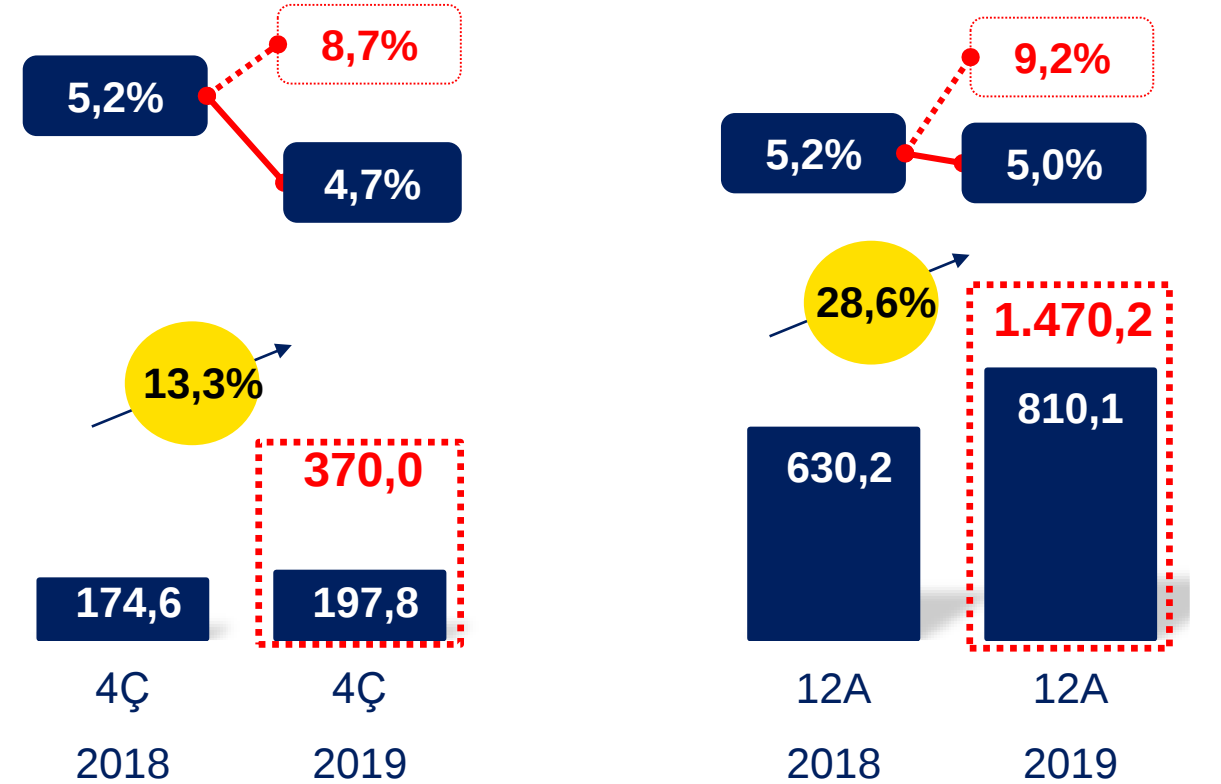
Faaliyet Giderleri/ Satışlar Gelişimi



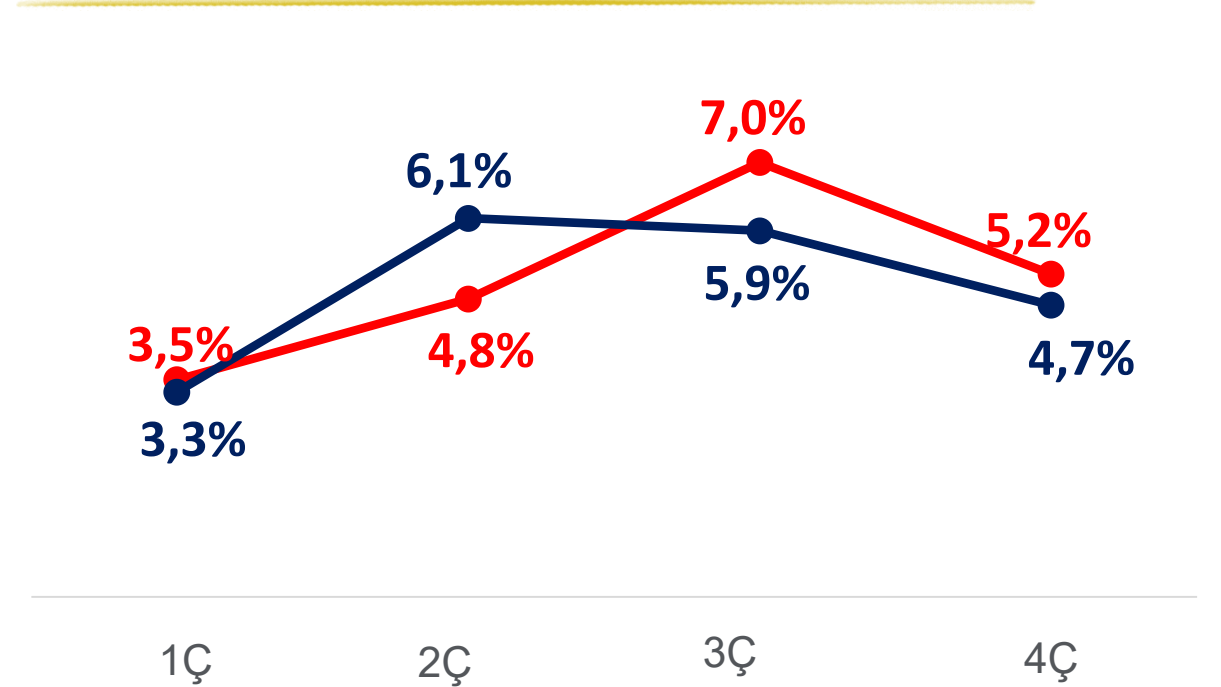
● 2018 Çeyrek Faaliyet Giderleri / Net Satışlar (%)
● 2019 Çeyrek Faaliyet Giderleri / Net Satışlar (%)

FAVÖK Marjı- FAVÖK Marjı Gelişimi

FAVÖK (TLm)



