

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**01 OCAK - 30 EYLÜL 2019 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU VE
SINIRLI DENETİM RAPORU**

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNUN UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Giriş

Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 06 Kasım 2019 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.

Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Şartlı Sonucun Dayanağı

Şirket, Finansal Yatırımlar dipnotunda (Not:4) detayları açıklandığı üzere, TFRS 9 gereği gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmesi gereken iştirakini ve TFRS 10 gereği finansal tablolarında konsolide ederek sunulması zorunlu kontrol etmiş olduğu bağlı ortaklıklarını maliyet bedelleri üzerinden finansal varlık olarak göstermektedir. Şirket tarafından yıl sonunda bu finansal varlıklar için değer düşüklüğü çalışması yapılamamıştır. Bu bilgi, söz konusu yükümlülüklerin 30 Eylül 2019 tarihli finansal tablosunda muhasebeleştirilmiş olması durumunda finansal durum tablosu kalemleri üzerindeki etkisi ile ilgili olarak düzeltme yapılması gereken bir durum olup olmadığı konusunda kanaat belirtmemizdir.

Es

Şartlı Sonuç

Sınırlı denetimimize göre, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgilerle, "Şartlı Sonucun Dayanağı" bölümünde açıklanan hususların muhtemel etkileri dışında, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İstanbul, 06 Kasım 2019

BİRLEŞİM BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM A.Ş.

Ergun ŞENLİK
Sorumlu Denetçi

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



06 KASIM 2019

01.01.2019 –30.09.2019

Dönemi Faaliyet Raporu

I – GİRİŞ

1. Raporun Dönemi

Bu Rapor Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2019 – 30.09.2019 dönemini kapsamaktadır.

2. Ortaklığın Ünvanı

Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi.

3. Dönem İçinde Görevli Kurullar

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri ve görev süreleri aşağıdaki gibidir:

30.03.2018 tarihinde yapılan 2017 yılı olağan Genel Kurulu neticesinde yeni yönetim kurulu üyelerimiz aşağıdaki şekildedir.

Adı Soyadı	Görev Süresi
Melih ÇELET	30.03.2018 – 31.03.2020
Burak ÇELET	30.03.2018 – 31.03.2020
Burçak ÇELET	30.03.2018 – 31.03.2020
Muvaffak BATUR	30.03.2018 – 31.03.2020
Numan Emre Bilge	30.03.2018 – 31.03.2020

Melih ÇELET – Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

Burak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Sn. Burak ÇELET, Şirketimizde yürütmekte olduğu Genel Müdür'lük görevinin yanı sıra Turquality Çalışma Grubu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

Burçak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 – 2001 yılları arasında Toys"R"Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 – 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İspanyolca, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Muvaffak BATUR – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1967 Kabataş Erkek Lisesi Mezunı olan Sn. Muvaffak Batur, Lisans eğitimini 1971 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Bölümü'nde tamamlamıştır. 1973 yılından itibaren İstanbul Barosuna kayıtlı olarak mesleğine devam etmekte olup Ticaret Hukuku, Şirketler Hukuku, konularında çeşitli şirketlere Hukuk Müşaviri olarak danışmanlık hizmeti vermektedir. Sn. BATUR, Şirketimizin 30.03.2018 tarihli 2017 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Numan Emre Bilge – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Numan Emre Bilge, 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuş ve 1990 yılında City Of London Polytechnic University –Londra'da İşletme Yönetimi konusunda Yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına, 1992 yılında Goodyear Lastikleri A.Ş.'de başlamış olup sırasıyla Ürün Müdürlüğü ve Bölge Satış Müdürlüğü Pozisyonlarında görev aldıktan sonra 1998-2000 yıllarında Goodyear Great Britain Limited Organizasyonunda Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. 2000-2004 yıllarında Axa Oyak Hayat Sigorta A.Ş.'de Satış Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır, 2007 yılından itibaren Zin D Yatırım ve Yönetim Geliştirme A.Ş.'de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkan vekilliği görevlerini yürütmektedir. Sn. BİLGE, Şirketimizin 30.03.2018 tarihli 2017 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Komiteler

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. Yönetim Kurulumuzun 18.04.2018 tarihli Yönetim Kurulu kararlarıyla, Sayın Muvaffak Batur'un Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Numan Emre Bilge'nin Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Bağımsız üyelerimizden Sn. Muvaffak Batur'un her iki komitede de görev almasının sebebi denetim komitesinin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği adına iki bağımsız üyemizin denetimden sorumlu komitede yer almasıdır. Kurumsal Yönetim Komitesinin üyelerinin ise icracı olmayan üyelerden oluşması gerektiğinden dolayı kendisi bu görevleri yürütmektedir.

