



**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-	GENEL BİLGİLER	3-6
1.	Raporun Dönemi	3
2.	İletişim Bilgileri	3
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon	4
4.	Şirketin Organizasyon Yapısı	4
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler	5
7.	Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	6
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri	6
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6
10.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	6
11.	Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	6
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	7
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	7
C-	ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	7
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	7
1.	Yatırım Faaliyetleri	7
2.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	7
3.	Doğrudan ve Dolaylı İştirakler	7
4.	Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	8
5.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	8
6.	Hukuki Konular	8
a)	Davalar	8
b)	İdari-Adli Yaptırımlar	8
7.	Genel Kurullar	8
8.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	8

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

E-	FİNANSAL DURUM	8-12
1.	Mali Tabloların Özeti	8
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	9
3.	Mali Güç	9
4.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	9
5.	Kar Payı Dağıtımı	9
6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	10
	İÇİNDEKİLER	SAYFA
7.	İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	11
8.	Teşvikler	11
9.	İşletmenin Gelişimi	11
10.	İşletmenin Üniteleri	11
11.	Ürünler	11
12.	Verimlilik	11
13.	Üretim (Miktar)	12
14.	Satışlardaki Gelişmeler	12
15.	Satışlar (Miktar)	13
F-	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	13
1.	Risk Yönetimi Politikası	13
2.	Riskin Erken Saptanması Komitesi	13
3.	İleriye Dönük Riskler	14
G-	DİĞER HUSUSLAR	14
1.	Merkez Dışı Örgütler	14
2.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	14
3.	Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	14
4.	Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	14
5.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	14
6.	Paydaşlara Bilgi	14

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****A- GENEL BİLGİLER****1. Rapor Dönemi**

01.01.2019 - 31.03.2019

2. İletişim Bilgileri**Merkez**

Ticaret Unvanı	Hektaş Ticaret Türk A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	653510921
Mersis	0461001589800013
Vergi Dairesi/Numarası	İlyasbey / 4610015898
Merkez Adres	G.O.S.B. İhsan Dede Cad. 700.Sk. No:711 41470 Gebze/KOCAELİ
Merkez İletişim Bilgileri	(262) 751 14 12
İnternet Adresi	www.hektas.com.tr

Subeler

Akdeniz	Adres	Altınova Sinan Mah. Şelale Cd. No:171 (Duru deposu karşısı) 07170 ANTALYA
	Telefon	(0242) 340 40 97-98 - 340 08 70
	E-Mail	antalya@hektas.com.tr
Çukurova	Adres	Mahfesiğmaz Mh. 79141 Sk. No:1 Şafak Apt. K:1 D:1 01170 Çukurova/ADANA
	Telefon	(0322) 458 54 11 - 458 54 15
	E-Mail	adana@hektas.com.tr
Ege	Adres	Mansuroğlu Mh. 283/ 14 Sok. No.4 Ender Apt. Kat:2 D:7 35535 Bayraklı / İZMİR
	Telefon	(0232) 343 21 43 - 343 27 87
	E-Mail	izmir@hektas.com.tr
Gap	Adres	Refahiye Mah. 281. Sokak Cenap Apt. D: 10 / 1 63300 Haliliye / ŞANLIURFA
	Telefon	(0414) 369 13 39
	E-Mail	urfa@hektas.com.tr
İç Anadolu	Adres	Mustafa Kemal Mah.2140 Cad.Bora Plaza No:14/1 06520 Çankaya/ ANKARA
	Telefon	(0312) 222 50 06 - 222 50 33 - 222 50 16
	E-Mail	ankara@hektas.com.tr
Marmara	Adres	Nilüfer Köyü Mah. Nilüfer Caddesi No: 164-166 PK: 16370 Osmangazi / BURSA
	Telefon	(0224) 244 70 44 - 244 70 28 -244 66 30
	E-Mail	bursa@hektas.com.tr
Adana Üretim Tesisi	Adres	Adana Acidere OSB Mahallesi 5 Ocak Caddesi N:6 Sarıçam/ADANA
	Telefon	(0322) 394 33 15
	E-Mail	adanagubre@hektas.com.tr