FAVÖK Marjı Gelişimi

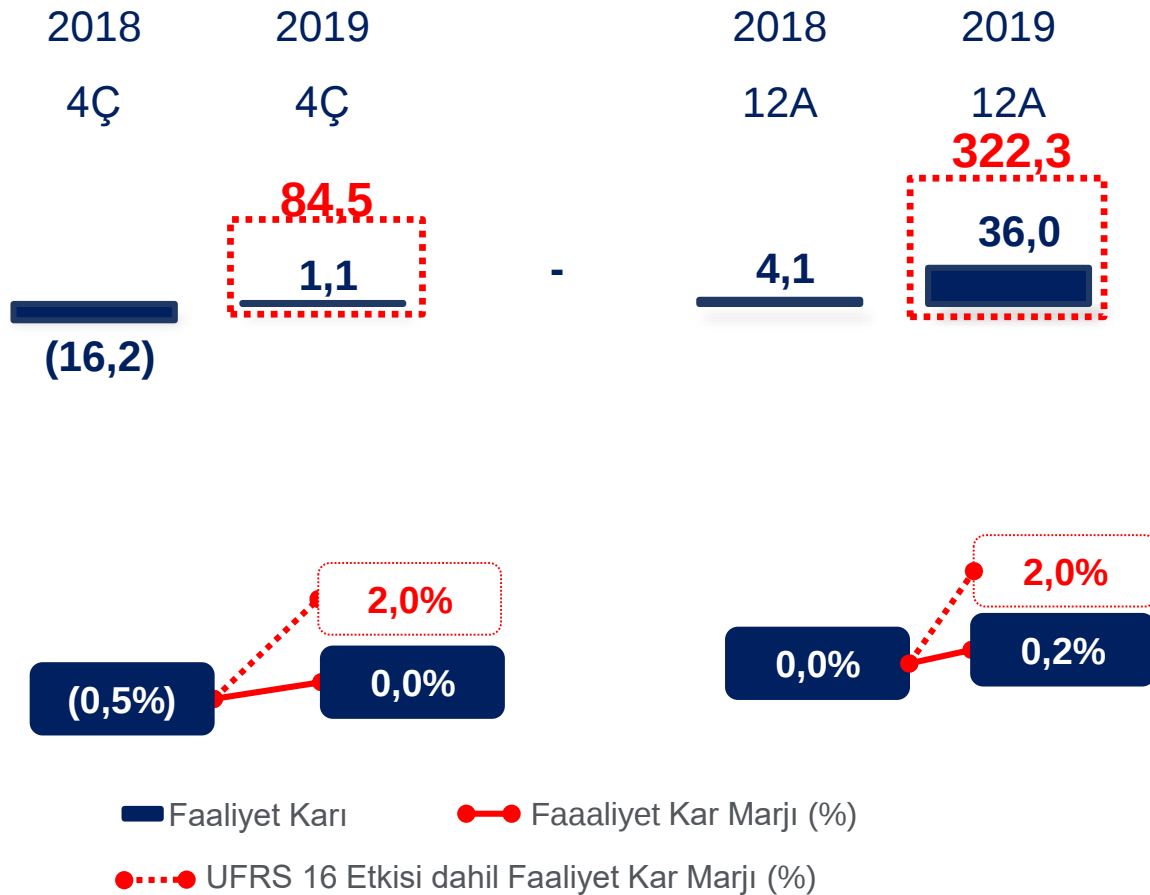


■ FAVÖK ● FAVÖK Marjı (%) ●...● UFRS 16 etkisi hariç FAVÖK Marjı (%)

