

b) Devrolan sıfatıyla Adana Çimento

Birleşme işleminde esas alınan finansal tablolar konsolide finansal tablolardır.

Konsolide Bilanço (Türk Lirası)

		Denetimden geçmiş	Denetimden geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		30 Eylül	31 Aralık
		2019	2018
Dipnot Referansları			
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		504.252.661	1.015.651.361
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	181.606.350	556.549.466
Finansal Yatırımlar	31	21.611.709	22.988.892
Ticari Alacaklar	7	141.243.912	167.388.865
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6-7	24.417.726	28.975.894
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		116.826.186	138.412.971
Diğer Alacaklar	8	4.601.450	12.073.039
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6	93.765	1.264.701
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		4.507.685	10.808.338
Stoklar	9	144.595.790	167.701.173
Peşin Ödenmiş Giderler	10	2.787.908	2.348.994
Diğer Dönen Varlıklar	21	7.805.542	8.463.083
Ara Toplam		504.252.661	937.513.512
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	32	-	78.137.849
Duran Varlıklar		598.692.046	582.272.293
Diğer Alacaklar	8	338.557	278.236
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6	23.158	11.837
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		315.399	266.399
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	33.519.042	38.470.958
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	12.516.205	13.545.891
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	8.633.868	-
Maddi Duran Varlıklar	12	514.882.894	507.115.711
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	9.915.367	10.016.746
Şerefiye	15	7.062.941	7.062.941
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		2.852.426	2.953.805
Peşin Ödenmiş Giderler	10	8.590.020	3.987.224
Ertelenmiş Vergi Varlığı	29	10.296.093	8.857.527
TOPLAM VARLIKLAR		1.102.944.707	1.597.923.654

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cami Mahallesi Karadeniz Caddesi No: 19
Denizli / ÇOCALIK
Tel: 0262 248 4447 Fax: 248 43 42
İzmir V.D. 0262 248 43 17

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MADEN ÇİMENTO
SANAYİİ TİCARET A.Ş.

ÜNİYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Boğaz Ağız Sok
No 2 P.K. 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 30 31
Kıbrısbaşı V.D. No 257 003 3841
Mersis No 0257 0033 3480 0008

		Denetimden geçmiş	Denetimden geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		30 Eylül	31 Aralık
		2019	2018
Dipnot Referansları			
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		168.385.034	355.340.153
Kısa Vadeli Borçlanmalar	17	86.631.718	235.567.491
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	17	7.657.347	198.055.374
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	17	78.974.371	37.512.117
Ticari Borçlar	7	57.455.806	72.460.000
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6-7	19.330.234	26.699.439
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		38.125.572	45.760.561
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	4.841.444	2.469.035
Diğer Borçlar	8	2.620.103	6.768.241
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		2.620.103	6.768.241
Ertelenmiş Gelirler	10	3.515.429	5.175.662
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	29	4.901.035	25.544.542
Kısa Vadeli Karşılıklar ve Yükümlülükler		8.419.499	7.355.182
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	1.147.489	1.296.579
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	18	7.272.010	6.058.603
Uzun Vadeli Yükümlülükler		26.617.745	116.091.130
Uzun Vadeli Borçlanmalar	17	7.592.641	99.112.000
Ertelenmiş gelirler		102.924	218.712
Uzun Vadeli Karşılıklar		18.922.180	16.760.418
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	20	18.485.292	16.323.530
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	18	436.888	436.888
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		195.002.779	471.431.283

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cari Maaşlar/Kaplan Caddesi No:109
Çankaya / KOCATEPE / ANKARA
Tel: 0 312 253 74 11 Fax: 0 312 253 74 17
İlyasbey V.D. 039 033 0317

BOLU ÇİMENTO SANAYİİ
TİCARET A.Ş.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MAZUN ÇİMENTO
SANAYİİ TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİC.A.Ş.
Günpınar Mahallesi Boğaz Ağzı Sok
No 2 PK 31 5230 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 30 31
Kaprubaş VD No 257 003 3348
Mersis No 0257 0033 3480 0000

		Denetimden geçmiş	Denetimden geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		30 Eylül	31 Aralık
		2019	2018
ÖZKAYNAKLAR		907.941.928	1.126.492.371
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	22	336.182.000	336.182.000
Geri Alınan Paylar	22	(38.190.738)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)		(3.456.929)	(4.190.768)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)		(3.088.990)	(2.474.273)
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden			
Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		(367.939)	(1.716.495)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak		-	5.380.815
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler			
- Yabancı Para Çevirim Farkları		-	5.380.815
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	176.822.303	154.585.842
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		361.019.309	151.398.096
Net Dönem Karı		75.565.983	483.136.386
TOPLAM KAYNAKLAR		1.102.944.707	1.597.923.654

Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2018 tarihindeki 556.549.466 TL'den 30.09.2019 tarihinde 181.606.350 TL'ye gerilemiştir. Şirket 2018 yılı sonunda OYKA Kağıt'ta bulunan %49'luk hissesini OYAK Selüloz ve Kağıt Fabrikaları A.Ş.'ne satmıştır. Şirkete giren nakit 2019 yılı içinde kredi ödemeleri ve kar dağıtımında kullanılmıştır.

Adana Çimento'nun, Omsan Lojistik A.Ş.'de bulunan %20'lik payı 2018 yılı sonunda satış amaçlı duran varlıklarda sınıflandırılmış ve 2019 yılı ilk çeyreğinde satılmıştır.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar kaleminde 2018 yılı öncesinde OYKA Kağıt 'ta bulunan %49'luk paya, OMSAN'da bulunan %20'lik paya ve OYAK Beton'da bulunan %28,04'lük payına ilişkin tutarlar yer almakta iken 31.12.2018 tarihinde OMSAN ve OYAK Beton'a ait paylar, 30.09.2019 tarihinde ise sadece OYAK Beton'a ait paylar gösterilmektedir.

Kullanım Hakkı Varlıkları 31.12.2018 tarihinde yok iken 30.09.2019 tarihinde 8.633.868 TL olarak raporlanmıştır. Adana Çimento'nun İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'den 49 yıl süre ile kiraladığı İskenderun-2 tesisi ve petrokok tesisi TFRS 16 kapsamında kullanım hakkı varlıkları olarak değerlendirilmiştir.

Kısa Vadeli Borçlanmalar 235.567.491 TL'den 86.631.718 TL'ye düşerken, Uzun Vadeli Borçlanmalar 99.112.000 TL'den 7.592.641 TL'ye gerilemiştir. OYKA Kağıt ve OMSAN iştirak payları satışlarından Şirkete giren nakit finansal borçlanmaların ödemelerinde kullanılmıştır.

ADANA ÇİMENTO A.Ş.
Cam Mallesi Meydanı Caddesi No:149
D Blok Kat:10 Kat:10
Tel:0 312 240 00 00 Fax:0 312 240 00 00
Tic Sicil No:265100
Mersis No:08500002651000000

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ TİCARET A.Ş.

ÖNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Boluaz Ağız Sok
No 2 Pk 3152301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Fax:0452 321 11 30-11
Köprübaşı VD No 257 903 3348
Mersis No:0257 0033 3480 000000

Özkaynaklar altındaki Geri Alınan Paylar 31.12.2018 tarihinde yok iken 30.09.2019 tarihinde Özkaynaklar altında -38.190.738 TL olarak yer almaktadır. Bu tutar OYKA Kağıt iştirak payları satış işlemi esnasında ayrılma haklarını kullanan pay sahiplerinden alınan payları göstermektedir.

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu (Türk Lirası)

		Denetimden geçmiş	Denetimden geçmemiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	1 Ocak-30 Eylül 2019	1 Ocak-30 Eylül 2018
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	24	432.088.847	543.487.783
Satışların Maliyeti (-)	24	(330.706.621)	(383.878.422)
BRÜT KAR		101.382.226	159.609.361
Genel Yönetim Giderleri (-)	25	(45.769.172)	(26.594.888)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	25	(37.410.278)	(32.911.728)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	25	(420.006)	(259.735)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26	16.716.464	30.080.165
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	26	(6.383.589)	(12.694.705)
ESAS FAALİYET KARI		28.115.645	117.228.470
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27	41.037.316	10.152.598
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	27	(2.720.130)	(844.956)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	(4.912.800)	76.470.111
FİNANSMAN GELİRİ/ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		61.520.031	203.006.223
Finansman Gelirleri	28	60.926.730	6.909.865
Finansman Giderleri (-)	28	(28.660.673)	(48.242.755)
VERGİ ÖNCESİ KARI		93.786.088	161.673.333
Vergi Gideri		(18.220.105)	(18.466.551)
Dönem Vergi Gideri	29	(19.504.993)	(25.474.500)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	29	1.284.888	7.007.949
DÖNEM KARI		75.565.983	143.206.782

2018 yılında %32,2 olan brüt kar marjı, kurdaki dalgalanmalar sebebiyle Eylül 2019 itibarıyla %29,9 olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjının düşüşünde diğer önemli etken satış hacmi dolayısıyla hasılatın 30.09.2018 hesap dönemine göre 543.487.783 TL'den 432.088.847 TL'ye düşmüş olmasıdır. Şirketin yurtdışı satışları ise 30 Eylül 2018 dönemindeki 207.788.305 TL'den 30 Eylül 2019 döneminde 218.492.232 TL'ye çıkmıştır.

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

**MARZİN ÇİMENTO
SANAYİİ TİCARET A.Ş.**

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİC.A.Ş.
Günpınar Mahallesi Boğaz Adası Sok
No 2 Ünye 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 221 11 10 Faks:0452 221 11 30-31
Köprübaşı/ÜD No 257 003 3340
Mersis No:0257 0033 3480 0010

2018 yılında satışlara oranı %12,6 olan operasyonel giderlerin satışlara oranı düşen satış hacimleri ve sabit maliyetler nedeniyle Eylül 2019 itibarıyla %19,4'a çıkmıştır. Genel Yönetim Giderleri 26.594.888 TL'den 45.769.172 TL'ye çıkmıştır. Genel Yönetim Giderlerindeki artışında etken olan kalem Dışardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler geçen yıla göre 6.574.804 TL'den 20.188.633 TL'ye yükselmiştir. Pazarlama Giderleri ise 32.911.728 TL'den 37.410.278 TL'ye çıkmıştır.

Diğer Faaliyetlerden gelir/giderler esasen; operasyonel kur farkı gelir/giderleri, vade farkı, reeskont faiz gelir/gideri ve diğer operasyonel gelir/giderlerden oluşmaktadır. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/Giderler'iin nette düşüşünün sebebi 30.09.2018 hesap döneminde 22.264.399 TL olan Operasyonel Kur Farkı Gelirinin 2019 yılı aynı döneminde 6.378.148 TL'ye düşmüş olmasıdır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler Eylül 2019 döneminde geçen yılın aynı dönemine göre 10.152.598 TL'den 41.037.316 TL'ye yükselirken bu tutarın 34.982.866 TL'lik bölümü Mart 2019 ayında satışı gerçekleşen OMSAN iştirak payları satış karından oluşmaktadır.

Finansman gelirleri Eylül 2019 döneminde geçen yılın aynı dönemine göre 6.909.865 TL'den 60.926.730 TL'ye yükselmiştir. OYKA Kağıt ve OMSA iştirak payları satışlarından şirkete giren nakit finansman gelirlerinin artmasına sebep olmuştur.

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cami Mahallesi Kaplan Caddesi No:19
Larve / KOCAELİ
Tel: 0 362 734 41 47 Fax: 0 362 734 43 42
Mesbey Tel: 083 00 43 17

BOĞAZ ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC. A.Ş.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MERİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ONYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC. A.Ş.
Günpınar Köyü Çiğdemli Boğaz Ağız Sok
No 2/1 1 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 1 32 31
Kuruluş Yılı: VD No 257 03 33 42
Mersis No: 0257 0033 3480 0000

c) Devrolan sıfatıyla Aslan Çimento

Birleşme işleminde esas alınan finansal tablolar konsolide finansal tablolardır.

Konsolide Bilanço (Türk Lirası)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		281.065.493	368.376.559
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	10.523.081	97.426.839
Ticari Alacaklar	6	201.641.993	203.662.455
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5	51.385.788	48.521.806
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		150.256.205	155.140.649
Diğer Alacaklar		1.311.907	147.636
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		1.311.907	147.636
Stoklar	8	60.568.904	59.851.394
Peşin Ödenmiş Giderler	9	5.634.270	4.599.433
İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler		5.634.270	4.599.433
Diğer Dönen Varlıklar		1.385.338	2.688.802
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	19	1.385.338	2.688.802
Duran Varlıklar		443.118.928	323.906.714
Diğer Alacaklar	7	720.776	1.327.033
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		720.776	1.327.033
Özkaynak Yönetimiyle Değerlenen Yatırımlar	3	31.992.851	36.227.763
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	10	7.560.734	7.753.524
Maddi Duran Varlıklar	11	341.859.178	265.691.662
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	2.462.561	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	5.073.550	5.310.507
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		5.073.550	5.310.507
Peşin Ödenmiş Giderler	9	45.751.193	3.671.205
Ertelenmiş Vergi Varlığı	27	7.698.085	3.925.020
TOPLAM VARLIKLAR		724.184.421	692.283.273

ALFA ROMEO A.S.
Cam. Mercatelles, Kaplan Caddesi No:19
Dinç / KOCAELİ
Tel:0 282 734 47 77 Fax:0 282 734 43 42
E-posta: info@alfa-romeo.it

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.**

MARTIN CEMENTO
SANAYI VE TICARET A.Ş.

UNİYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC. A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Bogaz Ağız Sok
No 2/PK 31 52301 Unye/ORDU
Tel:0452 021 11 00 Faks:0452 321 11 35 31
Kaprıbaşı VD No 257 003 3048
İrsis No:0257 0033 3480 00 00

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		255.951.043	330.727.844
Kısa Vadeli Borçlanmalar	15	145.892.556	239.078.778
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	15	11.305.167	12.085.417
Ticari Borçlar	6	57.845.969	50.302.080
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	11.680.701	22.889.767
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		46.165.268	27.412.313
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	2.128.923	1.453.817
Diğer Borçlar	7	3.704.331	5.932.162
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5	2.147.290	1.828.662
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		1.557.041	4.103.500
Türev Araçlar		12.945.938	-
Ertelenmiş Gelirler	9	13.666.109	16.756.927
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		13.666.109	16.756.927
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	27	137.002	106.245
Kısa Vadeli Karşılıklar		7.554.754	4.690.228
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Kısa Vadeli Karşılıklar	18	2.287.500	809.636
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	5.267.254	3.880.592
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19	770.294	322.190
Uzun Vadeli Yükümlülükler		161.427.206	37.803.865
Uzun Vadeli Borçlanmalar	15	146.454.523	25.000.000
Uzun Vadeli Karşılıklar		14.972.683	12.803.865
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Uzun Vadeli Karşılıklar	18	10.608.512	8.799.787
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	16	4.364.171	4.004.078
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		306.806.172	323.751.564
Ödenmiş Sermaye	20	73.000.000	73.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	20	101.227.638	101.227.638
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		210.892	210.892
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(1.220.356)	(877.651)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm			
Kazançları (Kayıpları)		(1.001.243)	(691.990)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların			
Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda			
Sınıflandırılmayacak Paylar		(219.113)	(185.661)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	139.487.931	106.076.013
Geçmiş Yıllar Karları	20	10.321.839	10.321.839
Net Dönem Karı(Zararı)	20	(16.221.772)	33.792.833
TOPLAM KAYNAKLAR		724.184.421	692.283.273

Nakit ve Nakit Benzerlerinde 31.12.2018 tarihinde raporlanan 97.426.839 TL 2019 yılı içinde yatırımlar ve şirket operasyonlarında kullanılarak 30.09.2019 tarihi itibarıyla 10.523.081 TL'ye düşmüştür.

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.**

**MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ ve TİCARET A.Ş.**

AYRİ ÇİMENTO SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Bodur Ağzı Sok.
No 2 PK 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 1100 Faks:0452 321 1132
Korubası VD No 257 008 323
Tic. Sic. No 0257 0033 3480 0016

ADANA ÇİMENTO A.Ş.
Carmen Mahallesi Kaplan Caddesi No:10
Dünya KOCATEPE
Tel:0 312 417 41 41 Faks:0 312 417 41 42

AYRİ ÇİMENTO SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

Maddi Duran Varlıklar 30 Eylül 2019 itibariyle 31 Aralık 2018 tarihine göre 265.691.662 TL'den 341.859.178 TL'ye çıkmıştır. Şirketin 30.09.2019 itibariyle devam eden Üretim Hattı Modernizasyon yatırımına bağlı olarak maddi duran varlıklarında artış yaşanmaktadır.

Duran Varlıklar altındaki Peşin Ödenmiş Giderler'de 30 Eylül 2019 tarihinde yer alan 45.751.193 TL tutarın içinde 45.375.458 TL'lik kısmı yukarıda bahsedilen yatırımla ilgili sabit kıymet alımı için verilen avanslardan oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar 30 Eylül 2019 itibariyle 31 Aralık 2018 tarihine göre 239.078.778 TL'den 145.892.556 TL'ye düşerken, Uzun Vadeli Borçlanmalar 25.000.000 TL'den 146.454.523 TL'ye yükselmiştir. Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanma toplamı üzerine Şirketin 31.12.2018 tarihinde elde bulundurduğu nakit ve nakit benzerleri de hesaba katıldığında Şirketin net borçluluk durumunda Üretim Hattı Modernizasyonu yatırımından kaynaklı bir artış olduğu görülmektedir.

Duran Varlıklar altındaki Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar kaleminde OYAK Beton'da bulunan %23,98'lik payına ilişkin tutarı göstermektedir.

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cumhuriyet Mahallesi/Kaplan Caddesi No:149
Yataca / KOCALILI
Tel:0 222 743 1147 Fax:0 222 743 43 42
E-posta: info@aslan-cimento.com.tr

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MAZIN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Boğaz Ağız Sok
No:2 PK:41 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 821 11 00 Faks:0452 321 11 00 31
Köprübaşı VD No 257 003 3348
Mersis No:0257 0033 3480 0008

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu (Türk Lirası)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	1 Ocak- 30 Eylül 2019	1 Ocak- 30 Eylül 2018
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	22	250.640.631	293.433.963
Satışların Maliyeti (-)	22	(187.204.218)	(211.765.198)
BRÜT KAR		63.436.413	81.668.765
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(27.673.454)	(20.027.574)
Pazarlama Giderleri (-)	23	(9.301.960)	(8.782.490)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	23	(239.366)	(189.668)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	7.281.455	14.917.063
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	24	(7.732.976)	(9.455.929)
ESAS FAALİYET KARI		25.770.112	58.130.167
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	1.931.978	873.014
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	25	(737.030)	(897.096)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	3	(4.201.460)	491.927
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		22.763.600	58.598.012
Finansman Gelirleri	26	3.768.650	1.249.054
Finansman Giderleri (-)	26	(46.260.971)	(18.660.628)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		(19.728.721)	41.186.438
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		3.506.949	(9.134.573)
Dönem Vergi Gideri	27	(188.803)	(7.329.766)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	27	3.695.752	(1.804.807)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		(16.221.772)	32.051.865
Dönem Karının/Zararının Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları	28	(16.221.772)	32.051.865
Pay Başına Kazanç		(0,22)	0,44
Ana ortaklık hissedarlarına ait pay başına kazanç	28	(0,22)	0,44

Şirket'in hasılatı geçen yılın aynı dönemine göre 293.433.963 TL'den 250.640.631 TL'ye gerilemiştir. İç pazaradaki daralmayı ihracat yaparak kapatmaya çalışan Şirket 30 Eylül 2019 itibarıyla gri klinker ihracatından 17.865.992 milyon TL satış geliri elde etmiştir.

2018 yılında satışlara oranı %10,2 olan operasyonel giderlerin, 30 Eylül 2019 itibarıyla satışlara oranı %14,8'dir.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / (Zararlarından) Paylar kaleminde 491.927 TL'den -4.201.460 TL'ye yaşanan düşüş OYAK Beton zararından kaynaklanmaktadır.

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.**

**MAZIN ÇİMENTO
SANAYİ ve TİCARET A.Ş.**

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Boğaz Ağız Sok
No: 2 P.K. 31 52301 Ünye/ORSU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 30 31
Köprübaşı VD No: 257 003 3340
Mersis No: 0257 0033 3480 0010

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cami Mahallesi Köpükler Caddesi No: 39
Ateşli / OCAKLI / BURSA
Tel: 0222 744 47 47 N. 257 003 3340
İlyasbey V.D. 0257 003 3317

Şirketin finansman giderleri geçen yılın aynı dönemine göre 18.660.628 TL'den 46.260.971 TL'ye çıkmıştır. Yatırım sebebiyle net borçluluk düzeyi artan şirketin finansman giderleri artış göstermiştir.

d) Devrolan sıfatıyla Bolu Çimento

Birleşme işleminde esas alınan finansal tablolar konsolide finansal tablolardır.

Bilanço (Türk Lirası)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		268.440.484	395.806.775
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	14.671.016	89.122.550
Ticari Alacaklar	7	167.547.722	193.955.182
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6-7	39.461.893	58.468.062
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	128.085.829	135.487.120
Diğer Alacaklar	8	5.421.901	2.984.405
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6-8	3.361.972	2.227.273
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	2.059.929	757.132
Stoklar	9	78.964.678	105.643.173
Peşin Ödenmiş Giderler	10	1.807.032	1.957.703
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	6-10	650.929	1.191.556
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	1.156.103	766.147
Diğer Dönen Varlıklar	20	28.135	2.143.762
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		28.135	2.143.762
Duran Varlıklar		448.606.562	427.463.228
Diğer Alacaklar	8	1.235.314	1.080.636
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		1.235.314	1.080.636
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	13.793.472	18.029.232
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	978.485	1.007.978
Maddi Duran Varlıklar	12	369.402.932	354.129.676
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	574.248	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	47.962.799	39.274.542
Peşin Ödenmiş Giderler	10	2.689.457	4.410.412
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		2.689.457	4.410.412
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	11.969.855	9.530.752
TOPLAM VARLIKLAR		717.047.046	823.270.003

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

İSTANBUL ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

UNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC.A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Boğaz Ağı Sok
No 2 PK 3752301 Unye/ORTU
Tel:0452 321 41 00 Faks:0452 321 41 31
Köprübaşı VD No 257 003 3348
Mersis No:0257 0033 3480 0000

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		191.747.700	379.583.400
Kısa Vadeli Borçlanmalar	16	121.500.368	304.841.002
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	16	25.575.349	18.093.208
Ticari Borçlar	7	30.067.796	50.160.855
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6-7	8.898.644	11.451.481
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	21.169.152	38.709.374
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	4.906.043	2.566.125
Diğer Borçlar	8	5.348.275	1.176.827
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6-8	170.161	170.145
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	5.178.114	1.006.682
Ertelenmiş Gelirler	10	1.569.717	1.009.593
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		1.569.717	1.009.593
Kısa Vadeli Karşılıklar	17	2.742.844	1.711.020
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		2.742.844	1.711.020
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		37.308	24.770
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		37.308	24.770
Uzun Vadeli Yükümlülükler		192.397.592	32.577.259
Uzun Vadeli Borçlanmalar	16	166.455.994	16.666.667
Türev Araçlar		8.453.998	-
Ertelenmiş Gelirler	10	102.924	218.713
Uzun Vadeli Karşılıklar		17.384.676	15.691.879
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	19	17.234.329	15.541.532
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	17	150.347	150.347
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		384.145.292	412.160.659

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız Denetimden geçmiş
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
ÖZKAYNAKLAR			
		332.901.754	411.109.344

Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar

Ödenmiş Sermaye	21	143.235.330	143.235.330
Sermaye Düzeltme Farkları	21	2.599.733	2.599.733
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(3.106.472)	(2.457.930)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(2.823.404)	(2.208.321)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(2.823.404)	(2.208.321)

**ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.**

**MAZDA ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

MAZDA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Boğaz Ağı Sok
No 2 / KÜLTÜR 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 821 11 00 Faks:0452 321 11 30 31
Köprübaşı YD No 257 003 3342
Mersis No:0257 0033 3480 0018

ADANA ÇİMENTO A.Ş.
Call Mahallesi Kaplan Caddesi No:29
Diyadin KOCAYENİ
Tel:0212 333 33 47 Fax:0312 333 33 17
İlyasbey Y.D. No: 257 003 3317

BOLU ÇİMENTO SANAYİ A.Ş.

- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		(283.068)	(249.609)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	66.078.382	63.321.530
Yasal Yedekler		66.078.382	63.321.530
Geçmiş Yıllar Karları		166.923.545	134.950.113
Net Dönem Karı / (Zararı)		(42.828.764)	69.460.568
TOPLAM KAYNAKLAR		717.047.046	823.270.003

Şirketin Stokları 31.12.2018'deki 105.643.173 TL'den 30.09.2019'da 78.964.678 TL'ye gerilemiştir. Stokların detayına bakıldığında bundaki büyük etken olarak İlk Madde ve Malzeme giderlerinin 80.468.742 TL'den 55.162.017 TL'ye düştüğü görülmektedir. Şirket 31.12.2018 tarihi itibarıyla elinde bulunan Petrokok ve kömür stoğunu 30.09.2019 dönemine kadar kullanarak azaltmıştır.

Maddi Duran Varlıklar 31.12.2018 ve 30.09.2019 raporlama dönemleri arasında 354.129.676 TL'den 369.402.932 TL'ye çıkarken Şirket 2019 yılı içinde Bolu Merkez Fabrikasındaki kule ön ısıtıcı yatırımını tamamlamış bulunmaktadır.

Duran Varlıklar altındaki Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar OYAK Beton'da bulunan %23,98'lik payına ilişkin tutarı göstermektedir.

Kar veya Zarar Tablosu (Türk Lirası)

		Bağımsız denetimden geçmiş Cari Dönem	Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	1 Ocak-30 Eylül 2019	1 Ocak-30 Eylül 2018
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	23	289.360.134	437.460.850
Satışların Maliyeti (-)	23	(242.804.355)	(305.774.246)
BRÜT KAR (ZARAR)		46.555.779	131.686.604
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	(26.046.273)	(18.878.673)
Pazarlama Giderleri (-)	24	(11.385.738)	(8.612.964)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	24	(56.874)	(44.660)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	6.437.583	12.237.799
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(2.218.302)	(3.922.554)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		13.286.175	112.465.552
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	84.274	35.546
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	26	-	(220.629)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	3	(4.202.301)	492.026
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		9.168.148	112.772.495
Finansman Gelirleri	27	15.289.244	44.603.413
Finansman Giderleri (-)	27	(69.571.487)	(65.598.273)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		(45.114.095)	91.777.635

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MAZDA ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
 Gülpınarı Mahallesi, Bolu Merkez, Bolu
 No: 2, P.K. 31 52301 Ünye / BURSA
 Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 00
 Köprübaşı VD No: 257 003 3400
 Mersis No: 0257 0033 3400 0010

Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		2.285.331	(20.098.876)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	28	-	(18.008.170)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	28	2.285.331	(2.090.706)

**SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI
(ZARARI)**

		(42.828.764)	71.678.759
DÖNEM KARI (ZARARI)		(42.828.764)	71.678.759
Pay Başına Kazanç (Zarar) (1 Lot)	29	(0,30)	0,50
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)		(0,30)	0,50

2019 yılında Türkiye’de inşaat sektöründe yaşanan daralma, ihracatı bulunmayan Bolu Çimento’nun satışlarını etkilemiştir. Bunun sonucunda Şirket hasılatı geçen yılın aynı dönemine kıyasla 437.460.850 TL’den 289.360.134 TL’ye düşmüştür. Şirketin yurtdışı satışı bulunmamaktadır.

2018 yılında %32,9 olan brüt kar marjı, düşen üretim ile birlikte 30 Eylül 2019’da %24,8 seviyesine düşmüştür.

2018 yılında satışlara oranı %6,5 olan operasyonel giderler, Eylül 2019 itibarıyla satışlara oranı %13,0’dır.

Diğer Faaliyetlerden gelir/giderler esasen; kur farkı gelir/giderleri, vade farkı, reeskont faiz gelir/gideri ve diğer gelir/giderlerden oluşmaktadır. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirlerin 12.237.799 TL’den 6.437.583 TL’ye gerilemesinin sebebi Eylül 2018 itibarıyla 3.284.612 TL olan reeskont faiz gelirinin Eylül 2019 döneminde bulunmamasıdır.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / (Zararlarından) Paylar kaleminde 492.026 TL’den -4.202.301 TL’ye yaşanan düşüş OYAK Beton zararından kaynaklanmaktadır.

