

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



1 NİSAN – 30 EYLÜL 2019 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER	3
2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER	4
3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME.....	8
4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER.....	10
5. ÜST YÖNETİCİLER	11
6. İNSAN KAYNAKLARI	11
7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER	12
8. TRAFİK SONUÇLARI.....	16
9. FİLO DURUMU.....	18
10. FİNANSAL DURUM.....	19
11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI	20
12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER	23

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2019 yılının üçüncü çeyreğinde gerçekleşen petrol fiyatlarındaki azalış global havacılık sektörünü rahatlatmıştır. Türk havacılık sektörü, yılın üçüncü çeyreğinde devam eden kur dalgalanmaları neticesinde pozitif etkilenmiştir. Türk Lirası'nın değer kaybetmesi Türkiye'yi daha cazip bir tatil destinasyonu haline getirmiş olup, 2019 yılının üçüncü çeyreğinde Türkiye'yi ziyaret eden yabancı turist sayısı geçen yılın aynı dönemine göre %14,5 artmıştır. Aynı dönemde Türk Hava Yolları'nın dış hat yolcu sayısında %2,4 artış gerçekleşmiştir.

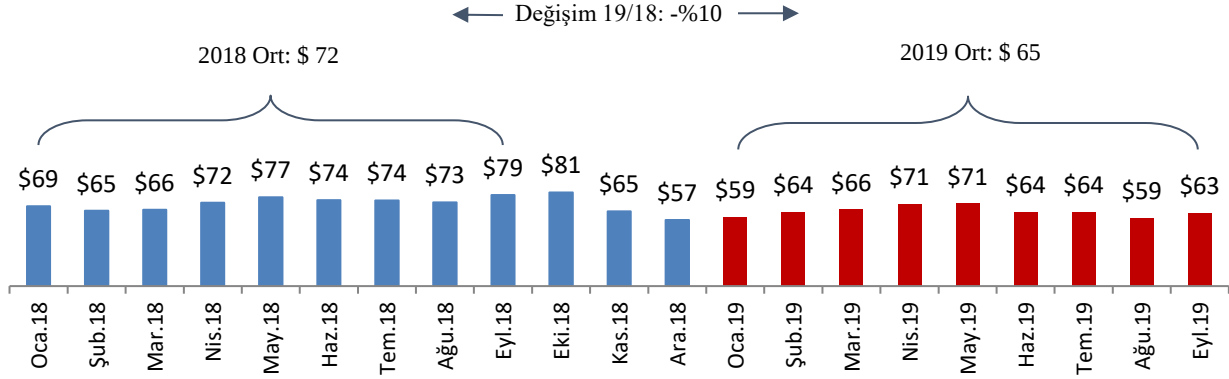
Türk Hava Yolları yolcu tarafındaki başarısını kargo taşımacılığında da devam ettirmektedir. Ortaklık, son on yılı aşkın süredir kargo pazarında yürütmekte olduğu güçlü büyüme trendini bu yılda da sürdürmeyi başarmış, 2019 yılının üçüncü çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre taşınan kargoyu %9,6, kargo gelirini ise %2,4 arttırmıştır. Kargo taşımacılığına verdiği önemi her geçen gün arttıran Türk Hava Yolları, kargo filosunu yolcu filosu ile orantılı olarak büyütmeyi planlamaktadır. Bu doğrultuda, filosuna katacağı yeni kargo uçakları ile dünya hava kargo pazarındaki payını artırarak, dünyanın en büyük hava kargo taşıyıcılarından biri olmak üzere emin adımlarla yürümektedir.

Havayolu Sektörü Gelir/Gider	2014	2015	2016	2017	2018	2019*
GELİRLER (milyar \$)	767	721	709	755	812	865
Yolcu Geliri	538	509	498	534	561	589
Kargo Geliri	92,9	83,8	80,8	95,9	111,3	111,3
Trafik						
Yolcu Km Gelişimi (ÜYK) %	6,0	7,4	7,4	8,1	7,4	5,0
Kargo Ton Km Gelişimi (ÜKTK) %	5,8	2,3	3,6	9,7	3,4	0,0
OPERASYONEL GİDERLER (milyar \$)	731	659	649	698	765	822
Akaryakıt	224	174	135	149	180	206
Akaryakıtın toplam giderlerdeki payı(%)	30,6	26,4	20,9	21,4	23,5	25,0
Akaryakıt dışı giderler	507	485	513	549	585	616
OPERASYONEL KAR (milyar \$)	35,5	62,0	60,1	56,6	47,0	43,6
Operasyonel Kar Marjı (%)	4,6	8,6	8,5	7,5	5,8	5,0
NET KAR (milyar \$)	13,8	36,0	34,2	37,6	30,0	28,0
Net Kar Marjı (%)	1,8	5,0	4,8	5,0	3,7	3,2

(*) IATA tarafından yayımlanan yıllık tahmini verilerdir.
Kaynak: IATA Airline Industry Economic Performance, June 2019

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Petrol Varil Fiyatı (Aylık Ortalama)



Kaynak:U.S. Energy Information Administration

Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ	2015	2016	2017	2018	9A'18	9A'19
Akaryakıt Gideri (mn. ABD Doları)	2.997	2.673	2.866	3.768	2.785	2.899
Akaryakıt Tüketimi (Bin Ton)	4.272	4.693	4.847	5.278	3.980	4.143
Ortalama Birim Maliyet (ABD Doları /Ton)	701	570	591	714	700	700
Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)	-30%	-19%	4%	20,7%	20%	-
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%)	30%	26%	28%	32%	32%	31%

2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nun ("THY" veya "(Ana) Ortaklık") ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi "Türk Hava Yolları A.O. Genel Yönetim Binası, Yeşilköy Mah. Havaalanı Cad. No:3/1 34149 Bakırköy, İstanbul/Türkiye" dir. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan investor.turkishairlines.com internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

Ortaklığın 30 Eylül 2019 itibarıyla kayıtlı sermayesi 5.000.000.000 (beş milyar) Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (Yüzotuzsekizmilyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Birmilyarüçyüzseksenmilyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup, hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Hissedar	Nominal Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Pay Adedi	Oy Hakkı (%)
Türkiye Varlık Fonu (A Grubu Nama)	677.884.849	49,12	67.788.484.857	49,12
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama)	0,01		1	
Halka Açık A Grubu	702.115.151	50,88	70.211.515.142	50,88
TOPLAM	1.380.000.000	100,00	138.000.000.000	100,00