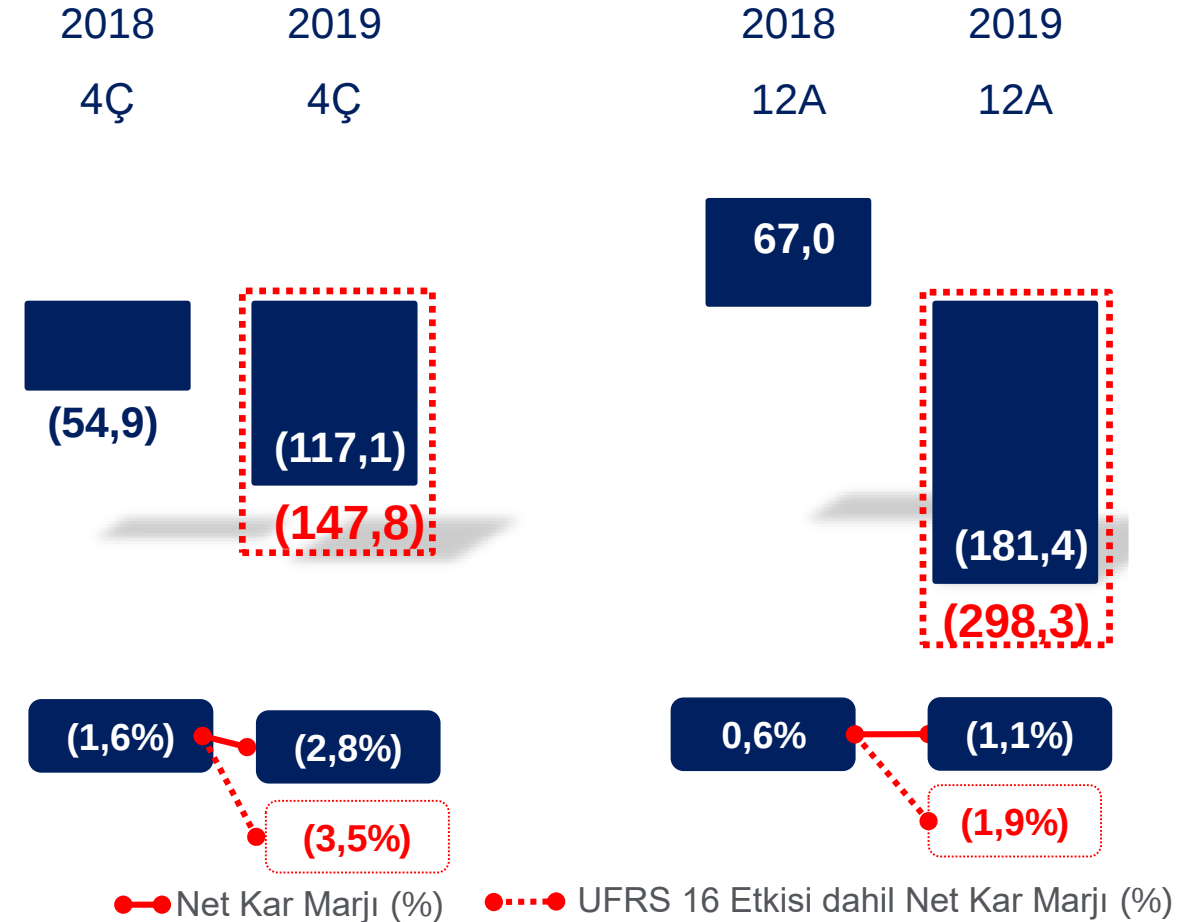
● 2019 Çeyrek FAVÖK Marjı (%) ● 2018 Çeyrek FAVÖK Marjı (%)