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

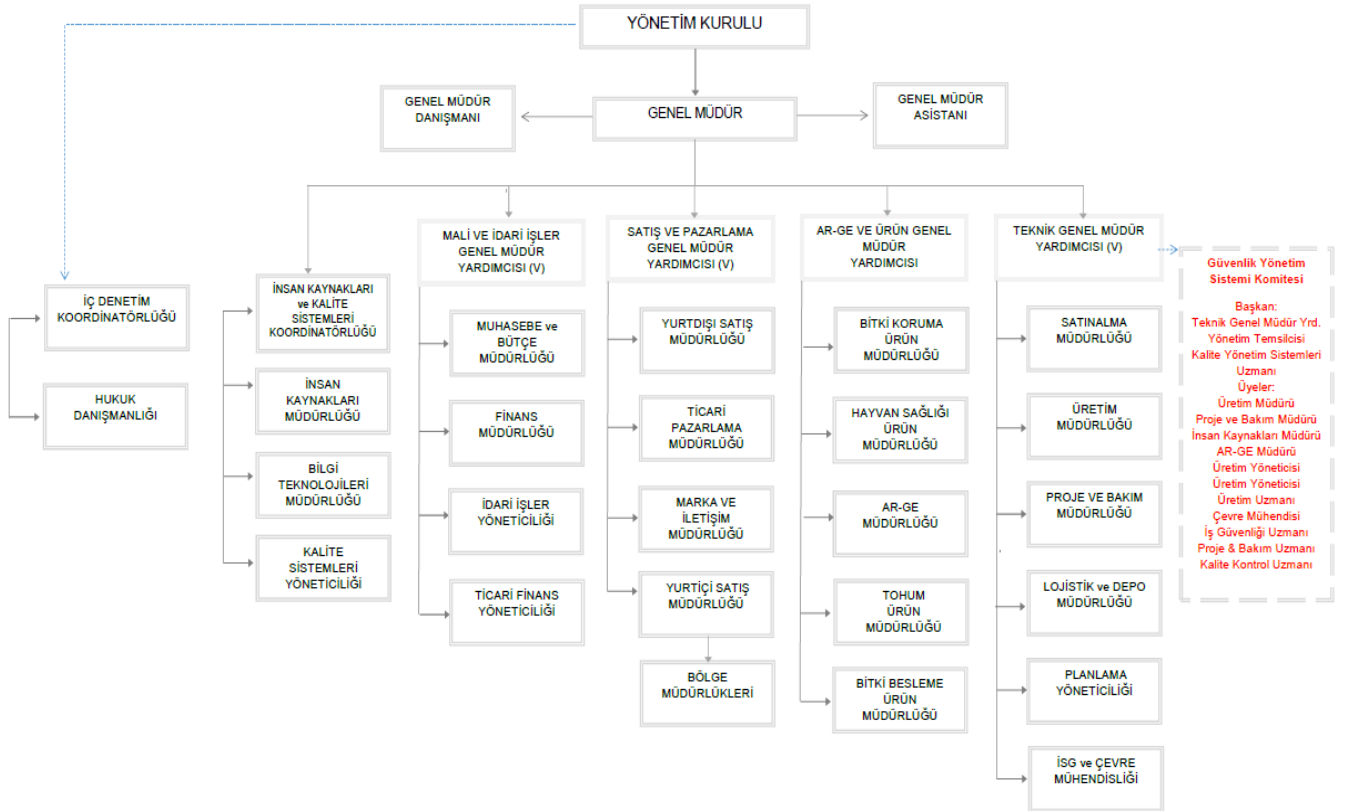
3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 100.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 75.857.033 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu	40.819.521	53,8
Diğer	35.037.512	46,2
Genel Toplam	75.857.033	100

4. Şirketin Organizasyon Yapısı



Dönem içinde organizasyon yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketimiz güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Temsilcinin Göreve Başlama Tarihi
Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Hamza Alper KARAÇOBAN)	Yönetim Kurulu Başkanı	07.06.2018
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Yüksel YILMAZ)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.04.2019
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Baran ÇELİK)	Yönetim Kurulu Üyesi	30.01.2019
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Hüdayi MURATOĞLU)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.04.2018
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Çiğdem Köker ALPAYDIN)	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2019
Mahmut Cengiz AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31.03.2017
Kamil DERECE	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.03.2016

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 31.03.2017 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl için, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 1 yıl için seçilmişlerdir.

