

Şirketin OYAK Çimento Beton Kağıt Grubu operasyonları dışında herhangi bir alanda faaliyeti bulunmamaktadır.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Türk çimento endüstrisinin ilk fabrikası Aslan Çimento A.Ş. 100 yılı aşkın süredir sektörde yer almaktadır.

1910 yılında, Türk çimento sektörünün ilk fabrikası ve Türkiye'nin ilk çimento markası olarak Darıca'da faaliyete başlayan, 109 yıldır bölgesine ve ülkemize hizmet vermekte olan Aslan Çimento A.Ş. Türk çimento sektöründe pek çok ilki başlatmış olup, önemli bir sektör oyuncusu olarak Marmara Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir. Şirket kaliteli ve geniş ürün yelpazesi ile gelecek dönemde de yapı sektörüne hizmet vermeye, sektörün ihtiyaçları doğrultusunda yeni ürün tipleri geliştirmek için araştırmalarına devam etmeye ve pazarda etkin ve saygın, çevreye duyarlı bir sektör oyuncusu olmaya devam edecektir.

Şirket sosyal sorumluluk bilinci ve öncelikleri ile uyumlu olarak faaliyetlerini iş sağlığı ve güvenliği, çevre duyarlılığı, maliyetlerini düzenli olarak optimize etmek ve müşterilerine yenilikçi ürünler sunmak hedeflerine uyumlu bir şekilde sürdürmeyi planlamaktadır.

Şirketin OYAK Çimento Beton Kağıt Grubu operasyonları dışında herhangi bir alanda faaliyeti bulunmamaktadır.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

1968 yılında Bol-Bak Gıda ve Sanayii Ticaret A.Ş., Kamil Bilgihan, Nazım Adasal, Mustafa Çizmecioğlu, İstanbul Bankası ve Bolu Karaköy tüzel kişiliği kurucu ortak olarak 500.000 TL sermayeli Bolu Çimento Sanayii A.Ş.'yi kurdu. Ana sözleşmesinde değişiklik yaparak sermayesini 40.000.000 TL'ye yükselten Bolu Çimento Sanayii A.Ş.'nin, Türkiye Çimento Sanayii ve Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ile gerçekleştirilen müzakereler sonucunda %25 hissesi OYAK'a, %16 hissesi Türkiye Çimento Sanayii'ne (ÇİSAN) devredildi. 1990 yılında OYAK payı % 50'yi aştı.

Şirket 1993 yılında prekalsinasyon yatırımı ile 1.300.000 ton klinker üretim kapasitesine ulaşmıştır. 1996 yılında Ankara'da 100 ton/h kapasiteli bir öğütme tesisi kurulmuş, 2013 yılında başlanarak Temmuz 2015 ayında devreye alınan döner fırın yatırımı ile 1.200.000 ton klinker kapasiteye ulaşmıştır. 2011 yılı başında Ereğli Cüruf Öğütme ve Paketleme Tesisi devreye alınmıştır.

Bolu Merkez, Ankara Şubesi ve Ereğli Şubesi ile bölgede yaygın üretim ağı bulunan şirket; sahip olduğu 5,25 milyon ton/yıl çimento ve cüruf öğütme kapasitesi ile ülkemizin en önemli çimento üreticilerinin başında gelmektedir. Şirket; ülkemizde en geniş üretim yelpazesine sahip olan şirketlerden birisi olup, Marmaray gibi çok uzun ömürlü, özel yapılar için tasarlanmış özel üretim çimentolar, sondaj kuyuları için Amerikan Petrol Enstitüsünden lisanslı API Kuyu Çimentosu dahil olmak üzere 8 farklı çeşit çimento ve öğütülmüş yüksek fırın cürufu ile Kırıkkale'dan İstanbul'a kadar uzanan geniş bir satış hinterlandında ülkemiz inşaat sektörüne hizmet vermektedir. Faaliyet prensiplerinin odağına sürdürülebilirlik ve performans kültürünü yerleştirmiş olan şirket iş güvenliği, çevre, kalite, enerji ve bilgi

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.**

Şubat 2020

Şirketin OYAK Çimento Beton Kağıt Grubu operasyonları dışında herhangi bir alanda faaliyeti bulunmamaktadır.

Ünye Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş., 1969 yılında klinker ve çimento üretimi faaliyetinde bulunmak üzere Ordu'nun Ünye ilçesinde kuruldu. Türkiye Çimento Sanayii T.A.Ş. ve Ordu Yardımlaşma Kurumu'nun (OYAK) %40, gerçek kişilerin %20 paya sahip olarak oluşturduğu ortaklıkla faaliyetlerine başlayan Ünye Çimento, ilk çimento üretimini 27 Mayıs 1974 tarihinde gerçekleştirdi.

Çimento sektörünün büyümesinde geleneksel olarak en önemli paya, kamu projeleri sahip olmuştur. Şirketi faaliyet bölgesinde hayata geçmiş başta büyük kapasiteli hidroelektrik santraller, yol ve sanatsal yapılar, dere islah – taşkın koruma yapıları, havalimanı inşaatı gibi devlet yatırımları bölgemizin çimento ihtiyacında önemli ve belirleyici bir rol üstlenmiş ve gelecekte de üstlenecektir. Dünya ve ülkemizdeki güncel gelişmeler, döviz hareketleri ve genel ekonomik durumla da bağlantılı olarak; önceki senelere göre nispeten yavaş ve kontrollü seyir izleyen bu tür yatırım projelerinin, enerji yatırımları ve dönüşüm projeleri ile birlikte gelecek dönemlerde yeniden hız kazanarak faaliyet bölgemizde inşaat sektörüne canlılık kazandırması beklenmektedir. Önceki yıllarda ülkemizin ve şirketin ana ihrac pazarı olan Rusya Federasyonu ve ilişkili pazarlarında yaşanan sorunların yerini iyileşme havasına bırakması ile önümüzdeki dönemde olumsuz etkilerin azalacağı düşünülmektedir. Son dönemde diğer bölge ülkesi Ukrayna'ya ihracatlar başlamıştır. Diğer komşu ülke Gürcistan'ın geçen yıl yaz sonunda ülkesine dışarıdan çimento girişini engellemek adına uygulamaya koymuş olduğu serbest ticaretin önündeki suni engeller, yoğun uğraşlar, STK ve devlet kurumlarının, karşı ülke muhatapları ile görüşmelerin ertesinde, 2019 yılı VI. ay itibarıyla esnetilmiştir. Bu konuda lokal çimento üreticilerinin Gürcistan'daki talebe yanıt verememesi, Türk menşeli çimentoya olan güven, bazı özel proje ürünlerin talep edilmesi ve ülkemizden ihrac edilmesi, kamuoyu baskısı da etkili olmuştur. Karadeniz Havzasında Romanya (Köstence'nin güneyindeki Mangalya Tesisi) ya olan sevkiyatlar geçen yıl göre çok artış göstermiştir. Abhazya'ya çimento ihracatı lojistik kesintili olarak devam etmektedir. Şirket Orta ve Doğu Karadeniz Bölgesi'nin en önemli çimento tedarikçisi konumundadır. Şirket bu

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

MARDİN ŞİMEN
SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

[illegible]

pazarda, müşterilerine sunduğu geniş ürün yelpazesi, yenilikçi ürünleri ve kaliteli hizmeti ile tercih edilen, bölgenin lojistik imkanları güçlü en önemli tedarikçisi konumunu sürdürecektir.

Şirketin OYAK Çimento Beton Kağıt Grubu operasyonları dışında herhangi bir alanda faaliyeti bulunmamaktadır.

9.1.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde birleşmeye taraf şirketlerin faaliyetleri hakkında bilgi

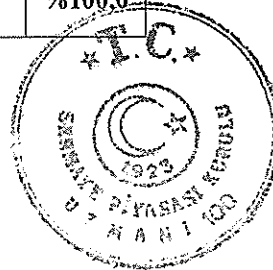
Birleşmeye taraf şirketlerin işleme esas finansal tablo dönemi itibariyle ana ürün kategorileri bazında satışları aşağıda verilmektedir.

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

NET SATIŞLAR (TL)	01.01.2019 – 30.09.2019 Dönemi	%
Ürünler		
Çimento	127.694.746	%100
TOPLAM	127.694.746	%100

b) Devrolan sıfatıyla Adana Çimento:

NET SATIŞLAR (TL)	01.01.2019 – 30.09.2019 Dönemi	%
Ürünler		
Çimento	373.446.422	%86,5
Klinker	16.022.258	%3,7
Cüruf	42.124.119	%9,7
Uçucu Kül	165.716	%0,0
TOPLAM	431.758.515	%100,0



21 Şubat 2020

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.**

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİ ve TİC.A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Beşatlı Sokak
No: 2 / P.K. 31 52301 Ünye / ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 00
Kıbrısbaşı VD No: 267 003 33
Mersis No: 0257 0033 3460 0018

c) Devrolan sıfatıyla Aslan Çimento:

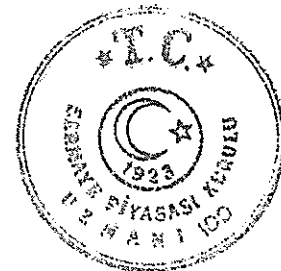
NET SATIŞLAR (TL)	01.01.2019 – 30.09.2019 Dönemi	%
Ürünler		
Çimento	205.503.207	%82,0
Klinker	17.865.992	%7,1
Cüruf	14.232.074	%5,7
Agrega	13.039.358	%5,2
TOPLAM	250.640.631	%100,0

d) Devrolan sıfatıyla Bolu Çimento:

NET SATIŞLAR (TL)	01.01.2019 – 30.09.2019 Dönemi	%
Ürünler		
Çimento	245.140.210	%84,7
Cüruf	44.219.924	%15,3
TOPLAM	289.360.134	%100,0

e) Devrolan sıfatıyla Ünye Çimento:

NET SATIŞLAR (TL)	01.01.2019 – 30.09.2019 Dönemi	%
Ürünler		
Çimento	195.575.682	%98,1
Klinker	3.038.216	%1,5
Cüruf	830.420	%0,4
TOPLAM	199.444.318	%100,0



21 Şubat 2020

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

80
MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınarı Mahallesi 80000.4421 Sok
No: 2 Bk: 31 52301 Ünye/Ordu
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 00 31
Kıbrısbaşı VD No: 202 003 3200
Mersis No: 0257 0033 34000016

9.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi

Yoktur.

9.2. Başlıca sektörler/pazarlar

9.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve birleşmeye taraf şirketlerin bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi

Birleşmeye taraf Adana Çimento, Aslan Çimento, Bolu Çimento, Mardin Çimento ve Ünye Çimento'nin bağımsız denetimden geçirilmiş 30.09.2019 tarihli ara dönem faaliyet raporlarına KAP'ın www.kap.gov.tr ve Adana Çimento'nun www.adanacimento.com.tr, Aslan Çimento'nun www.aslancimento.com.tr, Bolu Çimento'nun www.bolucimento.com.tr, Mardin Çimento'nun www.mardincimento.com.tr, Ünye Çimento'nun www.unyecimento.com.tr adreslerindeki kurumsal internet sitelerinden ulaşılabilir.

Birleşmeye taraf şirketlerin tamamı aynı sektörde faaliyet göstermekte olup konuya ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır;

Çimento Sektörü

Türkiye Çimento Müstahsiller Birliği verilerine dayalı olarak, 2019 yılı Eylül ayı kümülatif verilere göre çimento üretimi geçen yılın aynı dönemine göre % 27,5 oranında azalarak 41,7 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Yine bu dönemde iç satışlarda % 35 azalış yaşanarak toplam çimento tüketimi 33,1 milyon ton olmuştur. Yine bu dönemde toplam çimento ve klinker ihracatı %73 oranında artarak 17,6 milyon ton olmuştur. En büyük artış klinker ihracatında yaşanırken klinker satışları %112 artarak 9,1 milyon ton olmuştur. Çimento ihracatı ise bu dönemde %44 artarak 8,5 milyon ton olmuştur. En çok ihracat yapılan ülkeler arasında A.B.D, Suriye İsrail ve Batı Afrika ülkeleri yer almaktadır. 2019 yılının bir önceki yıla göre %32 oranında daralarak iç tüketimin 44,5 milyon ton (TÇMB'ye üye olmayan fabrikalar dahil) olması beklenmektedir. Toplam ihracatın (klinker+çimento) ise %80 civarında bir artış ile 23 milyon ton'a ulaşması beklenmektedir. (Kaynak: TÇMB)

İnşaat Sektörü

2019 yılı 3.çeyreğinde inşaat sektörü daralması %7,8 mertebesinde gerçekleşmiştir. 1 ve 2.çeyreklerdeki daralmalar %9,3 ve %12,4 olmuştur. Sektör Türkiye ekonomisi daralmasına göre daha kötü performans sergilemiştir. (Kaynak: TÜİK)

2019 yılında Ocak-Eylül döneminde verilen yapı ruhsatı bir önceki yıla göre, bina sayısı %57, yüzölçümü %58, değeri %49, daire sayısı %64 oranında azalmıştır. Belediyeler tarafından verilen yapı kullanma izin belgelerinin 2019 yılında ilk

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

ÜNİYE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Baraz Sok.
No: 2/K 31 62301 Ünye/ORDU
Tel: 0457 321 11 00 Faks: 0457 321 11 00
Kıbrısbaşı VD No: 257/003 344
Mersis No: 0257 0033 3441 1001

dokuz ayında bir önceki yıla göre, bina sayısı %21, yüzölçümü %7, daire sayısı %11,3 oranında azalırken değeri %12 oranında artmıştır.

Türkiye genelinde konut satışları 2019 Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %15,4 oranında artarak 146.903 oldu. Ocak-Eylül arasında ise %13,6 azalış ile toplam 865 bin konut satışı gerçekleşmiştir. Konut satışlarında, İstanbul %15,8 ile en yüksek paya sahip oldu.

2019 Eylül ayında ortalama Konut Kredisi faiz oranı aylık bazda %1,08 olmuştur. 2019 yılı başında %2 civarında olan konut kredi faiz oranları son aylarda düşüşe geçmiştir. 2019 Eylül ayında, Konut Kredisi kullanımı geçen aya göre 2.2 milyon TL artarak 5,5 milyon TL olmuştur.

TUIK tarafından açıklanan “Yapı Kullanım İzinleri” verilerindeki “Daire” izinleri ve “İlk Konut Satışları” baz alınarak TÇMB tarafından yapılan tahminlere göre (2008 öncesi veri yokluğu sebebiyle sıfır kabul edilmiştir), 2019 yılı 9. ay sonu itibariyle Türkiye’deki konut stoku yaklaşık 2,8 milyon adettir.

İnşaat sektörü faaliyetlerinde şirketlerin finansman sorunları ve önümüzdeki dönemdeki talep yetersizliği en önemli sorunlar olarak karşımıza çıkmaktadır.

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

2019 Eylül ayı kümüle verilerine göre yurt içi satış miktarları, bölgede biten ve bitmeye yakın kamu projeleri, hükümetin açıklamış olduğu kamu yatırımlarının askıya alınması ve bölgede özel yatırımların durmuş olmasından dolayı, bir önceki yılın aynı dönemine göre düşüş göstermiştir. Şirket ülkenin Güneydoğu Anadolu bölgesinde faaliyet göstermekte olup, İhracat pazarlarında yaşanan iç kargaşa, siyasi istikrarsızlık ve sınır kapılarında yaşanan sorunlar nedeniyle de 2019 Eylül ayı kümüle yurt dışı satış miktarları 2018 yılının aynı dönemine göre düşüş göstermiştir.

İhracat pazarlarında yaşanan karışıkların düzelme beklentisinin olduğu önümüzdeki süreçte başlangıçta Mardin Çimento için dezavantaj olan bu durumun avantaja dönüşeceği beklenmektedir. Açılması beklenen ihracat pazarlarına en yakın çimento üreticilerinden biri de Mardin Çimento’dur.

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Şirket Akdeniz bölgesinde faaliyet göstermekte olup, bölgenin en çok tercih edilen tedarikçilerinin başında gelmektedir. Ülkenin 2 beyaz çimento üreticisinden biri olan Şirket aynı zamanda bölgenin en çok ürün yelpazesine sahip fabrikasıdır. Şirketin 2019 yılı satışlar iç pazarda ülke geneline paralel olarak düşüş gösterirken, yurtdışı pazarlarında belirli ürün grupları başta olmak üzere yeni Pazar arayışları devam etmektedir. Şirket konumu ve ürün gamı çeşitliliği de düşünüldüğünde ihracat alanında her koşulda sürekli bir gelişim içinde olmayı hedeflemektedir.

Türkiye’de 2 beyaz çimento üreticisinden biri olan Adana Çimento ürün yelpazesi sayesinde sektördeki rakiplerinde bir adım öne çıkmaya ve bu

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

21 Şubat 2020
UNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Çarşaklı Sok.
No: 2/1 - 31 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 33-31
Kıbrıs Başı VD No: 267 003 0350
Mersis No: 0257 0033 5000 0010

gücünden avantaj sağlamaya devam etmeyi hedeflemektedir. Şirket için, Beyaz Çimento'nun yanısıra Gri Çimento ve Cüruf satışları bulunduğu bölgede hem iç pazar hem de ihracat pazarları için güçlü bir oyuncu olma hedefi devam edecektir.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Aslan Çimento A.Ş. Türk çimento sektöründe pek çok ilki başlatmış olup, önemli bir sektör oyuncusu olarak Marmara Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir. Şirket kaliteli ve geniş ürün yelpazesi ile gelecek dönemde de yapı sektörüne hizmet vermeye, sektörün ihtiyaçları doğrultusunda yeni ürün tipleri geliştirmek için araştırmalarına devam etmeye ve pazarda etkin ve saygın, çevreye duyarlı bir sektör oyuncusu olmaya devam edecektir. Şirketin 2019 yılı satışları ülke geneli paralelinde aşağı yönlü bir performans sergilese de konumu itibariyle Marmara bölgesinde olmasından dolayı diğer bölgelere göre satışlarını belirli ölçüde korumayı başaran nadir çimento şirketlerinde biri olmuştur.