Karlılık (mTL)

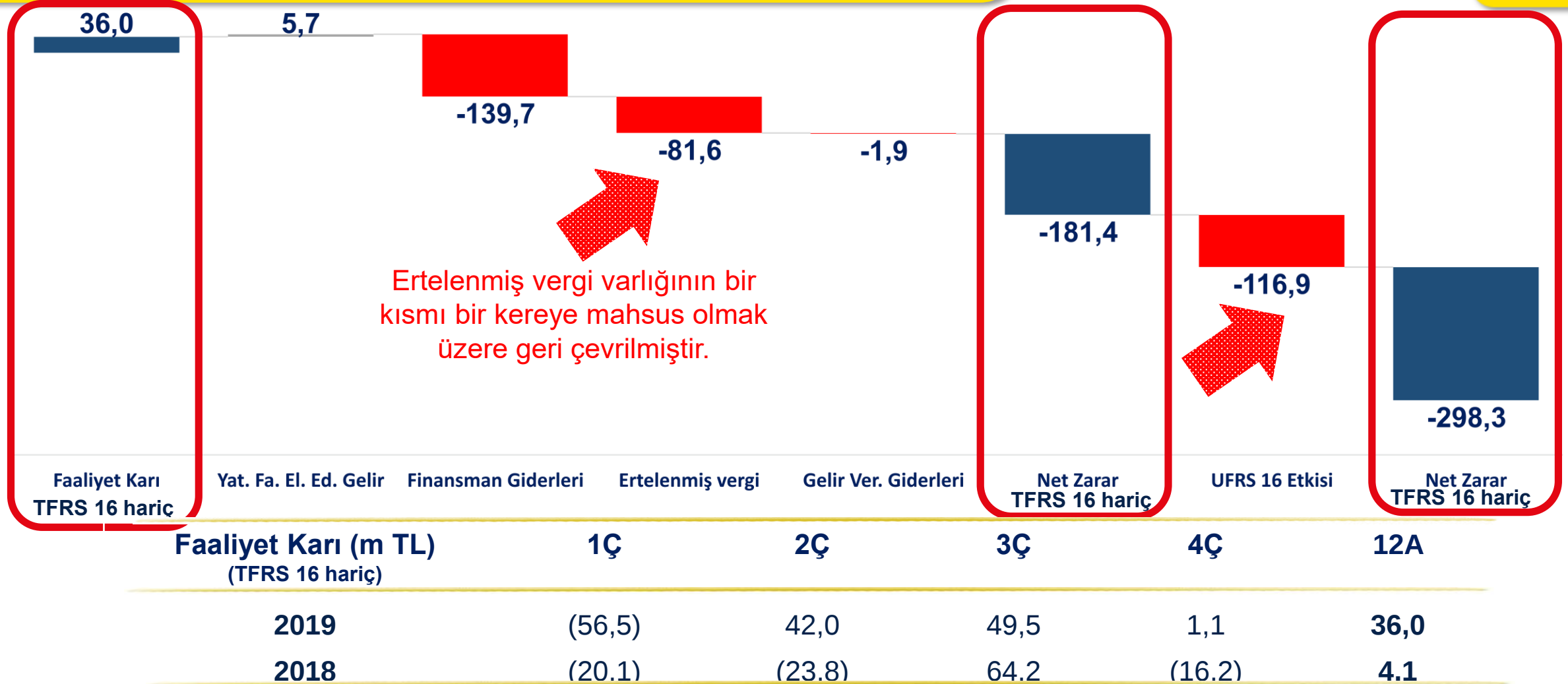
Faaliyet Karı (mTL)