Finansal gelirleri Eylül 2018 döneminde 44.603.413 TL olan Şirketin Eylül 2019 döneminde finansal gelirleri 15.289.244 TL’ye düşmüştür. Geçen yıl 41.641.906 TL finansal kur farkı geliri raporlayan Şirketin Eylül 2019 dönemindeki finansal kur farkı geliri 9.960.678 TL olarak gerçekleşmiştir.

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cami Mahallesi / Kaplan Caddesi No:149
Düziçi / KOCASEĞİ
Tel: 0252 243 4747 Fax: 0252 243 4342
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Vergi No: 3450000000000000

BOLU ÇİMENTO SANAYİ VE TİC. A.Ş.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİC. A.Ş.

MARŞAN ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİ VE TİC. A.Ş.
Günpınarı Mahallesi / Yeşil Ağzı Sok
No: 257 31 52000 Ünye / ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 00
Koprubaşı VD No: 257 000 0000
Mersis No: 0237 0039 3400 0010

e) Devrolan sıfatıyla Ünye Çimento

Birleşme işleminde esas alınan finansal tablolar konsolide finansal tablolardır.

Konsolide Bilanço (Türk Lirası)

		Bağımsız denetimden geçmiş Cari dönem	Bağımsız denetimden geçmiş Geçmiş dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar		162.280.327	185.860.392
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	9.563.052	9.736.080
Finansal Yatırımlar	30	24.524.140	25.951.476
Ticari Alacaklar:		77.678.487	94.152.454
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6-7	23.118.458	26.199.655
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	54.560.029	67.952.799
Diğer Alacaklar:		100.847	218.952
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	100.847	218.952
Stoklar	9	47.914.453	53.515.632
Peşin Ödenmiş Giderler		1.012.347	569.380
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	1.012.347	569.380
Diğer Dönen Varlıklar		1.487.001	1.716.418
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	19	1.487.001	1.716.418
Duran Varlıklar		182.217.373	189.568.326
Finansal Yatırımlar		343	343
Diğer Alacaklar:		504.609	476.125
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	504.609	476.125
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	20.049.798	24.285.769
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	4.899.465	4.936.115
Maddi Duran Varlıklar	11	147.462.854	153.501.607
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	2.294.511	2.095.415
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	7.005.793	4.272.952
TOPLAM VARLIKLAR		344.497.700	375.428.718

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Samsun Mahallesi Kaplan Caddesi No:149
Düzce / KOCAELİ
Tel: 0282 745 47 47 Faks: 0282 745 43 42
İletişim: Y.D. 081 000 317

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MAZIN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Bağca Ağzı Sok
No: 257/31 52301 Ünye/ÖZEL
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 00
Kıbrıs (Ş) VD No: 257 003 00
Mersis No: 0837 0033 9480 1101

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		Cari dönem	Geçmiş dönem
	Dipnot Referansları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		65.114.078	92.465.607
Kısa Vadeli Borçlanmalar	15	23.683.547	50.801.439
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	15	5.432.791	5.177.933
Ticari Borçlar		23.295.640	31.065.514
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6-7	3.959.948	5.281.576
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	19.335.692	25.783.938
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	3.337.847	1.843.517
Diğer Borçlar		1.395.967	296.358
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	1.395.967	296.358
Ertelenmiş Gelirler		944.121	289.986
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	10	944.121	289.986
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	2.826.259	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		4.177.509	1.528.160
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Kısa Vadeli Karşılıklar	18	490.598	290.805
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	3.686.911	1.237.355
Kısa Vadeli Yükümlülükler		20.397	1.462.700
Diğer Yükümlülükler	19	20.397	1.462.700
Uzun Vadeli Yükümlülükler		23.524.543	23.836.877
Uzun Vadeli Borçlanmalar	15	7.950.343	10.333.714
Uzun Vadeli Karşılıklar		15.439.317	13.273.068
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Uzun Vadeli Karşılıklar	18	15.374.074	13.218.797
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	16	65.243	54.271
Ertelenmiş Gelirler		134.883	230.095
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		134.883	230.095
ÖZKAYNAKLAR		255.859.079	259.126.234
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		255.859.079	259.126.234
Ödenmiş Sermaye	21	123.586.411	123.586.411
Sermaye Düzeltmesi Farkları	21	31.040.805	31.040.805
Kâr Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(2.094.370)	(1.598.690)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm			
Kazançları / (Kayıpları)	27	(1.889.496)	(1.427.276)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer			
Kapsamlı Gelirlerinden Kar/Zararda			
Sınıflandırılmayacak Paylar	27	(219.143)	(185.683)
Değer Artış Fonu	27	14.269	14.269
Kar Veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		9.044.882	8.536.013
Yabancı Para Çevrim Farkları	27	9.044.882	8.536.013
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	74.071.167	73.475.105
Geçmiş Yıl Karları / (Zararları)		11.350.589	(193.289)
Net Dönem Karı		8.859.595	24.279.879
TOPLAM KAYNAKLAR		344.497.700	375.428.718

Şirketin net finansal borçluluk durumunu gösteren kalemler 31.12.2018 ve 30.09.2019 dönemleri için incelendiğinde; nakit ve nakit benzerleri 9.736.080 TL'den 9.563.052 TL'ye gerilemiş, kısa vadeli borçlanmalar 50.801.439 TL'den 23.683.547 TL'ye düşmüştür.

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Ormanlı Mahallesi Kaplan Caddesi No:149
D Blok Kat:7 KOCATEPE
Tel:0262 445 4174 Fax:0262 445 4174
E-posta:info@aslan-cimento.com.tr

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİC. A.Ş.

ASLAN ÇİMENTO
SANAYİ ve TİC. A.Ş.

ASLAN ÇİMENTO SANAYİ ve TİC. A.Ş.
No: 27.000.0000000000000000000000000000
Tel:0452 331 11 00 Faks:0452 331 11 00
Kıbrıs No: 237 003 3000
Mersis No: 0837 0033 3499 0000

ve uzun vadeli borçlanmalar 10.333.714 TL'den 7.950.343 TL'ye düşmüştür. 2019 yılındaki zorlu piyasa koşulları göz önüne alındığında Şirketin sağlam finansal yapısını ve borçluluk seviyesini korumayı başardığı görülmektedir.

Duran Varlıklar altındaki Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar OYAK Beton'da bulunan %23,98'lik payına ilişkin tutarı göstermektedir.

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu (Türk Lirası)

	Dipnot Referansları	1 Ocak – 30 Eylül 2019	1 Ocak – 30 Eylül 2018
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	22	199.444.318	227.454.110
Satışların maliyeti (-)	22	(152.167.148)	(171.592.614)
BRÜT KAR		47.277.170	55.861.496
Genel Yönetim Giderleri (-)	23	(21.475.696)	(13.607.152)
Pazarlama, Satış Ve Dağıtım Giderleri (-)	23	(10.951.058)	(9.913.966)
Araştırma Ve Geliştirme Giderleri (-)	23	(127.303)	(95.864)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	14.711.642	22.467.721
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	24	(10.026.300)	(7.910.952)
ESAS FAALİYET KARI		19.408.455	46.801.283
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	5.443.990	5.966.749
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	25	(1.463.985)	-
Özkaynak Yöntemi İle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	3	(4.202.511)	492.050
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		19.185.949	53.260.082
Finansman Gelirleri	26	6.303.483	6.465.068
Finansman Giderler (-)	26	(14.650.660)	(13.642.972)
VERGİ ÖNCESİ KAR		10.838.772	46.082.178
Vergi Gideri (Geliri)		(1.979.177)	(9.920.733)
Dönem Vergi Gideri	28	(4.596.462)	(11.173.460)
Ertelenmiş Vergi Geliri	28	2.617.285	1.252.727
DÖNEM KARI		8.859.595	36.161.445
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
Ana Ortaklık Payları		8.859.595	36.161.445
Pay Başına Kazanç			
Pay Başına Kazanç (Kuruş)	29	0,07	0,29

2019 yılında Türkiye'de inşaat sektörünün daralmasıyla Ünye Çimento'nun yurtiçi satış hacmi düşmüştür. Şirket hasılatı Eylül 2018 dönemindeki 227.454.110 TL'den Eylül 2019 döneminde 199.444.318 TL'ye gerilemiştir. Şirketin yurtdışı satışları 30 Eylül 2018 dönemindeki 5.731.370 TL'den 30 Eylül 2019 döneminde 7.292.379 TL'ye çıkmıştır.

2018 yılında satışlara oranı %11,1 olan operasyonel giderler, Eylül 2019 itibarıyla satışlara oranı %16,3'tür. Genel Yönetim Giderleri 13.607.152 TL'den 21.475.696 TL'ye çıkmıştır.

Genel Yönetim Giderlerindeki artışta etken olan kalem Dışardan Sağlanan Payların

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cali Mahallesi, Kaplan Caddesi No: 33
Daire: 1/KOCAELİ
Tel: 0 327 81 42 42 Fax: 0 327 81 43 42
E-posta: info@aslancimento.com.tr

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİC. A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO
SANAYİ VE TİC. A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİ VE TİC. A.Ş.
Gülpınar Mahallesi, Ağaç Ağzı Sok.
No: 33/1 31 62300 Ünye/ORDU
Tel: 0 452 321 11 00 Faks: 0 452 321 11 00
Köprübaşı VD No: 251.009
Mersis No: 0837 0009 9000 0010

Hizmetler geçen yıla göre 1.852.364 TL'den 5.267.421 TL'ye yükselmiştir. Pazarlama Giderleri ise 9.913.966 TL'den 10.951.058 TL'ye çıkmıştır.

Diğer Faaliyetlerden gelir/giderler esasen; operasyonel kur farkı gelir/giderleri, vade farkı, reeskont faiz gelir/gideri ve diğer operasyonel gelir/giderlerden oluşmaktadır. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/Giderler'in nette düşüşünün sebebi 30.09.2018 hesap döneminde 16.412.555 TL olan Operasyonel Kur Farkı Gelirinin 2019 yılı aynı döneminde 10.261.841 TL'ye düşmüş olmasıdır.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / (Zararlarından) Paylar kaleminde 492.050 TL'den -4.202.511 TL'ye yaşanan düşüş OYAK Beton zararından kaynaklanmaktadır.

12.2. Birleşmeye taraf şirketlerin borçluluk durumu

Birleşme taraf şirketler borçluluk durumlarını gösteren tablolar şirketler bazında aşağıda paylaşılmaktadır:

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	37.496.273
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	37.496.273
Uzun Vadeli Yükümlülükler (Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları hariç)	13.895.174
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	13.895.174
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülüklerin Toplamı	51.391.447
Özkaynaklar	211.320.607
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	109.524.000
Yasal yedekler	64.680.792
Diğer yedekler	37.115.815
TOPLAM KAYNAKLAR	262.712.054
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	33.733.222
B. Nakit Benzerleri	
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	6.790.919
D. Likidite (A+B+C)	40.524.141
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	

AYRANCI ÇİMENTO A.Ş.
Canlı Mahallesi Kıpıran Caddesi No:14/A
Diyarbakır / KOCATEPE
Tel:0 252 242 11 00 Faks:0 252 242 11 03
E-posta: info@ayranci.com.tr

AYRANCI ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ÖZYE ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Sırtıbaşı Sokak
No:2 Pk:31 52301 Uluçatı/ORDU
Tel:0452 312 11 00 Faks:0452 312 11 03
E-posta: info@ozye.com.tr
Mersis No:0837 0063 3400000000

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	255.951.043
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	255.951.043
Uzun Vadeli Yükümlülükler (Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları hariç)	161.427.206
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	161.427.206
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülüklerin Toplamı	417.378.249
Özkaynaklar	306.806.172
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	73.000.000
Yasal yedekler	44.475.413
Diğer yedekler	95.012.518
TOPLAM KAYNAKLAR	724.184.421
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	10.008.940
B. Nakit Benzerleri	513.000
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	
D. Likidite (A+B+C)	10.521.940
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	144.858.488
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	11.305.167
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar (TFRS 16)	1.034.068
İ. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	157.197.723
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	146.675.783
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	15.000.000
L. Tahviller	130.000.000
M. Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar (TFRS 16)	1.454.523
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	146.454.523
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	293.130.306

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	191.747.700
Garantili	
Teminatlı	

BOLU ÇİMENTO SAN. TİC. A.Ş.

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cati Matalları Kapalı Caddesi No:109
Daire:7 KOCAELİ
Tel:0 232 15 47 7 Fax:0 232 15 43 42
Vasıf:43 089 00 1317

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİC. A.Ş.

MARİN ÇİMENTO
SANAYİ VE TİC. A.Ş.

BOLU ÇİMENTO 810.0911 ve TİC. A.Ş.
Gülpınar Mahallesi Bulvarı Ağzı Sok
No:3/11 31 52361 Uluver RD
Tel:0482 321 11 00 Faks:0482 321 11 00
Tic. Sic. No: 257 003 311
Mersis No:0837 0033 3400 0000

Garantisiz/Teminatsız	190.937.669
Uzun Vadeli Yükümlülükler (Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları hariç)	166.172.351
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	166.172.351
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülüklerin Toplamı	384.145.292
Özkaynaklar	332.901.754
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	143.235.330
Yasal yedekler	66.078.382
Diğer yedekler	123.588.042
TOPLAM KAYNAKLAR	717.047.046
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	-
B. Nakit Benzerleri	14.671.016
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	14.671.016
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	121.055.507
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	16.546.240
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	9.473.970
İ. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	147.075.717
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	132.404.701
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	-
L. Tahviller	166.000.000
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	455.994
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	166.455.994
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	298.860.695

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	65.114.078
Garantili	
Teminatlı	2.722.170
Garantisiz/Teminatsız	62.391.908
Uzun Vadeli Yükümlülükler (Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları hariç)	23.683.547
Garantili	
Teminatlı	
Garantisiz/Teminatsız	23.683.547
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülüklerin Toplamı	88.638.621
Özkaynaklar	255.859.079
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	123.586.411

AYLA ÇİMENTO A.Ş.
Cavlı Mahallesi Kaplan Caddesi No:39
D Blok Kat:1 / KOCAELİ
Tel:0232 199 4747 Faks:0232 199 4342
İzmit / 80300
İzmitbeyi V. 039 3317

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.