Şirket için Marmara pazarında bulunması kadar Darıca'da kendi limanına sahip olması da büyük önem arz etmektedir. Kendi limanına sahip olmak Şirkete, iç pazar ve ihracat pazarlarındaki gelişmelere bağlı olarak ürünlerini daha karlı satabilmek adına doğru kanallara yönlendirme olanağı sunmaktadır. Şirket'in bir diğer avantajı ise 2020 yılının ikinci çeyreği içerisinde tamamlanması hedeflenen üretim hattı modernizasyon yatırımının bitmek üzere olmasıdır.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Faaliyet prensiplerinin odağına sürdürülebilirlik ve performans kültürünü yerleştirmiş olan Şirket iş güvenliği, çevre, kalite, enerji ve bilgi güvenliği yönetimi sistemlerini iş süreçlerine tam olarak entegre etmiş bir üretici olarak faaliyet gösterdiği sektör içinde öne çıkmaktadır. Şirketin teknik ve yönetsel gelişimi bu sistemlerle belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirmektedir. Yakın dönem içinde tamamladığı toz tutma sistemlerinin güncel teknolojiye uygun hale getirilmesi, atık ısı geri kazanımı, alternatif yakıt geri kazanımı, üretim altyapısının başta Ankara Fabrikası olmak üzere yüksek enerji verimli üretim tesisleri ile geliştirilmesi bu anlayışın somut uygulamaları arasında yer almaktadır. Şirketin 2019 yılı satışları ülke geneliyle benzer olarak düşüş trendine girmesine rağmen Marmara pazarına olan yakınlığı sebebiyle Türkiye'de iç tüketimin yeniden canlanmasının beklendiği önümüzdeki süreçte rakiplerine göre pozitif ayrışacağı düşünülmektedir.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Çimento sektörünün büyümesinde geleceksel olarak en önemli paya, kamu projeleri sahip olmuştur. Şirket faaliyet bölgesinde hayata geçmiş başta büyük kapasiteli hidroelektrik santraller, yol ve sanatsal yapılar, dere ıslah – taşkın koruma yapıları, havalimanı inşaatı gibi devlet yatırımları bölgemizin çimento ihtiyacında önemli ve belirleyici bir rol üstlenmiş ve gelecekte de

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Göncüleri Mahallesi Boğaziçi Sok.
No: 2 D: 31 52391 Ünye/ORDU
Tel: 0457 321 11 00 Faks: 0457 321 11 00
Kıbrıs No: 257 003 33 00
Kırsal No: 0257 0033 3425 1013

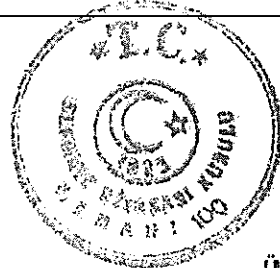
üstlenecektir. Dünya ve ülkemizdeki güncel gelişmeler, döviz hareketleri ve genel ekonomik durumla da bağlantılı olarak; önceki senelere göre nispeten yavaş ve kontrollü seyir izleyen bu tür yatırım projelerinin, enerji yatırımları ve dönüşüm projeleri ile birlikte gelecek dönemlerde yeniden hız kazanarak faaliyet bölgemizde inşaat sektörüne canlılık kazandırması beklenmektedir. Önceki yıllarda ülkemizin ve Şirket ana ihrac pazarı olan Rusya Federasyonu ve ilişkili pazarlarında yaşanan sorunların yerini iyileşme havasına bırakması ile önümüzdeki dönemde olumsuz etkilerin azalacağı düşünülmektedir. Son dönemde diğer bölge ülkesi Ukrayna'ya ihracatlar başlamıştır. Diğer komşu ülke Gürcistan'ın geçen yıl yaz sonunda ülkesine dışarıdan çimento girişini engellemek adına uygulamaya koymuş olduğu serbest ticaretin önündeki suni engeller, yoğun uğraşlar, STK ve devlet kurumlarının, karşı ülke muhatapları ile görüşmeleri ertesinde, 2019 yılı içinde esnetilmiştir. Bu konuda lokal çimento üreticilerinin Gürcistan'daki talebe yanıt verememesi, Türk menşeli çimentoya olan güven, bazı özel proje ürünlerin talep edilmesi ve ülkemizden ihrac edilmesi, kamuoyu baskısı da etkili olmuştur. Karadeniz Havzası'nda Romanya (Köstence'nin güneyindeki Mangalya Tesisi) ya olan sevkiyatlar geçen yıla göre artış göstermiştir. Abhazya'ya çimento ihracatı lojistik kesintili olarak devam etmektedir. Şirket Orta ve Doğu Karadeniz Bölgesi'nin en önemli çimento tedarikçisi konumundadır. Şirket bu pazarda, müşterilerine sunduğu geniş ürün yelpazesi, yenilikçi ürünleri ve kaliteli hizmeti ile tercih edilen, bölgenin lojistik imkanları güçlü en önemli tedarikçisi konumunu sürdürecektir.

9.2.2. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi

Birleşmeye taraf şirketlerin tamamı aynı sektörde faaliyet göstermektedir. Sektörde satış gelirleri pazarlarının coğrafi yapısına göre iç pazar ve ihracat olmak üzere iki ana dağılımda aşağıda gösterilmektedir:

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Hasılat (Net)	1 Ocak - 30 Eylül 2019	1 Ocak - 30 Eylül 2018
Yurt içi satışlar	128.566.506	144.429.404
Yurt dışı satışlar (ihrac kayıtlı)	544.923	13.970.073
Satışlardan diğer indirimler (-)	(1.416.683)	(3.033.738)
	127.694.746	155.365.739



21 Şubat 2020

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.**

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Cumhuriyet Mahallesi Bülent Ecevit Sok
No: 2/OK 31 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 3331
Korprübaşı VD No: 257/003 5348
Mersis No: 0257 0033 3480 0001

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Satışlar	1 Ocak - 30 Eylül 2019	1 Ocak - 30 Eylül 2018
Yurt içi satışlar	227.229.706	359.528.882
Yurt dışı satışlar (İhracat)	183.956.877	166.328.278
Yurt dışı satışlar (İhraç Kayıtlı)	34.535.355	41.460.027
Satışlardan diğer indirimler (-)	(13.633.091)	(23.829.404)
	432.088.847	543.487.783

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

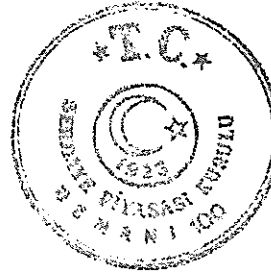
	1 Ocak- 30 Eylül 2019	1 Ocak- 30 Eylül 2018
Yurt içi satışlar	236.232.933	300.203.329
Yurt dışı satışlar	17.865.992	-
Satış iskontoları (-)	(2.855.363)	(5.691.200)
Satışlardan diğer indirimler (-)	(602.931)	(1.078.166)
	250.640.631	293.433.963

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

a) Satışlar

	1 Ocak- 30 Eylül 2019	1 Ocak- 30 Eylül 2018
Yurt içi satışlar	291.174.686	439.961.550
Yurt dışı satışlar (İhraç kayıtlı satışlar)	142.657	-
Satış indirimleri (-)	(1.957.209)	(2.500.700)
	289.360.134	437.460.850

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:



21 Şubat 2020

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Güvençli Mahallesi: Bodur Ağa Sok
No: 31 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 1 25 31
Köy: Rübaşı VD No: 257 003 3346
Mersis No: 0257 0039 3200 001 0000

a) Satışlar

	1 Ocak – 30 Eylül 2019	1 Ocak – 30 Eylül 2018
Yurt içi satışlar	194.950.637	225.591.193
Yurt dışı satışlar (ihracat)	3.996.183	438.642
Yurt dışı satışlar (ihracat kayıtlı satışlar)	3.296.196	5.292.728
Satış indirimleri (-)	(2.798.698)	(3.868.453)
	199.444.318	227.454.110

9.3. Madde 9.1. ve 9.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi

Çimento sektörü başta olmak üzere birleşmeye taraf şirketlerin faaliyet gösterdiği sektörler savaş, doğal afet (deprem, sel, fırtına vb.), toplumsal hareketler, terör vb. olağanüstü durumların ortaya çıkması halinde Adana Çimento, Aslan Çimento, Bolu Çimento, Mardin Çimento ve Ünye Çimento'nun finansal durumu ve faaliyetleri tüm sektörle birlikte olumsuz etkilenebilir.

9.4. Birleşmeye taraf şirketlerin ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile birleşmeye taraf şirketlerin faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi

Yoktur.

9.5. Birleşmeye taraf şirketlerin rekabet durumlarına ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı

Yoktur.

9.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler

Yoktur.

10. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

10.1. Birleşmeye taraf şirketlerin dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, birleşmeye taraf şirketlerle olan ilişkileri ve birleşmeye taraf şirketlerin grup içindeki yeri

OYAK Grup Şirketleri ve Faaliyet Alanları:

- Demir – Çelik

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.**

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günaydın Sanayi Sitesi, 4. Blok, 4. Kat, 4. Blok
No: 257 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 00
Kıbrıs Cd. No: 257 303 3340
İzmirle Nm-4627 8033 3540 0016

Gunung Merapi, 31 Desember 2021
 No. 20/31/52801 Unpa/GRO
 Tel: 0452 321100 Fax: 0452 321100
 Email: gro@unpa.ac.id
 Website: www.unpa.ac.id
 Nersis No: 0257 0033 3486

üretimi ve 288 bin adet otomobil ihracatı gerçekleştirerek, hem otomobil üretiminde hem de otomobil ihracatında adet bazında sektörde ilk sırada yer almayı başarmıştır. Şirket, ayrıca Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) 2018 yılı Haziran ayında açıkladığı 2017 yılı ilk bin ihracatçı firma listesinde Türkiye genel sıralamasında ve sektör sıralamasında 4. sırada yer almıştır. OYAK Renault, 2017 yılı verilerine göre oluşturulan ISO 500 listesinde de 5. sırada yer almaktadır.

OYAK Otomotiv ve Lojistik sektörlerinde OYAK Renault Otomobil Fabrikaları, MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş., ORFİN Finansman A.Ş., ORF Kiralama Pazarlama ve Pazarlama Danışmanlığı A.Ş., OMSAN Lojistik ve OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. şirketleri ile faaliyet göstermektedir.

- Kimya ve Tarım

Dünyada en fazla kullanılan termoplastik türlerinden biri Polivinil klorür'dür (PVC). OYAK ve grup şirketleri, bünyesindeki Akdeniz Kimya ve Chemson Grubu şirketleriyle PVC sanayiinin vazgeçilmez girdilerinin başında gelen stabilizatör ve diğer katkı maddeleri üretimi konusunda global bazda en büyük üretici ve pazar payı sahibidir. Grubun ürettiği katkı maddeleri; yapı, inşaat, elektrik-elektronik ve otomotiv gibi birçok farklı endüstriyel alanda ortaya çıkan nihai ürünlerin imalatında kullanılmaktadır. Söz konusu sektörlerde yer alan PVC bazlı sert pencere ve yapı profilleri, boru, kablo, yüzey kaplamaları gibi ürünlerin katkı maddesi olan stabilizatörlerin üretimi OYAK grup şirketleri tarafından yapılmaktadır.

Alüminyum metali üretiminde ana hammadde olarak kullanılan alüminanın, bir dizi ilave rafinerasyon işlemine tabi tutulması neticesinde metalik olmayan da pek çok sektörde uygulamaları olan özellikli alumina ortaya çıkmaktadır. Hammadde olarak kullanıldığı ürünlere ısı direnci, mekanik stabilite, elektriksel yalıtım ve aşınma direnci gibi ek özellikler sağlayan özellikli alümina, birçok sektörde ve üretim prosesinde kritik öneme sahip bir hammaddedir. Özellikli alüminanın başlıca kullanım uygulamaları refrakter üretimi, seramik ve cilalama sanayiinde görülmektedir.

OYAK grup şirketlerinin içerisinde yer alan ve sektörde global bir oyuncu olan Almatıs Grubu, faaliyet gösterilen sektörde açık ara dünya lideri konumundadır.

OYAK'ın bitki ve hayvan sağlığı koruma ürünleri sektörlerinde faaliyet gösteren şirketi HEKTAŞ, 250'yi aşkın bitki koruma ve bitki beslemeyle 30'a yakın hayvan sağlığı ilacı ve yem katkı ürünlerinin satış ve pazarlamasını yapmaktadır. HEKTAŞ aynı zamanda dünya bitki koruma ürünleri sektörünün önde gelen bazı firmalarının Türkiye distribütörüdür. Sektörün öncü kuruluşlarından olan şirket, sektörde her zaman ilk 3 firma arasında yer bulmaktadır.

OYAK Kimya ve Tarım sektörlerinde Akdeniz Kimya, Almatıs, Chemson, Hektaş ve MicroMedicine şirketleri ile faaliyet göstermektedir.

- Finans ve Bankacılık

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MADEN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

21 Şubat 2020
Göppinck & Co. A.Ş. ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
No: 25011 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 30 11
Kartpostal: VD No: 257 003 3342
Mersis No: 0257 0033 3342 0001

Alman Bankalar Birliği üyesi olan grup şirketi OYAK ANKER Bank GmbH, Alman bankacılık sektöründe kurumsal ve bireysel bankacılık alanlarında faaliyet göstermektedir.

OYAK'ın sermaye piyasalarında faaliyet gösteren şirketi OYAK Yatırım, sayıları her geçen gün artan müşterilerine ait portföy büyüklüğüyle sektörde önemli bir yere sahip olup, yabancı kurumsal müşteriler tarafından da tercih edilen bir aracı kurum konumundadır.

OYAK Finans ve Bankacılık sektörlerinde OYAK Anker Bank, OYAK Yatırım, OYAK Yatırım Ortaklığı, OYAK Portföy ve OYAK Grup Sigorta Ve Reasürans Brokerliği şirketleri ile faaliyet göstermektedir.

- Hizmet

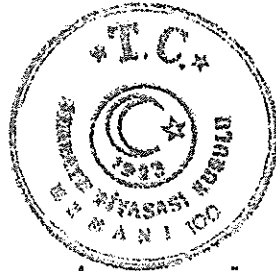
OYAK Hizmet sektöründe OYAK Güvenlik, OYAK İnşaat ve OYAK Pazarlama şirketleri ile faaliyet göstermektedir.

- Enerji

OYAK Enerji sektöründe İSKEN, OYAK Enerji ve AYAS şirketleri ile faaliyet göstermektedir.

OYAK Çimento Ortaklık yapısı:

Türkiye çimento endüstrisinin kapasite ve pazar lideri olarak faaliyetlerini 6 fabrikada, satışlarını 7 coğrafi bölgede sürdüren OYAK Çimento, verimlilik, yaratıcılık ve kâr odaklılık ilkeleriyle çimento kullanım alanlarını geliştiren, ülke pazarında etkin rol oynayan lider bir topluluktur.



21 Şubat 2020

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günpınar Mahallesi Çarşı Sok.
No:24 31 52301 Ünye/Ordu
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 21
Köprübaşı VD No 257 003 334
Mersis No:0257 0033 3450 0002

Cimpor Global Holdings BV

100% ↓

OYAK Cimento A.Ş.

Adana Çimento Sanayii Türk A.Ş.	65%
Adana Çimento FreePort Ltd	100%
Adana Çimento Sanayii ve Ticaret Ltd	100%
OYAK Beton	28%
Aslan Çimento A.Ş.	97%
Marmara Madencilik San. Ve Tic. LTD Şti	99%
OYAK Beton	24%
Bolu Çimento Sanayii A.Ş.	50%
OYAK Beton	24%
Ünye Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş.	51%
Ünye Cem SRL	100%
OYAK Beton	24%
Mardin Çimento San. Ve Tic. A.Ş.	55%
Denizli Çimento Türk San. A.Ş.	100%

OYAK Çimento, birleşmeye taraf şirketlerin tamamının tam konsolide etmektedir. OYAK Çimento'nun Adana Çimento'daki sermaye payı %57.77, Aslan Çimento'daki sermaye payı %96.67, Bolu Çimento'daki sermaye payı %50.00, Mardin Çimento'daki sermaye payı %54.86 ve Ünye Çimento'daki sermaye payı %51.33'tür.

26 Ekim 2018 tarihinde Şirketler tarafından KAP'a yapılmış olan açıklamada, "Türkiye'nin en büyük çimento üreticisi konumundaki OYAK ve Uzak Doğu'nun önde gelen çimento üreticilerinden Taiwan Cement Corporation'ın uluslararası çimento pazarında güçlerini birleştirmek amacıyla ortaklık kurmaya karar verdiği" belirtilmiştir.

10.2. Birleşmeye taraf şirketlerin doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

	Sermayedeki pay oranı (%)
	30 Eylül 2019 31 Aralık 2018
İştirakler	

Omsan Lojistik A.Ş.

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.**

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günəşman Mahallesi Beşgöz Ağız Sok
No:2/BK/31 52381 Ünye/Ordu
Tel:0462 321 11 00 Faks:0462 321 11 2031
Kıbrısbeli VD No 267 003 3046
Mersis No:0257 0033 3400 0015

			30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Bağlı Ortaklıklar	Sektör		İştirak Oranı %	İştirak Oranı %
Adana Çimento San. Ve Tic. Ltd.	Çimento, klinker, hazır beton satışı		100,00	100,00
Adana Çimento Free Port Ltd.	Çimento, klinker, hazır beton satışı		100,00	100,00
			Sermayedeki pay oranı %	
İştirakler	Kuruluş ve faaliyet yeri	Ana faaliyet konusu	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Oyak Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ankara	Hazır beton imalatı	28,04	28,04
Omsan Lojistik A.Ş.	İstanbul	Lojistik	-	20,00

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Bağlı Ortaklık	Kuruluş ve faaliyet yeri	Ana faaliyet konusu	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)	
			30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Marmara Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti. (Marmara Madencilik)	Türkiye	Her çeşit maden araması, çıkarılması, bulunması, işlenmesi ve işletilmesi ile bunların ham, yarı mamul, mamul hale getirilmesi, alınması ve satılması (Gayrifaal)	% 98,90	% 98,90
İştirak	Kuruluş ve faaliyet yeri	Ana faaliyet konusu	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)	
			30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
OYAK Beton San. ve Tic. Anonim Şirketi	Türkiye	Hazır beton üretimi	% 23,98	% 23,98

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

İştirakler	Kuruluş ve Faaliyet yeri	Ana faaliyet konusu	Sermayedeki pay oranı %
OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. (OYAK Beton)	Ankara	Hazır Beton İmalatı	23,9848

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARMARA ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

BOLU ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günayman Mahallesi Boğaz Adı Sok
No 2 Blok 31 52301 Unvan/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 01
Keprubası VD No 257 003 334813
Mersis No: 0257 0033 3480 0013

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Şirket	Kuruluş ve Faaliyet yeri	Ana faaliyet konusu	Sermayedeki pay oranı %
Bağlı Ortaklık			
Unye CEM SRL ("Ünye CEM")	Romanya	Çimento Satışı	100,00
İştirak			
OYAK Beton San. ve Tic.A.Ş. ("OYAK Beton")	Ankara	Hazır Beton Satışı	23,986

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

11.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler						
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkili	Net Değer Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum
Arsa	1975	1,409,660	Mardin/Cevsak Mevki	2,969,450	Maddi Duran Varlık	-
Arsa	1997	37,995	Sanlı Urfa	138,817	Maddi Duran Varlık	-
Arsa	1998	41,573	Sanlı Urfa/Susuz Tarla	196,771	Maddi Duran Varlık	-

Mardin Çimento A.Ş'nin finansal kiralama yolu ile elde ettiği herhangi bir maddi duran varlığı yoktur

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler						
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkili	Net Değer Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum
Arsa	1999-2015	1,238,277	Çaldıran-Yüreğir-İncirlik-Adana	70,273,091	Maddi Duran Varlık	-
Arsa	2007		Hatay/Antakya/Allazi	850,000	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Bina	2007	26,794	Hatay/Antakya/Allazi	31,582	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Arsa	2007		Hatay/Antakya/Allazi	38,797	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Bina	2013		Mersin/Erdemli/Arpaçbaşı	1,466,396	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Nehir Hızır Beton Maden inş. Nakli.Petrol Sa
Arsa	2013	20,895	Mersin/Erdemli/Arpaçbaşı	73,604	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Arsa	2013		Mersin/Erdemli/Arpaçbaşı	14,685,000	Maddi Duran Varlık	-
Arsa	2007		Hatay/İskenderun 1. Tesisi	89,558	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Arsa	2007	162,025	Hatay/İskenderun 1. Tesisi	56,938	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Bina	2007		Hatay/İskenderun 1. Tesisi	225,000	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Arsa	2007		Hatay/İskenderun 1. Tesisi	1,581,148	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Arsa	2000		Maraz/Dukadiroğlu/Ferihuş	139,595	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Bina	2000	26,794	Maraz/Dukadiroğlu/Ferihuş	41,470	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Arsa	2000		Maraz/Dukadiroğlu/Ferihuş	775,000	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Bina	2007		Hatay/Kirikhan/Mahmutlu	70,933	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Arsa	2007	18,696	Hatay/Kirikhan/Mahmutlu	72,857	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Arsa	2013		Mersin/Akdeniz/Bekirde M	4,040,107	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Arsa	2013	27,686	Mersin/Akdeniz/Bekirde M	969,021	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Arsa	2007		Hatay/Arşuz/Nardüzü	600,000	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Bina	2007	10,000	Hatay/Arşuz/Nardüzü	56,000	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Arsa	2007		Hatay/Arşuz/Nardüzü	31,991	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Arsa	2007		Hatay/Defne/Koçören/Samandağ	335,000	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Arsa	2007	6,789	Hatay/Defne/Koçören/Samandağ	48,960	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Arsa	2000	36,290	Adana-Çukurova-Sımbavadi	1,603,503	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Arsa	2013	27,850	Mersin/Tarsus-Mithatpaşa	656,277	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-