Net Kar (mTL)



Net Kar /(Zarar) Köprü Analizi (TLm)



Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmı bir kereye mahsus olmak üzere geri çevrilmiştir.

Yatırım Maliyetleri (mTL)

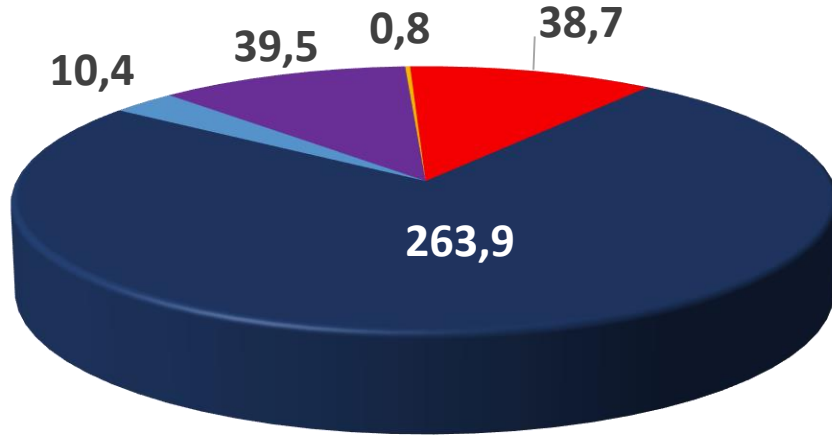
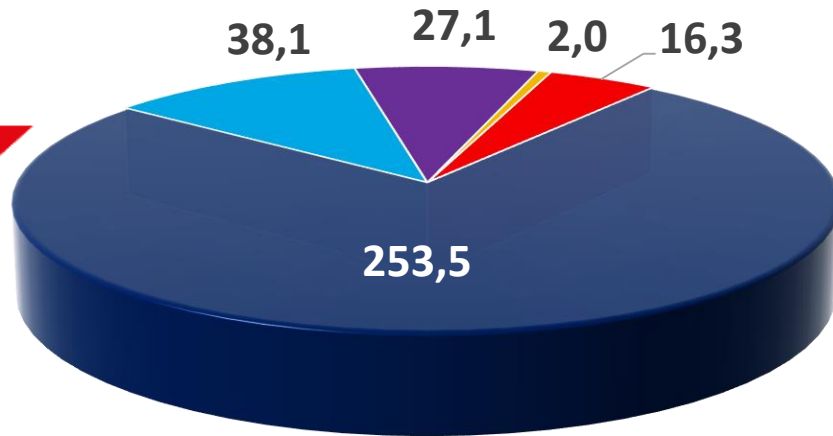


Yatırım Harcamaları /
Net Satışlar(%)

2018

2019

1.000*
Yeni Mağaza
Açılışı



851*
Yeni Mağaza
Açılışı

Yeni Mağaza Yeni Mağaza(Şok Mini) Bakım & Onarım Genel Müdürlük Depo

Güçlü Bilanço



Nakit Pozisyonu (mTL)

31.12.2018

(69,8)

31.12.2019

(322,8)

Net İşletme Sermayesi (mTL)

31.12.2018

-62 gün

(1.542,5)

31.12.2019

-60 gün

(1.990,9)

Serbest Nakit Akışı (TLm)

2,3%

1,3%

155,6

31.12.2018

370,7

31.12.2019

TLm	31.12.2018	31.12.2019
Kısa Vadeli Borçlanmalar	75,4	0
Finanasal Leasing Yükümlülükleri	208,8	108,5
Toplam Borç	284,2	108,5
Nakit & Nakit Benzerleri	(354,1)	(431,3)
Net Nakit / (Borç)	(69,8)	(322,8)