C Grubu hisse T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup, C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla Ortaklığın 5 adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Şirket Unvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>Doğrudan İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
THY Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	%100	Türkiye
THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.	Havaalanı İşletme	%100	Türkiye
THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş.	Havalimanı İşletmeciliği ve Yatırımları	%100	Türkiye
THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.	Kargo ve Kurye Taşımacılığı, Uluslararası Yatırımlar	%100	Türkiye
Cornea Havacılık Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.	Uçak İçi Eğlence Sistemleri	%80	Türkiye

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. 23 Mayıs 2006 tarihinde, bölgesinde hava taşımacılığında önemli bir teknik bakım üssü haline gelmek, sivil havacılık sektörüne bakım, onarım ve her türlü teknik ve altyapı desteği sağlamak amacıyla %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olarak kurulmuştur. 2013 yılına kadar Ankara ve İstanbul'da bulunan 4 adet hangar ile hizmet veren Şirket, 2015 yılı Haziran ayında Sabiha Gökçen Havalimanı'nda kurulmuş olan ve 30 dar gövde ve 10 geniş gövde uçağa aynı anda bakım/onarım hizmeti verilebilen THY HABOM ile tüm aktif ve pasiflerini devralmak suretiyle birleşmiştir. 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla şirketin personel sayısı 8.559'ye ulaşmıştır.

THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından Aydın Çıldır Havalimanının seyrüsefer hizmetleri hariç işletme haklarının kiralama yoluyla 20 yıl süreyle devredilmesine ilişkin yapılan ihaleyi Türk Hava Yollarının kazanmasıyla Aydın Çıldır Havalimanı'nın işletmeciliğini yapmak, havacılık eğitimi, sportif ve eğitim amaçlı uçuşlar, pist uzunluğuna uygun uçak tipleri ile yolcu taşımacılığına yönelik faaliyetlerde bulunmak üzere 21.06.2012 tarihinde kurulmuştur. Türk Hava Yolları

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Uçuş Eğitim Akademisi bünyesinde faaliyet gösteren havalimanında 2013 yılının ilk yarısından itibaren uçuş eğitim faaliyetleri başlamış olup sadece Türk Hava Yolları pilot adaylarına eğitim verilmektedir. 30 Eylül 2019 itibarıyla şirkette 66 kişi istihdam edilmektedir. Şirketin THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş. olan ünvanı 12 Haziran 2017 tarihinde THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. (TAFA) olarak değiştirilmiştir.

THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. 15 Kasım 2017 tarihinde %100 hissesi Ortaklığımıza ait, 50 bin Türk Lirası nakit sermayeli olarak başta havalimanı işletmeciliği ve yatırımları alanları olmak üzere ana sözleşmesinde belirtilen konularda faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur.

THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş. 25 Eylül 2018 tarihinde, başta kargo ve kurye taşımacılığı alanlarında olmak üzere, ana sözleşmesinde belirtilen konularda yurt içi ve yurt dışında uluslararası yatırımlar yapmak üzere, hisselerinin tamamı Ortaklığımıza ait 10 milyon Türk Lirası nakit sermayeli olarak kurulmuştur.

Cornea Havacılık Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş. 11 Ekim 2018 tarihinde başta “Kabin İçi Eğlence Sistemleri ve İnternet Hizmetleri” alanlarında olmak üzere Esas Sözleşmesi’nde belirtilen konularda faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Şirketin %80 hissesi THY Teknik A.Ş.’ye %20 hissesi ise Havelsan Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye aittir. 30 Eylül 2019 itibarıyla şirkette 1 kişi istihdam edilmektedir.

Grubun müşterek yönetimine sahip olduğu 11 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler, özkaynaktan pay alma yöntemiyle değerlendirilmektedir.

30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Sirket Ünvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>Doğrudan İştirak Oranı</u>	<u>Dolaylı İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş.	Hava Taşımacılığı	%50	-	Türkiye
THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş.	İkram Hizmetleri	%50	-	Türkiye
TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	Yer Hizmetleri	%50	-	Türkiye
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.	Havacılık Yakıtları	%50	-	Türkiye
Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	%45	%5	Türkiye
TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	%30	%20	Türkiye
P&W T.T. Uçak Bakım Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	-	%49	Türkiye
Goodrich T.T. Servis Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	-	%40	Türkiye
Vergi İade Aracılık A.Ş.	KDV İade ve Danışmanlık	%30	-	Türkiye
Air Albania	Hava Taşımacılığı	%49	-	Arnavutluk
We World Express Ltd.	Kargo Taşımacılığı	%45	-	Hong Kong

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress) %40 hissesi Lufthansa SICAV-FIS şirketine, %10 hissesi Barbaros Hayrettin Çağa (varisleri)'ne ait olmak üzere 1989'da Antalya'da kurulmuştur. 30 Eylül 2019 itibarıyla 21 adet uçağı THY A.O.'nun AnadoluJet operasyonlarını icra etmekte olup, 33 adet uçağı ile de 27 yurt içi ve 144 yurt dışı olmak üzere 171 noktada tarifeli ve "charter" yolcu taşıma hizmeti vermektedir. SunExpress'te çalışan personel sayısı 3.283'dir. 2011 yılında Alman kuruluşu Stiftung ve SunExpress'in %50-50 ortak girişimi ile kurulan SunExpress Deutschland GmbH firması ise 30 Eylül 2019 itibarıyla yurt dışında 104 noktaya 20 adet uçak ile hizmet vermektedir. SunExpress Almanya'da çalışan personel sayısı 1.165'dir.

THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO) Eylül 2006'da İstanbul'da kurulmuş ve 1 Ocak 2007'de operasyona başlamıştır. %50 hissesi Avusturya kökenli DO&CO Restaurants & Catering AG'ye ait olan Turkish DO&CO, başta THY olmak üzere yurt içi ve yurt dışı merkezli hava yolu şirketlerine uçak içi ikram hizmeti vermektedir. 30 Eylül 2019 itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 6.110'dir.

TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 26.08.2008 tarihinde yer hizmetleri konusunda faaliyet göstermek amacıyla, %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olmak üzere kurulmuştur. 12.03.2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı çerçevesinde imzalanan ortaklık sözleşmesi ile hisselerin %50'si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmiştir. 1 Ocak 2010 tarihinde faaliyete geçen TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 30 Eylül 2019 itibarıyla yurt içinde 8 meydanda Türk Hava Yolları'na yer hizmetleri vermekte olup, 15.595 kişi istihdam etmektedir.

THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. Her türlü hava aracı için; petrol ürünleri, kimyevi maddeler, madeni yağlar ve boyaların yurtiçi ve yurtdışında satımı, ithali, ihracı, dağıtımı ve nakliyesini yapmak ve yaptırmak üzere 18.09.2009 tarihinde kurulmuştur. Şirket fiili operasyona 1 Temmuz 2010 tarihinde başlamıştır. 01.11.2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur. 30 Eylül 2019 itibarıyla toplam personel sayısı 496'dir.

Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş. 27 Mayıs 2011 tarihinde, dünya ölçeğinde uçak koltuğu dizayn ve üretimi, yedek parça üretimi, modifikasyonu, pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Şirketin %45 hissesi Türk Hava Yolları A.O., %5 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, kalan %50 hissesi Assan Hanil Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.'ye aittir. 30 Eylül 2019 itibarıyla şirkette 124 kişi istihdam edilmektedir.

TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. Aralık 2010'da, uçak kabin içi ürünler ve komponentlerin üretimi, lojistik desteği, modifikasyonu ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere sermayesinin %30'u Türk Hava Yolları A.O.'ya, %20'si THY Teknik A.Ş.'ye ve %50'si TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.'ye ait olacak şekilde 09.05.2011 tarihinde kurulmuştur. 30 Eylül 2019 itibarıyla şirkette 213 kişi istihdam edilmektedir.

Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti. (TEC-Turkish Engine Center) İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı'nda yaklaşık 25.000 m² alan üzerinde faaliyet gösteren ve başta Türkiye ve yakın bölgeler olmak üzere tüm global müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmak amacıyla 10.10.2008 tarihinde kurulmuştur. Şirketin %51 hissesi küresel havacılık sektörüne yüksek teknolojiye sahip uçak motoru üretim ve bakım hizmeti sunan United Technologies Corporation grubu şirketi olan Pratt & Whitney'e aittir. 30 Eylül 2019 itibarıyla şirketin çalışan personel sayısı 437'dir.

Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi 14.12.2010 tarihinde %40 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, %60 hissesi Goodrich Corporation'a ait olmak üzere kurulmuştur. Uçak motoru "Nacelle" ve "Thrust Reverser" bakım onarımı hizmeti veren Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi'nde 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 60'dir.

Vergi İade Aracılık A.Ş. Türkiye'de ikamet etmeyen kişilerin Türkiye'de satın aldığı mallara ilişkin yurt dışına çıkarken alacakları KDV iadesi işlemlerine aracılık edilmesi konusunda faaliyet göstermek amacıyla 01.09.2014

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

tarihinde kurulmuştur. Şirketin %30 hissesi THY, %45'i Maslak Oto ve %25'i de VK Holding'e aittir. 30 Eylül 2019 itibarıyla şirkette 19 kişi istihdam edilmektedir.

Air Albania Yolcu ve kargo taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermek üzere, THY'nin %49, MDN Investment SHPK firmasının %41 ve Arnavutluk Hükümetini temsilen Arnavutluk hava sahası ve trafiğini yöneten Albcontrol firmasının %10 oranında hisseye sahip olduğu şirket 12.09.2018 tarihinde kurulmuştur. 30 Eylül 2019 itibarıyla şirkette 49 kişi istihdam edilmektedir.

We World Express Limited Küresel e-ticaret pazarına odaklanarak, kapıdan kapıya lojistik hizmeti veren global bir kargo/kurye şirketi olmak amacıyla Ortaklığımız'ın %100 iştiraki olarak kurulan THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.'nin %45, Hong Kong merkezli ZTO Express (Hong Kong) Limited'in %45 ve Hong Kong merkezli PAL Air Limited'in %10 oranında hisseye sahip olduğu Hong Kong merkezli Ortak Girişim Şirketi olarak kurulmuştur. 30 Eylül 2019 itibarıyla şirkette 15 kişi istihdam edilmektedir.

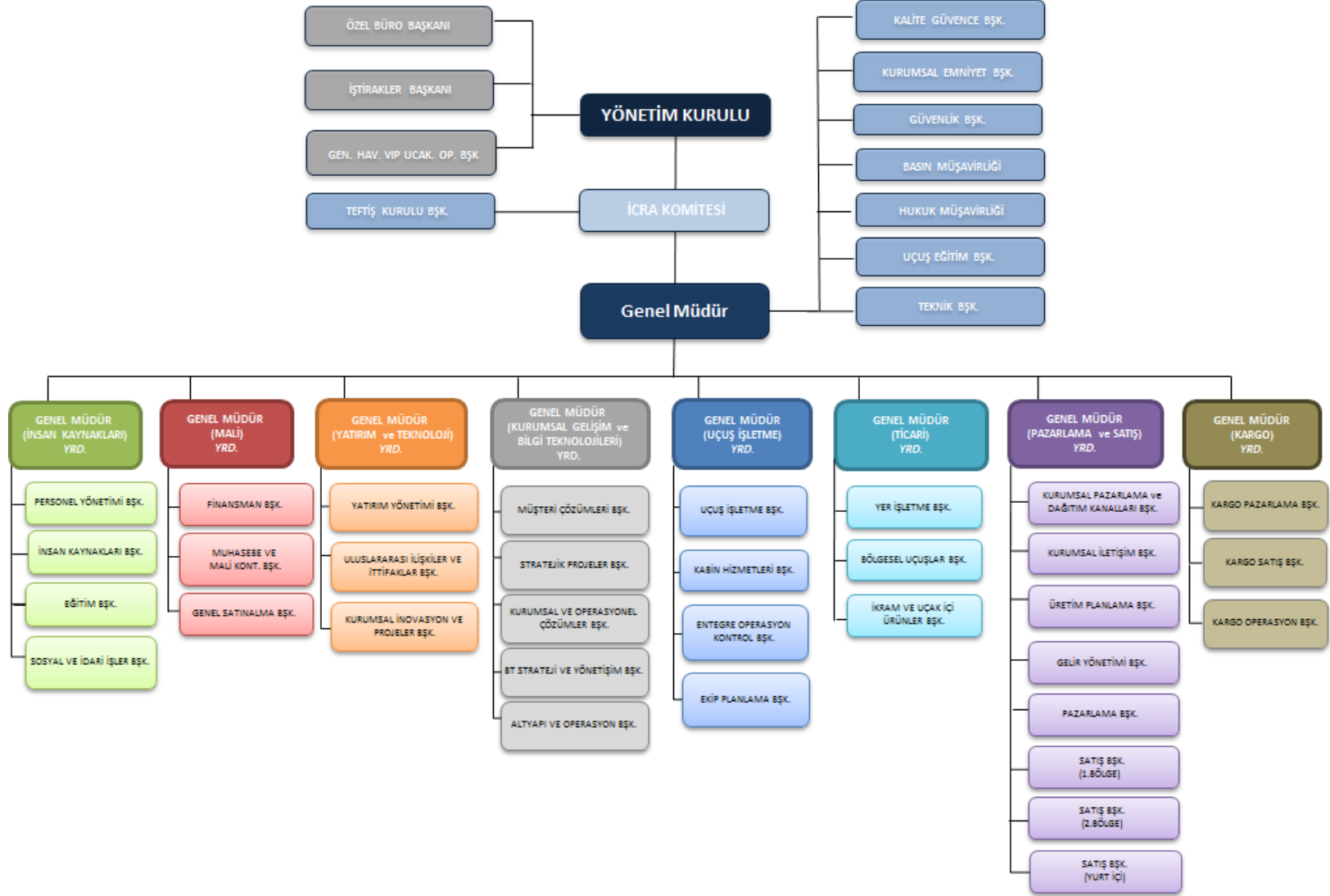
Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME

30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 126'e ulaşmıştır.

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. 30 Eylül 2019 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER****YÖNETİM KURULU**

Genel Kurul tarafından seçilen 3'ü bağımsız 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

M. İlker AYCI	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
Prof. Dr. Mecit EŞ	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili
Salim Arda ERMUT	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
Bilal EKŞİ	: Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Mithat Görkem AKSOY	: Yönetim Kurulu Üyesi
Orhan BİRDAL	: Yönetim Kurulu Üyesi
Ogün ŞANLIER	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Fatmanur ALTUN	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
M. Muzaffer AKPINAR	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine ve şirket dışında yürüttükleri görevlere Yatırımcı İlişkileri internet sitesinden ulaşılabilir. (<http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal/yonetim-kurulu>)

KOMİTELER**Denetimden Sorumlu Komite**

Başkan: M. Muzaffer Akpınar

Üye: Ogün Şanlıer

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Fatmanur Altun

Üyeler: Orhan Birdal, Mithat Görkem Aksoy, Kadir Coşkun (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: Ogün Şanlıer

Üye: M. Muzaffer Akpınar

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5. ÜST YÖNETİCİLER

Ortaklığın 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Bilal Ekşi	Genel Müdür	24.10.2016	Elektronik ve Haberleşme Mühendisi
Doç. Dr. Murat Şeker	Genel Müdür Mali Yrd.	26.07.2016	Endüstri Mühendisi
Ahmet Olmuştur	Genel Müdür Pazarlama ve Satış Yrd.	30.04.2014	İşletme, Yönetici
Mehmet Akif Konar	Genel Müdür Ticari Yrd.	16.04.2013	İşletme Mühendisi
Dr. Ahmet Bolat	Genel Müdür Yatırım ve Teknoloji Yrd.	23.01.2012	Endüstri Mühendisi
Abdulkerim Çay	Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.	21.04.2015	İşletme, Yönetici
Ali Serdar Yakut	Genel Müdür Kurumsal Gelişim ve Bilgi Teknolojileri Yrd.	01.06.2015	Bilgisayar Mühendisi
Aykut Alpa	Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.	25.05.2018	Pilot
Turhan Özen	Genel Müdür Kargo Yrd.	12.12.2016	İşletme, Yönetici

6. İNSAN KAYNAKLARI

30 Eylül 2018 tarihi itibarı ile 25.568 olan Türk Hava Yolları A.O. personel sayısı 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla %15 artarak 29.944 olmuştur. Dönemler ve sınıflar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2018	30.09.2018	30.09.2019	Değişim(%)
Pilot ve Pilot Adayları	5.213	4.650	5.674	22%
Kabin Memuru	10.593	10.442	12.237	17%
Uçak Bakım Teknisyeni	69	68	69	1%
Yurt dışı Personel	3.385	3.321	3.487	5%
Yurt içi Personel	7.479	7.087	7.877	11%
TOPLAM	26.739	25.568	29.344	15%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER****I. Dönem İçindeki Gelişmeler****Başlamış Olan Tarifeli Dış Hat Seferleri**

2019 yılının ilk dokuz ayında Birleşik Arap Emirlikleri'nin Şarjah, Fas'ın Marakeş, Fransa'nın Strazburg, Nijerya'nın Port Harcourt, Endonezya'nın Denpasar, Meksika'nın Cancun ve Mexico City ve Mısır'ın Luxor şehirlerine tarifeli seferlerimiz başlamıştır.

Yeni Başlayan Tarifeli İç Hat Seferleri

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, uçak müsaitliğine bağlı olarak Zonguldak Havalimanı'na tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir.

Yeni Başlayan Tarifeli Dış Hat Seferleri

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, pazar koşullarına bağlı olarak Kongo Cumhuriyeti'nin Pointe-Noire ve Çin'nin Xian şehirlerine tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir.

Ortak Girişim Şirketi

Küresel e-ticaret pazarına odaklanarak, kapıdan kapıya lojistik hizmeti veren global bir kargo/kurye şirketi olmak amacıyla Ortaklığımız'ın %100 iştiraki olarak kurulan THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.'nin %45, Hong Kong merkezli ZTO Express (Hong Kong) Limited'in %45 ve Hong Kong merkezli PAL Air Limited'in %10 oranında hisseye sahip olduğu Hong Kong merkezli We World Express Limited adlı Ortak Girişim Şirketi kurulmuştur.

