



Şok Marketler Ticaret A.Ş.

01.01.2019 – 30.09.2019

Ara Dönem Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1. Şok Marketler T.A.Ş. Hakkında	2
2. Kurumsal Bilgiler	3
3. Operasyonel Faaliyetler	4
4. Yatırımlar	4
5. Dönem Sonrasındaki Önemli Gelişmeler	4
6. Finansal Bilgiler	5

1. Şok Marketler T.A.Ş. Hakkında

Şok Marketler Ticaret Anonim Şirketi (“Şok” veya “Şirket”) 1995 yılında perakende sektöründe hızlı tüketim malları satışı amacıyla Türkiye’de kurulmuştur. Şirket’in adresi Kısıklı Mah. Hanımseti Sok. No:35 B/1 Üsküdar-İstanbul olup, Türkiye’nin 81 ilinde faaliyetlerini sürdürmektedir. 30 Eylül 2019 itibarıyla personel sayısı 30.891’tür (31 Aralık 2018: 27.823).

Şok ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır), ana ortaklık Şok ve mevcut oy hakları sebebiyle kontrolüne sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında iki bağlı ortaklıktan oluşmaktadır.

25 Ağustos 2011 tarihinde Şok’un hisseleri Migros Ticaret A.Ş.’den satın alınmıştır.

Grup, 21 Şubat 2013 – 28 Mart 2013 tarihleri arasında Dim Devamlı İndirim Mağazacılık A.Ş.’nin 18 adet mağazasını satın almıştır. Satın alma işlemi, mağazalardaki varlıkların alımı yoluyla gerçekleşmiştir.

Grup, 19 Nisan 2013 tarihinde DiaSA Dia Sabancı Süpermarketleri Tic. Anonim Şirketi (“DiaSA”)’nin %100’ünü satın almak amacı ile hisse devir sözleşmesini imzalamıştır. 1 Temmuz 2013 tarihinde DiaSA’nın hisselerinin tamamı Şok’a devredilmiştir.

Grup, 8 Temmuz 2013 tarihinde ise Onur Ekspres Marketçilik A.Ş. (“OnurEx”)’nin hisselerinin %100’ünü satın almıştır. DiaSA ve OnurEx sırası ile 1 Kasım 2013 ve 19 Aralık 2013 tarihlerinde ŞOK Marketler Tic A.Ş. ile yasal olarak birleşmiştir.

Grup, 29 Mayıs 2015 tarihinde Mevsim Taze Sebze Meyve Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Mevsim”)’nin %80’lik hissesini satın almıştır.

Grup, 26 Aralık 2017 tarihinde %55, 2 Temmuz 2018 tarihinde %45 hissesini satın aldığı Teközel Gıda Temizlik Sağlık Marka Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 28 Mart 2019 tarihli SPK ve 10 Mayıs 2019 tarihli Ticaret Sicil onayı ile 10 Mayıs 2019 tarihinde birleşmiştir. Birleşme sonrası Şok, UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş.’nin (“UCZ”) %100 hissesine sahip olmuştur.

T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu’nun Halka Arz onayı çerçevesinde, 8 - 11 Mayıs 2018 tarihlerinde Borsa dışında halka arzı gerçekleştirilen Şok Marketler Ticaret A.Ş.’nin, sermayesinin 360.000.000 TL’den 578.500.000 TL’ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilen 218.500.000 TL nominal değerli paylar, Kotasyon Yönergesi’nin 8. maddesi uyarınca kota alınarak, 18 Mayıs 2018 tarihinden itibaren 10,50 TL baz fiyat ve "SOKM" kodu ile Yıldız Pazar’da işlem görmeye başlamıştır.

Kayıtlı sermaye sistemi çerçevesinde Şirket’in mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması sureti ile halka arzı ile eş zamanlı olarak şirket sermayesi 33.428.571 TL arttırılarak 611.928.571 TL olmuştur. Bahsi geçen sermaye artırımını çerçevesinde ihraç edilen payların tamamı Yıldız Holding A.Ş.’ye tahsis edilmiş olup, 16 Mayıs 2018 tarihinde ilgili tutar 10,5 TL baz fiyattan şirket hesabına yatırılarak sermaye artışı tamamlanmıştır.

30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla, Grup, 6.725 adet “Şok” satış mağazası ve 278 adet “Şok Mini” satış mağazası olmak üzere toplam 7.003 mağazaya sahiptir (31 Aralık 2018: “Şok” satış mağazası: 6.100, “Şok Mini” satış mağazası: 264).

Grup’un internet adresi www.sokmarket.com.tr’dir.