Yönetim Kurulumuzun 18.04.2018 tarihli kararlarıyla, Muvaffak Batur'un Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak, Sayın Burçak Çelet ve Sayın Pınar Kaya'nın Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. Söz konusu kararla, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinin 2. fıkrası uyarınca Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Pınar Kaya'nın Şirketin kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak görevlendirilmesi hususuna gerekli uyum sağlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az 2 üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 18.04.2018 tarihli kararlarıyla, Sayın Numan Emre Bilge'nin Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak ve Sayın Burçak Çelet'in Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 2019 yılı 3. üçüncü çeyrek içerisinde 29 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

4. Dönem İçi Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2019 – 30.09.2019 döneminde şirket esas sözleşmesinde değişiklik olmamıştır.

5. İşletmenin Sermayesinde Dönem İçerisinde Meydana Gelen Değişmeler

01.01.2019 – 30.09.2019 döneminde şirket sermayesinde değişiklik olmamıştır.

6. Dağıtılan Kar Payları

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) sayılı tebliğine uygun olarak hazırlanan 2018 yılı Kar Dağıtım Tablosuna göre; Şirketimizin 2018 yılı 8.378.556,00TL Net Dönem Karı elde edilmesine karşılık yasal kayıtlarda yer alan geçmiş yıl zararlarına mahsup edilmesi nedeni ile Net Dağıtılabılır Dönem Karı kalmadığından kar dağıtılamayacağı Yönetim Kurulumuzun 27.02.2019 tarihli önerisi ile ortakların onayına sunmuştur. 29.03.2019 tarihinde yapılan 2018 yılı olağan genel kurulunda kar dağıtılmaması oy birliği ile kabul edilmiştir.

7. Şirketin Ortakları ve Pay Oranları

Adı	31.12.2018		30.09.2019	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Melih Çelet	%10,00	4.922.197	%10,00	4.922.197
Çelet Holding A.Ş.	%54,28	26.717.682	%54,28	26.717.682
Halka Açık Kısım (*)	%34,92	17.188.312	%34,92	17.188.312
Diğer	%0,80	393.779	%0,80	393.779
Toplam	%100,00	49.221.970	%100	49.221.970

(*)Halka açık kısım içerisinde yer alan % 8,39 oranındaki 4.129.566 TL tutarındaki hisse Çelet Holding A.Ş.'ye , % 8,27 oranındaki 4.071.184 TL tutarındaki hisse Melih Çelet'e aittir.

8. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir.

	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	31 Aralık 2018	30 Eylül 2019
			İştirak Oranı %	İştirak Oranı %
İştirak				
Marfar Deri San. ve Tic. Ltd. Şti.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	50%	50%
Samsonite Seyahat Ür. A.Ş.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	40%	40%
Bağlı Ortaklık				
Leather Fashion Limited	Tekstil	Moskova-Rusya	100%	100%
Desa International	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa SMS Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa International (UK) Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa Deutschland GmbH	Tekstil	Düsseldorf-Almanya	100%	100%
Desa NINETEENSEVENTYTWO SRL	Tekstil	İtalya	100%	100%
Leather Fashion Bulgaria EOOD	Tekstil	Bulgaristan	100%	100%

9. Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler

Herhangi bir sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

10. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Yeri

2019 Ocak-Eylül döneminde sektörümüzün ihracatı bir önceki sene ile aynı olarak 1, 3 milyar dolar seviyelerinde gerçekleşmiştir. Anılan dönem itibarıyla Türkiye'nin genel ihracatı ise %2,6 artışla yaklaşık 132,5 milyar dolar olarak kaydedilmiştir. Deri ve deri ürünleri ihracatımızın toplam ihracat içindeki payı bu dönemde % 1 olarak hesaplanmaktadır. Türkiye deri ihracatında önde gelen ilk üç ülke arasında Rusya, Almanya ve İtalya yer alırken Şirketimizin ihracatında ilk beş ülke içerisinde İtalya, İngiltere, Danimarka, USA ve Finlandiya yer almaktadır.

1972 yılında aile şirketi olarak kurulan Desa, 47 yıl boyunca büyük başarılarla imza atarak Türkiye'nin lider deri ve deri mamulleri markası olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 2010, 2011, 2012 ve 2014 yıllarında Türkiye'de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan Desa; yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

USD	2018 Ocak-Eylül	2019 Ocak-Eylül
Türkiye Toplam İhracatı	129.199.568	132.505.388
Türkiye Deri ürünleri İhracatı	1.282.468	1.280.242

Kaynak: Türkiye İhracatçılar Meclisi-Brim 1000ABD \$

Desa Derinin yıllara ve dönemlere göre ihracat rakamları aşağıdaki gibidir.

