



HUBVC

**HUB GİRİşİM SERMAYESİ
YATIRIM ORTAKLIğI A.ř**

**II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL
RAPORLAMAYA İLİşKİN TEBLİğİNE İSTİNADEN
HAZIRLANMIř
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

01.01.2019-30.09.2019



İÇİNDEKİLER

1. Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Hakkında Genel Bilgi	3
2. Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlük Organizasyonu	3
3. Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Faaliyet Konusu	4
4. Ortaklık Yapısı	4
5. Genel Ekonomik Durum ve Sermaye Piyasaları	5-7
6. Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Şirketleri.....	7
7. Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.....	8/14
8. Önemli Riskler, Belirsizlikler ve Risk Değerlendirmesi.....	15/16
9. Kar Dağıtım Politikası	16
10. Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	16
11. İlişkili Taraf İşlemleri	16/17
12. Araştırma Geliştirme	17
13. Kadro – Personel	17
14. 2018 Yılında Yapılan Genel Kurul Toplantıları ve Kar Payı Dağıtımı.....	17
15. Bağış	18
16. Özel Durum Açıklamaları	18
17. Raporlama döneminden sonraki olaylar.....	18
18. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı.....	18



1. HUB GİRİŞİM SERMAYESİ ORTAKLIĞI HAKKINDA GENEL BİLGİ:

Unvanı	:	Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Merkezi	:	İstanbul
Kuruluş Tarihi	:	25.09.2006 (Marbaş B Tipi Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş. unvanı ile kurulmuştur.
Dönüşüm Tarihi	:	30/04/2012 tarihinden itibaren Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı'na, 21/05/2018 tarihinden itibaren Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı'na dönüşmüştür.
Faaliyet Konusu	:	Esas olarak Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır.
Şirket'in İnternet Sitesi	:	www.gedikgirisim.com
Şirket Adresi	:	Esentepe Mah. Ecza Sokak Safter İş Merkezi No:6/1 Şişli / İstanbul
Telefon-Faks	:	(0216) 452-36-24 / :(0216) 377 11 36
Ticaret Sicil No	:	601638
Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	70.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermaye	:	20.000.000.-TL
Halka Arz Tarihi	:	29-30 Kasım 2006-01 Aralık 2006

2. Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlük Organizasyonu

Yönetim Kurulu üyeleri 24.04.2018 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu

Onur TOPAÇ	Yönetim Kurulu Başkanı
Ayşe Ebru DORMAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Bahadır ILGAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi
Özge Bulut MARAŞLI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. Rıza Metin ERCAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Genel Müdürlük

Arda AŞKIN
Genel Müdür

BAĞIMSIZ DENETİM FİRMASI

Arkan ERGİN Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.



3. Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Faaliyet Konusu

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 25.09.2006 tarihinde İstanbul Ticaret siciline Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.” unvanı ile tescil ve 29.09.2006 tarihli, 6653 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde ilan edilerek kurulmuştur. 2012 yılında yapılan unvan değişikliği ile “Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olan Şirket unvanı, 19.04.2012 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek, 30.04.2012 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca “Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olarak değiştirilmiştir. Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan Şirket unvanı, 24.04.2018 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek, 21.05.2018 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca “Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.

Şirket, kayıtlı sermayeli olarak ve çıkarılmış sermayesini, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına ilişkin düzenlemelerinde yazılı amaç ve konularla iştigal etmek ve esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine yapılan uzun vadeli yatırımlara yöneltmek üzere faaliyet gösteren halka açık anonim ortaklıktır.

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Şirket’in lider sermayedarıdır. Şirket paylarının %98,99’u HUBVC koduyla Borsa İstanbul(BİAŞ)’da işlem görmektedir.

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan şirketlere doğrudan veya dolaylı olarak ortak olunması veya borçlanma araçlarının satın alınması ile finansmanlarının desteklenmesini hedeflemektedir. Girişim sermayesi şirketlerinin, sınai, zirai uygulama ve ticari pazar potansiyeli olan araç, gereç, malzeme, hizmet veya yeni ürün, yöntem, sistem ve üretim tekniklerinin meydana getirilmesini veya geliştirilmesini amaçlamaları ya da yönetim, teknik veya sermaye desteği ile bu amaçları gerçekleştirebilecek durumda olmaları gereklidir.

4. Ortaklık Yapısı

Kuruluşumuzun 30.09.2019 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer aldığı gibidir.

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	Grubu	30.09.2019 Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
MV Holding A.Ş.	B	7,683,082.00	38.42%
MV Holding A.Ş.	A	90,000.00	0.45%
Gedik Yatırım Holding A.Ş.	B	3,352,320.65	16.76%
Gedik Yatırım Holding A.Ş.	A	90,000.00	0.45%
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	B	2,088,999.18	10.44%
Hakkı Gedik	B	399.998	0.002%
Erhan Topaç	B	200.006	0.001%
Ersin Refik Pamuksüzer	A	20,000.00	0.10%
Netmarble Emea FZ LLC	B	1,000,000.00	5.00%
Halka Açık Kısım (3. Kişiler)	B	5,674,998.17	28.37%
TOPLAM		20,000,000.00	100.00%

Şirket’in çıkarılmış sermayesini oluşturan hisselerin her bir adedi 1 TL nominal değerdedir. 20.000.000 adet payın 200.000 adedi A Grubu imtiyazlı paylardan, 19.800.000 adedi B Grubu adi paylardan oluşmaktadır. Borsada işlem görmeyen A Grubu imtiyazlı payların 20.000 adedi Ersin Refik Pamuksüzer’e, 90.000 adedi Gedik Yatırım Holding A.Ş.’ye, 90.000 adedi ise MV Holding A.Ş.’ye aittir. (A) grubu pay sahipleri, Yönetim Kurulu Üyeleri’nin üçte ikisinin seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. (B) grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.



5. Genel Ekonomik Durum ve Sermaye Piyasaları

Küresel Ekonomik Görünüm

IMF'nin yılda iki defa (nisan ve ekim) yayınladığı Küresel Ekonomik Görünüm Ekim 2019 raporunda, küresel ekonomik büyüme tahmini 2019 için %3,2'den %3'e, 2020 için de %3,5'ten %3,4'e revize edildi. IMF'nin küresel ekonominin senkronize yavaşlama ile karşı karşıya olduğuna vurgu yaptığı raporda, %3 olarak güncellenen 2019 yılı büyüme tahmini son küresel krizden bu yana beklenen en yavaş büyüme hızı olarak değerlendirildi.

ABD-Çin arasındaki dış ticaret gerginliği ve Brexit sürecine ilişkin belirsizliklerin küresel ticaret üzerinde oluşturduğu riskler küresel ekonomik gündemin en önemli başlığı olmaya devam ediyor. 1 yılı aşkın süredir devam eden gerginlik ve belirsizlik küresel ticaret hacmi ve büyüme görünümü üzerinde önemli bir baskı oluşturmakta. 2019 yılının önemli bir bölümünde küresel ekonomiye ilişkin artan yavaşlama endişelerinin en önemli gerekçesinin de söz konusu belirsizlik olduğu söylenebilir. Ekim ayı itibariyle yeniden başlayan müzakereler neticesinde ABD-Çin arasında kısmi bir anlaşmaya varılmış olması olumlu bir gelişme olmakla birlikte, iki tarafın arasında gerginliğe neden olan tüm sorunların henüz aşılmadığını not etmekte fayda bulunmakta. Brexit konusunda da benzer yorumda bulunmak mümkün. Yine de 2019 yılının 3. çeyreği boyunca gözlenen iyiden iyiye tırmanan belirsizlik ve gerginliğin, 4. çeyrek dönemin önemli bir bölümünde yerini daha iyimser bir görünüme bırakma olasılığının yüksek olduğu söylenebilir.