Adana Çimento A.Ş'nin finansal kiralama yolu ile elde ettiği herhangi bir maddi duran varlığı yoktur

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Gülpınar Mahallesi 06040 Ağaç Sok
No: 31 52301 Ünye / ORDU
Tel: 0452 391 11 00 Faks: 0452 391 11 00
E-posta: 0452 391 11 00
Mersis No: 0257 0033 3400 0010

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler							
Cinsi	Edinildiği yıl	m ²	Mevkii	Net Değer Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arsa	1962-2019	1,469,882	Danca/Yelkenkaya - Taşlıman - Fener - Filingir - Çakıl Çeşme - Yeldeğirmeni - Yukarı Çakıl	25,796,567	Maddi Duran Varlık	-	-
Arsa	1992-2004	162,885	Asvaldere Göletük Çevre Bayırı	1,794,182	Maddi Duran Varlık	-	-
Bina	1999	20,270	İzmit Körfez	209,252	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-
Bina	1999	20,270	İzmit Körfez	47,867	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Destabaşı Grup İnş. San. Tic. A.Ş.	47,446
Arsa	1997	294,600	Tekirdağ /Çiftliküstü	1,400,965	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Muammer Ruç	21,190
Arsa	2001	29,112	Ankara /Ulusöğüllü, Akpınar	4,361	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-
Arsa	1999	4,096	Gebze/Köy altı	147,402	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-
Arsa	1997-1999	72,133	Sarı Bayır - Küplü	954,573	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-
Arsa	1999	8,217	Sivri Yolu Odacı Buzalığı	524,500	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-
Arsa	1999	11,244	İzmit/Saray bahçe	475,684	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Destabaşı Grup İnş. San. Tic. A.Ş.	261,129
Arsa	1994	6,828	Çorlu	71,501	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-
Arsa	1962	17,140	Danca/Aşuroğlu arsası	9,906	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-
Arsa	1994	3,091	Yenibosna	1,003,581	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	OYAK Beton San. Ve Tic. A.Ş.	58,782
Arsa	1994	9,338	Kurtköy	1,261,985	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	OYAK Beton San. Ve Tic. A.Ş.	627,446

Aslan Çimento A.Ş'nin finansal kiralama yolu ile elde ettiği herhangi bir maddi duran varlığı yoktur

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler							
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Değer Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arsa	1968-2013	401,818	Bolu/Acısuçukur Mevkii	1,156,214	Maddi Duran Varlık	-	-
Arsa	2002-2019	93,559	Ankara/Kazan	16,059,782	Maddi Duran Varlık	-	-
Arsa	1992-2019	86,501	Ankara/Kazan	1,282,105	Maddi Duran Varlık	-	-
Arsa	2015	45,576	Ereğli/Akpınar	1,087,627	Maddi Duran Varlık	-	-
Arsa	2016	6,766	Düzce/Özkıyısı	535,500	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-
Bina	2016	6,766	Düzce/Özkıyısı	18,359	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-
Bina	2016	6,766	Düzce/Özkıyısı	424,626	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	-

Bolu Çimento A.Ş'nin finansal kiralama yolu ile elde ettiği herhangi bir maddi duran varlığı yoktur

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler							
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Değer Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arsa	1991-2018	1,153,399	Sarı Kıraz - Hamzalı - Dönüklü Yazlama - Kavaktepe - Tozkeporan - Boğaz Abzı	13,614,268	Maddi Duran Varlık	-	-
Arsa	1994	17,209	Çiftlik	467,422	Maddi Duran Varlık	-	-
Bina	2018	5,507	Toybelen	3,714,259	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-	239,261

Ünye Çimento A.Ş'nin finansal kiralama yolu ile elde ettiği herhangi bir maddi duran varlığı yoktur

11.2. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento: Yoktur.

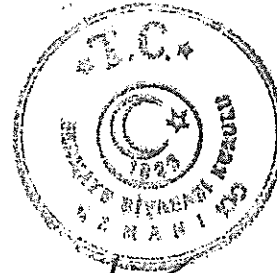
b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento: Yoktur.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günaydın Mahallesi Boğaz Abzı Sok
No: 2/2 31 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 31 1 100 Faks: 0452 321 1 303
Korutuşu VD No: 257 003 33400
Kursis No: 0257 0033 3480 0000



21 Şubat 2020

Yoktur.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
Yoktur.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
Yoktur.

11.3. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde bu değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi

Gerçeğe uygun değer tespiti yapılan maddi duran varlıkların SPK lisanslı değerleme şirketler tarafından hazırlanmış değerleme raporları birleşmeye taraf tüm şirketler için ekte paylaşılmıştır. (Ek-4)

a)Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Maddi Duran Varlıkların Rayiç/Gerçeğe Uygun Değeri Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	Açıklama	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı
Arsa	Mardin arsalar	1975	2,406,550	2019 SPM-MRDIN 01 - 01.11.2019	MDV	0

11.1'de detayı verilen maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin toplamı 74.227.758 TL olup, Uzman Kuruluş Raporuna yukarıda belirtilen rakamlar konu edilmiştir. Grup SPK raporlarında TMS 16 kapsamında maliyet modelini uygulamaktadır.

b)Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Maddi Duran Varlıkların Rayiç/Gerçeğe Uygun Değeri Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	Açıklama	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı
Arsa	Adana Merkez Tesis	1999-2015	4,166,074	2019 SPM-ADNAC 001 - 11.11.2019	MDV	0
Arsa	İskenderun Üçgüllük arazisi	2007	1,255,000	2019 SPM-ADNAC 09 - 28.10.2019	YAG	0
Arsa	Tarsusdaki arsa	2013	7,800,000	2019 SPM-ADNAC 004 - 08.11.2019	YAG	0

11.1'de detayı verilen maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin toplamı 305.570.500 TL olup, Uzman Kuruluş Raporuna yukarıda belirtilen rakamlar konu edilmiştir. Grup SPK raporlarında TMS 16 kapsamında maliyet modelini uygulamaktadır.

c)Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günşinler Mahallesi Bedaaz Ağız Sok.
No: 31 31 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 25
Kıbrısbaşı VD No: 257 003 30-411
Mersis No: 0257 0033 3400 0010

Maddi Duran Varlıkların Rayiç/Gerçeğe Uygun Değeri Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	Açıklama	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı
Arsa	Darıca	1962-2019	825,541,065	2019 SPM-ASLAN 01 - 06.11.2019	MDV	0
Arsa	Pelitli	1992-2004	86,050,000	2019 SPM- ASLAN 07 - 06.11.2019	MDV	0
Arsa	Tekirdağ Arazisi	1997	2.950.000	2019 SPM-ASLAN 011 - 11.11.2019	YAG	0
Arsa	Ankara Kazan	2001	730.000	2019 SPM-ASLAN 03 - 01.11.2019	YAG	0
Arsa	Gebze Arsası	1999	1.250.000	2019 SPM- ASLAN 09 - 25.10.2019	YAG	0
Arsa	Denirciler arsası	1997-1999	8,507,771	2019 SPM- ASLAN 06 - 06.11.2019	YAG	0
Arsa	Lüleburgaz arsası	1999	379.000	2019 SPM-ASLAN 012 - 11.11.2019	YAG	0
Arsa	Çorlu arsası	1994	2.935.000	2019 SPM-ADNAC 010 - 11.11.2019	YAG	0
Arsa	Aşuroğlu arsası	1962	60.000.000	2019 SPM- ASLAN 02 - 01.11.2019	YAG	0

11.1'de detayı verilen maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin toplamı 1.276.471.771 TL olup, Uzman Kuruluş Raporuna yukarıda belirtilen rakamlar konu edilmiştir. Grup SPK raporlarında TMS 16 kapsamında maliyet modelini uygulamaktadır.

d)Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Maddi Duran Varlıkların Rayiç/Gerçeğe Uygun Değeri Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	Açıklama	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı
Arsa	Bolu İşletme ve Ocak Arazisi	1968-2013	4,187,536	2019/0870 - 05.11.2019	MDV	0
Arsa	Ankara İşletme Arazisi	1992-2019	26,125,079	2019/0869 - 04.11.2019	MDV	0

11.1'de detayı verilen maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin toplamı 119.165.899 TL olup, Uzman Kuruluş Raporuna yukarıda belirtilen rakamlar konu edilmiştir. Grup SPK raporlarında TMS 16 kapsamında maliyet modelini uygulamaktadır

e)Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Maddi Duran Varlıkların Rayiç/Gerçeğe Uygun Değeri Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	Açıklama	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı
Arsa	Ünye Çimento San. ve Tic. A.Ş.-Ünye,Ordu Arsa	1974-2018	18,235.877	2019 SPM-UNYEC 01 - 06.11.2019	MDV	0

11.1'de detayı verilen maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin toplamı 105.552.101 TL olup, Uzman Kuruluş Raporuna yukarıda belirtilen rakamlar konu edilmiştir. Grup SPK raporlarında TMS 16 kapsamında maliyet modelini uygulamaktadır.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİ ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Güngörmüç Mahallesi Beşer Ağız Sok.
No: 257 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452/321 11 00 Faks:0452 321 11 23 31
Kocurubası VD No: 257 003 3344
Mersis No:0257 0033 3344 0000

12. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

12.1. Finansal durum ve faaliyet sonuçları

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento

Birleşme işleminde esas alınan finansal tablolar konsolide finansal tablolardır.

Bilanço (Türk Lirası)

		Bağımsız denetimden geçmiş Cari Dönem	Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		159.992.859	263.708.405
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	33.733.222	3.077.870
Finansal Yatırımlar	28	6.790.919	7.470.237
Ticari Alacaklar	7	59.265.033	64.473.045
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	-	129.535
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	59.265.033	64.343.510
Diğer Alacaklar	8	8.858.576	6.560.831
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6	8.159.117	5.933.040
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	699.459	627.791
Stoklar	9	51.202.826	78.322.529
Peşin Ödenmiş Giderler	10	78.751	801.640
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		78.751	801.640
Diğer Dönen Varlıklar	18	63.532	4.424.655
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		63.532	4.424.655
Ara Toplam		159.992.859	165.130.807
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	3	-	98.577.598
Duran Varlıklar		102.719.195	103.539.751
Diğer Alacaklar	8	360.462	360.462
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	360.462	360.462
Maddi Duran Varlıklar	11	98.498.041	100.500.836
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	838.674	452.257
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		838.674	452.257
Peşin Ödenmiş Giderler	10	-	7.293
Ertelenmiş Vergi Varlığı	26	3.022.018	2.218.903
TOPLAM VARLIKLAR		262.712.054	367.248.156

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

21 Şubat 2020

ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Tic. Sic. No: 271100
MERSİS No: 0257 0033 3200 0018

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018

KAYNAKLAR

Kısa Vadeli Yükümlülükler		37.496.274	97.710.672
Kısa Vadeli Borçlanmalar	14	1.137.253	64.715.285
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		1.137.253	64.715.285
Ticari Borçlar	7	24.585.251	26.638.917
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	3.186.715	5.662.292
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	21.398.536	20.976.625
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	2.694.810	1.768.268
Diğer Borçlar	8	2.829.354	1.588.945
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	50.652	50.652
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	2.778.702	1.538.293
Ertelenmiş Gelirler	10	431.232	615.940
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	10	431.232	615.940
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	26	2.455.215	428.937
Kısa Vadeli Karşılıklar		3.363.159	1.954.380
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17	420.292	541.253
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	15	2.942.867	1.413.127
Uzun Vadeli Yükümlülükler		13.895.174	12.155.878
Uzun Vadeli Karşılıklar		13.895.174	12.155.878
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17	13.807.136	12.067.840
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	15	88.038	88.038
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		51.391.448	109.866.550

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNİTE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günömer Mahallesi Beşat Ağzı Sok
No: 2/1 31 52501 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 00
Kıbrıs No: 267 003 3346
Mersis No: 0257 0033 3450 0001



21 Şubat 2020

ÜNİTE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
ÖZKAYNAKLAR		211.320.606	257.381.606
Ödenmiş Sermaye	19	109.524.000	109.524.000
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		23.430	23.430
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		(1.958.975)	(3.023.229)
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)			
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	19	(1.958.975)	(1.552.976)
-Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların			
Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		-	(1.470.253)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak		-	5.380.816
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	19		
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların	19	-	5.380.816
Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar			
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	64.680.792	96.612.871
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	19	24.967.179	18.452.651
Net Dönem Karı veya Zararı		14.084.180	30.411.067
TOPLAM KAYNAKLAR		262.712.054	367.248.156

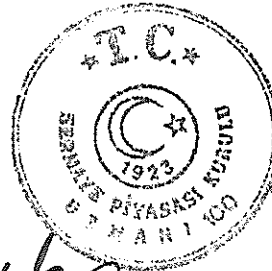
Mardin Çimento'nun bilançosunda Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Varlıklar sınıfında yer alan Omsan Lojistik A.Ş.'de bulunan %20'lik payı 2018 yılı sonunda satış amaçlı duran varlıklarda sınıflandırılmıştır. Payların satışı 2019 yılı ilk çeyreğinde gerçekleşmiştir.

Mardin Çimento'nun Omsan Lojistik A.Ş.'de bulunan %20'lik payı satışı ile elde edilen kaynak, finansal borçların ödenmesinde kullanılmıştır. Bunun sonucu olarak kasa vadeli borçlanmalar 31.12.2018 tarihine göre 64.715.285 TL'den 1.137.253 TL'ye düşmüştür.

Nakit ve Nakit Benzerlerinde 31.12.2018 tarihine göre 30.655.352 TL'lik artış OMSAN iştirak paylarının satışı sonrası kredi ödemeleri ve kar dağıtımından sonra kalan tutardan kaynaklanmaktadır.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.



ÖMÜYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Güneşin Mahallesi Beşer Akı Sok
No: 2/1 31 52381 Ünye/ORDU
Tel: 0452 221 11 00 Faks: 0452 321 11 34 31
Kıbrıs'daki VD No: 257 003 3345
Mersis No: 0257 0033 3450 001000

21 Şubat 2020

Kar veya Zarar Tablosu (Türk Lirası)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmemiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	1 Ocak- 30 Eylül 2019	1 Ocak- 30 Eylül 2018
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	21	127.694.746	155.365.739
Satışların Maliyeti (-)	21	(107.607.425)	(115.509.065)
BRÜT KAR		20.087.321	39.856.674
Genel Yönetim Giderleri (-)	22	(12.908.079)	(12.190.306)
Pazarlama Giderleri (-)	22	(8.047.169)	(8.721.125)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	5.767.473	6.427.837
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	23	(763.066)	(1.086.371)
ESAS FAALİYET KARI		4.136.480	24.286.709
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (net)	24	15.372.974	740.893
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	-	8.266.650
FİNANSMAN GELİRİ/ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		19.509.454	33.294.252
Finansman Gelirleri	25	5.035.298	3.818.881
Finansman Giderleri (-)	25	(7.514.943)	(5.739.171)
VERGİ ÖNCESİ KARI		17.029.809	31.373.962
Vergi Gideri		(2.945.629)	(4.911.636)
Dönem Vergi Gideri	26	(3.647.245)	(4.771.514)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	26	701.616	(140.122)
DÖNEM KARI (ZARARI)		14.084.180	26.462.326
Pay Başına Kazanç			
Pay Başına Kazanç (Zarar)	27	0,13	0,24

2019 yılında Türkiye’de inşaat sektörünün daralmasıyla Mardin Çimento’nun yurtiçi satış hacmi; çevre ülkelerde bulunan karışıklıklar dolayısıyla ihracat hacmi düşmüştür. Bunun sonucunda 30 Eylül 2019 hesap dönemi itibarıyla Şirketin hasılatı 30 Eylül 2018 hesap dönemine göre 155.365.739 TL’den 127.694.746 TL’ye gerilemiştir. Şirketin yurtdışı satışları 30 Eylül 2018 dönemindeki 13.970.073 TL’den 30 Eylül 2019 döneminde 544.923 TL’ye gerilemiştir.

2018 yılında %30,3 olan brüt kar marjı, 30 Eylül 2019’da %23,9 seviyesine düşmüştür.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

UNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Beşaz, Akzi Sok
No 2/2 31 52301 Unye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 23 31
Köprübaşı VD No 257 003 3346
Mersis No 0257 0033 3200 0001 10

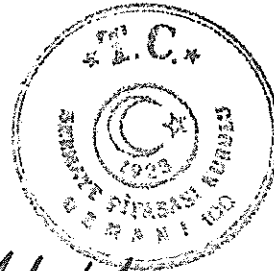
21 Şubat 2020

2018 yılında satışlara oranı %12,6 olan operasyonel giderler, Eylül 2019 itibarıyla satışlara oranı %16,4'tür. Genel Yönetim Giderleri 12.190.306 TL'den 12.908.079 TL'ye çıkarken, Pazarlama Giderleri 8.721.125 TL'den 8.047.169'ye düşmüştür. Bahsi geçen oranın artışıındaki sebep operasyonel giderlerdeki artıştan ziyade Şirket hasılatının gerilemiş olmasıdır.

Diğer Faaliyetlerden gelir/giderler esasen; kur farkı gelir/giderleri, vade farkı, reeskont faiz gelir/gideri ve diğer gelir/giderlerden oluşmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (net) 740.893 TL'den 15.372.974 TL'ye yükselmiştir. 30.09.2019 dönemindeki artış OMSAN iştirak payları satışından elde edilen satış karından kaynaklanmaktadır.

[Handwritten signature]



21 Şubat 2020

[Handwritten signature]
ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

[Handwritten signature]
MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

[Handwritten signature]
ÜNYE ÇİMENTO SANAYİ ve TİC.A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Beşir Ağız Sok
No:2 Kat:51 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 30
Kıbrıs vd No: 257 003 33 400
Mersis No:0257 0033 5200 0016

b) Devrolan sıfatıyla Adana Çimento

Birleşme işleminde esas alınan finansal tablolar konsolide finansal tablolardır.

