

**GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**

**1 HAZİRAN 2018- 28 ŞUBAT 2019**  
**DOKUZ AYLIK ARA HESAP DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**



**GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**

**(“GALATASARAY SPORTİF A.Ş.”)**

**1 HAZİRAN 2018-28 ŞUBAT 2019**

**DOKUZ AYLIK ARA HESAP DÖNEMİ**

**FAALİYET RAPORU**

Sayın Ortaklarımız,

*Faaliyet Raporu, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14,1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 1 Haziran 2018 – 28 Şubat 2019 Dokuz Aylık Ara Hesap Dönemine (“1 Haziran 2018 – 28 Şubat 2019 Ara Hesap Dönemi”) ilişkin işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.*

**1. GENEL BİLGİLER**

**a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi (“Rapor Dönemi”)**

Bu Faaliyet Raporu 01 Haziran 2018 – 28 Şubat 2019 Dokuz Aylık Ara Hesap Dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

**b. Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi**

**(“Galatasaray Sportif veya Şirket” bağlı ortaklıklarıyla birlikte “Grup”) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri**

Ticari Ünvanı : Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi  
Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Stadyumu, Huzur Mahallesi  
Adres : 34415, Seyrantepe-İstanbul  
Ticaret Sicil : İstanbul / 381801-329383  
Telefon : 0 212 305 19 05  
Faks : 0 212 305 19 48  
Web Adresi : [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org)

**c. Şirket’in Sermaye Ortaklık Yapıları**

28 Şubat 2019 tarihi itibarıyla Şirket’in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

| Hissedar                                    | Hisse Cinsi | Pay Oranı (%) | Hisse Adedi           | Sermaye Miktarı (TL) |
|---------------------------------------------|-------------|---------------|-----------------------|----------------------|
| Galatasaray Spor Kulübü Derneği             | A           | 25,00         | 13.500.000.000        | 135.000.000          |
| Galatasaray Spor Kulübü Derneği             | B           | 41,42         | 22.369.220.468        | 223.692.205          |
| Halka Açık Kısım                            | B           | 33,58         | 18.130.779.532        | 181.307.795          |
| <b>Toplam</b>                               |             |               | <b>54.000.000.000</b> | <b>540.000.000</b>   |
| Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi |             |               |                       | 3.827.679            |
| <b>Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye</b>  |             |               |                       | <b>543.827.679</b>   |

Hisse senetleri A, B olarak iki gruba ayrılmıştır. A grubu hisse senedi sahipleri, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde Şirket'in yedi kişilik yönetim kurulu üyeliğinden altı adedini belirleme hakkına sahiptir. B grubu hisse senetlerine tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

A grubu payların tamamı nama, B grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

Nama yazılı A grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılmaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki ve hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

### **Bağlı Ortaklıklar**

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın ("Bağlı Ortaklıklar") temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

|                                                                                                                                              | <b>İştirak<br/>Tutarı</b> | <b>İştirak<br/>Oranı (%)</b> | <b>Faaliyet Konusu</b>                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. (önceki ismi Galatasaray Pazarlama Ticaret Sanayi Anonim Şirketi) ("Galatasaray Mağazacılık") | 8.649.900                 | 100,00                       | GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık faaliyeti     |
| Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")                                             | 209.996                   | 100,00                       | Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri |
| Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi ("Galatasaray Televizyon") (*)                                                              | 274.500                   | 99,82                        | İletişim faaliyeti                                      |

(\*) Galatasaray Televizyon, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir. Şirket'in bağlı ortakları Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

- **Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.**

Eylül 2002 tarihinde; Galatasaray topluluğu isim haklarını tescil etmek, Galatasaray markası ile üretim yaparak, bütün dünyada Galatasaray Store adı altında mağazalar zinciri oluşturmak ve yetkili bayilikler vermek üzere faaliyete başlamıştır.

Mecidiyeköy Kulüp Binası altında 1 mağaza ile hayata geçirilen Galatasaray Store, benimsediği 3 ana kuralı olan; kurumsallaşma, sosyal sorumluluk bilinci ve toplam kalite anlayışı ile belirlediği stratejiler doğrultusunda GSStore'ların hem üretim kalitesini ve ürün çeşitliliğini hem de Türkiye çapındaki yaygınlığını arttırarak, günümüz itibarıyla 56 bayi satış noktası, kulübün sahibi olduğu 27 Mağaza, 1 Stad Mağaza (Stad içindeki toplam 5 satış noktası), 2 mobil Store (Tır), 1 Online Satış Sitesi olmak üzere toplam 91 satış noktası bulunmaktadır.