Küresel büyümeye ilişkin endişelerin artış göstermesiyle birlikte, son küresel krizden bu yana olduğu gibi, yılın 3. çeyreğinde de para politikasına ilişkin gelişmeler küresel ekonomi gündeminin en önemli gündem maddelerinden olmayı sürdürdü. ABD Merkez Bankası (Fed), temmuz ve eylül aylarındaki toplantılarında politika faizinde 25'er baz puan olmak üzere sene başından itibaren toplam 50 baz puan indirim gerçekleştirdi. Ayrıca, aylık 50 milyar dolar seviyesindeki bilanço küçültme sürecini mart ayında yaptığı açıklamayla mayıs ayı itibariyle azaltmaya başlayıp ekim ayında durduracağını açıklayan Fed temmuz ayında yaptığı açıklamayla söz konusu süreci planlanandan 2 ay daha erken olarak ağustos ayında durduracağını duyurdu. Eylül ayında para piyasalarında yükselen faizleri önlemek için piyasaya likidite enjekte ederek 10 yıl sonra ilk defa müdahalede bulunan Fed, ekim ayı ortasından itibaren aylık 60 milyar dolarlık hazine tahvil alımı yapacağını açıkladı. Bu alımların Fed'in politika duruşunda bir değişiklik anlamına gelmediği ve alımların rezervleri Eylül ayı başındaki seviyede/üstünde tutmak için en erken 2020'nin ikinci çeyreğinde biteceği belirtildi. Avrupa Merkez Bankası (ECB), eylül ayındaki toplantısında -%0,4 seviyesindeki mevduat faizini 10 baz puan indirerek -%0,5'e revize ederken, kasım ayından itibaren aylık 20 milyar Euro'luk varlık programına başlanacağını duyurdu. İngiltere Merkez Bankası (BoE) ve Japonya Merkez Bankası (BoJ) sene başından bu yana politika faizlerinde herhangi bir değişikliğe gitmezken; BoJ ekim ayındaki toplantısında politika duruşunu gözden geçirebileceği açıklamasını yaparak genişleyici yönde bir adım atabileceğini sinyalini verdi. Mevcut beklentiler itibariyle, küresel piyasalar üzerinde etki gücü yüksek olan 4 önemli gelişmiş ülke merkez bankasının önemli bir süre daha para politikasında güçlü sıkılaşma olarak yorumlanabilecek bir adım gerçekleştirme olasılığının oldukça düşük olduğu değerlendirilebilir. Bu durum, özellikle yurtdışı finansman ihtiyacı yüksek olan gelişmekte olan ülkeler açısından bir avantaj olarak not edilebilir.

Özetle, sene başından bu yana küresel ekonomiye dair ağırlıklı olarak yavaşlama endişelerinin öne çıktığı; yakın dönemde olası bir resesyon riskine yönelik olarak birçok merkez bankasının genişleyici önlemleri tercih ettiği görülmekte. Alınan önlemlerin oluşturduğu potansiyel ile yakın dönemde ABD-Çin ticaret gerginliği olmak üzere görülen olumlu haber akışlarının yılın kalan bölümünde küresel ekonomik görünümü bir miktar desteklemesi beklenebilir.



Türkiye Ekonomik Görünüm

Eylül ayı sonunda yayınlanan 2020-2022 Orta Vadeli Programı'nda 2019 yılı büyüme tahmini %2,3'ten %0,5'e revize edilirken, 2020 yılı büyüme tahmini %3,5'ten %5'e revize edildi. Enflasyonun 2019 yılsonunda %12 olarak gerçekleşmesi ve 2020 yılsonunda %8,5'e gerilemesi öngörülmekte. Cari Denge/GSYH oranının 2019 ve 2020 yıl sonlarında sırasıyla +%0,1 ve -%1,2 olarak; bütçe / GSYH oranının ise her iki yıl için de -%2,9 seviyesinde gerçekleşeceği tahmin edilmekte. Ayrıca, 2018 yılsonunda %11 olan ortalama işsizlik oranının 2019 yılsonunda %12,9'a yükseldikten sonra 2020 yıl sonunda %11,8'e gerilemesi beklenmekte.

2018 yılının ikinci yarısından itibaren dengelenme eğiliminin ön plan çıktığı Türkiye Ekonomisinde yakın dönemde ılımlı da olsa toparlanma sinyalleri görülmeye başlandı. Geçen yıl ortalarında yaşanan kur şokunun ardından Türkiye Ekonomisi 2018 yılının 4. Çeyreği ile 2019 yılının 1. Ve 2. çeyreklerinde bir önceki yılın aynı dönemlerine göre daralma kaydetti. Yılın ilk yarısında uzayan seçim belirsizliği kaynaklı beklenen toparlanmanın bir miktar geciktğini de not etmekte fayda bulunmakta. Yakın dönemde ekonomik büyümeye ilişkin öncü göstergelerden dipten dönüşün başladığı yönünde sinyallerin geldiği görülmekte. Bu anlamda, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB)'nin temmuz ayı sonunda 425 baz puan ve eylül ayı ortasında 325 baz puan olmak üzere politika faizinde gerçekleştirdiği 750 baz puanlık indirimin finansal koşullardaki sıkılığı azaltıcı etkisi de oldukça önemli. TCMB'nin gerçekleştirdiği önden yüklemeli faiz indirimlerinin iktisadi faaliyete yönelik vereceği katkının kademeli bir şekilde 2019 yılının son çeyreği itibariyle daha gözle görülür hâle gelmesi beklenebilir. 2018 yılının ikinci yarısından 2019 ilk yarısına kadar büyümede gözlenen zayıf seyrin de 2019 yılının son çeyreği itibariyle olumlu baz etkisi oluşturmaya başlayacağını da not edelim.

2018 yılı ortalarında TL'de gözlenen sert değer kayıplarının en olumsuz etkilediği temel ekonomik göstergelerden biri de enflasyon olmuştur. 2018 yılı sonlarında Tüketici Fiyatları Endeksi (TÜFE)'nde görülen yıllık artış %25'li, Üretici Fiyatları Endeksi (ÜFE)'nde ise %46'lı seviyelere kadar yükseldi. İktisadi faaliyette gözlenen dengelenme eğilimi, TCMB'nin kararlılıkla sürdürdüğü sıkı politika duruşu ve baz etkileri ile birlikte Eylül 2019 itibariyle TÜFE ve ÜFE'nin artış hızı tek haneli seviyelere geriledi. Güçlü baz etkilerinin geride kalması sonrasında enflasyonun bir süre düşük çift haneli seviyelerde dengelenme eğilimine girmesi oldukça yüksek bir olasılık. İlerleyen dönemlerde iktisadi faaliyette beklenen toparlanmanın hızı, TCMB'nin politika duruşundaki sıkılık ve TL'nin değerindeki istikrar gibi unsurların enflasyon açısından temel belirleyiciler olmaya devam etmesi beklenebilir.