AYLA ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO A.Ş.
Günpınar Mah. 123.586.411
No: 231 31 52361 Ünye / ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 00
Kopruhisari VD No: 257 000 33
Mersis No:0237 0039 3460 0018

Yasal yedekler	74.071.167
Diğer yedekler	58.201.501
TOPLAM KAYNAKLAR	344.497.700
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	8.815.535
B. Nakit Benzerleri	747.517
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	24.524.140
D. Likidite (A+B+C)	34.087.192
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	23.683.547
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	5.432.791
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-
İ. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	29.116.338
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-4.970.854
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	7.950.343
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	7.950.343
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	2.979.489

13. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI

13.1. Kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Kısa vadeli finansal borçlanmalar	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Banka Kredileri	1.137.253	64.715.285
	1.137.253	64.715.285

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Uzun vadeli borçlanmalar	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Banka Kredileri	-	99.112.000
Faaliyet kiralamasından borçlar	7.592.641	-
	7.592.641	99.112.000

ADANA ÇİMENTO A.Ş.
Cemal Mahallesi / Kaplan Caddesi No:149
Danda / KOCATEPE
Tel: 0322 743 47 47 Fax: 0 322 743 42
E-posta: 0322 743 47 47

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ÜNİYE ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Boğaz Ağı Sık
No 2 / 01 62301 Ünye / ORDU
Tel: 0452 221 11 50 Faks: 0452 221 11 50
Köprübaşı / D No 257 01 33
Kersis No 0257 0033 3480 02

Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Banka Kredileri	-	37.512.117
Özel Sektör Tahvili	75.849.042	-
Faaliyet kiralamasından borçlar	3.125.329	-
	78.974.371	37.512.117

Kısa vadeli borçlanmalar toplamı	86.631.718	235.567.491
---	-------------------	--------------------

Kısa vadeli finansal borçlanmalar	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Banka Kredileri	7.657.347	173.898.246
Finansman Bonosu	-	24.157.128
	7.657.347	198.055.374

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Kısa vadeli borçlanmalar	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli borçlanmalar	144.858.488	239.078.778
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	10.668.055	12.085.417
Uzun vadeli özel sektör tahvil borçlanmaların kısa vadeli kısımları	637.112	-
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar (net)	1.034.068	-
	157.197.723	251.164.195

Uzun vadeli borçlanmalar	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Uzun vadeli borçlanmalar	15.000.000	25.000.000
Uzun vadeli özel sektör tahvil borçlanmaları	130.000.000	-
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar (net)	1.454.523	-
	146.454.523	25.000.000

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Kısa vadeli borçlanmalar	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Banka kredileri	121.055.507	175.733.901
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	16.546.240	18.093.208
İhraç edilmiş borçlanma araçlarının kısa vadeli kısımları	9.029.109	129.107.101
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar (net)	444.861	-
	147.075.717	322.934.210

Uzun vadeli borçlanmalar	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Uzun vadeli banka kredileri	-	16.666.667
İhraç edilmiş borçlanma araçları	166.000.000	-
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar (net)	455.994	-
	166.455.994	16.666.667

ALAN ÇİMENTO A.Ş.
Can Menteş Kaplan Caddesi No: 49
Beylikova / KOCATEPE
Tel: 0222 243 47 77 Fax: 0222 243 43 42
İhtisapçı V.D. 0850 333 1317

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.

MİSİR ÇİMENTO
SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNİYE ÇİMENTO SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Boğaz Ağız Sok
No 2/2 Kat: 51 52501 Ünye/ORDU
Tel: 0452 221 11 00 Faks: 0452 221 11 01
Köprübaşı VD No 257 003 344
Tic. Sic. No: 0237 0033 3430 0043

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli borçlanmalar		
Banka kredileri	29.116.338	55.979.372
	29.116.338	55.979.372

	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Uzun vadeli borçlanmalar		
Banka kredileri	7.950.343	10.333.714
	7.950.343	10.333.714

13.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme

Birleşmeye taraf tüm şirketlerin nakit akım tabloları diğer mali tabloların tamamıyla birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda www.kap.gov.tr adresinde şirketlere ait alanlarda açıklanmıştır. Nakit akımlara ilişkin kalitatif değerlendirmeler aşağıda sunulmaktadır.

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

30.09.2019 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışları 50.487.558 TL (30.09.2018 : 13.666.856 TL) gerçekleşmiştir. İşletme faaliyetlerinden nakit akışlardaki artışın temel sebebi stoklardaki değişim kaynaklıdır. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde 104.076.585 TL (30.09.2018 : 2.523.317 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarındaki artışının temel sebebi satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar satışından kaynaklanan nakit girişleridir. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde -124.001.472 TL (30.09.2018 : -34.803.843 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Finansman Faaliyetlerinden Nakit akışlarının düşüşün temel sebebi Borçlanmalardan kaynaklanan nakit girişlerinin azalmasıdır.

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

30.09.2019 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışları 49.112.503 TL (30.09.2018 : 27.533.388 TL) gerçekleşmiştir. İşletme faaliyetlerinden nakit akışlardaki artışın temel sebebi stoklardaki değişim kaynaklıdır. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde 79.062.258 TL (30.09.2018 : 101.161.584 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarındaki artışının temel sebebi alınan temettülerin azalmasıdır. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde -503.117.877 TL (30.09.2018 : -135.882.463 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Finansman Faaliyetlerinden Nakit akışlarının düşüşün temel sebebi Borçlanmalardan kaynaklanan nakit girişlerinin azalmasıdır.

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cantı Mahallesi, Köpüran Caddesi No:119
Düzce / KOCACELİ
Tel: 0 283 745 1177 Fax: 0 283 745 1177
E-posta: aslan@aslan.com.tr

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Günpınar Mahallesi Bolcalı Ağız Sok.
No: 31 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 01
Kıbrıs VD No: 257 003 321
Nersis No: 0037 0030 3430

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

30.09.2019 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışları 35.622.259 TL (30.09.2018 : -56.656.164 TL) gerçekleşmiştir. İşletme faaliyetlerinden nakit akışlardaki artışın temel sebebi ilgili yılda temettü ödenmemesi ve ticari alacaklardaki değişim kaynaklıdır. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde -108.424.137 TL (30.09.2018 :14.061.753 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarındaki azalmasının temel sebebi yatırım kaynaklı maddi duran varlık alımları ve avans ödemeleridir. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde -13.961.276 TL (30.09.2018 : 104.564.162 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Finansman Faaliyetlerinden Nakit akışlarının düşüşün temel sebebi Borçlanmalardan kaynaklanan nakit girişlerinin azalmasıdır.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

30.09.2019 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışları 47.224.578 TL (30.09.2018 : -76.470.127 TL) gerçekleşmiştir. İşletme faaliyetlerinden nakit akışlardaki artışın temel sebebi stoklardaki ve ticari alacaklardaki değişim kaynaklıdır. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde -47.878.218 TL (30.09.2018 :11.694.235 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarındaki azalmasının temel sebebi yatırım kaynaklı maddi duran varlık alımları ve avans ödemeleridir. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde -73.797.894 TL (30.09.2018 : 112.017.176 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Finansman Faaliyetlerinden Nakit akışlarının düşüşün temel sebebi Borçlanmalardan kaynaklanan nakit girişlerinin azalmasıdır.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

30.09.2019 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışları 47.998.724 TL (30.09.2018 : 11.360.608 TL) gerçekleşmiştir. İşletme faaliyetlerinden nakit akışlardaki artışın temel sebebi stoklardaki ve ticari alacaklardaki değişim kaynaklıdır. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde 2.133.547 TL (30.09.2018 : -5.528.110 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarındaki artışın temel sebebi maddi duran varlık alımları ödemeleri ve alınan temettülerdir. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları 30.09.2019 tarihinde -50.656.593 TL (30.09.2018 : -34.398.939 TL) olarak gerçekleşmiştir. Geçen yıla göre Finansman Faaliyetlerinden Nakit akışlarının düşüşün temel sebebi Borçlanma ödemelerine ilişkin nakit çıkışlarının artmasıdır.

13.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Bılgaz Ağız S. k.
No 5/PK 41 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 322 11 00 Faks:0452 322 11 00
Kıbrısbulusu VD No 257 003 33 00
Kersis No 0257 0033 3450 0013

Şirketin fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Şirketin fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Şirketin fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Şirketin fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Şirketin fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

13.4. İşletme sermayesi beyanı

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

(Bin TL)	30.Eyl.19
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	159.993
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	37.496
İŞLETME SERMAYESİ	122.497

Şirketin net işletme sermayesi rakamı 122.497 Bin TL'dir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

(Bin TL)	30.Eyl.19
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	504.253
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	168.385

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

168.385 ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Gönpınar Mahallesi Bülent Egeci Sok
No:2 Kat:31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0454 221 11 00 Faks:0454 321 11 00
Müşteri Hizmetleri VD No: 257 003 33
Ticaret Sicil No:0237 0030 3490 0000

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cami Mahallesi Kuyuluhan Caddesi No:149
Daire:101 R/NECAELİ
Tel:0 262 744 47 47 Faks:0 262 744 47 42
İletişim VD: 055 003 33 33

İŞLETME SERMAYESİ**335.868**

Şirketin net işletme sermayesi rakamı 335.868 Bin TL'dir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:**(Bin TL)****30.Eyl.19****TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR****281.065****TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER****255.951****İŞLETME SERMAYESİ****25.114**

Şirketin net işletme sermayesi rakamı 25.114 Bin TL'dir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:**(Bin TL)****30.Eyl.19****TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR****268.440****TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER****191.748****İŞLETME SERMAYESİ****76.692**

Şirketin net işletme sermayesi rakamı 76.692 Bin TL'dir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:**(Bin TL)****30.Eyl.19****TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR****162.280****TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER****65.114****İŞLETME SERMAYESİ****97.166**

Şirketin net işletme sermayesi rakamı 97.166 Bin TL'dir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cami Mahallesi Karan Caddesi No:149
Düzce / COCAELİ
Tel:0 262 765 47 71 Fax:0 262 744 33 42
İletişim: 0 399 08 14 14

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.

MARZİN ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Ege Ağız Sok.
No: 37 31 52001 Ünye / BURSA
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 01
Tic. Sic. No: 25 003 33
Mersis No:0257 0033 3031 0001

Günpınar Meskelleri, Bugün Ağrı Sok
 No 2/B, 31 02901, Unvan: RD 1
 Tel: 0452 21 11 00 Faks: 0452 321 1 21 31
 Kağırışık VD No 257 00 00 00
 Karsis 40-0237 00 00 00 00 00

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Şirket tarafından verilmiş Teminat, Rehin, İpotekler:

30 Eylül 2019	TL Toplam	TL	ABD Doları
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	7.252.087	7.168.103	83.984
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3.kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
Toplam	7.252.087	7.168.103	83.984

Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirketin'ün özkaynaklarına oranı 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla %2,3'dır (31 Aralık 2018: %2,0'dir).

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Şirket tarafından verilmiş Teminat, Rehin, İpotekler:

30 Eylül 2019	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	20.906.670	-	-	-
-Teminat	20.906.670	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	20.906.670	-	-	-

Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla % 6,3'dır (31 Aralık 2018: %4,7'dir).

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.

İZMİR ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

UNYE ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Boğaz Ağız Sok.
No: 2, F: 2/1 58300 Unye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 00
Köprübaşı VD No: 267 0000000
Mersis No: 0637 0000 3450 0000

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Şirket tarafından verilmiş Teminat, Rehin, İpotekler:

30 Eylül 2019	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	20.123.123	-	-	-
-Teminat	20.123.123			
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	20.123.123	-	-	-

Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla % 7,8'dir (31 Aralık 2018: %7,7).

13.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi

- a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:
Yoktur.
- b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:
Yoktur.
- c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Aslan Çimento Şirketinin pazarda daha rekabetçi olabilmesi amacıyla klinker üretimi ile ilgili tesislerinin azami enerji verimliliği ve yakıt çeşitliliği hedefleri çevresel etkilerin azaltılması ve endüstriyel yapıların güncel deprem yönetmeliğine uygun hale getirilmesi amacı ile klinker üretim hattı modernizasyonu amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda 3 Ekim 2017 tarihli 2017/61 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile "Klinker Üretim Hattı Modernizasyonu" yatırımına başlanmıştır. Yatırım sürecinde Şirket özkaynakları ve yatırım kredileri kullanılmaktadır.

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Çami Mahallesi Kaplan Caddesi No:149
Büyükçayır / KOCATEPE
Tel:0222-444 47 47 Fax:0222-444 47 47
E-posta:aslan@aslan.com.tr

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ASLAN ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Bolcalı Sok. No: 2/1
52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 00
Körprübaşı VD No: 267 009 33
Mersis No:0837 0000 3400 0000 0001

- d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
Yoktur.
- e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
Yoktur.