USD	2018	2019
1. Dönem	8.862.351	9.011.791
2. Dönem	9.129.769	7.715.655
3. Dönem	7.570.193	9.434.191
4. Dönem	8.031.524	
Toplam	33.593.857	26.161.637

II – ÇALIŞMALAR

1. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler, Faaliyet Çevresindeki Gelişmeler:

İşletmemizde Uygulanan Politikalar, Yatırım ve Temettü Politikası:

Yatırım Politikaları: İşletmemiz, yurtiçi perakende yatırımlarının olumlu sonuçlar vermesi amacıyla, aşağıda yeralan politikalarını uygulamaya devam etmiştir;

Çalışanlara Yönelik Eğitim: Yüksek kaliteli eğitim programları uygulanmaktadır. Çalışanlara, oryantasyon eğitimleri, kanunen zorunlu verilmesi gereken eğitimler ve işi gereği alması gereken yetkinlik eğitimleri eğitimci personellerimiz ve özel eğitim kuruluşları tarafından verilir.

Perakende Yatırımları : Yeni mağaza konsepti ile gelişen bölgelerde ve yeni alanlarda gerekli değerlendirmeler yapılarak perakende alanda büyüme faaliyetleri sürekli ve etkin bir şekilde devam etmektedir.

Temettü politikası: Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca, "DESA" markasının büyüme, gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında ilave yatırımlara dikkatle gidilmesi global ekonomik bir krizde ortaya çıkması muhtemel olumsuz etkilerin engellenmesi amacıyla iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi gibi hususlar dikkate alınarak, ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önünde tutularak hissedarlarına kar payı dağıtılması benimsemiştir. Şirketimizin 2018 yılı ve izleyen yıllara ilişkin Kar Dağıtım Politikası, 29.03.2018 tarihli yönetim kurulu kararı ile 30.03.2018 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar onayına sunulmuştur. Kar Dağıtım Politikası, Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır.

2. İşletmemizin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

İşletmemiz, 2019 yılında finansmanını iki farklı kanaldan sağlamıştır:

- İç Kaynaklar: Ekonomik Faaliyetler
- Dış Kaynaklar: Finans Sektörü

Risk Yönetim Politikaları, finansal kaynaklarımıza göre aşağıdaki şekildedir:

• İç Kaynaklar:

➤ **Perakende Satışlar:** Perakende satışlarımızın büyük kısmı bankacılık sistemi üzerinden geçmektedir. Bu nedenle satış gerçekleştiği anda risk, finans sektörüne geçmektedir. İşletmemiz, uygun iskonto oranlarıyla, ilgili bedelleri ertesi gün tahsil ederek bu riski ortadan kaldırmaktadır.

➤ **Toptan Satışlar:** Yurtiçi toptan satışlarımızda, teminat mektuplarıyla karşılanmış bir risk kontrol modelimiz vardır. Ayrıca toptan satış bedellerimiz, çek ve senet gibi kıymetli evraklara bağlanmaktadır.

➤ **Tedarik Politikaları:** Satın alımlarımız sonucu oluşan vadeli borçlarımız için, ödeme vadesi ile satış vadelerimiz arasındaki fark süresinin minimize edilmesi politikası uygulanmaktadır. Bu sayede işletme sermayesi ihtiyacı minimize edilmektedir.

➤ **Yabancı Para Yükümlülükler:** Yurtiçi ve yurtdışı mal ve hizmet alımlarından kaynaklanan yabancı para yükümlülüklerinin kur riski doğurmaması için, ihracatın yüksek tutulmaya çalışılması ve riskin bu sayede minimize edilmesi sağlanmaktadır.

✓ Dış Kaynaklar:

- ↗ Uzun vadeli yatırımlar için uzun vadeli kaynak tesis edilmesi yoluna gidilmiştir.
- ↗ Kısa vadeli kaynak kullanımları, ihracat taahhütlü krediler ve ihracat bedelinin tahsil vadesinde kapatılması şeklinde yönetilmektedir.

3. İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler:

Desa'nın ana hedefi perakendeci kimliği ile tanınan çok uluslu bir marka olmaktır. Desa, bu hedefine ulaşmak için aşağıda sıralanan stratejileri uygulamaktadır:

- ↗ **Büyüme Stratejisi:** Desa, beş senelik vizyonu içinde başta İtalya, Almanya ve İngiltere olmak üzere önemli moda merkezlerinde showroom faaliyetleri ile genişleyip, markalaşma hedefi tamamlandıktan sonra corner ve bayilere yönelmeyi hedeflemektedir. Lüks marka olma yolunda hızlı adımlarla ilerleyen Desa, başta İtalya, Almanya, Fransa ve Japonya olmak üzere dünya genelinde 40'a yakın lokasyonda satışa sunulan DESA NINETEENSEVENTYTWO çanta koleksiyonu ve yaklaşık 140 lokasyonda satışa sunulan NINETEENSEVENTYTWO Konfeksiyon koleksiyonu ile dünya modasının nabzını toplam 180 noktada tutmaktadır. Bu gelişmelerle birlikte yurtdışında marka olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir. www.desa1972.com
- ↗ **Katıldığımız Moda Haftaları:** SS20 Paris Tranoi, AW Paris Tranoi, SS19 Milano Moda Haftası, SS19 Paris Moda Haftası, SS18 Milano Moda Haftası & La Tenda Tanıtım Daveti, SS18 Paris Moda Haftası, SS17 Milano Moda Haftası & Baglioni Hotel Tanıtım Daveti, FW17 Milano Moda Haftası, FW17 Paris Moda Haftası, FW16 Premium Munich, FW16 Düsseldorf Moda Haftası, FW16 Premium Berlin, FW16 Pitti Uomo, FW16 Paris Moda Haftası, FW16 Milano Moda Haftası, SS16 Supreme Munich, Resort 16 Prefall Paris Moda Haftası, SS16 Düsseldorf Moda Haftası, SS16 Show&Order Berlin, SS16 Paris Moda Haftası, SS16 Milano Moda Haftası, Resort Presummer 16 Paris Moda Haftası, FW15 Paris Moda Haftası, FW15 Milano Moda Haftası & Palazzo Serbelloni Tanıtım Daveti, SS15 Paris Moda Haftası, SS15 Milano Moda Haftası & Palazzo Bovara Tanıtım Daveti, Resort Presummer SS15 Paris Moda Haftası, FW14 Milano Moda haftası, SS14 Milano Moda Haftası | FW13 Milano Moda Haftası
- ↗ DESA olarak, verimsiz mağazalarımızı daha verimli hale getirerek, verimli hale gelmeyen mağazalarımızı kapatma yönünde ilerliyoruz. Bunun yanı sıra muhtemel kur risklerine karşı doğal olarak korunmamızı sağlayan ve toplam gelirlerimizin yaklaşık %49'unu oluşturan ihracat gelirlerimizin katkısını arttırmayı hedefliyoruz.
- ↗ **Verimlilik / Esneklik Stratejisi:** Desa önümüzdeki dönemde de maliyet avantajı yaratmak için, dikey entegrasyonuna önem verip üretimde verimlilik ve esnekliği artıracak önlemleri almaya devam etmektedir.

4. Yatırımlar ve Teşvikler

Yatırımlardaki Gelişmeler:

Perakende Mağazacılık alanında; 2019 yılı 3. çeyreği içerisinde 3 mağaza kapanışı ve 2 mağaza açılışı ile birlikte 30.09.2019 itibarıyla faaliyette bulunan iştirakler dahil mağaza sayısı 127, mağaza alanı ise **16.729,28** metrekare olmuştur.

Teşvikler ve Yararlanma Seviyesi:

Şirketimiz,

- ✓ Turquality Teşviği, İTKİB Fuar Teşviği,
- ✓ DİİB kapsamında ithalat Teşviği
- ✓ SGK ve İstihdam Teşvikleri

(TL)	2018 Ocak-Eylül	2019 Ocak-Eylül
İstihdam Teşviği	4.581.777	5.512.929
Turquality	1.094.467	513.049

5. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Gelişmeler

Üretim Birimlerinin Nitelikleri:

- ✚ **Çorlu Fabrika:** Çorlu fabrikamız, deri tabakhanesi olarak faaliyet göstermektedir. 20.000m² kapalı alana sahip, küçük baş ve büyük baş deri ile kürk işleme makine ve cihazlarına sahip tesisimizde, ham deri işlenerek, deriden mamul mal üretilebilmektedir. Tabakhanemiz, haftalık 28.850 kg B.baş ve 170.200 kg K.baş hayvan derisi işleme kapasitesine sahiptir. Tabakhanede üretilen deriler, DESA'nın kendi üretim ihtiyacını karşılamakla beraber, İtalya, Fransa, Birleşik Krallık gibi ülkelere ve dünyaca tanınmış Prada gibi lüks segmentteki markalara da ihracat yapılmaktadır.
- ✚ **İstanbul Halkalı Fabrika:** İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üretecek tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Genel müdürlük binamızın da bulunduğu yerde faaliyet gösteren fabrikamız haftalık olarak 2.000 adet deri giyim, 6.000 adet deri çanta ve aksesuar, 1.000 adet tekstil ürünü üretme kapasitesine sahiptir.
- ✚ **Düzce Organize Sanayi Bölgesi Fabrika:** İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üretecek tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Fabrikamız haftalık 14.000 adet çanta üretim kapasitesine sahiptir. Fabrikamızın teşvik bölgesinde yer almaktadır.

