



**Hürriyet Gazetecilik
ve Matbaacılık A.Ş.**

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
1 Ocak – 31 Aralık 2018

Mart 2019

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 7 Mart 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2019

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1-27
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	27
3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	27
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	28-52
5. FİNANSAL DURUM	52-54
6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU’NUN DEĞERLENDİRMELERİ	55
7. HAKİM ŞİRKET BİLGİLERİ	56
8. DİĞER HUSUSLAR	56-61
9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ’NE UYUM BEYANI.....	62
10. FİNANSAL RAPORLAR, FAALİYET RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM RAPORU’NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI	63-64
11. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI	65
12. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI	66
13. FİNANSAL RAPOR VE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI	67
14. KAR DAĞITIM YÖNETİM KURULU KARARI VE KAR DAĞITIM TABLOSU	68-70
15. 1 OCAK-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU.....	71

“Bu Faaliyet Raporu 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8’inci maddesi kapsamında düzenlenmiş olup; Şirketimizin 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemi itibari ile Şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.”

1. GENEL BİLGİLER

1.A. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu Faaliyet Raporu 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

1.B. Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri



Ticaret Unvanı:	Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket")
Ticaret Sicil Memurluğu:	İstanbul Ticaret Odası
Ticaret Sicil Numarası:	78044/19200
Adres:	Demirören Medya Center 100. Yıl Mah. 2264. Sokak No:1 34204 Bağcılar İstanbul/Türkiye
Telefon:	0(212) 677 00 00
Faks:	0(212) 677 01 82
Kurumsal İnternet Sitesi:	http://www.hurriyetkurumsal.com

1.B. Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri (Devamı)

TÜRKİYE'DE BULUNAN BASKI TESİSLERİ



Istanbul DPC



Ankara DPC



İzmir DPC



Adana DPC



Antalya DPC



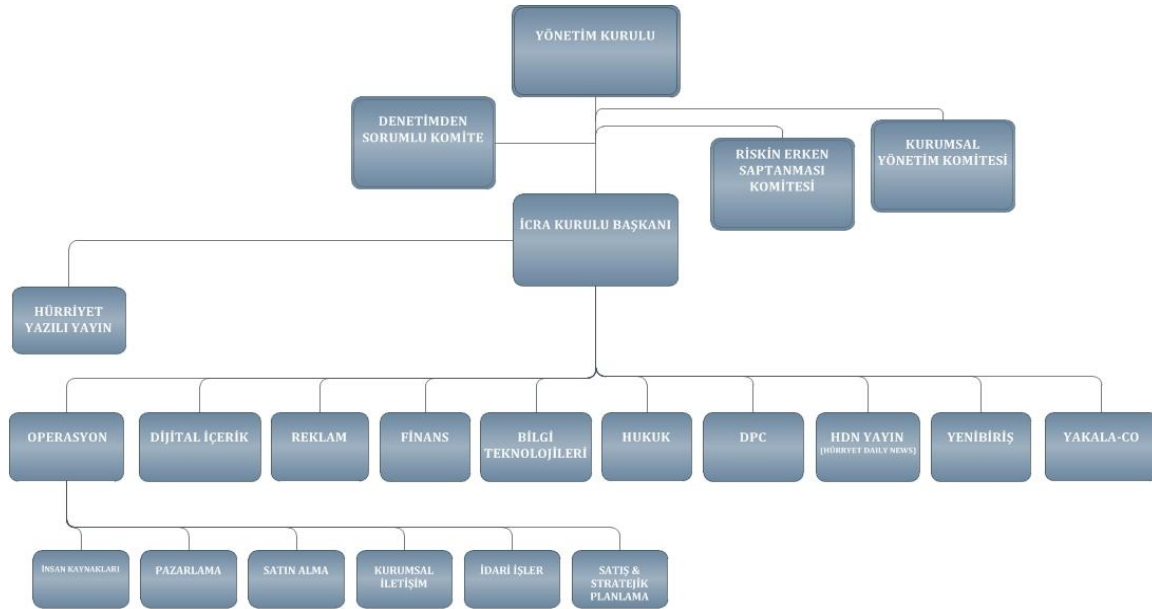
Trabzon DPC

Baskı Tesisleri, Bölge Ofisleri		Telefon
İstanbul (Merkez)	Demirören Medya Center, 100. Yıl Mahallesi, 2264. Sokak No:1 Bağcılar / İstanbul	0 212 6770000
İstanbul Baskı Tesisi (DPC)	Orhangazi Mahallesi, 1650 Sokak, No:2 Demirören Medya Tesisleri 34850 Esenyurt / İstanbul	0 212 6222800
Ankara Baskı Tesisi (DPC)	Osmangazi Mahallesi, Özal Bulvarı, No:120, Esenboğa Yolu Üzeri 15. Km 06150 Sarayköy Pursaklar / Ankara	0 312 3069100
Ankara Bölge Ofisi	Söğütözü Mah. Dumlupınar Bulvarı No:102, Çankaya / Ankara	0 312 2070000
İzmir Bölge Ofisi	Şehitler Cad. No:16/1 35230 Alsancak / İzmir	0 232 4886500
İzmir Baskı Tesisi (DPC)	Fatih Mahallesi Ege Cad. No: 36 35414 Gaziemir Sarnıç / İzmir	0 232 2982200
Bursa Bölge Ofisi	Odunluk Mahallesi Akpınar Caddesi Green White Plaza No:5 Kat:6 D:16 Nilüfer / Bursa	0 224 2500252
Adana Baskı Tesisi (DPC) Bölge Ofisi	Yenidoğan Mahallesi Girne Bulvarı No:275/A Adana-Ceyhan Karayolu 5. Km. 01260 Yüreğir / Adana	0 322 3461600
Antalya Baskı Tesisi (DPC) Bölge Ofisi	Yenigöl Mah., Serik Cad., No:80 Havalimanı Yolu 8. Km 07300 Muratpaşa / Antalya	0 242 3403838
Trabzon Baskı Tesisi (DPC) Bölge Ofisi	Nuroğlu Mah. Organize Sanayi Bölgesi, 10. Cad, No:1 Arsin Yolu 61900 Arsin / Trabzon	0 462 7112500
Frankfurt Baskı Tesisi	An Der Brücke 20-22 D-64546 Mörfelden - Walldorf Frankfurt / Deutschland	496105327130

1.C. Şirket'in Organizasyon Yapısı, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Sermaye ve Ortaklık Yapılarına İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

1.C.1 Şirket'in Organizasyon Yapısı

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in organizasyon yapısı ana hatlarıyla aşağıdaki gibidir:



1.C.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 800.000.000 Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi 592.000.000 Türk Lirası'dır.

SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince Merkezi Kayıt Kuruluşu ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Hürriyet sermayesinin %20,81'ine (31 Aralık 2017: %22,35) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Paylar, Borsa İstanbul A.Ş.'de HURGZ işlem sembolü ile işlem görmektedir.

Pay Sahibi	31 Aralık 2018 (Türk Lirası)	Pay (%)	31 Aralık 2017 (Türk Lirası)	Pay (%)
Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş.	468.732.788	79,18	-	-
Doğan Holding	-	-	428.616.468	77,65
Diğer Ortaklar (BİAŞ ve diğer ortaklar)	123.267.212	20,82	123.383.532	22,35
Toplam	592.000.000	100,00	552.000.000	100,00

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., 16 Mayıs 2018 tarihinde tamamı nama yazılı ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde kayıtlı bulunan 552.000.000 adet payda sahip olduğu ve Hürriyet'in çıkarılmış sermayesinin %77,67'sini temsil eden payların tamamını Demirören Medya'ya devretmiştir. 6 Haziran 2018 tarihinde yapılan genel kurul ile pay devri tamamlanmıştır.

1.C. Şirket'in Organizasyon Yapısı, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Sermaye ve Ortaklık Yapılarına İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler (Devamı)

1.C.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı (Devamı)

Bu işlem sonucunda Şirket'in ana ortağı Demirören Medya olmuştur. Şirket'in nihai ortak pay sahipleri Demirören Ailesi'dir. Buna ek olarak, Yönetim Kurulu tarafından alınan 19 Kasım 2018 tarihli karar uyarınca, Şirket'in 800.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, her biri 1,00 TL nominal değerde 552.000.000 adet paya bölünmüş 552.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakit (bedelli) olarak karşılanmak suretiyle 40.000.000 TL (%7,24 oranında) artırılarak 592.000.000 TL'na çıkarılmasına karar verilmiş ve sermaye artırımına ilişkin ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.12.2018 tarih ve 63/1446 sayılı Kararı ile onaylanmıştır. 40.000.000 TL'lik tutar Demirören Medya'dan nakden tahsil edilmek suretiyle 21 Aralık 2018 tarihinde sermaye artırım işlemi tamamlanmış olup, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 15 Ocak 2019 tarihinde sermaye artışı tescil edilmiştir.

1.D. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır. Şirket payları üzerinde herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

1.E. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Bağlı Ortaklıklar

Aşağıda 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve Ortaklık oranları gösterilmiştir:

	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıklarının oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yenibiriş A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Glokal ⁽¹⁾	-	92,00	-	92,00
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürriyet Invest	100,00	100,00	100,00	100,00
TME	97,29	97,29	97,29	97,29
SporArena ⁽²⁾	100,00	100,00	100,00	100,00
ID Impress Media LLC	91,00	91,00	88,53	88,53
TCM Adria d.o.o ⁽³⁾	100,00	100,00	97,29	97,29
Mirabridge International B.V	100,00	100,00	97,29	97,29
ZAO Pronto Akzhol ⁽⁴⁾	80,00	80,00	77,83	77,83
TOO Pronto Akmola ⁽⁵⁾	100,00	100,00	97,29	97,29
OOO Pronto Samara	100,00	100,00	97,29	97,29
OOO Rukom ⁽⁶⁾	100,00	100,00	97,29	97,29
OOO Pronto Media Holding Ltd ⁽⁷⁾	100,00	100,00	97,29	97,29
OOO SP Belpronto	60,00	60,00	58,37	58,37
OOO Rektcentr	100,00	100,00	97,29	97,29
Publishing House Pennsylvania Inc	100,00	100,00	97,29	97,29
Publishing International Holding BV	100,00	100,00	97,29	97,29

1.E. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

- (1) İlgili bağlı ortaklık, 14 Mayıs 2018 tarihinde Glocal Invest BV'ye satılmıştır.
(2) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 6 Ekim 2017 tarihinde tescil olmuştur.
(3) İlgili bağlı ortaklık 4 Aralık 2018 tarihinde tasfiye olmuştur.
(4) İlgili bağlı ortaklık 3 Temmuz 2018 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.
(5) İlgili bağlı ortaklık 3 Temmuz 2018 tarihi itibarıyla tasfiye olmuştur.
(6) İlgili bağlı ortaklık 2012 yılı içerisinde faaliyetlerini durdurmuştur.
(7) İlgili bağlı ortaklık Yönetim Kurulu'nun 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile dijital platformlarındaki faaliyetlerini durdurmuştur.

İştirakler	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Demirören Media International GmbH ("Demirören Media") ^(*)	42,42	42,42

(*)Şirket'in Dogan Media International GmbH" olan ticari unvanı 9 Ekim 2018 tarihinde "Demirören Media International GmbH" olarak değiştirilmiştir.

1.F. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri, 29.03.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu'nun 27.04.2018 tarih ve 2018/18 sayılı kararı ile Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan görev paylaşımı neticesinde Ahmet Toksoy'un Başkan, Beatrice de Clermont Tonnerre'nin Başkan Yardımcısı ve Çağlar Göğüş'ün Murahhas Üye olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri ve ilgili bağımsız üyelerin bağımsızlık beyanları aşağıda verildiği gibidir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Ahmet Toksoy	Başkan	Yürütmede Görevli Değil
Béatrice de Clermont Tonnerre	Başkan Yardımcısı	Yürütmede Görevli Değil
Çağlar Göğüş	Murahhas Üye	Yürütmede Görevli
Fikret Bilâ	Üye	Yürütmede Görevli
Vuslat Sabancı	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Sedat Ergin	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Kai Georg Diekmann	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Gündüz Kösemen	Bağımsız Üye	Yürütmede Görevli Değil
Sedat Gümüsoğlu	Bağımsız Üye	Yürütmede Görevli Değil
Değerhan Usluel	Bağımsız Üye	Yürütmede Görevli Değil

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

İlgili Yönetim Kurulu, 6 Haziran 2018 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'na kadar görevde kalmışlardır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmiştir:

Tarih: 07.03.2018

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,
GÜNDÜZ KÖSEMEN



Tarih: 26.02.2018

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,
SEDAT GÜMÜŞOĞLU



1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmiştir:

Tarih: 27.02.2018

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,
DEĞERHAN USLUEL



Şirket'in ana ortağının değişmesi sebebiyle, Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri'nde değişiklik olmuş, 6 Haziran 2018 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıl süre ile görev yapmak üzere yeni Yönetim Kurulu üyeleri göreve gelmiştir. Ek olarak, 16.07.2018 tarihinde, Olağanüstü Genel Kurul Kararıyla Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilen Erdoğan Demirören'in vefatı nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne, Yönetim Kurulu'nun 16.07.2018 tarih ve 2018/34 sayılı kararı ile Mehmet Koray Yanç'ın atanmasına ve yine 16.07.2018 tarih ve 2018/36 sayılı kararı ile Yıldırım Demirören'in Başkan, Meltem Oktay'ın Başkan Yardımcısı ve Mehmet Soysal'ın Murahhas Üye olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

Faaliyet raporu tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal internet sitemiz “www.hurriyetkurumsal.com”da yer almaktadır. İlgili Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama	Son Durum itibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Yıldırım Demirören	Başkan	Yürütmede Görevli Değil	Demirören Holding A.Ş. ve Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. ve Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Meltem Oktay	Başkan Yardımcısı	Yürütmede Görevli Değil	Demirören Holding A.Ş. ve Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. ve Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Fikret Tayfun Demirören	Üye	Yürütmede Görevli	Demirören Holding A.Ş. ve Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. ve Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Mehmet Soysal	Murahhas Üye	Yürütmede Görevli	Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve İcra Kurulu Başkanlıkları
Mehmet Koray Yanç	Üye	Yürütmede Görevli Değil	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyelikleri
Orhan Kırca	Bağımsız Üye	Yürütmede Görevli Değil	Grup dışı şirkette üst düzey yöneticilik , Grup şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri
Alaattin Aykaç	Bağımsız Üye	Yürütmede Görevli Değil	TFF Sportif A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, Grup şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri

Rapor tarihi itibarıyla bilginiz dahilinde, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin, bağımsız olma özelliklerini kaybetmelerine yol açan herhangi bir durum söz konusu olmamıştır. 6 Haziran 2018 tarihinden sonra göreve gelen Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları aşağıda yer almaktadır:

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

Tarih: 09.05.2018

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

ORHAN KIRCA



Tarih: 09.05.2018

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

ALAATTİN AYKAÇ



1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

Rapor tarihi itibarıyla bilginiz dahilinde, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin, bağımsız olma özelliklerini kaybetmelerine yol açan herhangi bir durum söz konusu olmamıştır. Yönetim Kurulu toplantıları, üyelerin %78'inin katılımıyla gerçekleştirilmektedir.