14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

14.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi

- a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:
Yoktur.
- b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:
Şirketin işleme esas finansal dönem itibariyle 420.006 TL araştırma ve geliştirme gideri bulunmaktadır. (2018: 259.735 TL)
- c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:
Şirketin işleme esas finansal dönem itibariyle 239.366 TL araştırma ve geliştirme gideri bulunmaktadır. (2018: 189.668 TL)
- d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
Şirketin işleme esas finansal dönem itibariyle 56.874 TL araştırma ve geliştirme gideri bulunmaktadır. (2018: 44.660 TL)
- e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
Şirketin işleme esas finansal dönem itibariyle 127.303 TL araştırma ve geliştirme gideri bulunmaktadır. (2018: 95.864 TL)

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Yarım Mahallesi/Kaplan Caddesi No:7/19
Darıca / KOCAELİ
Tel:0 262 715 17 47 Faks:0 262 715 43 42
E-posta:info@aslancimento.com.tr

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınarı Mahallesi 5. Yıl, Ağzı Sokağı
No: 2 Etiler 31.62501 Ünye/ORDU
Tel:0455 221 11 00 Faks:0455 221 11 00
Kıbrıs-ı V.D. No: 201 013 33
Kırsis: NO:0937 0053 341 0000

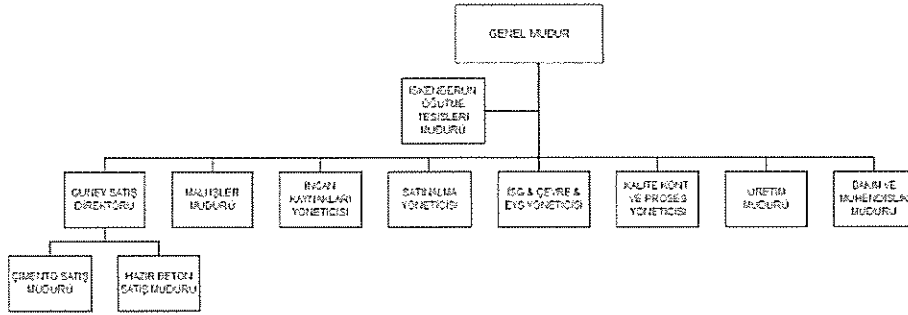
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL

15.1. Birleşmeye taraf şirketlerin genel organizasyon şeması

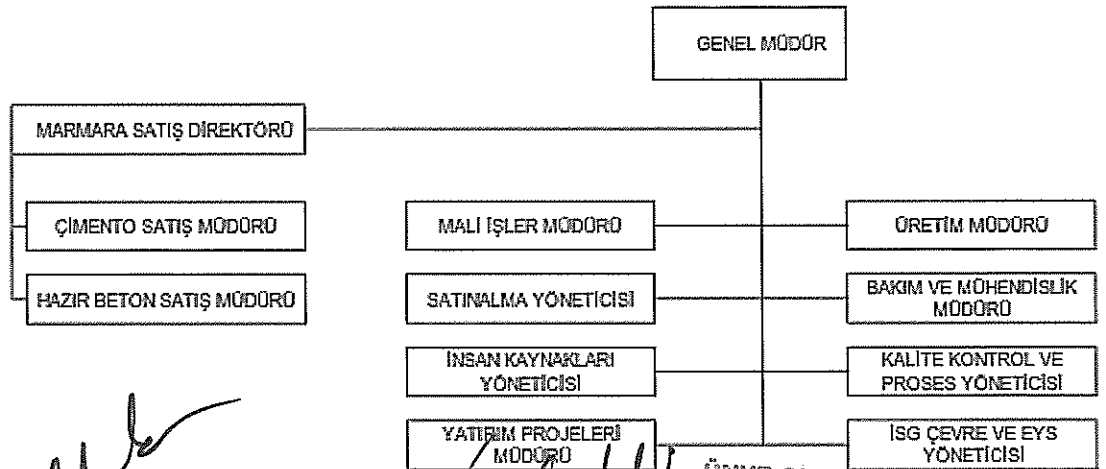
a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:



b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:



c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:



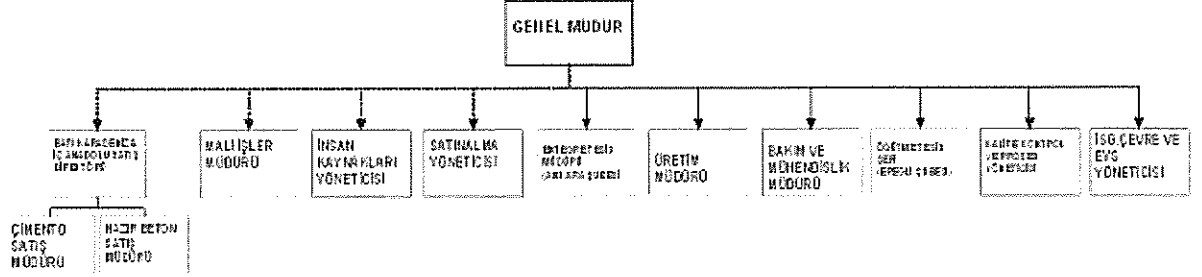
ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cami Mahallesi Karanfil Caddesi No:49
Karaköy / KOCASELİ / 21070
Tel: 0 262 741 47 47 Fax: 0 262 741 43 42
E-posta: info@aslan-cimento.com.tr

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

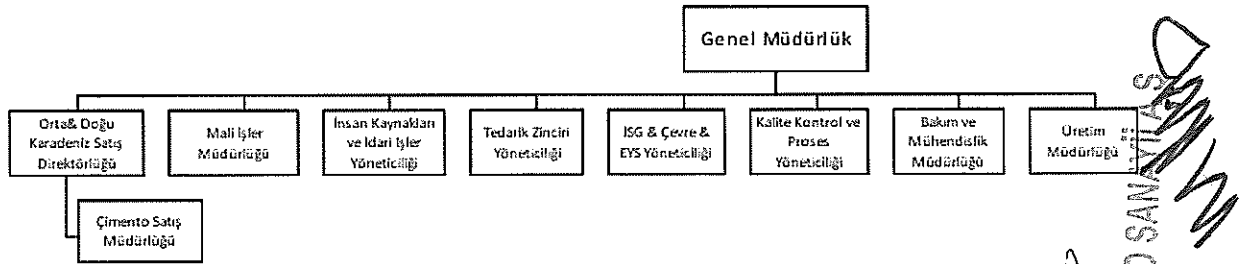
MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve İNŞAAT A.Ş.

ÜNİTE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC. A.Ş.
Gülpinar Mahallesi Çarşıbaşı S. K.
No: 10 / 41 52250 Çarşıbaşı / ERZURUM
Tel: 0452 221 11 00 Faks: 0452 321 11 11
Kıbrısbuluş VD No: 257 003 30
Tic. Sic. No: 0837 0033 9430

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:



e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:



15.2. İdari yapı

15.2.1. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento

Yönetim Kurulu	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
OYKA KAĞIT AMBALAJ SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.	SUAT ÇALBIYIK	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OMSAN LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ	ADNAN AYDOĞAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-

ADANA ÇİMENTO A.Ş.
Cam Mahallesi, Kaplan Caddesi No:149
Kocaeli / Kocaeli
Tel: 0262 745 43 42
Faks: 0262 745 43 42
İletişim: 0262 745 43 42

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TİCARET A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi, Etiler Ağız Sok.
No: 5/1, 462001 Ünye / Ordu
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 11
Kıbrısbulvarı / D No: 251 009 39
Tic. Sic. No: 00337 0000 3050

OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM ANONİM ŞİRKETİ	İRFAN KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK DENİZCİLİK VE LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.	İHSAN KAĞAN BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
ALAADDİN VAROL	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
ETEM ÇEKER	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento

Yönetim Kurulu	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
OYTAŞ İÇ VE DIŞ TİC. A.Ş.	SUAT ÇALBIYIK	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM A.Ş.	TAHİR BEKİROĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYKA KAĞIT AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	İHSAN KAĞAN BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK DENİZCİLİK VE LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.	HAYATİ NAZİK	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNVE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Beğat Ağı Sokağı
No: 2/51 2122001 Ünye/ ORDU
Tel: 0452 342 27 00 Faks: 0452 342 11 11
Kamuyu Gözetim ve Denetim V.D. No: 257/003/2019
Tic. Sic. No: 0337 0023 3420000

KAZIM YETİŞ	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
SEZAİ AFİF ENSARİ	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
ÖZCAN ENGİN	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento

Yönetim Kurulu	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	SUAT ÇALBIYIK	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	ABBAS SEYMENOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
Omsan Lojistik A.Ş.	HÜSEYİN AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.	ALİSEYDİ KARAOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
ABDURRAHMAN ÇELİKER	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cami Mahallesi Kağıtlan Caddesi No: 96
Düzce / KOCAELİ
Tel: 0 262 247 41 41 Fax: 0 262 247 43 42
E-posta: aslan@aslan-cimento.com.tr

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MAZİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Bataş Ağız Sok.
No: 20001 52001 Ünye / ORDU
Tel: 0452 221 11 00 Faks: 0452 221 11 01
KŞRÜBÜSİ VD No: 257 003 000
Tic. Sic. No: 0037 0000 3400 0000

ÖZCAN ENGİN	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
-------------	---	-------------------------------------	-------------------------------------	---	---	---

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento

Yönetim Kurulu	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii Ve Ticaret A.Ş.	SUAT ÇALBIYIK	Yönetim Kurulu Başkan	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	İBRAHİM KESKİN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.	MEHMET ALİ BAŞDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OMSAN Lojistik A.Ş.	MUSTAFA IŞIK	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK Denizcilik Ve Liman İşletmeleri A.Ş.	İHSAN KAĞAN BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
ALAADDİN VAROL	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
ABDURRAHMAN ÇELİKER	-	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
BOLU ÇİMENTO SANAYİİ

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cam Mahallesi Toplan Caddesi No: 749
Daire: 10 KOCATEPE / 45 43 42
Tel: 0 262 713 41 47 Faks: 0 262 713 43 17

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MAZİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNİYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Bolu Ağız Sok
No: 20611 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 327 11 00 Faks: 0452 321 11 11
Kıbrıs ve VD No: 257 003 81 11
Kersis No: 0337 0000 345 0000

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento

Yönetim Kurulu	Tüzel Kişi Üye Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
OYKA Kağıt Ambalaj San. Ve Tic. Anonim Şirketi	SUAT ÇALBIYIK	Yönetim Kurulu Başkan	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OMSAN Lojistik Anonim Şirketi	BEKİR MEMİŞ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm Anonim Şirketi	MEHMET ÖNER ÇELİKER	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri Anonim Şirketi	MUSTAFA KOCAEREN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2021 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
BÜLENT ŞAMİL YETİŞ	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-
HÜSEYİN ÖZGÜN	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl / 2019 yılı için yapılacak olağan Genel Kurul Toplantısına kadar	-	-

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cali Mahallesi Kaplan Caddesi No:149
Düzme / KOCAELİ
Tel:0627634717 Fax:0627634342
Nispetiye/V.L. 085031317

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TÜRKE A.Ş.

MARŞIN ÇİMENTO
SANAYİ ve TİCARİTİ A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİ ve TİCARİTİ A.Ş.
Günpınar Mahallesi Egeal Ağı S. K
No 2/PAZ. 62201 Ünye/ RD
Tel:0452 241 11 00 Faks:0452 241 11 01
Köprübaşı VD No 257 000 324
Mersis NO:0837 0000 349 0000 0000

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
İhsan ERÇİN	Danışman (Yönetim Kurulu İç Yönergesi kapsamında A grubu imza yetkisi verilmiştir. Şirket Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışır. Kendi uzmanlık alanıyla ilgili Yönetim Kurulu Başkanlığı tarafından iletilen görevleri yerine getirmekle sorumludur.)	Genel Müdür Yardımcısı	-	-

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Levent ÖNCEL	Genel Müdür	Genel Müdür	-	-

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Murat İdris SELA	Genel Müdür	-	-	-

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Yakup Kadri YENİCE	Genel Müdür	Genel Müdür	-	-

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Camii Matalları Kapanı Caddesi No:49
Yatırım KOCAELİ
Tel:0 262 713 41 41 Faks:0 262 45 43 42
E-posta:info@aslan-cimento.com.tr

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.

ÜNİYE ÇİMENTO SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Boğaziçi Sok.
No:2/21/31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 821 11 00 Faks:0452 821 11 00
Köprübaşı VD No: 257 033 3100
Karsis No:0257 0066 3400

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Deniz ARSLAN	Genel Müdür	Fabrika Müdürü	-	-

15.2.3. Birleşmeye taraf şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuları hakkında bilgi

Birleşmeye taraf şirketlerin tamamı beş yıldan önce kurulmuştur.

15.2.4. Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile birleşmeye taraf şirketlerin son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle olan akrabalık ilişkileri hakkında bilgi

Birleşmeye taraf şirketlerin tamamı beş yıldan önce kurulmuştur.

15.3. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi

Detaylı tablo ekte (Ek-3) yer almaktadır.

15.4. Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:
Yoktur.

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:
Yoktur.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:
Yoktur.

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cami Mahallesi, Kapılar Caddesi No:19
Dantacı Köyü, ÇOCALIK
Tel: 0 262 713 41 47 Fax: 0 262 713 43 42
E-posta: info@aslancimento.com.tr
Mersis No: 08330000000000000000

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi, Doğal Ağaç Sok
No: 2, 41010 Ünye / RDU
Tel: 0452 311 11 00 Faks: 0452 311 11 01
Kıbrıs Tel: VD No: 257 000 331 3
Mersis No: 0837 0000 3450 0000 0000

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
Yoktur.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
Yoktur.

15.5. Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:
Yoktur.

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:
Yoktur.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:
Yoktur.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
Yoktur.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:
Yoktur.

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:
Yoktur.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:
Yoktur.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
Yoktur.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
Yoktur.

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Camii Mahallesi Haplan Caddesi No: 16
Dantak KOCATEPE
Tel: 0 262 745 11 77 Fax: 0 262 745 11 77
Kocaeli V.D. 139 08 00 617

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARİETİ A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC. A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Başağaç 2. Sok.
No: 2/2K 41 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 00 01
Kıbrısözü V.D. No: 257 000 000
Karsis No: 0237 0030 3450 0010

BOLU ÇİMENTO SANAYİİ

15.7. Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim kurulu üyeliğine veya şirketteki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi

- a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:
Yoktur.
- b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:
Yoktur.
- c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:
Yoktur.
- d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
Yoktur.
- e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
Yoktur.

15.8. Son yıllık hesap dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi

- a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:
Yoktur.
- b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:
Yoktur.
- c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:
Yoktur.
- d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
Yoktur.
- e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
Yoktur.

15.9. Kurul düzenlemeleri uyarınca birleşmeye taraf şirketlerin yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin veya konuya ilişkin görevli personelin adı, soyadı ve iletişim bilgileri ve sermaye piyasası faaliyet lisanslarının türü

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
iii Mahatma Kaplan Caddesi No:149
Daire / KOCAELİ
Tic. Sic. No: 267443417 Fax: 0 262 443 42
İletişim No: 089 000 0017

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİC. A.Ş.
Güneşli Mahallesi Bolu Ağız Sok.
No: 2/PAZAR 82001 Ünye/T.C.
Tel: 0452 227 11 00 Faks: 0452 227 11 01
Kıbrıs'ta VD No: 257 002 33 00
Kırsal KİT 0837 0020 3490 0000

BOLU ÇİMENTO SANAYİİ VE TİC. A.Ş.