İktisadi faaliyette gözlenen dengelenme eğiliminin en olumlu etkilediği temel ekonomik göstergelerin başında dış ticaret dengesi ve cari dengenin geldiği söylenebilir. İç talepte gözlenen daralmanın ithalatı önemli ölçüde baskılaması, TL'nin bulunduğu seviyelerin dış ticarete sağladığı rekabet avantajının ihracata verdiği katkı ve turizm tarafındaki güçlü görünümün etkisiyle 12 aylık yıllıklandırılmış cari denge Ağustos 2019 itibariyle 5,1 milyar dolar fazla ile ödemeler dengesi veri setinin başladığı 1984 yılından bu yana görülen en yüksek yıllıklandırılmış fazlayı verdi. İktisadi faaliyette beklenen kademeli toparlanma ile birlikte yılın geri kalan döneminde yeniden aylık bazda cari açık verilmeye başlanması beklenmekte olsa da cari dengenin sınırlı da yılı fazlayla tamamlama olasılığı oldukça artmış durumda.

Bütçe dengesi ve iş gücü göstergeleri de ekonomideki yavaşlamanın en olumsuz etkilediği diğer makroekonomik göstergeler oldu. Her iki gösterge açısından da önümüzdeki süreçte iktisadi faaliyette beklenen toparlanma hızının belirleyici olacağı söylenebilir. Ekonomide gözlenen zorluklara ek olarak dış ilişkilerde yaşanan gerginlik ve jeopolitik gelişmelerin uzun süredir ülke risk priminin yüksek seyretmesine neden olan unsurlar olarak değerlendirilebilir. Dış ilişkiler ve jeopolitik gelişmelerin, dönem dönem ekonomik gelişmeleri gölgeleme riskinin sürdüğünü de belirtelim.

Özetle, Türkiye Ekonomisi açısından uzun süredir devam eden zorluklar henüz tam olarak masadan kalkmamış olsa da kademeli iyileşmenin ufukta görüldüğü söylenebilir. Yaşanan birçok zorluk ve



TL varlıklarda dönem dönem gözlenen yüksek oynaklığa karşın dış borç çevrimi açısından herhangi bir sorunla karşılaşılma olmamasının Türkiye Ekonomisine ilişkin son derece önemli ve olumlu gösterge olduğunu da not edelim.

BIST 100 Endeksi 2019 Yılı 3. Çeyrek Performansı

Haziran ayı sonundaki G-20 zirvesinden ABD-Türkiye ilişkileri ve ABD-Çin ticaret savaşına yönelik gelen olumlu haber akışları küresel risk iştahının artmasının yanı sıra TL varlıkların 3. çeyreğe oldukça olumlu bir başlangıç yapmasını sağladı. 3. çeyrekte Fed, ECB ve TCMB başta olmak üzere küresel çapta birçok merkez bankasının gerçekleştirdiği faiz indirimleri de benzer şekilde küresel risk iştahını destekleyici rol oynarken TL varlıklar da görece olumlu ayrıştı. ABD-Çin arasındaki dış ticaret gerginliğinin artış göstermesi, artan resesyon endişeleri, Brexit konusunda süregelen belirsizlikler ve Avrupa'daki diğer siyasi sorunlar, ABD-İran gerginliği, S. Arabistan'daki petrol sahasına yapılan saldırı, TCMB Başkan değişikliği, Türkiye-ABD ve Türkiye-Avrupa Birliği ilişkilerindeki gerginlik, Fitch not indirimi gibi gelişmeler de 2019/3.Çeyrek boyunca dönem dönem piyasalardaki oynaklığın artmasına neden olan bazı gelişmeler olarak not edilebilir.

2019 yılının ikinci çeyreğini TL bazında %2,9 değer kazanıp ancak dolar bazında %1,1 oranında değer kaybederek kayıpla 96.485,32 puandan tamamlayan Borsa İstanbul (BIST) 100 Endeksi 2019 yılının üçüncü çeyreğini TL bazında %8,9 ve dolar bazında %10,9 oranında değer kazanarak 105.033,02 seviyesinden tamamladı. 2019 yılı ilk dokuz ayında MSCI Dünya Endeksi %16,5, MSCI Gelişmekte Olan Ülkeler Endeksi de %4,0 oranında yükseliş gösterdi. BIST 100 Endeksi ise bu dönemde TL bazında %15,1 ve dolar bazındaki %7,8 oranında yükseliş kaydetti.

2018 yılı sonunda %65,1 olan yabancı takas oranı, 2019 yılının ilk yarısı sonunda %64,8 ve 2019 yılı 3. çeyreği sonunda %65,5 olarak gerçekleşti. TCMB verilerine göre, 2018 yılı sonunda 29,6 milyar dolar seviyesindeki yurtdışı yerleşiklerin hisse senedi stoku 2019 yılının ilk yarısı sonunda 28,8 milyar dolar ve 2019 yılı 3. çeyreği sonunda 31,6 milyar dolar oldu. Yurtdışındaki yerleşikler hisse senedi piyasasında yılın 3.çeyreğinde 260 milyon dolar net satış, 2019 yılının ilk 9 aylık döneminde ise 593 milyon dolar net alım gerçekleştirdi.

6. Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Şirketleri

Payları Borsa İstanbul'da işlem gören 7 girişim sermayesi yatırım ortaklığı şirketi bulunmaktadır. Borsada işlem gören halka açık şirketlere ait 31 Aralık 2018 tarihli bilgiler aşağıda yer alan tabloda verilmektedir.

Ortağın Ünvanı	Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL)	Çıkarılmış Sermaye (TL)	Hisse Fiyatı (TL)	Piyasa Değeri (TL)
Egeli-Co Tarım Girişim	200,000,000	22,000,000	0.14	3,080,000
Gözde Girişim	2,000,000,000	385,000,000	3.38	1,301,300,000
Hedef Girişim	100,000,000	64,000,000	1.64	104,960,000
HUB Girişim	70,000,000	20,000,000	4.14	82,800,000
İş Girişim	250,000,000	74,652,480	2.63	196,336,022
Rhea Girişim	207,750,000	41,550,000	0.83	34,486,500
Verusatürk Girişim	75,000,000	52,000,000	3.3	171,600,000

Kaynak: www.spk.gov.tr , Finnet, Matriks



7. HUB GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI

Marbaş B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. unvanlı şirketimizi 2011 yılında girişim sermayesi yatırım ortaklığına dönüştürme kararı aldık ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun izin sürecini takiben 2012 yılında yapılan unvan değişikliği ile Nisan 2012'den itibaren "Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş." olarak, Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan Şirket unvanı, 24.04.2018 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek, 21.05.2018 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca tescil edilerek "Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Şirket faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yürütmektedir. Şirketin merkezi İstanbul olup merkez dışı örgütü bulunmamaktadır.

Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı, Gedik Yatırım lider sermayedarlığında, payları Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören bir Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı'dır.

Hub Girişim'in esas faaliyet konusu, büyüme potansiyeli olan sektörlerde rekabet avantajına sahip şirketlere orta ve uzun vadeli yönetim ve sermaye katkısı sağlamaktır.

- Yönetim Kurulumuz, 18.03.2015 Tarih ve 190 Sayılı toplantısında; Şirketimizin yatırım alanı olarak, erken aşama ve büyümekte olan girişim şirketleri ile girişimcilik sektöründe faaliyet gösteren, yeni oluşumlardaki yatırım seçeneklerine öncelik verilmesine, bu kapsamda; tüm ekonomik ve finansal gelişmeleri ve buna bağlı doğabilecek olası fırsatları da dikkate alarak aktifimizde var olan iştirak portföyümüzün, her yönden gözden geçirilerek, her tür yeniden yapılandırma, stratejik işbirliği ve varlıkların değerlendirilmesine karar vermiştir.
- Bu kapsamda; erken aşama teknoloji yatırımlarında faaliyet gösteren STRS TEKNOLOJİ YATIRIM A.Ş.'ye %100 oranında iştirak etmiştir. (08.04.2015)

7.1. Hedeflerimiz

Hub Girişim, Türkiye'nin giderek yükselen global profiline paralel olarak, bölgenin büyüme dinamiklerini ve dünya ekonomisinin öne çıkan trendlerini de göz önünde bulundurarak, kârlı sektör ve projelerden oluşan bir portföy oluşturmaya hedeflemektedir. Bu kapsamda fikirlere ve henüz başlangıç aşamasındaki yeni kurulmuş şirketleri incelemektedir.

Kuruluşumuz, satın almaları, yeniden yapılandırmaları ve büyüme stratejisi güden büyüme ve genişleme yatırımlarını da portföyüne dahil etmeyi hedeflemektedir. Yatırımlarımızda Türkiye ekonomisinin lokomotif sektörleri olan Gıda, Perakende, Sanayi ve Enerji alanlarına öncelik vermekteyiz. Portföye alınacak sektör ve şirketler ayrıntılı bir inceleme sonucunda dikkatle seçilmekte, yatırımcıların maksimum getiri elde edeceği alanlar tercih edilmektedir. Yüksek rekabet avantajına ve büyük pazar yaratma potansiyeline sahip, Türkiye'nin ekonomik ve sosyal gelişimine katkıda bulunabilecek her türlü proje değerlendirmeye alınmaktadır.

7.2. Hub Girişim'in yatırım stratejisi ;

- Girişim şirketiyle ilgili büyüme ve kârlılık beklentileri,
- Güçlü pazar performansı,
- Deneyimli ve girişimci yönetim kadrosunun mevcudiyeti,
- Sürdürülebilir rekabet avantajı & Pazardan farklılaşma,



- Doğru çıkış fırsatları gibi kriterler göz önünde bulundurularak, uzman bir ekibin değerlendirmesi ve Yatırım Komitesi'nin görüş ve onayı doğrultusunda alınmaktadır.

Hub Girişim'nin yatırım kararlarında göz önünde bulundurulanan başlıca kriterler şunlardır;

Şirket Yönetim Kurulu, 18.03.2015 Tarih ve 190 Sayılı toplantısında; Hub Girişim'in yatırım alanı olarak, erken aşama ve büyümekte olan girişim şirketleri ile girişimcilik sektöründe faaliyet gösteren, yeni oluşumlardaki yatırım seçeneklerine öncelik verilmesi ve bu kapsamda; tüm ekonomik ve finansal gelişmeleri ve buna bağlı doğabilecek olası fırsatları da dikkate alarak aktifimizde var olan iştirak portföyümüz, her yönden gözden geçirilerek, her tür yeniden yapılandırma, stratejik işbirliği ve varlıkların değerlendirilmesine karar verilmiştir.

Yatırım tutarı ve hedef şirket büyüklüğü	Yatırım tutarı: 500-10milyon TL Hedef şirket büyüklüğü: 10-100 milyon TL
Hedef şirket türü	Pazar payı ve karlı büyüme potansiyeli olan halka açık-kapalı şirketler
Pay oranı	% 10 -% 100, genellikle % 20 ve üzeri
Yatırımdan çıkış	3-7 yıl arası
Hedef Sektörler	Tarım-Teknoloji, Perakende, Yenilenebilir Enerji, Finansal Hizmetler

Yatırımdan Çıkış Stratejileri

Hub Girişim'in iş modeli, büyüme fırsatı sunan sektörlerde, uygun şartlara sahip girişim şirketlerine odaklanan yatırımların kârlı büyüme fırsatlarını destekleyen yatırım ve yönetim desteğiyle geliştirilmesini ve maksimum değer kazandıracak şekilde doğru zamanda, doğru çıkış modeliyle portföyden çıkarılmasını içermektedir.

Şirketin çıkış stratejisi şu unsurlardan oluşmaktadır:

Halka Arz : Şirket istenilen büyüklüğe, karlılığa ve performansa ulaştığında halka arz çıkış için uygun olabilir. Girişim sermayesi yatırımlarında en çok tercih edilen çıkış yöntemlerinden biridir.

Stratejik Ortağa Satış: Halka arzdan sonra en çok karşılaşılan yöntemdir. Uygun bir stratejik ortak, şirketin elde edeceği sinerjiyi göz önünde bulundurarak şirkete ortak olabilir.

Finansal Ortağa Satış: Özellikle halka arzın mümkün olmayacağı bir ortamda ve stratejik ortak bulunamaması durumunda tercih edilebilir.

Şirket Ortaklarına Geri Satış: Projenin belirli bir hedefe ulaştığına inanıldığı noktada yatırımdan şirket ortaklarına geri satış yöntemi ile çıkış yapılabilir.



7.3. Faaliyetlerimiz

Hub Girişim'in girişim sermayesine yönlendirmediği fonlarının şirketin yükümlülükleri göz önüne alınarak para ve sermaye piyasalarında değerlendirilmesinde; işlemlerin enstrüman, vade, para birimi, faizlendirme türü ve buna benzer diğer parametreler açısından portföydeki ağırlıkları ve risklilik düzeyleri dikkate alınarak iyi çeşitlendirilmiş bir yapı oluşturulmaya gayret gösterilmektedir. Esas faaliyet konusu gereği şirketimizin yatırımları uzun dönemli olup yatırım yaparken yatırımda kalma süresi olarak 3-7 yıl benimsenmektedir, bu nedenle de kısa dönem hedefler söz konusu olmamaktadır.

Girişim sermayesi yatırımları likiditesi düşük yatırım olup, yatırım öncesi sektör, şirket araştırmaları ve seçilen şirket özelinde yapılan analizlere ayrılan süre bir yıla varabilmektedir. Yatırımlardan çıkışlarda da çıkış şekli, satış koşullarının belirlenmesi gibi süreçler uzun zaman alabilmektedir.