29.03.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Mahmut Cengiz AYDIN ve Kamil DERECE Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin Adına hareket eden kişi Ahmet Türker ANAYURT görevinden 30.01.2019 tarihinde ayrılmış yerine 30.01.2019 tarihinde Baran ÇELİK belirlenmiştir. Omsan Lojistik A.Ş.'nin kararı doğrultusunda 30.01.2019 tarihi itibarı ile Çiğdem Köker ALPAYDIN yerine tüzel kişi yönetim kurulu üyesi adına hareket eden kişi Aslıhan DÖĞER olarak belirlenmiştir. Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin kararı doğrultusunda 30.03.2019 tarihi itibarı ile Raşit Atilla ÖNKÖK yerine tüzel kişi yönetim kurulu üyesi adına hareket eden kişi Çiğdem Köker ALPAYDIN olarak belirlenmiştir. Omsan Lojistik A.Ş.'nin kararı doğrultusunda 19.04.2019 tarihi itibarı ile Aslıhan Döğ'er'in yerine tüzel kişi yönetim kurulu üyesi adına hareket eden kişi Yüksel YILMAZ belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Şirket Yönetim Kurulu'nun 29.03.2019 tarihli toplantısında; Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Adına hareket eden kişi: Hamza Alper KARAÇOBAN) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin (Adına hareket eden Baran ÇELİK) Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine atanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.04.2019 tarihli toplantısında; Omsan Lojistik A.Ş.'nin (Adına hareket eden kişi: Yüksel YILMAZ) Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmelerine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Komiteler;

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Başkan	Kamil DERECE	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Mahmut Cengiz AYDIN	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Başkan	Mahmut Cengiz AYDIN	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Kamil DERECE	Bağımsız Üye	
	Üye	Betül KARA	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Başkan	Kamil DERECE	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Mahmut Cengiz AYDIN	Bağımsız Üye	

Üst Yönetim;

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Musa Levent ORTAÇÇIER	Genel Müdür	08.09.2016	Atatürk Üniversitesi – Ziraat Fakültesi	22
Uğur AKBAŞ	Genel Müdür Yardımcısı Vekili (Mali ve İdari İşler)	01.06.2017	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi- İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletmecilik Master Programı	26
Mehmet Ağah VURUŞKAN	Genel Müdür Yardımcısı (AR-GE ve Ürün Geliştirme)	01.02.2013	Ankara Üniversitesi Ziraat Fak. Bahçe Bitkileri Bölümü - Ankara Üniversitesi Master Programı	27
Celal MADAZLI	Genel Müdür Yardımcısı Vekili (Teknik)	02.02.2017	Hacettepe Üniversitesi – İşletme	32
Selami YILDIZ	Genel Müdür Yardımcısı Vekili (Satış ve Pazarlama)	01.06.2017	Atatürk Üniversitesi Ziraat Fak. Tarla Bitkileri Bölümü	27

7. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz üst yönetiminde dönem içerisinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin 29.03.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2019 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2019 yılı ilk üç ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 31.03.2019 itibarıyla çalışan sayısı; 149 kişi mavi yaka, 249 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 398 kişidir.

Şirketimiz "Kıdem Tazminatı" yükümlülüğü hesaplanması aktüer tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 6.958.799 TL 'dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 2019 Ocak – Mart döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

11. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

2019 Yılı ilk üç ay içerisinde Şirketimiz Esas Sözleşmesinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı**

29.03.2019 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 6.200 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Tarımsal ilaç ve sektörel teknolojide dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla Şirketimiz ile Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi arasında yeni teknoloji, ürün ve tarımsal yöntemlere ilişkin Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesini konu alan bir işbirliği protokolü imzalanmıştır. Konuya ilişkin basın açıklamasına şirketimiz web sitesinden (www.hektas.com.tr) ulaşılabilir.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**1. Yatırım Faaliyetleri**

2019 Yılı ilk üç ayı içerisinde Şirketimizde 4.020.000 TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

Firmamızın sahip olduğu Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında dönem içinde 3.302.204 TL 'lik yatırım işlemi gerçekleşmiştir.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde İç Denetim Koordinatörlüğü kadrosu bulunmakta olup bu kadroya bağlı halen bir İç Denetim Müdürü ve bir yönetici görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketimizin 12.02.2019 tarih ve 18 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda 22.02.2019 tarihinde 25.150.000 TL bedelle ANTALYA İli'nde Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin 750.000 TL'lik sermayesinin tamamını satın almıştır. Bu işlem 22.02.2019 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur

Şirketimiz iştirakleri ve sermayesindeki payları aşağıda yer almaktadır.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım A.Ş.	0,37
FNC Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00

Çantaş'ın mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir. Bunun yanında FNC Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi, Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Akça Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi mali tabloları ile Şirketimiz mali tabloları 31.03.2019 tarihi itibarıyla konsolide edilmiştir.