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-Posta	Lisans Belgesi Türü
Enes Ensari VARDAR	Mali İşler Müdürü	21/09/2019	0 (482) 226 6430-35 (6 Hat)	enes.vardar@mardincimento.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı Kredi Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı
Fatih DEMİR	Maliyet Muhasebesi Şefi	12/03/2003	0 (482) 226 6430-35 (6 Hat)	fatih.demir@mardincimento.com.tr	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-Posta	Lisans Belgesi Türü
Enes Ensari VARDAR	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi		0 (322) 332 9501	enes.vardar@adanacimento.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı Kredi Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı
GAMZE NOYUN	Yatırımcı İlişkileri Personeli		0 (322) 332 9950	gamze.noyun@adanacimento.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-Posta	Lisans Belgesi Türü
Mehmet Kamil ÖZDEMİR	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	10.08.2019	0 262 745 47 47	kamil.ozdemir@aslancimento.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
İlhan YILGIN	Yatırımcı İlişkileri Birim Çalışanı	01.04.2014	0 262 745 47 47	ilhan.yilgin@aslancimento.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

ADANA ÇİMENTO
SARAYI TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SARAYI VE TİCARET A.Ş.

ÜNİTE ÇİMENTO SARAYI ve TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi No:149
No: 0306 91 5200111111
Tel: 0452 211 1100 Faks: 0306 91 5200111111
Kıbrıs T.C. No: 230 000 000 000
Tic. Sic. No: 0937 0000 0000 0000

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-Posta	Lisans Belgesi Türü
Mehmet DİKMEN	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi-Mali İşler Müdürü	28.03.2014	0 374 226 50 60 (1100)	mehmet.dikmen@bolucimento.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı
Rahim BİÇİCİ	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi-Genel Muhasebe Şefi	-	0 374 226 50 60 (1103)	rahim.bicici@bolucimento.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Ad-Soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-Posta	Lisans Belgesi Türü
Sema PEKKANLI TEZEL	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi (Maliyet Muhasebe Şefi)	01.04.2014	0 452 321 11 00 / 2212	sema.pekkanli@unyecimento.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı
Firuze GENÇ	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Çalışanı (Mali İşler Uzmanı)	01.02.2019	0 452 321 11 00 / 2216	firuze.genc@unyecimento.com.tr	Yoktur

15.10. Birleşme işlemine taraf şirketlerin komitelerinde yer alan üyelerin adı, soyadı ve bu komitelerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II/17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda görev tanımı

Birleşmeye taraf şirketlerin tamamında varolan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II/17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde belirlenmiş olan işlev ve görevleri aşağıda paylaşılmaktadır:

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir ve yönetim kurulunun onayına sunulur.

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARİN ÇİMENTO SANAYİİ TİCARET A.Ş.

Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Günpınar Mahallesi E.İ.Ş. Ağzı S. K.
No 3211100 52501 Ünye/ S. K.
Tel:0452 321 11 00 Faks:0452 321 11 00
Kıbrıs Yolu No 251 003 Ünye
E-Posta: No:0452 321 11 00

Denetimden sorumlu komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Denetimden sorumlu komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Mardin Çimento Denetimden Sorumlu Komite üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

[illegible]

Alaaddin VAROL

Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Mardin Çimento Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Alaaddin VAROL	Başkan
Ethem ÇEKER	Üye
Enes Ensari VARDAR	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Mardin Çimento Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Ethem ÇEKER	Başkan
Alaaddin VAROL	Üye

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Denetimden Sorumlu Komite:

Mardin Çimento Denetimden Sorumlu Komite üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Kazım YETİŞ	Başkan
Sezai Afif ENSARİ	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Mardin Çimento Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Özcan ENGİN	Başkan
Kazım YETİŞ	Üye
Enes Ensari VARDAR	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Mardin Çimento Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Dam Mahallesi Kaplan Caddesi No: 1/9
Diyarbakır / KOCATEPE
Tel: 0431 233 7444 / 47 Faks: 0431 233 43 42
Tic. Sic. No: 270900
Tic. Sic. No: 270900

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ÜYE ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Güneşin Altınları Bölgesi Adana
No: 2001 52301 Ünye / ÇEDİ
Tel: 0452 221 11 00 Faks: 0452 221 11 01
Kıbrıs'ta VD No: 257 033 2
Kersis No: 0257 0033 3453 0010

Adı Soyadı	Ünvanı
Sezai Afif ENSARİ	Başkan
Özcan ENGİN	Üye

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Denetimden Sorumlu Komite:

Aslan Çimento Denetimden Sorumlu Komite üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Abdurrahman ÇELİKER	Başkan
Özcan ENGİN	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Aslan Çimento Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Özcan ENGİN	Başkan
Abdurrahman ÇELİKER	Üye
Mehmet Kamil ÖZDEMİR	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Aslan Çimento Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Abdurrahman ÇELİKER	Başkan
Özcan ENGİN	Üye

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cam Sahilleri Kaplıca Caddesi No:49
Düzce / KOCATEPE
Tel: 0 362 745 41 47 Fax: 0 362 745 43 42
İyazbeyi Y.D. 06890004317

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Denetimden Sorumlu Komite:

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.

İZMİR ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ÖNİYE ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Bulvarı Ağzı Sok.
No: 2 PK: 01 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0455 322 17 00 Faks: 0455 322 11 50
Kıbrıboğlu Y.D. No: 257 000 3
Kırsis No: 0257 0000 3430 0010

Bolu Çimento Denetimden Sorumlu Komite üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Alaaddin VAROL	Başkan
Abdurrahman ÇELİKER	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Bolu Çimento Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Abdurrahman ÇELİKER	Başkan
Alaaddin VAROL	Üye
Mehmet DİKMEN	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Bolu Çimento Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Alaaddin VAROL	Başkan
Abdurrahman ÇELİKER	Üye

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Denetimden Sorumlu Komite:

Ünye Çimento Denetimden Sorumlu Komite üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Bülent Şamil YETİŞ	Başkan
Hüseyin ÖZGÜN	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Ünye Çimento Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Günpınarı Mahallesi 9061. Ada Sokak
No: 257 083 3000 Ünye / ORDU
Tel: 0452 321 31 00 Faks: 0452 321 31 01
Koruyucu V.D. No: 257 083 3000
Mersis No: 0237 0033 3430 0013

ALAA DİN ÇİMENTO A.Ş.
Camı Mahallesi Sapan Caddesi No:149
Büyükdere / KOCAELİ
Tel: 0232 243 31 41 Faks: 0232 243 43 42
Hüseyin V.D. No: 083 3000 317

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.

MARİN ÇİMENTO
SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

Adı Soyadı	Ünvanı
Hüseyin ÖZGÜN	Başkan
Bülent Şamil YETİŞ	Üye
Sema PEKKANLI TEZEL	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Ünye Çimento Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Ünvanı
Bülent Şamil YETİŞ	Başkan
Hüseyin ÖZGÜN	Üye

15.11. Birleşmeye taraf şirketlerin işleme esas finansal tablo dönemi itibariyle personel sayısı, belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle dağılımı ile bu bilgilerde görülen önemli değişiklikler hakkında açıklama

- a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:
189.

Yukarıda sayısı verilen personelden 189 Kişi Türkiye’de; görev yapmaktadır.

- b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:
335.

Yukarıda sayısı verilen personelden 334 Kişi Türkiye’de, 1 Kişi KKTC’de görev yapmaktadır.

- c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:
252.

Yukarıda sayısı verilen personelden 252 Kişi Türkiye’de görev yapmaktadır.

- d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:
339.

Yukarıda sayısı verilen personelden 339 Kişi Türkiye’de görev yapmaktadır.

- e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:
214.

Yukarıda sayısı verilen personelden 207 Kişi Türkiye’de; 7 Kişi Romanya’da görev yapmaktadır.

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cemal Nihalilys Kaplan Caddesi No:149
Düziçi / KOCAELİ
Tel:06276774 Fax:06276774
E-posta:info@aslancimento.com.tr

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Boğaziçi Sok. No:1
No:1 Etiler 52301 Ünye / ORDU
Tel:0452 221 11 00 Faks:0452 221 11 01
Kıbrıs Cumhuriyeti V.D. No: 257 003 31
Mersis NO:0837 0033 3430 0010

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; birleşmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler karşılığında aldıkları ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve bu kişilere sağlanan benzeri menfaatler

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Danışmandan (2018: Genel Müdür) oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere hizmetlerinden dolayı sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Eylül 2019	1 Ocak- 30 Eylül 2018
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	690.529	992.446
Diğer uzun vadeli faydalar	-	2.385
	690.529	994.831

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür'den oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere hizmetlerinden dolayı sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Eylül 2019	1 Ocak- 30 Eylül 2018
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	933.795	545.315
	933.795	545.315

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Direktörden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere hizmetlerinden dolayı sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Eylül 2019 2017	1 Ocak- 30 Eylül 2018 2016
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	2.295.165	1.396.248
Diğer uzun vadeli faydalar	10.226	11.823
	2.305.391	1.408.071

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cami Mahallesi Kaplan Caddesi No:108
Düzce / KOCAELİ
Tel:0264 251 12 37 Fax:0264 251 43 42
E-posta: info@aslan-cimento.com.tr

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ÖZVE ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi Bulvarı Ağaç Sok.
No:2 Kat:1 52001 Üsküdar/İSTANBUL
Tel:0452 221 71 00 Faks:0452 321 11 11
Koruyucu VD No: 257 003 000 000
Tic. Sicis No:0307 0000 3400 0000

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdürden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere hizmetlerinden dolayı sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Eylül 2019	1 Ocak- 30 Eylül 2018
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	920.054	1.767.726
Diğer uzun vadeli faydalar	6.546	1.130
	926.600	1.768.856

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Satış Direktörü'nden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere hizmetlerinden dolayı sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 30 Eylül 2019	1 Ocak – 30 Eylül 2018
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	982.448	934.885
Diğer Uzun Vadeli Faydalar	1.043	3.227
	982.448	934.885

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için şirket veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar

Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için şirket veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar şirketler bazında aşağıda paylaşılmıştır.

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Hesap dönemi itibariyle tahakkuk ettirilen tutar 74.940 TL'dir.

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Hesap dönemi itibariyle tahakkuk ettirilen tutar 49.348 TL'dir.

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Carm. Mah. Altın Karan Caddesi No: 39
Barçın (KOCAELİ) 80450 45 43 42
Tel: 0 22 745 0 4 4 Faks: 0 22 745 0 4 3 17
İletişim D. 0 22 745 0 4 3 17

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİC. A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BOLU ÇİMENTO SANAYİ VE TİC. A.Ş.
Gündüman Mahallesi Boğaziçi Ağı S. 4
No: 25111 52001 Ünye (OROS)
Tel: 0452 25111 00 Faks: 0452 25111 00
Kıbrıs VD No: 257 013 33
Kırsis No: 0257 003 3450 00

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Hesap dönemi itibariyle tahakkuk ettirilen tutar 8.986 TL'dir.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Hesap dönemi itibariyle tahakkuk ettirilen tutar 73.080 TL'dir.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

31.12.2019 hesap dönemi itibariyle tahakkuk ettirilen tutar 24.960 TL'dir.

17. ANA ORTAKLAR

17.1. Birleşmeye taraf şirketlerin son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	PAY SAHİPLİĞİ YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK ÇİMENTO A.Ş.	-	6.008.301.558,00	60.083.015,58	54,86%	6.008.301.558	54,86%
İSMAİL TARMAN	-	1.036.783.523,00	10.367.835,23	9,47%	1.036.783.523	9,47%
DİĞER	-	3.907.314.919,00	39.073.149,19	35,68%	3.907.314.919	35,68%
TOPLAM		10.952.400.000,00	109.524.000,00	100,00%	10.952.400.000	100,00%

* Tüm paylar eşit olarak 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

Sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek kişiler veya kurumlar

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	ORTAKLIK YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK	-	3.604.980.934,80	36.049.809,35	32,91%	3.604.980.934,80	32,91%
TCC (The Taiwan Cement Corporation)	-	2.403.320.623,20	24.033.206,23	21,94%	2.403.320.623,20	21,94%
İSMAİL TARMAN	-	1.036.783.523,00	10.367.835,23	9,47%	1.036.783.523,00	9,47%
DİĞER	-	3.907.314.919,00	39.073.149,19	35,68%	3.907.314.919,00	35,68%
TOPLAM		10.952.400.000,00	109.524.000,00	100,00%	10.952.400.000,00	100,00%

* Tüm paylar eşit olarak 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİCARET A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Günpınar Mahallesi 5. Cadde, Ağaç Sokağı
No: 2, 48100 Ünye / Samsun
Tic. Sic. No: 272001 Ünye / Samsun
Tic. Sic. No: 272001 Ünye / Samsun
Tic. Sic. No: 272001 Ünye / Samsun
Tic. Sic. No: 272001 Ünye / Samsun

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

ORTAKLAR	PAY SAHİPLİĞİ YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK ÇİMENTO A.Ş.	A	3.654.970.603	36.549.706,03	41,45%	7.309.941.206	41,45%
	B	7.448.554.899	74.485.548,99	90,10%	7.448.554.899	90,10%
	C	8.316.907.001	83.169.070,01	50,30%	8.316.907.001	50,30%
TOPLAM		19.420.432.503,00	194.204.325,03	57,77%	23.075.403.106	54,38%
ADANA ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş.	A	6.257.151	62.571,51	0,07%	12.514.302,40	0,07%
	C	3.812.816.600	38.128.166,00	23,06%	3.812.816.600	23,06%
TOPLAM		3.819.073.751	38.190.737,51	11,36%	3.825.330.902	9,01%
İSMAİL TARMAN	A	1.171.196.337	11.711.963,37	3,48%	2.342.392.674	5,52%
DİĞER GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLER	A	3.985.464.431	39.854.644,31	45,20%	7.970.928.861	45,20%
	B	818.215.593	8.182.155,93	9,90%	818.215.593	9,90%
	C	4.403.817.385	44.038.173,85	26,64%	4.403.817.385	26,64%
TOPLAM		9.207.497.409	92.074.974,09	27,39%	13.192.961.840	31,09%
GENEL TOPLAM		33.618.200.000	336.182.000,00	100,00%	42.436.088.522	100,00%
A GRUBU TOPLAMI		8.817.888.522	88.178.885,22	26,23%	17.635.777.044	26,23%
B GRUBU TOPLAMI		8.266.770.492	82.667.704,92	24,59%	8.266.770.492	24,59%
C GRUBU TOPLAMI		16.533.540.986	165.335.409,86	49,18%	16.533.540.986	49,18%
GENEL TOPLAM		33.618.200.000	336.182.000,00	100,00%	42.436.088.522	100,00%