- **Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş.**

Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş., Galatasaray Spor Kulübü'nün marka gücünü ve spor alanındaki etkinliğini, hem Türkiye'de sporun gelişmesine ve tesisleşmesine hem de kentsel yapının spor yapma ve izleme imkanlarını arttıracak şekilde biçimlenmesine katkı sağlayacak şekilde kullanmayı ve bunu yaparken de olabildiğince spor ve spor tesisleriyle bütünleşmiş yapılar oluşturarak gelir elde etmeyi amaçlamaktadır. Bu hedefe dönük olarak, uygun nitelikte arsaların temini için

alışmalar yürütülmüştür. Ŗirket konseptine ve yatırım hedeflerine uygunluk taşıyabileceği düşünülen gayrimenkuller için değerlenme, en iyi kullanım analizi, pazar analizi ve fizibilite çalışmaları yapılmıştır. Piyasada meydana gelen ve Ŗirket hedeflerini, faaliyetleri etkileyebilecek nitelikteki gelişmeler izlenmiş; gayrimenkul geliştirme projeleri, gayrimenkule ilişkin yayın ve organizasyonlar takip edilmiştir. zerinde çalışılan projelerin gerektirdiği durumlarda, ilgili kamu kurumlarından bilgi, görüş ve öneriler alınmış, Ŗirket'in çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir. Gayrimenkul projelerinin geliştirilmesinde işbirliği yapılabilecek gayrimenkul geliştirme şirketleri ve tedarikçilerle görüşmeler yapılarak işbirliği olanakları araştırılmıştır.

- **Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.ř.**

GSTV 2009 Mayıs ayı sonu itibarıyla, Türkiye'nin en büyük ve ilk dijital platformu olan Digitürk'de 75. Kanal zerinden, Ali Sami Yen Kompleksi Türk Telekom Stadyumu içerisinde yayın hayatına devam etmektedir. GSTV, merkez çalışma ofisinin yanı sıra yine son teknoloji ile ve zgn mimari projelerle hazırlanan Türk Telekom Stadyumu'nda bulunan biri panoramik olmak üzere iki ayrı stüdyosu ve Florya Metin Oktay tesislerindeki stüdyoları ile hizmet vermektedir. 2013 Ağustos ayı itibarıyla 16:9 yayına geçen ilk spor kulübü kanalıdır. 2017 senesi içerisinde Reji ve Panoramik Stüdyo HD'ye upgrade edilmiştir. Aynı sene içinde Facebook, Twitter ve Youtube üzerinden canlı yayınlara da başlanmıştır. GSTV, Digitürk Platformu dışında [www.galatasaray.com](http://www.galatasaray.com) zerinden de izlenmektedir. Teknik olarak eksikler ve revize edilmesi gereken teknoloji ile yayın hayatına devam edilmektedir.

#### **d. Yönetim Organı ve Personel Sayısı**

##### **Yönetim Kurulu yeleri ve Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Ŗirketimizin 28.02.2019 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu yelerine ve bu kişilerin görevlerine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

| <b>Adı Soyadı</b>          | <b>Görevi</b>                | <b>Mesleği</b> | <b>Ortaklık Dışında Aldığı Görevler</b>                                                                                                                                          |
|----------------------------|------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mustafa Cengiz             | Yönetim Kurulu Başkanı       | İş Adamı       | Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra kendisine ait Ŗirket/Ŗirketlerde Yöneticilik ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevleri bulunmaktadır. |
| Abdurrahim Albayrak        | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | İş Adamı       | Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu 2. Başkanlık görevinin yanı sıra kendisine ait Ŗirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevleri bulunmaktadır.                     |
| Yusuf Günay <sup>(1)</sup> | Yönetim Kurulu yesi         | Bürokrat       | Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra bir çok Kamu Kurum, Kuruluş ve                                                            |