4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2019 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilecektir.

6. Hukuki Konular

a) Davalar

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketin Olağan Genel Kurullarında alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 29.03.2019 tarihinde 2018 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

İlgili dönemde Şirketimiz tarafından yapılan bağış bulunmamaktadır.

E- FİNANSAL DURUM

1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 31.03.2019 (konsolide) mali tablolar denetimden geçmemiş ve 31.12.2018 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	31.03.2019	31.12.2018
Dönen Varlıklar	760.411.779	596.627.131
Duran Varlıklar	128.833.226	92.277.853
Toplam Varlıklar	889.245.005	688.904.984
Kısa Vadeli Yükümlülükler	482.555.591	391.466.672
Uzun Vadeli Yükümlülükler	130.493.577	47.904.877
Özkaynaklar	276.195.837	249.533.435
Toplam Kaynaklar	889.245.005	688.904.984

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	31.03.2019	31.03.2018
Satış Gelirleri	258.948.671	160.308.790
Faaliyet Karı/Zararı	104.053.731	62.008.417
Vergi Öncesi Karı/Zararı	81.664.955	57.510.221
Dönem Karı/Zararı	67.749.746	44.897.062

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	31.03.2019	31.03.2018
Faaliyet Kar Marjı	40,18	38,68
Net Kar Marjı	26,16	28,01
FAVÖK Marjı	40,78	39,38
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	221,96	152,19
Satışlar (Ton/adet)	18.310	7.167

(*) FAVÖK: (Faaliyet Karı + Amortisman)/Net Satışlar formülü ile hesaplanmıştır.

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içinde Şirketimiz tarafından, 400 milyon TL tutarında ihraç tavanı dahilinde, nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 57.000.000 TL nominal değerle 728 gün vadeli kupon ödemeli özel sektör tahvil ihraçları 13.03.2019 tarihinde gerçekleşmiştir. Söz konusu açıklamalar KAP'ta yapılmıştır.

5. Kar Payı Dağıtım

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülleri dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir.”

29 Mart 2019 tarihinde yapılan 2018 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında kar dağıtımına nakit olarak 02 Aralık 2019 tarihinde başlanmasına karar verilmiş ve kar dağıtım tarihi KAP’ ta açıklanmıştır.

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tarımsal üretim verileri: Türkiye İstatistik Kurumu TÜİK tarafından sağlanan 2018 tarımsal istatistik verilerine göre; Üretim miktarları 2018 yılında bir önceki yıla göre tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde % 5,8, sebzelerde ise %2,6 azalırken, meyvelerde % 0,8 oranında artış göstermiştir. Üretim miktarları 2018 yılında bir önceki yıla göre; Tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde 67,4 milyon tondan, 64,4 milyon tona, sebzelerde 30,9 milyon tondan, 30 milyon tona düşerken ve meyvelerde ise 21 milyon tondan, 22,3 milyon tona yükselmiştir.

Eskişehir’de düzenlenen “2018 Hububat Sektörel Değerlendirme Paneli”nden sonra yayımlanan sonuç raporunda, bundan 10-12 yıl önce 9 milyon hektar olan buğday ekim alanının 7.2 milyon hektara düştüğüne dikkat çekilmiştir. Ulusal Hububat Konseyi hububatta 2018 üretim yılını bu şekilde değerlendirirken, Tarım ürünleri üretici fiyat endeksi (Tarım - ÜFE), 2019 yılı Mart ayında bir önceki aya göre yüzde 1,75, bir önceki yılın Aralık ayına göre yüzde 13,20, bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 27,33 ve on iki aylık ortalamalara göre yüzde 16,04 artış göstermiştir.

Tarımda büyüme: Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı verilerine göre de 2017 yılında % 4,9 olan tarım sektörü büyümesi, 2018’de % 1,3 olarak gerçekleşmiş ve 190 Milyar TL olmuştur. 2019 yılında ise bu büyümenin %1,5 olacağı tahmin edilmektedir. Bu büyümede özellikle tarımsal altyapının güçlendirilmesine yönelik yatırımlar, üretim kapasitesi ve teknoloji kullanımındaki gelişmeler etkili olmuştur. Türkiye bu tarımsal hâsıla ile Avrupa’daki birinci sıradaki yerini korumuştur.