* (A) Grubu paylar 2 (iki), (B) ve (C) Grubu paylar 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

Sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek kişiler veya kurumlar

ORTAKLAR	ORTAKLIK YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK	A	2.195.429.781	21.954.297,81	24,90%	4.390.859.562	24,90%
	B	4.469.132.939	44.691.329,39	54,06%	4.469.132.939	54,06%
	C	6.481.487.633	64.814.876,33	39,20%	6.481.487.633	39,20%
TOPLAM		13.146.050.354	131.460.503,54	39,10%	15.341.480.135	36,15%
TCC (The Taiwan Cement Corporation)	A	1.463.619.854	14.636.198,54	16,60%	2.927.239.708	16,60%
	B	2.979.421.960	29.794.219,60	36,04%	2.979.421.959	36,04%
	C	4.320.991.756	43.209.917,56	26,13%	4.320.991.755	26,13%
TOPLAM		8.764.033.569	87.640.335,69	26,07%	10.227.653.423	24,10%
İSMAİL TARMAN	A	1.171.196.337	11.711.963,37	3,48%	2.342.392.674	5,52%
DİĞER GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLER	A	3.987.642.550	39.876.425,50	45,22%	7.975.285.099	45,22%
	B	818.215.593	8.182.155,93	9,90%	818.215.593	9,90%
	C	5.731.061.597	57.310.615,97	34,66%	5.731.061.596	34,66%

ASIRI ÇİMENTO A.Ş.
Cami Mahallesi Kaplan Caddesi No:149
Ürümte / KOCAYİĞİZ
Tel: 0327 431 43 42
Mesbey V.D. No: 257 003 36

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MAZİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11
Kıbrıs V.D. No: 257 003 36
Nersis K: 0237 0033 3430

BOLU ÇİMENTO SANAYİİ

TOPLAM	10.536.919.740	105.369.197,40	31,34%	14.524.562.289	34,23%
GENEL TOPLAM	33.618.200.000	336.182.000,00	100,00%	42.436.088.522	100,00%
A GRUBU TOPLAMI	8.817.888.522	88.178.885,22	26,23%	17.635.777.044	26,23%
B GRUBU TOPLAMI	8.266.770.492	82.667.704,92	24,59%	8.266.770.492	24,59%
C GRUBU TOPLAMI	16.533.540.986	165.335.409,86	49,18%	16.533.540.986	49,18%
GENEL TOPLAM	33.618.200.000	336.182.000,00	100,00%	42.436.088.522	100,00%

* (A) Grubu paylar 2 (iki), (B) ve (C) Grubu paylar 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	PAY SAHİPLİĞİ YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK ÇİMENTO A.Ş.	-	7.056.929.135,00	70.569.291,35	96,67%	7.056.929.135	96,67%
DİĞER	-	243.070.865,00	2.430.708,65	3,33%	243.070.865	3,33%
TOPLAM		7.300.000.000,00	73.000.000,00	100,00%	7.300.000.000	100,00%

* Tüm paylar eşit olarak 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

Sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek kişiler veya kurumlar

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	ORTAKLIK YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK	-	4.234.157.481,00	42.341.574,81	58,00%	4.234.157.481	58,00%
TCC (The Taiwan Cement Corporation)	-	2.822.771.654,00	28.227.716,54	38,67%	2.822.771.654	38,67%
DİĞER	-	243.070.865,00	2.430.708,65	3,33%	243.070.865	3,33%
TOPLAM		7.300.000.000,00	73.000.000,00	100,00%	7.300.000.000	100,00%

* Tüm paylar eşit olarak 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	PAY SAHİPLİĞİ YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK ÇİMENTO A.Ş.	-	7.161.502.745,00	71.615.027,45	50,00%	7.161.502.745	50,00%
İSMAİL TARMAN	-	2.843.925.570,00	28.439.255,70	19,85%	2.843.925.570	20,06%
DİĞER	-	4.318.104.685,00	43.181.046,85	30,15%	4.318.104.685	29,94%
TOPLAM		14.323.533.000	143.235.330,00	100,00%	14.323.533.000	100,00%

* Tüm paylar eşit olarak 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cam Mahallesi, Toplan Caddesi No: 38
Lapaçlı, KOCATEPE
Tel: 0312 315 47 47 Fax: 0312 315 43 42
Tic. Sic. No: 270995
Tic. Sic. No: 270995

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÖNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Bölge Ağız S. 4
No: 25/31 52061 Önyeli/ÖRFİ
Tel: 0452 221 11 00 Faks: 0452 221 11 11
Köprübaşı VD No: 28/003/84
Mersis No: 0837 0030 3030 0013

Sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek kişiler veya kurumlar

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	ORTAKLIK YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK	-	4.296.901.647	42.969.016,47	30,00%	4.296.901.647	30,00%
TCC (The Taiwan Cement Corporation)	-	2.864.601.098	28.646.010,98	20,00%	2.864.601.098	20,00%
İSMAİL TARMAN	-	2.843.925.570	28.439.255,70	19,85%	2.843.925.570	20,06%
DİĞER	-	4.318.104.685	43.181.046,85	30,15%	4.318.104.685	29,94%
TOPLAM		14.323.533.000	143.235.330,00	100,00%	14.323.533.000	100,00%

* Tüm paylar eşit olarak 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	PAY SAHİPLİĞİ YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK ÇİMENTO A.Ş.	-	6.343.744.259	63.437.442,59	51,33%	6.343.744.259	51,33%
NUH GAYRİMENKUL İNŞAAT A.Ş.	-	2.931.795.652	29.317.956,52	23,72%	2.931.795.652	23,72%
NUH BETON A.Ş.	-	2.015.642.921	20.156.429,21	16,31%	2.015.642.921	16,31%
DİĞER	-	1.067.458.241	10.674.582,41	8,64%	1.067.458.241	8,64%
TOPLAM		12.358.641.073	123.586.410,73	100,00%	12.358.641.073	100,00%

* Tüm paylar eşit olarak 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

Sermayeye dolaylı yoldan sahip olan gerçek kişiler veya kurumlar

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI/ÜNVANI	ORTAKLIK YAPISI					
	PAY GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY ORANI (%)	OY ADEDİ	OY ORANI (%)
OYAK	-	3.806.246.555	38.062.466	30,80%	3.806.246.555	30,80%
TCC (The Taiwan Cement Corporation)	-	2.537.497.704	25.374.977	20,53%	2.537.497.704	20,53%
NUH GAYRİMENKUL İNŞAAT A.Ş.	-	2.931.795.652	29.317.956,52	23,72%	2.931.795.652	23,72%
NUH BETON A.Ş.	-	2.015.642.921	20.156.429,21	16,31%	2.015.642.921	16,31%
DİĞER	-	1.067.458.241	10.674.582,41	8,64%	1.067.458.241	8,64%
TOPLAM		12.358.641.073	123.586.411	100,00%	12.358.641.073	100,00%

* Tüm paylar eşit olarak 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cami Mahallesi, Kocaeli Caddesi No: 36
Tel: 0262 331 47 41 Fax: 0262 331 43 42
İzmir V.D. 09.09.2017

ADINA ÇİMENTO
SANAYİ TÜRK A.Ş.

NUH ÇİMENTO
SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

Ünye Çimento Sanayi ve Tic. A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Etiler Ağzı Sok.
No: 11 81 62301 Ünye / Samsun
Tel: 045 321 11 60 Faks: 045 321 11 61
Kıbrıs V.D. No: 257 900
Keris No: 0257 0000 3450 0013

17.2. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerindeki veya toplam oy hakları içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri

Yoktur.

17.3. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil eden paylar hakkında bilgi

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Hamiline	Yoktur	0,01	109.524.000,00	100%

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Hamiline	Kar Payı İmtiyazı, Oy imtiyazı, Yönetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz	0,01	88.178.885,22	26,23%
B	Hamiline	Kar Payı İmtiyazı, Yönetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz	0,01	82.667.704,92	24,59%
C	Hamiline	Kar Payı İmtiyazı, Yönetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz	0,01	165.335.409,86	49,18%

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Nama	Yoktur	0,01	73.000.000,00	100%

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Hamiline	Yoktur	0,01	143.235.330,00	100%

AKAR ÇİMENTO A.Ş.
Carm. Mah. Es. Kaplan Caddesi No:19
Kocaeli / KOCAELİ / 44010
Tel: 0262 734747 Faks: 0262 734745 43 42
İlyasbey Mah. No: 19 44010 4317

ADANA ÇİMENTO
SANAYİ TİC. A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİ ve TİC. A.Ş.

BOLU ÇİMENTO SANAYİ ve TİC. A.Ş.
Günpınar Mahallesi Ege. Bulvarı S. K.
No: 15 06110 06110 Bolu / BOLU
Tel: 0454 321 11 00 Faks: 0454 321 11 11
Tic. Sic. No: 251003 33
Mersis No: 0837 0003 3431 0001

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Hamiline	Yoktur	0,01	123.586.410,73	100%

18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İşleme esas finansal tablo dönemi ve son durum itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin ilişkili taraflarla yapılan işlemleri hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama

a) Devralan sıfatıyla Mardin Çimento:

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	30 Eylül 2019			
	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa vadeli		Kısa vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) (*)	-	-	3.126	-
OYAK Çimento A.Ş. (***)	-	-	436.325	-
OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. (**)	-	-	1.885.748	-
OYAK Beton A.Ş. (****)	-	-	2.360	-
Aslan Çimento A.Ş. (****)	-	-	52.091	-
Denizli Çimento A.Ş. (****)	-	-	118.274	-
Bolu Çimento A.Ş. (****)	-	21.381	-	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (**)	-	-	384.994	-
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. (**)	-	-	4.742	-
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. (**)	-	-	299.055	-
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (**)	-	5.356.155	-	-
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (**)	-	991	-	-
Dutch OYAK TCC Holdings BV (**)	-	2.780.590	-	-
Ortaklara borçlar (Kar payı)	-	-	-	50.652
	-	8.159.117	3.186.715	50.652

(*) Nihai ana ortak

(**) Nihai ana ortağın bağlı ortaklığı

(***) Ana ortak

(****) Ana ortağın bağlı ortaklığı

ARSLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cam Mahallesi, Çimen Caddesi No: 349
Denizli / KOCATEPE
Tel: 0 252 715 2147 Fax: 0 252 715 4317
E-posta: bilgi@arslan-cto.com.tr

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Gürpınar Mahallesi, Etiler Ağız Sokağı
No: 5, 08500, 82101 Ünye, 81
Tel: 0452 221 11 00 Faks: 0452 391 11 00
Kıbrısözü V.D. No: 23700333
Tic. Sic. No: 00007 0000 4430

1 Ocak - 30 Eylül 2019

İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar	Satışlar	Ödenen Faizler	Diğer gelirler	Diğer giderler
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) (*)	-	-	-	-	175.169
OYAK Çimento A.Ş.(***)	2.815.868	-	-	-	-
Omsan Lojistik A.Ş. (**)	6.253	-	-	-	-
OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. (**)	4.114.931	-	441.860	-	-
OYAK Beton A.Ş. (****)	-	-	-	-	16.900
Aslan Çimento A.Ş. (****)	-	-	-	-	17.551
Adana Çimento Sanayii T.A.Ş. (****)	-	-	-	1.473.611	722
Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (****)	-	-	-	85.528	-
Bolu Çimento A.Ş. (****)	-	-	-	18.120	-
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (**)	22.374.093	-	-	-	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (**)	1.478.987	-	-	-	-
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. (**)	2.280.159	-	-	81.375	-
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. (**)	162.105	-	-	-	-
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.(**)	-	-	-	-	26.090
	33.232.396	-	441.860	1.658.634	236.432

(*) Nihai ana ortak

(**) Nihai ana ortağın bağlı ortaklığı

(***) Ana ortak

(****) Ana ortağın bağlı ortaklığı

b) Devrolunan sıfatıyla Adana Çimento:

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	30 Eylül 2019			
	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Kısa vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari olmayan	Ticari
OYAK Çimento A.Ş. (***)	-	-	-	1.491.246
Omsan Lojistik A.Ş. (****)	-	-	-	4.460.334
OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. (****)	-	-	-	3.293.177
OYAK Beton A.Ş. (****)	24.040.164	-	-	-
Aslan Çimento A.Ş. (****)	72.570	-	-	-
Denizli Çimento A.Ş. (****)	53.209	-	-	-
Ünye Çimento A.Ş. (****)	32.594	60.944	-	-
Mardin Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (****)	52.091	-	-	-
Bolu Çimento A.Ş. (****)	167.098	12.872	-	-
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (**)	-	-	-	8.589.699
İskenderun Enerji Üretim ve Tic. A.Ş. (**)	-	-	-	139.020
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	-	-	-	169.057
Maıs Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş. (**)	-	-	23.158	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (**)	-	-	-	500.412
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. (**)	-	-	-	1.409
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. (**)	-	-	-	414.280
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (**)	-	-	-	271.600
Cimpor Portugal SGPS, S.A. (*****)	-	12.869	-	-
OYAK Çimento Enerji A.Ş. (*****)	-	7.080	-	-
	24.417.726	93.765	23.158	19.330.234

(*) Nihai ana ortak

(**) Nihai ana ortağın bağlı ortaklığı

(***) Ana ortak

(****) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

(*****) Ana ortağın bağlı ortağı/üsturakı

(*****) Ana ortağın ilişkili tarafı

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cami Mahallesi Keleşan Caddesi No:100
31050 ÇOCALI / BALIKESİR
Tel:0 262 743 42 42
Faks:0 262 743 43 42
E-posta:info@aslan-cimento.com.tr

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Ağaçlı Sokağı
No: 25100 Ünye / ORDU
Tel: 0452 322 00 00 Faks: 0452 321 41 41
KAYITLI V.D. No: 267 000 33
Mersis No: 08037 0000 9430 0000

İlişkili taraflarla olan işlemler

OYAK Çimento A.Ş. (***)
Omsan Lojistik A.Ş. (****)
OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. (****)
OYAK Beton A.Ş. (****)
Aslan Çimento A.Ş. (*****)
Mardin Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*****)
Denizli Çimento A.Ş. (*****)
Bolu Çimento A.Ş. (*****)
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (**)
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş. (**)
OYAK Elektrik Enerjisi Tопtan Satış A.Ş. (**)
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (**)
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (**)
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. (**)
Omsan Denizcilik A.Ş. (**)
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. (**)
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (**)
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (**)

