



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Garanti Filo Hizmetleri Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Garanti Filo Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 26 Temmuz 2019 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of KPMG International Cooperative


Orhan Akova, SMMM
Sorumlu Denetçi
14 Ekim 2019
İstanbul, Türkiye

GARANTİ FİLO YÖNETİM HİZMETLERİ A.Ş.

01.01.2019 – 30.06.2019 ARA DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

Genel Bilgiler

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2019-30.06.2019

Ticaret unvanı : Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.

Ticaret sicili numarası : 611285

Mersis Numarası : 0389066327600011

Adres: Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. No: 23 Sarıyer 34485 İstanbul

Telefon: 0212 365 31 00

Faks: 0212 328 16 90

İnternet Sitesi: www.garantifilo.com.tr

E-posta Adresi: info@garantifilo.com.tr

No	Şube	Adres Bilgileri
1	Ankara	Ankara 1 ve 2 Krediler Müdürlüğü Cinnah Caddesi No:2 Kavaklıdere – Çankaya/Ankara
2	Bursa	Marmara Bölge Müdürlüğü Fevzi Çakmak Caddesi No:2 Osmangazi/Bursa
4	İzmir	Naldöken Mahallesi Ankara Caddesi No:218/J Bornova/İzmir
5	İstanbul Anadolu	Barbaros Mah. Kardelen Sk. Palladium Tower Apt. No:2/38 Ataşehir/İstanbul

Garanti Filo Hakkında

19 bin adedi aşan araç parkı, 4 binin üzerindeki müşteri portföyü, 1,7 milyar TL değerindeki aktif büyüklüğü ile sektörünün en güvenilir şirketlerinden biri konumunda.

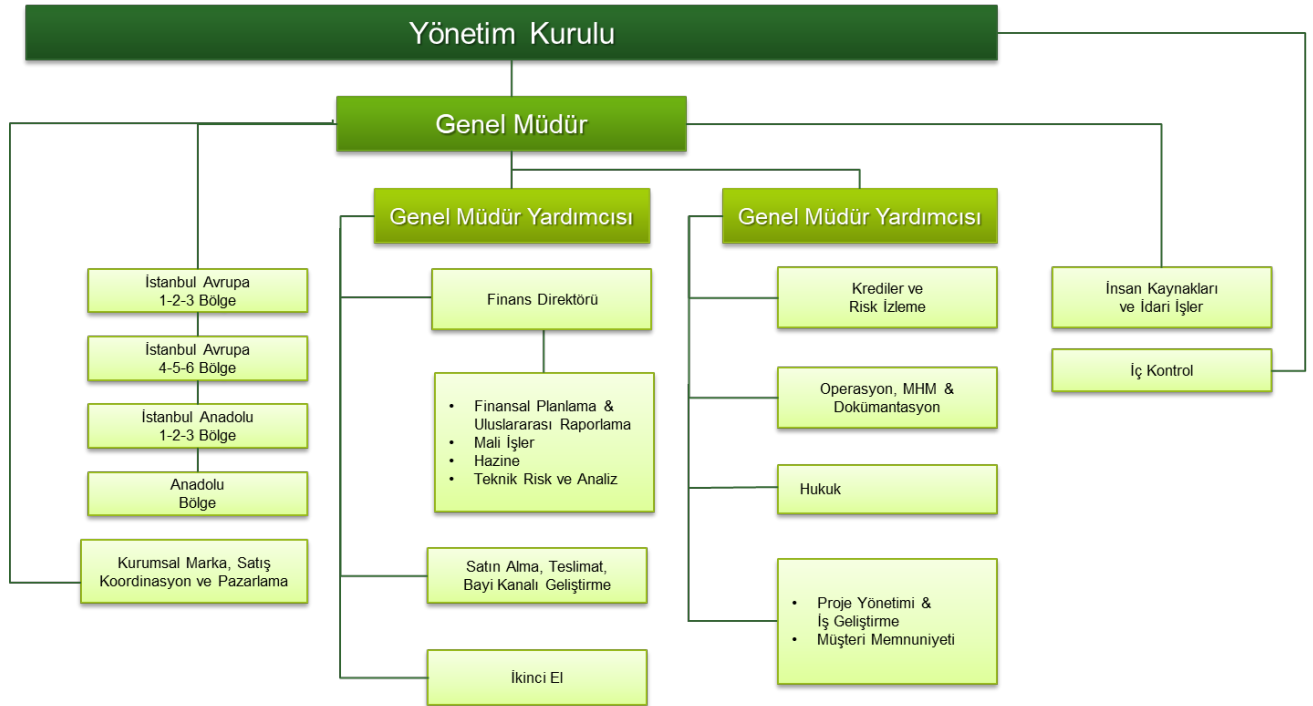
Ortaklık Yapısı

2007’de 1 milyon TL sermaye ile kurulan Garanti Filo, 2008’de sermayesini, 9 milyon TL artırarak 10 milyon TL’ye yükseltti. Garanti Finansal Kiralama A.Ş.’nin sahiplik oranı %100’dür.

Ortaklık yapısında dönem içerisinde değişiklik olmamıştır. İmtiyazlı paylar yoktur. Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı ve/veya rekabet yasağı kapsamında herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Organizasyon Yapısı İK

Garanti Filo, 1 Ocak - 30 Haziran 2019 faaliyet dönemini 81 kişilik personel kadrosu ile tamamladı.