Üretimdeki Gelişmeler :

Kapasite Kullanım Oranları:

Kategori/Yıl	Ocak-Eylül 2018	Ocak-Eylül 2019
Çanta (Adet)	171.139	202.963
<i>KKO</i>	32%	38%
Saraciye (Adet)	115.701	130.414
<i>KKO</i>	42%	48%
Konfeksiyon (Adet)	31.858	25.276
<i>KKO</i>	36%	29%
Tekstil (Adet)	960	88
<i>KKO</i>	4%	0%
K.Baş Deri (Ayak)	1.852.538	1.259.405
<i>KKO</i>	25%	17%
K.Baş Kürk Deri (Ayak)	315	166.644
<i>KKO</i>	0,0%	6,6%
B.Baş Deri (Ayak)	239.112	98.430
<i>KKO</i>	18,6%	8%

Satış Miktarları:

Kategori/Yıl	Ocak-Eylül 2018	Ocak-Eylül 2019
Çanta (Adet)	272.951	296.237
Saraciye (Adet)	174.422	167.126
Konfeksiyon (Adet)	32.215	28.499
Ayakkabı (Çift)	292.852	238.719
Tekstil (Adet)	2.565	1.360
K.Baş Deri (Ayak)	49.317	3.910
K.Baş Kürk Deri (Ayak)	48	0
B.Baş Deri (Ayak)	69.023	148.471

Satış Tutarları:

Kategori/Yıl	Ocak-Eylül 2018	Ocak-Eylül 2019
Çanta (TL)	141.641.102	187.164.947
Saraciye (TL)	26.334.693	30.852.114
Konfeksiyon (TL)	34.096.755	36.873.916
Ayakkabı(TL)	45.883.770	47.378.531
Tekstil (TL)	352.161	260.948
K.Baş Deri (TL/Ayak)	793.735	60.629
K.Baş Kürk Deri (TL/Ayak)	9.808	0
B.Baş Deri (TL/Ayak)	607.332	1.051.294

Satış Fiyatları:

Kategori/Yıl	Ocak-Eylül 2018	Ocak-Eylül 2019
Çanta (TL/Adet)	519	632
Saraciye (TL/Adet)	151	185
Konfeksiyon (TL/Adet)	1058	1294
Ayakkabı (TL/Çift)	157	198
Tekstil (TL/Adet)	137	192
K.Baş Deri (TL/Ayak)	16	16
K.Baş Kürk Deri (TL/Ayak)	0	0
B.Baş Deri (TL/Ayak)	9	7

6.Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler

a. Finansal Tablo Özetleri

Bağımsız denetimden geçmiş mali tablolar ve bilgiler esas alınarak hesaplanan mali durum, karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel oranlar aşağıda gösterilmiştir.

Finansal Tablo Özeti:

(TL mn)	2018 Ocak-Aralık	2019 Ocak-Eylül
Toplam Varlıklar	279.267.716	383.365.156
Özsermaye	75.492.735	90.297.206
Net Satışlar	347.648.021	303.117.119
Yurt İçi Satışlar	182.730.277	153.122.073
İhracat	164.917.744	149.994.956
Net Dönem Karı	8.378.556	15.145.013
Personel Sayısı	1.885	1.923

b. İşletmenin Mali Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler, Yapılan Öngörüler ve Uygulanacak Stratejiler:

2016 yılında yurtdışı pazarların daralması sonucu gerileyen ihracat gelirleri, müşteri portföyünün 2017 ve 2018 yılında yapılan anlaşmalar çerçevesinde geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi ile yeniden güçlendirilmiştir.

Döviz kurlarında ki dalgalanmalar dikkate alınarak, uzun dönemli alımlar yerine siparişe göre alımlar organize edilmektedir. Ürün çeşitliliği ve stok devir hızı yüksek ürünlerle çalışılmasına devam edilmektedir.

2013 yılında ürün geliştirme ve tasarımda yarattığımız farkı, uluslararası boyutta daha da kendini gösterir hale getirdik. Paris ve Milan Moda Haftasında lansmanını gerçekleştirdiğimiz “NINETYSEVENTYTWO” ve Desa Collection koleksiyonumuzun satışını 2019 yılında da yine DESA markalı olarak dünya genelinde 180 üzerinde satış noktasında bulunarak faaliyetlerimizi sürdürmeye devam ediyoruz.

Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri:

01.01.2019 – 30.09.2019 döneminde şirketimiz tarafından 1.196.051-TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır.

Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler:

01.01.2019 – 30.09.2019 döneminde şirketimiz tarafından 3.550 TL tutarında bağış yapılmıştır.