Konsolide Bilanço (Türk Lirası)

		Denetimden geçmiş	Denetimden geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		30 Eylül	31 Aralık
		2019	2018
Dipnot Referansları			
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		504.252.661	1.015.651.361
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	181.606.350	556.549.466
Finansal Yatırımlar	31	21.611.709	22.988.892
Ticari Alacaklar	7	141.243.912	167.388.865
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6-7	24.417.726	28.975.894
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		116.826.186	138.412.971
Diğer Alacaklar	8	4.601.450	12.073.039
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6	93.765	1.264.701
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		4.507.685	10.808.338
Stoklar	9	144.595.790	167.701.173
Peşin Ödenmiş Giderler	10	2.787.908	2.348.994
Diğer Dönen Varlıklar	21	7.805.542	8.463.083
Ara Toplam		504.252.661	937.513.512
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	32	-	78.137.849
Duran Varlıklar		598.692.046	582.272.293
Diğer Alacaklar	8	338.557	278.236
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6	23.158	11.837
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		315.399	266.399
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	33.519.042	38.470.958
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	12.516.205	13.545.891
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	8.633.868	-
Maddi Duran Varlıklar	12	514.882.894	507.115.711
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	9.915.367	10.016.746
Şerefiye	15	7.062.941	7.062.941
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		2.852.426	2.953.805
Peşin Ödenmiş Giderler		8.590.020	3.987.224
Ertelenmiş Vergi Varlığı		10.296.093	8.857.527
TOPLAM VARLIKLAR		1.102.944.707	1.517.923.654

21 Şubat 2020

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Beşir Ağız Sok
No: 2/5 31 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 20 11
Kıbrısbuluşu VD No: 257 003 340 0016
Mersis No: 0257 0033 340 0016

		Denetimden geçmiş	Denetimden geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
Dipnot		30 Eylül	31 Aralık
Referansları		2019	2018
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		168.385.034	355.340.153
Kısa Vadeli Borçlanmalar	17	86.631.718	235.567.491
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	17	7.657.347	198.055.374
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	17	78.974.371	37.512.117
Ticari Borçlar	7	57.455.806	72.460.000
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6-7	19.330.234	26.699.439
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		38.125.572	45.760.561
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	4.841.444	2.469.035
Diğer Borçlar	8	2.620.103	6.768.241
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		2.620.103	6.768.241
Ertelenmiş Gelirler	10	3.515.429	5.175.662
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	29	4.901.035	25.544.542
Kısa Vadeli Karşılıklar ve Yükümlülükler		8.419.499	7.355.182
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	1.147.489	1.296.579
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	18	7.272.010	6.058.603
Uzun Vadeli Yükümlülükler		26.617.745	116.091.130
Uzun Vadeli Borçlanmalar	17	7.592.641	99.112.000
Ertelenmiş gelirler		102.924	218.712
Uzun Vadeli Karşılıklar		18.922.180	16.760.418
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	20	18.485.292	16.323.530
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	18	436.888	436.888
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		195.002.779	471.431.283



21 Şubat 2020

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günümü: 11.11.2019 Sıhhiye Ağız Sok
No 2/3 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452/221 11 00 Faks:0452/32 11 31
Korübaşı VD No 257/003 32
Mersis No:0257 0033 3000 0018

		Denetimden geçmiş	Denetimden geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		30 Eylül	31 Aralık
		2019	2018
ÖZKAYNAKLAR		907.941.928	1.126.492.371
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	22	336.182.000	336.182.000
Geri Alınan Paylar	22	(38.190.738)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)		(3.456.929)	(4.190.768)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)		(3.088.990)	(2.474.273)
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden			
Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		(367.939)	(1.716.495)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler		-	5.380.815
- Yabancı Para Çevirim Farkları		-	5.380.815
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	176.822.303	154.585.842
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		361.019.309	151.398.096
Net Dönem Karı		75.565.983	483.136.386
TOPLAM KAYNAKLAR		1.102.944.707	1.597.923.654

Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2018 tarihindeki 556.549.466 TL'den 30.09.2019 tarihinde 181.606.350 TL'ye gerilemiştir. Şirket 2018 yılı sonunda OYKA Kağıt'ta bulunan %49'luk hissesini OYAK Selüloz ve Kağıt Fabrikaları A.Ş.'ne satmıştır. Şirkete giren nakit 2019 yılı içinde kredi ödemeleri ve kar dağıtımında kullanılmıştır.

Adana Çimento'nun, Omsan Lojistik A.Ş.'de bulunan %20'lik payı 2018 yılı sonunda satış amaçlı duran varlıklarda sınıflandırılmış ve 2019 yılı ilk çeyreğinde satılmıştır.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar kaleminde 2018 yılı öncesinde OYKA Kağıt'ta bulunan %49'luk paya, OMSAN'da bulunan %20'lik paya ve OYAK Beton'da bulunan %28,04'lük payına ilişkin tutarlar yer almakta iken 31.12.2018 tarihinde OMSAN ve OYAK Beton'a ait paylar, 30.09.2019 tarihinde ise sadece OYAK Beton'a ait paylar gösterilmektedir.

Kullanım Hakkı Varlıkları 31.12.2018 tarihinde yok iken 30.09.2019 tarihinde 8.633.868 TL olarak raporlanmıştır. Adana Çimento'nun İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'den 49 yıl süre ile kiraladığı İskenderun-2 tesisi ve petrokok tesisi TFRS 16 kapsamında kullanım hakkı varlıkları olarak değerlendirilmiştir.

Kısa Vadeli Borçlanmalar 235.567.491 TL'den 86.631.718 TL'ye düşerken, Uzun Vadeli Borçlanmalar 99.112.000 TL'den 7.592.641 TL'ye gerilemiştir. OYKA Kağıt ve OMSAN iştirak payları satışlarından Şirkete giren nakit finansal borçlanmaların ödemelerinde kullanılmıştır.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MAARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

UNYER ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Güneşli Mahallesi Egeaz Sok.
No: 11 52301 Unye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 20 31
KURUMSAL VD No: 257 003 2250
Tic Sic No: 0257 0693 0259 0019

Özkaynaklar altındaki Geri Alınan Paylar 31.12.2018 tarihinde yok iken 30.09.2019 tarihinde Özkaynaklar altında -38.190.738 TL olarak yer almaktadır. Bu tutar OYKA Kağıt iştirak payları satış işlemi esnasında ayrılma haklarını kullanan pay sahiplerinden alınan payları göstermektedir.

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu (Türk Lirası)

		Denetimden geçmiş	Denetimden geçmemiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	1 Ocak-30 Eylül 2019	1 Ocak-30 Eylül 2018
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	24	432.088.847	543.487.783
Satışların Maliyeti (-)	24	(330.706.621)	(383.878.422)
BRÜT KAR		101.382.226	159.609.361
Genel Yönetim Giderleri (-)	25	(45.769.172)	(26.594.888)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	25	(37.410.278)	(32.911.728)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	25	(420.006)	(259.735)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26	16.716.464	30.080.165
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	26	(6.383.589)	(12.694.705)
ESAS FAALİYET KARI		28.115.645	117.228.470
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27	41.037.316	10.152.598
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	27	(2.720.130)	(844.956)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	(4.912.800)	76.470.111
FİNANSMAN GELİRİ/ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		61.520.031	203.006.223
Finansman Gelirleri	28	60.926.730	6.909.865
Finansman Giderleri (-)	28	(28.660.673)	(48.242.755)
VERGİ ÖNCESİ KARI		93.786.088	161.673.333
Vergi Gideri		(18.220.105)	(18.466.551)
Dönem Vergi Gideri	29	(19.504.993)	(25.474.500)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	29	1.284.888	7.007.949
DÖNEM KARI		75.565.983	143.206.782

2018 yılında %32,2 olan brüt kar marjı, kurdaki dalgalanmalar sebebiyle Eylül 2019 itibarıyla %29,9 olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjının düşüşünde diğer önemli etken satış hacmi dolayısıyla hasılatın 30.09.2018 hesap dönemine göre 543.487.783 TL'den 432.088.847 TL'ye düşmüş olmasıdır. Şirketin yurtdışı satışları ise 30 Eylül 2018 dönemindeki 207.788.305 TL'den 30 Eylül 2019 döneminde 218.492.232 TL'ye çıkmıştır.

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.**

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günpınar Mahallesi Boğaz Ağız Sok
No 2 Pk 31 52381 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 30 31
Keprubası VD No 267 003 334
Mersis No:0257 0033 3450 0000

21 Şubat 2020

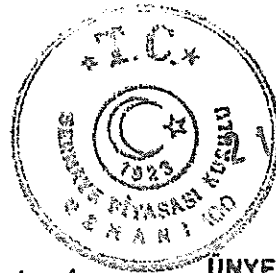
BOĞAZ ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş.

2018 yılında satışlara oranı %12,6 olan operasyonel giderlerin satışlara oranı düşen satış hacimleri ve sabit maliyetler nedeniyle Eylül 2019 itibarıyla %19,4'a çıkmıştır. Genel Yönetim Giderleri 26.594.888 TL'den 45.769.172 TL'ye çıkmıştır. Genel Yönetim Giderlerindeki artışında etken olan kalem Dışardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler geçen yıla göre 6.574.804 TL'den 20.188.633 TL'ye yükselmiştir. Pazarlama Giderleri ise 32.911.728 TL'den 37.410.278 TL'ye çıkmıştır.

Diğer Faaliyetlerden gelir/giderler esasen; operasyonel kur farkı gelir/giderleri, vade farkı, reeskont faiz gelir/gideri ve diğer operasyonel gelir/giderlerden oluşmaktadır. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/Giderler'in nette düşüşünün sebebi 30.09.2018 hesap döneminde 22.264.399 TL olan Operasyonel Kur Farkı Gelirinin 2019 yılı aynı döneminde 6.378.148 TL'ye düşmüş olmasıdır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler Eylül 2019 döneminde geçen yılın aynı dönemine göre 10.152.598 TL'den 41.037.316 TL'ye yükselirken bu tutarın 34.982.866 TL'lik bölümü Mart 2019 ayında satışı gerçekleşen OMSAN iştirak payları satış karından oluşmaktadır.

Finansman gelirleri Eylül 2019 döneminde geçen yılın aynı dönemine göre 6.909.865 TL'den 60.926.730 TL'ye yükselmiştir. OYKA Kağıt ve OMSA iştirak payları satışlarından şirkete giren nakit finansman gelirlerinin artmasına sebep olmuştur.



ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

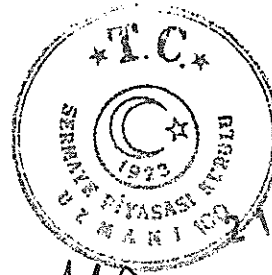
UNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Güncehan Mahallesi 51. Sokak Akçiğir Sok.
No 2 P. 31 52301 Unye/ORDU
Tel:0457 321 11 00 Faks:0457 321 11 00 31
Kıbrıs Kağıt V.D. No 257 003 9348
Mersis No:0257 0033 3450 0001 0001

c) Devrolan sıfatıyla Aslan Çimento

Birleşme işleminde esas alınan finansal tablolar konsolide finansal tablolardır.

Konsolide Bilanço (Türk Lirası)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		281.065.493	368.376.559
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	10.523.081	97.426.839
Ticari Alacaklar	6	201.641.993	203.662.455
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5	51.385.788	48.521.806
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		150.256.205	155.140.649
Diğer Alacaklar		1.311.907	147.636
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		1.311.907	147.636
Stoklar	8	60.568.904	59.851.394
Peşin Ödenmiş Giderler	9	5.634.270	4.599.433
İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler		5.634.270	4.599.433
Diğer Dönen Varlıklar		1.385.338	2.688.802
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	19	1.385.338	2.688.802
Duran Varlıklar		443.118.928	323.906.714
Diğer Alacaklar	7	720.776	1.327.033
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		720.776	1.327.033
Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar	3	31.992.851	36.227.763
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	10	7.560.734	7.753.524
Maddi Duran Varlıklar	11	341.859.178	265.691.662
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	2.462.561	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	5.073.550	5.310.507
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		5.073.550	5.310.507
Peşin Ödenmiş Giderler	9	45.751.193	3.671.205
Ertelenmiş Vergi Varlığı	27	7.698.085	3.925.020
TOPLAM VARLIKLAR		724.184.421	692.283.273



Şubat 2020

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİGARET A.Ş.**

ÜNVE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günpınarı Mahallesi 8. Bölge Azizi Sok.
No 2 EK/31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 00
Kıbrısbaşı VD No 207 003/322
Mersis No:0257 0033 2450 0010

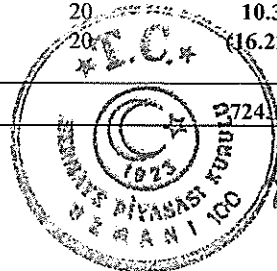
		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		255.951.043	330.727.844
Kısa Vadeli Borçlanmalar	15	145.892.556	239.078.778
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	15	11.305.167	12.085.417
Ticari Borçlar	6	57.845.969	50.302.080
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	11.680.701	22.889.767
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		46.165.268	27.412.313
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	2.128.923	1.453.817
Diğer Borçlar	7	3.704.331	5.932.162
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5	2.147.290	1.828.662
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		1.557.041	4.103.500
Türev Araçlar		12.945.938	-
Ertelenmiş Gelirler	9	13.666.109	16.756.927
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		13.666.109	16.756.927
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	27	137.002	106.245
Kısa Vadeli Karşılıklar		7.554.754	4.690.228
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Kısa Vadeli Karşılıklar	18	2.287.500	809.636
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	5.267.254	3.880.592
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19	770.294	322.190
Uzun Vadeli Yükümlülükler		161.427.206	37.803.865
Uzun Vadeli Borçlanmalar	15	146.454.523	25.000.000
Uzun Vadeli Karşılıklar		14.972.683	12.803.865
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Uzun Vadeli Karşılıklar	18	10.608.512	8.799.787
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	16	4.364.171	4.004.078
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		306.806.172	323.751.564
Ödenmiş Sermaye	20	73.000.000	73.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	20	101.227.638	101.227.638
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		210.892	210.892
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(1.220.356)	(877.651)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm			
Kazançları (Kayıpları)		(1.001.243)	(691.990)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların			
Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda			
Sınıflandırılmayacak Paylar		(219.113)	(185.661)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	139.487.931	106.076.013
Geçmiş Yıllar Karları	20	10.321.839	10.321.839
Net Dönem Karı(Zararı)	20	(16.221.772)	33.792.833
TOPLAM KAYNAKLAR		2724.184.421	692.283.273

Nakit ve Nakit Benzerlerinde 31.12.2018 tarihinde raporlanan 97.426.839 TL 2019 yılı içinde yatırımlar ve şirket operasyonlarında kullanılarak 30.09.2019 tarihi itibarıyla 10.523.081 TL'ye düşmüştür.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARXİN ÇİMENTO
SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

ÜNİCE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİC.A.Ş.
Güngörmü Çarşısı, 31.5230 Ünye/GEDU
No:254 31 5230 Ünye/GEDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 31
Korprübaşı VD No: 257 000 000
Mersis No:0257 0033 3415 0001



21 Şubat 2020

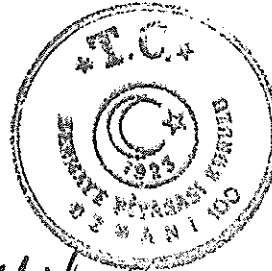
Maddi Duran Varlıklar 30 Eylül 2019 itibariyle 31 Aralık 2018 tarihine göre 265.691.662 TL'den 341.859.178 TL'ye çıkmıştır. Şirketin 30.09.2019 itibariyle devam eden Üretim Hattı Modernizasyon yatırımına bağlı olarak maddi duran varlıklarında artış yaşanmaktadır.

Duran Varlıklar altındaki Peşin Ödenmiş Giderler'de 30 Eylül 2019 tarihinde yer alan 45.751.193 TL tutarın içinde 45.375.458 TL'lik kısmı yukarıda bahsedilen yatırımla ilgili sabit kıymet alımı için verilen avanslardan oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar 30 Eylül 2019 itibariyle 31 Aralık 2018 tarihine göre 239.078.778 TL'den 145.892.556 TL'ye düşerken, Uzun Vadeli Borçlanmalar 25.000.000 TL'den 146.454.523 TL'ye yükselmiştir. Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanma toplamı üzerine Şirketin 31.12.2018 tarihinde elde bulundurduğu nakit ve nakit benzerleri de hesaba katıldığında Şirketin net borçluluk durumunda Üretim Hattı Modernizasyonu yatırımından kaynaklı bir artış olduğu görülmektedir.

Duran Varlıklar altındaki Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar kaleminde OYAK Beton'da bulunan %23,98'lik payına ilişkin tutarı göstermektedir.

[Handwritten signature]



21 Şubat 2020

[Handwritten signature]
ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC. A.Ş.

[Handwritten signature]
ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

[Handwritten signature]
MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC. A.Ş.
Günpınar Mahallesi Bulvarı, Ağzı Sok.
No: 2/3 31 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 00
Kıbrıs Yatırım V.D. No: 257 0001334
Mersis No: 0257 0033 3400 0018

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu (Türk Lirası)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	1 Ocak- 30 Eylül 2019	1 Ocak- 30 Eylül 2018
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	22	250.640.631	293.433.963
Satışların Maliyeti (-)	22	(187.204.218)	(211.765.198)
BRÜT KAR		63.436.413	81.668.765
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(27.673.454)	(20.027.574)
Pazarlama Giderleri (-)	23	(9.301.960)	(8.782.490)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	23	(239.366)	(189.668)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	7.281.455	14.917.063
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	24	(7.732.976)	(9.455.929)
ESAS FAALİYET KARI		25.770.112	58.130.167
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	1.931.978	873.014
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	25	(737.030)	(897.096)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	3	(4.201.460)	491.927
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		22.763.600	58.598.012
Finansman Gelirleri	26	3.768.650	1.249.054
Finansman Giderleri (-)	26	(46.260.971)	(18.660.628)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		(19.728.721)	41.186.438
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		3.506.949	(9.134.573)
Dönem Vergi Gideri	27	(188.803)	(7.329.766)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	27	3.695.752	(1.804.807)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		(16.221.772)	32.051.865
Dönem Karının/Zararının Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları	28	(16.221.772)	32.051.865
Pay Başına Kazanç		(0,22)	0,44
Ana ortaklık hissedarlarına ait pay başına kazanç	28	(0,22)	0,44

Şirket'in hasılatı geçen yılın aynı dönemine göre 293.433.963 TL'den 250.640.631 TL'ye gerilemiştir. İç pazaradaki daralmayı ihracat yaparak kapatmaya çalışan Şirket 30 Eylül 2019 itibarıyla gri klinker ihracatından 17.865.992 milyon TL satış geliri elde etmiştir.

2018 yılında satışlara oranı %10,2 olan operasyonel giderlerin, 30 Eylül 2019 itibarıyla satışlara oranı %14,8'dir.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar kaleminde 491.927 TL'den -4.201.460 TL'ye yaşanan düşüş OYAK Beton zararından kaynaklanmaktadır.

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.**

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Gündürlü, Genel Kurul Binası, Akzi Sok.
No 25 / 31 52301 Ünye / ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 11
Kıbrıs Bul. VD No 257 000334
Kırsis No 0257 0633 0565 0016

Şirketin finansman giderleri geçen yılın aynı dönemine göre 18.660.628 TL'den 46.260.971 TL'ye çıkmıştır. Yatırım sebebiyle net borçluluk düzeyi artan şirketin finansman giderleri artış göstermiştir.

d) Devrolan sıfatıyla Bolu Çimento

Birleşme işleminde esas alınan finansal tablolar konsolide finansal tablolardır.

Bilanço (Türk Lirası)

		Bağımsız denetimden geçmiş Cari Dönem	Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		268.440.484	395.806.775
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	14.671.016	89.122.550
Ticari Alacaklar	7	167.547.722	193.955.182
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6-7	39.461.893	58.468.062
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	128.085.829	135.487.120
Diğer Alacaklar	8	5.421.901	2.984.405
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6-8	3.361.972	2.227.273
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	2.059.929	757.132
Stoklar	9	78.964.678	105.643.173
Peşin Ödenmiş Giderler	10	1.807.032	1.957.703
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	6-10	650.929	1.191.556
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	1.156.103	766.147
Diğer Dönen Varlıklar	20	28.135	2.143.762
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		28.135	2.143.762
Duran Varlıklar		448.606.562	427.463.228
Diğer Alacaklar	8	1.235.314	1.080.636
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		1.235.314	1.080.636
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	13.793.472	18.029.332
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	978.485	1.007.978
Maddi Duran Varlıklar	12	369.402.932	354.129.676
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	574.248	
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	47.962.799	39.274.542
Peşin Ödenmiş Giderler	10	2.689.457	4.410.412
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		2.689.457	4.410.412
Ertelenmiş Vergi Varlığı		1.969.855	9.530.752
TOPLAM VARLIKLAR		717.047.046	823.270.003

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.**

ÜNİYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Grup Yönetim Kurulu Başkanı
M. Z. P. 31 52301 Ünye/ORDU
Tic. Sic. No: 11 00 0000 32 11 00 00
Mühür No: 267 000 000
Versiyon No: 0257 0000 000 000

	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız Denetimden geçmiş
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
Dipnot Referansları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
ÖZKAYNAKLAR	332.901.754	411.109.344

**MARJİN ÇİMENTO
SANAYİ ve TİCARET A.Ş.**

ÜNİYE ÇİMENTO SANAYİ VE TİC.A.Ş.
 Günözü'nü Mahallesi El Bazarı Köyü Sok.
 No:2 Dk:31 52301 Ünye/ORDU
 Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 00
 Kırubeyir VD No:267 00000000
 Mersis:08 0521 0033 0000 0011

- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		(283.068)	(249.609)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	66.078.382	63.321.530
Yasal Yedekler		66.078.382	63.321.530
Geçmiş Yıllar Karları		166.923.545	134.950.113
Net Dönem Karı / (Zararı)		(42.828.764)	69.460.568
TOPLAM KAYNAKLAR		717.047.046	823.270.003

Şirketin Stokları 31.12.2018'deki 105.643.173 TL'den 30.09.2019'da 78.964.678 TL'ye gerilemiştir. Stokların detayına bakıldığında bundaki büyük etken olarak İlk Madde ve Malzeme giderlerinin 80.468.742 TL'den 55.162.017 TL'ye düştüğü görülmektedir. Şirket 31.12.2018 tarihi itibarıyla elinde bulunan Petrokok ve kömür stoğunu 30.09.2019 dönemine kadar kullanarak azaltmıştır.