2018 yılında 55 adet Yönetim Kurulu Kararı alınmış olup bu kararlar katılanların oy çokluğu ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır. Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)

Şirket'in İcra Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulumuz'un 27.04.2018 tarih ve 2018/19 sayılı Kararı ile 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilen icra kurulu üyeleri ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)	
Adı Soyadı	Unvanı
Çağlar Göğüş	Başkan
Fikret Bilâ	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye
Ercüment İşleyen	Dijital İçerik İşlerinden Sorumlu Üye
Özgür Tokgöz Altun	Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye
Tuba Köseoğlu Okçu	İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üye
Zeynep Tandoğan	Reklam İşlerinden Sorumlu Üye
Cenk Okan Özpay	Bilgi Sistemlerinden Sorumlu Üye

Şirket'in ana ortağının değişmesi sebebiyle, 6 Haziran 2018 tarihinde göreve gelmiş olan Yönetim Kurulu'nun 02.08.2018 tarih ve 2018/38 sayılı kararı ile 2018 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere icra kurulu üyeleri aşağıdaki gibi seçilmiş olup görevleri aşağıda belirtildiği gibidir:

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu)	
Adı Soyadı	Unvanı
Mehmet Soysal	Başkan
Abdulvahap Munyar	Yayın İşlerinden Sorumlu Üye
Hilmi Erkal (*)	Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Üye
Bülent Ayanoglu	Dijital İçerik İşlerinden Sorumlu Üye
Hüseyin Emrah Kurtoğlu	İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üye
Rima Erdemir (**)	Reklam İşlerinden Sorumlu Üye
Cenk Okan Özpay	Bilgi Sistemlerinden Sorumlu Üye

(*) Hilmi Erkal 8 Şubat 2019 tarihi itibarıyla Şirket'teki tüm görevlerinden ayrılmıştır.

(**) 28 Kasım 2018 tarihine kadar Reklam İşlerinden Sorumlu Üye olarak Tankut Karahan görev yapmış olup 28.11.2018 tarih ve 2018/54 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile ilgili göreve Rima Erdemir atanmıştır.

Yürütme Komitesi, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 16'ncı Maddesi ile düzenlenmiş olup, komite prensip olarak haftada 1 kez toplanmaktadır.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

Denetimden Sorumlu Komite

Şirket'in Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri, Yönetim Kurulu'nun 27.04.2018 tarih ve 2018/19 sayılı Kararı ile 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiş olup üyelerin isimleri ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite		
Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Gündüz Kösemen	Başkan	Bağımsız Üye/ Yürütmede Görevli Değil
Sedat Gümüšoğlu	Üye	Bağımsız Üye/ Yürütmede Görevli Değil

Şirket'in ana ortağının değişmesi sebebiyle, 6 Haziran 2018 tarihinde göreve gelmiş olan Yönetim Kurulumuz'un 02.08.2018 tarih ve 2018/38 sayılı Kararı ile 2018 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilen Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite		
Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Orhan Kırca	Başkan	Bağımsız Üye/ Yürütmede Görevli Değil
Alaattin Aykaç	Üye	Bağımsız Üye/ Yürütmede Görevli Değil

Denetimden sorumlu komite faaliyetlerini, çalışma usul ve esaslarının belirlendiği "Denetimden Sorumlu Komite Yönetmeliği"ne, Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPKn, tebliğ ve SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak yürütmekte olup, yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını yönetim kuruluna yazılı olarak sunmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite 2018 yılında 4 kez toplanmıştır. 2018 yılı içerisinde Denetimden Sorumlu Komite 5 kez Yönetim Kurulu'na yazılı bildirimde bulunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite Görev ve Çalışma Esasları aşağıda yer almaktadır.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

1. AMAÇ

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Şirket) Denetimden Sorumlu Komite (Komite), Şirketin muhasebe ve raporlama, finans ve bağımsız denetim ve iç kontrol sistemi ile ilgili işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminde Yönetim Kuruluna yardımcı olacaktır. Komite, finansal raporlama ve kamuyu aydınlatma; finansal, operasyonel ve faaliyet riskleri; iç kontrol, iç ve bağımsız dış denetim ile yasa ve düzenlemelere uyum konularında Şirketin geliştirdiği sistem ve süreçleri gözden geçirecek, değerlendirecek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunacaktır.

2. DAYANAK

Denetimden Sorumlu Komite görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu esaslar, Şirket Esas Sözleşmesi, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu Madde 378 ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 14.01.2019 Tarih ve 2019/02 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiştir.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI (Devamı)

3. YETKİ VE KAPSAM

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Yönetim Kurulu tarafından Şirket çalışanlarını veya iştirakler dahil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcilerini, iç ve dış denetçileri (Denetçiler) ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alma ve ihtiyaç duyduğunda dışarıdan hukuk ve profesyonel danışmanlık alma konularında yetkilendirilmiştir.

Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna istişari nitelikte tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar ve uygulama sorumluluğu her zaman Yönetim Kuruluna aittir.

4. ORGANİZASYON

Üyelik

4.1. Komite, Şirket esas sözleşmesine uygun olarak oluşturulur.

4.2. Komite Başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir.

Bunun mümkün olmadığı hallerde, mevzuatın izin verdiği ölçüde, Komite Başkanı konusunda uzman üçüncü kişiler arasından seçilebilir.

4.3. Komitede, muhasebe, finans, denetim, hukuk vb. alanlarda en az sekiz yıllık iş tecrübesine sahip uzman kişiler görev alabilir.

4.4. Komite en az iki üyeden oluşur.

4.5. Komite üyeleri yürütmede görevli olmayan kişiler arasından seçilir. Komitede, Şirket Yürütme Komitesi Başkanı görev alamaz.

4.6. Gerek duyulduğunda Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişilere de Komitede görev verilebilir.

4.7. Şirketin halka açık iştiraklerinin veya halka açık olmamakla birlikte Şirketin konsolide mali tabloları içerisinde önemli yere sahip şirketlerin mali ve iç denetim işlerinden sorumlu temsilcileri de Komite üyesi olabilir.

4.8. Komite her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında tekrar belirlenir.

4.9. Komite, üye sayısının yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.

4.10. Komitenin sekreteryası işlemleri Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından yerine getirilir.

4.11. Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır.

Toplantılara Katılım

4.12. Zorunlu haller haricinde, Komite prensip olarak en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa, Komite Başkanının Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydı ile, Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik yapabilir.

4.13. Denetçiler gerekli gördükleri takdirde Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtasıyla Komite Başkanına bilgi vermek suretiyle bir araya gelerek özel toplantı yapabilirler.

4.14. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve düzenli bir şekilde saklanır.

4.15. Toplantı ve karar nisabı komite üyelerinin tam sayısıdır.

4.16. Komite toplantıları Şirket merkezinde veya Komite üyelerinin erişimlerinin kolay olduğu başka bir yerde gerçekleştirilebilir.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI (Devamı)

5. SORUMLULUK

İç Kontrol

- 5.1. Komite, Şirket yönetiminin, iç kontrolün ve risk yönetiminin önemini, Şirket çalışanları ile paylaşım paylaşımadığını ve Şirkette doğru bir “kontrol kültürü”nün yerleşip yerleşmediğini değerlendirir.
- 5.2. Komite, iç kontrol altyapısının Şirketin tüm iştiraklerinde sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kuruluna istişari nitelikte önerilerde bulunur.
- 5.3. Komite, iç kontrol süreçlerinin yazılı hale getirilmesini ve etkinliğinin sürekli kılınmasını teminen periyodik olarak güncellenmesini sağlar.
- 5.4. Komite, Şirketin iştirakleri ile İç Kontrol birimi arasındaki koordinasyonun ve iletişimin sağlıklı bir şekilde işlemlerini gözetir.
- 5.5. Komite, Şirketin bilgisayar sisteminin güvenliği ve işletilmesi konusunda yönetimin hesap verebilirliği ile bilgisayar sisteminin çalışamaz hale gelmesi durumunda, işlemlerin kayıtlara aktarılması ve korunması konularında kriz planlarını gözden geçirir.
- 5.6. Komite, Denetçiler tarafından, iç kontrol ile ilgili olarak yapılan uyarı ve tavsiyelerin, uygulamaya konulup konulmadığını araştırır.

Finansal Raporlama

a) Genel

- 5.7. Komite, Denetçiler ile birlikte, iç kontrol veya benzer konularda suistimal, yasa ve düzenlemelere aykırılık veya eksikliğe yol açan olayların ortaya çıkarılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir.
- 5.8. Komite, önemli muhasebe ve raporlama konuları ile hukuki sorunları gözden geçirir ve bunların mali tablolar üzerindeki etkisini araştırır.
- 5.9. Komite, finansal risk oluşturabilecek alanların tespit edilmesi ve zaafiyetlerin giderilmesi konusundaki planlar hakkında Şirket yönetiminin ve Denetçilerin görüşlerini alır.
- 5.10. Komite, özellikle türev işlemler vb. karmaşık ve sıra dışı işlemlerin incelenmesine özel önem verir.
- 5.11. Komite, varlık ve kaynakların değerlemesi; garanti ve kefaletler; sosyal sorumlulukların yerine getirilmesi; dava karşılıkları; diğer yükümlülükler ve şarta bağlı olaylar gibi, muhasebe kayıtlarına aktarılmasında Şirket yönetiminin değerlendirmesine ve kararına bırakılmış işlemleri gözden geçirir.
- 5.12. Komite;
 - Ara dönemde gerçekleşen finansal sonuçlar ile bütçelenen veya tahmin edilen finansal sonuçlar arasında oluşan önemli farklar,
 - Finansal oranlardaki önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin Şirketin operasyonlarındaki değişiklikler ve finansman uygulamaları ile tutarlı olup olmadığı,
 - Muhasebe veya finansal raporlama uygulamalarında gerçekleşen veya planlanan bir değişikliğin söz konusu olup olmadığı,
 - Herhangi sıra dışı veya önemli işlemin olup olmadığı,
 - Finansal bilgiler ile ilgili olarak kamuya yapılan açıklamaların yeterli ve uygun bilgileri içerip içermediği, konularında inceleme yapar.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI (Devamı)

b) Mali tablolar, Duyurular ve Sunumlar

5.13. Komite, kamuya açıklanacak mali tablo ve dipnotlarının, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine ve gerçeğe uygunluğu ile doğruluğuna ilişkin olarak, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

5.14. Komite, kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

5.15. Komite, finansal bilgiler ile ilgili olarak, kamuya yapılacak açıklamaların ve analist sunumlarının, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve diğer mevzuat hükümleri başta olmak üzere, Şirketin “bilgilendirme politikası”na uygun olarak yapılıp yapılmadığını kontrol eder.

5.16. Komite, finansal bilgiler ile ilgili olarak kamuya yapılacak açıklamaların hangi ölçüde Denetçilerin kontrolünden geçtiği ve söz konusu duyuru ve sunumların nasıl hazırlandığı konularını araştırır.

İç Denetim

5.17. Komite, İç kontrol biriminin çalışmalarını ve organizasyon yapısını gözden geçirir; iç denetçilerin çalışmalarını sınırlayan veya çalışmalarına engel teşkil eden hususlar hakkında Yönetim Kurulunu bilgilendirir ve önerilerde bulunur.

5.18. Komite, İç kontrol biriminde çalışan personelin, atanması, yerinin değiştirilmesi ve görevden alınması konularında bu kişilerin niteliklerini de göz önünde bulundurarak Yönetim Kuruluna önerilerde bulunabilir.

5.19. Komite, İç kontrol birimince hazırlanan “İç Denetim Müdürlüğü Görev ve Çalışma Esasları”nı gözden geçirir ve onaylanmak üzere Yönetim Kuruluna iletir.

5.20. Komite, iç kontrol faaliyetlerinin etkinliğini gözden geçirir.

5.21. Komite, İç kontrol görevlileri ile ayrıca toplanarak, Komitenin veya denetçilerin özel olarak görüşülmesini istediği konuları görüşür.

5.22. Komite, İç kontrol birimi tarafından gerçekleştirilen denetimler esnasında veya sonucunda tespit edilen önemli sorunların ve bu sorunların giderilmesi ile ilgili önerilerinin zamanında Komitenin bilgisine ulaşmasını ve tartışılmasını sağlar.

5.23. Komite, İç kontrol birimi tarafından yapılan önerilerin Şirket yönetimine ulaşmasını, tartışılmasını ve cevaplanmasını sağlar.

Bağımsız Dış Denetim

5.24. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, denetim sözleşmelerinin Şirketin ilgili birimleri tarafından hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları, Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

5.25. Komite, bağımsız dış denetçilerin önerdiği denetim kapsamını ve denetim yaklaşımını gözden geçirir; çalışmalarını sınırlayan veya çalışmalarına engel teşkil eden hususlar hakkında Yönetim Kurulunu bilgilendirir ve önerilerde bulunur.

5.26. Komite, bağımsız dış denetçilerin performansını değerlendirir.

5.27. Komite, bağımsız denetim firmasından veya ilişkili kuruluşlarından sağlanan danışmanlık hizmetlerini de göz önünde bulundurarak, bağımsız dış denetçilerin bağımsızlığı konusunda karar verir.

5.28. Komite, bağımsız dış denetçiler ile ayrıca toplanarak, Komitenin veya denetçilerin özel olarak görüşülmesini istediği konuları görüşür.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI (Devamı)

5.29. Komite, bağımsız dış denetçiler tarafından gerçekleştirilen denetimler esnasında veya sonucunda tespit edilen önemli sorunların ve bu sorunların giderilmesi ile ilgili önerilerinin zamanında Komitenin bilgisine ulaşmasını ve tartışılmasını sağlar.