* Serbest Nakit akışı finansal faaliyetler öncesi yaratılan nakde göre hesaplanmıştır (TFRS 16 öncesi)

Finansal Hizmetler «ŞOK İşlem»



Tüm mağazalarımızda “Şok İşlem”

«Fatura Ödeme» Haftanın 7 Günü

- Elektrik Faturası
- Su Faturası
- Doğalgaz Faturası
- Telefon Faturası

«Para Trafnsferi» Haftanın 7 Günü

- Banka hesaplarına
- Kredi Kartlarına
- ŞOK’tan ŞOK’a

Türkiye’de 7.215 mağazamız ile en yaygın «Fatura Ödemesi» ve «Para Transferi» ağına sahibiz.

Türkiye'nin 8. En Büyük İşvereni



Faaliyetlerimizi yürüttüğümüz topluma karşı her zaman duyarlıyız...

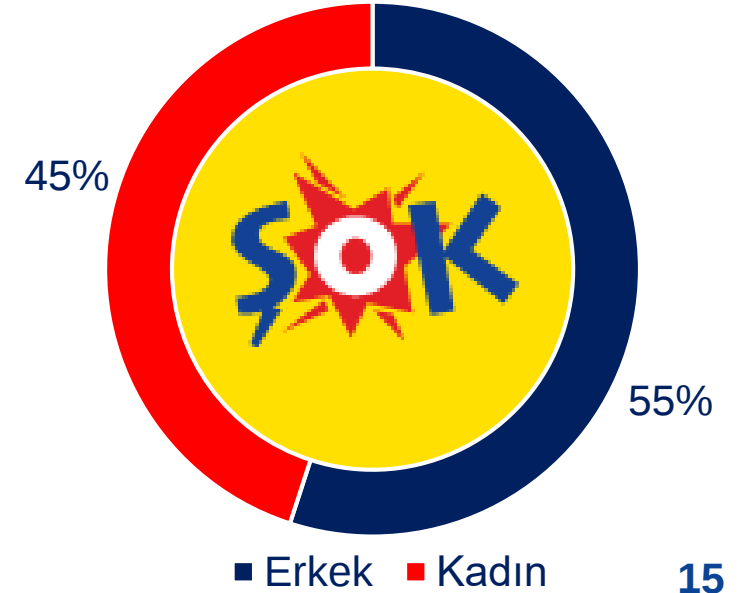


Yeni mağaza açılışlarımızla toplam çalışan sayımız 30.000'e yükseldi.

ŞOK istihdamını istikrarlı bir şekilde artıran şirketler arasında 8. sırada yer almaktadır.

Fortune 500'de "Çalışan Sayısı En Yüksek Şirketler" kategorisinde ödüle layık görüldük.

Cinsiyet eşitliğine dikkat ediyoruz..



Evkadınlarınınişi yaşamına katılımına destek..



ŞOK, kar amacı gütmeyen bu proje ile kadınların finansal gücünü artırmaya destek olmaktadır.

Ev hanımlarının el emeği ile ürettiği bez çantalarını mağazalarımızda satışa sunarak onlara gelir kapısı açtık.



2020 Beklentileri

Yeni Mağaza Açılışı	+750 (+/-50)
Net Satışlar	21% (+- 2%)
FAVÖK Marjı (UFRS 16 hariç)	5,5% (+- 0,5%)
FAVÖK Marjı (UFRS 16 hariç)	9,5% (+- 0,5%)
Yatırım Harcamaları	~350 milyon TL