2. Kurumsal Bilgiler

a) Ortaklık Yapısı;

Mevcut durumda sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	%	
Turkish Retail Investments B.V.	23,53	144.000.000
Gözde Girişim Sermayesi Yat.Ort. A.Ş.	22,94	140.400.327
Turkish Holdings IV Cooperatief U.A.	5,16	31.571.531
Templeton Strategic Emerging Markets Fund IV.LDC	5,88	36.000.000
Yıldız Holding A.Ş.	5,46	33.428.571
Halka açık olan kısım & Diğer	37,03	226.528.142
Sermaye	100,00	611.928.571

b) Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri;

Şirketin 31 Ekim 2019 tarihinde gerçekleştirdiği Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim kurulu üye seçimi yapılmıştır. Yapılan Olağanüstü genel kurul toplantısı ile 2 olan bağımsız yönetim kurulu üye sayısı 3'e yükselirken toplan Yönetim Kurulu Üye sayısı 6'dan 8'e yükselmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerinin isimleri ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Cengiz SOLAKOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	18.07.2018 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Ali ÜLKER	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	
Mustafa Yaşar SERDENGEÇTİ	Yönetim Kurulu Üyesi	
Erman KALKANDELEN	Yönetim Kurulu Üyesi	
Murat ÜLKER	Yönetim Kurulu Üyesi	31.10.2019 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında diğer Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresine kadar seçilmiştir.
Ahmet BAL	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	18.07.2018 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Pınar ILGAZ*	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31.10.2019 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Bir önceki Yönetim Kurulu Üyesi'nin görev süresini tamamlamak üzere seçimi onaylanmıştır.
Aytaç Saniye MUTLUGÜLLER	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31.10.2019 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında diğer Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresine kadar seçilmiştir.

* Şirketimiz bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn Ceyda AYDEDE, 11.04.2019 tarihli dilekçesiyle kendi isteğiyle bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevinden istifa etmiştir. Yerine Pınar ILGAZ'ın bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına ilişkin açıklama Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 30.04.2019 tarihinde kamunun bilgisine sunulmuştur.

c) Şirket İcra Kurulu;

30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla icra kurulu aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi
Uğur Demirel	CEO	Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sokak No:35 B/1 Üsküdar, İstanbul
Ziya Kayacan	CFO	
Tuncer Konak	İnsan Kaynakları Direktörü	
Kazım Çağlar	Satış Operasyon Direktörü	
Hakan Koyun	Satış Operasyon Direktörü	
Metin Sağlam	Satış Operasyon Direktörü	
Nilhan Gülbahçe	Pazarlama Direktörü	
Tolga Genç	Ticaret Direktörü	
İsmail Özen	Ticaret Direktörü	
Hakan Kurtul	Ticaret Direktörü	
Kenan Hatipoğlu	İnşaat, Teknik Satın Alma ve Yatırım Direktörü	
Tuncay Çelikoğlu	Tedarik Zinciri Direktörü	
Çağlar Dağlar Aygün	Satış Operasyon Direktörü	

3. Operasyonel Faaliyetler

Temel olarak perakendecilik alanında faaliyet göstermekte olan ve işlerinin ağırlığı gıda perakendeciliğini kapsayan Grup, 30 Eylül 2019 tarihi, 6.725 adet “Şok” satış mağazası ve 278 adet “Şok Mini” satış mağazası olmak üzere toplam 7.003 mağazaya sahiptir.

4. Yatırımlar

Şok Marketler T.A.Ş. 01 Ocak – 30 Eylül 2019 döneminde net 625 ŞOK mağazası ve 14 Şok Mini mağazası açmıştır. Bu dönemde 250,1 Milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır.

5. Dönem sonrasındaki önemli gelişmeler

Yoktur.

6. Finansal Bilgiler

30 Eylül 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
Bağlı ortaklıklar	Doğrudan Sahiplik Oranı %		Grup Etkin Oranı %	
Mevsim Taze Sebze Meyve San. ve Tic. A.Ş.	%80	%80	%80	%80
Teközel Gıda Tem. Sağ. Mark. Hizm. A.Ş. (*)	-	%100	-	%100
UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş. (**)	%100	-	%100	%100

(*) Grup, 26 Aralık 2017 tarihinde %55, 2 Temmuz 2018 tarihinde %45 hissesini satın aldığı Teközel Gıda Temizlik Sağlık Marka Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 28 Mart 2019 tarihli SPK ve 10 Mayıs 2019 tarihli Ticaret Sicil onayı ile 10 Mayıs 2019 tarihinde yasal olarak birleşmiştir. Birleşme sonrası Şok, UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş.'nin ("UCZ") %100 hissesine sahip olmuştur.