|                             |                               |                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                             |                               |                             | Organizasyonunda idari yapıda görevler almaktadır.                                                                                                                                                                                                                                             |
| Fahri Okan Böke             | Yönetim Kurulu Üyesi          | Ekonomist                   | Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, kurucu ortağı olduğu Şirketinde varlık yönetimi yapmakta ve yurt dışı belli başlı bankalara danışmanlık hizmeti vermektedir.                                                                              |
| Oytun Özer <sup>(2)</sup>   | Yönetim Kurulu Üyesi          | Finans Sektörü Profesyoneli | Özel bir yatırım şirketinde Kurumsal Finansman Direktörlüğü görevinin yanı sıra çeşitli şirketlerde de Melek Yatırımcı ve/veya Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.                                                                                                                  |
| Emre Alkin                  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Akademisyen                 | Akademisyenlik görevinin yanı sıra çeşitli şirketlerde de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.                                                                                                                                                                              |
| Mustafa Ergi <sup>(1)</sup> | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Yönetici                    | Taç Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, özel bir holding şirketinde Enerji Grubu Yönetim ve Denetim Kurulu Başkanlığı, Lojistik Şirketleri Grup Başkanlığı, petrol sektöründe yer alan bazı birliklerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Sektör Meclisi Üyeliği görevlerini yürütmektedir. |

<sup>(1)</sup> Şirketimizin 07.06.2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, 29.05.2018 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa eden Sayın Yusuf Günay'ın yerine, ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Mustafa Ergi'nin seçilmesine, kendisinin Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinde de Sayın Yusuf Günay'dan boşalan üyeliklerde görevlendirilmesine ve Yönetim Kurulu üyeliğinden 10.05.2018 tarihi itibarıyla Sayın Burak Elmas'ın yerine, ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Yusuf Günay'ın seçilmesine karar verilmiştir. 01.06.2017-31.05.2018 Hesap Dönemine ilişkin olarak 09.11.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Sayın Yusuf Günay ve Mustafa Ergi'nin asaletlerinin onanmasına karar verilmiştir.

<sup>(2)</sup> Şirketimizin 29.06.2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında; Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa eden Sayın Dinç Üner'in yerine, ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak

üzere Sayın Oytun Özer'in seçilmesine karar verilmiştir. 09.11.2018 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında Sayın Oytun Özer'in asaletinin onanmasına karar verilmiştir.

01 Haziran 2018 – 28.02.2019 tarihleri arasında Yönetim Kurulumuz 94 kez toplanmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal web sitemiz [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org) adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul'un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 13. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Tüm bağımsız yönetim kurulu üyeleri, mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını ibraz etmişlerdir.

### **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

01 Haziran 2018 – 28 Şubat 2019 döneminde mevcut komiteler ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

| <b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b>  | <b>Denetimden Sorumlu Komite</b>  | <b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b> |
|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|
| Emre Alkin (Başkan)               | Emre Alkin (Başkan)               | Emre Alkin (Başkan)                     |
| Mustafa Ergi (Üye) <sup>(1)</sup> | Mustafa Ergi (Üye) <sup>(1)</sup> | Mustafa Ergi (Üye) <sup>(1)</sup>       |
| Hale Çırak (Üye) <sup>(2)</sup>   |                                   |                                         |

<sup>(1)</sup> 07 Haziran 2018 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sözkonusu Komite Üyeliklerine atanmıştır.

<sup>(2)</sup> 21 Ocak 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sözkonusu Komite Üyeliğine atanmıştır.

Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

Komiteler, 01 Haziran 2018 – 28 Şubat 2019 döneminde aşağıdaki tarihlerde toplanmışlardır:

Kurumsal Yönetim Komitesi: 07.06.2018, 09.08.2018, 10.10.2018, 10.12.2018, 21.01.2019, 26.03.2019

Denetim Komitesi: 09.08.2018, 31.08.2018, 10.10.2018, 10.12.2018, 21.01.2019, 26.03.2019

Riskin Erken Saptanması Komitesi: 08.06.2018, 09.08.2018, 10.10.2018, 10.12.2018, 21.01.2019, 26.03.2019

**Personel Sayısı:**

28 Şubat 2019 ve 30 Kasım 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

|                   | 28 Şubat 2019 | 31 Mayıs 2018 |
|-------------------|---------------|---------------|
| Lisanslı futbolcu | 273           | 238           |
| Teknik kadro      | 62            | 62            |
| Sağlık            | 18            | 17            |
| Diğer personel    | 281           | 251           |
| <b>Toplam</b>     | <b>634</b>    | <b>568</b>    |

**e. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi**

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla TTK'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz 01 Haziran 2018 – 28 Şubat 2019 Ara Hesap Döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyetlerde bulunmamışlardır.

