

# MMC SANAYİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.



**2019 – 3  
DÖNEM  
FAALİYET  
RAPORU**

## **GENEL BİLGİLER:**

**Ticaret Unvanı:** MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

**Raporun Dönemi:** 01.01.2019 – 30.09.2019

**Adres:** Meşrutiyet Mah. Hacımansur Sok. No:11 Kat:2 D:4 Şişli İSTANBUL

**Tescil veya Kuruluş Tarihi:** 19.07.2000

**Ticaret Sicil Numarası:** İstanbul 569126

**Telefon:** 0 212 213 13 17 - 0 212 273 13 43

**İnternet Adresi:** www.mmcsanayi.com

**E-Posta:** info@mmcsanayi.com

**Ödenmiş Sermaye:** 13.336.879 TL

**Kayıtlı Sermaye Tavanı:** 50.000.000 TL

**İşlem Gördüğü Pazar:** Yakın İzleme Pazarı

**Hisse Kodu:** “MMCAS”

**Bağımsız Denetim Şirketi:** EDİT BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.

## **ORTAKLIĞIN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. (“Şirket”, “Ana Ortaklık Şirket”, bağlı ortaklıkları ile birlikte ‘Grup’ olarak anılacaktır), GÜM-KOM Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş. unvanıyla 2000 yılında Kocaeli Ticaret Sicil Müdürlüğü’nde tescil edilerek kurulmuştur. Yönetim Kurulu’nun 02.05.2012 tarihinde almış olduğu karar gereği İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü’ne kayıtlı olan Şirket’in unvanı Gentra Lojistik A.Ş., 22.06.2012 tarihinde MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket’in faaliyet konusu, yurt içi ve yurt dışı taşımacılık ve acentelik hizmetleri verilmesi; yurtiçi ve yurtdışı gayrimenkul alım, satımı, kiralanması; ilaç sanayi alanında her türlü ihracat ve ithalat yapılması; elektronik ticaret alanında çeşitli iletişim kanalları kullanarak her türlü malın ve hizmetin pazarlanması ve iştirak yatırımlarında bulunulmasıdır.

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. 10 Ağustos 2016 tarihinde, Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye ait %51 oranına tekabül eden hissesini satın almış olup Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin yönetimini doğrudan belirleyebilme imkânına sahip

olmuştur. Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. nin faaliyet konusu, her türlü gıda maddelerini almak, satmak, gıda maddelerini paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermektir.

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. 04 Aralık 2018 tarihinde Best Frutta Tarım Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.’ne ait %49 oranına tekabül eden hissesini satın almıştır. Best Frutta Tarım Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. nin faaliyet konusu yaş meyve ve sebze toptan ticareti, her türlü gıda maddelerini almak, satmak, gıda maddelerini paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermektir.

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. ve bağlı ortaklığı, faaliyet raporunda “Grup” olarak ifade edilecektir.

30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde 3kişi, “Grup olarak 25 kişi” istihdam edilmektedir.

#### **ORTAKLIK YAPISI VE SERMAYE DAĞILIMI**

30.09.2019 tarihi itibarıyla şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

| Hissedarlar            | 30.09.2019        |               |
|------------------------|-------------------|---------------|
|                        | Pay Tutarı (TL)   | Pay Oranı (%) |
| Onur Coşkun            | 763.299           | 5,72          |
| Anıl Özgür             | 470.713           | 3,53          |
| Tayfun Bora Kumru      | 470.713           | 3,53          |
| Diğer Halka Açık Kısım | 11.632.153        | 87,22         |
| <b>TOPLAM</b>          | <b>13.336.879</b> | <b>100</b>    |

Şirket ortaklarından Kervansaray Hotel Verwaltungs GMBH, 16.09.2019 tarihinde sahip olduğu 470.713,35 adet A Grubu imtiyazlı payını Borsa dışında Anıl ÖZGÜR’e 1.350.000 TL bedel ile devretmiştir.

Şirket, 10 Ağustos 2016 tarihinde Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye ait %51 oranına tekabül eden hissesini satın almış olup Okenos Gıda’nın yönetimini doğrudan belirleyebilme imkanına sahip olmuştur.