5.30. Bağımsız dış denetçiler Şirketin muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları; daha önce Şirket yönetimine iletilen uluslararası muhasebe standartları çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerilerini, ayrıca Şirket yönetimiyle olan önemli yazışmaları Komitenin bilgisine sunar.

5.31. Komite, bağımsız dış denetçiler tarafından yapılan önerilerin Şirket yönetimine ulaşmasını, tartışılmasını ve cevaplanmasını sağlar.

Kanun ve Düzenlemelere Uyum

5.32. Komite, Şirketin kanun ve düzenlemelere uyum konusunda geliştirdiği takip sistemini; disiplin cezaları dahil suistimal, haksız kazanç, kanun ve düzenlemelere uymama vb. konularda Şirket yönetimi tarafından açılan soruşturma ve takiplerin sonuçlarını, gözden geçirir.

5.33. Komite, Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi, bağımsız dış denetim vb. konularda ortaklığa ulaşan önemli şikayetleri inceler; sonuca bağlanmasını sağlar ve şirket çalışanlarının bu konulardaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde Şirket yönetimine iletilmesini temin eder.

5.34. Komite, Şirket yönetiminden, hukukçularından veya Şirket dışı hukuk danışmanlarından, Şirket aleyhine açılan davalar, bu davalar ile ilgili olarak ayrılan karşılıklar, ayrılması gereken karşılıklar, konusu kalmayan karşılıklar ve oluşabilecek toplam risk ile ilgili olarak her üç ayda bir düzenli rapor alır ve değerlendirir.

5.35. Komite, mali tablo ve dipnotların hazırlanmasında, Şirketin tabi olduğu mevzuat hükümlerine uyduğu konusunda gerekli bilgileri alır ve bunları değerlendirir.

5.36. Komite, çıkabilecek çıkar çatışmaları ve Şirketin ticari sırlarının kötüye kullanılması konularında Yönetim Kuruluna bilgi sunar ve önerilerde bulunur.

5.37. Komite, düzenleyici otoriteler tarafından gerçekleştirilen denetim ve soruşturma sonuçlarını gözden geçirir, Yönetim Kuruluna bilgi sunar ve önerilerde bulunur.

İç Düzenlemelere Uyum

5.38. Komite, iç düzenlemelerin yazılı olmasını sağlar ve tüm çalışanlara ulaşmış olmasını sağlayıcı önlemler geliştirir.

5.39. Komite, iç düzenlemelerin ve kabul edilebilir davranış biçimlerinin, Şirket yönetimi tarafından uygun bir iletişim yöntemi ile çalışanlara aktarılıp aktarılmadığını değerlendirir.

5.40. Komite, iç düzenlemelere uyumun takibi konusunda Şirket yönetimi tarafından yapılan alışmaları değerlendirir.

5.41. Komite, Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarını ve ticari sır niteliğindeki bilginin kötüye kullanılmasını önleyen iç düzenlemelere uyumu gözetir.

5.42. Komite, Şirket ve iştiraklerinin varlıklarının uygunsuz ve yetkisiz kullanımlara karşı korunmasını sağlayıcı öneriler geliştirir ve Yönetim Kurulunun bilgisine sunar.

5.43. Komite, çalışanların iç düzenlemelere uyumu konusunda Şirket yönetiminden yılda bir kez düzenli rapor alır.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI (Devamı)

Raporlama Sorumluluğu

5.44. Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulunun bilgilendirilmiş olmasını sağlar.

5.45. Komite, yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar.

5.46. Komite, çalışmaları ve önerilerini rapor haline getirerek Yönetim Kuruluna sunar.

Diğer Sorumluluklar

5.47. Komite, Yönetim Kurulu tarafından talep edilen diğer gözetim ve izleme faaliyetlerini yerine getirir.

5.48. Komite, gerekli gördüğü takdirde özel soruşturmalar başlatabilir ve bu soruşturmalarda kendisine yardımcı olmak üzere, masrafları Şirket tarafından karşılanmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.

5.49. Komite, gerekli gördüğü takdirde belirli hususları Şirket Genel Kurul toplantı gündemine alabilir.

5.50. Komite kendi performansını düzenli olarak gözden geçirir.

5.51. Komite, Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur, ancak bu tavsiyeler Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan görev ve sorumluluklarını ortadan kaldırmaz.

6. BÜTÇE

Faaliyetlerini etkili ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesini teminen, Komitenin Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık bir bütçesi olur.

7. YÜRÜRLÜK

Komite görev ve çalışma esasları ve buradaki değişiklikler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulumuz'un 27.04.2018 tarih ve 2018/19 sayılı Kararı ile Kurumsal Yönetim Komite Başkanı ve Üyeleri'nin seçilmesine, 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'nı takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesini uygun görmüştür. 27 Nisan 2018 tarihinde seçilen Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Gündüz Kösemen	Başkan	Bağımsız Üye, Yürütmede Görevli Değil
Dr. Murat Doğu	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Nihan Sena Hertaş	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi / Yürütmede Görevli Değil

Şirket'in ana ortağının değişmesi sebebiyle, 6 Haziran 2018 tarihinde göreve gelmiş olan Yönetim Kurulumuz'un 02.08.2018 tarih ve 2018/38 sayılı Kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, 2018 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine ve aşağıdaki üyelere karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Orhan Kırca	Başkan	Bağımsız Üye/ Yürütmede Görevli Değil
Rima Erdemir (*)	Üye	Yürütmede Görevli Değil
Burça Canbaz (**)	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi / Yürütmede Görevli Değil

(*) 28 Kasım 2018 tarihine kadar Tankut Karahan görev yapmış olup 28.11.2018 tarih ve 2018/54 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile ilgili göreve Rima Erdemir atanmıştır.

(**) Burça Canbaz'ın görevinden ayrıldığı görüldükçe 04.03.2019 tarih ve 2019/5 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yerine Semih Metin atanmıştır.

Kurumsal yönetim komitesi faaliyetlerini, çalışma usul ve esaslarının belirlendiği "Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetmeliği"ne, Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPKn, tebliğ ve SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak yürütmekte olup, yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2018 yılında 7 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na 10 adet yazılı bildirimde bulunmuştur.

2018 yılı içerisinde 29.08.2018 tarihli Kurumsal Yönetim Komitesi kararı ile Yönetim Kurulu'muzda bulunan kadın üye oranının orta vadede %25'e ulaşması için gerekli çalışmalar yapılmasının ve ilgili politikaların oluşturulmasının değerlendirilmesi amacıyla, ilgili hususun Yönetim Kurulumuz'un onayına sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

Kurumsal Yönetim Komitesi Komite Görev ve Çalışma Esasları aşağıda yer almaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

1. AMAÇ

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (Şirket) Kurumsal Yönetim Komitesi (Komite), Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek verecek ve yardımcı olacaktır. Komite, Şirket performansını artırıcı yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesinde, Şirketin oluşturduğu veya oluşturacağı sistem ve süreçleri gözden geçirecek, değerlendirecek ve önerilerde bulunacaktır.

2. DAYANAK

Kurumsal Yönetim Komitesi görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu esaslar, Şirket Esas Sözleşmesi, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu Madde 378 ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 14.01.2019 Tarih ve 2019/02 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiştir.

3. YETKİ ve KAPSAM

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Şirket çalışanlarını veya iştirakler dahil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcilerini, iç ve dış denetçileri (Denetçiler) ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alma ve ihtiyaç duyduğunda dışarıdan hukuk ve profesyonel danışmanlık alma konularında yetkilendirilmiştir. Bu durumda, Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti Şirket tarafından karşılanır. Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dâhilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna istişari nitelikte tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kuruluna aittir.

4. ORGANİZASYON

Üyelik

- 4.1. Komite, Şirket esas sözleşmesine uygun olarak oluşturulur.
- 4.2. Komite Başkanı kural olarak bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Bunun mümkün olmadığı hallerde, Komite Başkanı konusunda uzman üçüncü kişiler arasından seçilebilir.
- 4.3. Komitede, muhasebe, finans, denetim, hukuk, yönetim vb. alanlarda en az sekiz yıllık iş tecrübesine sahip uzman kişiler görev alabilir.
- 4.4. Komite en az iki üyeden oluşur.
- 4.5. Komite üyeleri olanaklar dahilinde, yürütmede görevli olmayan kişiler arasından seçilir. Komitede, Şirket Yürütme Komitesi Başkanı görev alamaz.
- 4.6. Gerek duyulduğunda Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişilere de Komitede görev verilebilir.
- 4.7. Komite her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında tekrar belirlenir.
- 4.8. Komite, üye sayısının yarıdan bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.
- 4.9. Komitenin sekreteryası işlemleri Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından yerine getirilir.
- 4.10. Gerek görüldüğü takdirde, Komite üyeleri Şirketin halka açık iştiraklerinin Kurumsal Yönetim Komitelerine üye olabilir.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI (Devamı)

Toplantılara Katılım

4.11. Zorunlu haller haricinde, Komite prensip olarak en az üç ayda bir olmak üzere, yılda en az dört defa, Komite Başkanının Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır.

4.12. Önceden komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik yapabilir.

4.13. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve düzenli bir şekilde saklanır.

5. SORUMLULUK

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

5.1. Komite, iyi yönetim uygulamalarına sahip olmanın öneminin ve faydalarının, Şirket yönetimi tarafından Şirket çalışanları ile paylaşılıp paylaşılmadığını ve Şirkette verimli ve etkin bir “kurumsal yönetim kültürü”nün yerleşip yerleşmediğini değerlendirir.

5.2. Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik altyapının Şirketin tüm iştiraklerinde sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kuruluna önerilerde bulunur.

5.3. Komite kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunur.

Yönetimsel Kontrol

5.4. Komite, yönetimsel risk ve zaafiyet oluşturabilecek alanların tespit edilmesi ve eksikliklerin giderilmesi konusundaki planlar hakkında yönetimin ve ilgili tarafların görüşlerini alır.

5.5. Komite, yönetim ile ilgili ortaklığa ulaşan önemli şikâyetleri inceler; sonuca bağlanmasını sağlar ve çalışanların bu konulardaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde yönetime iletilmesini temin eder.

Kamuya Yapılacak Açıklamalar

5.6. Komite, kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

5.7. Komite, kamuya yapılacak açıklamaların ve analist sunumlarının, yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirketin “bilgilendirme politikası”na uygun olarak yapılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir.

İç Düzenlemelere Uyum

5.8. Komite, iç düzenlemelerin yazılı olmasını ve tüm çalışanlara ulaşmış olmasını sağlar.

5.9. Komite, iç düzenlemelerin ve kabul edilebilir davranış biçimlerinin (code of ethical conduct), Şirket yönetimi tarafından uygun bir iletişim yöntemi ile çalışanlara aktarılıp aktarılmadığını değerlendirir.

5.10. Komite, iç düzenlemelere uyumun takibi konusunda Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmaları değerlendirir.

5.11. Komite, yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarını ve ticari sır niteliğindeki bilginin kötüye kullanılmasını önleyen iç düzenlemelere uyumu gözetir.

Yönetim Kuruluna Seçilecek Adayların Belirlenmesi

5.12. Komite, yönetim kuruluna ve üst yönetime uygun adayların saptanması konusunda şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Yöneticilerin Performans Değerlendirmesi, Ücret ve Ödüllendirme Politikası ile Kariyer Planlaması

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI (Devamı)

5.13. Komite, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ilişkin performans değerlendirmesi, ücret ve ödüllendirme politikası ile kariyer planlaması konularında, yaklaşım, ilke ve uygulamaların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapar.

5.14. Komite, yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerin sayısı konusunda öneriler geliştirir.

5.15. Komite gerek gördüğü takdirde, İnsan Kaynakları Komitesinin görüş ve önerilerini alır.

6. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

6.1. “Pay Sahipleri İlişkiler Birimi” (Birim), Komite bünyesinde ve Komite Başkanına bağlı olarak, ortaklar ve yatırımcılar arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve bunların bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur.

6.2. Birim yeteri kadar uzman personelden oluşur.

6.3. Birim;

- Pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgi taleplerini, mevzuat, esas sözleşme, kurumsal yönetim ilkeleri ve bilgilendirme politikası çerçevesinde yerine getirir;

- Mevzuat, esas sözleşme, kurumsal yönetim ilkeleri ve bilgilendirme politikası çerçevesinde yurt içinde ve yurt dışında periyodik yatırımcı bilgilendirme toplantıları düzenler veya düzenlenen toplantılara iştirak eder,

- Web Sitesinin, yerli ve yabancı yatırımcılar için aktif bir iletişim platformu haline getirilmesi konusunda gerekli çalışmaları yapar,

- Kamuyu aydınlatma ile ilgili sürecin mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetir ve izler,

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlar,

- Faaliyet raporlarının mevzuat ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü şekilde hazırlanmasını sağlar,

- Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını takip eder,

- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlar,

- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapar.

7. YÖNETİM KURULU SEKRETERYASI

7.1. Yönetim Kurulu toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemleri “Yönetim Kurulu Sekreteryası” (Sekreteryası) tarafından yapılır.

7.2. Sekreteryası, temel olarak, yönetim kurulu üyeleri arasında iletişimi sağlar; yönetim kurulunun ve komitelerin toplantı hazırlıklarını yapar; toplantı tutanaklarını tutar; yönetim kurulu duyuruları dâhil, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

7.3. Yönetim kurulu üyelerinin, her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları Sekreteryanın koordinasyonunda sağlanır.

7.4. Sekreteryası tarafından tutulan kayıtlar, yönetim kurulu üyelerinin incelemesine her zaman açık tutulur.

7.5. Sekreteryası, İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörlüğü bünyesinde bir sekreterden oluşur.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI (Devamı)

8. RAPORLAMA SORUMLULUĞU

8.1. Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda yönetim kurulunun bilgilendirilmiş olmasını sağlar.

8.2. Komite, yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar.

8.3. Komite, çalışmalarını ve önerilerini rapor haline getirerek yönetim kuruluna sunar.

8.4. Komite, kurumsal yönetim konusunda literatürdeki gelişmeleri takip ederek, bunların Şirket yönetimi üzerindeki etkisini araştırır.

8.5. Komite, yönetim kurulu tarafından talep edilen kurumsal yönetim kapsamında değerlendirilebilecek diğer faaliyetleri yerine getirir.

8.6. Komite, gerekli gördüğü takdirde özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.

8.7. Komite kendi performansını düzenli olarak gözden geçirir.

9. BÜTÇE

Faaliyetlerini etkili ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesini teminen, Komitenin Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık bir bütçesi olur.