**f. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar**

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

**g. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

Rapora söz konusu olan 1 Haziran 2018 – 28 Şubat 2019 Dokuz Aylık Ara Hesap Döneminde Şirket Genel Kurulunca herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği onaylanmamıştır.

**2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

1 Haziran 2018 – 28 Şubat 2019 Dokuz Aylık Ara Hesap Döneminde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul'ca kararlaştırılan aylık olarak 1.000 TL net ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri ise, kâr payı dahil, her nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almamaktadır.

28 Şubat 2019 tarihinde sona eren altı aylık hesap döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 1.374.350 TL'dir (28 Şubat 2018: 1.511.163 TL).

**3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER****a. İşletmenin Faaliyet Konusu**

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazanan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu

kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif A.Ş. bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif A.Ş. Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.'nin marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmektedir.

Yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, pay sahiplerini bilgilendirmek ve sürekli iletişim içerisinde olmak amacıyla, yayımlamak durumunda olduğumuz tüm bilgi ve belgeler internet sitemizde mevcuttur. Güncel bilgilere, duyuru ve haberlere, Şirketimizin kurumsal internet sitesi olan [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org) adresinden ulaşılmaktadır.

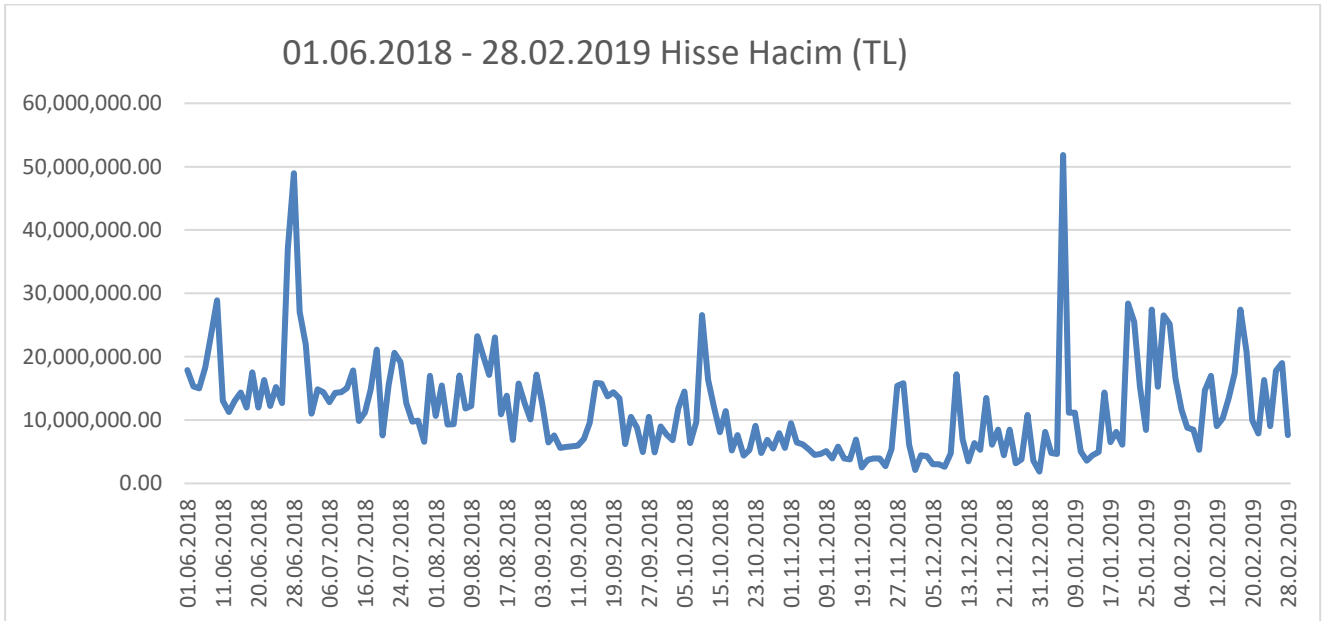
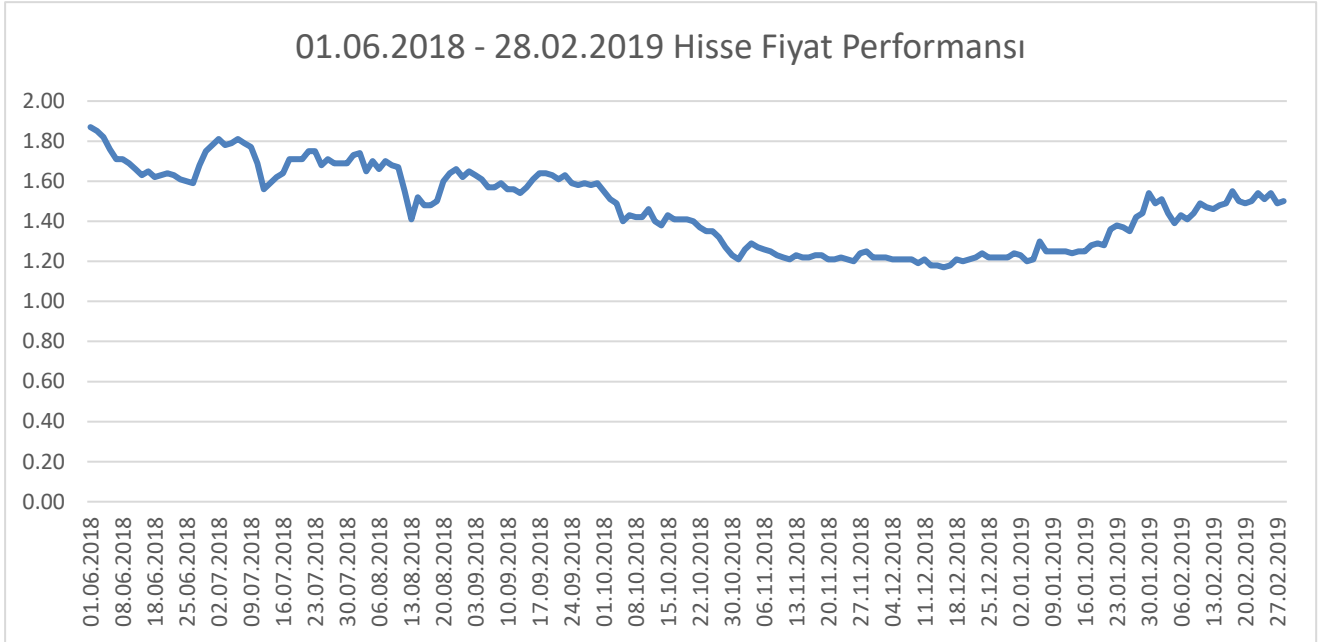
## **b. Genel Kurul:**