Şirket gelecek faaliyetlerine katkısı planlanan ödenmiş sermayesi 2.500.000 TL olan Best Frutta Tarım Gıda San. Ve Tic. Ltd. Şti.’nin %49’una karşılık gelen her biri 25 TL nominal değerli 49.000 adet payı 1.225.000 TL bedel ile satın almıştır. Söz konusu satın alma işlemi 14 Ocak 2019 tarihinde tescil edilmiştir.

## ***YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİ***

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince; MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetçinin seçimleri Ortaklar Genel Kurulu tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içinde Yönetim Kurulunda görev alan üyeler ve görev süreleri aşağıda gösterilmiştir.

| <b>Ad-Soyad</b>    | <b>Görev</b>                     | <b>Göreve Başlama</b> |
|--------------------|----------------------------------|-----------------------|
| Nurettin Türkoğlu  | Yönetim Kurulu Başkanı           | 09.07.2019            |
| Tayfun Bora Kumru  | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 09.07.2019            |
| Muhammet Kaya      | Yönetim Kurulu Üyesi             | 09.07.2019            |
| Yunus Bölükbaşoğlu | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 09.07.2019            |
| Songül Bulkur      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 09.07.2019            |

## ***YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ***

### **Nurettin TÜRKOĞLU**

1966 Malatya doğumlu olan Nurettin TÜRKOĞLU, İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 4 yıl kadar özel sektörde çalıştıktan sonra 1992 yılında Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi'nde (TEDAŞ) mesleki kariyerine devam etti. 16 yıl boyunca TEDAŞ' ta çeşitli kademelerde yöneticilik yaptıktan sonra, özel sektörde faaliyet gösteren şirketlere elektrik piyasası özelleştirmeleri konusunda danışmanlık yaptı. 2008 yılında Çalık Holding ailesine katılan TÜRKOĞLU, Çalık Enerji'de Kamu İhaleleri ve Özelleştirmeler Koordinatörü olarak birçok Elektrik Dağıtım ve Üretim Tesislerinin özelleştirme sürecini gerçekleştirdi.

2010 Eylül itibari ile Yeşilirmak Elektrik Dağıtım A.Ş.' nin (YEDAŞ) Genel Müdürü olarak Şirketin tüm faaliyetlerinin genel stratejik yönetim ve liderliğinden sorumlu olan TÜRKOĞLU aynı zamanda Çalık Holding ve Limak Holding Ortaklığı'na bağlı Kosova Elektrik Dağıtım Şirketi (KEDS) İcra Kurulu Başkanlığı, Çalık Holding ve Kiler Holding Ortaklığı'na bağlı Doğu ARAS Enerji Yatırımları A.Ş.' nin Yönetim Kurulu Üyeliği, Çalık Holding ve Limak Holding Ortaklığı'na bağlı Sırbistan'da bulunan LC Supply D.O.O Şirketi ile Çalık Holding'e bağlı Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Toptan Satış A.Ş Şirketinde üst düzey yöneticilik görevlerini gerçekleştirmiş; 2016 Nisan itibari ile bu görevlerinden ayrılmıştır.

Türkiye'de elektrik piyasası özelleştirmeleri, dağıtım sistemleri, üretim projeleri geliştirme ve implementasyon, Elektrik Piyasası Kanunu ve İkincil Düzenleme konularında

son derece bilgili ve tecrübeli olan TÜRKOĞLU, başarılı çalışmaları ile gerek bireysel gerek ekibi ile birlikte sektöre “rol model” oluşturan projeler gerçekleştirerek ulusal ve uluslararası birçok platformda ödüller almış, ödüllü birçok yarışmada jüri koltuğunda oturmuş, kongre, panel ve televizyon programlarına konuşmacı olarak katılmıştır.

Layık görüldüğü ödüllerden bazıları; BID-Kalite Platin Tacı, BID-Kalite Altın Tacı, TUHİD 13.Altın Pusula Halkla İlişkiler ödülleri UNDP (United Nations Development Programme) Özel Ödülü, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Proje Ödülleri, SAP Türkiye ‘En Kapsamlı SAP Projesi’ Ödülü, EFQM ‘Mükemmellikte Yetkinlik’ Belgesi, Gas & Power Yayın Grubu ‘Altın Voltaj Ödülü, European Society for Quality Research –ESQR Kalite Mükemmellik Elmas Kategori Ödülü, Avrupa İşletme Ödülleri European Business Awards Ulusal Şampiyonu ve Halk Şampiyonluğudur. Ayrıca Business Initiative Directions (BID) tarafından 2016-2018 Yılı Kalite Elçisi seçilmiştir. 2016 da KALDER Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen TÜRKOĞLU, Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği’nin (ELDER) Yönetim Kurulu ve İcra kurulu üyesidir. Evli ve iki çocuk babası olan TÜRKOĞLU, İngilizce bilmektedir.