10. YÜRÜRLÜK

Komite görev ve çalışma esasları ve buradaki değişiklikler yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1)" 11'inci madde hükümleri doğrultusunda, Yönetim Kurulumuz 21.07.2014 tarih 2015/30 sayılı kararı ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü teşkil edilmiştir. Yönetim Kurulumuz'un 25.07.2017 ve 2017/25 sayılı kararı ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak Nihan Sena Hertaş atanmıştır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü yetkilileri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı
Nihan Sena Hertaş	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi
Elif Özcan	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi

Yönetim Kurulumuz'un 02.08.2018 tarih ve 2018/38 sayılı kararı ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmış olan Nihan Sena Hertaş'ın görevden ayrıldığı görüldükçe, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ") "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" başlığını taşıyan 11'inci maddesindeki asgari koşulları sağladığı anlaşılan Burça Canbaz'ın Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü yetkilileri aşağıdaki gibidir.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

Yatırımcı İlişkileri Bölümü (Devamı)

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Adı Soyadı	Unvanı
Burça Canbaz (*)	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi
Elif Özcan	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi

(*) Burça Canbaz'ın görevinden ayrıldığı görüldükçe 04.03.2019 tarih ve 2019/5 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yerine Semih Metin atanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulumuz'un 27.04.2018 tarih ve 2018/19 sayılı Kararı ile 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemi faaliyetlerinin ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilen Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri ve unvanları aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Gündüz Kösemen	Başkan	Bağımsız Üye, Yürütmede Görevli Değil
Özgür Tokgöz Altun	Üye	Hürriyet Gazetecilik Ve Matbaacılık A.Ş. Finans Direktörü
Nazire Başak Baylan	Üye	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Hukuk Direktörü

Şirket'in ana ortağının değişmesi sebebiyle, Yönetim Kurulumuz'un 02.08.2018 tarih ve 2018/38 sayılı Kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesi ve SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin aşağıdaki şekilde teşkiline karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Açıklama
Orhan Kırca	Başkan	Bağımsız Üye, Yürütmede Görevli Değil
Ayşe Özlem Ertürk	Üye	Hukuk Başkan Yardımcısı
Hüseyin Emrah Kurtoglu	Üye	İnsan Kaynakları ve İdari İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyetlerini, çalışma usul ve esaslarının belirlendiği "Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği"ne, Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPKn, tebliğ ve SPK düzenleme/kararlarına uygun olarak yürütmekte olup, yılda en az 6 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını yönetim kuruluna yazılı olarak sunmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2018 yılında 6 kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na 6 adet yazılı bildirimde bulunmuştur.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

Riskin Erken Saptanması Komitesi (Devamı)

Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları aşağıda yer almaktadır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

1. AMAÇ

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. (“Şirket”) Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin (“Komite”) amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal ve uyum risklerinin erken saptanması, etki ve olasılıklarının hesaplanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket’in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

2. DAYANAK

Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu esaslar, Şirket Esas Sözleşmesi, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu Madde 378 ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 14.01.2019 Tarih ve 2019/02 no’lu Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiştir.

3. KOMİTENİN YAPISI VE ÜYELER

Komite, Şirket esas sözleşmesine ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Yönetim Kurulu’na her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, etki ve olasılıklarının hesaplanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Komitede üye olan Yönetim Kurulu üyelerinin diğer komitelerde üyeliği bulunmamasına özen gösterilir. Komite, operasyonel, finansal, uyum ve stratejik risklerin değerlendirilmesinde yetkin üyelerden oluşur. Komite toplantılarında gündemdeki maddelere göre ilgili çalışanlardan misafir katılımcı çağırılabilir. Komite ayrıca, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

4. ALT ÇALIŞMA GRUPLARI

Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarının etkinliğinin artırılması amacıyla, üyeleri arasından ve/veya haricen seçecekleri Kurumsal Risk Yönetimi konusunda yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerden oluşan alt çalışma grubu oluşturabilir.

5. TOPLANTI VE RAPORLAMA

Komite, her iki ayda bir olmak üzere yılda en az altı defa Yönetim Kurulu toplantılarından önce toplanır. Komite çalışmalarının etkinliği açısından gerekli gördüğü hallerde toplanabilir. Komitesi toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur. Komitenin tüm çalışmaları tutanaklarla yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve saklanır. Acil durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı veya herhangi bir üyesinin çağrısı üzerine Riskin Erken Saptanması Komitesi olağanüstü toplantı yapabilir. Komite başkanı, Yönetim Kurulu’na, Komite toplantısı ertesinde Komitenin faaliyetleri hakkında yazılı rapor verir ve Komite toplantısının özetini Yönetim Kurulu üyelerine ve denetçiye yazılı olarak bildirir veya bildirilmesini sağlar. Komite, gerekli gördüğü durumlarda gizlilik ilkeleri çerçevesinde Şirket üst yönetimi ve her seviyedeki Şirket çalışanı ile ayrı ayrı görüşebilir, toplantı yapabilir.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

Riskin Erken Saptanması Komitesi (Devamı)

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI (Devamı)

6. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve sorumlulukları,

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, etki ve olasılıklarının hesaplanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmaların yapılması,
- Risk yönetimi stratejileri esas alınarak, Yönetim Kurulu'nun görüşleri doğrultusunda, Risk yönetimi politikaları, uygulama yöntemleri ve sisteminin belirlenmesi, uygulanmasını ve bunlara uyulmasını sağlamak amacıyla etkin iç kontrol sistemlerinin tasarlanması,
- Belirlenen risklerle ilgili gerekli tedbirlerin ve aksiyonların tasarlanması ve uygulandığının takip edilmesi,
- Risklerin belirlenmesi ve yönetiminin etkili şekilde yapılması adına kurum bazında risk yönetimi uygulamalarının izlenmesi,
- Risk izleme fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirmek amacıyla gerekli görüldüğünde ilgili birimlerden bilgi, görüş ve rapor talep edilmesi,
- Risk yönetimi sisteminin yılda en az bir kez gözden geçirilerek değerlendirilmesi,
- Yönetim Kurulu'nun dönemsel (iki ayda bir) olarak risk yönetimi uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi,
- İlgili yasal mevzuat ile Komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesidir.

Komite, Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur, ancak bu tavsiyeler Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan görev ve sorumluluklarını ortadan kaldırmaz.

7. YÜRÜRLÜK

Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme ve buna ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

Kurumsal Kimlik Yenileme Çalışma Komitesi

Mevcut Komitelere ek olarak Şirket Yönetimi tarafından 2018 yılı içerisinde Kurumsal Kimliğin yenilenmesi amacıyla kurulmuş olan bir komitedir. Komite Başkan ve üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı Soyadı	Unvanı
Mehmet Soysal	Başkan
Çağlayan Kent Ergönül	Üye
Rozli Mazon	Üye
Didem Koçak	Üye
Pelin Yelda	Üye
Bahar Erduran	Üye

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.1 Yönetim Kurulu ve Komiteler (Devamı)

Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi:

Yönetim Kurulumuz, 02.08.2018 tarihli ve 2018/38 sayılı Kararı ile Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri ve İlke Kararları ile Şirket Esas Sözleşmesi' nin ilgili hükümlerine uygun olarak Yönetim Kurulu' nun faaliyetlerine yardımcı olmak üzere teşkil edilen komitelerin, Kurumsal Yönetim Komitesi hariç, 2018 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere oluşturmasına karar vermiştir. Bu karar ile Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Bağımsız Üye Orhan Kırca, üyeliğine ise Bağımsız Üye Alaattin Aykaç'ın seçilmesine, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Bağımsız Üye Orhan Kırca, üyeliklerine ise Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Burça Canbaz ve Reklam İşlerinden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi Tankut Karahan'ın seçilmesine karar verilmiştir. Buna ek olarak, 28.11.2018 tarih ve 2018/54 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Tankut Karahan yerine Rima Erdemir atanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Bağımsız Üye Orhan Kırca'nın, üyeliklerine ise Demirören Medya Hukuk Başkan Yardımcısı Ayşe Özlem Ertürk ve İnsan Kaynakları ve İdari İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi Hüseyin Emrah Kurtoglu'nun seçilmesine karar verilmiştir.

01.01.2018-31.12.2018 hesap döneminde Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak yerine getirmeleri gereken görev ve sorumluluklarını yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir. 01.01.2018-31.12.2018 hesap döneminde çalışmalarının etkinliği için toplantılar düzenlenmiş ve toplantılarda alınan kararlar, Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunulmuştur.

Buna göre; her türlü iç kontrol ve bağımsız denetimin yeterli şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmiştir. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, Yönetim Kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirketin Risk yönetim sistemlerini de Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir. Komite ayrıca 6102 numaralı Türk Ticaret Kanunun 378. Maddesi uyarınca hazırlaması gereken iki ayda bir yapılan Komite Kararları aracılığı ile Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

1.G. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler (Devamı)

1.G.2 Üst Düzey Yöneticiler

31 Aralık 2018 itibarıyla Şirket'in üst düzey yöneticileri aşağıdaki gibidir:

Adı ve Soyadı	Görevi
Mehmet Soysal	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi / İcra Kurulu Başkanı
Abdulahap Munyar	Genel Yayın Yönetmeni / İcra Kurulu Üyesi
Hilmi Erkal (*)	Mali İşler Direktörü / İcra Kurulu Üyesi
Bülent Ayanoğlu	Dijital Medya Direktörü / İcra Kurulu Üyesi
Hüseyin Emrah Kurtoglu	Operasyondan Sorumlu Genel Müdür / İcra Kurulu Üyesi
Rima Erdemir	Reklam Grup Başkanı / İcra Kurulu Üyesi
Cenk Okan Özpay	Bilgi Teknolojileri ve Arge Direktörü / İcra Kurulu Üyesi

(*) Hilmi Erkal 8 Şubat 2019 tarihi itibarıyla Şirket'teki tüm görevlerinden ayrılmıştır.

1.G.3 Personel Sayısı

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının personel sayısı 1.135'dir (31 Aralık 2017: 1.521).

1.H. Şirket Genel Kurulu Tarafından Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Hürriyet Yönetim Kurulu üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396'ncı maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirket'teki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 01.01.2018-31.12.2018 hesap döneminde kendi adlarına Hürriyet'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

1.I. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

1.J. Dönem İçinde Esas Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde 01.01.2018-31.12.2018 hesap döneminde değişiklik yapılmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu 03.01.2019 tarihinde toplanarak aşağıdaki hususları karar altına almıştır;

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 9. maddesinin Yönetim Kurulumuza vermiş olduğu yetkiye istinaden, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından alınan 19.11.2018 tarihli karar uyarınca, Şirketimizin 800.000.000 TL (SekizyüzmilyonTürkLirası) olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, her biri 1,00 TL nominal değerde 552.000.000 (Beşyüzelliikimilyon) adet paya bölünmüş 552.000.000 TL (Beşyüzelliikimilyon TürkLirası) olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakit (bedelli) olarak karşılanmak suretiyle 40.000.000 TL (KırmilyonTürkLirası) (%7,24 oranında) artırılarak 592.000.000 TL'sına (BeşyüzdoksanikimilyonTürkLirası) çıkarılmasına karar verilmiş ve sermaye artırımına ilişkin ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.12.2018 tarih ve 63/1446 sayılı Kararı ile onaylanmıştır. Bu suretle başlatılan sermaye artırımını işlemlerinin incelenmesi sonucunda; nakit olarak artırılan 40.000.000 TL'lik sermayeyi temsilen ihraç edilen payların tamamının ihraç belgesinde belirtilen koşullar çerçevesinde, bedellerinin nakden ve tamamen ödenmesi suretiyle Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş.'ne satıldığı anlaşıldığından,

1.J. Dönem İçinde Esas Sözleşme’de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri (Devamı)

sermaye artırımını işlemlerinin Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili Tebliği ile ihraç belgesinde belirtilen usul ve esaslara uygun olarak sonuçlandırıldığının Sermaye Piyasası Kurulu'na bildirilmesine ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18. maddesinin 7. fıkrası kapsamında tescil ve ilan edilmek üzere 592.000.000.-TL çıkarılmış sermayemizi gösteren esas sözleşmenin sermayeye ilişkin yeni maddesinin ekteki şekilde onaylanmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na 09.01.2019 tarihinde yapılan başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 10.01.2019 tarihinde onaylanmıştır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü mali hak, menfaat ve ücret her yıl Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenmektedir. Şirket, kilit yönetici personeli Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu Üyeleri olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar; ücret, prim, sağlık sigortası, ulaşım ve işten ayrılma sonrası sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

29 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine ayda net 10.000 Türk Lirası, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri'nin her birine ayda net 5.000 Türk Lirası ücret ödenmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri için performansla dayalı bir ödüllendirme mekanizması bulunmamaktadır.

6 Haziran 2018 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu üyelerine (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri dahil) herhangi bir ücret/huzur hakkı ödenmemesine oy birliği ile karar verilmiştir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	12.494.912	11.442.218
İşten ayrılma sonrası faydalar	2.142.096	286.466
	14.637.008	11.728.684

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz 1501 – TÜBİTAK Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında “Makine Öğrenimi ve Teknikleri Aracılığı İle Kullanıcı Davranış Hareketlerini Analitik Ölçme ve Tahminleme Motorunun Geliştirilmesi” 3170089 nolu projesi ile başvuruda bulunmuş olup, 24 Ağustos 2017 tarih ve 58820078/115.02.01/87217 sayılı Proje Destek Karar Yazısı ile onay şirketimize tebliğ edilmiştir. Ayrıca şirketimizin Ar-Ge Merkezi başvuru Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü'nün 30 Ekim 2017 tarih ve 63413363 – 206.99E.4177 sayılı onay yazısı ile kabul edilmiş olup, 2018 yılı içerisinde ilgili Ar-Ge teşviklerinden yararlanılmaya başlanmıştır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

YAZILI BASIN

HÜRRİYET GAZETESİ

Hürriyet Gazetesi, kurulduğu 1948 yılından bu yana modern yayın anlayışıyla, evrensel, toplumsal ve kendi kurumsal etik ilkelerine bağlı iyi ve güvenilir gazeteciliğin simgesi haline gelmiştir.