2019’da gıda güvenliği için ürün piyasalarında ve çiftçi gelirlerinde istikrar gözetilerek etkin stok yönetimi, üretim, pazarlama ve tüketim zincirinde kayıpların azaltılması, piyasaların düzenlenmesine ilişkin idari ve teknik kapasitenin güçlendirilmesi ve dış ticaret araçlarının etkin kullanılması hedeflenmektedir.

Bitkisel ürün ihracatı: Tarımsal ürün ihracatımız ilk çeyrek itibarıyla USD bazında 5,7 milyar olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki yılın aynı dönemine göre % 0,6 azalış olmuştur. İşimizi en çok etkileyen yaş meyve ve sebze ihracatındaki düşüş %21 oranındadır. Süs Bitkileri ve mamullerinde % 1,2 düşüş, zeytin ve zeytinyağında % 46,2 düşüş, fındık ve mamullerinde ise %5,2 artış gerçekleşmiştir.

Desteklemeler: 2019 Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı’na göre tarımsal destekleme bütçesi, 2019’da %17,3 oranında artarak 16.9 milyar TL’ye yükseltilmiştir. 2019 Ocak ayında, 2,3 milyar TL, Şubat’ta 3 milyar TL ödeme yapılmıştır. Buğday ve arpada 5 kuruş olan desteklerin 10 kuruşa, dekar başı gübre desteğinin ise 4 liradan 8 liraya çıkarılması kararı alınmıştır.

İklim ve etkileri: Türkiye genelinde Ocak-Mart 2019 aylarında düşen yağış miktarı mevsim normallerinin %23, geçen yılın aynı döneminin yağışlarının ise %46 üzerinde gerçekleşmiştir. Yurdumuz 1981 yılından bu yana kümülatif yağışlarda (Ekim-Mart) son 38 yılın en yüksek 2. yağışını almıştır. İlk çeyrekte sıcaklıklar ise 2018’e oranla düşük olmakla beraber, Türkiye ortalamasına oranla yüksek seyretmiştir. Yer yer don gözlemlenmiş ve bazı tarla bitkilerinin yeniden ekimine gidilmiştir. İlk çeyrekteki yağışların mevsim normalleri üzerinde seyretmesi sebebi ile özellikle hububatta kullanılan yabancı ot ilaçlarının uygulamasının yapılmasına iklim şartları müsaade etmemiş ve beklenenin altında bir kullanım gerçekleşmiştir. İkinci çeyrekte iklimin yağışlı seyretmesinin fungusit ürünlerimizin satışına olumlu yansımaları beklenmektedir.

Tarımdaki gelişmeler: Tarımda Milli Birlik Projesi başlayacaktır. Tarımda Milli Birlik Projesi ile “Yalın Sistem” uygulamasına geçilecek. Yalın Sistem ile, Türkiye’nin tarımsal yapısı, Tarım ve Orman Bakanlığının merkez ve taşra teşkilatı, tarımda faaliyet gösteren Kamu İktisadi Teşekkülleri(KİT) ve Tarım Kredi Kooperatiflerinin organizasyon yapısı tümüyle değiştirilecektir. Milli Birlik Kooperatifi ve özel sektöründe % 50 ortak olacağı Semerat Holding kurulacaktır. Yalın Sistem ile tarımda 2023 yılına kadar 100 milyar dolarlık tarımsal hasıla elde edilmesi hedefleniyor.

Ayrıca Tarım Kredi Kooperatifi ortaklığıyla Sera A.Ş. kurulacağını açıklanmıştır. İlk etapta 2 bin, orta vadede 5 bin hektar üretim alanına ulaşılacağı ve uzun vadede örtü altı sebze üretimin % 25’i karşılanacağını bilgisi verilmiştir. Tarım Kredi Kooperatifleri ortaklığıyla kurulacak olan Sera A.Ş.’de 25 bin kişiye istihdam sağlanması planlanmaktadır.