(**) Grup, UCZ 'nin 35.000.000 TL'lik toplam sermayesinin yüzde 60'lık kısmını temsil eden 21.000.000 adet payı 25 Aralık 2017 tarihinde 1.000 TL bedel ile satın almıştır. Kalan 14.000.000 adet payın da 30 Ocak 2018 tarihinde 1.000 TL bedel ile satın alınmasıyla birlikte Grup, Şirket'in %100'üne sahip olmuştur.

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirketin bağlı ortaklığı tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar.

Şirket'in 2019 ve 2018 yılı dokuz aylık yarı ve üçüncü çeyrek dönemine ilişkin özet konsolide gelir tabloları aşağıdaki gibidir;

	3Ç	3Ç		UFRS	3Ç	9A	9A		UFRS	9A
Özet Konsolide Gelir Tablosu (Milyon TL)	2018	2019 TFRS 16 Hariç	Δ (%)	16 Etkisi	2019 IFRS 16 Dahil	2018	2019 TFRS 16 Hariç	Δ (%)	16 Etkisi	2019 IFRS 16 Dahil
Net Satış	3.256,8	4.306,6	32,2%	-	4.306,6	8.710,2	11.821,8	35,7%	-	11.821,8
Brüt Kar	828,0	1.014,1	22,5%	-	1.014,1	2.108,1	2.750,8	30,5%	-	2.750,8
Brüt Kar Marjı %	25,4%	23,5%	-1,9 Ppt	-	23,5%	24,2%	23,3%	-0,9 Ppt	-	23,3%
Toplam Faaliyet Giderleri	(651,7)	(816,6)	25,3%	69,5	(747,1)	(1.800,7)	(2.303,3)	27,9%	202,8	(2.100,4)
Amortisman	(51,8)	(56,7)	9,5%	(99,2)	(155,8)	(148,2)	(164,8)	11,2%	(285,1)	(449,9)
Toplam Faaliyet Giderleri (Amortisman Hariç)	(599,9)	(759,9)	26,7%	168,7	(591,3)	(1.652,6)	(2.138,5)	29,4%	487,9	(1.650,6)
FAVÖK	228,1	254,2	11,4%	168,7	422,8	455,5	612,3	34,4%	487,9	1.100,2
FAVÖK %	7,0%	5,9%	-1,1 Ppt	3,9%	9,8%	5,2%	5,2%	-0,1 Ppt	4,1%	9,3%
Vergi Öncesi Dönem Karı/ (Zararı)	24,0	15,8	-34,2%	(35,9)	(20,1)	(194,6)	(67,7)	65,2%	(107,7)	(175,4)
Dönem Net Karı / (Zararı)	11,7	0,2	-97,9%	(28,7)	(28,5)	121,9	(64,3)	-152,8%	(86,2)	(150,5)

Şirket'in 2019 Dokuz Aylık ve 31 Aralık 2018'e ait özet konsolide bilanço kalemleri aşağıdaki gibidir;

Özet Konsolide Bilanço (Milyon TL)	31.12.18	30.09.19 TFRS 16 Öncesi	TFRS 16 Etkisi	30.09.19 TFRS 16 Sonrası
Nakit ve nakit benzerleri	354,1	310,9	-	310,9
Ticari alacaklar	69,5	140,5	-	140,5
Stoklar	872,5	1.091,8	-	1.091,8
Diğer dönen varlıklar kalemleri	19,2	28,3	(2,6)	25,7
Toplam Dönen Varlıklar	1.315,3	1.571,6	(2,6)	1.568,9
Maddi duran varlıklar	977,6	1.061,3	-	1.061,3
Maddi olmayan duran varlıklar	684,7	683,2	-	683,2
Diğer duran varlıklar kalemleri	284,3	294,5	1.696,8	1.991,3
Toplam Duran Varlıklar	1.946,6	2.039,1	1.696,8	3.735,9
TOPLAM VARLIKLAR	3.261,9	3.610,7	1.694,2	5.304,8

Özet Konsolide Bilanço (Milyon TL)	31.12.18	30.09.19 TFRS 16 Öncesi	TFRS 16 Etkisi	30.09.19 TFRS 16 Sonrası
Finansal borçlanmalar	177,4	81,3	-	81,3
Ticari borçlar	2.484,5	2.991,8	-	2.991,8
Diğer kısa vadeli yükümlülük kalemleri	183,2	234,9	539,3	774,2
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.845,1	3.307,9	539,3	3.847,2
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	153,8	94,8	1.241,1	1.335,9
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	261,8	206,4	(86,2)	120,3
Kontrol gücü olmayan paylar	1,2	1,5	-	1,5
Toplam Özkaynaklar	263,0	207,9	(86,2)	121,7
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	3.261,9	3.610,7	1.694,2	5.304,8