III – YÖNETİM ÇALIŞMALARI

1. Üst Düzey Yöneticiler Listesi (Yönetin Kurulu Üyelerine İlave Olarak)

Ünvanı	Adı Soyadı	İş tecrübesi (yıl)	Göreve Başlama	Görevden Ayrılma
Genel Müdür	Burak Çelet	23	01.04.1995	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Dış Satış Yöneticisi)	Nihal Çelet	16	01.01.2003	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	Hilmi İlker Sürek	29	27.04.2016	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	Ayhan Diribaş	26	03.01.2013	Devam ediyor

2. Personl Sayısı

Şirketimizde 30.09.2019 tarihi itibariyle çalışan sayısı 1.923 dir. (31.12.2018: 1.885)

3. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Kuruluşumuzda toplu sözleşme uygulaması mevcut olmayıp personel ilişkileri İş Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir.

4. Kıdem Tazminatları

Çalışanların kıdem tazminatı karşılık tutarı 30.09.2019 tarihi itibariyle 5.695.243TL'dir. 31.12.2018 itibariyle ayrılan karşılık 5.437.074 TL'dir.

5. Personele Sağlanan haklar

Şirketimizin çalışanlarına İş Kanunu ve ilgili mevzuatlarda belirtilen haklar sağlanmıştır,

IV -HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRAKİ GELİŞMELER

Bulunmaktadır.

V - KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE KAR DAĞITIM ZAMANI

1. Kâr Dağıtım Politikası

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş., kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, "DESA" markasının büyüme gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve global ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kar dağıtım politikası izlenmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Söz konusu kar dağıtım politikası faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Şirketin kâr dağıtım politikası, 29.03.2019 tarihli 2018 yılına ait genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19,1) sayılı tebliğine uygun olarak hazırlanan 2018 yılı Kar Dağıtım Tablosuna göre; 8.378.556,00 TL Net Dönem Karı elde edilmesine karşılık yasal kayıtlarda yer alan geçmiş yıl zararlarına mahsup edilmesi nedeni ile Net dağıtılabilir Dönem karı kalmadığından kar dağıtılmayacağına Genel Kurul'a arz ve teklif edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
	Dipnot Referansı	Cari Dönem 30.09.2019	Önceki Dönem 31.12.2018
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	42	23.369.419	320.860
Ticari Alacaklar	7	33.281.573	23.758.576
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	28.679.730	18.741.417
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7	4.601.843	5.017.159
Diğer Alacaklar	9	2.686.174	2.892.512
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	2.444.588	2.659.486
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	241.586	233.026
Stoklar	10	166.347.809	167.345.611
Peşin Ödenmiş Giderler		5.268.507	4.693.842
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	6	16.729	16.469
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	12	5.251.778	4.677.373
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	33	1.149.460	3.798
Diğer Dönen Varlıklar		900.046	969.159
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Dönen Varlıklar</i>	25	900.046	969.159
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	32	2.772.277	2.772.277
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		235.775.265	202.756.635
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	4	7.724.212	7.724.212
<i>İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar</i>		7.724.212	7.724.212
Diğer Alacaklar	9	244.944	225.491
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		244.944	225.491
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4	11.643.934	10.443.447
Kullanım Hakkı Varlıkları	2	68.050.647	-
Maddi Duran Varlıklar	14	52.024.398	53.559.584
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	703.666	811.553
Ertelenmiş Vergi Varlığı	33	7.198.090	3.746.794
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		147.589.891	76.511.081
TOPLAM VARLIKLAR		383.365.156	279.267.716