İlgili dönemde yönetim kurulumuz, 18 Mart 2015 tarihli toplantısında ; Hub Girişim'in yatırım alanı olarak, erken aşama ve büyümekte olan girişim şirketleri ile girişimcilik sektöründe faaliyet gösteren yeni oluşumlardaki yatırım seçeneklerine öncelik verilmesine, bu kapsamda tüm ekonomik ve finansal gelişmeleri ve buna bağlı doğabilecek olası fırsatları da dikkate alarak Şirket aktifinde var olan iştirak portföyünün, her yönden gözden geçirilmesine, her tür yeniden yapılandırma, stratejik işbirliği ve varlıkların değerlendirilmesine karar vermiştir. Bu kapsamda;

Hub Girişim 30 Mart 2015 tarihinde, erken aşama teknoloji yatırımlarında faaliyet gösteren **STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.** 'nin 1.500.000 TL olan sermayesinin %100'üne tekabül eden 1.500.000 adet payı 1.500.000 TL bedel karşılığında satın almıştır. **STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.** 'nin 14 Nisan 2015 tarihinde yapmış olduğu 8.500.000 TL bedelli sermaye artışı ile şirket sermayesi 10.000.000 TL'ye yükselmiştir.

7.4. Hub Girişim Sermayesi 2019 3. Çeyrek Dönem Sonu Finansal Performansı

Finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Tebliğ" uyarınca hazırlanmaktadır.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30.09.2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2018
Dönen varlıklar	11.950.593	9.750.482
Duran varlıklar	34.148.776	32.156.073
Aktif	46.099.369	41.906.554
Kısa vadeli yükümlülükler	178.961	15.722
Uzun vadeli yükümlülükler	688	0
Özkaynaklar	45.919.720	41.890.832
Net Dönem Karı / (Zararı)	529.062	23.725.783
Piyasa Hisse Fiyatı	4,14	1,88
Piyasa Değeri	82.800.000	37.600.000

Şirketimizin mali tablo ve dipnotlarına www.gedikgirisim.com ve www.kap.gov.tr adresinden ulaşılabilir.



7.5. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Hakkında Bilgiler

Hub Girişim'in iştiraklerinin sektörel bazda dağılımı aşağıdaki gibidir

Şirket	Sermaye Tutarı (TL)	Ortaklık Payı (%) (*)	Yatırım Tutarı	Sektör
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.	10.000.000	100	10.000.000	Teknoloji Yatırımları
THE Mediations Company GBMH	25.000	8	35.512	Teknoloji
Segmentify Yazılım A.Ş.	69.477	10,54	1.773.380	Teknoloji
Dinç Oyun ve Uygulama Yazılım Ticaret A.Ş.	62.500	12	234.288	Yazılım
Gerçeklik Teknoloji Sanayi Yazılım Reklam Prodüksiyon Tic.A.Ş.	63.009	8,85	292.894	Yazılım ve Teknoloji
Moderasyon Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	54.348	15	1.106.625	Yazılım ve Teknoloji
BB Mekatronik Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	555.556	17	935.000	Teknoloji ve Ar-Ge
Genz Biyo Teknoloji A.Ş.	67.226	17,79	871.940	Teknoloji
Tim Akıllı Kıyafetleri ve Bilişim Teknolojisi A.Ş.	59.585	12,3	1.617.208	Teknoloji, Tekstil
Kimola Veri Teknikleri A.Ş.	61.761	5,8	390.745	Teknoloji
Enko Teknoloji A.Ş.	54.651	4	277.000	Teknoloji
OTTO Yazılım A.Ş.	59.234	4,54	277.000	Yazılım
Eyedijs Teknoloji A.Ş.	58.336	12	1.126.200	Teknoloji
Digit Bilişim A.Ş.	56.202	4,44	277.000	Bilişim

(*) Dolaylı yoldan sahip olunanlar dahil edilmemiştir.

STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.

Şirketimiz Strs Teknoloji Yatırım A.Ş.'ye 30 Mart 2015 tarihinde yatırım yapmış olup, mevcut sermaye payı % 100'dür.

STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. internet ve online sistemler içinde ve telekomünikasyon yolu ile her türlü bilginin dağıtım ticaret pazarlama ve iletişimini yapmak, iletişim sistemleri kurmak, fikri mülkiyet hakları yaratmak ve bunları kiralamak-satmak, internet servis sağlayıcılığı vb. hizmetleri yerine getirmek, yazılım geliştirmek, bilgisayar donanım, yazılım, ekipmanları ile ticaret ve sanayi mallarının yurtiçi/yurtdışı ticaretini gerçekleştirmek, web ve internet tabanlı ticari projeler geliştirmek amacıyla kurulmuştur.

Şirket, Melek yatırımcı olarak teknoloji alanında faaliyet gösteren başlangıç aşamasında olan firmalara yatırım yapmıştır. Şirket yönetimi tarafından hazırlanan gelir projeksiyonlarına göre yatırım yapılan firmaların satışı üzerinden elde edilecek gelirlerin 2019 ve 2020 yıllarında gerçekleşmesi öngörülmektedir.



Segmentify Yazılım A.Ş.

Şirket'in 24.05.2016 tarih ve 217 sayılı Yönetim Kurulu Kararına göre Segmentify Yazılım A.Ş.'nin %5 oranında 3.050 adet hissesine 100.000 Euro (328.580 TL) karşılığında iştirak edilmiştir. 16.10.2017 tarihinde 4.270 adet C grubu payların satın alınmasıyla birlikte şirketteki iştirak oranı % 12'ye yükselmiştir.

Bilgisayar programcılığı hizmetleri, bilgisayar yazılımlarının tasarlanması, geliştirilmesi, bakımı, güncelleştirilmesi hizmetleri, bilgisayar donanımları alanlarında danışmanlık hizmetleri, bilgisayar veritabanı oluşturma hizmetleri, bilgisayar verilerinin kurtarılması, düzeltilmesi ve bilgilerin elektronik ortamda elde edilmesi, yayılması, dağıtılması ve satımı hizmetleri, bilgisayar sistem analizi hizmetleri, bilgisayar danışmanlık hizmetleri, bilgisayar kiralama hizmetleri, bilgisayar yazılımlarının kiralama, lisans verilmesi hizmetleri, bilgisayar programlarının çoğaltılması hizmetleri, bilgisayar yazılımlarının tesisi hizmetleri de dahil fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere bilgisayar, donanım ve yazılım servisi, hizmeti ve eğitimi verilmesi, sunulması, sağlanması, pazarlanması amacıyla kurulmuştur.

Şirket, e-ticaret siteleri ve haber sağlayıcıları ziyaretçileri için kişisel analiz ve akıllı tavsiyeler sunan bir yazılım geliştirdi. Mevcutta Hürriyet, NTV, Migros, n11 gibi müşterilerle çalışıyorlar.