Konsolide Gelir tablosu

Özet Konsolide Gelir Tablosu (Milyon TL)	4Ç 2018	4Ç 2019 TFRS 16 Hariç	Δ (%)	TFRS 16 Etkisi	4Ç 2019 TFRS 16 Dahil	12A 2018	12A 2019 TFRS 16 Hariç	Δ (%)	TFRS 16 Etkisi	12A 2019 TFRS 16 Dahil
Net Satış	3.350,5	4.230,2	26,3%	-	4.230,2	12.060,8	16.052,0	33,1%	-	16.052,0
Brüt Kar	825,9	989,7	19,8%	-	989,7	2.934,0	3.740,5	27,5%	-	3.740,5
Brüt Kar Marjı %	24,6%	23,4%	-1,3 Ppt	-	23,4%	24,3%	23,3%	-1,0 Ppt	-	23,3%
Toplam Faaliyet Giderleri	(703,4)	(851,7)	21,1%	83,4	(768,3)	(2.504,2)	(3.155,0)	26,0%	286,2	(2.868,7)
Amortisman	(52,1)	(59,8)	14,8%	(88,8)	(148,6)	(200,4)	(224,6)	12,1%	(373,9)	(598,5)
Toplam Faaliyet Giderleri (Amortisman Hariç)	(651,3)	(791,9)	21,6%	172,2	(619,7)	(2.303,8)	(2.930,4)	27,2%	660,1	(2.270,2)
FAVÖK	174,6	197,8	13,3%	172,2	370,0	630,2	810,1	28,6%	660,1	1.470,2
FAVÖK %	5,2%	4,7%	-0,5 Ppt	4,1%	8,7%	5,2%	5,0%	-0,2 Ppt	4,1%	9,2%
Faaliyet Karı	(16,2)	1,1	106,8%	83,4	84,5	4,1	36,0	-	286,2	322,3
Vergi Öncesi Dönem Karı/ (Zararı)	(53,7)	(30,3)	43,6%	(38,2)	(68,5)	(248,2)	(97,9)	60,5%	(146,0)	(243,9)
Dönem Net Karı / (Zararı)	(54,9)	(117,1)	-113,4%	(30,7)	(147,8)	67,0	(181,4)	-370,6%	(116,9)	(298,3)

*2018 rakamlar TFRS 16'ya göre yeniden düzenlenmemiştir.

**2018 net kar rakamına tek seferlik mahsup edilecek geçmiş yıl mali zararlarından kaynaklanan 313 milyon TL ertelenmiş vergi geliri dahildir.

Bilanço (Varlıklar)

Özet Konsolide Bilanço (Milyon TL)	31.12.18	31.12.19 TFRS 16 Öncesi	TFRS 16 Etkisi	31.12.19 TFRS 16 Sonrası
Nakit ve nakit benzerleri	354,1	431,3	-	431,3
Ticari alacaklar	69,5	74,4	-	74,4
Stoklar	872,5	1.329,7	-	1.329,7
Diğer dönen varlıklar kalemleri	19,2	27,3	(2,3)	25,0
Toplam Dönen Varlıklar	1.315,3	1.862,7	(2,3)	1.860,4
Maddi duran varlıklar	977,6	1.100,7	-	1.100,7
Maddi olmayan duran varlıklar	684,7	685,3	-	685,3
Diğer duran varlıklar kalemleri	284,3	209,3	1.852,0	2.061,4
Toplam Duran Varlıklar	1.946,6	1.995,3	1.852,0	3.847,4
TOPLAM VARLIKLAR	3.261,9	3.858,1	1.849,7	5.707,8

Bilanço (Yükümlülükler ve Özkaynak)

Özet Konsolide Bilanço (Milyon TL)	31.12.18	31.12.19 TFRS 16 Öncesi	TFRS 16 Etkisi	31.12.19 TFRS 16 Sonrası
Finansal borçlanmalar	177,4	75,5	-	75,5
Ticari borçlar	2.484,5	3.395,1	-	3.395,1
Diğer kısa vadeli yükümlülük kalemleri	183,2	218,6	601,1	819,7
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.845,1	3.689,2	601,1	4.290,3
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	153,8	78,8	1.365,5	1.444,4
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	261,8	88,5	(116,8)	(28,3)
Kontrol gücü olmayan paylar	1,2	1,6	(0,1)	1,5
Toplam Özkaynaklar	263,0	90,1	(116,9)	(26,9)
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	3.261,9	3.858,1	1.849,7	5.707,8