Yıllardır yazılı alanda basının amiral gemisi olarak haklı bir şöret elde eden Hürriyet, 20 yılı aşkın bir süredir de dijital alanda hürriyet.com.tr ile güçlü ve lider konumda yayıncılığını sürdürmektedir. Toplumsal değişimlere olan yüksek hassasiyetiyle değişime liderlik eden ve istenilen anda, istenilen içeriğe istenilen kanaldan erişim sağlama imkânı sunan yapısıyla Hürriyet dijital dünyanın etkili bir iletişim aracı konumuna gelmiştir. Hürriyet, ekonomi, iç ve dış politika, magazin, spor ve hayatı ilgilendiren her türlü içeriği, dijital ve yazılı mecrada tek çatı altında toplamıştır.

Gelişen teknolojinin yeni haber ve içerik üretme davranışlarının sosyal medya ile uyumlu bir şekilde kullanılması sayesinde büyük veri doğru ve etkin bir şekilde işlenmektedir. Bunun sonucunda da her tür içerik haftanın yedi günü, günün 24 saati üretilebilmekte ve okurların, dijital takipçilerin ve reklam verenlerin ihtiyaçlarına cevap verebilmektedir. Hürriyet Gazetesi yazılı mecrada her gün yaklaşık 1 milyon kişiye ulaşmakta olup, dijital mecrada her gün 5.7 milyon kullanıcıya ulaşmaktadır.

HÜRRİYET İK YENİ EKONOMİ

21 yılı aşkın süredir Hürriyet ile Türkiye baskısı her Pazar günü dağıtılan Türkiye'nin tek insan kaynakları gazetesi Hürriyet İK, büyük girişimlerin konuşulduğu, teknolojinin ön plana taşındığı yeni dünya düzeninde de değişimin adı oldu. Gelişen yeni dünya dinamikleri ve ekonominin dijital yeniliklerle birlikte geçirdiği dönüşüm, Türkiye'nin tek insan kaynakları gazetesi Hürriyet İK'da da büyük bir değişimi beraberinde getirdi. "Hürriyet İK & Yeni Ekonomi" adıyla yenilenen gazete artık Pazar günleri insan kaynakları ve yeni ekonomiye dair önemli içerikleriyle gündemi belirlemeye başladı.



4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)



HÜRRİYET KİTAP SANAT

3 Şubat 2017 tarihinden itibaren edebiyat ve sanat dünyasının nabzını tutacak yeni ve içeriği ile dopdolu Hürriyet Kitap Sanat eki yayın hayatına başladı. Her Cuma yeni kitapları, edebiyat dünyasının en son eserlerini tanıtan, değerlendiren; müzikten baleye, resme ve heykele, fotoğrafçılıktan mimariye kadar sanatın, yaratıcılığın her alanına uzanan Hürriyet Kitap Sanat, yayınlandığı ilk günden itibaren hem okurların, hem de edebiyat-sanat dünyasının otorite isimleri ve kurumları tarafından takip edilen bir kaynak oldu.

Yeni yayımlanan kitaplardan sergilere, tiyatro oyunlarına ve konserlere kadar sanat dünyasının bütün renklerini okuruna yetkin imzaların yorumlarıyla ulaştırarak rakipsizliğini kısa sürede kanıtlamıştır.

Hürriyet Kitap Sanat'ın başarısının arkasındaki en önemli değerleri; yazı işlerinin içeriğine oluşan güven, zenginlik, haber/reklam oranının optimum seviyede tutulmasıdır. Bu yönüyle gazetenin prestijine yaptığı katkıyı tüm Türkiye'de tirajla da desteklemektedir.

HÜRRİYET KELEBEK

Magazin ve yaşam gazetesi "Kelebek", 45 yıldır Hürriyet okurlarını gündelik hayatın stresinden uzaklaştırarak hayatlarına renk katacak içerikler sunmaktadır. Cengiz Semercioğlu, Onur Baştürk, Ömür Gedik, Cihan Şensözlü gibi kalemlerin yazar kadrosunu oluşturduğu Kelebek, magazinden moda, gece hayatından televizyon dünyasına kadar pek çok konuda en güncel haberleri okurlarıyla buluşturmaktadır.



4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)



HÜRRİYET CUMARTESİ

Hürriyet okurunun hafta sonu keyfi; sinemadan müziğe, tiyatrodan yeni çıkan kitaplara haftanın tüm yeniliklerinin tanıtıldığı kültür sanat, alışveriş ve etkinlik rehberi “Hürriyet Cumartesi” ile başlamaktadır. Okuyucunun zamanını planlamasına, en iyi etkinliklerden, ürünlerden haberinin olmasına imkan sağlayan Hürriyet Cumartesi’nin, alanının en iyi isimlerinden oluşan uzmanları yeni etkinlik ve ürünleri dörtlü bir yıldız sistemiyle değerlendirmektedir. Hürriyet Cumartesi, dinamik tasarımı, zengin içeriğiyle kent yaşamı için en iyi rehber olmayı sürdürmektedir.

HÜRRİYET PAZAR

Türkiye'nin ailece okuyabileceği ve Hürriyet'in hafta sonu gazetesi "Hürriyet Pazar"da, gündemi değiştiren kapak dosyaları, dünyanın ve Türkiye'nin en ünlü isimleriyle özel söyleşiler, özel haberler, mizah, yeme-içme, doğa ve yaşam tarzı yazıları yer almaktadır. Hürriyet Pazar'ın yazar kadrosunda; Vedat Milor, Dr. Mehmet Öz, Ayşe Arman gibi alanının en ünlü ve başarılı isimleri bulunmaktadır.



4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)



HÜRRİYET SEYAHAT

Seyahat trendleri ve kültürü hakkında rehberlik etmeyi, hayal kurdurmayı ve seyahat kültürünü yaygınlaştırmayı amaçlayan Hürriyet Seyahat Gazetesi, 2011'den bu yana okuyucusuna haftalık periyodlarla ulaşıyor. Her pazar günü yurtiçinden veya dışından yeni rotalar öneriyor, turizm sektöründeki fırsatlardan haberdar ediyor, küresel trendlere yer ayırıyor, teknoloji, havacılık, sağlık gibi seyahat ile iç içe alanlarla ilgili gelişmeleri duyuruyor. Ayhan Sicimoğlu, Saffet Emre Tonguç gibi uzman kalemlerin tavsiyeleri, her hafta başka bir alanda yapılan 'en iyiler' seçkileriyle tatile ve yola çıkmaya hazır her yaştan insana sesleniyor.

HÜRRİYET BÖLGE GAZETELERİ

Tüm bölge gazetelerinde "Bölge Gazeteciliğinde Yeni Dönem" projeksiyonuyla Ekim 2016'da yenilenme süreci başlatılmıştır. İstanbul'da ve bölgelerde ayrı ayrı koordinasyon toplantıları yapılmıştır. Periyodik toplantılar ve düzenli iletişimle, bölge gazetelerinin logoları, köşeleri, sayfa düzenleri/çatıları, 1. Sayfa ve arka kapaklar vb. yenilenmiştir. 2017 yılında da süren çalışmalarda gazetelere yeni bölümler eklenmiştir.



YENİ YÜZ, YENİ KÖŞELER

Bölgelerde ek bir maliyet gerektirmeyen "Okur Köşesi", "Hürriyet Yazıyor Sorunlar Çözülüyor", "Şehir Hukuku", "Futbol Konseyi", "İş'te Magazin", "Ne Yapalım", "Nereye Gidelim" köşeleri vb, magazin-cemiyet sayfaları, şehir ve spor sayfaları hayata geçirilmiştir. Ortak proje yaratım süreci kapsamında bölge toplantıları 2019 yılında da sürecektir.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

HÜRRİYET ANKARA

Hürriyet Ankara 31 Mart 2006 tarihinde yayınlanmaya başlamıştır. Farklı uygulamaları hayata geçiren Hürriyet Ankara, düzenlediği Genç Nota Liselerarası Müzik Yarışması, "Birlikte Tarih Yazalım: Sözlü Tarih", "ANKADEMİ: Üniversiteler ve Şehir, "ÇATKAPI" lezzet köşesi gibi farklı gazetecilik yaklaşımıyla gündem yaratmaya devam etmektedir.



HÜRRİYET EGE

26 Şubat 2001 tarihinde yayınlanmaya başlayan Hürriyet Ege, 8 Ekim 2003'te haftada 3 gün, 3 Mayıs 2004 tarihinde ise haftanın 7 günü yayınlanmaya başlamıştır. Şubat 2011 itibarıyla gazete İzmir'de hazırlanmaya başlamıştır. Çanakkale'den Muğla'ya kadar Ege Bölgesi'nin tamamında yayınlanan Hürriyet Ege, Egelilerin sesi olmuştur.



HÜRRİYET AKDENİZ

26 Şubat 2001'de yayın hayatına başlayan Hürriyet Akdeniz 16 Haziran 2003'ten itibaren haftanın her günü yayınlanmaya başlamıştır. Dağıtım bölgesi Antalya, Burdur, Isparta ve Afyon olan Hürriyet Akdeniz'in içeriği yenilemiş, ekonomideki son trendler, "Vatandaş Ne Diyor" köşesi, "Lezzet Odası", "Doktorlar Yanınızda" bölümleriyle okurlarıyla buluşmaya başlamıştır.



4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)



HÜRRİYET BURSA

19 Nisan 2004 tarihinde yayınlanmaya başlayan Hürriyet Bursa, yayın hayatına başladıktan 7 yıl sonra bir revizyon geçirmiş, daha Bursalı ve daha yerel bir bölge gazetesi olmuştur. Bursa, Bandırma ve Susurluk'a dağıtılmaktadır. Gazetede, kaynakları Bursa bölgesine dayanmak kaydıyla, Sağlık, PET, İlçeler, Üniversite, Alternatif Spor, Futbol Konseyi, Bandırma ve Denizcilik sayfaları hayata geçirilmiştir.

HÜRRİYET ÇUKUROVA-GAP

Hürriyet Çukurova-Gap 26 Şubat 2001 tarihinde yayınlanmaya başlamıştır. 8 Ekim 2003'te haftada 3 gün, 3 Mayıs 2004 tarihinde ise haftanın 7 günü yayınlanmaya başlamıştır. 10 Nisan 2006'da GAP yayın hayatına başlamıştır. Adana'dan Hakkari'ye kadar 23 ilde dağıtılmaktadır.



4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)



DİĞER BÖLGE GAZETELERİ

Yukarıdaki günlük bölge gazeteleri dışında Karadeniz, Kayseri, Konya ve Eskişehir'de, haftalık ve ilan projeksiyonlarına bağlı olarak özel gazeteler, yerel sayfalar hazırlanmaktadır. Bu bölgelerin gazeteleri her yönüyle Ankara'da hazırlanıp, basıma hazır hale getirilmektedir.

Yine Bursa'da ilan alımına bağlı olarak Doğu Marmara (Yalova, Sakarya ve Kocaeli) gazeteleri hazırlanmaktadır. Ege, Akdeniz ve Adana'da da bölgedeki farklı şehirler için ilanla koordinasyon içinde özel ayrı ekler yayınlanmaktadır.

ÖZEL SEKTÖR GAZETELERİ

Bölgelerde ayrıca Eğitim, Yapı-İnşaat, Ekonomi, Evlilik gibi başlıklarla ayrı özel gazeteler, Sevgililer Günü, Yılbaşı vb. gibi özel günler ekleri ve dergiler hazırlanmaktadır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

HÜRRİYET DAILY NEWS

Hürriyet Daily News, Türkiye'nin en eski ve etkili İngilizce yayını olması özelliğiyle 2018'de Demirören Medya Holding'in 'dünyaya açılan penceresi' olmayı sürdürmüştür.

Uluslararası standartlardaki haberciliği ve 58 yıllık tecrübesiyle Türkiye ve bölge konusunda en prestijli yayınlar arasında gösterilen Hürriyet Daily News, özellikle yılın ikinci yarısından itibaren artan özel haberleriyle de fark yarattı, Türkiye'ye dair asli ve güvenilir haber kaynağı olma özelliğini devam ettirdi.

Hürriyet Daily News, 2018'de ülkemizde ve bölgede yaşanan siyasal ve ekonomik gelişmeleri, Türkiye'nin Suriye'deki çok taraflı çözüm çabalarını ve terör örgütleriyle mücadelesini hızlı, güvenilir bir titizlikle dünyaya duyurmuştur.

Cemal Kaşıkçı cinayeti konusunda özel içerikli haber ve köşe yazılarıyla uluslararası medyada birçok kez referans alındı. Aynı dönemde uluslararası alanda ses getiren çok sayıda haber ve söyleşiye imza attı.

Bu yönüyle Hürriyet Daily News, İngilizce konuşulan dünyada yalnızca Türkiye'nin değil, aynı zamanda bölgenin de belli başlı haber kaynaklarından biri olma özelliğini pekiştirdi.

Hürriyet Daily News, bu yayıncılığının etkisiyle 2018'de özellikle dijital alanda büyümeye devam etti. Hurriyetdailynews.com'un tekil kullanıcı sayısı 2018'de yüzde 39 oranında artarken yılın ikinci yarısındaki artış oranı yüzde 93'e ulaşmıştır. Yine oturum sayısında yüzde 20'nin üzerinde bir artış yakalanırken, sayfa görüntüleme sayısı da yüzde 27 artmıştır.

Hurriyetdailynews.com'un 2018 yılında bir önceki yıla kıyasla;

- Tekil kullanıcı sayısı yüzde 39.3 artışla 5.5 milyondan 7.7 milyona,
- Sayfa görüntüleme sayısı yüzde 27.4 artışla 41.8 milyondan 53.3 milyona,
- Oturum sayısı 14.4 milyondan 17 milyona yükselmiştir.

Bu artışın hemen hemen tamamı Haziran-Aralık 2018 dönemindeki dijital performansımızdan kaynaklanmaktadır.

- Haziran-Aralık 2018 döneminde hurriyetdailynews.com tekil kullanıcı sayısı bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 93.1 artışla 2.51 milyondan 4.85 milyona,
- Sayfa görüntüleme (PV) sayısı ise yüzde 90.2 artışla 16.7 milyondan 31.8 milyona yükselmiştir.
- Aynı dönemde oturum sayısı da yüzde 53.6 artmıştır.

2018'de yaşanan siyasal ve ekonomik gelişmeler Türkiye'nin dünyaya doğru bir şekilde anlatılmasının önemini bir kez daha ortaya koymuş, bu konuda Hürriyet Daily News'in etkisini ve bu yayıncılığın özellikle dijital alandaki büyüme potansiyelini bir kez daha ön plana çıkarmıştır.



