



**TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.**

**1 OCAK – 30 HAZİRAN 2019**

**KONSOLİDE ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

## İÇİNDEKİLER

|                                                                                     |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Genel Bilgiler</b>                                                               | <b>1</b>  |
| Türkiye İş Bankası A.Ş. Hakkında Özet Bilgi                                         | 1         |
| Sermaye ve Ortaklık Yapısı                                                          | 1         |
| Şube ve Personel Bilgileri                                                          | 1         |
| Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri                                                    | 1         |
| Denetim Komitesi                                                                    | 2         |
| Genel Müdür ve Yardımcıları                                                         | 2         |
| <b>Türkiye Ekonomisi ve Bankacılık Sektörüne Genel Bakış</b>                        | <b>3</b>  |
| <b>Banka Hakkında Finansal Bilgiler ve Değerlendirmeler</b>                         | <b>4</b>  |
| Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler                                                | 4         |
| Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri                         | 5         |
| Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri                                     | 6         |
| Konsolide Finansal Durum ve Performansa İlişkin Değerlendirme                       | 7         |
| 2019 Yılına İlişkin Beklentiler                                                     | 7         |
| <b>Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler</b>                               | <b>7</b>  |
| <b>İç Sistemler Kapsamındaki Komitelerin Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler</b>        | <b>7</b>  |
| Denetim Komitesi                                                                    | 7         |
| Risk Komitesi                                                                       | 7         |
| Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) İç Sistemler Komitesi                          | 8         |
| <b>Kredi Komitesi Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler</b>                               | <b>8</b>  |
| <b>Kredi Revizyon Komitesi Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler</b>                      | <b>8</b>  |
| <b>Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler</b>          | <b>8</b>  |
| <b>Kurumsal Yönetim Komitesi Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler</b>                    | <b>8</b>  |
| <b>Ücretlendirme Komitesi Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler</b>                       | <b>9</b>  |
| <b>Risk Grubu ile Yapılan İşlemlere İlişkin Bilgiler</b>                            | <b>9</b>  |
| <b>Kar Dağıtımına İlişkin Bilgiler</b>                                              | <b>9</b>  |
| <b>Konsolidasyon Esaslarına ve Konsolidasyona Dahil Şirketlere İlişkin Bilgiler</b> | <b>9</b>  |
| <b>01.04.2019 - 30.06.2019 Dönemine İlişkin Ek Bilgiler</b>                         | <b>10</b> |

## A. GENEL BİLGİLER

### 1. Türkiye İş Bankası A.Ş. Hakkında Özet Bilgi

26.08.1924 tarihinde Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk tarafından kurulan Türkiye İş Bankası A.Ş., kuruluşundan bugüne kadar geçen 95 yıllık sürede ülkemizin sanayi ve ticaret başta olmak üzere birçok alanda gelişmesinde çeşitli roller üstlenmiş ve önemli katkılarda bulunmuştur. Ülkemizin en büyük özel bankası olan Türkiye İş Bankası A.Ş., 1.306 adet yurt içi ve yurt dışı şubesi, dönem sonu itibarıyla 6.562 adet Bankamatik'ten oluşan yaygın ATM ağı, internet bankacılığı, telefon bankacılığı, mobil bankacılık uygulamaları ve çağrı merkezi ile müşterilerine en hızlı şekilde bankacılık hizmetlerine erişme ve çok geniş bir yelpazede hem Banka'nın hem de iştiraklerinin sunduğu finansal ürünlerden ihtiyaçlarına uygun olanları seçme imkanı sağlamaktadır.

### 2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ödenmiş sermayesi 4,5 milyar TL olan Banka'nın kayıtlı sermaye tavanı 10 milyar TL'dir.

30.06.2019 tarihi itibarıyla Banka hisse senetlerinin % 39,99'una Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı, % 28,09'una Cumhuriyet Halk Partisi (Atatürk Hisseleri) sahiptir. Banka hisselerinin % 31,92'lik bölümü halka açıktır.

### 3. Şube ve Personel Bilgileri

30.06.2019 itibarıyla Banka'nın toplam şube sayısı 1.306, toplam personel sayısı ise 24.298'dir. 1.306 şubenin 1.284'ü yurt içi, 22'si ise yurt dışı şubedir. Yurt dışı şubelerin 15'i Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde, 2'si İngiltere'nin Londra, 2'si Kosova'nın Priştine ve Prizren, 2'si Irak'ın Erbil ve Bağdat, 1'i de Bahreyn'in Manama şehirlerinde faaliyet göstermektedir. Bunun yanı sıra; Çin'de ve Mısır'da temsilcilikleri bulunan Banka'nın bağlı ortaklıkları İşbank AG Almanya'da 10, Hollanda'da 1 şube ile; JSC İşbank Rusya'da 3 şube ile; JSC İşbank Georgia ise Gürcistan'da 2 şube ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

### 4. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri

#### Ad Soyad

#### Görevi ve Sorumluluk Alanı

|                          |                                                                                                                                                                              |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fusun Tümsavaş           | Yönetim Kurulu Başkanı, Ücretlendirme Komitesi, Denetim Komitesi, KKTC İç Sistemler Komitesi, Risk Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Kredi Komitesi Yedek Üyesi |
| Ertuğrul Bozgedik        | Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Denetim Komitesi, Kredi Komitesi, KKTC İç Sistemler Komitesi ve Risk Komitesi Üyesi                                                            |
| Adnan Bali               | Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi ve İnsan Kaynakları Komitesi Başkanı, Risk Komitesi Doğal Üyesi, İcra Kurulu Başkanı                                     |
| Prof. Dr. Turkey Berksoy | Üye, Denetim Komitesi ve KKTC İç Sistemler Komitesi Üyesi                                                                                                                    |
| Feray Demir              | Üye, Kredi Komitesi, Ücretlendirme Komitesi ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi                                                                                     |
| Ersin Önder Çiftçioğlu   | Üye, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi                                                                                                                                         |
| Murat Karayalçın         | Üye                                                                                                                                                                          |
| Özcal Korkmaz            | Üye, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi                                                                                                                                         |
| Rahmi Aşkın Türeli       | Üye, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi                                                                                                                               |
| Fazlı Bulut              | Üye, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi                                                                                                  |
| Sezgin Yılmaz            | Üye, Kredi Komitesi Yedek Üyesi                                                                                                                                              |

## 5. Denetim Komitesi

| <u>Ad Soyad</u>          | <u>Görevi</u> |
|--------------------------|---------------|
| Fusun Tümsavaş           | Başkan        |
| Ertuğrul Bozgedik        | Üye           |
| Prof. Dr. Turkay Berksoy | Üye           |

## 6. Genel Müdür ve Yardımcıları

| <u>Ad Soyad</u>     | <u>Görevi ve Sorumluluk Alanı</u>                                                                                                                                                             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Adnan Bali          | Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi ve İnsan Kaynakları Komitesi Başkanı, Risk Komitesi Doğal Üyesi, İcra Kurulu Başkanı                                                      |
| Hakan Aran          | Bilgi Teknolojileri, Dijital Bankacılık Operasyonları, Veri Yönetimi                                                                                                                          |
| Yalçın Sezen        | Bireysel Bankacılık Pazarlama, Satış ve Ürün, Bireysel Kredi ve Kart Operasyonları, Bireysel Krediler, Dijital Bankacılık, Kartlı Ödeme Sistemleri, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi |
| Senar Akkuş         | Finansal Yönetim, Strateji ve Kurumsal Performans Yönetimi, Yönetim Raporlaması ve İç Muhasebe, İştirakler, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi ve Risk Komitesi Üyesi                        |
| Yılmaz Ertürk       | Özel Bankacılık Pazarlama ve Satış, Sermaye Piyasaları                                                                                                                                        |
| Murat Bilgiç        | Kurumsal Krediler, Ticari Krediler, KOBİ Kredileri ve Bireysel Krediler Tahsisi, Finansal Analiz ve İstihbarat, Risk Komitesi Üyesi                                                           |
| Nevzat Burak Seyrek | Kurumsal Mimari, İnsan Kaynakları ve Yetenek Yönetimi, Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi                                                                                             |
| Mehmet Şencan       | Kurumsal Bankacılık Pazarlama ve Satış, Ticari Bankacılık Satış, Serbest Bölge Şubeleri, Dış Şubeler ve Dış Temsilcilikler                                                                    |
| Ömer Karakuş        | Bankacılık Temel Operasyonları, Destek Hizmetleri, Satın Alma, Dış İşlemler ve Ticari Kredi Operasyonları, İç Operasyonlar, İnşaat ve Gayrimenkul Yönetimi, Şube Ağı Geliştirme               |
| Şahismail Şimşek    | KOBİ ve İşletme Bankacılığı Satış, Ticari Bankacılık Pazarlama ve Ürün                                                                                                                        |
| Ebru Özşuca         | Hazine, İktisadi Araştırmalar, Risk Komitesi Üyesi                                                                                                                                            |
| Gamze Yalçın        | Uluslararası Finansal Kuruluşlar, Yatırımcı İlişkileri                                                                                                                                        |
| H. Cahit Çınar      | Ticari Bankacılık, Bireysel Bankacılık ve Genel Mütalaa Hukuk Müşavirliği, Ticari ve Kurumsal Krediler ile Perakende Krediler İzleme ve Takip, Krediler Portföy Yönetimi                      |

## B. TÜRKİYE EKONOMİSİ ve BANKACILIK SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

2019'un ilk çeyreğinde yıllık bazda %2,6 oranında küçülen Türkiye ekonomisi, mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış olarak bir önceki çeyreğe göre %1,3 oranında büyümüştür. Böylece, 2018 yılının ikinci çeyreğinden başlayarak çeyreklik bazda daralan Türkiye ekonomisi bu yılın ilk çeyreğinde teknik olarak resesyondan çıkmıştır. Yılın ikinci çeyreğine ilişkin öncü göstergeler ekonomik aktivitede kısmi toparlanmaya işaret etse de, ekonomide yıllık bazda daralmanın bu dönemde de devam ettiği tahmin edilmektedir. Yılın ikinci yarısında ise ekonomik aktivitenin, baz etkisinin yanı sıra enflasyonda beklenen gerileme eğilimine bağlı olarak yapılacak faiz indirimlerinden ve net ihracatın olumlu katkısını sürdürmesinden destek bulması beklenmektedir.

AB ekonomilerindeki ivme kaybının ihracat performansımıza yönelik yarattığı endişelere karşılık iç talebin zayıf seyrinin ithalatı baskılaması paralelinde dış ticaret açığındaki düşüş yılın ikinci çeyreğinde de sürmüştür. Bu dönemde turizm gelirlerinin bir önceki çeyreğe göre ivme kazanmasının da katkısıyla cari dengedeki iyileşme devam etmiştir. 12 aylık kümülatif cari açık Mayıs 2019 itibarıyla 2,4 milyar USD düzeyinde gerçekleşerek Şubat 2003'ten bu yana en düşük düzeyine inmiştir.

2019'un ilk yarısında bütçe açığı %70,5 genişleyerek 78,6 milyar TL ile tarihi yüksek düzeye yükselmiştir. Böylece, 80,6 milyar TL düzeyindeki yılsonu bütçe açığı hedefine yılın ilk yarısında büyük ölçüde ulaşılmıştır.

Şubat 2019'dan itibaren %20'nin altında seyreden TÜFE'deki yıllık artış Haziran ayında mevsimsel faktörlerin de desteğiyle %15,72 düzeyine inmiştir. Yıllık enflasyondaki düşüş eğiliminin 2018'in ikinci yarısındaki gelişmelerden kaynaklanan yüksek baz etkisinin de katkısıyla önümüzdeki aylarda devam etmesi beklenmektedir.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun yayımladığı Haftalık Bülten verilerine göre, 28 Haziran 2019 itibarıyla TP mevduat hacmi geçen yılın aynı dönemine kıyasla %3,7 oranında artarak 1.041 milyar TL olmuştur. USD bazında YP mevduat hacmi de bu dönemde %7,7'lik yükselişle 214,6 milyar USD'ye ulaşmıştır. Döviz kurlarındaki yükselişin de etkisiyle 28 Haziran 2019 itibarıyla toplam mevduat hacmi geçen senenin aynı dönemine göre %18,8 oranında artarak 2.272 milyar TL düzeyinde oluşmuştur. Kur etkisinden arındırıldığında ise, toplam mevduat hacmindeki yıllık artış 28 Haziran 2019 itibarıyla %5,6 düzeyinde gerçekleşmiştir.

28 Haziran 2019 itibarıyla canlı kredi hacmi incelendiğinde, TP kredi hacminin geçen yılın aynı dönemine kıyasla %0,5 oranında azalarak 1.505 milyar TL'ye, USD bazında YP kredi hacminin de %2,5'lik düşüşle 179,9 milyar USD'ye indiği görülmüştür. Döviz kurlarında geçen senenin aynı dönemine göre yaşanan yükselişin etkisiyle toplam canlı kredi hacmi 28 Haziran 2019 itibarıyla yıllık bazda %7,8 oranında artarak 2.537 milyar TL'ye ulaşmıştır. Kur etkisinden arındırılmış verilere göre ise, toplam canlı kredi hacminde yıllık bazda %1,2 oranında düşüş kaydedilmiştir.

## C. BANKA HAKKINDA FİNANSAL BİLGİLER ve DEĞERLENDİRMELER

### 1. Döneme İlişkin Özet Finansal Veriler

| <b>AKTİF KALEMLER (Bin TL)</b>                          | <b>30.06.2019</b> | <b>31.12.2018</b> |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Nakit Değerler                                          | 5.199.241         | 4.931.787         |
| Bankalar ve Para Piyasalarından Alacaklar (1)           | 58.595.948        | 51.202.701        |
| Menkul Değerler                                         | 87.171.292        | 77.942.727        |
| Krediler (2)                                            | 303.011.987       | 301.549.432       |
| Diğer                                                   | 70.497.447        | 64.280.710        |
| Aktif Toplamı                                           | 524.475.915       | 499.907.357       |
| <b>PASİF KALEMLER (Bin TL)</b>                          | <b>30.06.2019</b> | <b>31.12.2018</b> |
| Mevduat                                                 | 265.085.223       | 248.981.402       |
| Alınan Krediler ve Para Piyasalarına Borçlar            | 84.317.545        | 84.562.594        |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler                           | 40.962.284        | 40.642.271        |
| Sermaye Benzeri Krediler                                | 14.632.721        | 12.708.575        |
| Özkaynaklar                                             | 58.689.277        | 55.614.893        |
| Diğer                                                   | 60.788.865        | 57.397.622        |
| Pasif Toplamı                                           | 524.475.915       | 499.907.357       |
| <b>GELİR VE GİDER KALEMLERİ (Bin TL)</b>                | <b>30.06.2019</b> | <b>30.06.2018</b> |
| Faiz Gelirleri                                          | 24.733.908        | 18.855.251        |
| Faiz Giderleri                                          | 14.172.528        | 9.893.187         |
| Net Faiz Geliri                                         | 10.561.380        | 8.962.064         |
| Ticari Kar/Zarar                                        | -2.278.354        | -756.472          |
| Net Ücret ve Komisyon Gelirleri                         | 2.176.675         | 1.684.160         |
| Diğer Gelirler                                          | 5.631.703         | 4.230.940         |
| Faaliyet Gelirleri Toplamı                              | 16.091.404        | 14.120.692        |
| Diğer Faaliyet Giderleri (3)                            | 8.419.582         | 7.196.061         |
| Beklenen Zarar Karşılıkları ve Diğer Karşılık Giderleri | 5.072.389         | 2.967.960         |
| Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kar/Zarar     | 687.548           | 709.847           |
| VERGİ ÖNCESİ KAR/ZARAR                                  | 3.286.981         | 4.666.518         |
| Vergi Karşılığı                                         | 416.345           | 934.952           |
| NET DÖNEM KARI/ZARARI                                   | 2.870.636         | 3.731.566         |
| <b>GÖSTERGE RASYOLAR</b>                                | <b>30.06.2019</b> | <b>31.12.2018</b> |
| Faiz Getirili Aktifler / Aktif Toplamı                  | 85,9%             | 86,7%             |
| Krediler / Aktif Toplamı (2)                            | 56,7%             | 57,5%             |
| Bireysel Krediler / Toplam Krediler (2)                 | 18,5%             | 19,9%             |
| Takipteki Krediler Oranı                                | 5,5%              | 3,8%              |
| Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat                        | 27,6%             | 24,8%             |
| Sermaye Yeterliliği Standart Oranı                      | 15,6%             | 15,3%             |
| Ortalama Aktif Karlılığı (4)                            | 1,3%              | 1,6%              |
| Ortalama Özkaynak Karlılığı (4)                         | 12,3%             | 14,8%             |
|                                                         | <b>30.06.2019</b> | <b>30.06.2018</b> |
| Faaliyet Giderleri / Faaliyet Gelirleri (5)             | 42,4%             | 41,9%             |

(1) Merkez Bankası ve Zorunlu Karşılık hesaplarını da içermektedir.

(2) Kiralama İşlemlerinden Alacaklar ve Faktoring Alacakları dahil, Donuk Alacaklar ve Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar'da sınıflandırılan krediler hariçtir.

(3) Personel giderlerine "Diğer Faaliyet Giderleri" içerisinde yer verilmiştir.

(4) Hesaplamalar çeyrek dönem bakiyeleri üzerinden yapılmıştır.

(5) Hesaplamalar Faaliyet Gelir/Giderlerindeki Sigorta Teknik Gelir/Gider bakiyeleri netleştirilerek yapılmıştır.

## 2. Yönetim Kurulu Başkanı'nın Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

2019 yılının ikinci çeyreğinde, başta ABD ve Çin arasındaki ticaret anlaşmazlıkları, Euro Bölgesi'nde gözlenen politik istikrarsızlıkların yanı sıra ekonomik aktivitedeki yavaşlama, Brexit sürecindeki belirsizlikler ve Çin ekonomisinin büyüme hızındaki düşüş olmak üzere yaşanan gelişmeler, küresel ekonomik aktiviteyi olumsuz etkilemeye devam etmiştir. Uluslararası Para Fonu'nun (IMF) dünya ekonomik raporunda 2019 yılı büyüme beklentisi aşağı yönlü revize edilmiştir.

ABD ekonomisi yılın ikinci çeyreğinde %2,1 ile öngörülenin üzerinde bir büyüme kaydetmiştir. Diğer taraftan, ABD ve Çin arasındaki ticaret savaşlarına ilişkin endişeler tüm çeyrek boyunca önemini korumuş ve bunun küresel ekonomi üzerinden ABD ekonomisine de olumsuz yansımaları olabileceği değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, küresel riskleri de dikkate alan FED'in, enflasyondaki düşüşün tahmin edilenden uzun süreli olabileceğine yönelik öngörüsü ile para politikasında gevşemeye yönelik adımları yakından izlenmektedir.

Euro bölgesinde ise ekonomik aktivitedeki yavaşlama devam etmektedir. Bunun yanı sıra, Brexit sürecinde yaşanan belirsizlikler de bölge ekonomisi üzerinde olumsuz etki yaratmaktadır. Ticaret gerginlikleri, enflasyonun düşük seyri ve politika belirsizlikleri, Avrupa Merkez Bankası'nın mevcut ekonomik koşulları iyileştirebilmek adına izleyen dönemde parasal gevşemeye yönelik adımlar atması ihtimalini güçlendirmektedir.

Ülkemizde de yılın ikinci çeyreğine ilişkin öncü göstergeler iktisadi faaliyette daralma eğiliminin ivme kaybetmekle birlikte sürdüğüne işaret etmiştir. Bu dönemde enflasyonun düştüğü, cari açığın da gerilemeye devam ettiği gözlemlenmiştir. Önümüzdeki dönemde, enflasyonda beklenen aşağı yönlü hareketin, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'na politika faiz oranı düşürme konusunda alan açması ve bu paralelde de ekonomik aktivitede ılımlı toparlanma eğiliminin başlaması öngörülmektedir.

Gerek ulusal gerekse küresel ekonomik aktivitede yaşanan olumsuzluklara rağmen, İş Bankası, vizyonu dahilinde lider, öncü ve güvenilir banka konumunu bölgesel finansal güç olarak sürdürerek müşterilerin, hissedarların ve çalışanların en çok tercih ettikleri banka olmak için yılın ikinci yarısında da çalışmalarını sürdürecektir.

Saygılarımla,

Fusun Tümsavaş  
Yönetim Kurulu Başkanı

### 3. Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

2019 yılının ilk yarısında İş Bankası, hızlı büyümeye ve geleceğe ilişkin öngörülebilirliğe ihtiyaç duyulan bir ortamda ülke ekonomisine katma değer yaratmaya kararlılıkla devam etmiştir. Aktif büyüklüğünü yıl sonuna göre konsolide bazda %4,9 artırarak 524,5 milyar TL'ye yükselten Banka, ülkemizin en büyük özel bankası olma vasfını korumuştur. Haziran ayı sonu itibarıyla, Banka'nın aktifinde ağırlıklı payı olan kredi büyüklüğü konsolide bazda 320,5 milyar TL, konsolide gayrinakdi kredi büyüklüğü ise 93,5 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiş; ekonomiye sağlanan toplam kaynak tutarı konsolide bazda 414 milyar TL seviyesinde şekillenmiştir.

Yaygın şube ağı, dijital hizmet platformları ve müşteri odaklı hizmet anlayışı ile çok yönlü bankacılık hizmeti tesis ederek geniş bir müşteri kitlesinin teveccühlerine mazhar olan Banka, toplam mevduat hacmini yıl sonuna göre konsolide bazda %6,5 oranında artış ile 265,1 milyar TL'ye yükseltmiştir. Banka 2019 yılının ilk altı ayında yurt içi piyasalarda 5,3 milyar TL'lik menkul kıymet ihraç ederken, Haziran ayı içerisinde 10 yıl vadeli, 800 milyon TL tutarında, katkı sermaye hesaplamasına dahil edilecek bir borçlanma aracı ihracı da gerçekleştirmiştir.

Sermaye yönetimi faaliyetlerini değer yaratma gayesinden taviz vermeden yürüten İş Bankası, kuvvetli mali yapısını koruyarak ve riskleri etkin bir şekilde yönetmeye devam ederek cari yılın ilk yarısında 2,9 milyar TL düzeyinde konsolide net kar elde etmiştir. Banka'nın konsolide özkaynak büyüklüğü Haziran ayı sonu itibarıyla 58,7 milyar TL'ye ulaşmış, konsolide sermaye yeterliliği rasyosu ise %15,6 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Dünyanın önde gelen marka değerlendirme ve strateji danışmanlığı kuruluşlarından olan Brand Finance'in marka sadakati, farklı paydaş grupları nezdinde marka algısı gibi kıstaslardaki performansları dikkate alarak yayımladığı "Banking 500-2019" raporunda İş Bankası, "dünyanın marka gücü en yüksek 10 bankasından biri" olmuştur.

Gazi Mustafa Kemal Atatürk tarafından 1924 yılında kurulan Türkiye İş Bankası'nın, milli iktisat tarihi açısından büyük önem taşıyan bugüne kadarki birikimini toplumla paylaşmak üzere, Ankara Ulus'taki tarihi binası müzeye dönüştürülmüştür. İş Bankası tarihinde ekonomideki dönüşüm ve atılımlarla birlikte bankacılıktaki değişim de görülebilmektedir. Ülkenin iktisat politikaları ve bankacılık sektörünün gelişim süreci, Banka'nın yaklaşık 95 yılına dair çalışmalarıyla bir bütün içerisinde.

Ülke ekonomisinde güven tesisinin ve istikrarın ihtimam arz ettiği bu dönemde; Banka, istihdam ve yatırım sürekliliği yaratacak başarılı inovasyon ve girişimci projelerine, reel sektöre ve hane halkına tüm imkanlarıyla finansman desteği sağlamaya devam etmiştir. 2017'de başlatılan ve bu çeyrekte 4. dönem mezunlarını veren Workup Girişimcilik Programı ile İş Bankası, günümüz üretim ağının önemli oyuncularına haline gelen girişimcilere destek olmakta ve iş fikirlerinin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Tarihi birikimlerinden iktisadi ve sosyal alanlarda dünyaya örnek teşkil edecek bir kurumsallık anlayışıyla beslenen Banka bunun yanında geleceğe yönelik çalışmalarını da kararlılıkla sürdürmektedir. Genel Müdürlük binasında bulunan ve dijitalleşmenin organizasyonel karşılığı olan Çevik Atölye'de, içinde farklı disiplinleri ve yetkinlikleri barındıran takımlar müşterilerimizin değişen ihtiyaçlarına yönelik hedeflerini gerçekleştirmek için yenilikçi bir anlayışla geleceği büyütme odaklanarak çalışmaktadır.

95. yaşını kutlamaya hazırlanırken sektördeki öncü ve güçlü konumunu muhafaza eden İş Bankası, önümüzdeki dönemde de Grup şirketleriyle birlikte, tüm faaliyetlerinde ülke ekonomisine destek olma amacını gözeterek sağlıklı büyüme politikalarını sürdürecektir.

Saygılarımla,

Adnan Bali  
Genel Müdür



#### 4. Konsolide Finansal Durum ve Performansa İlişkin Değerlendirme

Yılın ikinci çeyreğinde İş Bankası'nın konsolide kredileri (donuk alacakları hariç) 303 milyar TL, konsolide gayrinakdi kredileri 93,5 milyar TL düzeyinde gerçekleşirken; ticari nitelikli kredilerin krediler içerisindeki payı konsolide bazda %81,5 olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, Banka'nın takipteki krediler rasyosu ise konsolide bazda %5,5 seviyesindedir. Yıl sonuna göre %6,5 oranında artarak 265,1 milyar TL düzeyine ulaşan konsolide mevduat kalemi, %50,5 ile kaynak yapısında önemli yer tutmaya devam etmiştir. Aynı dönemde, Banka'nın vadesiz mevduatının toplam mevduat içindeki payı konsolide bazda %27,6 olarak gerçekleşmiştir. Konsolide ihraç edilen menkul kıymetler kalemi ise 41,0 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Dönem sonu itibarıyla, konsolide aktif büyüklüğü 524,5 milyar TL, konsolide özkaynakları ise 58,7 milyar TL seviyesine ulaşan İş Bankası'nın konsolide karı 2,87 milyar TL, sermaye yeterlilik oranı ise konsolide bazda %15,6 olarak belirlenmiştir.

#### 5. 2019 Yılına İlişkin Beklentiler

09.01.2019 tarihli özel durum açıklamasında duyurulan Banka'nın 2019 yılına ilişkin beklentilerinde 30.06.2019 itibarıyla herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

#### D. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yılın ilk altı aylık döneminde 7 kez Yönetim Kurulu toplantısı yapılmıştır. Toplantı yapılarak ya da toplantı yapılmadan her bir üyenin dosyayı inceleyip imzalaması suretiyle yapılan çalışmalarla, kredi tahsis için 75, kredi ile ilgili diğer konular için 23 adet olmak üzere 98 adet dosya ile ilgili inceleme yapılarak 70 adet kredi kararı, kredi dışı konularla ilgili olarak da 190 dosya incelenerek 190 adet karar alınmış olup, toplantılarda alınanlar dahil olmak üzere toplam karar sayısı 362 adet olmuştur.

#### E. İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ KOMİTELERİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

##### 1. Denetim Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 1 Nisan 2019 tarih, 43047 sayılı kararı ile yeniden oluşturulan Denetim Komitesi'ne Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Fusun Tümsavaş başkanlık etmektedir. Komite'nin diğer üyeleri, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Ertuğrul Bozgedik ve Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Prof. Dr. Turkey Berksoy'dur. Komite'de, İcra'da görevli olmayan yöneticilerin ve bağımsız üyelerin oranı %100'dür.

Yılın ilk altı aylık döneminde Denetim Komitesi, 27 defa toplanarak 36 adet karar almıştır.

##### 2. Risk Komitesi

Banka'nın konsolide ve konsolide olmayan bazda izleyeceği risk yönetimi strateji ve politikalarının hazırlanması, Yönetim Kurulu'nun onayına sunulması ve uygulamaların izlenmesi için faaliyette bulunan Risk Komitesi'nin üyelerine aşağıda yer verilmiştir:

- Yönetim Kurulu ve Risk Komitesi Başkanı: Fusun Tümsavaş
- Yönetim Kurulu Başkan Vekili: Ertuğrul Bozgedik
- Genel Müdür ve Kredi Komitesi Başkanı: Adnan Bali
- Genel Müdür Yardımcısı: Senar Akkuş
- Genel Müdür Yardımcısı ve Aktif Pasif Yönetimi Komitesi Başkanı: Ebru Özşuca
- Genel Müdür Yardımcısı: Murat Bilgiç
- Kurumsal Uyum Bölüm Müdürü: Ertuğrul Senem
- Risk Yönetimi Bölümü Müdürü: Hürdoğan Irmak

Banka'nın mali ve mali olmayan iştiraklerini kapsayacak şekilde, konsolide olarak da toplanarak grup risk politikalarının oluşturulmasına katkı sağlayan Risk Komitesi'nin konsolide bazda yapılan çalışmalarına;

- İştirakler Bölümü Müdürü: Hansu Uçar

tarafından da iştirak edilmektedir. Komite’de, İcra’da görevli olmayan yöneticilerin ve bağımsız üyelerin oranı %25’tir.

Risk Komitesi’nin 2019 yılının ilk altı aylık döneminde gerçekleştirdiği toplantılarda, Banka ve Konsolide Risk Politikaları kapsamındaki iştiraklerinin risk yönetimi çalışmaları değerlendirilmiş, Komite’ye sunulan risk yönetimi raporları incelenmiş ve risk yönetimi sistem ve süreçleri ile ilgili kararlar alınmıştır.

### **3. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) İç Sistemler Komitesi**

Yönetim Kurulu’nun 1 Nisan 2019 tarih, 43048 sayılı kararı ile yeniden oluşturulan Komite’nin Başkanı Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Füsün Tümsavaş olup, diğer üyeleri, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Ertuğrul Bozgedik ve Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Prof. Dr. Turkey Berksoy’dur. Komite’de, İcra’da görevli olmayan yöneticilerin ve bağımsız üyelerin oranı %100’dür.

Komite, Banka’nın KKTC Şubeleri’nin faaliyetlerine yönelik olarak tesis ettiği iç sistemlerin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin yasa ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşları ve diğer bankacılık faaliyetleri ile doğrudan ilgili olarak hizmet alınan kuruluşların Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve sözleşme imzalanan bu kuruluşların faaliyetlerini düzenli olarak izlemek ve eşgüdümünü sağlamakla görevli ve sorumludur.

Yılın ilk altı aylık döneminde KKTC İç Sistemler Komitesi, 4 defa toplanarak, 6 adet karar almıştır.

### **F. KREDİ KOMİTESİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

Yönetim Kurulu’nun 1 Nisan 2019 tarih, 43046 sayılı kararı ile yeniden oluşturulan Kredi Komitesi’nde daimi üye ve Komite Başkanı olan Genel Müdür Sayın Adnan Bali’nin yanı sıra Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Ertuğrul Bozgedik ve Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Feray Demir görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Füsün Tümsavaş ile Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Sezgin Yılmaz ise yedek üyelerdir. Komite’de, İcra’da görevli olmayan yöneticilerin oranı %80, bağımsız üyelerin oranı ise %40’tır.

Yılın ilk altı aylık döneminde Kredi Komitesi, yetkisindeki 18 adet dosyayı incelemek suretiyle 16 adet karar almıştır.

### **G. KREDİ REVİZYON KOMİTESİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

Yönetim Kurulu’na bağlı komitelerden biri olan Kredi Revizyon Komitesi, Yönetim Kurulu’nun 31.07.2012 tarih ve 38485 sayılı kararı ile yürürlüğe konulan Kredi Riski Politikasının Limitlerin Revizyonu maddesi uyarınca, yıl sonlarında ticari nitelikli kredi portföyünün gözden geçirilerek kredi müşterileri ile ilişkilerin değerlendirilmesi ve söz konusu kişi ve kuruluşlar açısından izleyen yılda dikkate alınacak limitlerin belirlenmesi esası çerçevesinde görev yapmak üzere her yıl yeniden oluşturulmaktadır. Bu kapsamda Komite, 2019 yılı için Yönetim Kurulu’nun 20.11.2018 tarih, 42738 sayılı kararıyla Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Füsün Tümsavaş, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Ertuğrul Bozgedik, Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Feray Demir ve Sayın Ersin Önder Çiftçioğlu’ndan oluşmaktadır. Komite’de, İcra’da görevli olmayan yöneticilerin oranı %100, bağımsız üyelerin oranı ise %50’dir.

### **H. KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK KOMİTESİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

Yönetim Kurulu’nun 1 Nisan 2019 tarih ve 43052 sayılı kararı ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi üyeliklerine; Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Feray Demir, Sayın Rahmi Aşkın Türeli ve Sayın Fazlı Bulut’un seçilmeleri uygun bulunmuştur. Genel Müdür Yardımcıları Sayın Yalçın Sezen ve Sayın Senar Akkuş, Kurumsal İletişim Koordinatörü ve Genel Sekreter Sayın Suat E. Sözen ile Kurumsal İletişim Bölüm Müdürü Sayın Bülent Yumuşaker’in üyelikleri devam etmektedir. Komite’de, İcra’da görevli olmayan yöneticilerin oranı %43 olup bağımsız üye bulunmamaktadır.

Komite mevcut faaliyetlerle ilgili gelişmeleri, iş birliği koşullarını, Banka’ya iletilen talep ve proje önerilerini değerlendirmiş, sonuçları izlemiştir. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi, yılın ilk altı aylık döneminde 4 defa toplanarak toplam 15 adet karar alınmıştır.

### **I. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

30 Nisan 2019 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Komite üyeleri yeniden belirlenmiş olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Füsün Tümsavaş Komite Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Ersin Önder Çiftçioğlu, Sayın Özcal Korkmaz, Sayın Fazlı Bulut ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü Müdürü Sayın Süleyman H. Özcan Komite Üyesi seçilmişlerdir. Komite’de, İcra’da görevli olmayan yöneticilerin oranı %80, bağımsız üyelerin oranı ise %20’dir.

Komite, Banka'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak, Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak, ilgili mevzuat ile Kurumsal Yönetim Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi için öngörülmüş olan görevleri yerine getirmekle sorumludur.

Yılın ilk altı aylık döneminde Kurumsal Yönetim Komitesi 3 defa toplanarak, 4 adet karar almıştır.

#### **İ. ÜCRETLENDİRME KOMİTESİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

Bankamız ücretlendirme uygulamalarının Yönetim Kurulu adına izlenmesi ve denetlenmesi ile ilgili görev ve faaliyetleri yürütmek üzere 29.12.2011 tarih ve 38038 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla kurulan Ücretlendirme Komitesi iki üyeden oluşmakta olup 01.04.2019 tarih, 43051 sayılı karar ile Komite Başkanlığı'na Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Füsun Tümsavaş, Komite Üyeliği'ne Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Feray Demir seçilmiştir. Komite'de, İcra'da görevli olmayan yöneticilerin oranı %100, bağımsız üyelerin oranı ise %50'dir.

Ücretlendirme Komitesi, altı aylık dönemleri aşmamak kaydıyla yılda en az iki defa toplanır ve icra ettiği faaliyetlerin sonuçlarını ve önemli gördüğü diğer hususlara ilişkin görüşlerini Yönetim Kurulu'na bildirir.

Ücretlendirme Komitesi; Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum kapsamında, Yönetim Kurulu adına ücret yönetimine ilişkin uygulamaların izlenmesi ve denetlenmesinden; ücretlerin, Banka'nın etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasından; ücretlendirme politikası ve uygulamalarının risk yönetimi çerçevesinde değerlendirilmesinden; ücretlendirme politikasının gözden geçirilip ihtiyaçlar doğrultusunda belirlenen önerilerin Yönetim Kurulu'na sunulmasından ve yürürlükteki ilgili mevzuat hükümleriyle belirlenen diğer sorumlulukları ile Yönetim Kurulu tarafından bu çerçevede verilen görevlerin yerine getirilmesinden sorumludur.

Yılın ilk altı aylık döneminde Ücretlendirme Komitesi 4 defa toplanarak, 8 adet karar almıştır.

#### **J. RİSK GRUBU İLE YAPILAN İŞLEMLERE İLİŞKİN BİLGİLER**

İş Bankası Risk Grubu'na dahil firmalara yönelik her türlü finansal hizmet, üçüncü taraflara uygulanan aynı prosedür ve politika çerçevesinde sağlanmaktadır. Risk Yönetimi Bölümü, Banka Risk Grubu bünyesindeki firmalara tahsis edilen kredi ve ödünç verme işlemlerini analiz ederek bu işlemlerin yasal limitler içerisinde kalıp kalmadığını izlemektedir.

2019 yılının ilk altı aylık döneminde grup firmalarına kullandırılan krediler, yasal risk limitleri içerisindeydi. Grup firmaları ile çoğunlukla kredi ve mevduat işlemleri gerçekleştirilmiştir. Risk grubuna tahsis edilen nakdi kredilerin toplam nakdi kredilere oranı (takipteki krediler hariç) konsolide bazda % 0,62, risk grubuna ait mevduatın toplam mevduata oranı ise konsolide bazda % 2,72 seviyesindedir.

#### **K. KAR DAĞITIMINA İLİŞKİN BİLGİLER**

Banka'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı 29.03.2019 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2018 yılı faaliyetlerinden elde edilen 6.769.085 bin TL tutarındaki net dönem karının;

- 8.629 bin TL'si sermayeye eklenecek gayrimenkul satış karlarından, 15.000 bin TL'si ise girişim sermayesi fonu olarak ayrılan tutardan oluşan toplam 23.629 bin TL'sinin özel yedek akçe olarak,
- 6.745.456 bin TL'sinin ise yasal ve olağanüstü yedek akçe olarak

ayrılmasına karar verilmiştir. 29.03.2019 tarihinde 6.769.085 bin TL'nin yedek akçeler hesabına aktarımı gerçekleştirilmiştir.

#### **L. KONSOLİDASYON ESASLARINA VE KONSOLİDASYONA DAHİL ŞİRKETLERE İLİŞKİN BİLGİLER**

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, 08.11.2006 tarih ve 26340 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ"de belirtilen usul ve esaslara uygun hareket edilmektedir.

Bu kapsamda, Ana Ortaklık Banka ile kredi kuruluşu veya finansal kuruluş niteliğindeki bağlı ortaklıkları; Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi, Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş., Efes Varlık Yönetim A.Ş., İş Faktoring A.Ş., İş Finansal Kiralama A.Ş., İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., İş Portföy Yönetimi A.Ş., İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., İş Yatırım Ortaklığı A.Ş., İşbank AG, JSC İşbank, JSC Isbank Georgia, Maxis Investments Ltd., Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş., Milli Reasürans T.A.Ş., TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ve Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ile yapılandırılmış işletme niteliğindeki TIB Diversified Payment Rights Finance Company "tam konsolidasyon yöntemine" göre konsolide finansal tablolara dahil edilmişlerdir. Ana Ortaklık

Banka'nın kredi kuruluşu niteliğindeki iştiraki Arap-Türk Bankası A.Ş. ise konsolide finansal tablolarda "öz kaynak yöntemine" göre muhasebeleştirilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerle ilgili dönem içinde meydana gelen diğer gelişmeler;

Cari dönemde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantılarında alınan kararlar doğrultusunda;

Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi 100 milyon TL, Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. 130 milyon TL, İş Portföy Yönetimi A.Ş. 21,4 milyon TL, İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 90 milyon TL, İş Yatırım Ortaklığı A.Ş. 30 milyon TL, Milli Reasürans T.A.Ş. 60 milyon TL tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmak üzere nakit temettü dağıtmıştır.

#### **M. 01.04.2019 - 30.06.2019 DÖNEMİNE İLİŞKİN EK BİLGİLER**

Ana Ortaklık Banka, Yönetim Kurulu'nun 16.08.2018 tarihli kararı kapsamında 01.04.2019 - 30.06.2019 tarihleri arasında 800 milyon TL tutarında katkı sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma aracı ihracı gerçekleştirmiştir.

Ana Ortaklık Banka, Yönetim Kurulu'nun borçlanma aracı ihracına ilişkin 20.09.2018 tarihli kararı kapsamında 01.04.2019 - 30.06.2019 tarihleri arasında, 2.061.790 bin TL nominal değerli finansman bonusu ve 15.430 bin TL nominal değerli tahvil olmak üzere, toplamda 2.077.220 bin TL nominal değerli tahvil ve finansman bonusu ihracı gerçekleştirmiştir.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerden; İş Faktoring A.Ş. 332.850 bin TL, İş Finansal Kiralama A.Ş. 1.360.347 bin TL, İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 3.148.432 bin TL, İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 400.000 bin TL, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. 96.044 bin TL nominal değerli finansman bonusu ihracı gerçekleştirmiştir.