### **Tayfun Bora KUMRU**

Sayın Tayfun Bora KUMRU, İzmir Atatürk Lisesi’ni bitirdikten sonra Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü’nden 1986 yılında mezun olmuştur. Üniversite mezuniyetinin ardından dil eğitimi için gittiği İngiltere’de 6 yıl kalmıştır. Askerlik hizmeti nedeniyle yurda döndükten sonra Elf, Adidas ve DHL’de orta ve üst düzey yönetici olarak çalışmıştır. Halen 2003 yılından bu yana kurucu ortağı olduğu CT İç ve Dış Ticaret Ltd.Şti.’nde çalışma hayatına devam etmektedir.

### **Muhammet Kaya**

1977 Kdz. Ereğli doğumludur. Dumlupınar üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Sosyoloji bölümü mezunu olup 2002-2008 yılları arasında MEB’e bağlı olarak öğretmenlik yapmıştır. 2008 den itibaren öğretmenlikten ayrılarak özel sektörde çeşitli şirketlerde üst düzey yöneticilik yapmıştır. Halen kendine ait turizm firmasının yönetim kurulu başkanlığını yürütmektedir. 2013-2017 arasında uluslar arası basın yayın birliği yönetim kurulu başkan yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Halen kendi işinin yanı sıra çeşitli basın yayın organlarında siyasi sosyolojik analizler kaleme almaktadır.

### **Songül BULKUR**

1983 İstanbul doğumlu olan Sayın Songül Bulkur, 1999 Kadıköy Anadolu Ticaret Meslek Lisesi mezunudur. Mezuniyetinden itibaren çeşitli özel şirketlerin muhasebe



departmanlarında yöneticilik yapmıştır. 2013 yılından itibaren kurduğu kendi aile şirketine, yerli, yabancı ulusal firmalara gıda ürünleri tedarik işiyle iştigal etmektedir. Sayın Bulkur, orta düzeyde İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

### **Yunus BÖLÜKBAŞI**

1974 Giresun Görele doğumlu Sayın Yunus BÖLÜKBAŞOĞLU, 1974 yılında Edebiyat bölümünden mezun olmuştur. Uzun bir süre Gıda Hizmet Sektöründe İşletmecilik yapmış olan BÖLÜKBAŞOĞLU, 2013 yılında Toptan ve Perakende Gıda sektörüne giriş yapmış olup halen aynı sektörde aktif ticaretle uğraşmaktadır. İngilizce bilen BÖLÜKBAŞOĞLU evli ve iki çocuk babasıdır.

### **BAĞIMSIZ DENETLEME KURULUŞU**

Şirket Yönetim Kurulunun 09.07.2019 tarihli toplantısında; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatı uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2019 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bahsi geçen kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere; EDİT BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

### **PERSONEL SAYISI HAKKINDA BİLGİLER**

30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde 3 kişi, “Grup olarak 25 kişi” istihdam edilmektedir.

### **YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Şirketimizin 01.07.2017 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine aylık 1.500,00 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir. 01.01.2019 – 30.09.2019 faaliyet döneminde yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücretler toplamı 0 (Sıfır Türk Lirası) TL’dir.

### **ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

### **BAĞLI ORTAKLIK**

#### **Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2015 yılında İstanbul Ticaret Sicil

Müdürlüğü'nde tescil edilerek kurulmuştur. Okenos'un faaliyet konusu, her türlü gıda maddelerini almak, satmak, gıda maddelerini paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermektir. Rapor tarihi itibarıyla, Şirket'in merkezi Gayrettepe Mah. Yıldız Posta Cad. Akın Sitesi 8/13 Ofis 5 Beşiktaş – İSTANBUL adresinde bulunmaktadır.