09 Ekim 2018 tarihinde yapılan Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketimizin 01 Haziran 2017-31 Mayıs 2018 Hesap Dönemi için Olağan Genel Kurul tarihi 09 Kasım 2018 olarak belirlenmiş ve aynı tarihte Şirket internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) duyurulmuştur.

01 Haziran 2017-31 Mayıs 2018 Hesap Dönemi Olağan Genel Kurulu, 09 Kasım 2018 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, ilgili tüm dokümanlar aynı tarihte Şirket internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) duyurulmuştur.

### c. Hisse Fiyat ve Hacim Performansı

01.06.2018 – 28.02.2019 döneminde GSRAY hisse kapanış fiyatı 1,17 – 1,87 TL aralığında değişmiştir.



#### 4. HUKUKİ KONULAR

Şirketimizin 28 Şubat 2019 ve 31 Mayıs 2018 tarihleri itibarıyla borç karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

|                                  | 28 Şubat 2019     | 31 Mayıs 2018     |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Muhtelif dava karşılıkları       | 13.975.900        | 9.276.645         |
| Eski çalışanların açtığı davalar | 1.581.252         | 1.641.833         |
|                                  | <b>15.557.152</b> | <b>10.918.478</b> |

#### Grup aleyhine açılan diğer muhtelif davalar:

28 Şubat 2019 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine açılan ve önemli olanlara ilişkin detayları yukarıda açıklanan diğer muhtelif davalar için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 13.975.900 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2018: 9.276.645 TL).