Maddi Duran Varlıklar 31.12.2018 ve 30.09.2019 raporlama dönemleri arasında 354.129.676 TL'den 369.402.932 TL'ye çıkarken Şirket 2019 yılı içinde Bolu Merkez Fabrikasındaki kule ön ısıtıcı yatırımını tamamlamış bulunmaktadır.

Duran Varlıklar altındaki Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar OYAK Beton'da bulunan %23,98'lik payına ilişkin tutarı göstermektedir.

Kar veya Zarar Tablosu (Türk Lirası)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmemiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	1 Ocak- 30 Eylül 2019	1 Ocak- 30 Eylül 2018
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	23	289.360.134	437.460.850
Satışların Maliyeti (-)	23	(242.804.355)	(305.774.246)
BRÜT KAR (ZARAR)		46.555.779	131.686.604
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	(26.046.273)	(18.878.673)
Pazarlama Giderleri (-)	24	(11.385.738)	(8.612.964)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	24	(56.874)	(44.660)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	6.437.583	12.237.799
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(2.218.302)	(3.922.554)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		13.286.175	112.465.552
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	84.274	35.546
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	26	-	(220.629)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar		(4.202.301)	492.026
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		9.168.148	112.772.495
Finansman Gelirleri	27	15.289.244	44.603.413
Finansman Giderleri (-)	27	(69.571.487)	(65.598.273)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		(45.114.095)	91.777.635

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNİTE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Güngören / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
No 241 31 52901 Ünye / ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Fax: 0452 321 11 3431
Köprübaşı VD No 287 000 31
Mersis No 08280000000000000000

Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		2.285.331	(20.098.876)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	28	-	(18.008.170)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	28	2.285.331	(2.090.706)

SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)

		(42.828.764)	71.678.759
DÖNEM KARI (ZARARI)		(42.828.764)	71.678.759
Pay Başına Kazanç (Zarar) (1 Lot)	29	(0,30)	0,50
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)		(0,30)	0,50

2019 yılında Türkiye’de inşaat sektöründe yaşanan daralma, ihracatı bulunmayan Bolu Çimento’nun satışlarını etkilemiştir. Bunun sonucunda Şirket hasılatı geçen yılın aynı dönemine kıyasla 437.460.850 TL’den 289.360.134 TL’ye düşmüştür. Şirketin yurtdışı satışı bulunmamaktadır.

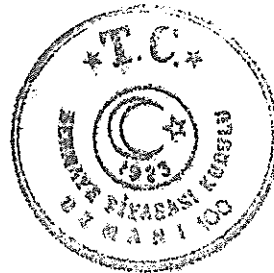
2018 yılında %32,9 olan brüt kar marjı, düşen üretim ile birlikte 30 Eylül 2019’da %24,8 seviyesine düşmüştür.

2018 yılında satışlara oranı %6,5 olan operasyonel giderler, Eylül 2019 itibarıyla satışlara oranı %13,0’dır.

Diğer Faaliyetlerden gelir/giderler esasen; kur farkı gelir/giderleri, vade farkı, reeskont faiz gelir/gideri ve diğer gelir/giderlerden oluşmaktadır. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirlerin 12.237.799 TL’den 6.437.583 TL’ye gerilemesinin sebebi Eylül 2018 itibarıyla 3.284.612 TL olan reeskont faiz gelirinin Eylül 2019 döneminde bulunmamasıdır.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / (Zararlarından) Paylar kaleminde 492.026 TL’den -4.202.301 TL’ye yaşanan düşüş OYAK Beton zararından kaynaklanmaktadır.

Finansal gelirleri Eylül 2018 döneminde 44.603.413 TL olan Şirketin Eylül 2019 döneminde finansal gelirleri 15.289.244 TL’ye düşmüştür. Geçen yıl 41.641.906 TL finansal kur farkı geliri raporlayan Şirketin Eylül 2019 dönemindeki finansal kur farkı geliri 9.960.678 TL olarak gerçekleşmiştir.



21 Subat 2020

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNİTE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Güneşin Buluştuğu Yer: Adana, Akademi Sok.
No: 2 D: 3/1 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 221 11 00 Faks: 0452 371 11 00
Kopitüresi: VD No: 2001/003-30
Mersis No: 0257 0035 3000 0000 0000 0000

e) Devrolan sıfatıyla Ünye Çimento

Birleşme işleminde esas alınan finansal tablolar konsolide finansal tablolardır.

Konsolide Bilanço (Türk Lirası)

		Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem	Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar		162.280.327	185.860.392
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	9.563.052	9.736.080
Finansal Yatırımlar	30	24.524.140	25.951.476
Ticari Alacaklar:		77.678.487	94.152.454
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6-7	23.118.458	26.199.655
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	54.560.029	67.952.799
Diğer Alacaklar:		100.847	218.952
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	100.847	218.952
Stoklar	9	47.914.453	53.515.632
Peşin Ödenmiş Giderler		1.012.347	569.380
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	1.012.347	569.380
Diğer Dönen Varlıklar		1.487.001	1.716.418
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	19	1.487.001	1.716.418
Duran Varlıklar		182.217.373	189.568.326
Finansal Yatırımlar		343	343
Diğer Alacaklar:		504.609	476.125
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	504.609	476.125
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	20.049.798	24.285.769
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	4.899.465	4.936.115
Maddi Duran Varlıklar	11	147.462.854	153.501.607
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	2.294.511	2.095.415
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	7.005.793	4.272.952
TOPLAM VARLIKLAR		344.497.700	375.428.718

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınarı Mahallesi 31.03.2019
No: 2/14 31 52901 Ünye/ORDU
Tel: 0452 347 11 00 Faks: 0452 321 11 30
Kıbrıs Cumhuriyeti V.D. No: 257 003 345
Mersis No: 0257 0033 3450 0018

		Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem	Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		65.114.078	92.465.607
Kısa Vadeli Borçlanmalar	15	23.683.547	50.801.439
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	15	5.432.791	5.177.933
Ticari Borçlar		23.295.640	31.065.514
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6-7	3.959.948	5.281.576
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	19.335.692	25.783.938
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	3.337.847	1.843.517
Diğer Borçlar		1.395.967	296.358
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	1.395.967	296.358
Ertelenmiş Gelirler		944.121	289.986
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	10	944.121	289.986
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	2.826.259	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		4.177.509	1.528.160
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Kısa Vadeli Karşılıklar	18	490.598	290.805
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	3.686.911	1.237.355
Kısa Vadeli Yükümlülükler		20.397	1.462.700
Diğer Yükümlülükler	19	20.397	1.462.700
Uzun Vadeli Yükümlülükler		23.524.543	23.836.877
Uzun Vadeli Borçlanmalar	15	7.950.343	10.333.714
Uzun Vadeli Karşılıklar		15.439.317	13.273.068
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Uzun Vadeli Karşılıklar	18	15.374.074	13.218.797
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	16	65.243	54.271
Ertelenmiş Gelirler		134.883	230.095
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		134.883	230.095
ÖZKAYNAKLAR		255.859.079	259.126.234
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		255.859.079	259.126.234
Ödenmiş Sermaye	21	123.586.411	123.586.411
Sermaye Düzeltmesi Farkları	21	31.040.805	31.040.805
Kâr Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(2.094.370)	(1.598.690)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm			
Kazançları / (Kayıpları)	27	(1.889.496)	(1.427.276)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer			
Kapsamlı Gelirlerinden Kar/Zararda			
Sınıflandırılmayacak Paylar	27	(219.143)	(185.683)
Değer Artış Fonu	27	14.269	14.269
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		9.044.882	8.536.013
Yabancı Para Çevrim Farkları	27	9.044.882	8.536.013
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	74.071.167	73.475.105
Geçmiş Yıl Karları / (Zararları)		11.350.589	(193.289)
Net Dönem Karı		8.859.595	24.279.879
TOPLAM KAYNAKLAR		344.497.700	375.428.718

Şirketin net finansal borçluluk durumunu gösteren kalemler 31.12.2018 ve 30.09.2019 dönemleri için incelendiğinde; nakit ve nakit benzerleri 9.736.080 TL'den 9.563.052 TL'ye gerilemiş, kısa vadeli borçlanmalar 50.801.439 TL'den 23.683.547 TL'ye düşmüştür.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

UNYE ÇİMENTO SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
Günörmü Mahallesi Güneş Ağız Sok.
No 2/BK 31 52301 Urfa/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 00
Korübaşı VD No 257 503/257
Mersis No:0257 0033 3480 0016

21 Şubat 2020

ve uzun vadeli borçlanmalar 10.333.714 TL'den 7.950.343 TL'ye düşmüştür. 2019 yılındaki zorlu piyasa koşulları göz önüne alındığında Şirketin sağlam finansal yapısını ve borçluluk seviyesini korumayı başardığı görülmektedir.

Duran Varlıklar altındaki Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar OYAK Beton'da bulunan %23,98'lik payına ilişkin tutarı göstermektedir.

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu (Türk Lirası)

	Dipnot Referansları	1 Ocak – 30 Eylül 2019	1 Ocak – 30 Eylül 2018
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	22	199.444.318	227.454.110
Satışların maliyeti (-)	22	(152.167.148)	(171.592.614)
BRÜT KAR		47.277.170	55.861.496
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(21.475.696)	(13.607.152)
Pazarlama, Satış Ve Dağıtım Giderleri (-)	23	(10.951.058)	(9.913.966)
Araştırma Ve Geliştirme Giderleri (-)	23	(127.303)	(95.864)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	14.711.642	22.467.721
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	24	(10.026.300)	(7.910.952)
ESAS FAALİYET KARI		19.408.455	46.801.283
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	5.443.990	5.966.749
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	25	(1.463.985)	-
Özkaynak Yöntemi İle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	3	(4.202.511)	492.050
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		19.185.949	53.260.082
Finansman Gelirleri	26	6.303.483	6.465.068
Finansman Giderler (-)	26	(14.650.660)	(13.642.972)
VERGİ ÖNCESİ KAR		10.838.772	46.082.178
Vergi Gideri (Geliri)		(1.979.177)	(9.920.733)
Dönem Vergi Gideri	28	(4.596.462)	(11.173.460)
Ertelenmiş Vergi Geliri	28	2.617.285	1.252.727
DÖNEM KARI		8.859.595	36.161.445
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
Ana Ortaklık Payları		8.859.595	36.161.445
Pay Başına Kazanç			
Pay Başına Kazanç (Kuruş)	29	0,07	0,29

2019 yılında Türkiye'de inşaat sektörünün daralmasıyla Ünye Çimento'nun yurtiçi satış hacmi düşmüştür. Şirket hasılatı Eylül 2018 dönemindeki 227.454.110 TL'den Eylül 2019 döneminde 199.444.318 TL'ye gerilemiştir. Şirketin yurtdışı satışları 30 Eylül 2018 dönemindeki 5.731.370 TL'den 30 Eylül 2019 döneminde 7.290.379 TL'ye çıkmıştır.

2018 yılında satışlara oranı %11,1 olan operasyonel giderler, Eylül 2019 itibarıyla satışlara oranı %16,3'tür. Genel Yönetim Giderleri 13.607.152 TL'den 21.475.696 TL'ye çıkmıştır. Genel Yönetim Giderlerindeki artışta etken olan kalem Dışardan Sağlanan Fayda ve

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günümüzün En Gelişmiş ve En Modern Sanayi ve Ticaret A.Ş.
P. 27PK 31 52901 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 33 31
Kıbrısbaşı YD No 257 043 3 34 00
Mersis No 0257 0033 3400 0010

Hizmetler geçen yıla göre 1.852.364 TL'den 5.267.421 TL'ye yükselmiştir. Pazarlama Giderleri ise 9.913.966 TL'den 10.951.058 TL'ye çıkmıştır.

Diğer Faaliyetlerden gelir/giderler esasen; operasyonel kur farkı gelir/giderleri, vade farkı, reeskont faiz gelir/gideri ve diğer operasyonel gelir/giderlerden oluşmaktadır. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/Giderler'in nette düşüşünün sebebi 30.09.2018 hesap döneminde 16.412.555 TL olan Operasyonel Kur Farkı Gelirinin 2019 yılı aynı döneminde 10.261.841 TL'ye düşmüş olmasıdır.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / (Zararlarından) Paylar kaleminde 492.050 TL'den -4.202.511 TL'ye yaşanan düşüş OYAK Beton zararından kaynaklanmaktadır.

12.2. Birleşmeye taraf şirketlerin borçluluk durumu

Birleşme taraf şirketler borçluluk durumlarını gösteren tablolar şirketler bazında aşağıda paylaşılmaktadır:

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	37.496.273
Garantili	
Teminatl	
Garantisiz/Teminatsız	37.496.273
Uzun Vadeli Yükümlülükler (Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları hariç)	13.895.174
Garantili	
Teminatl	
Garantisiz/Teminatsız	13.895.174
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülüklerin Toplamı	51.391.447
Özkaynaklar	211.320.607
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	109.524.000
Yasal yedekler	64.680.792
Diğer yedekler	37.115.815
TOPLAM KAYNAKLAR	262.712.054
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	108.733.222
B. Nakit Benzerleri	
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	6.790.919
D. Likidite (A+B+C)	40.524.141
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günpınar, Merkez Mahallesi, Bıyık Azizi Sok.
No: 2/51, 31 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 331
Kıbrısbaşı YD No: 251 003 332
Mersis No: 0837 0033 3400 0016

F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.137.253
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar (TFRS 16)	
İ. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	1.137.253
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-39.386.888
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	-
L. Tahviller	
M. Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar (TFRS 16)	
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	-39.386.888

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	168.385.034
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	168.385.034
Uzun Vadeli Yükümlülükler (Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları hariç)	26.617.745
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	26.617.745
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülüklerin Toplamı	195.002.779
Özkaynaklar	907.941.928
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	336.182.000
Yasal yedekler	176.822.303
Diğer yedekler	394.937.625
TOPLAM KAYNAKLAR	1.102.944.707
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	
B. Nakit Benzerleri	181.606.350
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	21.611.709
D. Likidite (A+B+C)	203.218.059
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	7.657.347
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	75.849.042
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar (TFRS 16)	3.125.329
İ. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	86.631.718
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-116.586.341
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	
L. Tahviller	
M. Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar (TFRS 16)	7.592.641
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	7.592.641
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	-108.993.700

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Boğaz Ağız Sok
No 2 EK-31 52381 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 01
Kıbrıscağı VD No 287 003 100
Mersis No:0257 0033 3234 1010

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	255.951.043
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	255.951.043
Uzun Vadeli Yükümlülükler (Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları hariç)	161.427.206
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	161.427.206
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülüklerin Toplamı	417.378.249
Özkaynaklar	306.806.172
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	73.000.000
Yasal yedekler	44.475.413
Diğer yedekler	95.012.518
TOPLAM KAYNAKLAR	724.184.421
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	10.008.940
B. Nakit Benzerleri	513.000
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	
D. Likidite (A+B+C)	10.521.940
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	144.858.488
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	11.305.167
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar (TFRS 16)	1.034.068
İ. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	157.197.723
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	146.675.783
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	15.000.000
L. Tahviller	130.000.000
M. Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar (TFRS 16)	1.454.523
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	146.454.523
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	293.130.306

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	191.747.700
Garantili	
Teminatlı	

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRKE A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNİYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
No: 2/2017/52301 Ünye/ORDU
Tic. Sic. No: 267 003 33
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 267 003 33

Garantisiz/Teminatsız	190.937.669
Uzun Vadeli Yükümlülükler (Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları hariç)	166.172.351
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	166.172.351
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülüklerin Toplamı	384.145.292
Özkaynaklar	332.901.754
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	143.235.330
Yasal yedekler	66.078.382
Diğer yedekler	123.588.042
TOPLAM KAYNAKLAR	717.047.046
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	-
B. Nakit Benzerleri	14.671.016
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	14.671.016
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	121.055.507
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	16.546.240
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	9.473.970
İ. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	147.075.717
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	132.404.701
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	-
L. Tahviller	166.000.000
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	455.994
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	166.455.994
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	298.860.695

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	65.114.078
Garantili	
Teminatlı	2.722.170
Garantisiz/Teminatsız	62.391.908
Uzun Vadeli Yükümlülükler (Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları hariç)	23.683.547
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	23.683.547
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülüklerin Toplamı	88.638.621
Özkaynaklar	255.859.079
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	123.586.411

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MAZDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Gününce, Bayraklı, 08060 Gaz Anzı Sok.
No: 2/10, 08060 Ünye/ORDU
Tel: 0452 327 11 00 Faks: 0452 327 11 30 31
Kıbrısbaşı YD No: 267 003 33 2
Mersis No: 0807 0033 3480 0015

Yasal yedekler	74.071.167
Diğer yedekler	58.201.501
TOPLAM KAYNAKLAR	344.497.700
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	8.815.535
B. Nakit Benzerleri	747.517
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	24.524.140
D. Likidite (A+B+C)	34.087.192
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	23.683.547
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	5.432.791
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-
İ. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	29.116.338
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-4.970.854
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	7.950.343
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	7.950.343
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	2.979.489

13. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI

13.1. Kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Kısa vadeli finansal borçlanmalar	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Banka Kredileri	1.137.253	64.715.285
	1.137.253	64.715.285

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Uzun vadeli borçlanmalar	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Banka Kredileri	-	99.112.000
Faaliyet kiralamasından borçlar	7.592.641	-
	7.592.641	99.112.000

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNİTE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günpınar Mahallesi Bodur Ağız Sok
No 2/B 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 33 31
Köprübaşı VD No 257 003/2018
Mersis No:0857 0033 8451 0010

Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Banka Kredileri	-	37.512.117
Özel Sektör Tahvili	75.849.042	-
Faaliyet kiralamasından borçlar	3.125.329	-
	78.974.371	37.512.117
Kısa vadeli borçlanmalar toplamı	86.631.718	235.567.491
Kısa vadeli finansal borçlanmalar	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Banka Kredileri	7.657.347	173.898.246
Finansman Bonusu	-	24.157.128
	7.657.347	198.055.374

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Kısa vadeli borçlanmalar	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli borçlanmalar	144.858.488	239.078.778
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	10.668.055	12.085.417
Uzun vadeli özel sektör tahvil borçlanmaların kısa vadeli kısımları	637.112	-
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar (net)	1.034.068	-
	157.197.723	251.164.195
Uzun vadeli borçlanmalar	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Uzun vadeli borçlanmalar	15.000.000	25.000.000
Uzun vadeli özel sektör tahvil borçlanmaları	130.000.000	-
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar (net)	1.454.523	-
	146.454.523	25.000.000

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Kısa vadeli borçlanmalar	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Banka kredileri	121.055.507	175.733.901
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	16.546.240	18.093.208
İhraç edilmiş borçlanma araçlarının kısa vadeli kısımları	9.029.109	129.107.101
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar (net)	444.861	-
	147.075.717	322.934.210
Uzun vadeli borçlanmalar	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Uzun vadeli banka kredileri	-	16.666.667
İhraç edilmiş borçlanma araçları	166.000.000	-
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar (net)	455.994	-
	166.455.994	16.666.667

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNİTE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günömeri Sok. 1. Et. 06030 Ankara
No: 2 9 01 52301 Ünye / ORDU
Tel: 0452 221 11 60 Faks: 0452 221 11 60 31
Kıbrısbaşı VD No: 257 003 3348
Mersis No: 0257 0033 5200 0001

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli borçlanmalar		
Banka kredileri	29.116.338	55.979.372
	29.116.338	55.979.372

	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Uzun vadeli borçlanmalar		
Banka kredileri	7.950.343	10.333.714
	7.950.343	10.333.714

13.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme

Birleşmeye taraf tüm şirketlerin nakit akım tabloları diğer mali tabloların tamamıyla birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda www.kap.gov.tr adresinde şirketlere ait alanlarda açıklanmıştır. Nakit akımlara ilişkin kalitatif değerlendirmeler aşağıda sunulmaktadır.