4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

HÜRRİYET ALMANYA

Federal Almanya'nın Frankfurt kenti yakınlarındaki Mörfelden-Walldorf'ta kurulu yayın merkezi ve baskı tesisiyle Avrupa'da da faaliyet gösteren Hürriyet, 1960'larda Avrupa'ya ilk işçi göçü başladıktan bir süre sonra Almanya'daki okurlarıyla buluşmuştur. Uçakla Münih'e getirilen gazeteler, buradan Türklerin yoğun yaşadığı bölgelere nakledilerek, dağıtılmıştır. Türk nüfusundaki artış ve misafir işçi olarak gelenlerin bu ülkeye yerleşmeye başlaması üzerine, gazetenin Almanya'da bir matbaada üretilmesine karar verilmiştir. Hürriyet, 17 Nisan 1969'dan itibaren de Münih'te basılıp başta Almanya olmak üzere çeşitli Batı Avrupa ülkelerinde gazete ve dergi bayilerine gönderilerek, okurlarına sunulmuştur.

O yıllardan itibaren Hürriyet, Avrupa baskıları üzerinden Avrupa'da yaşayan Türk vatandaşları ile Türk kökenlilere en uzun süreli ve kesintisiz hizmet sunan Türk gazetesidir ve Almanya çapında yaklaşık 8 bin, diğer Avrupa ülkeleri ile birlikte toplam 10 bin noktada satışa sunulmaktadır.

Gazete, Türkçe dilindeki hizmetlerini, ana gazetenin web sitesinde, "hurriyet.com.tr/avrupa" altsayfası ile pekiştirmektedir. Burada, Avrupa'da yaşayan ve Türkçe konuşan herkesi hedefleyen haberler yer almaktadır.

Basılı gazete ve internet vasıtasıyla ulaşılan bu yüksek erişim gücü ile Hürriyet, Avrupa'daki tarafsız haber ve yorum üstünlüğünü sürdürmektedir. Hürriyet Berlin bürosundaki deneyimli gazetecileri ve çeşitli kentlerdeki Demirören Haber Ajansı muhabirleri kanalıyla, yıllardır Avrupa'da haberin nabzını tutmayı sürdürmektedir.

Türkiye'nin en güçlü gazetesi Hürriyet, Avrupa'daki yayın ve reklam çalışmalarını; Demirören Medya Grubu'nun Avrupa'ya açılan penceresi olarak faaliyet gösteren Demirören Media International GmbH şirketinin çatısı altında sürdürmektedir. Şirket 2018 yılında dijital habercilikteki faaliyet alanını genişleterek, Almanca bir sitenin yayınına başlatmıştır: "hurriyet.de".

Avrupa'da, Almanca konuşulan ülkelerde yaşayan, Almanca lisanına Türkçe'den daha fazla hakim olan yeni nesil Türk ve Türk kökenliler ile Almanları hedef kitle olarak gören haber sitesinin şirket merkezindeki yazı işleri kadrosu, gruba ait haber ajansının muhabirlerinin ve Deutsche Presse Agentur gibi uluslararası ajansların bildirimlerini ve fotoğraflarını işleyerek, site okurunu özellikle Türkiye ve Almanya'dan ve elbette tüm Avrupa ve dünyadan siyaset, ekonomi, magazin, spor, tıp, bilim ve teknik dünyasından haberlerle bilgilendirmektedir.

Almanya'daki en tanınmış Türk medya markası olan Hürriyet, Türk-Alman Sağlık Vakfı, Almanya Uyum Vakfı gibi sivil toplum kuruluşları ile ortaklaşa düzenlediği sosyal kampanyalar vasıtasıyla kurumsal sosyal sorumluluk alanında da öncülük etmektedir. Eğitim, sağlık, spor başta olmak üzere, Frankfurt Film Festivali ve Tiyatro Festivali gibi çeşitli kültürel etkinliklere de destek vermektedir.

Öte yandan, dört farklı alfabede ve yedi farklı dilde yaklaşık 30 yayının baskısını gerçekleştiren baskı tesisi ise, Hürriyet Almanya Şubesi olarak faaliyet göstermektedir. Tesis, tek genişlikli bobin kullanan makina parkuru yapısı ile baskı aralarının kısa sürmesini sağlayarak, düşük ve orta ölçek tirajlı uluslararası ve etnik nitelikli yayınlar için idealdir.



4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

HÜRRİYET ALMANYA (Devam)

Ana gazetenin içine aynı anda 6 adet ilave atma kapasitesine sahip olan ve 2018'de üç baskı makinasını da 24 sayfa renkli üretim yapabilecek hale getiren tesiste, Hürriyet Gazetesine ek olarak, uluslararası günlük ekonomi gazeteleri Japon Nikkei ve İngiliz The Financial Times'ın Almanya ile çevresindeki ülkeler için hazırlanan edisyonları, Axel Springer Yayınevi'ne ait Avrupa'nın en çok okunan gazetesi Alman Bild'in Ren/Main bölge ile Frankfurt şehir tirajları, ayrıca yine aynı yayınevinin Welt kompakt, Amerikan yayını Stars&Stripes ile Japon Asahi'nin Kıta Avrupası edisyonları, Alman atıcılık sporuna yön veren Sportwelt, Arap dünyasından Asharq Al-

Awsat, Türk gazeteleri Sözcü ve Sabah'ın yanında Çin'den İngilizce lisanında China Daily'nin küresel edisyonu da basılmaktadır.

Almanya'dan Bild am Sonntag, Welt am Sonntag ile Welt am Sonntag kompakt, Polonya'dan Info&Tips, Çin temsilcileri İngilizce China Weekly, Çince Chinesische Handelszeitung, Çince/İngilizce Global Times, ücretsiz yayınlar Trigonal, Hayat ve Nokta ile kanaat önderleri arasında önemli bir kaynak olarak kabul gören The Security Times ve New Europe matbaanın periyodik üretimlerindendir. Haftanın 7 günü faaliyet gösteren matbaanın günlük baskı tirajı ortalama 350 bin adedi bulmaktadır.

DİJİTAL MEDYA

Hurriyet.com.tr

Türkiye'nin öncü medya kuruluşlarından Hürriyet, 1997 yılında hayata geçirdiği hurriyet.com.tr ile Türkiye'de internete taşınan ilk gazetelerden biri olmuştur. 2000 yılından itibaren hurriyet.com.tr, Hürriyet Gazetesi'nin yayını olmanın ötesine geçerek gün içindeki gelişmeleri 24 saat aralıksız duyuran bir haber portalı olarak hizmet vermeye başlamıştır.

Mobil ve e-gazetede gerçekleştirdiği yenilikler ve sosyal medyadaki gücü ile dijitalde öncü olmaya devam eden ve kullanıcılarına tüm cihazlardan erişim olanağı sağlamayı ilke edinen Hürriyet, internet haberciliğinin 21. yılında da aylık ziyaretçi sayıları ve sayfa görüntülemeleri ile dünya çapında dijital medyanın liderleri arasında yer aldı. En çok okunan, en çok paylaşılan ve en çok konuşulan haberlerle hurriyet.com.tr medya kuruluşları arasında dijital alanda liderliğini devam ettirdi. Hürriyet, dijital kanalları ile de 2018 boyunca yeni nesil habercilik ve dijital inovasyon projelerini hayata geçirmeye devam etti.

Dijital yayıncılıkta güçlü bir konuma sahip olan hurriyet.com.tr'nin 2018 yılında tekil ziyaretçi sayısı günlük 5,7 milyon, aylık 80 milyon kişiye ve günlük sayfa gösterim ortalaması ise 59 milyon sınırına ulaşmıştır. Hürriyet Mobil uygulaması ise aylık 481 bin aylık aktif kullanıcı sayısına ulaşmıştır.



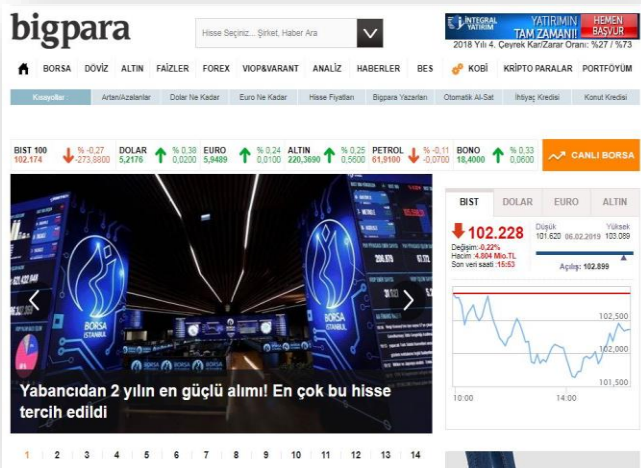
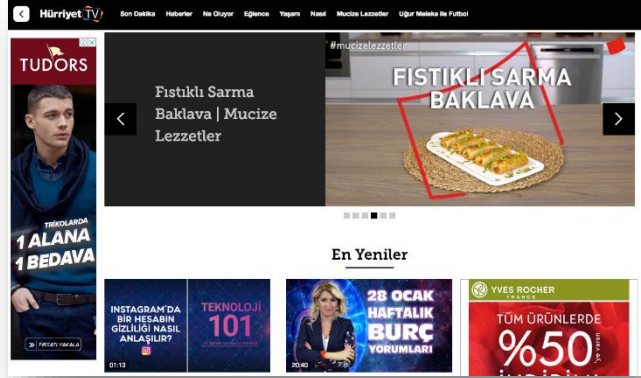
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

Hürriyet TV

Başlı başına hem bir video yayın portalı, hem de hurriyet.com.tr'nin video alt yapı platformu olan Hürriyet TV'de her ay ortalama 1800 video üretilmektedir. Hürriyet TV, Gündem ve Haber içeriklerinin yanı sıra, eğlenceli, bilgilendirici ve yaratıcı video içerikleri ile ziyaretçilerin her türlü ihtiyacına cevap vermektedir.

8 ana kategoride yayın yapan Hürriyet TV, 2018 yılında aylık ortalama 50 milyon video izlenme oranına ulaşarak ciddi bir izleyici kitlesi oluşturmuştur. Özel içerik formatları, uzman videoları, sponsorlu video yayınları, gündeme dair sıcak haber içerikleri, güncel spor videoları ile Hürriyet TV, 2019 yılında da bilgilendirici, eğlendirici ve faydalı olma misyonunu devam ettirerek markalar ve izleyicilerin farklı ilgi alanlarına hitap edecek yeni formatları ile gelir modellerini çeşitlendirecektir.



Bigpara.com

Yaklaşık iki seneden beri hurriyet.com.tr'nin altında yayın hayatına devam eden Bigpara, yeni süreçte bu gücün de desteğiyle güçlenmeye devam etmiştir. Özellikle 2018 yılının ikinci yarısından itibaren pastadaki payını büyüten Bigpara; aylık ziyaretçi sayısını 16 milyona, sayfa görüntülenme sayısını ise 84 milyona yükseltmiştir.

Geçtiğimiz yılın başında çeşitli faydalarla veri sağlayıcı şirketi olan Foreks'e geçiş sürecini tamamlayan Bigpara, kullanıcılara daha iyi bir hizmet verebilmek ve yeni bir sponsor alanı yaratmak için teknik analiz grafiğini yenileme çalışmalarına başlamıştır. Bunun yanı sıra Bitcoin sayfa sponsorunu değiştirirken, hem yelpazesini genişletmek hem de sayfa sponsorluklarına yeni bir alan açmak için BES kategorisini yayına alınmıştır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

Hurriyetaile.com



Hamilelik dönemi, anne-bebek sağlığı, çocuk gelişimi ve psikolojisi konularında sunduğu özgün içerikleri ile ayrıştan Hürriyet Aile, her biri alanında uzman isimlerden oluşan yazar kadrosu ile fark yaratıyor. A'dan Z'ye kadın ve anne bebek sağlığı konularına odaklanan, genel sağlık konularından psikolojiye, beslenmeden egzersize, cinsel sağlıktan aile etkinliklerine,

yalnız ebeveynlikten bebek ve çocuk yemeklerine kadar aile hayatına dokunan her konuda içerik akışını zenginleştiriyor. Hürriyet Aile'nin 2019 hedefi, marka imajını pekiştirmek, okurun istekleri çerçevesinde markalar için iletişim kanalı olmak ve reklam veren görünürlüğünü artırmak için içerik ve uzman çeşitliliğine odaklanmaktır.

Mahmure.com

Türkiye'nin ilk kadın portalı Mahmure.com, modadan dekorasyona, güzellik trendlerinden iyi yaşam trendlerine, astrolojiden sosyal medya gündemine uzanan içerik yelpazesi ile pek çok farklı konu özelinde okuyucu kitlesine hitap ediyor. Takipçilerinin %78'si 25 yaş üstü olan Mahmure'nin toplam trafiğinin %36'sini 25-35 yaş aralığı, %22'sini de 35-44 yaş grubu oluşturuyor. A+ marka algısı ve hedef kitlesi ile Mahmure.com, 2019 yılında da 2018'de olduğu gibi özgün içerikleri ve sponsorlu projeleri ile kadın odaklı yayıncılığına devam edecektir. 2019 hedefleri arasında okuyucu ile online ve offline etkileşim, Marka-Mecra-Okuyucu üçgeninde faydalı, bilgilendirici ve eğlendirici yayın strateji yer almaktadır.



4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

Hurriyetemlak.com

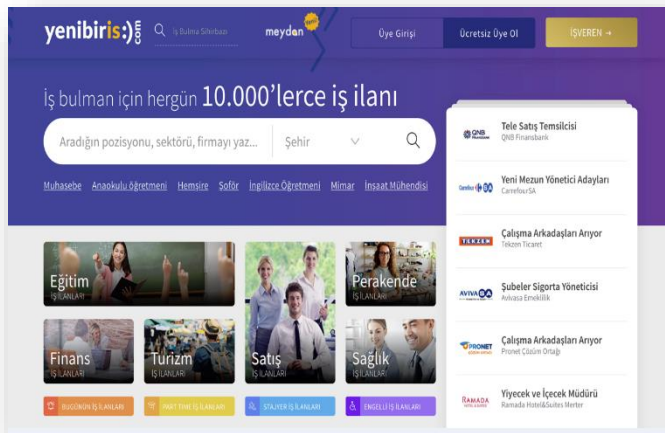
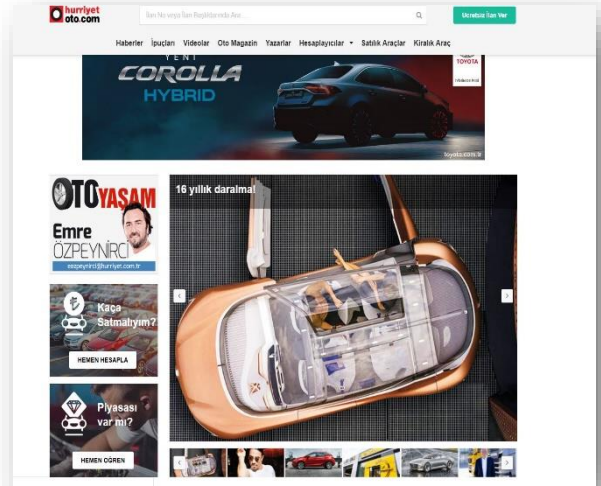
Hürriyet Gazetesi'nin online emlak platformu olarak 2006 yılında kurulan Hürriyetemlak.com, emlak sektöründe faaliyet gösteren bir portaldır.