Bitki koruma pazarı: Tüm bölgelerde yağışlı seyreden iklim koşulları sebebi ile satışlar 1 ay geriden gerçekleşmektedir. Hububat yabancı ot satışları tamamlanmış; fungusit satışları devam etmektedir. Endüstri bitkilerinde ekim öncesi uygulanan yabancı ot ilaçları ve tüm ürünlerde kullanılan bitki gelişim düzenleyicilerin satışı ve kullanımı devam

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

etmektedir. Firmalar satışlarını artırmak için vadelerini açma eğiliminde olup 2020 yılının 4. ayına kadar açılan vadeler konuşulmaktadır. Şeker fabrikalarının özelleşmesi ile birlikte şeker pancarı üreticilerinin dikimi yapılacak ürün arayışı ve değerlendirmesi devam etmektedir; buna bağlı olarak ayçiçeği ve mısır ekilişlerinin artacağı ve buna bağlı olarak satılacak bitki koruma ürünlerinin de şeker pancarından mısır-ayçiçeğine kayması muhtemeldir.

BK Pazarı 2017 yılında bir önceki yıla göre %17, 2018 yılında ise %58 büyümüştür. BK Pazarının 2019 yılında bir önceki yıla göre %37 büyümesi beklenmektedir.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz tarım ilaçları sektöründe 2019 ilk çeyrek itibari ile göstermiş olduğu üstün performansla sektöründe ilk sıradaki yerini korumaktadır

8. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketimiz Yatırım Teşvik Belgesinden yararlanmıştır.

9. İşletmenin Gelişimi

2019 yılının ilk çeyreğinde; Gebze üretim tesisimizde 4.090.573 kg üretim, FNC Niğde üretim tesisimizde 1.425.112 kg üretim, Adana organomineral üretim tesisimizde 12.219.450 kg üretim gerçekleştirilmiştir.

Gebze ve Niğde toplamında Bitki Koruma ürünleri kg üretimimiz bir önceki yıla kıyasla %16 oranında artışla 5.515.685 kg olarak gerçekleşmiştir. Gebze üretim tesisimizde otomatik kolileme robotik sistem yatırımımız Nisan ayı sonunda devreye alınacaktır.

10. İşletmenin Üniteleri

Kapasite Niteliği	Yıllık Kapasite (kg)	01 Ocak-31 Mart KKO (%)
2,4 EsterTeknik	1.094.000	12%
Bakır Sülfat Teknik	1.870.000	83%
Bordo Teknik	680.000	109%
Bakır Rosin Oleat Teknik	100.000	76%
Glyphosate IPA Tuzu	993.000	0%
Toplam Teknik Kapasite	4.737.000	53%
Toz WG Form Öğütme/İnsektisit,Fungusit,Biyosidal	204.000	213%
Toz Form (WP, SP, DS) Öğütme/İnsektisit,Fungusit,Biyosidal	1.200.000	201%
Toz Form (WP, SP, DS) İnsektisit, Fungusit, Biyosidal, Kimyevi Gübre	2.402.000	78%
Toplam Katı Form Kapasite	3.806.000	124%
Sıvı Herbisit EC, SL Form	6.035.000	25%
Sıvı Herbisit SC,SE,EW,OD Form	208.000	529%
Sıvı İnsektisit, Fungusit,Kimyevi Gübre EC,SL Form	6.596.000	70%
Sıvı İnsektisit, Fungusit, Biyosidal SC,SE,EW,OD Form	418.000	302%
Sıvı Yağ Emülsiyon	1.215.000	50%
	14.472.000	63%
Genel Toplam	23.015.000	71%

KKO: Kapasite Kullanım Oranı (tek vardiya 8 saat olarak alınmaktadır)

11. Ürünler

Şirketimiz ürünlerinin sınıflandırılması Sıvı İlaçlar, Toz İlaçlar, SC ilaçlar, Yabani Ot İlaçları ile Ev Haşere İlaçları şeklindedir. Gübre üretim faaliyetlerimize yönelik olarak, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 5 Ocak Cad. N6

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Sarıçam/ ADANA adresindeki üretim/işleme tesisinin kiralanması suretiyle, organomineral gübre üretimi yapılmaktadır. Akça Tohumculuk firmasının Şubat ayında satın alınmasıyla birlikte tohum ıslah ve üretimine başlanılmıştır.