Nakit Akışı

	12A 2018	12A 2019 TFRS 16 Hariç	TFRS 16 Etkisi	12A 2019 TFRS 16 Dahil
Nakit Akımı (MTL)				
Dönem (zararı) / karı	67,6	(181,4)	(116,9)	(298,3)
Dönem net karı / zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	143,1	465,5	778,7	1.244,2
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler				
Öncesi işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit	210,7	284,1	661,8	945,9
İşletme Sermayesi Değişimi	309,6	467,1	2,3	469,4
Faaliyetlerden elde edilen nakit	520,3	751,2	664,1	1.415,3
Vergiler, Dava ödemeleri, emeklilik tazminatları ve izin karşılıkları	(27,8)	(27,2)	-	(27,2)
İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit:	492,5	723,9	664,1	1.388,0
Maddi duran varlık alımından kay naklanan nakit çıkışları	(324,2)	(343,8)	-	(343,8)
Maddi olmay an duran varlık alımından kay naklanan nakit çıkışları	(12,7)	(9,4)	-	(9,4)
Serbest Nakit Akımı*	155,6	370,7	664,1	1.034,8
Diğer	19,1	12,3	(0,8)	11,4
B-Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit	(317,8)	(341,0)	(0,8)	(341,8)
C-Finansman faaliyetlerde (kullanılan) / elde edile	87,9	(305,8)	(663,3)	(969,0)
NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLERDEKİ NET DEĞİŞİM	262,5	77,2	0,0	77,2
Durdurulan faaliyetlerden elde edilen nakit	(0,5)	-	-	-
D.DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER	92,1	354,1	-	354,1
E.DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER (A+B+C+D)	354,1	431,3	0,0	431,3

* Serbest Nakit akışı finansal faaliyetler öncesi yaratılan nakde göre hesaplanmıştır (TFRS 16 öncesi)

** 2018 rakamlar TFRS 16'ya göre yeniden düzenlenmemiştir.



Soru & Cevap



Bu sunum yayınlandığı tarih itibarı ile geleceğe ilişkin belirli beklenti ve varsayımlara dayanan ileriye dönük ifadeler içerir ve bu beklenti ve varsayımların riske maruz olması nedeni ile gerçek sonuçlar bu sunumda belirtilen sonuçlardan farklı olabilir. Bu risklerin pek çoğu Şok Marketler Ticaret A.Ş. (Şok Marketler) kontrol kabiliyetinin ve kesin olarak tahmin edebilme yeteneğinin ötesindedir, örneğin gelecekteki piyasa ve iktisadi koşullar, diğer piyasa katılımcılarının davranışları, edinilen işleri başarı ile entegre etmek veya beklenen maliyet azaltımlarını veya verimlilik artışlarını gerçekleştirmek bunlar arasında sayılabilir. Okuyucular bu sunumda belirtilen geleceğe yönelik ifadeler gereğinden fazla itibar göstermemek konusunda uyarılmaktadırlar. Şok Marketler bu sunum tarihinden sonra meydana gelebilecek gelişmeler nedeni ile bu sunumda yer alan geleceğe yönelik ifadeler konusunda olabilecek herhangi bir revizyonu kamuya açıklama konusunda hiç bir taahhüt altına girmemektedir.

Bu sunum sadece bilgi verme amaçlıdır. Bu sunum resmi bir hisse halka arzı anlamına gelmez; bir İzahname basılmayacaktır.

Bu sunum, Şok Marketler'in izni olmadan hiçbir surette basılmayacaktır, yeniden üretilmeyecektir ve dağıtılmayacaktır.

Bu sunumdaki rakamlar daha iyi bir genel bakış verebilmek maksadıyla yuvarlanmıştır. Sapmaların hesaplaması kesirleri de içeren figürlere dayanır. Bu nedenle yuvarlama farklılıkları oluşabilir.

Şok yönetim kurulu, üst düzey yöneticileri, çalışanları veya herhangi bir diğer kişi bu sunumun kullanılmasından doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamaz.

Yatırımcı İlişkileri

Çağrı DEMİREL

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

t: +90 850 221 6755

e: cagri.demirel@sokmarket.com.tr

w: www.sokmarketyatirimciiliskileri.com

Ziya KAYACAN

CFO

t: +90 850 221 11 00

e: ziya.kayacan@sokmarket.com.tr

w: www.sokmarketyatirimciiliskileri.com