2019 Geleceğe Dönük Beklentiler Revize

Ortaklığımız Yönetim Kurulunca kabul edilen 2019 yılı revize hedef ve beklentileri aşağıdaki gibidir:

Trafik Gelişimi

- 2019 yılında iç hatlarda 31 milyon; dış hatlarda 45 milyon olmak üzere toplam 76 milyon yolcu taşınması hedeflenmektedir.
- 2019 yılında %7 civarında artış ile yaklaşık 1,5 milyon ton kargo taşınması hedeflenmektedir.
- Kapasite artışının %4 civarında olması, yolcu doluluk oranının ise %81-%82 aralığında gerçekleşmesi beklenmektedir.

Finansal Gelişim (Konsolide)

- 2019 yılında toplam akaryakıt tüketiminde %6 civarında artış öngörülmektedir.
 - 2019 yılı hedge dahil ortalama jet yakıtı maliyetinin ton başına 690 USD civarında olması beklenmektedir.
 - Yaklaşık 13,4 Milyar USD tutarında konsolide satış geliri elde edilmesi hedeflenmektedir.
-

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Yakıt hariç birim giderlerde %7-%9 arasında artış beklenmektedir.
- Konsolide EBITDAR marjının %22-%23 arasında olması hedeflenmektedir.

Ortaklık Görüşmeleri

İstanbul Havalimanı'nda yürütülmekte olan akaryakıt faaliyetleri kapsamında, akaryakıt ikmal tesislerinin işletilmesinden sorumlu olan İGA Havalimanı Akaryakıt Hizmetleri Anonim Şirketi'ne, sermaye artırımını suretiyle %25 hissedar olunması ile ilgili görüşmelere başlanmıştır.

Yönetim Kurulu Komite Ataması

Denetimden Sorumlu Komite'ye Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mehmet Muzaffer Akpınar'ın, Komite üyesi olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ogün Şanlıer'in;

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Fatmanur Altun'un, Komite üyeleri olarak Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Mithat Görkem Aksoy ve Sn. Orhan Birdal ile Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 nolu Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sn. Kadir Coşkun'un;

Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ogün Şanlıer'in, Komite üyesi olarak Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mehmet Muzaffer Akpınar'ın;

İcra Komitesi'ne; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Mehmet İlker Aycı'nın İcra Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Mecit Eş'in İcra Komitesi Başkan Vekili, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Salim Arda Ermut'un ise İcra Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üye Ataması

Ortaklığımız'ın bugün gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar uyarınca Yönetim Kurulu aşağıdaki üyelere atanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı: Sn. Mehmet İlker Aycı

Yönetim Kurulu Başkan Vekili: Sn. Mecit EŞ

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Sn. Bilal EKŞİ

Sn. Mehmet Muzaffer AKPINAR

Sn. Ogün ŞANLIER

Sn. Orhan BİRDAL

Sn. Fatmanur ALTUN

Sn. Mithat Görkem AKSOY

Sn. Salim Arda ERMUT

Kredi Derecelendirmesi

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's Investor Service tarafından Türkiye ülke kredi notu ve yabancı para cinsinden tahvil tavanı notu B1 seviyesine indirilmiştir. Bu not değişikliğine bağlı olarak Türk Hava Yolları kredi notu, Türkiye'nin yabancı para cinsinden tahvil tavanı notu seviyesiyle sınırlı olması gerektiği için Ba3 seviyesinden B1 seviyesine revize edilmiştir. Negatif olan not görünümü değiştirilmemiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu gelişme ile birlikte, Ortaklığımızın 2015 yılında ihraç etmiş olduğu Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikalarının notları da gözden geçirilmiş ve tüm sertifikaların notları Ba1 seviyesinden Ba3 seviyesine çekilmiştir.

Genel Kurul Toplantısı

Ortaklığımız Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Haziran 2019 Cuma günü saat 14:30'da Yeşilköy Mahallesi, Havaalanı Cad. No.3/1 Bakırköy/İstanbul adresindeki Genel Yönetim Binası VIP Toplantı Salonu'nda yapılmıştır.

İkram Hizmetleri Hakkında

İlgi: 19.07.2018 tarihli Özel Durum Açıklamamız

Ortaklığımız iştiraki olan THY DO & CO İkram Hizmetleri A.Ş. şirketindeki ortağımız DO & CO ile mevcut ortaklığımızın devam ettirilmesine dair yapılan görüşmeler sonucunda; Türkiye'deki Havalimanlarından çıkışlı tüm uluslararası, ulusal ve charter uçuşlarını kapsayan ikram hizmetleri anlaşmasının 15 yıl süreli olarak imzalanmasına karar verilmiştir. Söz konusu anlaşma, İstanbul 'daki otel projesinin THY DO & CO İkram Hizmetleri A.Ş'den Ortaklığımıza satışını da içermektedir. Bu işlemlerin gerçekleştirilmesi ön koşullara, özellikle yetkili rekabet makamlarının onayına tabidir.

İlişkili Taraf İşlemleri

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi gereğince; Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu"nın sonuç bölümü aşağıda pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Rapor'un Sonuç Bölümü:

Şirketimizin THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ile yaygın ve süreklilik arz eden yakıt ikmal / temin işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıklanacak 2018 yılı finansal tablolarda yer alan satışların maliyetine oranının %10'dan fazlasına ulaşması ve 2019 hesap döneminde de aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen esaslara uygun olarak devam etmesinin öngörüldüğünden, bu raporda Şirketimiz tarafından 2019 yılında THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ile gerçekleştirilecek işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmektedir.

Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Ortaklığımız tarafından TTK ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, 14.1 No'lu Tebliği hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na uygun olarak hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre 4.045.000.000 TL net dönem karı elde edilmiş olup, yasal kayıtlarda (Vergi Usul Kanunu'na göre tutulan kayıtlarda, TFRS ile UFRS arasındaki kabul farklılıkları nedeniyle) ise geçici vergi beyannamesine göre 8.115.218.355 TL net dönem zararı vardır. Ayrıca yasal kayıtlarda 10.055.207.776 TL geçmiş yıllar zararları bulunmaktadır. Olağan Genel Kurul toplantısında hissedarların görüş ve onayına arz edilmek üzere;

Ortaklığımız yasal kayıtlarında bulunan net dönem zararının geçmiş yıllar zararlarına transfer edilmesi, yasal kayıtlarda kar payı dağıtımına konu edilecek kaynak bulunmadığından, Türkiye Muhasebe/ Türkiye Finansal

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na uygun olarak hazırlanan mali tablolara göre elde edilmiş olan 4.045.000.000 TL net dönem karının da geçmiş yıllar karlarına transfer edilmesi uygun olup 2018 yılı Kar Payı Dağıtım Tablosu ekte sunulmaktadır.