The Mediations Company GBMH

Şirket'in 21.11.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, The Mediations Company GBMH'in ("Mediations") toplam % 8,00 oranındaki 2.000 adet hissesine 2.000 EURO (12.187 TL) karşılığında iştirak edilmiş, edinilen payların emisyon primine karşılık olarak sahip olduğu Yedi70 Sağlık Danışmanlık Paz.Tic. A.Ş. hisselerinin tamamı The Mediation Company GmbH'ye devredilmiştir. Mediations'un gerçeğe uygun değer hesaplamasında bağımsız değerlendirme şirketi tarafından en güncel özkaynak yatırımı baz alınmış olup, 31.12.2018 tarihi itibarıyla Şirket'in sahip olduğu % 8 oranındaki Mediations hisselerinin pazar/piyasa değeri söz konusu yöntemle göre 43.120 TL olarak hesaplanmıştır. Şirket; teknoloji, bilim ve meditasyonu bir araya getirerek sağlık problemlerinin çözülebildiği, daha farkında bireyler ve toplum yaratmak için çalışmalarını sürdürüyor. Şirketin mobil uygulamasında son kullanıcıya sunduğu içerikler, meditasyon alanında uzman profesyoneller tarafından üretiliyor. Şirket, hali hazırda Türkiye, Almanya, Brezilya, Meksika gibi pazarlarda kullanıcılarına hizmet veriyor.

Dinç Oyun ve Uygulama Yazılım Ticaret A.Ş.

Şirketimizin Dinç Oyun ve Uygulama Yazılım Ticaret A.Ş.'nin 62.500 TL olan şirket sermayesine %12 oranında iştirak etmiştir.

Şirket'in 08.09.2016 tarihinde ödemesini (80.000 ABD Doları (234.288 TL) gerçekleştirdiği Dinç Oyun ve Uygulama Yazılım Tic. A.Ş.'ye ait %12 oranındaki 7.500 adet C grubu hisse ile ilgili olarak iştirak edilen Dinç Oyun ve Uygulama Yazılım Tic. A.Ş. 19.10.2016 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirmiştir. Sermaye yapısının tescili için başvurulmuş olup, rapor tarihi itibarıyla tescil işlemi henüz gerçekleşmemiştir.

İnternet ve mobil cihazlar üzerinden eğlence, oyun, sohbet gibi hizmetlerin, yazılım, grafik, interaktif CD, oyun CD, elektronik animasyon tasarımlarının üretilmesi, satılması, satın alınması, kiralama ve kiraya verilmesi, teşhiri, pazarlanması, dağıtımı ithal ve ihraç edilmesi, Bu servislerin içinde dijital



eşyaların ve servislerin üretilmesi, satılması, satın alınması, kiralanması, kiraya verilmesi amacıyla kurulmuştur.

Şirket, mobil oyun pazarı için ürün geliştiriyor. İlk oyunları Letta, Kasım 2016'da iphone ve android pazarına giriş yapacak, ikinci oyunları Trivia Game Show ise halen yapım aşamasında. Şirket, pazara giriş yaptıktan sonra uygulama içi satın almalar sayesinde ciro yaratmayı planlıyor.

Moderasyon Bilişim San.Ve Tic. A.Ş.

Şirket, 20.04.2017 tarihinde 53.000 TL ödenmiş sermayeli Moderasyon Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %15'ine iştirak etmiştir.

Smart Moderation, sosyal medya kullanıcılarının (Facebook, Instagram, Youtube), kendi hesaplarındaki uygunsuz içerikli yorumların tespit edilmesini ve kaldırılmasını sağlayan yazılımdır.

Bu yazılım, Facebook, Instagram, Youtube gibi sosyal medya uygulamaları ile entegre çalışabilmekte olup; kullanıcının sosyal medya hesabında beliren küfür, reklam, istenmeyen e-posta gibi uygunsuz içeriklerin kullanıcı tarafından yönetilebilmesi için kullanılır.

Gerçeklik Teknoloji Sanayi Yazılım Reklam Produksiyon ve Ticaret A.Ş.

Gerçeklik Teknoloji Sanayi Yazılım Reklam Produksiyon ve Ticaret A.Ş. eğlence sektöründe etkileşimli ve etkileyici deneyimler üretmek amacıyla kurulmuştur. Şirketin tarzı; bilinç ve hayal gücünü ön plana çıkaran tasarım ve duygulara dayalıdır. Bilgisayar ve yeni jenerasyon konsol oyunları üreten şirket, sinema filmleri, müzik projeleri ve sanal gerçeklik deneyimleri üzerine de projeler geliştirmektedir. Şirketin ilk projesi “Voidrunner”, kullanıcılara sinema filmlerindeki heyecanlı uçuş sahnelerine benzer deneyimler yaşatmak amacıyla yaratılan, gerçek üstü bir dünyada geçen bir hız ve refleks bilgisayar oyunudur ve Steam isimli oyun satış platformunda Temmuz 2017'de satışa çıkmıştır. Hub Girişim, Gerçeklik Teknoloji Sanayi Yazılım Reklam Produksiyon ve Ticaret A.Ş.'nin 63.009 TL olan şirket sermayesine %8.85 oranında iştirak etmiştir.

BB Mekatronik Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Visionteractive (BB Mekatronik), kurumların pazarlama faaliyetlerinde kullanılmak üzere sosyal medya bağlantılı cihaz üretimi yapan, fiziksel dünya ile online dünyayı bir araya getiren çözümler üreten bir teknoloji ve ArGe firması.

Presstagram, InstaFlip, PhotoToy, SocialMat gibi çeşitli sosyal medya tabanlı ürünler geliştiren Visionteractive, genel olarak markaların, hedef kitleleriyle fiziksel mekanlardaki etkileşimini artıracak çözümler sunuyor. Sosyal ağlarda etiket (hashtag) kullanımıyla veya SMS gönderimiyle aktive olan çeşitli makineler geliştiriyor. Bu sayede markaların hem sosyal medya görünürlüğünü hem de etkinliklerde ve mekanlardaki birebir etkileşimini artırıyor.

Hub Girişim, 28.07.2017 tarihinde BB Mekatronik A.Ş.'nin 555.555 TL olan şirket sermayesinin %17'sini bağlı ortaklığımız STRS TEKNOLOJİ YATIRIM A.Ş.'den satın almıştır.



Genz Biyo Teknoloji A.Ş.

Şirket'in 13.11.2017 tarih ve 245 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ve aynı tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Genz Biyo Teknoloji A.Ş.'nin ("Genz Biyo") %10,64 oranındaki 7.152 adet C grubu hissesine 521.562 TL karşılığında iştirak edilmiştir. İlgili ödeme 13.11.2017 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

12.03.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ve aynı tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Genz Biyo Teknoloji A.Ş.'nin ("Genz Biyo") %7,15 oranındaki 4.805 adet B grubu hissesine 350.378 TL karşılığında ilave pay edinilmiştir. İlgili ödeme 13.03.2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

İkinci yatırımla birlikte Genz Biyo daki iştirak oranımız % 17,79 olmuştur.

Genz Biyo, laboratuvar ortamında biyolojik veri ve gen analizi ile statik modelleme yapmak ve bu alanda faaliyet göstermek amacıyla 03.01.2017 tarihinde kurulmuştur.

Tim Akıllı Kıyafetleri ve Bilişim Teknolojisi A.Ş.