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ünvanı ile 14 Mayıs 2018'e kadar Hürriyet bünyesinde faaliyet gösteren "Hürriyet Emlak" ilgili tarihte 76.251.213 Amerikan Doları'na (330.000.000 TL) Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olarak faaliyet gösteren Glocal Invest BV'ye satılarak Hürriyet bünyesinden çıkarılmıştır.

hurriyet
emlak.com

Hurriyetoto.com

Hızla gelişmekte olan bir otomotiv sektörü platformu olan hurriyetoto.com, Kasım 2017'de tamamen yenilenerek yayın hayatına daha güçlü bir şekilde devam etmeye başladı. İçeriğin ön plana çıktığı yeni hurriyetoto.com ayda 1 milyondan fazla görüntülenme rakamlarına ulaştı. Türkiye ekonomisinin lokomotif olan otomotiv sektörüne hizmet eden bu önemli platform 2018 yılından itibaren Hürriyet Gazetesi Ekonomi Müdür Yardımcısı ve Otomotiv yazarı Emre Özpeynirci'nin yönetiminde daha zengin içerik, önemli yazarlar ve artan listeleme (2.el kiralık oto ilanları) ile alanının en büyüğü olmayı hedeflemiştir.



Yenibiris.com

Yenibiris.com Türkiye'nin aday ve firmaları buluşturan ilk pazaryeridir. 19 yıldır istihdam teknolojileri alanında kendini sürekli yenileyerek hem adayların hem de firmaların istihdam süreçlerinde farklılaşmalarını sağlamaktadır. Firmalara dijital işveren markası danışmanlığının yanı sıra dijital pazarlama hizmetleri, başvuran süreç yönetimi gibi alanlarda da hizmet vermektedir.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

4.A. Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri (Devamı)

yakala.co

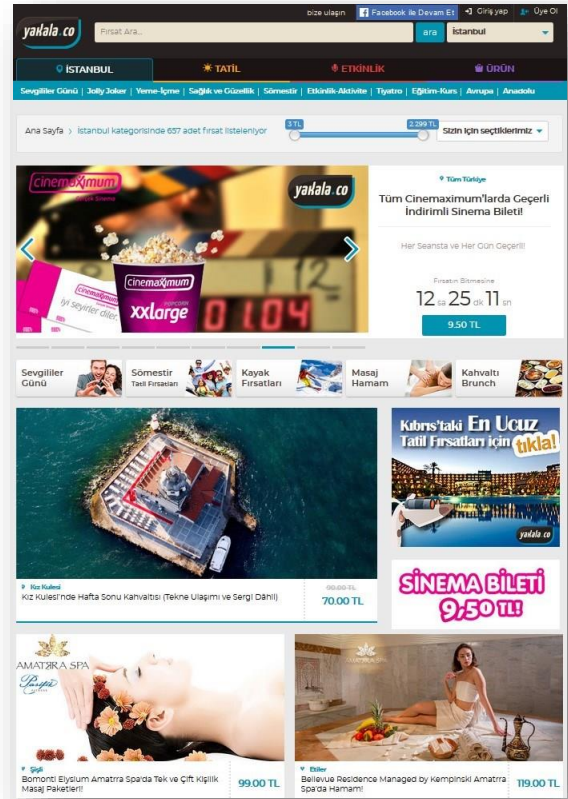
E-ticaret alanının grup satın alma kategorisinde yer alan ve genel söylemle “fırsat sitesi / indirim sitesi / kupon sitesi” olarak tanımlanan yakala.co, bireysel kullanıcıların sosyal hayatlarını daha ekonomik şartlarda yaşamalarını sağlamasının yanı sıra, işbirliği yaptığı lokal-global firmalara da bilinirliklerini ve kazançlarını artırmada “online reklam ve direkt satış” imkânı sunmaktadır.

yakala.co'nun tüm Türkiye ve şehir bazlı fırsatları, yurt içi-yurt dışı tatil paketleri, şehir otelleri, restoranlar, spa'lar, güzellik salonları, eğlence mekânları, tiyatro-sinema-konser altyapılı etkinlikler, kurslar, hayata renk katan aktiviteler, teknolojik ve ihtiyaca yönelik çeşitli ürünler, ulaşım araçları (deniz otobüsü, deniz uçağı, helikopter ve şehirlerarası otobüs seferleri), araç kiralama hizmetleri gibi birçok bileşenden ve alt kategoriden oluşmaktadır.

Dijital platformlardaki uluslararası yönelimleri takip eden yakala.co, güvenli, hızlı ve kolay alışveriş için teknolojik uyumunu, gelişmelerle eş zamanlı olarak gerçekleştirmektedir. Masaüstü-mobil görünümüleri ve

Android-iOS uygulamaları ile daima güncelliğini koruyan yakala.co, 2010 yılından günümüze yarattığı değeri sürekli artırarak ulaşmıştır.

yakala.co, satışa yönelik tüm teknolojik faaliyetlerinin yanı sıra kullanıcıların memnuniyetine ilişkin, soruların cevaplandırılması ve sorunların çözülmesi için telefon, site üzerinden canlı destek, e-posta ve sosyal medya kanallarıyla duyarlı bir hizmet anlayışını yansıtmaktadır. 2018 yılının verilerine göre yakala.co; 6.511 yeni fırsat yayınlamış (işbirliği - satış sözleşmesi), 320.000'in üzerinde kupon satışı yapmış ve 140.000 yeni üye (kullanıcı) kazanmıştır.



4.B. Şirket'in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları

DEMİRÖREN PRINTING CENTER

Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Hürriyet'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 adet basım tesisi bulunmaktadır.

Hürriyet Grubu gazetelerinin basımını üstlenen DPC Tesisleri Türkiye'de İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya ve Trabzon'da konumlanmıştır. Yurt dışındaki baskı faaliyetleri ise Hürriyet Almanya Şubesi (Hürriyet Zweigniederlassung GmbH) bünyesinde Frankfurt'ta yürütülmektedir.

Demirören Printing Center (DPC) Tesisleri'nde Hürriyet Gazetesi, Hürriyet Daily News ve eklerinin yanı sıra sözleşmeli olarak grup içi ve grup dışı gazeteler ve eklerinin günlük, haftalık, aylık olarak basımı yapılmaktadır.

Ülkemizde en yaygın baskı tesisi ağı olan grup DPC'dir. DPC, yetişmiş insan gücü, makine parkı ve teknik altyapısı ile önemli rekabet avantajlarına sahiptir. Ürünleri zamanında piyasaya çıkarabilmesi, en son haberleri baskıya yetiştirebilmesi, nakliye maliyetlerini ciddi anlamda düşürmesi gibi özellikleri, DPC'nin Türkiye'nin ortak baskı merkezi olma yolundaki hedefine ilerlemesindeki temel üstünlükleridir.

DPC İstanbul

Yaklaşık 18.000 m² kapalı alana ve 15.000 m² depo alanına sahip Türkiye'nin en büyük gazete baskı tesisidir. Sahip olduğu makine parkı ve kapasitesiyle DPC İstanbul, Avrupa'nın da en büyük ilk üç gazete baskı tesisi arasına girmektedir. Tüm mekanik ve elektrik tesisat sistemlerinin bina otomasyon sistemi ile kontrol edildiği DPC İstanbul Tesis'i'nin kurulu trafo gücü 10.000 KVA, mevcut jeneratör gücü ise 11.000 KVA'dır. Tesis'in 2018 yılı günlük ortalama kağıt kullanımı 64 tondur. DPC İstanbul Tesis'i'nin toplam baskı içindeki payı %45'tir. 2012 yılında, DPC İstanbul Tesis'i, iki Man Colorman baskı makinasına eklenen fırınlar ile istenildiğinde kuşe ve/veya gazete kağıdına kurutmalı baskı yapabilme kabiliyetine kavuşturulmuştur. Böylece hem gazete kağıdın da ele mürekkep bulaşma engellenmiş, hem de kalite artırılmıştır. Ayrıca tüm bölgelerde olduğu gibi, İstanbul'da da aynı yıl gazete eninde daraltma yapılmıştır. Gazete eni 3 cm kısaltılmış ve bu sayede daha rahat gazete okuyabilmek mümkün hale getirilmiştir. Yine aynı yıl kalıp ebatlarında yapılan daraltma ile önemli bir tasarruf elde edilmiştir.

2017 yılının Temmuz ayında, DPC istanbul tesisinde 2 adet eski model GOSS HT 70 baskı makinesi devre dışı bırakılmış, tüm üretim, daha modern olan MAN VE GOSS Uniliner makinelerine kaydırılmıştır.



4.B. Şirket'in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları (Devamı)

DPC Ankara

DPC İstanbul Tesisinden sonra en geniş alana kurulu tesistir. Esenboğa Havalimanı yolu üzerinde bulunan yaklaşık 58.000 m² arsa üzerine kurulu olan DPC Ankara Tesisleri, yaklaşık 16.000 m²'lik kapalı alana sahiptir. Tesis, çelik konstrüksiyon olarak inşa edilmiştir. Tesis'te bulunan 120 ünitelik Goss Universal baskı makinesi, dünyadaki en uzun Universal baskı makinesi hatlarından biridir. 2018 yılı içinde 5 adet ünite Tesisten sökülerek Almaya matbaasına gönderilmiştir. Tesis 115 ünite ve 4 katlama ile üretime devam etmektedir.

Sahip olduğu 4 katlamayla aynı anda 4 gazeteyi basabilecek şekilde dizayn edilen baskı makinesiyle saatte 180 bin adet gazete üretilmektedir. Tesis'te 2007 yılında kurulan 3 adet otomatik insertleme makinası mevcuttur. Tesis'in kurulu trafo gücü 4.500 KVA, mevcut jeneratör gücü ise 4.500 KVA'dır. Tesis'in 2018 yılı günlük ortalama kağıt kullanımı 23 tondur. DPC Ankara Tesisinin toplam baskı içindeki payı %16,2'dir. DPC Ankara Tesisinde 2012 yılında iki adet kuleye ultraviyole (UV) kurutma eklenmiştir. Bu sayede artık iki katlamada 4'er sayfa olmak koşulu ile toplamda 8 sayfa kuşe kağıda UV kurutmalı baskı yapılabilir duruma gelinmiştir.

2018 yılı içinde kalıp maliyetlerinden tasarruf sağlanması için kendi imkanlarımız ile kalıp eni daraltma projesi başlatılmıştır. Ağustos 2018 de dar ebat kalıplar kademeli olarak kullanıma verilmiştir. Bu çalışma ile Ankara bölge de kullanılan kalıplar %4,32 oranında küçültülmüştür.

DPC İzmir

DPC İzmir Tesis yeni binalarına Ocak 2007'de taşınmıştır. Yeni DPC Tesis, İzmir şehir merkezine 20 km, İzmir Adnan Menderes Havalimanı'na 2 km uzaklıktadır. Tesis, yaklaşık 35.000 m² arazi üzerinde inşa edilmiştir. Toplam 16.000 m² kapalı alana sahip tesisin, yaklaşık 12.000 m² yeşil alanı mevcuttur. Tesisin toplam kurulu gücü 5 MVA'dır. 2 adet 2.500 KVA trafo ile 2 bin KVA ve 2.500 KVA olmak üzere 2 adet jeneratör mevcuttur. Dünyadaki en uzun Universal baskı makinesi hatlarından birine sahip olan Tesis'te 120 ünitelik Goss Universal baskı makinesi, sahip olduğu 4 katlamayla aynı anda 4 gazeteyi basabilecek şekilde dizayn edilmiştir. 2018 yılı içinde 4 adet ünite Tesisten sökülerek Almaya matbaasına gönderilmiştir. Tesis 116 ünite ve 4 katlama ile üretime devam etmektedir. Tesis'in 2018 yılı günlük ortalama kağıt kullanımı 28 tondur. DPC İzmir Tesisinin toplam baskı içindeki payı %19,4 dir.

DPC İzmir Tesisinde 2012 yılında iki adet kuleye ultraviyole (UV) kurutma eklenmiştir. Bu sayede artık iki katlamada 4'er sayfa olmak koşulu ile toplamda 8 sayfa kuşe kağıda UV kurutmalı baskı yapılabilir duruma gelinmiştir..

2018 yılı içinde kalıp maliyetlerinden tasarruf sağlanması için kendi imkanlarımız ile kalıp eni daraltma projesi başlatılmıştır. Ekim 2018 de dar ebat kalıplar kademeli olarak kullanıma verilmiştir. Bu çalışma ile İzmir bölge de kullanılan kalıplar %4,32 oranında küçültülmüştür.

4.B. Şirket'in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları (Devamı)

DPC Antalya

DPC Antalya Tesisi, yaklaşık 11.000 m² arsa üzerinde toplam 4.900 m²'lik kapalı alanda kurulmuştur. Tesis'in trafo gücü 2.500 KVA, mevcut jeneratör gücü 2.500 KVA'dır. Tesis'te kurulu Tensor T1400 baskı makinesi, 32 sayfası renkli toplam 40 sayfa, Goss Community baskı makinelerinden biri 28 sayfası renkli olmak üzere toplam 40 sayfa, diğeri ise 24 sayfası renkli olmak toplam 32 sayfalık gazete baskısı yapabilmektedir. DPC Antalya Tesisi aynı anda 3 farklı gazetenin baskısını yapabilmektedir. Makine parkındaki 3 katlama kullanılarak saatte 105 bin adet gazete üretilmektedir. Tesis'in 2018 yılı günlük ortalama kağıt kullanımı 7,4 tondur. DPC Antalya Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %5,2 dir. Antalya DPC Tesisi 2011 yılı içinde gerekli yükümlülükleri sağlayarak Antalya İl Çevre ve Orman Müdürlüğü'nden beş yıl geçerli "Çevre İzin Belgesi" almıştır.