30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

| Hissedarlar                                           | Pay Tutarı (TL)  | Pay Oranı (%) |
|-------------------------------------------------------|------------------|---------------|
| <b>MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi</b> | 1.244.700        | 57,36         |
| <b>Ahmet MuhammetGÜLPINAR</b>                         | 700.300          | 32,27         |
| <b>Süleyman ARPASLAN</b>                              | 225.000          | 10,37         |
| <b>TOPLAM</b>                                         | <b>2.170.000</b> | <b>100</b>    |

Bağlı Ortağımız Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. 06.08.2018 tarihli Genel Kurul'da Şirketin 1.200.000 TL sermayesi ortaklar Ahmet Muhammet GÜLPINAR ve MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi'nin şirketten olan alacaklarından karşılanarak 2.170.000 TL ye çıkarılmıştır.

#### **Best Frutta Tarım Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.**

Best Frutta Tarım Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 6 Ocak 2017 tarihinde tescil edilmiş olup, ticaret sicile tescil edilen faaliyetler ile iştigal etmektedir. Şirket'in merkezi İnönü Mah. Ulubatlı Hasan Sok. Nurettin Bey Apt. No:23/7 Ataşehir İstanbul'dur.

Şirket bünyesinde 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla 22 kişi istihdam edilmektedir.

30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla Best Frutta Tarım Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti' nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

| Sermaye Yapısı                       | 30 Eylül 2019    |                | 31 Aralık 2018   |                |
|--------------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|                                      | Pay Tutarı       | Pay Oranı %    | Pay Tutarı       | Pay Oranı %    |
| MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş. | 1.225.000        | 49,00%         | -                | -              |
| Anıl KARAK                           | 637.500          | 25,50%         | 1.250.000        | 50,00%         |
| Fatma KARAK                          | 637.500          | 25,50%         | 1.250.000        | 50,00%         |
| <b>Ödenmiş Sermaye</b>               | <b>2.500.000</b> | <b>100,00%</b> | <b>2.500.000</b> | <b>100,00%</b> |

## **KARŞILIKLI İŞTİRAK HİSSELERİ HAKKINDA BİLGİ**

Şirkette 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

## **YIL İÇİNDE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI**

01.01.2019 - 30.09.2019 faaliyet dönemi içinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

## **YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR**

Şirket olarak yıl içinde yapılan bağış mevcut değildir.

## **2019 YILI GENEL KURUL BİLGİLERİ**

Şirketimizin 2018 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 09.07.2019 tarihinde yapılmıştır.

## **DÖNEM İÇERİSİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER**

01.01.2019 - 30.09.2019 faaliyet döneminde Şirketin Esas Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik yapılmamış ancak "ŞİRKETİN SERMAYESİ Madde 6: Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.05.2012 tarih ve 15/538 Sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 50.000.000 TL (Ellimilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 TL itibarıyla 50.000.000 (Ellimilyon) adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2018-2022 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2022 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2022 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırımı kararı alınabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi 13.336.879 TL olup, bu sermaye her biri 1 TL nominal değerde; (A) grubu 470.713,37 adet nama yazılı, (B) grubu 470.713,37 adet nama yazılı, (C) grubu 12.395.452,26 adet hamiline yazılı, olmak üzere toplam 13.336.879 adet paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermayenin tamamı, muvazaadan âri olarak tamamen ödenmiştir. (A) ve (B) grubu paylar işbu esas sözleşmede belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. (C) Grubu paylara ise özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu ve buna ilişkin diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının



*sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.” Şeklinde tadil tasarısı oluşturulmuş, gerekli yasal izin başvuruları yapılmıştır.*

## ***FİNANSAL DURUM***

Grubun 30.09.2019 tarihli konsolide mali tablolarının bir önceki dönemle karşılaştırılmış bazı bilgileri aşağıda belirtilmiştir. Finansal tablolar “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” hükümlerine göre düzenlenmiştir.