Şirket'in 12.03.2018 tarih ve 245 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ve aynı tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Tim Akıllı Kıyafetleri ve Bilişim Teknolojisi A.Ş.'nin ("Tim Akıllı Kıyafetleri") %12,30 oranındaki 4.170 adet B grubu, 3.158 adet C grubu hissesine 1.027.632 TL karşılığında iştirak edilmiştir. İlgili ödeme 13.03.2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Tim Akıllı Kıyafetleri, kumaş üretiminde yenilikçi teknolojilerin uygulanması ile iletken ipliklerden dokunmuş, elektronik frekans üretebilen, yıkanabilir, boyanabilir, giyilebilir kumaşların üretilmesi, bu kumaşlarla elektronik cihazların kontrolünün gerçekleştirilmesi amaçları ile faaliyet göstermek üzere 22.12.2016 tarihinde kurulmuştur.

Kimola Veri Teknikleri A.Ş.

Şirket'in 19.03.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Kimola Veri Teknolojileri A.Ş.'nin toplam % 5,7965 oranındaki 3.580 adet C Grubu hissesine 390.745 TL karşılığında iştirak edilmiştir.

Sosyal medya verileri toplanıp analiz ederek; kullanıcıların ilgi alanları, tüketim ve yaşam tercihlerinin belirlenmesi ile bir kitle araştırmasında bu analizlerden yararlanan bir yapay zeka motorunun örneklemeler oluşturması ve bu işlemin daha isabetli yapılabilmesi için yapay zeka ve makine öğrenimi alanlarında gerekli araştırma-geliştirme çalışmaları ifade eder.

Enko Teknoloji A.Ş.

Şirket'in 12.09.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Enko Teknoloji A.Ş.'nin toplam % 4,00 oranındaki 2.186 adet hissesine 277.000 TL karşılığında iştirak edilmiştir.

Kurumsal kaynak planlama, stok takibi, ürün listeleme, müşteri ve tedarikçilerle gerçekleşen veya gerçekleşebilecek ticarete kullanılan fatura, e-fatura, irsaliye, sipariş, tekliflerin takibi ve Yönetimi hizmeti veren şirket, 1984 yılında kurulmuştur.

OTTO Yazılım A.Ş.

Şirket'in 12.09.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Otto Yazılım A.Ş.'nin toplam % 4,54 oranındaki 2.694 adet hissesine 277.000 TL karşılığında iştirak edilmiştir.

Bağılantılı taşıtlardan çeşitli yollarla toplanan verilerin sigorta, otomotiv, lojistik ve diğer sektörler için ticari değer taşıyan analizlere ve raporlara dönüştüren büyük veri işleme yazılımı ve bu raporların kullanıcılara sunulduğu mobil uygulama ya da diğer bağlantılı cihazlardan görüntülenebilen analiz ekranları işleri.



8. Önemli Riskler, Belirsizlikler ve Risk Değerlendirmesi

Hub Girişim'in faaliyetleri sırasında karşılaşılabileceği riskler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Piyasa riski

Piyasa riski faktörleri olan faiz oranı, döviz kuru, hisse senedi, emtia ve opsiyon fiyatlarında meydana gelebilecek değişimin şirketin alım-satım portföyünün değerini azaltma riskidir.

Likidite riski

Şirketin nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması nedeniyle maruz kalabileceği zarar ihtimalidir.

Sermaye yatırımı riski

Şirketin sermaye yatırımlarının değerinde veya temettü gelirlerinde, genel piyasa koşulları ve/veya sermaye yatırımı yapılan şirketlerin yönetsel ya da mali bünyelerine ait sorunlar nedeniyle oluşabilecek kayıp riskidir.

Kredi riski

Şirketin işlem yaptığı karşı tarafın sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen ya da tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı zarara uğraması ihtimalidir.

Operasyonel risk

Şirketin yetersiz ya da işlemeyen iç süreçler, insan kaynağı, sistemler ya da dış etkenler nedeniyle ortaya çıkabilecek kayıp riskidir.

8.1. Risklerin değerlendirilmesi

Şirketi ve iştiraklerini etkileyecek en önemli faktör ekonomik belirsizliktir. Belirsizlik ortamında Hub Girişim' in nakit portföyü, portföyünde bulundurduğu menkul kıymetler açısından piyasa riskleri, likidite riski ve kredi riski ile karşı karşıya kalabilme potansiyelini taşımaktadır. Hub Girişim bu tip riskleri en aza indirmek için kredibilitesi ve likiditesi yüksek araçlara yatırım yapmaya, portföyünü vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmeye ve şirketin ihtiyaçlarına göre vade-miktar uyumuna özen göstermektedir. Şirketimiz Sermaye Piyasası düzenlemeleri kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemelerinde faaliyet alanlarına belli sınırlamalar getirilmiştir. Bu düzenlemeler kapsamında girişim sermayesi yatırım ortaklıkları portföylerinin en az %51'ini girişim sermayesi yatırımlarına yöneltmek zorundadır. İkinci el piyasalarda işlem gören ve nakit portföyü değerlendirmek için kullanılacak yatırım araçlarına şirket portföyünün en fazla %49'unu yatırabilmektedir. Nakit portföyünün değerlendirilmesinde de yine SPK'nın tebliğ, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar ve şirket içi kararlarla belirlenen sınırlamalar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır.

Hub Girişim yatırımlarını öz kaynakları ile finanse etmektedir. Hub Girişim'in alacak ve borç tutarları cüzzı miktarlarda olup şirket için herhangi bir risk yaratmamaktadır.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi Hub Girişim'i de olumsuz yönde etkileyebilecek ve sermaye yatırımı riski oluşabilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek iştiraklerimizin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Hub Girişim'in de gelirlerinin düşmesi söz konusu olabilecektir. Makro ekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Hub Girişim ve iştiraki için risk oluşturabilecektir.



8.2. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Hub Girişim, organizasyon yapısı itibarıyla risk yönetimi ve iç kontrol konularında ayrı birimler oluşturulmamıştır. Şirketle ilgili oluşabilecek riskler periyodik olarak, Şirket risk politikaları çerçevesinde, Şirket üst yönetiminin hazırladığı raporlar doğrultusunda Yönetim Kurulu toplantılarında görüşülmektedir. Ayrıca, SPK mevzuatına uygun olarak, şirket içinde yönetim kurulundan iki üyenin görev yaptığı denetim komitesi ve riskin erken saptanması komitesi oluşturulmuştur.

9. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz yönetim kurulu, pay sahiplerimizin beklentileri ile Şirketimizin büyüme gereği arasındaki hassas dengenin bozulmamasını ve şirketimizin esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarından hedeflerin üzerinde bir getiri ile çıkış yapılmasını, Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin genel karlılık durumunu dikkate alarak dağıtılabilir karın en az %20 nispetindeki kısmının nakit ve/veya bedelsiz payların sermayeye ilave edilmesi suretiyle ortaklara dağıtılmasını Genel Kurula teklif edilmesi esasına dayanan bir kar dağıtım politikası benimsemiştir.

10. Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

01.01.2019-30.06.2019 hesap dönemi içerisinde, genel müdür ve genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 8.358 TL'dir (01.01.-30.06.2018: 42.359 TL).

11. İlişkili Taraf İşlemleri

Nakit ve nakit benzerleri

	30.09.2019	31.12.2018
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	4	2.982.045
Toplam	4	2.982.045

İlişkili taraflardan ticari alacaklar ve ticari borçlar

Yoktur. (31 Aralık 2018 – Yoktur.)

İlişkili taraflardan diğer alacaklar ve borçlar

Kısa vadeli diğer alacaklar:

	30.09.2019	31.12.2018
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş. (*)	8.916.017	4.946.344
Beklenen Kredi Zararları Karşılığı (-)	0	0
Toplam	8.916.017	4.946.344



İlişkili taraflara ödenen giderler

	01.01.-30.09.2019	01.01.-30.09.2018
Gedik Yatırım Menkul Değ. A.Ş. – Komisyon gideri	(207)	(447)
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. – Faiz gideri	(30)	(10)
Toplam	(237)	(457)

İlişkili taraflardan alınan gelirler

	01.01.-30.09.2019	01.01.-30.09.2018
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. – Kupon faiz geliri	0	10.421
STRS Teknoloji Yatırım A.Ş.-Borç Faizi	448.500	65.440
Toplam	448.500	75.861

12. Araştırma – Geliştirme

Şirketimizde girişim sermayesi yatırımı yapılması aşamasında girişim şirketlerinin bulunduğu sektörler hakkında araştırma yapılmaktadır.

13. Kadro – Personel

2018 sonunda Şirketimiz kadrosu 1 kişidir. Üst düzey yönetici kadrosu raporun ilk kısmında belirtilmiştir. Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması olmayıp şirket çalışanlarına sağlanan haklar ilgili mevzuat ve şirket iç düzenlemeleri kapsamındadır. Şirketimiz birimleri mali işler ile yatırım olarak iki gruptan oluşmaktadır.

14. 2019 Yılı Yapılan Genel Kurul Toplantıları, Kar Payı Dağıtımı

Olağan genel kurul toplantısı:

Şirketin 2019 yılı olağan genel kurul toplantısı 14 Haziran 2019 tarihinde yapılmıştır.

Olağan genel kurulda alınan önemli kararlar olarak, bağımsız denetçi seçimi, yönetim kurulu seçimi, bilanço kar/zarar hesapları müzakeresi ve Yönetim Kurulu Üyelerine TTK'nun 395-396. Maddelerine göre izin verilmesi hususları görüşüldü. Bunlara ek olarak olağan genel kurul toplantısında, 2018 yılında yasal kayıtlara göre hesaplanan 1.991.986,83 TL dönem karından, 99.599,34 TL 1. Tertip yasal yedek ayrıldıktan sonra SPK kayıtlarına göre oluşan 23.725.783,00 TL kardan, 23.626.183,66 TL nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılarak kar dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir. Olağan genel kurul toplantısında katılım oranı %79,83 olmuştur.

Kar Payı Dağıtımı

Kuruluşumuzun, 14 Haziran 2019 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında, 2018 yılında yasal kayıtlara göre hesaplanan 1.991.986,83 TL dönem karından, 99.599,34 TL 1. Tertip yasal yedek ayrıldıktan sonra SPK kayıtlarına göre oluşan 23.725.783,00 TL kardan, 23.626.183,66 TL nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılarak kar dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.



15. Bağış

2019 3. Çeyrek döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır.

16. Özel Durum Açıklamaları

Kamuyu Aydınlatma Platformunda 2019 3. Çeyrek döneminde 32 adet özel açıklama yapılmıştır.

17. Raporlama döneminden sonraki olaylar

Şirket 10.09.2019 tarihinde yapmış olduğu Tahsisli Sermaye artırım süreci iptal edilerek Bedelli Sermaye Artırımı süreci başlatılmasına karar verilmiştir. Şirket Yönetim Kurulunun 02.10.2019 tarih ve 299 sayılı kararı ile;

1) 10.09.2019 tarih ve 296 sayılı Yönetim Kurulu kararının ilan edilmesini takip eden süreçte HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (HUBVC) Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan hisse senetlerinin fiyatlarında yaşanan hareketlilik nedeniyle;

10.09.2019 tarih ve 296 sayılı Yönetim Kurul'u toplantısı ile karara bağlanmış olduğu;

"Sermaye tavanı içerisinde bedelli olarak 3.703.707 TL nakit sermaye artırım yapılması yoluyla, %18,5 oranında artırılarak 23.703.707 TL'ye yükseltilmesine; Artırılacak yeni payların, ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak ve tamamı nakit (bedelli) olarak karşılanmak suretiyle halka arz edilmeksizin Tahsisli Satış yöntemiyle satılmasına;"

İlişkin kararın iptal edilmesine;

2) Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesinin Yönetim Kuruluna verdiği yetkiye dayanarak, 20.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin 70.000.0000 TL tutarlı kayıtlı sermaye tavanı içerisinde bedelli olarak 10.000.000 TL nakit sermaye artırım yapılması yoluyla, %50 oranında artırılarak 30.000.000 TL'ye yükseltilmesine,

3) Nakit olarak artırılan 10.000.000 TL'lik sermayeyi temsil edecek payların 100.000 TL nominal değerli kısmının A grubu nama yazılı, 9.900.000 TL nominal değerli kısmının B grubu nama yazılı olarak ihracına; ortakların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına ve yeni pay alma haklarının 1 Türk Lirası nominal değerli her bir pay için 1 Türk Lirası fiyattan kullandırılmasına,

4) Yeni pay alma haklarının kullanım süresinin 15 gün olarak belirlenmesine; bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,

5) Nakit olarak artırılan sermayeyi temsil eden paylara ilişkin yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların 2 iş günü süreyle nominal bedelin altında olmamak kaydıyla Borsa İstanbul Birincil Piyasada oluşacak fiyattan satılmasına,

6) Kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasada satılmasını takiben kalan paylar olması halinde, satılmayan payların Pay Tebliği (VII – 128.1)'nin 25.1(a) maddesi uyarınca 6 iş günü içerisinde iptal edilmesine,

7) Sermaye artırımını nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına SPK ve MKK'nın kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına;

8) Şirketin ödenmiş sermayesinin 30.000.000 TL'ye yükseltilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili diğer resmi kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli tüm işlemlerin yapılmasına karar verilmiştir.



18. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre faaliyet gösteren halka açık bir kuruluştur. Sermaye Piyasası Kurulunun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'in, saydamlık, eşitlik, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkelerini benimsemiş olan Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı, ilgili tebliğ çerçevesinde uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerinin tamamına, zorunlu tutulmayan ilkelerin ise çoğunluğuna uymaktadır. Uygulanamayan istisna nitelikteki bazı ilkeler ise herhangi bir çıkar çatışmasına sebebiyet vermemektedir.

Söz konusu faaliyet döneminde Şirketin iç kontrol sistemi kapsamında denetimler ve raporlamalar yapılmıştır. Önümüzdeki dönem kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan prensiplerde uyum sağlanamayan maddelerle ilgili olarak uyum çalışmaları sürdürülecektir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu SPK'nın 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca şirketlerce halihazırda yapılan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporlamasına ek olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu şablonlarının doldurulmasına karar verilmiştir. SPK'nın bu kararı doğrultusunda Şirketimizce KAP'ta doldurulan şablonlara(KYUR) <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/746453> (KYBF) <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/746451> adresinden ulaşılabilir.