12. Verimlilik

İşletmemizin 2019 yılı ilk üç aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	KKO (01 Ocak-31 Mart)		
Üretim Tesisi	2019	2018	2017
Gebze	71%	82%	70%
Adana	277%	118%	
Niğde	108%		

Adana tesisimiz 2018 ,Niğde tesisimiz ise 2019 yılında etkin olarak üretime geçmiştir.

13. Üretim (miktar)

İşletmemizin 2019 yılı ilk üç aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Gebze Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-31 Mart)		
Üretim Niteliği	2019	2018	2017
Teknik Madde	625.970	754.391	
Sıvı Form	1.628.397	1.550.030	860.564
Herbisit Sıvı Form	655.757	1.314.877	1.097.384
Toz Form Öğütme	711.431	796.214	730.952
Toz Form	469.018	314.771	341.466
Genel Toplam	4.090.573	4.730.283	3.030.366

Niğde Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-31 Mart)		
Üretim Niteliği	2019	2018	2017
Teknik Madde	375.810		
Sıvı Form	252.902		
Herbisit Sıvı Form	778.686		
Toz Form Öğütme	0		
Toz Form	17.714		
Genel Toplam	1.425.112	-	-

Adana Üretim Tesisi	Üretim Gerçekleşme(kg/lt) (01 Ocak-31 Mart)		
Üretim Niteliği	2019	2018	2017
Organomineral Gübre	12.219.450	2.535.600	

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

14. Satışlardaki Gelişmeler

2019 un 1. çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre %61,5 oranında cirosal artış gösterilmiştir. Bu ciddi artışta geçen yıla oranla bitki koruma ürün grubumuzdaki %46 lık büyümenin yanı sıra, başta gübre ürün grubumuz olmak üzere yeni iş kollarımız ve FNC şirket satışlarımızın da katkısı bulunmaktadır.

Zorlu piyasa ve ekonomik koşullara rağmen bu dönemde müşterilerimize sunduğumuz avantajlı kampanya uygulamaları, perakende müşterilerimize yönelik müşteri sadakat programındaki etkinlik ve ayrıcalıklar, çiftçilerimize sunduğumuz özel teknik destek çalışmaları ve çiftçilerimizin farkındalıklarını arttıran akıllı ve hassas tarım etkinliklerimiz ile birlikte marka bilincini ve müşteri sadakatini sürekli canlı tutmaya çalışmaktayız. Böylelikle tek bir kanaldan değil birçok farklı kanaldan satışı desteklemenin, önümüzdeki ikinci çeyrek döneminde de satışa olumlu katkılarını görmeyi hedeflemekteyiz.

15. Satışlar (miktar)

Şirketimizin 2019 yılı ilk üç aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

HEKTAŞ (Konsolide)			
	01 Ocak-31 Mart 2019	01 Ocak-31 Mart 2018	01 Ocak-31 Mart 2017
	Lt/Kg	Lt/Kg	Lt/Kg
Damlama Saf Gübre	126.000		
Ev Haşere/Diğer	9	2	60
İthal Dolum İlaç	131.137	97.480	295.628
İthal Hazır İlaç	128.443	198.409	191.954
Konserve Mama	166		
Kuru Mama	2.385		
NPK Damlama Gübresi	32.400		
Organomineral Gübre	11.616.200	2.443.700	
Sıvı İlaç	2.037.515	1.683.372	1.465.477
Tohum	4.282		
Toz İlaç	1.049.706	1.214.860	1.207.774
Yabani Ot ilacı	1.936.835	1.529.458	1.322.421
Yavaş Salınlımlı Gübre	1.244.900		
Yurtiçi Hazır İlaç	968	44	8.410
Toplam	18.310.946	7.167.325	4.491.723

F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde İç Denetim Koordinatörlüğüne bağlı İç Denetim Müdürü ile, İç Denetim Yöneticisi görev yapmaktadır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****2. Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmektedir.

G- DİĞER HUSUSLAR**1. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketimizin Merkezi dışında Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege, ve Gap Bölge Müdürlükleri olmak üzere toplam 6 Bölge Müdürlüğü ile Adana'da 1 tane üretim tesisi bulunmaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı Bireysel Emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığı, çevre koruma ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 31.03.2019 tarihli mali tablolarımızın 18 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Betül Kara, betul.kara@hektas.com.tr

Tel 0 262 751 14 12

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi Mehmet TEKSOY, mehmet.teksoy@hektas.com.tr

Tel: 0 262 751 14 12