1 Ocak - 30 Eylül 2019			
Alımlar	Satışlar	Diğer gelirler	Diğer giderler
11.511.359	-	1.598.366	-
18.260.163	-	-	-
13.354.828	-	-	-
1.113.492	13.550.684	997.717	-
-	608.742	1.420	9.000
176.432	44.145	-	-
-	81.729	33.830	-
-	-	16.095	-
16.836.642	-	-	-
211.665	-	-	-
62.986.183	-	-	-
169.057	-	-	-
-	-	-	2.201.630
-	-	-	2.741.507
2.267.098	-	-	-
-	-	-	378.552
-	-	-	66.529
703.059	-	-	-
127.589.978	14.285.300	2.647.428	5.397.218

(*) Nihai ana ortak

(**) Nihai ana ortağın bağlı ortaklığı

(****) Ana ortak

(*****) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar

- Omsan Lojistik A.Ş.'den olan alımlar alınan nakliye hizmetinden oluşmaktadır.
- OYAK Beton A.Ş.'ye olan satışlar Grup'un şirkete olan çimento satışlarından oluşmaktadır.
- Oyka Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.'den olan alımlar paket çimento satışlarında kullanılan kağıt torba alımından kaynaklanmaktadır.
- İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'den olan alımlar cüruf ve liman hizmetlerinden oluşmaktadır.
- OYAK Elektrik Enerjisi Tопtan Satış A.Ş.'den olan alımlar Grup'un elektrik alımlarından oluşmaktadır.

c) Devrolunan sıfatıyla Aslan Çimento:

30 Eylül 2019			
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar	Borçlar	
	Kısa vadeli	Kısa vadeli	
	Ticari	Ticari	Ticari olmayan
Nihai ana ortak			
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	-	-	129.990
Ana ortak			
OYAK Çimento A.Ş.	613.116	824.624	2.328
İştirakler			
OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49.524.991	716.659	-
Nihai ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler			
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.	589.175	-	-
Oyka Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	-	1.160.743	-
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.	-	337.732	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	-	291.047	-
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	-	265.116	-
OYAK İnşaat A.Ş.	-	1.439.600	-
OYAK Elektrik Enerjisi Tопtan Satış A.Ş.	-	20.228	-
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	-	800	-
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş.	-	-	2.014.972
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler			
Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	4.540	-
Denizli Çimento Sanayii Türk A.Ş.	656.146	-	-
Bolu Çimento Sanayi A.Ş.	-	6.544.742	-
Adana Çimento Sanayii T.A.Ş.	2.360	74.870	-
	51.385.788	11.680.701	2.147.290

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cami Mahallesi Topkapı Caddesi No:49
KOCAYENİ
Tel:0 262 244 11 00
Faks:0 262 244 11 00
E-posta:info@aslan-cimento.com.tr

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Başçılar Ağı S:44
No:2 01080 Ünye / Ordu
Tel:0452 344 01 00 Faks:0452 344 01 11
Kamuyu İşleri V.D. No: 207 01080
E-posta:info@unyecimento.com.tr

1 Ocak - 30 Eylül 2019

İlişkili taraflarla olan biletler	Stok alımları	Mal satışı	Mal alımları	Faiz gelirleri	Faiz giderleri	Kira geliri	Sabit kıymet satışı	Sabit kıymet alımları ***	Diğer sair giderler **	Diğer sair gelirler *
Ana ortak										
OYAK Çimento A.Ş.	-	-	-	-	-	4.000	5.495	513.474	5.289.363	201.352
İştirak										
OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	48.603.493	-	-	-	672.399	-	2.290.044	70.027	6
Nihai ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler										
Oyka Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	3.796.098	774.565	-	-	422.564	-	-	-	-	5.289
Omsan Denizcilik A.Ş.	809.541	-	76.635	-	-	-	-	-	-	-
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmecileri A.Ş.	1.224.368	-	-	-	-	1.087.693	-	-	250.800	162.258
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	224.050	-	-	-	82	-	-	-	-	-
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	239.184	6.879	-	-	-	3.828
OYAK İnşaat A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	1.640.000	-	-
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	171.274	2.189.409	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	65.385	2.334.531	-
Omsan Lojistik A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-	3.630.338	-
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-	989.400	-
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	-	-	-	-	-	-	64.356	234.959	1.744	-
OYAK Elektrik Enerjisi Tüptan Satış A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.856
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. Ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.350
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T. A.Ş.	17.214	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler										
Demirdi Çimento Sanayi Türk A.Ş.	3.426.569	-	-	-	5.411	-	855.328	551.299	3.784	190.333
Bolu Çimento Sanayi A.Ş.	50.478	-	12.672.991	-	-	5.000	-	-	-	-
Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	12.700	-	-	-	88.656	-	1.015.478	3.847	-	267.311
Adana Çimento Sanayi T. A.Ş.	-	-	608.742	-	-	6.000	-	-	1.420	-
Mardin Çimento Sanayi ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-	-	-	945	-	-	-
	9.561.015	49.378.058	13.358.368	-	755.897	1.781.971	1.941.602	5.470.282	14.660.816	852.583

(*) Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş.'den olan gelirlerin tamamı yönetim hizmet gelirinden, Oyka Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.'den olan gelirin tamamı hurda kağıt satışından, Erdemir Çelik Servis Merkezi San. Ve Tic. A.Ş., Bolu Çimento Sanayi A.Ş., Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den olan gelirlerin tamamı atık bertaraf gelirinden oluşmaktadır. OYAK Çimento A.Ş.'den olan gelirin tamamı yansıtma faturalarına ilişkin kardan oluşmaktadır.

(**) OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'den olan giderlerin tamamı temizlik, organizasyon, seyahat ve konaklama hizmetinden, OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.'den olan giderlerin tamamı güvenlik hizmetinden, Omsan Lojistik A.Ş.'den olan giderlerin tamamı çimento nakliye hizmetinden, OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'den olan giderlerin tamamı MKK aracılık hizmetinden, OYAK Elektrik Enerjisi Tüptan Satış A.Ş.'den olan giderlerin tamamı elektrik giderinden, OYAK Çimento A.Ş.'den olan giderlerin tamamı yönetim hizmet giderinden oluşmaktadır. (***) OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'den olan sabit kıymet alımının tamamı bilgi işlem donanımı, OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.'den olan sabit kıymet alımının tamamı kamera sistemlerinden, Denizli Çimento Sanayi Türk A.Ş. ve Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den olan sabit kıymet alımının tamamı yatırımlar için kullanılan makina ve ekipmanlardan, OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den olan sabit kıymet alımının tamamı yatırımlar için kullanılan hazır beton alımından oluşmaktadır.

d) Devrolunan sıfatıyla Bolu Çimento:

30 Eylül 2019

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar				Borçlar		
	Kısa vadeli		Uzun vadeli		Kısa vadeli		
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan	Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	Ticari	Ticari olmayan
Nihai ve ana ortak							
OYAK	-	-	-	-	-	53.872	-
OYAK Çimento A.Ş.	-	-	-	-	-	1.238.142	-
İştirakler							
OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	32.209.540	-	-	-	-	-	-
Nihai ve ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler							
Dutch OYAK TCC Holdings BV	-	3.371.935	-	-	-	-	-

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC. A.Ş.
Günpınar Mahallesi Boğaz Ağzı Sok.
No: 2/3K 31 62501 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 00
Köprübaşı VD No 257 001 320
Mersis No: 0257 0033 3450 0010

OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	-	-	-	-	-	404.700	-
Oyka Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-	-	2.151.104	-
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	-	-	-	-	84.962	1.346	-
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	-	-	-	565.967	-	-
OYAK Savunma ve Güvenlik Sis. A.Ş.	-	-	-	-	-	315.510	-
Aslan Çimento San. ve Tic. A.Ş.	6.544.742	-	-	-	-	-	-
Ünye Çimento San. ve Tic. A.Ş.	707.611	30.037	-	-	-	-	-
Adana Çimento San. T. A.Ş.	-	-	-	-	-	179.912	-
Mardin Çimento San. A.Ş.	-	-	-	-	-	21.381	-
Denizli Çimento San. T. A.Ş.	-	-	-	-	-	220.496	-
DİĞER							
Ortaklara borçlar (kar payı)	-	-	-	-	-	-	170.161
	39.461.893	3.361.972	-	-	650.929	8.898.644	170.161

1 Ocak – 30 Eylül 2019

İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar	Satışlar	Alınan Faizler	Ödenen faizler	Kira Geliri	Diğer gelirler	Komisyon giderleri	Diğer giderler
Nihai ve ana ortak								
OYAK Çimento A.Ş.(9)	-	-	-	-	-	-	-	8.675.546
İştirakler								
OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)	368.962	36.051.589	-	-	35.546	176.659	-	-
Nihai ve ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler								
Ereğli Demir Çelik Fab. T.A.Ş. (3)	6.264.894	-	-	-	-	-	-	-
Omsan Lojistik A.Ş.	51.994	-	-	-	-	-	-	-
Oyka Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. (4)	5.741.848	156.000	-	13.477	-	-	-	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.(5)	3.389.220	-	-	-	-	-	-	-
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.(6)	2.315.625	-	-	-	-	-	-	-
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	185.591	-	-	-	-	-	-	-
Mais Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.	312.701	-	-	-	-	-	-	-
Ünye Çimento San. ve Tic. A.Ş.(7)	-	891.662	-	55.727	-	-	-	-
Aslan Çimento A.Ş.(8)	5.000	7.625.187	-	-	-	-	-	-
OYAK Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş. (10)	-	-	-	-	-	-	1.720.200	-
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.(2)	33.720.482	-	-	-	-	328.440	-	-
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.	564.006	-	-	-	-	-	-	-
Denizli Çimento San. T.A.Ş.	965.405	-	-	-	-	-	-	-
Adana Çimento San. T. A.Ş.	16.094	-	-	-	-	-	-	-
	53.901.822	44.724.438	-	69.204	35.546	505.099	1.720.200	8.675.546

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Camii Mahallesi Kiplan Caddesi No:17
Dantale (KOCAELİ)
Tel:0 262 745 44 44 Fax:0 262 745 43 42
Masabaşı VD No:063 00 00 17

ADANA ÇİMENTO
SANAYİİ TÜRK A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO
SANAYİİ ve TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ ve TİC. A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Boğaz Ağzı Sok
No:27 31 52301 Ünye/ORDU
Tel:0452 621 11 00 Faks:0452 321 11 00
Kopribaşı VD No: 257 00 00 00
Mersis No:0257 0033 2700 0010

e) Devrolunan sıfatıyla Ünye Çimento:

30 Eylül 2019				
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar		Borçlar	
	Kısa vadeli		Kısa vadeli	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
İştirakler				
OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.	23.112.216	-	-	-
Ana ortak				
OYAK Çimento A.Ş.	-	-	694.779	-
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler				
Aslan Çimento A.Ş.	4.540	-	-	-
Bolu Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	737.648	-
Denizli Çimento San. Ve Tic. A.Ş.	-	-	118.274	-
Adana Çimento San. Ve Tic. A.Ş.	-	-	93.479	-
Nihai ortak tarafından yönetilen diğer şirketler				
Mais Motorlu Araçlar İml. Ve Sat. A.Ş.	1.542	-	-	-
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.	160	-	-	-
Oyka Kağıt Ambalaj Sanayi ve Ticareti A.Ş.	-	-	1.381.802	-
Omsan Denizcilik Anonim Şirketi	-	-	363.739	-
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.	-	-	304.207	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.	-	-	230.406	-
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	35.400	-
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış Anonim Şir	-	-	214	-
	23.118.458	-	3.959.948	-

1 Ocak – 30 Eylül 2019					
İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar	Satışlar	Kıra geliri	Diğer gelirler	Diğer giderler
İştirakler					
OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)	182.234	21.526.627	168.943	-	-
Ana ortak					
OYAK Çimento A.Ş. (2)	-	-	-	-	5.219.647
Ana ortak tarafından yönetilen diğer şirketler					
Aslan Çimento Anonim Şirketi (4)	1.282.789	16.547	-	88.656	-
Bolu Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.060.722	-	-	55.727	-
Denizli Çimento A.Ş.	100.232	392.486	-	9.897	-
Mardin Çimento Sanayii A.Ş.	24.828	-	-	-	-
Adana Çimento Sanayii A.Ş.	-	-	-	-	62.809
Nihai ortak tarafından yönetilen diğer şirketler					
Oyak Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	32.950.864	-	-	-	-
Oyka Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. (3)	6.369.404	-	-	-	11.151
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. (5)	2.361.754	-	-	-	-
Omsan Denizcilik A.Ş. (6)	1.897.446	-	-	-	-
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (7)	1.782.652	-	-	-	-
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (6)	519.116	-	-	-	-
OYAK Genel Müdürlüğü (8)	402.365	-	-	-	-
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.(9)	242.163	-	-	-	-
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	148.723	-	-	-	-
Mais Motorlu Araçlar İml. Ve Sat. A.Ş.	1.553	-	-	-	-
	49.326.845	21.935.660	168.943	154.280	5.282.456

- (1) OYAK Beton A.Ş.'ye olan satışlar çimento satışlarından oluşmaktadır.
- (2) OYAK Çimento A.Ş.'den diğer giderler yansıma giderlerinden oluşmaktadır.
- (3) Oyka Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.'den olan alımlar torbalı çimento satışlarında kullanılan kağıt torba alımından kaynaklanmaktadır.

ADANA ÇİMENTO SANAYİİ TİC. A.Ş.

MARDİN ÇİMENTO SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

ÜNYE ÇİMENTO SANAYİİ VE TİC. A.Ş.
Günpınarı Mahallesi Boğaziçi Sok.
No: 2/3 52301 Ünye/ORDU
Tel: 0452 321 11 00 Faks: 0452 321 11 00
Köprübaşı VD No: 257 003 34
Mersis No: 0237 0033 3480 0010

ASLAN ÇİMENTO A.Ş.
Cami Mahallesi Liman Caddesi No:19
Etiler/Ç. OCAELİ
Tel: 0 262 245 7747 Faks: 0 262 245 7342
Büyükdere V.D. 039 532 00 00