26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi

Türk Hava Yolları A.O. ile Hava-İş Sendikası arasında 1 Ocak 2019 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki üç yıllık dönemi kapsayan 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi İmzalanmıştır.

İmzalanan 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesinde 2019 yılının birinci altı ayı için Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Aralık 2018 indeks sayısının Haziran 2018 indeks sayısına göre hesaplanan değişim oranı olan %10,19 üzerine %2 eklenerek %12,19 oranında ücret zammı yapılmıştır. 2019 yılının ikinci altı ayı için ilgili dönemin indeks sayısına göre hesaplanan değişim oranı üzerine %1,5, 2020 yılının birinci altı ayı için %2, ikinci altı ayı için %1,5, 2021 yılının birinci altı ayı için %1, ikinci altı ayı için %1 ilave edilerek ücret artışı yapılması hususunda mutabakata varılmıştır. Yapılacak olan ücret artışlarının dışında, her ay çalışanlara ödenmekte olan sosyal yardım miktarı da, brüt olarak 1'inci yıl için 750 TL'den 865 TL'ye, 2'nci yıl için 865 TL'den 955 TL'ye ve 3'üncü yıl için 955 TL'den 1.050 TL'ye arttırılmıştır. Ayrıca, sendika üyesi çalışanlara bir defaya mahsus 5.000 lira net ek ödeme yapılacaktır.

26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi Görüşmeleri

Ortaklığımız ile Türkiye Sivil Havacılık Sendikası (HAVA-İŞ) arasında, 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 3 Ocak 2019 tarihinde yapılan ilk toplantı ile başlamıştır.

II. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler**B737 NG uçakları ile ilişkin Açıklama**

Amerikan Federal Havacılık İdaresi (FAA) tarafından, Boeing 737NG serisi uçaklar için 3 Ekim 2019 tarihinde belirli konma sayısına ulaşanlarının, kanat ve gövde birleşim bölgelerinin periyodik kontrolüne ilişkin esaslar tanımlanmıştır. Direktif kapsamına giren yaklaşık 20 adet uçağımızın teknik incelemeleri tamamlanmıştır. Gerçekleştirilen kontroller neticesinde belirtilen konma sayısına ulaşmış olan uçaklarımızdan sadece bir tanesi bakıma alınmıştır. Bakıma alınan uçağımız dışında hiçbir uçağımızda uçuşa elverişlilik direktifi doğrultusunda teknik müdahale gerektirecek bir duruma rastlanmamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler Boeing firması ile haftalık olarak yapılan toplantılar ve FAA tarafından yayınlanan bildirimler üzerinden takip edilmektedir. Ortaklığımız uçuş güvenliğini her zaman birinci öncelikte tutan ve tutmaya devam edecek olan bir yaklaşımla ilgili üreticiler ve havacılık otoriteleri ile koordineli çalışmaya devam etmektedir.

Yeni Başlayan Tarifeli Dış Hat Seferleri

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, pazar koşullarına bağlı olarak Kanada'nın Vancouver şehrine tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

8. TRAFİK SONUÇLARI

2019 Ocak-Eylül trafik sonuçları aşağıda verilmiştir.

	TOPLAM		
	2018	2019	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	377.264	370.713	-1,7%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	138.204.554	140.659.883	1,8%
Ücretli Yolcu Km ('000)	113.321.453	114.509.746	1,0%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	82,0%	81,4%	-0,6 pt
Yolcu Sayısı	57.556.246	56.414.500	-2,0%
Dıştan Dışa Transfer Yolcu Sayısı	17.556.165	18.239.076	3,9%
Kargo + Posta (Ton)	1.021.013	1.119.245	9,6%
Uçak Sayısı	330	344	4,2%
Koltuk Kapasitesi	65.432	67.589	3,3%
Uçulan Nokta	304	316	3,9%
Uçulan Km ('000)	656.549	679.680	3,5%
Uçulan Saat	1.084.851	1.124.254	3,6%
Utilizasyon*	12:22	12:41	2,6%

* 2018/320 uçak - 2019/323 uçak sonucudur.

	YURT İÇİ		
	2018	2019	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	168.997	153.023	-9,5%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	18.402.589	17.099.398	-7,1%
Ücretli Yolcu Km ('000)	15.729.857	14.780.627	-6,0%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	85,5%	86,4%	1,0 pt
Yolcu Sayısı	25.337.148	23.420.090	-7,6%
Kargo + Posta (Ton)	53.217	51.455	-3,3%
Uçulan Km ('000)	104.064	95.547	-8,2%

	YURT DIŞI		
	2018	2019	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	208.267	217.690	4,5%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	119.801.965	123.560.485	3,1%
Ücretli Yolcu Km ('000)	97.591.596	99.729.119	2,2%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	81,5%	80,7%	-0,7 pt
Yolcu Sayısı	32.219.098	32.994.410	2,4%
Dıştan Dışa Transfer Hariç Yolcu Sayısı	14.662.933	14.755.334	0,6%
Kargo + Posta (Ton)	967.795	1.067.789	10,3%
Uçulan Km ('000)	552.485	584.133	5,7%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. Tarifeli İç Hat Seferleri:

Ocak - Eylül 2019 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen iç hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmıştır.

Uçuş Noktası	Sefer Başlama Tarihi
Zonguldak	12.05.2019

II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:

Ocak - Eylül 2019 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen dış hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmıştır.