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Sınırlı Denetim'den Geçmiş	Bağımsız Denetim'den Geçmiş
	Dipnot Referansı	Cari Dönem 30.09.2019	Önceki Dönem 31.12.2018
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	36	48.330.949	4.995.324
<i>Banka Kredileri</i>		24.384.950	4.975.430
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>		23.906.911	-
<i>Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>		39.088	19.894
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	36	31.725.303	32.386.507
<i>Banka Kredileri</i>		31.725.303	32.386.507
Ticari Borçlar	7	116.669.372	103.110.780
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	28.553.383	21.451.406
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	7	88.115.989	81.659.374
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	23	5.785.283	5.149.555
Diğer Borçlar		9.697.622	9.884.815
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	4.409.336	4.806.213
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	5.288.286	5.078.602
Türev Araçlar	37	731.594	1.698.296
Ertelenmiş Gelirler		5.384.885	5.662.648
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	6	3.561.004	3.929.266
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler</i>	12	1.823.881	1.733.382
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	33	1.570.587	214.468
Kısa Vadeli Karşılıklar		4.396.300	4.058.624
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydala İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	21	2.675.794	2.397.580
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	21	1.720.506	1.661.044
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		224.291.895	167.161.017
Uzun Vadeli Yükümlülükler		68.776.055	36.613.964
Uzun Vadeli Borçlanmalar	36	55.751.449	27.486.005
<i>Banka Kredileri</i>		15.081.114	27.486.005
<i>Kiralama İşlemlerinden Borçlar</i>		40.670.335	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	21	5.695.243	5.437.074
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydala İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		5.695.243	5.437.074
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	33	7.329.363	3.690.885
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		68.776.055	36.613.964
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		90.297.206	75.492.735
Ödenmiş Sermaye	26	49.221.970	49.221.970
Sermaye Düzeltme Farkları	26	5.500.255	5.500.255
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		25.503.286	26.597.856
<i>-Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>	26	27.723.273	28.245.208
<i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	26	(2.219.987)	(1.647.352)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		(570.643)	(1.324.671)
Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)			
<i>- Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>	37	(570.643)	(1.324.671)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	26	960.423	960.423
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	26	(5.463.098)	(13.841.654)
Net Dönem Karı veya Zararı	26	15.145.013	8.378.556
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		90.297.206	75.492.735
TOPLAM KAYNAKLAR		383.365.156	279.267.716

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KAR VEYA ZARAR TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş Cari Dönem 01.01.- 30.09.2019</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş Önceki Dönem 01.01.- 30.09.2018</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmemiş Cari Dönem 01.07.- 30.09.2019</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmemiş Önceki Dönem 01.07.- 30.09.2018</i>
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	27	303.117.119	248.177.776	112.624.733	91.832.414
Satışların Maliyeti (-)	27	(188.160.494)	(126.825.006)	(79.084.560)	(37.742.141)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR / ZARAR		114.956.625	121.352.770	33.540.173	54.090.273
BRÜT KAR/ZARAR		114.956.625	121.352.770	33.540.173	54.090.273
Genel Yönetim Giderleri (-)	28	(12.357.838)	(11.335.746)	(4.241.104)	(4.732.481)
Pazarlama Giderleri (-)	28	(69.788.240)	(78.485.242)	(23.991.594)	(27.997.145)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	28	(1.196.051)	(1.701.710)	(219.937)	(573.908)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	29	26.611.202	37.232.735	7.221.204	19.858.048
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	29	(23.461.956)	(21.640.818)	(1.684.215)	(13.362.339)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		34.763.742	45.421.989	10.624.527	27.282.448
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	30	60.471	-	4.878	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		-	-	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	4	1.200.487	1.206.296	1.446.865	601.219
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		36.024.700	46.628.285	12.076.270	27.883.667
Finansman Gelirleri	31	3.517.353	3.480.693	2.584.271	2.735.501
Finansman Giderleri (-)	31	(22.625.923)	(50.074.289)	(5.888.235)	(31.948.052)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		16.916.130	34.689	8.772.306	(1.328.884)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(1.771.117)	(22.954)	(552.436)	911.577
Dönem Vergi Gideri/Geliri	33	(1.570.587)	-	(432.220)	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	33	(200.530)	(22.954)	(120.216)	911.577
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		15.145.013	11.735	8.219.870	(417.307)
DÖNEM KARI/ZARARI		15.145.013	11.735	8.219.870	(417.307)
Dönem Kar / Zararının Dağılımı		15.145.013	11.735	8.219.870	(417.307)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları		-	-	-	-
Pay Başına Kazanç		-	-	-	-
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		0,3077	0,0002	0,1670	(0,0085)

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
DIĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmemiş</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmemiş</i>
		Cari	Önceki	Cari	Önceki
		Dönem	Dönem	Dönem	Dönem
		01.01.-	01.01.-	01.07.-	01.07.-
	Dipnot	30.09.2019	30.09.2018	30.09.2019	30.09.2018
	Referansları				
DÖNEM KAR / ZARARI		15.145.013	11.735	8.219.870	(417.307)
DIĞER KAPSAMLI GELİR					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(1.094.570)	(1.125.925)	(338.812)	(332.815)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(1.320.592)	(1.319.265)	(406.807)	(399.119)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	26	(586.444)	(776.971)	(195.481)	(195.481)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	21	(734.148)	(542.294)	(211.326)	(203.638)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		226.022	193.340	67.995	66.304
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	26	64.509	74.035	21.503	21.503
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	33	161.513	119.305	46.492	44.801
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		(570.643)	-	(570.643)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		(731.594)	-	(731.594)	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	37	(731.594)	-	(731.594)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		160.951	-	160.951	-
- Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	37	160.951	-	160.951	-
DIĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		(1.665.213)	(1.125.925)	(909.455)	(332.815)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		13.479.800	(1.114.190)	7.310.415	(750.122)