## ***FİNANSAL DURUM TABLOLARI KARŞILAŞTIRMASI (TL)***

31.12.2018 ve 30.09.2019 tarihli konsolide bilançolardan üretilmiştir.

| VARLIKLAR                                                | Not | Sınırlı<br>Denetimden Geçmemiş<br>30 Eylül 2019 | Bağımsız<br>Denetimden Geçmiş<br>31 Aralık 2018 |
|----------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                   |     | <b>1.850.246</b>                                | <b>3.091.220</b>                                |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                | 5   | 103.942                                         | 26.941                                          |
| Finansal Yatırımlar                                      | 6   | -                                               | -                                               |
| Ticari Alacaklar                                         |     |                                                 |                                                 |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar                    | 26  | 29.500                                          | 353.994                                         |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar            | 8   | 1.412.797                                       | 548.976                                         |
| Diğer Alacaklar                                          |     |                                                 |                                                 |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar                     | 26  | -                                               | 185.811                                         |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar             | 9   | -                                               | 45.368                                          |
| Stoklar                                                  | 10  | -                                               | 1.531.836                                       |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                   |     |                                                 |                                                 |
| İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler                | 26  | 97.636                                          | -                                               |
| İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler        | 11  | 44.674                                          | 203.509                                         |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar                   | 25  | -                                               | -                                               |
| Diğer Dönen Varlıklar                                    |     |                                                 |                                                 |
| İlişkili Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar               | 26  | -                                               | -                                               |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar       | 19  | 161.697                                         | 194.785                                         |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                   |     | <b>6.579.719</b>                                | <b>2.789.229</b>                                |
| Finansal Yatırımlar                                      | 6   | 2.096.927                                       | -                                               |
| Ticari Alacaklar                                         |     |                                                 |                                                 |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar                    | 26  | -                                               | -                                               |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar            | 8   | -                                               | -                                               |
| Diğer Alacaklar                                          |     |                                                 |                                                 |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar                     | 26  | -                                               | -                                               |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar             | 9   | 505                                             | 505                                             |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar                | 12  | 1.216.501                                       | -                                               |
| Kullanım Hakkı Varlıklar                                 | 15  | -                                               | -                                               |
| Maddi Duran Varlıklar                                    | 13  | 129.347                                         | 166.185                                         |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                            | 14  | 3.416                                           | 3.659                                           |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                   |     |                                                 |                                                 |
| İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler                | 26  | -                                               | -                                               |
| İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler        | 11  | -                                               | 300.653                                         |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                                 | 25  | 3.133.023                                       | 2.318.227                                       |
| Diğer Duran Varlıklar                                    |     |                                                 |                                                 |
| İlişkili Taraflara İlişkin Diğer Duran Varlıklar         | 26  | -                                               | -                                               |
| İlişkili Olmayan Taraflara İlişkin Diğer Duran Varlıklar | 18  | -                                               | -                                               |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                  |     | <b>8.429.965</b>                                | <b>5.880.449</b>                                |