Uçuş Noktası	Sefer Başlama Tarihi
Birleşik Arab Emirlikleri - Şarjah	04.04.2019
Fas - Marakeş	15.04.2019
Fransa - Strasburg	31.05.2019
Nijerya - Port Harcourt	25.06.2019
Endonezya - Denpasar	17.07.2019
Kongo Cumhuriyeti - Pointe-Noire	30.07.2019
Meksika - Cancun	22.08.2019
Meksika - Mexico City	22.08.2019
Mısır - Luxor	23.09.2019

III. İlave, Charter (Özel Kira) ve Hac-Umre Seferleri

Ocak - Eylül 2019 döneminde icra edilen ilave, charter ve hac-umre seferlerinin sayısı ve bu seferlerde taşınan yolcu sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Konma Sayısı		Yolcu Sayısı
	İç	Dış	
İlave	397	167	68.307
Charter (Özel Kira)	663	4.888	837.235
Hac-Umre	-	3.330	333.905

IV. AnadoluJet Uçuşları:

Tarifeli ve ilave seferler	9A'18	9A'19	Değişim (%)
Yolcu Sayısı (000)	12.018	10.940	-9,0%
Arz Edilen Koltuk*Km (milyon)	8.952	8.087	-9,7%
Doluluk Oranı (%)	85,7	86,7	+1,0 pt

- 2019 yılının ilk 9 ayında AnadoluJet filosunda 36 adet B737-800 uçak bulunmaktadır. Uçakların 21 adedi SunExpress'ten wet-lease olarak kiralanmış uçaklar olup, kalan 15 uçak TK filosudur.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- AnadoluJet 2019 Ocak-Eylül arası dönemde Esenboğa merkezli ortalama 15 uçaklık, Sabiha Gökçen merkezli 15 uçaklık operasyon icra etmektedir.
- Ocak-Eylül 2018 döneminde toplam 41 noktaya uçan AnadoluJet, Ocak-Eylül 2019 döneminde 42 noktaya uçmuştur. Ocak-Eylül 2019 dönemi; Esenboğa merkezli hat sayısı 33, Sabiha Gökçen merkezli hat sayısı 32, çapraz hat sayısı 14 olmuştur.
- 2019 yılının ilk 9 ayında, 2018'e göre Ankara Esenboğa merkezli operasyonda %20, İstanbul Sabiha Gökçen merkezli operasyonda %3 AKK azalışı gerçekleşmiştir. Toplam AKK azalışı %9,7 olmuştur.
- 2019 yılının ilk 9 ayında %86.7 doluluğa ulaşılmıştır.

9. FİLO DURUMU

30.09.2019	Tip	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi	Ort. Filo Yaşı	Toplam
Geniş Gövde	A330-200	5		13	4.680	11,6	18
	A330-300		29	10	11.481	5,6	39
	B777-3ER		27	6	11.670	5,9	33
	B787-9		6		1.800	0,2	6
	Toplam	5	62	29	29.631	6,5	96
Dar Gövde	B737-900ER		15		2.355	6,3	15
	B737-9 MAX		1		169	0,6	1
	B737-800	25	37	14	12.354	10,3	76
	B737-700			1	124	13,6	1
	B737-8 MAX		11		1.661	0,8	11
	A321 NEO		8		1.456	0,6	8
	A319-100		6		792	8,4	6
	A320-200	5	7	5	2.718	12,5	17
	A321-200	5	57	6	12.360	7,3	68
	B737-800 WL			21	3.969	15,4	21
	Toplam	35	142	47	37.958	8,9	224
Kargo	A330-200F	1	9			5,9	10
	B777F		6			1,1	6
	Wet Lease			8		23,2	8
	Toplam	1	14	8		10,5	24
GENEL TOPLAM		41	219	84	67.589	8,3	344

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

10. FİNANSAL DURUM

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon TL)

	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	24.918	23.706
Duran Varlıklar	110.585	85.370
Toplam Varlıklar	135.503	109.076
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	33.577	27.246
Uzun Vadeli Yükümlülükler	64.398	50.546
Özkaynaklar	37.528	31.284
Toplam Kaynaklar	135.503	109.076
Borçlar/ Aktifler Oranı	0,72	0,71
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,28	0,29

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon TL)

	1 Ocak – 30 Eylül 2019	1 Ocak – 30 Eylül 2018
Hasılat (net)	56.151	46.367
Brüt Kar	10.033	11.603
Esas Faaliyet Karı	3.079	5.949
Vergi Öncesi Kar	2.768	4.961
Net Dönem Kar/Zarar	2.587	4.083
Hisse Başına Kazanç (Kr)	1,87	2,96

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

	30 Eylül 2019	31 Aralık 2018
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	4.404	4.505
Duran Varlıklar	19.540	16.227
Toplam Varlıklar	23.944	20.732
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.934	5.179
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.379	9.608
Özkaynaklar	6.631	5.945
Toplam Kaynaklar	23.944	20.732

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Borçlar / Aktifler Oranı	0,72	0,71
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,28	0,29

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

	1 Ocak – 30 Eylül 2019	1 Ocak - 30 Eylül 2018
Hasılat (net)	9.948	9.869
Brüt Kar	1.774	2.368
Esas Faaliyet Karı	540	1.149
Vergi Öncesi Kar/Zarar	482	903
Net Dönem Kar/Zarar	452	755
Hisse Başına Kazanç (ABD Sent)	0,33	0,55
EBITDAR	2.214	2.773
EBITDA	1.817	2.127
EBIT	694	1.320
EBITDAR Marjı	%22,3	%28,1
EBITDA Marjı	%18,3	%21,6
EBIT Marjı	%7,0	%13,4
Esas Faaliyet Kar Marjı	%5,4	%11,6
Net Kar Marjı	%4,5	%7,7

11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI

Yönetim Kurulu tarafından onaylanan “2009-2023 Filo Projeksiyonu”, “2012-2020 Dönemi Filo Planı” ve “2019-2023 Geniş Gövde Filo Planı” kapsamında siparişi verilen uçakların sayısı ve teslim yılları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

9 Mart 2018 tarihinde Ortaklığın Yönetim Kurulu'nca, geniş gövde uçak ihtiyacının temini kapsamında, Airbus firmasından 25 adet kesin 5 adet opsiyon olmak üzere toplam 30 adet A350-900 uçağı, Boeing firmasından 25 adet kesin 5 adet opsiyon olmak üzere toplam B787-9 uçağı satın alınmasına karar verilmiş olup, uçakların 2019-2023 yılları arasında teslim alınması planlanmaktadır. 1 adet B787-9 uçağı 2019 yılının üçüncü çeyreğinde teslim alınmış olup, kalan siparişlerin ise 2023 yılı sonuna kadar teslim alınması planlanmaktadır.