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

30.09.2019 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışları 50.487.558 TL (30.09.2018 : 13.666.856 TL) gerçekleşmiştir. İşletme faaliyetlerinden nakit akışlardaki artışın temel sebebi stoklardaki değişim kaynaklıdır. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde 104.076.585 TL (30.09.2018 : 2.523.317 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarındaki artışının temel sebebi satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar satışından kaynaklanan nakit girişleridir. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde -124.001.472 TL (30.09.2018 : -34.803.843 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Finansman Faaliyetlerinden Nakit akışlarının düşüşün temel sebebi Borçlanmalardan kaynaklanan nakit girişlerinin azalmasıdır.

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

30.09.2019 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışları 49.112.503 TL (30.09.2018 : 27.533.388 TL) gerçekleşmiştir. İşletme faaliyetlerinden nakit akışlardaki artışın temel sebebi stoklardaki değişim kaynaklıdır. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde 79.062.258 TL (30.09.2018 : 101.161.584 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarındaki artışının temel sebebi alınan temettülerin azalmasıdır. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde -503.117.877 TL (30.09.2018 : -135.882.463 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Finansman Faaliyetlerinden Nakit akışlarının düşüşün temel sebebi Borçlanmalardan kaynaklanan nakit girişlerinin azalmasıdır.

21 Şubat 2020

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNTE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Güncin.ri. Marm.ri. si. Soka. Ağı. Sok.
No 2/P. 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 221 11 00 Faks:0452 321 11 00
Kıbrıs'daki VD No 257 003 325
Meris No:0257 0033 3420 0018

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

30.09.2019 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışları 35.622.259 TL (30.09.2018 : -56.656.164 TL) gerçekleşmiştir. İşletme faaliyetlerinden nakit akışlardaki artışın temel sebebi ilgili yılda temettü ödenmemesi ve ticari alacaklardaki değişim kaynaklıdır. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde -108.424.137 TL (30.09.2018 :14.061.753 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarındaki azalmasının temel sebebi yatırım kaynaklı maddi duran varlık alımları ve avans ödemeleridir. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde -13.961.276 TL (30.09.2018 : 104.564.162 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Finansman Faaliyetlerinden Nakit akışlarının düşüşün temel sebebi Borçlanmalardan kaynaklanan nakit girişlerinin azalmasıdır.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

30.09.2019 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışları 47.224.578 TL (30.09.2018 : -76.470.127 TL) gerçekleşmiştir. İşletme faaliyetlerinden nakit akışlardaki artışın temel sebebi stoklardaki ve ticari alacaklardaki değişim kaynaklıdır. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde -47.878.218 TL (30.09.2018 :11.694.235 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarındaki azalmasının temel sebebi yatırım kaynaklı maddi duran varlık alımları ve avans ödemeleridir. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde -73.797.894 TL (30.09.2018 : 112.017.176 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Finansman Faaliyetlerinden Nakit akışlarının düşüşün temel sebebi Borçlanmalardan kaynaklanan nakit girişlerinin azalmasıdır.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

30.09.2019 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışları 47.998.724 TL (30.09.2018 : 11.360.608 TL) gerçekleşmiştir. İşletme faaliyetlerinden nakit akışlardaki artışın temel sebebi stoklardaki ve ticari alacaklardaki değişim kaynaklıdır. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde 2.133.547 TL (30.09.2018 : -5.528.110 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarındaki artışın temel sebebi maddi duran varlık alımları ödemeleri ve alınan temettülerdir. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde -50.656.593 TL (30.09.2018 : -34.398.939 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Finansman Faaliyetlerinden Nakit akışlarının düşüşün temel sebebi Borçlanma ödemelerine ilişkin nakit çıkışlarının artmasıdır.

13.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİ ve TİC.A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Beşik Adı Sok
No 2 81 31 52301 Ünye/ÖRDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 31
Kıbrıs No 257 003 3440
Mersis No:0257 0033 3440 0016

Şirketin fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Şirketin fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Şirketin fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Şirketin fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Şirketin fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

13.4. İşletme sermayesi beyanı

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

(Bin TL)	30.Eyl.19
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	159.993
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	37.496
İŞLETME SERMAYESİ	122.497

Şirketin net işletme sermayesi rakamı 122.497 Bin TL'dir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

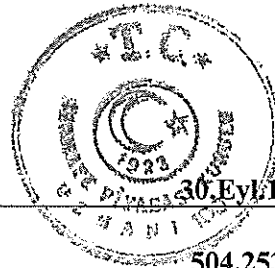
b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

(Bin TL)	30.Eyl.19
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	504.253
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	168.385

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.**

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve Tİ
Günpınar Mahallesi Çeşme Ağız
No: 31 52301 Ünye/ORU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11
Köprübaşı VD No: 257-50333
Mersis No:0257 0022 9480 00



21 Şubat 2020

İŞLETME SERMAYESİ	335.868
--------------------------	----------------

Şirketin net işletme sermayesi rakamı 335.868 Bin TL'dir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

(Bin TL)	30.Eyl.19
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	281.065
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	255.951
İŞLETME SERMAYESİ	25.114

Şirketin net işletme sermayesi rakamı 25.114 Bin TL'dir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

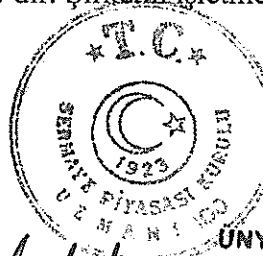
(Bin TL)	30.Eyl.19
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	268.440
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	191.748
İŞLETME SERMAYESİ	76.692

Şirketin net işletme sermayesi rakamı 76.692 Bin TL'dir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

(Bin TL)	30.Eyl.19
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	162.280
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	65.114
İŞLETME SERMAYESİ	97.166

Şirketin net işletme sermayesi rakamı 97.166 Bin TL'dir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.



21 Şubat 2020

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günpınar Mahallesi 80022.402. Sok
No 2 B. K. 51 52381 Ünye/ORDU
Tel:0452/321 11 00 Faks:0452/321 11 331
Koprubaşı VD No 251 003/3206
Mersis No:0257 0033 3400 0018

13.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Şirket tarafından verilmiş Teminat, Rehin, İpotekler:

30 Eylül 2019	TL	Avro (TL Karşılığı)	Toplam TL
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	3.093.079	-	3.093.079
-Teminat Mektubu	3.093.079	-	3.093.079
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-
Toplam	3.093.079	-	3.093.079

Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla % 1,5'tur (31 Aralık 2018: %1).

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Şirket tarafından verilmiş Teminat, Rehin, İpotekler:

30 Eylül 2019	TL	ABD Doları (TL Karşılığı)	Avro (TL Karşılığı)	Toplam TL
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	39.117.879	3.272.804	71.930.727	114.321.410
-Teminat Mektubu	39.117.879	3.272.804	71.930.727	114.321.410
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	39.117.879	3.272.804	71.930.727	114.321.410

Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla %12,6'dır (31 Aralık 2018: %10,0'dur).

ÜNİTE ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Günömer Mahallesi Köprübaşı Sok.
No 2/1 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 00 31
Köprübaşı VD No 267/003/3288
Mersis No:0257 0033 52301000000

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TÜRÜK A.Ş.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Şirket tarafından verilmiş Teminat, Rehin, İpotekler:

30 Eylül 2019	TL Toplam	TL	ABD Doları
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	7.252.087	7.168.103	83.984
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3.kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
i. Ana ortak rehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
Toplam	7.252.087	7.168.103	83.984

Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirketin'ün özkaynaklarına oranı 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla %2,3'dır (31 Aralık 2018: %2,0'dir).

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Şirket tarafından verilmiş Teminat, Rehin, İpotekler:

30 Eylül 2019	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	20.906.670	-	-	-
-Teminat	20.906.670	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	20.906.670	-	-	-

Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla % 6,3'dır (31 Aralık 2018: %4,7'dir)

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TİCARET A.Ş.

ÜNİTE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Bıdaz Adli Sok
No 2 Etiler 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452/321 11 00 Faks:0452/321 11 32-1
Kıbrıs No 257 003 3344
Mersis No 0257 0033 3440010

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Şirket tarafından verilmiş Teminat, Rehin, İpotekler:

30 Eylül 2019	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	20.123.123	-	-	-
-Teminat	20.123.123			
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	20.123.123	-	-	-

Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla % 7,8'dir (31 Aralık 2018: %7,7).

13.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi

- a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:
Yoktur.
- b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:
Yoktur.
- c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Aslan Çimento Şirketinin pazarda daha rekabetçi olabilmesi amacıyla klinker üretimi ile ilgili tesislerinin azami enerji verimliliği ve yakıt çeşitliliği hedefleri çevresel etkilerin azaltılması ve endüstriyel yapıların güncel deprem yönetmeliğine uygun hale getirilmesi amacı ile klinker üretim hattı modernizasyonu ~~planlanmaktadır~~.

Bu kapsamda 3 Ekim 2017 tarihli 2017/61 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile "Klinker Üretim Hattı Modernizasyonu" yatırımına başlanmıştır. Yatırım sürecinde Şirket özkaynakları ve yatırım kredileri kullanılmaktadır.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

129
MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

21 Şubat 2020

ÜNİYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günaydın Mahallesi Beşat Köyü Sok.
No: 2 Pk. 51 52381 Ünye/Ordu
Tel: 0457 321 11 00 Faks: 0457 321 11 353
Köprübaşı VD No: 267 003 03-44
Mersis No: 0857 0099 0000 0001 1000 0001

- d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
Yoktur.
- e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
Yoktur.

14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

14.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi

- a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:
Yoktur.
- b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:
Şirketin işleme esas finansal dönem itibariyle 420.006 TL araştırma ve geliştirme gideri bulunmaktadır. (2018: 259.735 TL)
- c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:
Şirketin işleme esas finansal dönem itibariyle 239.366 TL araştırma ve geliştirme gideri bulunmaktadır. (2018: 189.668 TL)
- d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
Şirketin işleme esas finansal dönem itibariyle 56.874 TL araştırma ve geliştirme gideri bulunmaktadır. (2018: 44.660 TL)
- e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
Şirketin işleme esas finansal dönem itibariyle 127.303 TL araştırma ve geliştirme gideri bulunmaktadır. (2018: 95.864 TL)

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günpınar Mahallesi Boğaz Ağız Sok.
No 2 PK 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 3033
Köprübaşı VD No 257 003 200
Mersis No:0257 0033 3460 0018

21 Şubat 2020

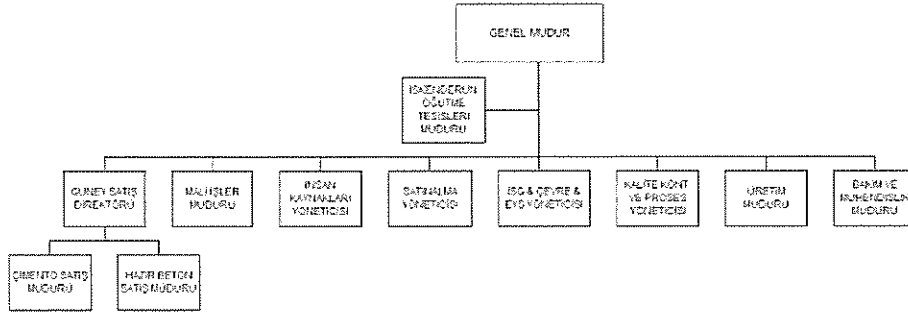
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL

15.1. Birleşmeye taraf şirketlerin genel organizasyon şeması

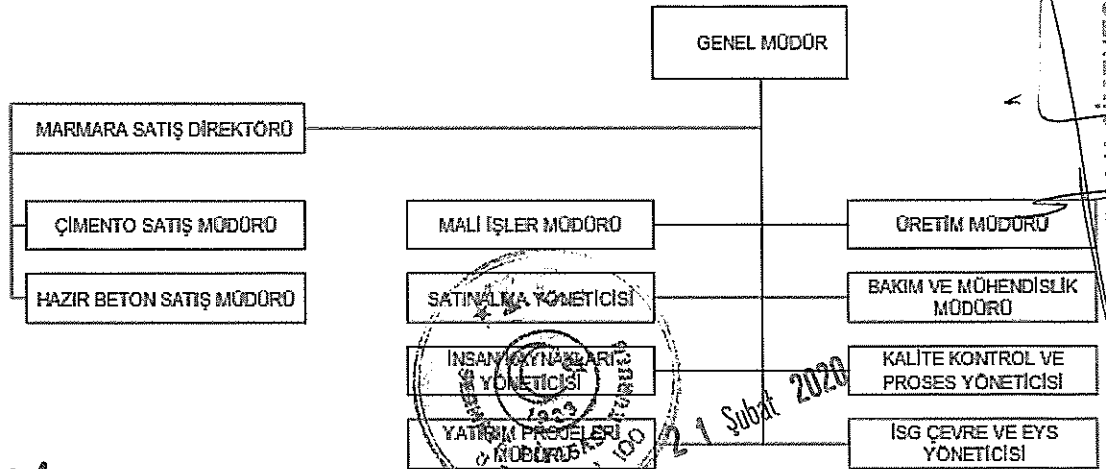
a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:



b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:



c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

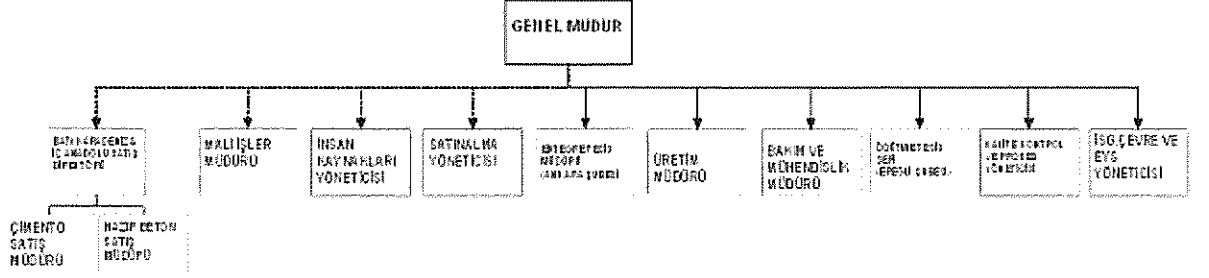


ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

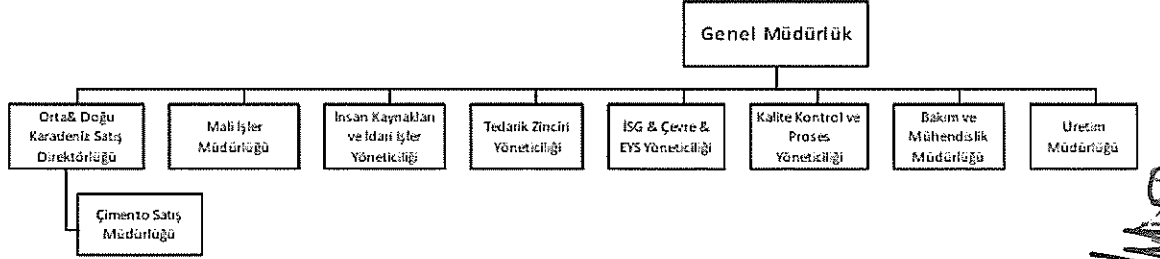
MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNİYE ÇİMENTO SANAYİ ve TİC.A.Ş.
Günpınar Mahallesi Beşiz Abı Sok.
No 2/PA 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 30-1
Köprübaşı VD No 257 003 3044
Mersis No 0257 0033 3400 0001

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:



e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:



15.2. İdari yapı

15.2.1. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento

Yönetim Kurulu	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
OYKA KAĞIT AMBALAJ SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.	SUAT ÇALBIYIK	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OMSAN LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ	ADNAN AYDOĞAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	2-1 Şubat 2020	-

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
Gündümen Mahallesi 51. Sokak 2. Kat
No: 2/55 51 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 00
Köprü Erişim VD No: 287 003 003
Mersis No: 0828 0000 0000 0001 0001 0001

OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM ANONİM ŞİRKETİ	İRFAN KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK DENİZCİLİK VE LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.	İHSAN KAĞAN BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
ALAADDİN VAROL	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
ETEM ÇEKER	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento

Yönetim Kurulu	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
OYTAŞ İÇ VE DIŞ TİC. A.Ş.	SUAT ÇALBIYIK	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM A.Ş.	TAHİR BEKİROĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYKA KAĞIT AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	İHSAN KAĞAN BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK DENİZCİLİK VE LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.	HAYATİ NAZİK	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-



21 Şubat 2020

BOLU ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

İNİYE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
Gündüzarı Mahallesi Akademi Sokak
No 2 Kat: 31 52301 Ünye/ORDU
Tic. Sic. No: 271110 Mersis No: 0832 003 3000 0001
Kırsal Ünye VD No: 251 003 3000 0001
Mersis No: 0257 0033 0430 0016

KAZIM YETİŞ	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
SEZAI AFİF ENSARİ	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
ÖZCAN ENGİN	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento

Yönetim Kurulu	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	SUAT ÇALBIYIK	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	ABBAS SEYMENOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
Omsan Lojistik A.Ş.	HÜSEYİN AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.	ALİSEYDİ KARAOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
ABDURRAHMAN ÇELİKER	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Gündüzar Mahallesi Bayrak Sok.
No 2/PAZAR 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 00
Köprübaşı/VD No 202 003 354
Mersis No:0257 0033 8450 0010

ÖZCAN ENGİN	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
-------------	---	-------------------------------------	-------------------------------------	---	---	---

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento

Yönetim Kurulu	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii Ve Ticaret A.Ş.	SUAT ÇALBIYIK	Yönetim Kurulu Başkan	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	İBRAHİM KESKİN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.	MEHMET ALİ BAŞDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OMSAN Lojistik A.Ş.	MUSTAFA IŞIK	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK Denizcilik Ve Liman İşletmeleri A.Ş.	İHSAN KAĞAN BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
ALAADDİN VAROL	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
ABDURRAHMAN ÇELİKER	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-

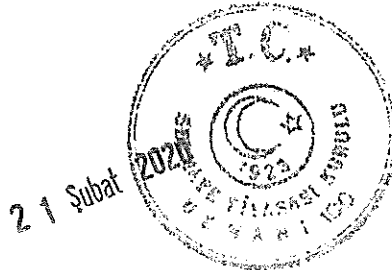
**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.**

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Beğaz Ağız Sok.
No 2 / P.K. 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 31
Korubası MD No 25 / 003 004
Tic. Sic. No:0257 0033 3480 0015

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento

Yönetim Kurulu	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
OYKA Kağıt Ambalaj San. Ve Tic. Anonim Şirketi	SUAT ÇALBIYIK	Yönetim Kurulu Başkan	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OMSAN Lojistik Anonim Şirketi	BEKİR MEMİŞ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm Anonim Şirketi	MEHMET ÖNER ÇELİKER	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri Anonim Şirketi	MUSTAFA KOCAEREN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
BÜLENT ŞAMİL YETİŞ	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
HÜSEYİN ÖZGÜN	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-



ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Gündüğüne Mahallesi Bulvarı No: 2
No: 2 PK 31 62361 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 00
Kod: 0601 VD No: 257 003 32
Mersis No: 0257 0033 3200016

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
İhsan ERÇİN	Danışman (Yönetim Kurulu İç Yönergesi kapsamında A grubu imza yetkisi verilmiştir. Şirket Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışır. Kendi uzmanlık alanıyla ilgili Yönetim Kurulu Başkanlığı tarafından iletilen görevleri yerine getirmekle sorumludur.)	Genel Müdür Yardımcısı	-	-

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Levent ÖNCEL	Genel Müdür	Genel Müdür	-	-

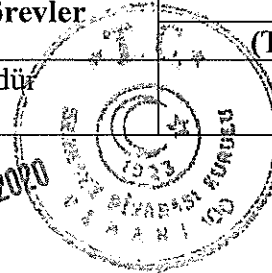
c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Murat İdris SELA	Genel Müdür	-	-	-

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Yakup Kadri YENİCE	Genel Müdür	Genel Müdür	-	-

21 Şubat 2020



ÜNVE ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Güncelirli Mahallesi, Bulvarı, 42.21.301
No: 2, P.K. 31 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 01 Fax: 0452 321 11 24 31
Kümrübaşı V.D. No: 257 003 3040
Mersis No: 0257 0033 9250 0010

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Deniz ARSLAN	Genel Müdür	Fabrika Müdürü	-	-

15.2.3. Birleşmeye taraf şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuları hakkında bilgi

Birleşmeye taraf şirketlerin tamamı beş yıldan önce kurulmuştur.