## GELİR TABLOSU KARŞILAŞTIRMASI (TL)

|                                                                                |     | Sınırlı             | Sınırlı             | Sınırlı             | Sınırlı             |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                                |     | Denetimden Geçmemiş | Denetimden Geçmemiş | Denetimden Geçmemiş | Denetimden Geçmemiş |
| KAR veya ZARAR KISMI                                                           | Not | 01.01.-30.09.2019   | 01.01.-30.09.2018   | 01.07.-30.09.2019   | 01.07.-30.09.2018   |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER                                                         |     |                     |                     |                     |                     |
| Hasılat                                                                        | 20  | 1.572.536           | 1.250.200           | -                   | -                   |
| Satışların Maliyeti (-)                                                        | 20  | (1.556.557)         | (1.024.817)         | -                   | -                   |
| Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar                                                 |     | 15.979              | 225.383             | --                  | --                  |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                    | 21  | (321.463)           | (433.074)           | (98.704)            | (133.766)           |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)                                      | 21  | -                   | (12.366)            | -                   | -                   |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                                          | 21  | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                             | 22  | 188.270             | 666.553             | -                   | 207.212             |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                         | 22  | (1.286.311)         | (442.080)           | (111.146)           | (124.877)           |
| FAALİYET KARI / ZARARI (-)                                                     |     | (1.403.525)         | 4.416               | (209.850)           | (51.431)            |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                              | 23  | -                   | 61.337              | -                   | -                   |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                          | 23  | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar | 12  | (8.499)             | -                   | (2.361)             | -                   |
| FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI                                   |     | (1.412.024)         | 65.753              | (212.211)           | (51.431)            |
| Finansman Gelirleri                                                            | 24  | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Finansman Giderleri (-)                                                        | 24  | -                   | (34.173)            | -                   | -                   |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI                                |     | (1.412.024)         | 31.580              | (212.211)           | (51.431)            |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)                                |     | 814.796             | (28.902)            | 21.862              | (11.335)            |
| Dönem Vergi Gelir / Gideri (-)                                                 | 25  | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri (-)                                           | 25  | 814.796             | (28.902)            | 21.862              | (11.335)            |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/ZARARI                                       |     | (597.228)           | 2.678               | (190.349)           | (62.766)            |
| DURDURULAN FAALİYETLER                                                         |     |                     |                     |                     |                     |
| Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı/Zararı (-)                     |     | -                   | -                   | -                   | -                   |
| DÖNEM KÂRI/ZARARI                                                              |     | (597.228)           | 2.678               | (190.349)           | (62.766)            |
| Dönem Karı/Zararının Dağılımı                                                  |     | (597.228)           | 2.678               | (190.349)           | (62.766)            |
| Kontrol gücü olmayan paylar                                                    |     | (404.049)           | (106.549)           | (415.991)           | (67.400)            |
| Ana ortaklık payları                                                           |     | (193.179)           | 109.227             | 225.642             | 4.634               |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç                                    | 27  | (0,04)              | 0,00                | (0,01)              | (0,00)              |
| DÖNEM KÂRI/ZARARI                                                              |     | (597.228)           | 2.678               | (190.349)           | (62.766)            |
| DÖNEM KÂRI/ZARARI DİĞER KAPSAMLI GELİRLER                                      |     |                     |                     |                     |                     |
| Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar                               |     |                     |                     |                     |                     |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)                |     | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları) \              |     | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar                             |     |                     |                     |                     |                     |
| Yabancı para çevrim farkları                                                   |     | -                   | -                   | -                   | -                   |
| DİĞER KAPSAMLI GELİR                                                           |     |                     |                     |                     |                     |
|                                                                                |     | -                   | -                   | -                   | -                   |
| TOPLAM KAPSAMLI GELİR                                                          |     | (597.228)           | 2.678               | (190.349)           | (62.766)            |
| TOPLAM Kapsamlı Gelirin Dağılımı:                                              |     |                     |                     |                     |                     |
| - Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                  |     | (404.049)           | (106.549)           | (415.991)           | (67.400)            |
| - Ana Ortaklık Payları                                                         |     | (193.179)           | 109.227             | 225.642             | 4.634               |

## RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Şirket bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş ve görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Çalışmalarda finansal risklerin değerlendirilmesinin yanı sıra operasyonel, çevresel, teknolojik vb. finansal olmayan risklere de yer verilmektedir. Risk envanterine göre ortaya çıkan önemli riskler ve alınan aksiyonlar aşağıda özetlenmiştir.

| RİSK                    | RİSK AÇIKLAMASI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Likidite Riski</b>   | <i>İş sürekliliği anlamında yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlayamamak, nakit akımı dengelemek adına yeterli fonlama bulamamak ve de açık pozisyon kapatabilme kabiliyetinin zayıflaması gibi şirketin maruz kalabileceği likidite riskleri için periyodik analiz çalışmaları yapılarak riskler yönetilmektedir.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Sermaye Riski</b>    | <i>Şirket sermaye yönetimi anlamında faaliyetlerinin sürekliliğini borç/toplam sermaye dengesini en verimli şekilde kullanarak sağlamaya çalışmaktadır.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Kur/Faiz Riski</b>   | <i>Şirket, döviz cinsinden varlıklarını ve yükümlülüklerini TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalabilmektedir. Bu riskleri bertaraf etmek amaçlı olarak genellikle mal alımı yapılan döviz cinsinden mal satışı yapmak gibi çeşitli korunma politikaları uygulamaktadır. Ayrıca, Şirket, nakit akımını dengelemek adına çeşitli finansman kaynakları kullanması sebebiyle ulusal ve uluslararası piyasalardaki faiz oranı değişimlerinden etkilenmektedir. Riskin minimize edilmesi amacıyla da çeşitli korunma politikaları uygulamaktadır.</i> |
| <b>Finansman Riski</b>  | <i>Şirketin mevcut durumda uzun dönemli yatırımı bulunmamaktadır. Operasyonel ihtiyaçlarını finanse etmek için kısa vadeli banka kredisi ile kendisini fonlayan şirket, felsefesi gereği likiditesi yüksek varlıklar ile kapanamayacak finansman yüküne katlanmamaya özen göstermektedir.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Ekonomik Riskler</b> | <i>Ekonomik istikrarsızlıkların (durgunluk, kriz, resesyon, devalüasyon vb.) olumsuz etkileri, kur ve faiz hareketleri, iş gücü hammadde, elektrik vb. girdi maliyetlerini oluşturan kalemlerdeki fiyat dalgalanmaları gibi yatırım ve de işletme safhasında önemli risk kaynaklarından olup duyarlılık analizleri ile değişimlerin etkileri ölçülerek her duruma göre farklı aksiyonlar oluşturulmaktadır.</i>                                                                                                                                                                                  |