15 Mart 2013 ve 9 Nisan 2013 tarihlerinde Ortaklığın Yönetim Kurulu'nca, tek koridorlu yolcu uçağı ihtiyacının temini kapsamında, Airbus ve Boeing firmalarından satın alınmasına karar verilen toplam 92 adet A321 NEO ve 75 adet B737 MAX uçaklarından 1 adet A321 NEO uçağı 2019 yılının üçüncü çeyreğinde teslim alınmış olup, kalan siparişlerin ise 2023 yılı sonuna kadar teslim alınması planlanmaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ocak-Eylül 2019 döneminde Ortaklık filosuna katılan ve Ortaklık filosundan ayrılan uçaklarla birlikte Eylül 2019 sonunda 96 adet çift koridorlu, 224 adet tek koridorlu yolcu uçağı ve 24 adet kargo uçağı ile operasyon gerçekleştirilmiş olup, çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %27,9'ini oluşturmaktadır. Menzil ve koltuk sayısı etkisi de göz önünde bulundurulduğunda geniş gövde uçakların üretime katkısı %50'nin üzerindedir.

		2011-2024 Uçak Alımları														
		Teslim Edilen									Teslim Edilecek					
30.09.2019	Uçak Tipi	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	TOPLAM	2019	2020	2021	2022	2023	TOLAM
Geniş Gövde	A350-900											5	4	8	8	25
	B787-9										6	9	6	4		25
	A330-300	3	3	2	6	7	5			26						
	B777-3ER	7			4	7	6	1		25						
	Toplam	10	3	2	10	14	11	1		51	6	14	10	12	8	50
Dar Gövde	B737-900ER	2	7	1		5				15						
	B737-9 MAX										1	9				10
	B737-800	2	2	6	10		20			40						
	B737-8 MAX								7	7	4	27	15	12		58
	A321	8	7	9		13	10			47						
	A321 NEO								2	2	13	15	29	18	15	90
	A319	6								6						
	Total	18	16	16	10	18	30		9	117	18	51	44	30	15	158
Kargo	A330-200F	1	1	2		1	2	1		8						
	B777F							2	3	5	1	2				3
	Toplam	1	1	2		1	2	3	3	13	1	2				3
GENEL TOPLAM		29	20	20	20	33	43	4	12	181	25	67	54	42	23	211
YIL SONU TOPLAM		180	202	233	261	299	334	329	332		354	402	449	480	487	

KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri

Ülkemizde;

- Üretim ve istihdamın artırılması,
- Uluslararası doğrudan yatırımların artırılması,
- Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması,
- Uluslararası rekabet gücünü artıracak, araştırma-geliştirme içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesi,
- Kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesi,
- Kümelene ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,

gibi hedeflerle “Yatırım Teşvik Sistemi” uygulanmakta olup, söz konusu hedeflerin gerçekleştirilmesini teminen bu sistemden yararlanan mükelleflere;

- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- Katma Değer Vergisi İstisnası,
- Vergi İndirimi,
- Gelir Vergisi Stopaj Desteği,

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği,
- Sigorta Primi İşçi Hissesi Desteği,
- Faiz Desteği,
- Yatırım Yeri Tahsisi,

gibi destek unsurlarından faydalanma imkanı tanınmaktadır.

Ortaklığımızın da havayolu yük ve yolcu taşımacılığı faaliyetleri nedeniyle Yatırım Teşvik Sisteminde yer alan bazı teşvik unsurlarından yararlanma hakkı bulunmaktadır. Bu çerçevede yapılan başvurular neticesinde Ortaklığımız tarafından, uçak ve havalimanı yer hizmetleri yatırımları için Yatırım Teşvik Belgeleri temin edilmiş olup Ortaklığımızın finansal raporlarına mevcut durumda veya gelecek dönemlerde etkisi olabilecek Yatırım Teşvik Belgelerine ilişkin bilgiler ile yararlanan teşvik unsurları aşağıda sıralanmaktadır:

BKK Tarihi:	BKK No:	YTB Tarihi:	Yatırım Durumu:	Vergi İndirimi	Toplam Yatırım Tutarı TL: (*)	Yararlanan Yatırıma Katkı Tutarı TL: (**)
14.07.2009	2009/15199	28.12.2010	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %20	13.267.897.366	16.587.441
15.06.2012	2012/3305	18.12.2014	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %15	16.968.269.342	0
21.01.2018	2017/11133	9.08.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %90 / Yatırıma Katkı Oranı %50	4.924.447.036	0
21.01.2018	2017/11133	11.09.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %25	2.518.000.000	0

(*)Yatırımlar döviz olarak gerçekleştirildiğinden ve yatırımlarda yapılan revizyonlar nedeniyle başvuru sırasındaki yatırım tutarı ile tamamlanma anındaki yatırım tutarı farklılık gösterebilmektedir.

(**)Ortaklığımızın vergi matrahı oluşmaması nedeniyle yararlanamadığı yatırıma katkı tutarı ilgili mevzuat hükümleri uyarınca yeniden değerlendirilerek ilerleyen yıllara aktarılmaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Ortaklık Yönetim Kurulu, uçak müsaitliğine bağlı olarak Suudi Arabistan'ın Abha, Güney Sudan'ın Juba, Mısır'ın Aswan, Rusya'nın Mahaçkale, Polonya'nın Krakov, İspanya'nın La Coruna, Azerbaycan'ın Lenkeran, Angola'nın Luanda, Fransa'nın Nantes, İtalya'nın Palermo, Finlandiya'nın Rovaniemi, Sudan'ın Port Sudan, Amerika Birleşik Devletleri'nin Newark, Çin'nin Xian ve Kanada'nın Vancouver noktalarına tarifeli yolcu seferleri başlatılmasına karar verilmiştir.

Dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu olan Türk Hava Yolları, geniş gövde filo yatırımları ile uzun menzildeki operasyonu başta olmak üzere kapasite artışları ve yeni hat açılışlarından sağlanacak transfer yolcu artışı lokomotifinde istikrarlı büyümesini sürdürerek dünyanın önde gelen havayolları arasında yer almayı hedeflemektedir. Ayrıca servis kalitesinin geliştirilmesi ile Business Class yolcu gelirlerinin artırılması ve kargo operasyonunun büyütülmesi ile ortaklık birim gelirlerinin yukarıya çekilmesi hedeflenmiştir.