Yönetim Kurulu

Garanti Filo Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşuyor. 1 Ocak - 30 Haziran 2019 faaliyet dönemi içerisinde Garanti Filo Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler ve görev süreleri aşağıda belirtilmiştir.

Cemal Onaran

Yönetim Kurulu Başkanı

Görev Başlangıç Tarihi: 23.03.2017

Görev Bitiş Tarihi: -

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Cemal Onaran, 1990 yılında Garanti Bankası'nın Teftiş Kurulu'nda müfettiş yardımcısı olarak göreve başladı. 2000-2007 yılları arasında Garanti Bankası'nın İstanbul'daki çeşitli bölge müdürlüklerinde Bölge Müdürü olarak görev aldı. Garanti Bankası'nın mortgage kredileri konusunda faaliyet gösteren iştiraki Garanti Mortgage'nin kurulmasıyla 2007 yılının Ekim ayında şirkete Genel Müdür olarak atandı. Ağustos 2012 itibarıyla Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş.'de Genel Müdür olarak görevine atandı. 1 Ocak 2017 itibarıyla KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 26 yıl olan Onaran, Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş.'de de Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Aydın Güler

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Görev Başlangıç Tarihi: 31.03.2017

Görev Bitiş Tarihi: -

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Aydın Güler, 1990 yılında Garanti Bankası Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde göreve başladı. 10 yıl boyunca çeşitli Genel Müdürlük birimlerinde görev aldıktan sonra, 2000 yılında Risk Yönetimi ve Yönetim Raporlama Birim Müdürü olarak atandı. 2001-2013 yılları arasında Finansal Planlama & Analiz Müdürlüğü Birim Müdürü olarak görev yapan Güler, 2013 yılında birime Koordinatör olarak atandı. 21 Aralık 2015 tarihinde T. Garanti Bankası A.Ş.'ye Finans ve Genel Muhasebe'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Güler, aynı zamanda, T. Garanti Bankası A.Ş. Memur ve Müstahdemleri Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi. Bankacılık ve işletmecilik dallarında iş tecrübesi 26 yıl olan Güler, Aktif / Pasif Yönetimi, Finansal Planlama ve Analiz, Gider Yönetimi ve Verimlilik, Yatırımcı İlişkileri, Genel Muhasebe, Konsolidasyon ve Uluslararası Muhasebe, Vergi İşlemleri Yönetimi ve BBVA Finans Koordinasyon'dan sorumludur. Güler, Garanti Finansal Kiralama A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de sürdürmektedir.

Osman Bahri Turgut**Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Başlangıç Tarihi: 17.03.2014

Görev Bitiş Tarihi: -

1986 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Bölümü'nde başladığı lisans eğitimini 1990 yılında tamamladı. T. Garanti Bankası A.Ş.'deki kariyerine aynı yıl Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Osman Bahri Turgut; Şube Müdürü, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Ticari Krediler Birim Müdürü, İç Kontrol Merkezi Müdürü, İç Denetim ve Kontrol Başkanı olarak çalıştı. Halen T. Garanti Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Garanti Finansal Kiralama A.Ş., Garanti Filo Yönetimi Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyeliği; T. Garanti Bankası A.Ş. Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı, Garanti Kültür A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği; Garanti Finansal Kiralama A.Ş., Garanti Konut Finansmanı Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş.'de ise Denetim Komitesi Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Selahattin Güldü**Yönetim Kurulu Üyesi**

Görev Başlangıcı: 18.05.2018

Görev Bitiş Tarihi: -

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Selahattin Güldü, kariyerine 1990 yılında Garanti Bankası Teftiş Kurulunda Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. 1997-1999 yıllarında şube müdürlüğü yaptı. 1999-2018 yılları arasında İstanbul'daki çeşitli bölgelerde Bölge Müdürü olarak görev aldı. Bankacılık alanındaki iş tecrübesi 28 yıl olan Selahattin Güldü, 05 Nisan 2018 tarihinden itibaren Ticari Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Selahattin Güldü, ayrıca Garanti Leasing'de yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ayşegül Gülgör**Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür**

Görev Başlangıç Tarihi: 09.02.2016

Görev Bitiş Tarihi: -

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Ayşegül Gülgör, bankacılık kariyerine 1987 yılında başladı. Sektörde farklı bankalarda görev alan Gülgör, 1999 yılında Garanti Bankası'na geçti. Garanti Bankası bünyesinde çeşitli görevleri yerine getiren ve son olarak 17 yıl bölge müdürlüğü yapan Gülgör, 2016 Şubat ayı itibarıyla Garanti Filo Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

Üst Yönetim

Garanti Filo Üst Yönetimi 30.06.2019 itibarıyla 2 üyeden oluşmaktadır. 01.01.2019-30.06.2019 faaliyet dönemi içerisinde Garanti Filo Üst Yönetimi'nde görev alan üyeler ve görev süreleri aşağıda belirtilmiştir.

Ayşegül Gülgör**Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür**

Görev Başlangıç Tarihi: 09.02.2016

Görev Bitiş Tarihi: -

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu olan Ayşegül Gülgör, bankacılık kariyerine 1987 yılında başladı. Sektörde farklı bankalarda görev alan Gülgör, 1999 yılında Garanti Bankası'na geçti. Garanti Bankası bünyesinde çeşitli görevleri yerine getiren ve son olarak 17 yıl bölge müdürlüğü yapan Gülgör, 2016 Şubat ayı itibarıyla Garanti Filo Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

Gözde Midillioğlu**Genel Müdür Yardımcısı**

Görev Başlangıç Tarihi: 01.05.2012

Görev Bitiş Tarihi: -

1974 yılında İstanbul'da doğdu. St. George Avusturya Lisesi ve Marmara Üniversitesi İşletme mezunu. 1997 yılında çalışma hayatına T. Garanti Bankası A.Ş.'de başlayan Midillioğlu, çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra, 2004 yılında Garanti Leasing'de Bilgi Sistemleri ve Süreç Geliştirme Birim Müdürü olarak göreve başladı. 2012 yılında görev almaya başlamış olduğu Garanti Filo Krediler ve Risk İzleme, Bilgi Sistemleri ve Müşteri Memnuniyeti, Operasyon ve Müşteri Hizmetleri - Dokümantasyon Biriminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Sinan Panayırıcı**Genel Müdür Yardımcısı**

Görev Başlangıç Tarihi: 01.04.2016

Görev Bitiş Tarihi: 21.06.2019

1979 yılında İzmir'de doğdu. Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler, yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Teknik Üniversitesi işletme bölümünde tamamladı. 2003 yılında T. Garanti Bankası A.Ş.'de çalışmaya başlamıştır. Çeşitli pozisyonlarda görev almış ve son olarak Ticari Bankacılık İstanbul ve Ankara Satış Koordinasyon yöneticiliği görevini yerine getirmiştir. Nisan 2016 tarihi itibarıyla Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.'de Satış, Pazarlama ve Kurumsal Marka, Satın Alma - Araç Tescil, İkinci El Satış ve Teslimat Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almış, 1 Ocak 2019 – 21 Haziran 2019 arasında ise Finansal Planlama ve Uluslararası Planlama, Mali İşler, Hazine, Teknik Risk ve Analiz Satın Alma - Araç Tescil, İkinci El Satış ve Teslimat Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Garanti Filo, hesap dönemi içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplamı 827.628,53.-TL tutarındadır.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç, kredi ve şahsi kredi adı altında kredi ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM

81 kişilik bir ekip olan Garanti Filo'luların yüksek performansları, ihtiyaçlarına özel gelişim çözümleri ile desteklenmektedir.

Çalışan Sayısı

Erkek : 57

Kadın : 24

Çalışan Yan Hakları

Servis

Yemekhane

Sağlık Sigortası

Hayat Sigortası

EĞİTİM POLİTİKASI

Garanti Filo'da eğitim faaliyetleri gelişimi sürekli kılma ve bir yatırım aracı olarak görme vizyonu ile gerçekleştirilmektedir. Garanti Filo'nun yüksek performansları, ihtiyaçlarına özel gelişim çözümleri ile desteklenmelidir.

Çalışanalar için ayrılan doğum günü hediye bütçesi Kaçuv'a bağış yapılarak, Kaçuv 2. Aile evinden Garanti Filo adında bir oda sahiplenilmiştir.

Oryantasyon Eğitimi

Çalışanlarımız, Garanti Filo'ya başladıklarında bir oryantasyon programına dahil olarak hem birimlerin işleyişi hem de ürün paketleri hakkında bilgi sahibi olurlar.

Sürekli Gelişim Vizyonu

Garanti Filo'da eğitim faaliyetleri gelişimi sürekli kılma ve bir yatırım aracı olarak görme vizyonu ile gerçekleştirilmektedir. Garanti Filo'luların yüksek performansları, ihtiyaçlarına özel gelişim çözümleri ile desteklenmektedir.

Araştırma Geliştirme Çalışmaları

"Müşterilerimizin ihtiyaçlarını doğru belirlemek, hayatlarını kolaylaştıracak ve işlerine değer katacak ürün ve hizmetler geliştirmek en öncelikli görevimiz."

Garanti Filo, hesap dönemi içerisinde kullandığı bilgi teknolojileri ve sistem altyapısında çeşitli geliştirme ve yatırımlar gerçekleştirdi.

2019 yılında, Garanti Filo internet şube ve mobil uygulama projelerini müşterilerinin hizmetine sundu.

İkinci El Garaj

Garanti Filo, bireylerin İkinci El ihtiyaçlarını daha hızlı ve etkin şekilde karşılayabilmek amacıyla ve İkinci El otomobilini güvendiği bir markadan, görerek satın almak isteyenler için ilk İkinci El otomobil satış noktasını 2017 yılında İstanbul Maslak'ta açmıştı. Ağustos 2019 tarihi itibarı ile ikinci satış noktasını İzmir'de açacaktır. 2020 yılı içinde ise bu iki noktaya ilave olarak Ankara'da da hizmet verilmesi amaçlanmaktadır.

Söz konusu yapılanmanın tamamlaması ile tüm ikinci el otomobil satışlarındaki perakende satış oranının ve buna paralel olarak satış karının yükseltilmesi planlanmaktadır.

İşletmenin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Garanti Filo, yüzde yüz hissesi ile Garanti Filo Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin sahibi olup tüm taahhüt ettiği sermaye tutarını ödemiştir.

İştirakin Ticaret Ünvanı	Ödenmiş Sermayesi (TL)	Sermayedeki Pay Tutarı (TL)	Sermayedeki Pay Oranı (%)
Garanti Filo Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	300.000	300.000	100

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Garanti Filo'nun kendi paylarına ilişkin iktisap ettiği bir bedel bulunmamaktadır.

Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Yapısı

Garanti Filo, etkin bir risk yönetimi sisteminin ve güçlü bir iç kontrol ortamının tesis edilmesini, sürdürülebilir büyüme ve gelişmenin en önemli temel taşlarından biri olarak görmektedir. Dünyada, finans ve filo kiralama sektörlerinde yaşanan gelişmeler ve giderek daha karmaşık hale gelen işlemler, iç denetim ve iç kontrol fonksiyonlarını, değer katma, risk azaltma, kurumsal yönetim ve risk yönetiminin vazgeçilmez tamamlayıcıları haline getirmiştir.

Şirkette riskler üçlü savunma hattı yapısı ile yönetilmektedir. İlk seviye, faaliyetleri yürüten birimlerdeki kontrol görevlilerinden ve ikinci seviye iç kontrol sorumlusundan oluşmaktadır. Üçüncü seviye ise İç Denetim Birimi olup, birim yıl boyunca bağımsız denetimlerini gerçekleştirmektedir. İç denetim ve iç kontrol icracı fonksiyonlardan bağımsız ve Yönetim Kurulu'na Denetim Komitesi aracılığı ile bağlı olarak gerçekleştirilmektedir. İç Denetim faaliyetleri kapsamında, risk değerlendirmeleri uyarınca hazırlanan yıllık denetim planı dahilinde şirketin iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkinlik ve verimliliği risk odaklı ve süreç bazlı bir yaklaşımla denetlenmektedir. İç kontrol faaliyetleri kapsamında risk içeren süreçler belirlenmiş ve bunlara ilişkin kontrol noktaları tanımlanmıştır. Belirlenen kontroller birinci seviye kontrol görevlileri tarafından gerçekleştirilir. İç kontrol sorumlusu ise birinci seviyenin gerçekleştirdiği kontrollerin izlenmesinden ve ilave kontrol ihtiyaçlarının tanımlanabilmesi amacıyla şirket iş süreçlerine yönelik süreç analizlerinin gerçekleştirilmesinden sorumludur.

Kredi Derecelendirme Notu

15.03.2019 tarihinde, KOBİRATE Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından, GARANTİ FİLO YÖNETİM HİZMETLERİ A.Ş. derecelendirilmiştir.

KOBİRATE Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş

Ulusal Uzun Vadeli Kredi Derecesi Notu (TR) A+
Görünüm: Durağan

Ulusal Kısa Vadeli Kredi Derecesi Notu (TR) A-2

Türkiye’de Otomotiv Sektörü

Otomotiv Distribütörleri Derneği’nin (ODD) açıkladığı verilere göre, Türkiye otomotiv sektörü toplam pazarı, 2019 Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %45,2 azalarak 200.901 adet, üretim %12,8 azalarak 735.062 adet ve ihracat %7,7 azalarak 634.768 adet oldu. İhracat değeri ise %7,0 oranında azalarak 15 milyar 589 milyon dolar seviyesine ulaştı.

2019 Haziran ayı sonunda otomobil pazarı motor hacmine göre incelendiğinde, en yüksek paya %94,02 oranıyla 1600cc altındaki otomobiller 147.031 adet ile sahip oldu. Ardından %2,54 pay ile 1600-2000cc aralığındaki otomobiller ve %0,30 pay ile 2000cc üstü otomobiller yer aldı. 2018 Haziran ayı sonuna göre, 1600cc altındaki otomobil satışlarında %44,5 , 1600-2000cc aralığında motor hacmine sahip otomobil satışlarında %49,5 ve 2000cc üstü otomobillerde ise %36,9 azalış görüldü. 2019 yılı altı aylık dönemde 85kW altı 23 adet ve 121kW üstü 67 adet, toplam 90 adet elektrikli otomobil satışı gerçekleşti.

2019 yıl Haziran ayı sonunda otomobil satışları motor tipine göre incelendiğinde dizel otomobil satışları %56,07 pay (87.680 adet) ile birinci sırada yer alırken, benzinli otomobil satışları %36,89 pay (57.687 adet) ile ikinci sırada, ardından otogazlı %3,91 pay ile üçüncü, hibrit %3,08 pay ile dördüncü ve elektrikli otomobiller ise %0,06 pay ile beşinci sırada yer aldı.

Türkiye’de Filo Kiralama Sektörü

Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği’nin (TOKKDER) yayınladığı 2019 birinci yarı yıl sonu raporu ışığında Türkiye’de filo kiralama sektörü, 2019 yılı ilk 6 ayında 17.900 adet yeni aracı filosuna kattı.

TOKKDER’in açıkladığı verilere göre, 2019 yılı ilk yarı yıl sonunda 2 milyar 13 milyon Türk Lirası tutarında yeni araç yatırımı yapan filo kiralama sektörünün aktif büyüklüğü 29 milyar Türk Lirasına ulaştı.

TOKKDER’in raporuna göre Renault, %26,6 payı ile Türkiye operasyonel kiralama sektörünün araç parkında en çok tercih edilen marka olmayı sürdürürken, %13,2 ile Fiat ikinci, %13,0 ile Volkswagen üçüncü, %10,3 ile Ford dördüncü sırayı aldılar.

Sektörün araç parkının yaklaşık yarısı (%49,4) C segment araçlardan oluşurken, B segment araçlar %28,7 D segment araçlar ise %13,8 pay aldı.

Sektörün araç parkının %93,5'i dizel araçlardan oluşurken, manuel vites araçlar %44,6 pay aldılar. Sektörün araç parkının %61,6'sı Euro sözleşmelerden, %0,8'i USD ve %37,6'sı TL sözleşmelerden oluşmaktadır.

Ekonomi ve Finansal Durum

Türkiye'de filo kiralama sektörü, 2019 ilk yarı yıl sonunda 17.900 yeni aracı filosuna kattı. 2019 ilk yarı yıl sonu itibarıyla filo kiralama sektörünün toplam araç parkı büyüklüğü, 2018 yılı sonuna kıyasla %9 küçülerek 295.000 adete ulaştı.

Garanti Filo Satış Adedi ve Müşteri Adedi Gelişimi

2018 yılında yaşanan birçok gelişme, sektördeki ve Garanti Filo'daki satış adetlerini de doğrudan etkiledi. Döviz kurlarındaki artışa bağlı olarak yükselen binek araç satın alım maliyetleri ve kiralama sözleşmelerinin yalnızca Türk lirası ile yapılmasının zorunluluğunun getirilmesi, uzun dönem araç kiralama taleplerini düşüren bir etkiye sebep oldu. Özellikle bireysel ve KOBİ segmentli kullanıcıların taleplerindeki azalma, filo kiralama sektörünün mevcut araç parkının 2018 ve 2019 yılında küçülmesine sebep oldu.

Garanti Filo ise Türkiye'de yaşanan ekonomik ve sektörel gelişmeler sebebiyle 2019'un ilk yarısında kontrollü ve planlı bir şekilde 2018 yıl sonuna göre %13 küçülerek 19,009 araç parkı ile kapattı. 2019 ilk yarı yıl itibarıyla Garanti Filo'dan aktif hizmet alan müşteri adedi ise 4,064 olarak gerçekleşti.

Şirketler Topluluğuna İlişkin Bilgiler

Garanti Filo, 2019 yılında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerde emsallerine aykırı olarak bu şirketler yararına bir işlem yapmamıştır. Dolayısıyla şirketin, Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle yaptığı işlemlerle ilgili aldığı bir önlem veya zarar denkleştirmesi de bulunmamaktadır.

Sektörel Riskler

2017 yılı sonunda, otomobil satışlarındaki Özel Tüketim Vergisine (ÖTV) yönelik yeni bir düzenleme hayata geçti. Yapılan düzenleme ile ÖTV oranı, motor silindir hacminin yanı sıra aracın ÖTV matrahına da bağlı olarak değişkenlik göstermeye başladı. Yapılan düzenleme ile bazı marka ve modellerde artan ÖTV oranı, müşterilerin daha küçük motor hacmine ve satın alım bedeline sahip araçlara yönelmesine sebep olmaya başladı. 31 Ekim 2018 ve 30 Haziran 2019 arasında sıfır araçlara ÖTV uygulanan ÖTV teşviği hem sıfır araçların hem de ikinci el araç bedellerinin düşmesine sebep oldu.

Ürün ve Hizmet Kaynaklı Riskler

Uzun dönem araç kiralama hizmeti alan müşteri profilinin genişlemesi ve değişkenlik göstermeye başlaması sebebiyle, kiralamaya yönelik taleplerde de değişkenlikler görülmeye başlandı. Farklı talep ve ihtiyaçların gündeme gelmesiyle birlikte, yeni ve yenilikçi kiralama modellerinin geliştirilmesi de sektörde bir ihtiyaç haline geliyor. Bu açıdan alternatif kiralama modelleri sunabilecek filo kiralama şirketleri rekabette önemli bir avantaj kazanabilirler.

Sektördeki fiyat rekabeti, hizmet kalitesinden ve müşteri memnuniyetinden ödün vermeden hizmet vermeyi hedefleyen kurumsal şirketler açısından kısa vadede rekabet riski oluşturuyor. Daha dar kapsamlı hizmet paketlerimiz ve uygun fiyatlı çözümlerimiz rekabetçi fiyatlar sunmamıza ve hizmet kalitemizi daha geniş bir müşteri kitlesine sunabilmemize olanak sağlamaktadır.

Araç satın alma sürecinde marka penetrasyon dağılımı, önemli bir diğer konudur. Aynı dönem içinde, aynı marka ve modellerdeki işlemlerin yoğunlaşması, dönem sonundaki araçların geri dönüşlerinde, o marka ve modellerin İkinci El pazarına fazla arz edilmeleri sebebiyle, İkinci El değer (RV) riskini ortaya çıkarabilir. Dönemsel araç alımlarının dengeli ve daha fazla alternatifli olarak yapılması bu riski indirgeyecektir.

Ticari araçların kullanımlarına yönelik yasal düzenlemeler, ticari araçların kiralınmalarına imkan vermemektedir. Ancak, yasal mevzuattaki boşluklardan faydalanan kimi firmalar, yasal ve ticari riskleri göze alarak ticari araç kiralamaktalar. Filo kiralama sektöründe önemli bir potansiyele sahip ticari araç kiralama hizmetinin verilebilmesine yönelik gerekli yasal düzenlemeler yapılmadığı sürece, sektörde araç satın alma ve uzun dönem kiralama fiyatları açısından rekabet riski ortaya çıkmaktadır.

Finansal Duruma İlişkin Değerlendirme

Garanti Filo'nun Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS) göre hazırlanan ve Bağımsız Denetimden geçen 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar aşağıdaki gibidir.

30 Haziran 2019 tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu (TFRS)

		Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
VARLIKLAR	Notlar	30 Haziran 2019	31 Aralık 2018
Dönen Varlıklar		389.426.729	223.711.906
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	163.883.335	5.894.977
Ticari Alacaklar	4	35.867.067	40.360.313
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	4-23	474.618	508.325
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	4	35.392.449	39.851.988
Diğer Alacaklar	5	315.901	68.861
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	5	315.901	68.861
Türev Araçlar	25	-	660
Stoklar	7	82.233.261	47.531.115
Peşin Ödenmiş Giderler	8	19.258.906	25.659.278
Diğer Dönen Varlıklar		351.170	-
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	9, 21	173.626	26.093
Kesin Taahhüt - Riskten Korunma	15	87.343.463	104.170.609
Duran Varlıklar		1.297.835.734	1.460.970.204
Maddi Duran Varlıklar		1.247.393.963	1.386.870.607
<i>Operasyonel Kiralamaya Konu Varlıklar</i>	10	1.236.207.114	1.364.873.855
<i>Diğer Maddi Duran Varlıklar</i>	11	11.186.849	21.996.752
Kullanım Hakkı Varlıkları		2.828.065	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	8.553.687	6.893.875
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	12	8.553.687	6.893.875
Peşin Ödenmiş Giderler	8	62.760	93.953
Kesin Taahhüt - Riskten Korunma	15	38.937.259	53.812.817
Diğer Duran Varlıklar	15	60.000	13.298.952
TOPLAM VARLIKLAR		1.687.262.463	1.684.682.110

		Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
KAYNAKLAR	Notlar	30 Haziran 2019	31 Aralık 2018
Kısa Vadeli Yükümlülükler		525.947.505	728.029.599
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	42.825.034	303.758.726
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	364.637.757	251.849.723
Diğer Finansal Yükümlülükler		-	91.160.445
Ticari Borçlar	4	90.225.406	43.014.644
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	4-23	777.479	879.045
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	4	89.447.927	42.135.599
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	939.640	2.355.891
Türev Araçlar	25	1.219.699	8.319.263
Ertelenmiş Gelirler	8	18.751.478	25.339.337
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	14	2.615.557	1.386.490
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	15	4.732.934	845.080
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.140.896.219	945.751.820
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	1.103.682.318	914.101.097
Diğer Borçlar	5	2.439.788	1.571.500
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	5	2.439.788	1.571.500
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	14	1.231.986	1.024.325
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	21	33.542.127	29.054.898
ÖZKAYNAKLAR	16	20.418.739	10.900.691
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		20.418.739	10.900.691
Ödenmiş Sermaye		10.000.000	10.000.000
Yasal Yedek Akçe		165.126	165.126
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(123.011)	(123.011)
<i>-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm</i>			
<i>Kazançları (Kayıpları)</i>		(123.011)	(123.011)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(133.186.205)	(130.852.975)
<i>-Riskten Korunma Kayıpları</i>		(133.186.205)	(130.852.975)
Geçmiş Yıllar Karı		131.711.551	122.051.645
Net Dönem Karı		11.851.278	9.659.906
TOPLAM KAYNAKLAR		1.687.262.463	1.684.682.110

30 Haziran 2019 Tarihinde Sona Eren Altı Aylık Ara Hesap Dönemine ait Konsolide Gelir Tablosu (TFRS)

KAR VEYA ZARAR KISMI	Notl	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak-30 Haziran 2019	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Nisan-30 Haziran 2019	Sınırlı Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak-30 Haziran 2018	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 1 Nisan-30 Haziran 2018
Hasılat	17	483.292.159	242.573.862	414.879.421	201.172.202
Satışların Maliyeti (-)	17	(338.436.884)	(164.541.318)	(270.694.056)	(131.971.800)
BRÜT KAR		144.855.275	78.032.544	144.185.365	69.200.402
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	18	(113.345)	(74.982)	(1.038.003)	(650.575)
Genel Yönetim Giderleri (-)	18	(17.034.387)	(8.047.126)	(15.299.598)	(7.740.930)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19	11.055.787	2.980.349	11.247.238	6.769.974
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	19	(4.629.486)	(1.374.691)	(6.568.364)	(1.905.092)
ESAS FAALİYET KARI		134.133.844	71.516.094	132.526.638	65.673.779
Finansman Faaliyetlerinden Gelirler	20	12.121.408	10.901.462	3.731.396	7.794.873
Finansman Faaliyetlerinden Giderler (-)	20	(129.258.655)	(75.753.091)	(100.952.320)	(53.718.363)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		16.996.597	6.664.465	35.305.714	19.750.289
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri					
Dönem Vergi Gideri	21	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri	21	(5.145.319)	(3.288.480)	(12.713.434)	(5.984.027)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		11.851.278	3.375.985	22.592.280	13.766.262
DÖNEM KARI		11.851.278	3.375.985	22.592.280	13.766.262
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		(2.333.230)	2.926.694	(26.032.106)	(15.742.979)
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gider		(2.991.320)	3.752.172	(33.374.495)	(20.183.307)
- Riskten Korunma Kayıpları		(2.991.320)	3.752.172	(33.374.495)	(20.183.307)
Ertelenmiş Vergi Etkisi	21	658.090	(825.478)	7.342.389	4.440.328
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(2.333.230)	2.926.694	(26.032.106)	(15.742.979)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		9.518.048	6.302.679	(3.439.826)	(1.976.717)

Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmeleri

Filo kiralama sektörü; sektörel, iç ve dış kaynaklı pek çok riskle beraber fırsatı da barındırmaktadır. Garanti Filo, sektöründeki deneyim ve uzmanlığı ile tüm riskleri detaylıca değerlendirmekte, önlem ve stratejilerini bunları dikkate alarak kurgulamakta, gerekli olduğunca güncellemektedir.

İkinci El Araç Satışına İlişkili Riskler

Filo kiralama İkinci El değerinin belirlenmesi aşamasında, İkinci El araç satış riski ortaya çıkar. Söz konusu risk, araçlar kiraya verilirken öngörülen İkinci El değerinin (RV), İkinci El satışının üzerinde kalması ve gerçekleşen satıştan zarar edilmesidir. Bir diğer risk, mevzuatta olası vergi değişiklikleridir. Vergisel değişiklikler İkinci El piyasasında satılacak araçların rayiç değerlerini artırabileceği gibi değer düşüklüğüne de sebep olabilir.

Garanti Filo, kiralama öncesi, İkinci El değerinin belirlenmesinde finansal parametreleri göz önünde bulundurarak birden fazla kanalda gerçekleşmiş satış verilerinin analizini yapar ve aynı zamanda araçlarla ilgili marka, model, yaş, kilometre, hasar durumu bilgilerini de dikkate alır. Finansal değişkenler ve araçlara ilişkin parametreler kullanılarak yapılan analizler sonucunda İkinci El değerliliği belirlenmekte ve belirlenen İkinci El değerleri aylık olarak piyasada gerçekleşen rayiç bedelleri ile karşılaştırılıyor. Tüm bu veriler İkinci El satış komitesine sunularak düzenli olarak takip ediliyor.

Dış Etkenlerden Kaynaklanan Riskler

2019 yılının ilk yarısında dünya ekonomisinde çok hareketli bir gündem oldu. Tüm dünya, küresel ekonomik gelişmeleri çok yakından takip etti. ABD'nin yürüttüğü politikalar , FED' in faiz indirimi ve ABD-Çin gümrük vergileri savaşı, özellikle gelişmekte olan ülkelerin döviz kurlarına ve dolayısıyla küresel ekonomiye yön verdi. Türkiye'de de döviz kurlarındaki dalgalanmaların olumsuz etkileri yaşandı. Dünyada büyümenin azalması, küresel ekonomiyi zincirleme olarak etkileyecektir. Dolayısıyla tüm bu etkiler otomotiv sektörüne de global olarak yansiyabilir.

2019 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam üretim bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 13, otomobil üretimi ise yüzde 12 oranında azaldı. Bu dönemde, toplam üretim 735 bin 62 adet, otomobil üretimi ise 492 bin 700 adet düzeyinde gerçekleşti.

2019 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam pazar geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 45 azalarak 200 bin 901 adet düzeyinde gerçekleşti. Bu dönemde otomobil pazarı ise yüzde 43 oranında azaldı ve 156 bin 378 adet olarak gerçekleşti.

İnsan Kaynakları İle İlişkili Riskler

Operasyonel kiralama sektörünün ülkemizdeki gelişim potansiyeli ve finansal kiralama şirketlerinin artık operasyonel kiralama yapabilecekleri göz önünde bulundurulduğunda,

yetişmiş şirket personelinin, sektöre yeni girecek olan firmalara transferi, bir risk unsuru oluşturuyor.

Finansal Riskler

Likidite Riski

Garanti Filo, likidite riskinin yaratabileceği olumsuz etkilerden, çeşitlendirilmiş yurt içi borçlanma kaynakları ile korunmaktadır. Fonlama ihtiyacı kısa ve uzun vadeli bono, tahvil ihraçları ve TL borçlanma enstrümanlarıyla desteklenmektedir.

Alacak Riski

Kredi riski, Garanti Filo'nun taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Firmaların kredilendirme işlemlerinde, kredi riskini risk sınırlandırmasına tabi tutmak amacıyla, karşı taraflara kredi limitleri belirlemekte ve bu limitlerin ötesinde kredi tahsisi yapmamaktadır. Kredi limitleri her bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ürün bazında ayrı ayrı belirleniyor.

Kredi limitleri belirlenirken, müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir. Müşterilerin mali yapılarının incelenmesi, ilgili mevzuat uyarınca, alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak yapılıyor. Genel ekonomik gelişmelerin değerlendirilmesi ve müşterilerin mali bilgilerinde ve faaliyetlerinde meydana gelen değişikliklerin izlenmesi neticesinde, daha önce belirlenen kredi limitleri sürekli olarak revize ediliyor. Kredilendirme işlemlerinde ürün ve müşteri bazında belirlenen limitler esas alınıyor. Müşterilerin finansal durumları, risk ve limit bilgileri, mevcut müşterilerin ödeme performansı ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilerek, anapara ve faiz ödemelerini yapıp yapmadıkları, ilgili birimler tarafından takip ediliyor.

Piyasa Riski

Ekonomik beklentiler, faaliyet gösterilen sektör ile ilgili gelişmeler ve ilgili mevzuata yönelik düzenlemeler sebebiyle fiyatlarda yaşanan değişiklikler ve faiz oranlarındaki değişimler piyasa riskini ortaya çıkarmaktadır.

Faiz Haddi Riski

Garanti Filo faiz riskini yönetebilmek adına durasyon/gap ve duyarlılık analizi raporları hazırlamaktadır. Yapılan analizler, bilanço faiz riski ve likidite yönetiminde kullanılmaktadır.

Kur Riski

Garanti Filo'nun yabancı para cinsinden ve yabancı paraya endeksli aktifleriyle, yabancı para cinsinden yükümlülükleri arasındaki fark "YP Net Genel Pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Garanti Filo, bilanço içi döviz pozisyon riskini yönetmek için swap ve forward gibi vadeli işlem sözleşmeleri kullanılarak riskten korunma sağlanmaktadır.

Ticari faaliyetler devam ederken ekonomik koşullarda olası değişimler, gelecek dönemlere ilişkin yabancı para borç ve alacakların nakit akımları, kur dalgalanmaları kaynaklı öngörülemeyen kâr veya zarar riskleri ortaya çıkabilmektedir. Buna Nakit Akımları kaynaklı kur riski denilmektedir. Şirket, bu riskten korunmak amacıyla Riskten Korunma Muhasebesi yöntemini uygulamaktadır. Bu yöntemle gerçekleşecek kur dalgalanmalarına karşı koruma sağlanmıştır. Uygulanan yöntem, aynı zamanda, riskten korunma konusu olan kalemin gerçeğe uygun değerinde veya nakit akışlarında geçmişte meydana gelen ve korunan riskle ilişkilendirilebilen değişimlerin riskten korunma aracının geçmişteki gerçeğe uygun değerindeki veya nakit akışlarındaki değişimlerle karşılaştırılarak test edilmekte ve bu etkinlik testi sonuçlarının %80-%125 aralığında olması beklenmektedir. Garanti Filo'nun etkinlik testi sonuçları da olması gereken bu aralıkta yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Toplantıları

Yönetim Kurulu faaliyet dönemi içerisinde 2 kez toplantı yapmış ve yönetim kurulu üyelerinin tamamı söz konusu toplantılara katılmıştır.

İdari yaptırım ve Cezalar

Mali durum, kârlılık ve tazminat ödeme gücüne ilişkin değerlendirme

Şirketin 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla aktif büyüklüğü 1,7 milyar TL (2018 Aralık: 1,7 milyar TL), özkaynak büyüklüğü 20,4 milyon TL (2018 Aralık: 10,9 milyon TL) ve net kârı 11,8 milyon TL'dir (2018 Haziran: 22,6milyon TL).

Şirketin aktif kârlılık oranı %0,7 (2018 Haziran: %1,20) ve özsermaye kârlılık oranı %58,04'dır (2018 Haziran: %80,26). Şirket güçlü mali yapısı ve sürdürülebilir kârlılık ile büyümeye devam etmeyi hedeflemektedir.

Bağış ve Yardımlar

Şirket'in 1 Ocak – 30 Haziran 2019 faaliyet dönemi içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar toplamı 20.500 TL'dir

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları

Şirket aleyhine açılan çeşitli davalar için 412.404 TL (31 Aralık 2018: 412.404 TL) karşılık tutarını ilişikteki finansal tablolarda ilgili karşılık hesaplarında muhasebeleştirilmiştir.

Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz, Bağımsız denetim şirketi KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (KPMG) tarafından; altı aylık dönemlerde sınırlı bağımsız denetime, 12 aylık dönemlerde tam bağımsız denetime ayrıca üç ve dokuz aylık dönemlerde ise Garanti Bankası konsolidasyonu denetimine tabidir.

Esas Sözleşmede Değişiklikler

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik olmamıştır.

Hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği genel kurul toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar bulunmamaktadır.

Yıl İçerisinde Yapılan Genel Kurullar

Şirket 25.03.2019 tarihinde 2018 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısını gerçekleştirmiştir. Alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.

Önemli Miktarda Varlık Alım/ Satım

Yoktur.

Yatırımlarda Teşviklerden Yararlanma Durumu

Herhangi bir teşvikten yararlanılmamaktadır.

Hizmet Alınan Kurumlarla Çıkar Çatışmasının Önlenmesi

Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin Yatırım Danışmanlığı, Derecelendirme ve diğer kurumlarla karşılıklı yapılan sözleşmelerde çıkar çatışmaları önlenmesi için gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.