Dumankaya ile Galatasaray Gayrimenkul arasında geçmiş yıllarda imzalanmış olan Reklam ve Tanıtım Sözleşmesi'nin feshi ile ilgili Dumankaya'nın açmış olduğu haksız fesih davasına konu olan 5.016.297 TL tutarındaki senetlerini ve 3.983.703 TL tutarındaki gayrimenkullerini geri istediğini ihtarname ile bildirmiştir. Açılan dava neticesinde Galatasaray Gayrimenkul'ün açmış olduğu icra takiplerine tedbir konulmuş, söz konusu tedbir kararlarına istinaden Grup yönetimi istinaf mahkemesinde itirazda bulunmuştur. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Şirket bahsi geçen davaya ilişkin ticari alacak hesabında taşınan senetler için karşılık ayrılmıştır.

Profesyonel futbolcu menajeri, Galatasaray Sportif ile yapılan sözleşme uyarınca 518.545 Avro ve 212.929 TL menajerlik alacağı için Uyuşmazlık Çözüm Kurulu önünde dava açmıştır. Dava ile ilgili süreçte menajer ile protokol yapılmış olup, protokol uyarınca ödemeler yapılmaktadır. Kalan vadeler tutarında yükümlülük finansal tablolara kaydedilmiştir.

Eski profesyonel futbolcu, Galatasaray Sportif ile arasındaki sözleşme uyarınca alacaklarının ödenmediği iddiası ile dava konusu tutar olan 330.000 ABD Doları'nın kendisine ödenmesini talep etmiştir. Yargılama devam etmekte olup, Şirket yönetimi hukuk danışmanlarından aldığı görüşler doğrultusunda bahsi geçen davaya ilişkin gerekli yükümlülük finansal tablolara kaydedilmiştir.

Eski profesyonel teknik direktör ve antrenör ekibi, Galatasaray Sportif ile arasındaki sözleşme uyarınca alacaklarının ödenmediği iddiası ile dava konusu tutar olan 1.615.692 Avro'nun kendisine ödenmesini devam etmiştir. Yargılama devam etmekte olup, Şirket yönetimi hukuk danışmanlarından aldığı görüşler doğrultusunda bahsi geçen davaya ilişkin gerekli yükümlülük finansal tablolara kaydedilmiştir.

Eski profesyonel futbolcu, Galatasaray Sportif ile arasındaki sözleşme uyarınca alacaklarının ödenmediği iddiası ile dava konusu tutar olan 6.369.819 TL kendisine ödenmesini talep etmiştir. Yargılama devam etmekte olup, Şirket yönetimi hukuk danışmanlarından aldığı görüşler doğrultusunda bahsi geçen davaya ilişkin gerekli yükümlülük finansal tablolara kaydedilmiştir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından 24 Aralık 2012 tarihinde İstanbul 44. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 1) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin stat gelirlerinin %90'a %10 oranında (dava dilekçesinde %90'a %15 olarak belirtilmiştir) paylaşımı kararlarının yokluğunun tespiti ve/veya iptali, 2) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve şirket ana sözleşmesine aykırı olan 16 yıllığına (dava dilekçesinde 15 yıl olarak belirtilmiştir) 442.907.750 TL'ye satın alınması kararının yokluğunun tespit ve/veya iptali, 3) 30 Ekim 2012 tarihli genel kurul toplantısında alınan Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu kararlarının ibrası kararlarının iptali, 4) Yargılama giderleri ve vekalet ücretinin karşı tarafa yükletilmesine karar verilmesi talepli dava açılmıştır. Dava ile ilgili hukuki süreç İstanbul 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 2014/339 Esas no'lu dosyası tahtında devam etmektedir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından farklı tarihli Yönetim Kurulu kararlarının ve kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin, birleşme ile ortadan kalkan Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi'nin bu konulardaki tüm Yönetim Kurulu kararları ve işlemlerinin geçersizliğinin tespiti ve/veya iptali ile Türk Telekom Arena Stadyumu gişe gelirleri ile izletme ve pazarlama hak sahipliğinin hüküm altına alınması talepli dava açılmıştır. Davalar ile ilgili hukuki süreç devam etmektedir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından İstanbul Kapatılan 31. Asliye Ticaret Mahkemesi 2013/13E., 2014/49K. (İstanbul 11. Asliye Ticaret Mahkemesi 2011 / 1011 E.) Sayılı dosyası kapsamında Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan şirket yönetim kurulunun 13 Eylül 2012 tarihli şirket sermayesinin 13.940.422 TL'den 55.671.687 TL'ye arttırılmasına ilişkin kararın icranın geri bırakılması istemli iptali talepli dava açılmıştır. Dava konusuz kaldığından, mahkemece karar verilmesine yer olmadığına dair karar verilmiştir.