| RİSK                                  | RİSK AÇIKLAMASI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Stratejik Riskler</b>              | <i>Pazar payını etkileyen rekabet, müşteri taleplerindeki değişim, ürün/hizmet geliştirme gibi iş sürekliliğini tehdit eden konular üzerindeki stratejik riskler, farklı ülkelere yapılan yatırımların çeşitlendirilmesi, her alanda yaşanan değişimleri doğru şekilde ve zamanında anlayarak karar mekanizmalarını çalıştırmak gibi yöntemler ile yönetilmektedir.</i>                                                                                                    |
| <b>İş Sürekliliği Riski</b>           | <i>Stratejik olarak bir felaket, beklenmedik veya acil durum sırası/sonrasında, alternatif bir şekilde ve alternatif lokasyonlarda, kritik sistemlerin, teknik altyapı ve tesislerin kurtarılıp, işlevselliğinin geri kazandırılması konusunda acil durum eylem planları hazırlanarak, periyodik olarak revize edilmektedir</i>                                                                                                                                            |
| <b>Rekabet Riskleri</b>               | <i>Yurtiçi ve Uluslararası platformda rekabet gücünün korunması ve arttırılması için müşteri portföyünün iyi tanınması ve müşteri talepleri değişiminin iyi tespit edilmesi üzerinde çalışılmakta, kurulan ticari ilişkilerin uzun vadeli olarak kalması için müşteri hizmetleri kalitesi, fiyat avantajları, kalite vb. maksimum seviyede tutulmaktadır.</i>                                                                                                              |
| <b>Operasyonel Riskler</b>            | <i>Üretim ve dağıtım hattında işletme/kullanıcı hataları kaynaklı ya da çevresel faktörler (doğal afetler, terör vb.) nedeniyle meydana gelebilecek sistemsel aksaklıklar, mekanik arızalar, hırsızlık gibi operasyonel aksaklıklar yerinde ve zamanında müdahaleler ile etkileri en aza indirgenmiş düzeyde yönetilmektedir. Ayrıca, şirket bünyesinde geniş bir sigorta kapsamı dizayn edilerek olası hasarların maddi etkilerinin minimize edilmesi hedeflenmiştir.</i> |
| <b>Hukuksal/ Politik Riskler</b>      | <i>Zorlayıcı bürokrasiler, regülasyon değişimleri, hukuksal davalar, vergi ihtilafları, fikri hakların ihlali, haksız rekabet, paydaşlarla yapılan sözleşmeler, gümrük sorunları, politik ilişkiler vb. konular şirketin doğasında olan riskler olup, sıkı ve zamanında takipler ve operasyonlar ile kontrol altında tutulmaktadır.</i>                                                                                                                                    |
| <b>Çevre/Sağlık/Güvenlik Riskleri</b> | <i>Üretim tesislerinde, çevre sağlığı, paydaş güvenliği ve paydaş sağlığı ile ilgili olarak kanunen belirlenmiş standartlara uyum ile ilgili politika ve prosedürler takip edilmekte olup, olumsuz coğrafi ve iklim şartlarına uygun önlemler alınmaya çalışılmaktadır. Ayrıca doğal afetler ve terör olaylarına ilişkin riskler sigortalananarak sigorta şirketlerine transfer edilmektedir.</i>                                                                          |