15.2.4. Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile birleşmeye taraf şirketlerin son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle olan akrabalık ilişkileri hakkında bilgi

Birleşmeye taraf şirketlerin tamamı beş yıldan önce kurulmuştur.

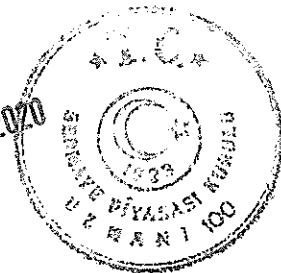
15.3. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi

Detaylı tablo ekte (Ek-3) yer almaktadır.

15.4. Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi

- a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento: Yoktur.
- b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento: Yoktur.
- c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento: Yoktur.

21 Subat 2020



ÜNİTE ÇİMENTO SANAYİ VE TİC.A.Ş.
 Gruplar: 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100. 101. 102. 103. 104. 105. 106. 107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
Yoktur.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
Yoktur.

15.5. Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:
Yoktur.

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:
Yoktur.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:
Yoktur.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
Yoktur.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:
Yoktur.

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:
Yoktur.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:
Yoktur.

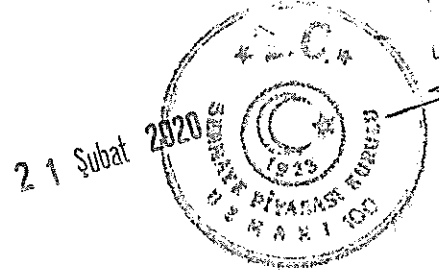
d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
Yoktur.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
Yoktur.

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.**

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Güneşin Mahallesi Eski Anadolu Sok.
No 2 F/K Kat: 62301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 34
Köprübaşı VD No: 257 003 33
Mersis No:0257 0033 3420 0016



15.7. Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim kurulu üyeliğine veya şirketteki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi

- a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:
Yoktur.
- b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:
Yoktur.
- c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:
Yoktur.
- d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
Yoktur.
- e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
Yoktur.

15.8. Son yıllık hesap dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi

- a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:
Yoktur.
- b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:
Yoktur.
- c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:
Yoktur.
- d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
Yoktur.
- e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
Yoktur.

15.9. Kurul düzenlemeleri uyarınca birleşmeye taraf şirketlerin yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin veya konuya ilişkin görevli personelin adı, soyadı ve iletişim bilgileri ve sermaye piyasası faaliyet lisanslarının türü



21 Şubat 2020

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.**

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Güngörmürlü Mahallesi Başkız Ağız Sok
No:2 D:5 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 31-31
Koprubaşı VD No 257 000 1340
Mersis No:0257 0033 5400 0010

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-Posta	Lisans Belgesi Türü
Enes Ensari VARDAR	Mali İşler Müdürü	21/09/2019	0 (482) 226 6430-35 (6 Hat)	enes.vardar@mardincimento.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı Kredi Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı
Fatih DEMİR	Maliyet Muhasebesi Şefi	12/03/2003	0 (482) 226 6430-35 (6 Hat)	fatih.demir@mardincimento.com.tr	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-Posta	Lisans Belgesi Türü
Enes Ensari VARDAR	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi		0 (322) 332 9501	enes.vardar@adanacimento.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı Kredi Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı
GAMZE NOYUN	Yatırımcı İlişkileri Personeli		0 (322) 332 9950	gamze.noyun@adanacimento.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-Posta	Lisans Belgesi Türü
Mehmet Kamil ÖZDEMİR	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	10.08.2019	0 262 745 47 47	kamil.ozdemir@aslancimento.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
İlhan YILGIN	Yatırımcı İlişkileri Birim Çalışanı	01.04.2014	0 262 745 47 47	ilhan.yilgin@aslancimento.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

UNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Gündüzen Mahallesi Boğaz Ağız Sok
No 2 PK 31 52301 Unye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 34 31
Kırtıbaşı VD No 257 003 31 00
Mersis No:0257 0033 3480 0016

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-Posta	Lisans Belgesi Türü
Mehmet DİKMEN	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi- Mali İşler Müdürü	28.03.2014	0 374 226 50 60 (1100)	mehmet.dikmen@bolucimento.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı
Rahim BİÇİCİ	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi- Genel Muhasebe Şefi	-	0 374 226 50 60 (1103)	rahim.bicici@bolucimento.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-Posta	Lisans Belgesi Türü
Sema PEKKANLI TEZEL	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi (Maliyet Muhasebe Şefi)	01.04.2014	0 452 321 11 00 / 2212	sema.pekkanli@unyecimento.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı
Firuze GENÇ	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Çalışanı (Mali İşler Uzmanı)	01.02.2019	0 452 321 11 00 / 2216	firuze.genc@unyecimento.com.tr	Yoktur

15.10. Birleşme işlemine taraf şirketlerin komitelerinde yer alan üyelerin adı, soyadı ve bu komitelerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II/17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda görev tanımı

Birleşmeye taraf şirketlerin tamamında varolan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II/17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde belirlenmiş olan işlev ve görevleri aşağıda paylaşılmaktadır:

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir ve yönetim kurulunun onayına sunulur.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Gümrüklü Mahallesi Bolu Adı Sok
No 7 PK 31 52381 Ünye/ORDU
Tel:0 452 321 11 00 Faks:0452 321 11 00
Kırtıbbası VD No 25/00/00000
Mersis No:0257 0033 2257 0010

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir.

Denetimden sorumlu komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Denetimden sorumlu komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Denetimden sorumlu komitenin faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması gerekir. Denetimden sorumlu komitenin hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunduğu da yıllık faaliyet raporunda belirtilir.

Denetimden sorumlu komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Birleşmeye taraf şirketlerdeki komitelerde yer alan komite üyeleri ve görevleri aşağıda paylaşılmıştır:

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Denetimden Sorumlu Komite:

Mardin Çimento Denetimden Sorumlu Komite üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Ethem ÇEKER	Başkan

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRKA.Ş.

143
MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Güngören Mahallesi Bülent Ecevit Sok.
No 2/2 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 33 31
Kıbrısbaşı VD No 251003034
Mersis No:0257 0033 9000 0018

21 Şubat 2020

Alaaddin VAROL	Üye
----------------	-----

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Mardin Çimento Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Alaaddin VAROL	Başkan
Ethem ÇEKER	Üye
Enes Ensari VARDAR	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Mardin Çimento Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Ethem ÇEKER	Başkan
Alaaddin VAROL	Üye

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Denetimden Sorumlu Komite:

Mardin Çimento Denetimden Sorumlu Komite üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Kazım YETİŞ	Başkan
Sezai Afif ENSARİ	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Mardin Çimento Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Özcan ENGİN	Başkan
Kazım YETİŞ	Üye
Enes Ensari VARDAR	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Mardin Çimento Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

21 Şubat 2020
MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Güncel Adres: Bilecik Bülent Sok.
No: 21111152301 Ünye/ORDU
Tel: 0457 371 1100 Faks: 0457 321 11 3331
Kıbrıscağı VD No: 257 003 3211
Mersis No: 08257 9999 3711000000000000

Adı Soyadı	Ünvanı
Sezai Afif ENSARİ	Başkan
Özcan ENGİN	Üye

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Denetimden Sorumlu Komite:

Aslan Çimento Denetimden Sorumlu Komite üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Abdurrahman ÇELİKER	Başkan
Özcan ENGİN	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Aslan Çimento Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Özcan ENGİN	Başkan
Abdurrahman ÇELİKER	Üye
Mehmet Kamil ÖZDEMİR	Üye

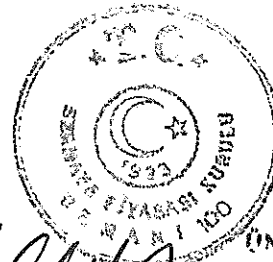
Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Aslan Çimento Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Abdurrahman ÇELİKER	Başkan
Özcan ENGİN	Üye

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Denetimden Sorumlu Komite:



21 Şubat 2020

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

UNYE ÇİMENTO SANAYİ ve TİC.A.Ş.
Güngören Mahallesi Boğaz Adı Sok
No 2 PK 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 31
Korübaşı VD No 257 03 0432
Mersis No:0257 0033 3400 0016

Adı Soyadı	Ünvanı
Alaaddin VAROL	Başkan
Abdurrahman ÇELİKER	Üye

Adı Soyadı	Ünvanı
Abdurrahman ÇELİKER	Başkan
Alaaddin VAROL	Üye
Mehmet DİKMEN	Üye

Adı Soyadı	Ünvanı
Alaaddin VAROL	Başkan
Abdurrahman ÇELİKER	Üye

Adı Soyadı	Ünvanı
Bülent Şamil YETİŞ	Başkan
Hüseyin ÖZGÜN	Üye

Ünye Çimento Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

**ÇİMENTO
TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ ve TİCARET A.Ş.**

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİ ve TİC.A.Ş.
Günpınar Mahallesi Bölge 422 Sokak
No 2/PK 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 221 11 00 Faks:0452 321 11 231
Köprübaşı VD No 257 403 0000
Mersis No:0257 0093 9222 0000

Adı Soyadı	Ünvanı
Hüseyin ÖZGÜN	Başkan
Bülent Şamil YETİŞ	Üye
Sema PEKKANLI TEZEL	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Ünye Çimento Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Bülent Şamil YETİŞ	Başkan
Hüseyin ÖZGÜN	Üye

15.11. Birleşmeye taraf şirketlerin işleme esas finansal tablo dönemi itibariyle personel sayısı, belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle dağılımı ile bu bilgilerde görülen önemli değişiklikler hakkında açıklama

- a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:
189.

Yukarıda sayısı verilen personelden 189 Kişi Türkiye’de; görev yapmaktadır.

- b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:
335.

Yukarıda sayısı verilen personelden 334 Kişi Türkiye’de, 1 Kişi KKTC’de görev yapmaktadır.

- c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:
252.

Yukarıda sayısı verilen personelden 252 Kişi Türkiye’de görev yapmaktadır.

- d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
339.

Yukarıda sayısı verilen personelden 339 Kişi Türkiye’de görev yapmaktadır.

- e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
214.

Yukarıda sayısı verilen personelden 207 Kişi Türkiye’de; 7 Kişi Romanya’da görev yapmaktadır.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.



Şubat 2020

ÜNİTE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Bolu Bulvarı Akzi Sok.
No 2/3 31520/1 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 00
Kıbrıs 661 VD No 257 003 31 00
Mersis No:0257 0033 5200 0019

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; birleşmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler karşılığında aldıkları ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve bu kişilere sağlanan benzeri menfaatler

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Danışmandan (2018: Genel Müdür) oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere hizmetlerinden dolayı sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Eylül 2019	1 Ocak- 30 Eylül 2018
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	690.529	992.446
Diğer uzun vadeli faydalar	-	2.385
	690.529	994.831

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür'den oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere hizmetlerinden dolayı sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Eylül 2019	1 Ocak- 30 Eylül 2018
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	933.795	545.315
	933.795	545.315

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Direktörden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere hizmetlerinden dolayı sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Eylül 2019 2017	1 Ocak- 30 Eylül 2018 2016
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	2.295.165	1.396.248
Diğer uzun vadeli faydalar	10.226	823
	2.305.391	1.408.071

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNİTE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Güncünlü, Gaziantep, Eskişehir, Ankara, Samsun
No: 27.000.52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 31 21
Kontrollü ve V.D. No: 25/0003 2020
Mersis No: 0257 0033 9000 0000 0000 0000

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdürden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere hizmetlerinden dolayı sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Eylül 2019	1 Ocak- 30 Eylül 2018
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	920.054	1.767.726
Diğer uzun vadeli faydalar	6.546	1.130
	926.600	1.768.856

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Satış Direktörü'nden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere hizmetlerinden dolayı sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 30 Eylül 2019	1 Ocak – 30 Eylül 2018
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	982.448	934.885
Diğer Uzun Vadeli Faydalar	1.043	3.227
	982.448	934.885

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için şirket veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar

Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için şirket veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar şirketler bazında aşağıda paylaşılmıştır.

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Hesap dönemi itibariyle tahakkuk ettirilen tutar 74.940 TL'dir.

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Hesap dönemi itibariyle tahakkuk ettirilen tutar 49.348 TL'dir.

SADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNVE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günülünan Mahallesi 06030 Adana Şişli
No: 21 R 31 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 11
Korübeşi VD No 257 003 346
Mersis No 0257 0033 3460 0016

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Hesap dönemi itibariyle tahakkuk ettirilen tutar 8.986 TL'dir.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Hesap dönemi itibariyle tahakkuk ettirilen tutar 73.080 TL'dir.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

31.12.2019 hesap dönemi itibariyle tahakkuk ettirilen tutar 24.960 TL'dir.

17. ANA ORTAKLAR

17.1. Birleşmeye taraf şirketlerin son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	PAY SAHİPLİĞİ YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK ÇİMENTO A.Ş.	-	6.008.301.558,00	60.083.015,58	54,86%	6.008.301.558	54,86%
İSMAİL TARMAN	-	1.036.783.523,00	10.367.835,23	9,47%	1.036.783.523	9,47%
DİĞER	-	3.907.314.919,00	39.073.149,19	35,68%	3.907.314.919	35,68%
TOPLAM		10.952.400.000,00	109.524.000,00	100,00%	10.952.400.000	100,00%

* Tüm paylar eşit olarak 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

Sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek kişiler veya kurumlar

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	ORTAKLIK YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK	-	3.604.980.934,80	36.049.809,35	32,91%	3.604.980.934,80	32,91%
TCC (The Taiwan Cement Corporation)	-	2.403.320.623,20	24.033.206,23	21,94%	2.403.320.623,20	21,94%
İSMAİL TARMAN	-	1.036.783.523,00	10.367.835,23	9,47%	1.036.783.523,00	9,47%
DİĞER	-	3.907.314.919,00	39.073.149,19	35,68%	3.907.314.919,00	35,68%
TOPLAM		10.952.400.000,00	109.524.000,00	100,00%	10.952.400.000,00	100,00%

* Tüm paylar eşit olarak 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİ ve TİC.A.Ş.
Gündüziçi Mahallesi Boluaz M21 Sok
No: 211191 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 11
Kıbrıs No: 257 003 570
Mersis No: 0257 0033 3000 0018

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

ORTAKLAR	PAY SAHİPLİĞİ YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK ÇİMENTO A.Ş.	A	3.654.970.603	36.549.706,03	41,45%	7.309.941.206	41,45%
	B	7.448.554.899	74.485.548,99	90,10%	7.448.554.899	90,10%
	C	8.316.907.001	83.169.070,01	50,30%	8.316.907.001	50,30%
TOPLAM		19.420.432.503,00	194.204.325,03	57,77%	23.075.403.106	54,38%
ADANA ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş.	A	6.257.151	62.571,51	0,07%	12.514.302,40	0,07%
	C	3.812.816.600	38.128.166,00	23,06%	3.812.816.600	23,06%
TOPLAM		3.819.073.751	38.190.737,51	11,36%	3.825.330.902	9,01%
İSMAİL TARMAN	A	1.171.196.337	11.711.963,37	3,48%	2.342.392.674	5,52%
DİĞER GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLER	A	3.985.464.431	39.854.644,31	45,20%	7.970.928.861	45,20%
	B	818.215.593	8.182.155,93	9,90%	818.215.593	9,90%
	C	4.403.817.385	44.038.173,85	26,64%	4.403.817.385	26,64%
TOPLAM		9.207.497.409	92.074.974,09	27,39%	13.192.961.840	31,09%
GENEL TOPLAM		33.618.200.000	336.182.000,00	100,00%	42.436.088.522	100,00%
A GRUBU TOPLAMI		8.817.888.522	88.178.885,22	26,23%	17.635.777.044	26,23%
B GRUBU TOPLAMI		8.266.770.492	82.667.704,92	24,59%	8.266.770.492	24,59%
C GRUBU TOPLAMI		16.533.540.986	165.335.409,86	49,18%	16.533.540.986	49,18%
GENEL TOPLAM		33.618.200.000	336.182.000,00	100,00%	42.436.088.522	100,00%

* (A) Grubu paylar 2 (iki), (B) ve (C) Grubu paylar 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

Sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek kişiler veya kurumlar

ORTAKLAR	ORTAKLIK YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK	A	2.195.429.781	21.954.297,81	24,90%	4.390.859.562	24,90%
	B	4.469.132.939	44.691.329,39	54,06%	4.469.132.939	54,06%
	C	6.481.487.633	64.814.876,33	39,20%	6.481.487.633	39,20%
TOPLAM		13.146.050.354	131.460.503,54	39,10%	15.341.480.135	36,15%
TCC (The Taiwan Cement Corporation)	A	1.463.619.854	14.636.198,54	16,60%	2.927.239.708	16,60%
	B	2.979.421.960	29.794.219,60	36,04%	2.979.421.959	36,04%
	C	4.320.991.756	43.209.917,56	26,13%	4.320.991.755	26,13%
TOPLAM		8.764.033.569	87.640.335,69	26,07%	10.227.653.423	24,10%
İSMAİL TARMAN	A	1.171.196.337	11.711.963,37	3,48%	2.342.392.674	5,52%
DİĞER GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLER	A	3.987.642.550	39.876.425,50	45,22%	7.975.285.099	45,22%
	B	818.215.593	8.182.155,93	9,90%	818.215.593	9,90%
	C	5.731.061.597	57.310.615,97	34,66%	5.731.061.590	34,66%

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

21 Şubat 2019
UNYAK ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 27.431/31 52361 Unyaka/ORTU
Tel: 0 312 321 11 00 Faks: 0 312 321 11 34 31
Korunmuş VD No: 257 013 33 43
Mersis No: 0257 0033 8420 0000

TOPLAM	10.536.919.740	105.369.197,40	31,34%	14.524.562.289	34,23%
GENEL TOPLAM	33.618.200.000	336.182.000,00	100,00%	42.436.088.522	100,00%
A GRUBU TOPLAMI	8.817.888.522	88.178.885,22	26,23%	17.635.777.044	26,23%
B GRUBU TOPLAMI	8.266.770.492	82.667.704,92	24,59%	8.266.770.492	24,59%
C GRUBU TOPLAMI	16.533.540.986	165.335.409,86	49,18%	16.533.540.986	49,18%
GENEL TOPLAM	33.618.200.000	336.182.000,00	100,00%	42.436.088.522	100,00%

* (A) Grubu paylar 2 (iki), (B) ve (C) Grubu paylar 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	PAY SAHİPLİĞİ YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK ÇİMENTO A.Ş.	-	7.056.929.135,00	70.569.291,35	96,67%	7.056.929.135	96,67%
DİĞER	-	243.070.865,00	2.430.708,65	3,33%	243.070.865	3,33%
TOPLAM		7.300.000.000,00	73.000.000,00	100,00%	7.300.000.000	100,00%