Galatasaray Sportif tarafından yargılama gideri sebebiyle temyiz edilmiştir. Dosya Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 2014/14783 E., 2015/1132 K. sayılı ilamı ile Harçlar Kanunu'nun 409. Maddesine göre harç eksikliği sebebiyle bozulmasına karar verilmiştir. 2 Şubat 2016 tarihinde dosyada Yargıtay ilamına uyulmasına karar verilmiştir. Bozma ilamı doğrultusunda kesin süre içerisinde mahkemece istenen hususlar yerine getirilmemiştir.

9 Mayıs 2017 tarihinde dosyada,

i. davacılar Yahya Uslu ve Hakan Tan Meydanlıoğlu açısından konusuz kalan dava nedeniyle bir karar verilmesine yer olmadığına,

ii. diğer davacılar açısından davanın açılmamış sayılmasına,

iii. birleşen dava açısından ise konusu kalmayan davanın esası hakkında bir karar verilmesine yer olmadığına karar verilmiştir.

Bu karar Galatasaray Sportif'e 9 Ocak 2018 tarihinde tebliğ edilmiştir. Dosya henüz kesinleşmemiştir. Grup yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

### **Grup aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan davalar**

28 Şubat 2019 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları ve diğer muhtelif davalar için Grup yönetiminin avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 1.581.252 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2018: 1.641.833 TL).

## 5. FUTBOL A TAKIMI

Futbol A takımımız, 2018-2019 futbol sezonu Spor Toto Süper Lig'in 27. haftasında 55 puanla 2. Sırada yer alarak şampiyonluk iddiasını sürdürmektedir.

Takımımız, Ziraat Türkiye Kupası maçlarında ise yarı finale yükselmiştir.

UEFA Şampiyonlar Ligi grup aşamasında 3. Olarak UEFA Avrupa Ligi'nde yoluna devam eden Futbol A takımımız, UEFA Avrupa Ligi Son 32 Turu ikinci ayağında SL Benfica ile 0-0 berabere kalarak UEFA Avrupa Ligi'ne veda etmiştir.

## 6. FİNANSAL DURUM

Şirket'in bir önceki hesap dönemi ile karşılaştırmalı bilanço aktif ve pasif ana kalemleri aşağıdaki gibidir:

| VARLIKLAR                     | 28 Şubat 2019        | 31 Mayıs 2018      |
|-------------------------------|----------------------|--------------------|
| Dönen Varlıklar               | 352.962.244          | 531.290.593        |
| Ticari Alacaklar              | 195.097.824          | 85.698.852         |
| Diğer Alacaklar               | 59.846.352           | 377.747.695        |
| Duran Varlıklar               | 921.922.715          | 458.844.776        |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 210.938.198          | 151.696.509        |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>       | <b>1.274.884.959</b> | <b>990.135.369</b> |

| KAYNAKLAR                                        | 28 Şubat 2019        | 31 Mayıs 2018      |
|--------------------------------------------------|----------------------|--------------------|
| Kısa Vadeli Yükümlülükler                        | 1.063.958.904        | 1.074.190.493      |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                         | 212.623.564          | 193.523.776        |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 272.197.997          | 330.030.102        |
| Ticari Borçlar                                   | 226.714.068          | 215.252.967        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler                        | 446.671.148          | 231.606.206        |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                         | 282.192.875          | 93.395.247         |
| ÖZKAYNAKLAR                                      | (235.745.093)        | (315.661.330)      |
| Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar                    | (235.713.512)        | (315.648.927)      |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                          | <b>1.274.884.959</b> | <b>990.135.369</b> |

Şirket'in geçen yılın aynı hesap dönemi ile karşılaştırmalı gelir tablosu ana kalemleri aşağıdaki gibidir:

|                      | 1 Haziran 2018 -<br>28 Şubat 2019 | 1 Haziran 2017 -<br>28 Şubat 2018 |
|----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Hasılat              | 810.869.218                       | 422.949.938                       |
| FAALİYET KARI/ZARARI | 188.943.621                       | (87.034.732)                      |
| DÖNEM KARI/ZARARI    | 80.984.234                        | (154.792.068)                     |