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

			Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					Birikmiş Karlar
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Toplam Özkaynaklar
01 OCAK 2018 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	29.122.123	(1.138.613)	-	960.423	(13.563.380)	(186.146)	69.916.632
Transferler	-	-	-	-	-	-	(186.146)	186.146	-
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış/Azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	(702.936)	(422.989)	-	-	-	-	(1.125.925)
TFRS 9 Politika Değişikliği Sebebiyle Net Etki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pay Sahiplerinin Diğer Katkıları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem net kar/(zararı)	-	-	-	-	-	-	-	11.735	11.735
30 EYLÜL 2018 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	28.419.187	(1.561.602)	-	960.423	(13.749.526)	11.735	68.802.442
01 OCAK 2019 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	28.245.208	(1.647.352)	(1.324.671)	960.423	(13.841.654)	8.378.556	75.492.735
Transferler	-	-	-	-	-	-	8.378.556	(8.378.556)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	(521.935)	(572.635)	754.028	-	-	-	(340.452)
TFRS 9 Politika Değişikliği Sebebiyle Net Etki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pay Sahiplerinin Diğer Katkıları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem net kar/(zararı)	-	-	-	-	-	-	-	15.145.013	15.145.013
30 EYLÜL 2019 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	27.723.273	(2.219.987)	(570.643)	960.423	(5.463.098)	15.145.013	90.297.206

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Sınırlı Denetim'den Geçmiş</i>
		Cari Dönem	Önceki Dönem
	Dipnot Referansı	01.01.- 30.09.2019	01.01.- 30.09.2018
A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		37.843.065	2.321.300
DÖNEM KARI / (ZARARI)		15.145.013	11.735
Sürdürülen Faaliyet DönemKarı/Zararı		15.145.013	11.735
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:		18.659.799	1.943.017
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	24	18.804.861	3.709.753
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		(1.933.096)	-
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		(1.933.096)	-
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		653.632	(1.151.787)
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	21	594.170	83.068
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	21	59.462	-
- Genel Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	21	-	(2.461.988)
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) İle İlgili Düzeltmeler	21	-	1.227.133
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		2.080.811	(1.227.848)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	36	-	(310.452)
- Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	7	1.282.510	(2.944.022)
- Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmış Finansman Geliri	7	798.301	2.026.626
Türev İşlemlerle İlgili Düzeltmeler	37	(212.674)	-
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Gelirler ile İlgili Düzeltmeler	19	(101.907)	1.880.771
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler	29-31	-	47.789
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		(1.200.487)	(1.206.296)
- İştiraklerin Dağıtılmamış Karları İle İlgili Düzeltmeler	4	(1.200.487)	(1.206.296)
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler		-	(132.319)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	33	568.659	22.954
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		4.038.253	366.548
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(8.341.114)	(32.325.169)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(9.444.860)	(32.628.447)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	1.103.746	303.278
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(28.010)	(4.910.181)
- İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	-	(4.816.328)
- İlişkili OlmayanTaraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	(28.010)	(93.853)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	10	997.802	(13.541.163)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalışlar (Artış)	12	(1.205.089)	(1.899.117)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		5.341.915	30.717.820
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	167.810	6.470.313
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	5.174.105	24.247.507
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	21	-	392.891
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		7.550.512	786.204
- İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	6.705.100	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	845.412	786.204
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	12	(277.763)	23.116.961
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		-	(1.971.698)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	29	-	(1.971.698)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		37.843.065	2.321.300

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2019 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmiş</i>	<i>Sınırlı</i> <i>Denetim'den</i> <i>Geçmiş</i>
	Dipnot	Cari Dönem	Önceki Dönem
	Referansı	01.01.- 30.09.2019	01.01.- 30.09.2018
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI		(2.615.720)	(4.180.300)
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğuracak Satışlara İlişkin Nakit Girişleri	4	-	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14	26.040	37.002
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(2.641.760)	(4.217.302)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(2.567.106)	(3.850.370)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	15	(74.654)	(366.932)
C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI		(12.178.786)	(5.526.920)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		19.428.714	47.797.100
- Kredilerden Nakit Girişleri	36	19.428.714	47.797.100
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(12.083.263)	(49.380.368)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	36	(12.083.263)	(49.380.368)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	2	(18.541.404)	-
Ödenen Faiz	29	(982.833)	(3.943.652)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		23.048.559	(7.385.920)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	42	23.048.559	(7.385.920)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	42	320.860	8.888.394
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	42	23.369.419	1.502.474

Melih ÇELET

Burak ÇELET

Ayhan DİRİBAŞ

Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür

Genel Müdür Yardımcısı