* Tüm paylar eşit olarak 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

Sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek kişiler veya kurumlar

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	ORTAKLIK YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK	-	4.234.157.481,00	42.341.574,81	58,00%	4.234.157.481	58,00%
TCC (The Taiwan Cement Corporation)	-	2.822.771.654,00	28.227.716,54	38,67%	2.822.771.654	38,67%
DİĞER	-	243.070.865,00	2.430.708,65	3,33%	243.070.865	3,33%
TOPLAM		7.300.000.000,00	73.000.000,00	100,00%	7.300.000.000	100,00%

* Tüm paylar eşit olarak 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	PAY SAHİPLİĞİ YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK ÇİMENTO A.Ş.	-	7.161.502.745,00	71.615.027,45	50,00%	7.161.502.745	50,00%
İSMAİL TARMAN	-	2.843.925.570,00	28.439.255,70	19,85%	2.843.925.570	20,06%
DİĞER	-	4.318.104.685,00	43.181.046,85	30,15%	4.318.104.685	29,94%
TOPLAM		14.323.533.000	143.235.330,00	100,00%	14.323.533.000	100,00%

* Tüm paylar eşit olarak 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MAZIN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

UNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Güneşin, Mahallesi Boğaz Ağız Sok
No 2/1 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 311 11 00 Faks:0452 321 11 31
Koculucağı VD No 257 003 5648
Mersis No:0257 0033 3480 0016

Sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek kişiler veya kurumlar

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	ORTAKLIK YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK	-	4.296.901.647	42.969.016,47	30,00%	4.296.901.647	30,00%
TCC (The Taiwan Cement Corporation)	-	2.864.601.098	28.646.010,98	20,00%	2.864.601.098	20,00%
İSMAİL TARMAN	-	2.843.925.570	28.439.255,70	19,85%	2.843.925.570	20,06%
DİĞER	-	4.318.104.685	43.181.046,85	30,15%	4.318.104.685	29,94%
TOPLAM		14.323.533.000	143.235.330,00	100,00%	14.323.533.000	100,00%

* Tüm paylar eşit olarak 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	PAY SAHİPLİĞİ YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK ÇİMENTO A.Ş.	-	6.343.744.259	63.437.442,59	51,33%	6.343.744.259	51,33%
NUH GAYRİMENKUL İNŞAAT A.Ş.	-	2.931.795.652	29.317.956,52	23,72%	2.931.795.652	23,72%
NUH BETON A.Ş.	-	2.015.642.921	20.156.429,21	16,31%	2.015.642.921	16,31%
DİĞER	-	1.067.458.241	10.674.582,41	8,64%	1.067.458.241	8,64%
TOPLAM		12.358.641.073	123.586.410,73	100,00%	12.358.641.073	100,00%

* Tüm paylar eşit olarak 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

Sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek kişiler veya kurumlar

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	ORTAKLIK YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK	-	3.806.246.555	38.062.466	30,80%	3.806.246.555	30,80%
TCC (The Taiwan Cement Corporation)	-	2.537.497.704	25.374.977	20,53%	2.537.497.704	20,53%
NUH GAYRİMENKUL İNŞAAT A.Ş.	-	2.931.795.652	29.317.956,52	23,72%	2.931.795.652	23,72%
NUH BETON A.Ş.	-	2.015.642.921	20.156.429,21	16,31%	2.015.642.921	16,31%
DİĞER	-	1.067.458.241	10.674.582,41	8,64%	1.067.458.241	8,64%
TOPLAM		12.358.641.073	123.586.411	100,00%	12.358.641.073	100,00%

* Tüm paylar eşit olarak 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.**

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günciner Mahallesi Köbezi Ağız Sok
No 2/11 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 00
Köprübaşı VD No 257 003 70
Mersis No:0857 0039 500000018

17.2. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerindeki veya toplam oy hakları içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri

Yoktur.

17.3. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil eden paylar hakkında bilgi

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Hamiline	Yoktur	0,01	109.524.000,00	100%

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Hamiline	Kar Payı İmtiyazı, Oy imtiyazı, Yönetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz	0,01	88.178.885,22	26,23%
B	Hamiline	Kar Payı İmtiyazı, Yönetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz	0,01	82.667.704,92	24,59%
C	Hamiline	Kar Payı İmtiyazı, Yönetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz	0,01	165.335.409,86	49,18%

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Nama	Yoktur	0,01	73.000.000,00	100%

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Hamiline	Yoktur	0,01	145.235.330,00	100%

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günçin 1 Mahallesi Boğaz Ağız Sok
No 24431 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452/321 11 00 Faks:0452/321 11 30 31
Kıbrıs YD No 257/003 3342
Mersis No:08257 0633 9480 5019

21 Şubat 2020

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Hamiline	Yoktur	0,01	123.586.410,73	100%

18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İşleme esas finansal tablo dönemi ve son durum itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin ilişkili taraflarla yapılan işlemleri hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

	30 Eylül 2019			
	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa vadeli		Kısa vadeli	
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) (*)	-	-	3.126	-
OYAK Çimento A.Ş. (***)	-	-	436.325	-
OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. (**)	-	-	1.885.748	-
OYAK Beton A.Ş. (****)	-	-	2.360	-
Aslan Çimento A.Ş. (****)	-	-	52.091	-
Denizli Çimento A.Ş. (****)	-	-	118.274	-
Bolu Çimento A.Ş. (****)	-	21.381	-	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (**)	-	-	384.994	-
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. (**)	-	-	4.742	-
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. (**)	-	-	299.055	-
OYAK Elektrik Enerjisi Tüptan Satış A.Ş. (**)	-	5.356.155	-	-
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (**)	-	991	-	-
Dutch OYAK TCC Holdings BV (**)	-	2.780.590	-	-
Ortaklara borçlar (Kar payı)	-	-	-	50.652
	-	8.159.117	3.186.715	50.652

(*) Nihai ana ortak

2) Nihai ana ortağın bağlı ortaklığı

***) Ana ortak

*** Ana ortağın bağlı ortaklığı

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.**

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİ VE TİC.A.Ş.
Günçümen Mahallesi Boğaz A621 Sok
No: 3 Pafta 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 32 31
KAYRUBELİ VD No 257 003 331
Mersis No:0257 0039 3000 0016

1 Ocak - 30 Eylül 2019

İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar	Satışlar	Ödenen Faizler	Diğer gelirler	Diğer giderler
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) (*)	-	-	-	-	175.169
OYAK Çimento A.Ş. (***)	2.815.868	-	-	-	-
Omsan Lojistik A.Ş. (**)	6.253	-	-	-	-
OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. (**)	4.114.931	-	441.860	-	-
OYAK Beton A.Ş. (****)	-	-	-	-	16.900
Aslan Çimento A.Ş. (****)	-	-	-	-	17.551
Adana Çimento Sanayii T.A.Ş. (****)	-	-	-	1.473.611	722
Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (****)	-	-	-	85.528	-
Bolu Çimento A.Ş. (****)	-	-	-	18.120	-
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (**)	22.374.093	-	-	-	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (**)	1.478.987	-	-	-	-
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. (**)	2.280.159	-	-	81.375	-
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. (**)	162.105	-	-	-	-
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (**)	-	-	-	-	26.090
	33.232.396	-	441.860	1.658.634	236.432

(*) Nihai ana ortak

(**) Nihai ana ortağın bağlı ortaklığı

(****) Ana ortak

(****) Ana ortağın bağlı ortaklığı

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	30 Eylül 2019			
	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa vadeli		Uzun vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari olmayan	Ticari
OYAK Çimento A.Ş. (****)	-	-	-	1.491.246
Omsan Lojistik A.Ş. (****)	-	-	-	4.460.334
OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. (****)	-	-	-	3.293.177
OYAK Beton A.Ş. (****)	24.040.164	-	-	-
Aslan Çimento A.Ş. (****)	72.570	-	-	-
Dentiz Çimento A.Ş. (****)	53.209	-	-	-
Ünye Çimento A.Ş. (****)	32.594	60.944	-	-
Mardin Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (****)	52.091	-	-	-
Bolu Çimento A.Ş. (****)	167.098	12.872	-	-
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (**)	-	-	-	8.589.699
İskenderun Enerji Üretim ve Tic. A.Ş. (**)	-	-	-	139.020
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	-	-	-	169.057
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş. (**)	-	-	23.158	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (**)	-	-	-	500.412
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. (**)	-	-	-	1.409
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. (**)	-	-	-	414.280
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (**)	-	-	-	271.600
Cimpor Portugal SGPS, S.A. (****)	-	12.869	-	-
OYAK Çimento Enerji A.Ş. (****)	-	7.080	-	-
	24.417.726	93.765	23.158	19.330.234

(*) Nihai ana ortak

(**) Nihai ana ortağın bağlı ortaklığı

(****) Ana ortak

(****) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

(****) Ana ortağın bağlı ortağı/ortakları

(****) Ana ortağın ilişkili tarafı



21 Şubat 2020

ÜNİTE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Güngörmü Mahallesi Boğaz Ağız Sok
No: 2 Etiler 31 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0457 221 11 00 Faks: 0457 321 11 00 31
Kıbrısbaşı VD No: 257 003 334
Mersis No: 0257 0000 3000 0000

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

İlişkili taraflarla olan işlemler

OYAK Çimento A.Ş. (***)
Omsan Lojistik A.Ş. (****)
OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. (****)
OYAK Beton A.Ş. (****)
Aslan Çimento A.Ş. (****)
Mardin Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (****)
Denizli Çimento A.Ş. (****)
Bolu Çimento A.Ş. (****)
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (**)
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş. (**)
OYAK Elektrik Enerjisi Tопtan Satış A.Ş. (**)
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (**)
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (**)
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. (**)
Omsan Denizcilik A.Ş. (**)
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. (**)
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (**)
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (**)

1 Ocak - 30 Eylül 2019

Alımlar	Satışlar	Diğer gelirler	Diğer giderler
11.511.359	-	1.598.366	-
18.260.163	-	-	-
13.354.828	-	-	-
1.113.492	13.550.684	997.717	-
-	608.742	1.420	9.000
176.432	44.145	-	-
-	81.729	33.830	-
-	-	16.095	-
16.836.642	-	-	-
211.665	-	-	-
62.986.183	-	-	-
169.057	-	-	-
-	-	-	2.201.630
-	-	-	2.741.507
2.267.098	-	-	-
-	-	-	378.552
-	-	-	66.529
703.059	-	-	-
127.589.978	14.285.300	2.647.428	5.397.218

(*) Nihai ana ortak

(**) Nihai ana ortakın bağlı ortaklığı

(***) Ana ortak

(****) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

- Omsan Lojistik A.Ş.'den olan alımlar alınan nakliye hizmetinden oluşmaktadır.
- OYAK Beton A.Ş.'ye olan satışlar Grup'un şirkete olan çimento satışlarından oluşmaktadır.
- Oyka Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.'den olan alımlar paket çimento satışlarında kullanılan kağıt torba alımından kaynaklanmaktadır.
- İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'den olan alımlar cüruf ve liman hizmetlerinden oluşmaktadır.
- OYAK Elektrik Enerjisi Tопtan Satış A.Ş.'den olan alımlar Grup'un elektrik alımlarından oluşmaktadır.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:**30 Eylül 2019**

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa vadeli		Kısa vadeli	
	Ticari	Ticari	Ticari olmayan	
Nihai ana ortak				
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	-	-	129.990	
Ana ortak				
OYAK Çimento A.Ş.	613.116	824.624	2.328	
İştirakler				
OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49.524.991	716.659	-	
Nihai ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler				
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.	589.175	-	-	
Oyka Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	-	1.160.743	-	
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.	-	337.732	-	
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	-	291.047	-	
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	-	265.116	-	
OYAK İnşaat A.Ş.	-	1.439.600	-	
OYAK Elektrik Enerjisi Tопtan Satış A.Ş.	-	20.228	-	
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	-	800	-	
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş.	-	-	2.014.972	
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler				
Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	4.540	-	
Denizli Çimento Sanayii Türk A.Ş.	656.146	-	-	
Bolu Çimento Sanayi A.Ş.	-	6.544.742	-	
Adana Çimento Sanayii T.A.Ş.	2.360	74.870	-	
	51.385.788	11.680.701	2.147.290	

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.****MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.****ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.**
Günözü Mahallesi Bağaz Köyü Sok
No: 341 31 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0457 321 11 00 Faks: 0452 321 11 0331
Kıbrısözü VD No: 257003204
Mersis No: 0837 0033 3000010

1 Ocak - 30 Eylül 2019

İlişkili taraflarla olan işlemler	Stok alımları	Mal satırları	Mal alımları	Faiz gelirleri	Faiz gideri	Kira geliri	Sabit kıymet satırları	Sabit kıymet alımları ***	Diğer sair giderler **	Diğer sair gelirler *
Ana ortak										
OYAK Çimento A.Ş.	-	-	-	-	-	4.000	5.495	513.474	5.289.363	201.352
İştirak										
OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	48.603.493	-	-	-	672.399	-	2.290.044	70.027	6
Nihai ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler										
Oyka Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	3.796.098	774.865	-	-	422.564	-	-	-	-	5.289
Omsan Denizcilik A.Ş.	809.541	-	76.635	-	-	-	-	-	-	-
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.	1.224.365	-	-	-	-	1.087.693	-	-	250.800	162.258
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	224.050	-	-	-	82	-	-	-	-	-
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	239.184	6.879	-	-	-	3.828
OYAK İnşaat A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	1.640.000	-	-
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	171.274	2.189.409	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	65.385	2.234.531	-
Omsan Lojistik A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-	3.630.338	-
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-	989.400	-
Mısır Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	-	-	-	-	-	-	64.356	234.959	1.744	-
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.856
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. Ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.350
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	17.214	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler										
Denizli Çimento Sanayi Türk A.Ş.	3.426.569	-	-	-	5.411	-	855.328	551.299	3.784	190.333
Bolu Çimento Sanayi A.Ş.	50.478	-	12.672.991	-	-	5.000	-	-	-	-
Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	12.700	-	-	-	88.656	-	1.015.478	3.847	-	267.311
Adana Çimento Sanayi T.A.Ş.	-	-	608.742	-	-	6.000	-	-	1.420	-
Mardin Çimento Sanayi ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-	-	-	945	-	-	-
	9.561.015	49.378.058	13.358.368	-	755.897	1.781.971	1.941.602	5.470.282	14.660.816	852.583

(*) Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş.'den olan gelirlerin tamamı yönetim hizmet gelirinden, Oyka Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.'den olan gelirin tamamı hurda kağıt satışından, Erdemir Çelik Servis Merkezi San. Ve Tic. A.Ş., Bolu Çimento Sanayi A.Ş., Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den olan gelirlerin tamamı atık bertaraf gelirinden oluşmaktadır. OYAK Çimento A.Ş.'den olan gelirin tamamı yansıtma faturalarına ilişkin kardan oluşmaktadır.

(**) OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'den olan giderlerin tamamı temizlik, organizasyon, seyahat ve konaklama hizmetinden, OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.'den olan giderlerin tamamı güvenlik hizmetinden, Omsan Lojistik A.Ş.'den olan giderlerin tamamı çimento nakliye hizmetinden, OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'den olan giderlerin tamamı MKK aracılık hizmetinden, OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.'den olan giderlerin tamamı elektrik giderinden, OYAK Çimento A.Ş.'den olan giderlerin tamamı yönetim hizmet giderinden oluşmaktadır. (***) OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'den olan sabit kıymet alımının tamamı bilgi işlem donanımı, OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.'den olan sabit kıymet alımının tamamı kamera sistemlerinden, Denizli Çimento Sanayi Türk A.Ş. ve Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den olan sabit kıymet alımının tamamı yatırımlar için kullanılan makina ve ekipmanlardan, OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den olan sabit kıymet alımının tamamı yatırımlar için kullanılan hazır beton alımından oluşmaktadır.

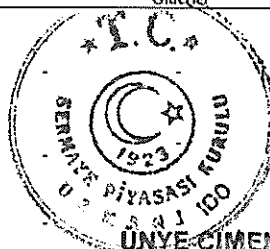
d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

30 Eylül 2019

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar				Borçlar		
	Kısa vadeli		Uzun vadeli		Kısa vadeli		
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan	Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	Ticari	Ticari olmayan
Nihai ve ana ortak							
OYAK	-	-	-	-	-	53.872	-
OYAK Çimento A.Ş.	-	-	-	-	-	238.142	-
İştirakler							
OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	32.209.540	-	-	-	-	-	-
Nihai ve ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler							
Dutch OYAK TCC Holdings BV	-	3.331.935	-	-	-	-	-
Ereğli Demir Çelik Fab. T.A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.**



ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Beğaz Köprüsü Snc
No 2 EK 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 3
Koprubezi VD No 251/00332
Mersis No:0257 0033 251 0016

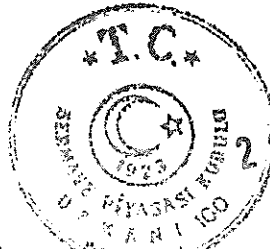
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	-	-	-	-	-	404.700	-
Oyka Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-	-	2.151.104	-
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	-	-	-	-	84.962	1.346	-
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	-	-	-	565.967	-	-
OYAK Savunma ve Güvenlik Sis. A.Ş.	-	-	-	-	-	315.510	-
Aslan Çimento San. ve Tic. A.Ş.	6.544.742	-	-	-	-	-	-
Ünye Çimento San. ve Tic. A.Ş.	707.611	30.037	-	-	-	-	-
Adana Çimento San. T. A.Ş.	-	-	-	-	-	179.912	-
Mardin Çimento San. A.Ş.	-	-	-	-	-	21.381	-
Denizli Çimento San. T. A.Ş.	-	-	-	-	-	220.496	-
DİĞER	-	-	-	-	-	-	-
Ortaklara borçlar (kar payı)	-	-	-	-	-	-	170.161
	39.461.893	3.361.972	-	-	650.929	8.898.644	170.161

1 Ocak – 30 Eylül 2019

İlişkili taraflarla olan işlemler	Ahmlar	Satışlar	Ahnan Faizler	Ödenen faizler	Kira Geliri	DİĞER gelirler	Komisyon giderleri	DİĞER giderler
Nihai ve ana ortak								
OYAK Çimento A.Ş.(9)	-	-	-	-	-	-	-	8.675.546
İştirakler								
OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)	368.962	36.051.589	-	-	35.546	176.659	-	-
Nihai ve ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler								
Ereğli Demir Çelik Fab. T.A.Ş. (3)	6.264.894	-	-	-	-	-	-	-
Omsan Lojistik A.Ş.	51.994	-	-	-	-	-	-	-
Oyka Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. (4)	5.741.848	156.000	-	13.477	-	-	-	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.(5)	3.389.220	-	-	-	-	-	-	-
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.(6)	2.315.625	-	-	-	-	-	-	-
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	185.591	-	-	-	-	-	-	-
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	312.701	-	-	-	-	-	-	-
Ünye Çimento San. ve Tic. A.Ş.(7)	-	891.662	-	55.727	-	-	-	-
Aslan Çimento A.Ş.(8)	5.000	7.625.187	-	-	-	-	-	-
OYAK Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş. (10)	-	-	-	-	-	-	1.720.200	-
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.(2)	33.720.482	-	-	-	-	328.440	-	-
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.	564.006	-	-	-	-	-	-	-
Denizli Çimento San. T.A.Ş.	965.405	-	-	-	-	-	-	-
Adana Çimento San. T.A.Ş.	16.094	-	-	-	-	-	-	-
	53.901.822	44.724.438	-	69.204	35.546	505.099	1.720.200	8.675.546

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.



ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Boğaz Ağzı Sok
No:2/5K:01 52301 Ünye/ÖRZÜ
Tel:045-721 11 00 Faks:0452 32 11 30 31
K:Körbaşı VD No 257 003 8343
Mersis No:0257 0033 5480 0001

BOLU ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş.