

**AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT  
ANONİM ŞİRKETİ**

**1 OCAK 2019 – 30 HAZİRAN 2019  
ARA DÖNEM KONSOLİDE FAALİYET RAPORU**

---

**İÇİNDEKİLER**

|                 |                                                      |
|-----------------|------------------------------------------------------|
| <b>1. BÖLÜM</b> | <b>SUNUŞ</b>                                         |
| 1.1             | DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ                           |
| 1.2             | SERMAYE ORTAKLIK YAPISI                              |
| 1.3             | OLAĞAN GENEL KURUL                                   |
| 1.4             | YÖNETİM KURULU                                       |
| 1.5             | GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI                          |
| 1.6             | İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU      |
| 1.7             | İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİLER                         |
| <b>2. BÖLÜM</b> | <b>FİNANSAL BİLGİLER</b>                             |
| 2.1             | SON BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER |
| 2.2             | MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN GÖSTERGELER VE ORANLAR          |
| 2.3             | 30 HAZİRAN 2019 ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI    |



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

AvivaSA Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### Giriş

1. AvivaSA Emeklilik ve Hayat Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 30 Haziran 2019 ara hesap dönemine ait faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş aynı dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 5 Ağustos 2019 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

### Sınırlı Denetimin Kapsamı

2. Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



### *Sonuç*

3. Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak - 30 Haziran 2019 ara hesap dönemine ait finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adnan Akan, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Ağustos 2019

# AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2019 - 30 Haziran 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

## **1. BÖLÜM SUNUŞ**

### **1.1 DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ**

#### **Küresel Gelişmeler**

2019 yılı ilk yarısı global bazda büyüme beklentilerinin törpülediği bir dönem oldu. Öncesinde 2019 yılına ilişkin büyüme beklentileri özellikle ABD tarafında çok kuvvetli seyredip özellikle FED tarafında faiz arttırmaları fiyatlanıyordu. Oysa 2019 ilk çeyrekte başlamak üzere ekonomik aktivitenin sanıldığı kadar kuvvetli olmadığı görüşü hakimiyet kazandı. %2 hedefinin altında seyretmeye devam eden enflasyon oranı, %4 seviyesine gerileyen işsizlik oranına rağmen yeterince hızlı artmayan saatlik kazançlar ile FED faiz arttırmalarına ilişkin beklentiler ortadan kalktı. İlave olarak artan jeopolitik riskler ve özellikle ABD'nin önderliğinde giderek hararet kazanan "Ticaret Savaşları" ekonomileri ve büyüme oranlarını tehdit eder hale geldi. Merkez bankaları 2019 büyüme tahminlerini aşağı revize etti. Avrupa Merkez Bankası ECB Euro Bölgesi için 2019'da büyüme tahminini %1,7'den %1,1'e indirirken, Fed de ABD ekonomisi için büyüme tahminini %2,3'ten %2,1'e düşürdü.

ABD tarafında 2019 yılı Temmuz toplantısında faiz indirimi fiyatlamaya başlandı. AB tarafında ise genişlemeci politikalar tekrar gündemde. 2019 ilk yarısında global faiz hadlerinde gözle görülür bir gerileme yaşandı. ABD 10 yıllık faizleri 2019 yılbaşındaki %2,7 seviyesinden %1,8 seviyesine kadar geriledi. Tüm dünyada yaklaşık 14 trilyon USD değerindeki borçlanma kağıtları negative faiz getirisi ile işlem görmeye başladı.

Dünya ekonomisi açısından en büyük risk unsurlarının başında ABD-Çin ticaret gerginliği gelmeye devam ediyor. Brexit müzakereleri, Rusya'ya yönelik yaptırımlar ve Suriye başta olmak üzere jeopolitik gerginlikler ön plana çıkmaktadır. İran'a yönelik yaptırımların ise petrol fiyatlarının seyrini üzerinde etkili olması beklenmektedir.

#### **Yurtiçi Makro Görünüm ve Piyasalar**

2018 yılının ikinci yarısında piyasalarda yaşanan sert dalgalı ortam ekonomide sert yavaşlama görülmesine neden oldu. 2019 yılına ilişkin beklentiler de büyüme dinamiklerinin zayıf seyretmeye devam edeceğini işaret ediyor. 2018 yılının tümünde %2,6 olarak sona eren GSMH büyüme oranı, 2019 yılının birinci çeyreği için %-2,6 olarak gerçekleşti. 2019 yılı tümü için beklentiler %0 seviyesine yakın bir büyüme beklentisini işaret ediyor.

Enflasyon oranları 2019 yılı başındaki %20,3 seviyesinden %15,7 seviyesine geriledi. Baz etkisinin de desteği ile yılın ikinci yarısında enflasyon oranlarındaki düşüş eğiliminin devam etmesi bekleniyor. 2019 yılsonu için TCMB yıllık enflasyon beklentisi %13,9 seviyesinde.

Döviz kurlarındaki sert yükseliş ve yavaşlayan ekonomik aktivite ve tüketim eğilimi nedeniyle cari dengede önemli iyileşme görülüyor. Yıllık cari açığın 2019 sonunda 10 milyar usd seviyesine doğru gerilemesi bekleniyor.

Yavaşlayan ekonomik aktiviteyi desteklemek için yapılan teşvikler/destekler paralelinde bütçe dengesinde ise kötüleşme sinyalleri mevcut. 2019 yılı beklentisi Bütçe Açığı / GSMH rasyosunun %3 seviyesine kadar yükseleceği şeklinde.

## AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2019 - 30 Haziran 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

### 1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

#### 1.1 DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ (DEVAMI)

##### Yatırım aracı getirileri

Gerileyen enflasyon beklentileri ışığında TCMB'nin Temmuz 2019 tarihli toplantısında kuvvetli bir faiz indirimi yapması bekleniyor.

|                               | 2019 1. yarıyıl<br>(31/12/2018 - 30/06/2019) | Son 1 Yıllık Dönem<br>(30/06/2018 – 30/06/2019) |
|-------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Tüfe                          | 5,01%                                        | 15,72%                                          |
| TKYD 365 günlük bono endeksi  | 9,07%                                        | 20,18%                                          |
| BIST 100 hisse senedi endeksi | 5,71%                                        | -0,04%                                          |
| Döviz sepeti / TL             | 8,68%                                        | 24,68%                                          |
| USD / TL                      | 8,98%                                        | 26,19%                                          |

#### 1.2 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Rapor tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve sermayesinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

| Ortağın Ünvanı                           | TL                    | %             |
|------------------------------------------|-----------------------|---------------|
| HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ | 72.000.006,72         | 40,0%         |
| AVIVA INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED     | 72.000.006,72         | 40,0%         |
| DİĞER                                    | 35.999.986,56         | 20,0%         |
| <b>TOPLAM</b>                            | <b>180.000.000,00</b> | <b>100,0%</b> |

Şirket'in rapor tarihi itibarıyla nominal sermayesi 180.000.000 TL olup birim nominal değer 1 kuruş (kr) (0,01 TL) olan 18.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır.

##### **Diğer**

Şirket'in sermayesinde imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket tarafından veya iştirakleri veya bağlı ortakları tarafından bulundurulmuş Şirket'in kendi hisse senetleri bulunmamaktadır. Şirket'in geri satın alınan kendi hisseleri bulunmamaktadır. Şirket'in hisse bazlı ödeme işlemi bulunmamaktadır.

##### **Bilanço Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Olaylar**

30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla düzenlenen konsolide finansal tablolar, 5 Ağustos 2019 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Grup ile Acıbadem Sağlık ve Hayat Sigorta A.Ş. ("Acıbadem Sigorta") arasında 30.07.2019 sigorta acenteliği sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme ile Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan AvivaSA Sigorta Aracılığı A.Ş., sağlık sigortası ürünlerinin pazarlaması, tanıtımı ile satışına ilişkin olarak Acıbadem Sigorta'nın acentesi olarak faaliyet gösterecektir.

# AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2019 - 30 Haziran 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

## **1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)**

### **1.3 OLAĞAN GENEL KURUL**

4 Mart 2019 tarihinde 2018 yılı hesap dönemine ilişkin olarak Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantısı karar tutanağı aşağıda yer almaktadır.

4 Mart 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantı Sonucu:

Gündem gereğinde yapılan müzakereler neticesinde aşağıdaki kararlar alınmıştır:

1. Esas Sözleşmenin 27. Maddesi gereği Toplantı Başkanlığı görevini, Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Haluk Dinçer üstlenmiştir. Toplantı Başkanı tarafından Oy Toplama Memurluğu görevi Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. temsilcisi Şerafettin Karakış'a ve Aviva International Holdings Limited temsilcisi Erkan Şahinler'e, Tutanak Yazmanlığı görevi ise Tuğrul Gemici'ye verilerek Toplantı Başkanlığı teşekkül etmiştir.

Toplantıda elektronik ortamda 20.901.851,614 TL pay tevdi eden temsilcisi tarafından temsil edilmiştir.

Gündem maddelerinin görüşülme sırasının değiştirilmesi hakkında talepte bulunulmaması üzerine gündem maddelerinin görüşülmesine ilan edildiği sıra ile devam edildi.

2. 2018 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Toplantı Başkanlığına verilen önerenin katılanların oybirliği ile kabul edilmesi neticesinde Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulmuş olması sebebiyle okunmadı. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu müzakere edildi. Ortaklardan söz alan olmadı.
3. 2018 yılına ait bağımsız denetçi raporu, Toplantı Başkanlığına verilen önerenin katılanların oybirliği ile kabul edilmesi neticesinde Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulmuş olması sebebiyle tamamen okunmadı ve bağımsız denetçi raporunun "Görüş" bölümü okundu.
4. 2018 yılına ait finansal tabloların okunması ile ilgili verilen önerenin katılanların oybirliği ile kabul edilmesi neticesinde finansal tabloların Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ortakların tetkikine sunulması nedeniyle okunmaksızın müzakeresine geçildi. Müzakerenin tamamlanmasından sonra yapılan oylama neticesinde 2018 yılına ait finansal tabloların aynen kabul ve tasdik edilmesine katılanların oybirliği ile karar verildi.
5. Faaliyet yılı içerisinde boşalan yönetim kurulu üyeliklerine kalan sürede vazife görmek üzere seçilen üyelere ilişkin, yönetim kurulu üyeliğinden istifa etmiş olan Angus Gordon Eaton'ın yerine 1950533286 vergi kimlik no'lu Lee Patrick Callaghan'ın ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Osman Dinçbaş'ın yerine yine bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak 17183136976 T.C. kimlik no.'lu Lütfiye Yeşim Uçtum TTK'nun 363.maddesi uyarınca yönetim kurulu üyesi olarak atanmalarının onaylanmasına 2.640.356,614 TL olumsuz oya karşılık 162.261.508,436 TL olumlu oyla oyçokluğu ile karar verildi.
6. Yapılan oylama sonucunda, 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmesine katılanların oybirliği ile karar verildi.

# AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2019 - 30 Haziran 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

## 1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

### 1.3 OLAĞAN GENEL KURUL (DEVAMI)

7. Şirket Yönetim Kurulu'nun sunduğu kâr dağıtım teklifi önergesi doğrultusunda; Şirketimizin 2018 yılı faaliyetleri sonucu oluşan vergi sonrası 191.229.844,00 TL net dönem kârından, 18.661.492,2 TL genel kanuni yedek akçe ve 72.568.351,80 TL olağanüstü yedek akçe ayrıldıktan sonra, toplam brüt 100.000.000,00- TL kar payının Kamuyu Aydınlatma Platform'unda yayınlanan "Kar Dağıtım Tablosu" çerçevesinde dağıtılmasına ve ödemelerin 60.000.000,00 TL'lik kısmının 27 Mart 2019 tarihinde, 40.000.000,00 TL'lik kısmının 27 Kasım 2019 tarihinde, iki taksit halinde nakden yapılmasına, katılanların oybirliği ile karar verildi.
8. Denetimden Sorumlu Komite'nin ve Yönetim Kurulu'nun tavsiyesi dikkate alınarak; 2019 yılı finansal tablo ve raporlarının 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve sigortacılık mevzuatı uyarınca denetimi ve bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş'nin Denetçi olarak seçilmesine 3.612.990 TL olumsuz oya karşılık 161.288.875,05 TL olumlu oy ile oyçokluğu ile karar verildi.
9. 2018 yılı içerisinde muhtelif kuruluşlara toplam 6,668,854.33 TL tutarında bağış yapıldığı konusunda ortaklara bilgi verildi.
10. Toplantı Başkanlığına verilen önerge kapsamında, Şirketin 2019 yılında yapacağı bağışların sınırının 1.000.000,00 TL (birmilyontürklirası) ve/veya vergi öncesi ticari karının % 5'i olarak belirlenmesine 16.767.205,614 TL olumsuz oya karşılık 148.134.659,436 TL olumlu oy ile oyçokluğu ile karar verildi.
11. Yönetim kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri hususunda 4.950.368 TL olumsuz oya karşılık 159.951.497,05 TL olumlu oy ile katılanların oyçokluğu ile karar verildi.

### 1.4 YÖNETİM KURULU

Rapor tarihi itibarıyla şirketin Yönetim Kurulu aşağıda tabloda yer almaktadır.

| Adı Soyadı                   | Görevi                              |
|------------------------------|-------------------------------------|
| Haluk Dinçer                 | Yönetim Kurulu Başkanı              |
| Sir Adrian Alastair Montague | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı    |
| Mustafa Fırat Kuruca         | Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi |
| Hakan Timur                  | Yönetim Kurulu Üyesi                |
| Hayri Çulhacı                | Yönetim Kurulu Üyesi                |
| Adam Jacek Uszpolewicz       | Yönetim Kurulu Üyesi                |
| Fuat Öksüz                   | Yönetim Kurulu Üyesi                |
| Lee Patrick Callaghan        | Yönetim Kurulu Üyesi                |
| Lütfiye Yeşim Uçtum          | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)     |
| Antony Feliks Reczek         | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)     |

## AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2019 - 30 Haziran 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

### **1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)**

#### **1.5 GENEL MÜDÜR VE YARDIMCILARI**

Rapor tarihi itibarıyla şirket üst yönetim yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Adı Soyadı           | Görevi                                                                |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Mustafa Fırat Kuruca | Genel Müdür                                                           |
| Erkan Şahinler       | Genel Müdür Yardımcısı – Finans                                       |
| Fisun Koç Doğan      | Genel Müdür Yardımcısı – Direkt Satış, Acenteler ve Kurumsal Projeler |
| Selim Avşar          | Genel Müdür Yardımcısı – Banka Sigortacılığı                          |
| Berkant Dışcıgil     | Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon                                    |
| Aziz Fahri Arkan     | Genel Müdür Yardımcısı – İş Teknolojileri                             |
| Yeşim Taşhoğlu       | Genel Müdür Yardımcısı – Pazarlama ve Transformasyon                  |
| Burak Yüzgöl         | Genel Müdür Yardımcısı – İnsan Kaynakları                             |

#### **1.6 İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU**

Şirket, bireysel emeklilik, hayat sigortası (hayat koruma ve birikimli hayat olmak üzere) ve ferdi kaza sigortası alanlarında müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun çeşitli ürünleri, farklı dağıtım kanalları aracılığı ile sunmaktadır. Söz konusu ürünler i) üst gelir grubuna ve genel kitleye yönelik bireysel emeklilik planlarını, ii) şirketlere ve dernek, vakıf, sandık ve benzeri diğer kuruluşlara yönelik grup emeklilik planlarını, iii) krediye bağlı ve krediye bağlı olmayan hayat sigortası ve iv) ferdi kaza sigortası ürünlerini kapsamaktadır.

Son yıllarda, Türkiye’de hayat sigortası ve bireysel emeklilik ürünlerine yönelik teşvikler sonucu bireysel emeklilik sistemine yönelik farkındalığın artması, ürünlerin yaygınlaşması, harcanabilir gelir düzeyindeki artışa bağlı olarak artan tasarruf ve yatırım düzeyi, mevzuat değişiklikleri ve vergi teşvikleri gibi pazarın büyümesini destekleyen olumlu gelişmelerin, AvivaSA’nın faaliyetlerinin büyümesinde çok önemli rolü olmuştur.

Şirket’in faaliyetlerinin büyümesini destekleyen en önemli unsurlardan biri de, güçlü sermayedarlık yapısıdır. AvivaSA’nın faaliyetlerinin büyümesi ve gelişmesinde, Aviva ve Sabancı Holding markalarının sağladığı güvence, finansal güç ile sektörel ve operasyonel bilgi birikiminin çok önemli rolü bulunmaktadır.

AvivaSA, Türkiye hayat sigortası ve emeklilik pazarlarındaki büyüme fırsatlarından daha iyi faydalanmak ve müşteri portföyünü genişletmek için dağıtım kanallarını çeşitlendirmeye ve genişletmeye büyük önem vermektedir. Şirket’in faaliyetlerinin büyümesinde ve gelirlerinin artmasında, geniş bir müşteri kitlesine ulaşması ve bunu başarabilmesi için de güçlü ve geniş bir dağıtım ağına sahip olması çok önemlidir. Şirket’in çeşitli kanallardan oluşan çoklu dağıtım ağı, Türkiye hayat sigortası ve bireysel emeklilik pazarındaki en gelişmiş satış ağlarından biridir. Özellikle, Sabancı Holding iştiraki olan ve aktif büyüklüğüne göre Türkiye’nin en büyük özel sektör bankalarından biri olan Akbank ile Şirket arasındaki münhasır bankasürans işbirliği, AvivaSA’nın faaliyetleri açısından stratejik bir öneme sahiptir.

Şirket’in bireysel emeklilik branşına ait fon büyüklüğü ve katılımcı sayısı ile hayat ve ferdi kaza sigorta branşlarından elde edilen brüt yazılan primlerin yıllar itibarıyla kırılımı aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.



## AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

1 Ocak 2019 - 30 Haziran 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

### 1. BÖLÜM SUNUŞ (DEVAMI)

#### 1.6 İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU VE SEKTÖRDEKİ KONUMU (DEVAMI)

| Bireysel Emeklilik       | 2019 / 06 | 2018 / 06 | 2018      | 2017      | 2016    | 2015    | 2014    |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|---------|
| Fon Büyüklüğü (MilyonTL) | 19.559    | 16.082    | 17.300    | 15.326    | 11.792  | 9.212   | 7.127   |
| Katılımcı Sayısı         | 1.449.851 | 1.300.845 | 1.427.407 | 1.214.505 | 876.075 | 824.969 | 732.649 |

Kaynak: EGM Şirket Bazında BES ve Otomatik Katılım Temel Göstergeler Raporu

- Bireysel Emeklilik ve Otomatik Katılım:** AvivaSA, Türkiye bireysel emeklilik ve otomatik katılım pazarının önde gelen şirketlerinden biridir. Şirket, gelir düzeyi yüksek bireylerden kurumsal müşterilere kadar uzanan geniş bir müşteri kitlesine bireysel emeklilik planları sunmaktadır. AvivaSA, bireysel emeklilik ve otomatik katılım pazarında, rapor tarihi itibarıyla, yaklaşık 1.4 milyon katılımcısına ait fonlar ve devlet katkı payı dâhil olmak üzere toplam 19,6 milyar TL fon büyüklüğüne ulaşmıştır. Bireysel emeklilik pazarında %19,0'lık pazar payı ile pazarda lider konumda yer almaktadır (Kaynak: EGM Şirket Bazında BES ve Otomatik Katılım Temel Göstergeler Raporu).

| Brüt Yazılan Primler (Milyon TL) | 2019 / 06 | 2018 / 06 | 2018  | 2017  | 2016  | 2015  | 2014  |
|----------------------------------|-----------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Hayat                            | 326,1     | 243,2     | 490,0 | 402,7 | 265,4 | 194,3 | 212,9 |
| Hayat Koruma                     | 321,6     | 238,5     | 480,2 | 392,6 | 254,2 | 181,0 | 196,9 |
| Birikimli Hayat                  | 4,5       | 4,7       | 9,8   | 10,1  | 11,1  | 13,3  | 16,0  |
| Ferdi Kaza                       | 42,6      | 42,1      | 75,4  | 68,8  | 52,1  | 45,7  | 45,4  |
| Toplam                           | 368,7     | 285,3     | 565,4 | 471,5 | 317,4 | 239,9 | 258,3 |

- Hayat Sigortası (Hayat Koruma ve Birikimli Hayat):** AvivaSA, hayat sigortası kapsamında hayat koruma ve birikimli hayat olmak üzere iki ayrı branşta faaliyet göstermektedir. Şirket bireysel emeklilik branşı faaliyetlerine odaklanmak amacıyla, 2007 yılından beri birikimli hayat sigortası branşında yeni poliçe satışı gerçekleştirmemektedir. Şirket'in birikimli hayat sigortası branşından elde ettiği primler geçmiş yıllardan gelen poliçelerden kaynaklanmaktadır. Bu sebeple, Şirket'in hayat sigortası kapsamındaki faaliyetleri ağırlıklı olarak hayat koruma branşı ile ilgilidir. Hayat koruma sigortası ürünleri, yıllık ve uzun süreli hayat sigortası ile geri ödemeli hayat sigortası ürünleri gibi krediye bağlı olan ve krediye bağlı olmayan ürünlerden ve bunların yanı sıra tehlikeli hastalık ve işsizlik sigortası gibi ihtiyaca göre düzenlenebilen hayat koruma ek teminatlarından oluşmaktadır.

AvivaSA, 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla, toplam hayat sigortası pazarında toplam brüt yazılan primlere göre %7,1 pazar payı ile pazarda altıncı sırada yer almıştır (Kaynak: TSB Prim Üretimleri Sıralama Raporu). Şirket, 30 Haziran 2019 tarihi itibarı ile toplam hayat sigortası branşında 326,1 milyon TL brüt yazılan prim elde etmiştir.

- Ferdi Kaza Sigortası:** AvivaSA, hayat dışı sigorta pazarında, vefat, maluliyet ve tedavi masraflarına ilişkin ek teminatlara sahip çeşitli sigorta ürünlerinin sunulduğu ferdi kaza sigortası branşında hizmet vermektedir.

Şirket, 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla, hayat dışı sigorta şirketleri hariç bakıldığında, ferdi kaza sigortası branşında, brüt yazılan primlere göre %11,8 pazar payı ile pazarda üçüncü sırada yer alan hayat sigortası ve bireysel emeklilik şirketi olmuştur (Kaynak: TSB Prim Üretimleri Sıralama Raporu). AvivaSA, 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla ferdi kaza branşında 42,6 milyon TL brüt yazılan prim elde etmiştir.

#### 1.7 İŞTİRAKLERE İLİŞKİN BİLGİLER

AvivaSA Sigorta Aracılığı A.Ş. 13 Aralık 2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile 2.000.000 TL ödenmiş sermaye ve %100 bağlı ortaklığı olarak sigorta ve bireysel emeklilik aracılığı yapmak üzere, anonim şirketi olarak kurulmuş ve Şirket'in kuruluşu 20 Aralık 2018 tarihinde tescil olmuştur.

**AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.**

1 Ocak 2019 - 30 Haziran 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

**2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER****2.1 SON BEŞ YILLIK DÖNEME İLİŞKİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER**

| ÖZET FİNANSAL BİLGİLER<br>(M TL)                          | 2019 / 06 | 2018 / 06 | 2018     | 2017     | 2016     | 2015*    | 2014    | % (19/06 vs<br>18/06) | 18 vs 14<br>CAGR |
|-----------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|---------|-----------------------|------------------|
| Bireysel Emeklilik Katkı Payı<br>Üretimi (Net) (OK Hariç) | 384,3     | 727,4     | 953,3    | 1.672,2  | 1.469,2  | 2.027,0  | 1.145,7 | -47,2%                | -4,5%            |
| Hayat /Hayat Dışı Prim Üretimi                            | 368,7     | 285,3     | 565,4    | 471,5    | 317,4    | 239,9    | 258,3   | 29,2%                 | 21,6%            |
| Hayat                                                     | 326,1     | 243,2     | 490,0    | 402,7    | 265,4    | 194,3    | 212,9   | 34,1%                 | 23,2%            |
| Hayat Dışı                                                | 42,6      | 42,1      | 75,4     | 68,8     | 52,1     | 45,7     | 45,4    | 1,2%                  | 13,5%            |
| Toplam Prim ve Katkı Payı Üretimi                         | 753,0     | 1.012,7   | 1.518,7  | 2.143,7  | 1.786,6  | 2.267,0  | 1.404,0 | -25,6%                | 2,0%             |
| Ölüm Maluliyet                                            | (21,6)    | (21,9)    | (45,3)   | (41,1)   | (39,6)   | (32,2)   | (28,1)  | 1,5%                  | 12,6%            |
| İstira ve Wade Gelimi                                     | (27,9)    | (30,2)    | (68,7)   | (57,8)   | (72,1)   | (80,9)   | (106,6) | 7,4%                  | -10,4%           |
| Toplam Tazminat                                           | (49,5)    | (52,1)    | (114,0)  | (98,9)   | (111,7)  | (113,1)  | (134,7) | 4,9%                  | -4,1%            |
| Emeklilik Fon Büyüklüğü (OK<br>Dahil)                     | 19.544,0  | 16.070,5  | 17.440,9 | 15.319,3 | 11.786,3 | 9.208,7  | 7.126,6 | 21,6%                 | 25,1%            |
| Özkaynak                                                  | 386,4     | 266,5     | 370,3    | 264,0    | 185,3    | 154,9    | 178,3   | 45,0%                 | 20,1%            |
| Aktif Toplamı                                             | 21.735,7  | 17.664,2  | 19.286,1 | 16.757,0 | 12.935,3 | 10.213,9 | 8.100,6 | 23,0%                 | 24,2%            |
| Hayat                                                     | 35,8      | 35,5      | 92,2     | 57,3     | 46,6     | 22,1     | 39,9    | 0,8%                  | 23,3%            |
| Hayat Dışı                                                | 2,1       | (0,5)     | 0,9      | (0,5)    | (3,3)    | 6,4      | (1,7)   | 501,9%                |                  |
| Bireysel Emeklilik                                        | 40,0      | 28,8      | 59,2     | 11,9     | (13,9)   | (16,0)   | (19,5)  | 39,0%                 |                  |
| Toplam Teknik Bölüm Dengesi                               | 77,9      | 63,8      | 152,3    | 68,7     | 29,4     | 12,4     | 18,7    | 22,1%                 | 68,9%            |
| Yatırım Gelirleri (Net)                                   | 42,9      | 35,3      | 89,3     | 52,4     | 42,0     | 2,3      | 34,2    | 21,5%                 | 27,1%            |
| Diğer Gelir ve Giderler (Net)                             | 29,4      | 9,3       | 7,1      | 9,2      | 1,8      | 23,1     | 7,6     | 216,8%                | -1,8%            |
| Faaliyet Giderleri                                        | (264,9)   | (240,2)   | (489,8)  | (443,2)  | (358,5)  | (329,7)  | (295,8) | -10,3%                | 13,4%            |
| Vergi Öncesi Kar/Zarar                                    | 150,2     | 108,3     | 248,8    | 130,3    | 73,3     | 37,9     | 60,6    | 38,6%                 | 42,4%            |
| Vergi sonrası Net Kar/Zarar                               | 113,5     | 81,6      | 191,2    | 101,7    | 63,2     | 17,8     | 45,9    | 39,0%                 | 42,9%            |

**2.2 MALİ BÜNYEYE İLİŞKİN GÖSTERGELER VE ORANLAR**

| Finansal Göstergeler,<br>(M TL) | 2019 / 06 | 2018 / 06 | 2018     | 2017     | 2016     | 2015*    | 2014    | % (19/06<br>vs 18/06) | 18 vs 14<br>CAGR |
|---------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|---------|-----------------------|------------------|
| Toplam Prim ve Katkı Payı       | 753,0     | 1.012,7   | 1.518,7  | 2.143,7  | 1.786,6  | 2.267,0  | 1.404,0 | -26%                  | 2%               |
| Toplam Teknik Bölüm Dengesi     | 77,9      | 63,8      | 152,3    | 68,7     | 29,4     | 12,4     | 18,7    | 22%                   | 69%              |
| Toplam Aktifler                 | 21.735,7  | 17.664,2  | 19.286,1 | 16.757,0 | 12.935,3 | 10.213,9 | 8.100,6 | 23%                   | 24%              |
| Ödenmiş Sermaye                 | 180,0     | 118,0     | 180,0    | 118,0    | 118,0    | 118,0    | 35,8    | 53%                   | 50%              |
| Özkaynaklar                     | 386,4     | 266,5     | 370,3    | 264,0    | 185,3    | 154,9    | 178,3   | 45%                   | 20%              |
| Net Mali Gelir                  | 72,3      | 44,6      | 96,4     | 61,5     | 43,9     | 25,5     | 41,9    | 62%                   | 23%              |
| Vergi Öncesi Brüt Kar           | 150,2     | 108,3     | 248,8    | 130,3    | 73,3     | 37,9     | 60,6    | 39%                   | 42%              |
| Vergi Sonrası Net Kar           | 113,5     | 81,6      | 191,2    | 101,7    | 63,2     | 17,8     | 45,9    | 39%                   | 43%              |

(\*) Yeniden düzenlenmiş

**AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.**

1 Ocak 2019 - 30 Haziran 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

**2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAMI)****2.3 30 HAZİRAN 2019 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI**

| <b>AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.</b>                                |                       |                       |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO</b>                                         |                       |                       |
| <b>(Bağımsız İncelemeden Geçmiş)</b>                                  |                       |                       |
| <b>(Para Birimi - Türk Lirası (TL))</b>                               |                       |                       |
| <b>VARLIKLAR</b>                                                      | <b>30.06.2019</b>     | <b>31.12.2018</b>     |
| <b>I- Cari Varlıklar</b>                                              |                       |                       |
| A- Nakit Ve Nakit Benzeri Varlıklar                                   | 683.012.955           | 633.233.563           |
| B- Finansal Varlıklar ile Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar | 1.054.332.410         | 843.339.644           |
| C- Esas Faaliyetlerden Alacaklar                                      | 60.207.315            | 48.090.782            |
| D- İlişkili Taraflardan Alacaklar                                     | 269.955               | 1.585.758             |
| E- Diğer Alacaklar                                                    | 601.291               | 721.711               |
| F- Gelecek Aylara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları                  | 67.537.149            | 45.212.452            |
| G- Diğer Cari Varlıklar                                               | 1.442.580             | 843.279               |
| <b>I- Cari Varlıklar Toplamı</b>                                      | <b>1.867.403.655</b>  | <b>1.573.027.189</b>  |
| <b>II- Cari Olmayan Varlıklar</b>                                     |                       |                       |
| A- Esas Faaliyetlerden Alacaklar                                      | 19.718.877.560        | 17.605.298.437        |
| B- İlişkili Taraflardan Alacaklar                                     | -                     | -                     |
| C- Diğer Alacaklar                                                    | 17.376                | 24.231                |
| D- Finansal Varlıklar                                                 | 868.012               | 868.012               |
| E- Maddi Varlıklar                                                    | 64.548.768            | 29.677.879            |
| F- Maddi Olmayan Varlıklar                                            | 57.048.711            | 49.560.983            |
| G-Gelecek Yıllara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları                  | 832.073               | 1.241.538             |
| H-Diğer Cari Olmayan Varlıklar                                        | 26.143.772            | 26.384.809            |
| <b>II- Cari Olmayan Varlıklar Toplamı</b>                             | <b>19.868.336.272</b> | <b>17.713.055.889</b> |
| <b>Varlıklar Toplamı (I + II)</b>                                     | <b>21.735.739.927</b> | <b>19.286.083.078</b> |

**AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.**

1 Ocak 2019 - 30 Haziran 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

**2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAMI)****2.3 30 HAZİRAN 2019 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI (DEVAMI)**

| <b>AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.</b><br><b>ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO</b><br><b>(Bağımsız İncelemeden Geçmiş)</b><br><i>(Para Birimi - Türk Lirası (TL))</i> |                       |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                                                                                                       | <b>30.06.2019</b>     | <b>31.12.2018</b>     |
| <b>III- Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                                                                                      |                       |                       |
| A- Finansal Borçlar                                                                                                                                        | 3.969.083             | -                     |
| B- Esas Faaliyetlerden Borçlar                                                                                                                             | 286.578.769           | 281.513.628           |
| C-İlişkili Taraflara Borçlar                                                                                                                               | 46.113.752            | 4.472.570             |
| D- Diğer Borçlar                                                                                                                                           | 11.850.832            | 9.533.429             |
| E-Sigortacılık Teknik Karşılıkları                                                                                                                         | 198.454.704           | 185.647.470           |
| F- Ödenecek Vergi Ve Benzeri Diğer Yükümlülükler İle Karşılıkları                                                                                          | 36.290.104            | 25.351.657            |
| G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar                                                                                                                      | 21.229.738            | 25.923.723            |
| H- Gelecek Aylara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları                                                                                                       | 17.671.361            | 3.376.366             |
| I- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                                                                                         | 5.481.682             | 4.803.637             |
| <b>III - Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>                                                                                                             | <b>627.640.025</b>    | <b>540.622.480</b>    |
| <b>IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                                                                                       |                       |                       |
| A- Finansal borçlar                                                                                                                                        | 32.772.940            | -                     |
| B- Esas Faaliyetlerden Borçlar                                                                                                                             | 19.543.986.311        | 17.440.885.677        |
| C- İlişkili Taraflara Borçlar                                                                                                                              | -                     | -                     |
| D- Diğer Borçlar                                                                                                                                           | -                     | -                     |
| E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları                                                                                                                        | 1.120.187.867         | 911.877.052           |
| F- Diğer Yükümlülükler Ve Karşılıkları                                                                                                                     | 10.697.096            | 10.470.942            |
| G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar                                                                                                                      | 14.053.636            | 11.934.859            |
| H-Gelecek Yıllara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları                                                                                                       | -                     | -                     |
| I- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler                                                                                                                         | -                     | -                     |
| <b>IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>                                                                                                               | <b>20.721.697.850</b> | <b>18.375.168.530</b> |
| <b>V- Özsermaye</b>                                                                                                                                        |                       |                       |
| A- Ödenmiş Sermaye                                                                                                                                         | 180.000.000           | 180.000.000           |
| B- Sermaye Yedekleri                                                                                                                                       | 837.095               | 837.095               |
| C- Kar Yedekleri                                                                                                                                           | 92.132.829            | (1.755.284)           |
| D- Geçmiş Yıllar Karları                                                                                                                                   | -                     | -                     |
| E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)                                                                                                                              | (19.587)              | (19.587)              |
| F-Dönem Net Karı                                                                                                                                           | 113.451.715           | 191.229.844           |
| <b>Özsermaye Toplamı</b>                                                                                                                                   | <b>386.402.052</b>    | <b>370.292.068</b>    |
| <b>Yükümlülükler Toplamı (III + IV + V)</b>                                                                                                                | <b>21.735.739.927</b> | <b>19.286.083.078</b> |

**AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.**

1 Ocak 2019 - 30 Haziran 2019

Ara Dönem Konsolide Faaliyet Raporu

**2. BÖLÜM FİNANSAL BİLGİLER (DEVAMI)****2.3 30 HAZİRAN 2019 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI (DEVAMI)**

| <b>AVİVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.</b><br><b>ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU</b><br><b>(Bağımsız İncelemeden Geçmiş)</b><br><b>(Para Birimi -Türk Lirası (TL))</b> |                   |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>I-TEKNİK BÖLÜM</b>                                                                                                                                           | <b>30.06.2019</b> | <b>30.06.2018</b> |
| A- Hayat Dışı Teknik Gelir                                                                                                                                      | 36.640.987        | 34.887.201        |
| B- Hayat Dışı Teknik Gider(-)                                                                                                                                   | (34.542.064)      | (35.409.431)      |
| C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A – B)                                                                                                                     | 2.098.923         | (522.230)         |
| D- Hayat Teknik Gelir                                                                                                                                           | 429.789.544       | 340.896.583       |
| E- Hayat Teknik Gider                                                                                                                                           | (394.010.940)     | (305.398.495)     |
| F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D – E)                                                                                                                          | 35.778.604        | 35.498.088        |
| G- Emeklilik Teknik Gelir                                                                                                                                       | 190.829.388       | 171.702.002       |
| H- Emeklilik Teknik Gideri                                                                                                                                      | (150.800.544)     | (142.896.446)     |
| I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G – H)                                                                                                                      | 40.028.844        | 28.805.556        |
| <b>II-TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM</b>                                                                                                                                  | <b>30.06.2019</b> | <b>30.06.2018</b> |
| C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A-B)                                                                                                                       | 2.098.923         | (522.230)         |
| F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D-E)                                                                                                                            | 35.778.604        | 35.498.088        |
| I - Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G-H)                                                                                                                       | 40.028.844        | 28.805.556        |
| J- Genel Teknik Bölüm Dengesi (C+F+I)                                                                                                                           | 77.906.371        | 63.781.414        |
| K- Yatırım Gelirleri                                                                                                                                            | 61.783.820        | 41.397.578        |
| L- Yatırım Giderleri (-)                                                                                                                                        | (18.906.126)      | (6.105.863)       |
| M- Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar (+/-)                                                                | 29.376.812        | 9.272.063         |
| N- Dönem Net Karı veya Zararı                                                                                                                                   | 113.451.715       | 81.611.209        |