DPC Adana

Yaklaşık 11.000 m²'lik arsa üzerinde kurulu DPC Adana Tesisi'nde toplam 5.800 m²'lik kapalı alanda üretim yapılmaktadır. Tesis'in kurulu trafo gücü 2.500 KVA olup, 1.600 KVA ve 2.000 KVA olmak üzere iki adet jeneratör bulunmaktadır. Adana DPC Tesisi'nde saatte en yüksek 35 bin adet baskı kapasitesine sahip olan 3 adet Tensor baskı makinesi bulunmaktadır. Bu makinelerden ikisi, 28'i renkli 36 sayfa, diğeri ise 32'si renkli 40 sayfa gazete basabilmektedir. Tesis'in 2018 yılı günlük ortalama kağıt kullanımı 12,6 tondur. DPC Adana Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %8,9 dur.

DPC Adana Tesisi'nde 2011 yılı içinde iki adet kuleye ultraviyole (UV) kurutma eklenerek, her iki baskı makine grubunda 4'er sayfalık kuşe kağıda UV kurutmalı baskı yapılabilir duruma gelinmiştir

DPC Trabzon

DPC organizasyonu sırasında kurulan ilk tesis olma özelliğini taşıyan DPC Trabzon Tesisi, yaklaşık 15.000 m²'lik arsa üzerinde toplam 3.500 m²'lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Tesis'in trafo gücü 2.000 KVA, mevcut jeneratör gücü 1.054 KVA'dır. Goss Community 1 baskı makinesi 32 sayfası renkli toplam 40 sayfalık bir gazete basabilmektedir. Goss Community 2 baskı makinesi ise 28 sayfası renkli toplam 40 sayfalık bir gazete basabilmektedir. Tesis'te saatte 70 bin adede kadar gazete üretilmektedir.

DPC Trabzon Tesisi'nde 2011 yılı içinde iki adet kuleye ultraviyole (UV) kurutma eklenerek, her iki baskı makine grubunda 4'er sayfalık kuşe kağıda UV kurutmalı baskı yapılabilir duruma gelinmiştir. 2012 yılsonu itibarıyla, 4 adet CTP (computer to plate) kurulumu tamamlanmıştır. Tesis'in 2018 yılı günlük ortalama kağıt kullanımı 7,6 tondur. DPC Trabzon Tesisi'nin toplam baskı içindeki payı %5,3 dir.

2018 yılı içinde kalıp maliyetlerinden tasarruf sağlanması için kendi imkanlarımız ile kalıp eni daraltma projesi başlatılmıştır. Temmuz 2018 de dar ebat kalıplar kademeli olarak kullanıma verilmiştir. Bu çalışma ile Trabzon bölge de kullanılan kalıplar %4,30 oranında küçültülmüştür.

4.B. Şirket'in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler, Genel Kapasite Kullanım Oranı, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Rakamlarıyla Karşılaştırmaları (Devamı)

DPC'lerde Kapasite Kullanım Oranları

Aşağıda 2018 yılı kapasite kullanım oranları bölgeler bazında verilmiştir:

Bölge	2018 (%)	2017 (%)
İstanbul	39	57
Ankara	22	28
İzmir	27	36
Adana	20	27
Antalya	14	18
Trabzon	19	27

Mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler aşağıda gösterilen basılan sayfa sayısından takip edilebilmektedir:

Üretim faaliyeti	2018	2017
Toplam sayfa sayısı	12.417 milyon	17.429 milyon

Üretilen sayfa sayılarında bir önceki yıla göre %29 oranında düşüş gerçekleşmiştir. Üretilen sayfa sayıları Şirket'e ait Hürriyet ve Hürriyet Daily News gazeteleri ile fason hizmeti verilen gazetelerin sayfa sayılarından oluşmaktadır. Baskı sayısındaki azalma, Türkiye gazete pazarındaki daralmaya bağlı olarak şirkete ait ve fason baskı müşterilerinin elde ettiği tirajdaki düşüşten kaynaklanmaktadır.

Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları 2017 yılında 3.292 bin adet iken 2018 yılında 3.010 bin adet olarak gerçekleşmiş, %9 oranında bir düşüş gerçekleşmiştir. Hürriyet Gazetesi'nin 2017 yılında 316 bin olan günlük ortalama net satış adedi ise gazete pazarındaki düşüşe paralel olarak %9 azalışla 2018 yılında 288 bin adet olarak gerçekleşmiştir.

Satılan mal maliyeti giderlerinin en önemli kısmını oluşturan kağıt fiyatları ağırlıklı olarak ABD, Kanada, Kuzey Avrupa Ülkeleri ve Rusya'dan ithal edilmekte olup maliyeti hem dünya kağıt fiyatlarından hem de ABD doları/Türk Lirası kurundan etkilenmektedir. Hürriyet gazetesinin üretiminde kullanılan kağıt fiyatları 2017 yılında ton başına ortalama 545 ABD doları iken 2018 yılında %6 artışla 578 ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Buna karşılık 2017 yılında Hürriyet Gazetesi için 61,47 olarak gerçekleşen ortalama sayfa sayısı 2018 yılında %19 azalışla 49,90 olmuştur. Kullanılan gazete kağıdı 2017 yılında 37 bin ton iken 2018 yılında tiraj adetlerindeki azalma nedeniyle 27 bin tona gerilemiştir.

4.C. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin konsolide satış gelirlerinin kategori bazında kırılımı ise aşağıdaki şekildedir:

Gelirler	2018 (Bin ₺)	Pay (%)	2017 (Bin ₺)	Pay (%)
Reklam	227.321	54%	282.879	59%
Tiraj ve Baskı	165.850	40%	176.301	36%
Diğer Gelirler	28.892	6%	26.461	5%
Toplam	422.063		485.641	

Yukarıdaki tablodan görülebileceği üzere; Şirket'in konsolide gelirlerinin %54'ü yazılı basın ve internet reklam gelirlerinden kaynaklanmaktadır. Gelişmiş ülkelerdeki yazılı basının reklam pastasından aldığı payda küçülme trendi ülkemizde ve bağlı ortaklıklarımızın olduğu ülkelerde de etkisini göstermektedir. Buna bağlı olarak 2018 yılında reklam gelirlerinde, 2017 yılına göre %20 oranında düşüş yaşanmıştır.

4.D. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirket, ilgili hesap döneminde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

4.E. Şirket'in Gelişimi Hakkında Öngörüler

Şirket yurtiçi yazılı basın faaliyetlerinde ürünün geliştirilmesine ve üretim ve dağıtımda verimlilik çalışmalarına ağırlık vermeye devam etmektedir. Dijital faaliyetlerinde de Hürriyet.com.tr olarak Türkiye'de internet haberciliği alanında lider konumunu sürdürmeye devam etmektedir. Bununla birlikte basılı yan yayınlardaki zenginliği, hatta daha fazlasını, internet ortamında kullanıcılarına sunmaktadır. Amaç, haber dışı alanlarda da lider konuma gelmek ve hayatın her alanına dokunan, her kesime hitap eden bir içerik portalı olmaktır. Bu amaçla çeşitli dikeylerde dijital içerik ve ürün geliştirme projelerine odaklanılmıştır. Her dikey için özel olarak çalışılarak, kullanıcı deneyimini mükemmelleştirecek ürün ve içerik projelerini hayata geçirilmesi sağlanmaktadır.

Şirket önceliğini üç ekseninde belirlemiştir: Kârlılığı artırarak sürdürmek, dijital gelirlerini büyütmek ve yeni değer yaratacak işlerle büyümek.

4.F. Faaliyetle İlgili Öngörülebilir Riskler

Şirket'in iş planında ithalata dayalı hammadde fiyat ve tedarikinde küresel gelişmelere bağlı olarak yaşanabilecek riskler, ithal girdiler sebebiyle döviz kurlarındaki artış ihtimali, dış veya iç kaynaklı ortaya çıkabilecek bir durgunluk karşısında reklam gelirlerinin beklenenin ötesinde negatif etkilenmesi senaryosu, ekonomik durgunluk halinde ajans ve reklamverenlerden alacakların tahsil kabiliyetinde ortaya çıkabilecek kötüleşme ihtimali, olağanüstü hallerde iş sürekliliğinin sağlanması gibi operasyonel riskler ile marka değerini korumaya yönelik oluşabilecek riskler olarak özetlenebilmektedir. Bu alanlarda ilgili departmanlar gelişmeleri yakından takip etmekte ve gerekli önlemleri almaktadır.

4.G. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın konsolide maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları tutarı 2018 yılı için yılı için 14,8 milyon Türk Lirası (yatırım amaçlı gayrimenkuller hariç) tutarındadır.

4.H. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla; Grup'a karşı açılan davaların toplam tutarı 11.103.709 TL tutarındadır. Bu davalarla ilgili olarak 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ayrılan karşılık 6.549.847 TL tutarındadır.

4.İ. Olağanüstü Genel Kurul'a İlişkin Bilgiler

6 Haziran 2018 tarihinde Yönetim Kurulu üye sayısı ve görev süresinin belirlenmesi ile üyelere iş ve işlemleri yapabilmeleri için yetki verilmesi işlemlerinin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Mezkur toplantıya ait davet 12 Mayıs 2018 tarihinde Kamu Aydınlatma Platformu başta olmak üzere ilgili diğer platformlarda gerçekleştirilmiş ve 26 Haziran 2018 tarih ve 9607 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirketimiz'in 6 Haziran 2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 11 Haziran 2018 tarihinde tescil edilmiştir.Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin detaylı tüm bilgiler www.hurriyetkurumsal.com adresinde yer almaktadır.

4.J. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2018 yılı hesap dönemi içerisinde gerçekleşmiş özel ve/veya kamu denetimi yoktur.

4.K.Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Hürriyet Grubu, 2018 yılında kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere 279.953 TL bağış yapmıştır.

4.K.Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler (Devamı)

ÇEVRE FAALİYETLERİ

Çevre Korunması ve Çevresel Sürdürülebilirlik Alanında Hürriyet Projeleri



Sürdürülebilirlik; daimi olma yeteneği olarak adlandırılabilir. Birleşmiş Milletler Çevre ve Kalkınma Komisyonu'nun 1987 yılında yaptığı tanıma göre; "Gelecek kuşakların gereksinimine cevap verme yeteneğini tehlikeye atmadan, insanlığın günlük ihtiyaçlarının temin edilmesi, kalkınmayı sürdürülebilir kılma yeteneğine sahip olmasıdır." Çevresel sürdürülebilirlik ise; çevre ile kurulan ilişkinin, çevreyi mümkün olduğunca saf haliyle koruma temeline oturtulmasını sağlama süreci olarak tanımlanmaktadır.

Hürriyet Grubu, insanlığa olan saygısından dolayı, insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı

geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri kabul etmektedir. Sürdürülebilirlik politikaları doğrultusunda çevre koruma ile ilgili tüm yönetmelik ve yasalara uyarak çevrenin korunması ve kaynakların doğru kullanılması doğrultusunda çalışmalar sürdürülmektedir.

Kaliteli ürünlerin güvenli ve temiz ortamlarda üretilebileceği kabul edilmektedir. Bundan hareketle sağlıklı bir çevreye sahip olmak ve bunu gelecek nesillere taşıyabilmek için proje ve ekipman seçiminden çevre bilinci kazanmış personele günlük imalat faaliyetlerine kadar üretimin her aşamasında daha az sarf malzemesi ve daha az enerji tüketen, şartların el verdiği ölçüde çevreye dost üretim ekipmanları ve teknikleri benimseyen ve uygulayan bir politika güdülmektedir.

Bu kapsamda ilk üretim safhalarından itibaren doğayı ve çevreyi kirletmemek, insan ve çevre sağlığına önem vermek, gelecek nesillere yeşil bir dünya bırakmak üzere politika geliştiren Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. bünyesindeki baskı tesisleri (DPC) için geçmiş tarihlerde "Çevre Yönetim Birimi" kurulmuş ve işletilmiştir. 2018 yılı itibari ile Çevre Danışmanlık Hizmeti alınarak üretim faaliyetleri sonucunda ortaya çıkabilecek çevresel etkilerin önlenmesi, azaltılması ve çalışanlarda çevre bilincinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

4.K.Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler (Devamı)

ÇEVRE FAALİYETLERİ (Devamı)

- Görev yaptığı sürelerde Çevre Yönetim Birimi tarafından, yenilenen ve güncellenen Çevre Mevzuatı sürekli olarak takip edilmiş, matbaalarda ve bürolarda yapılan faaliyetlerde çevresel uygulama iyileştirilmeleri yapılmıştır.
- 2015 yılından itibaren baskı tesisleri (DPC) için ayrı ayrı Çevre Danışmanlık Hizmeti ve ayrıca Genel Çevre Koordinatörlük hizmeti alınarak yenilenen ve güncellenen Çevre Mevzuatı sürekli olarak takip edilerek ilgili tüm yükümlülükler yerine getirilmekte ve çevre bilinci her daim artırılmaktadır.

Tüm birimlerde elektrik ve doğal gaz gibi enerji kaynaklarının tüketimin azaltılması amacıyla, verimli ekipman kullanımı başta olmak üzere, çeşitli enerji faaliyetleri uygulanmakta, ayrıca atmosfere CO₂ salınımının azaltılmasına yönelik çeşitli çalışmalar da sürdürülmektedir.

Çevre İzin ve Lisansları

Çevre Mevzuatı çerçevesinde, sanayi tesislerinin (ilgili kapsama dahil olanlar) Çevre İzin ve Çevre Lisans süreçleri için birkaç değişiklikten sonra yürürlükte olan Resmi Gazete Tarihi 10.09.2014 ve Resmi Gazete Sayısı 29115 olan “Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği” (Mülga: Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik) kapsamında yapılmaktadır.

İstanbul, Antalya ve Trabzon DPC’ler bu yönetmelik kapsamında ilgili tüm şartları sağlayarak Çevre ve Şehircilik Müdürlüklerinden 5 yıl geçerli olan “Çevre İzin ve Lisans Belgesi”ni almıştır.

İstanbul DPC tesisi 31 Temmuz 2015 tarihinde “Hava Emisyon” konulu çevre iznini almış ve çevre izin şartlarını da yerine getirmektedir.

Antalya DPC tesisi 01 Haziran 2016 tarihinde “Atıksu Deşarjı” konulu çevre iznini yenilenmiş ve çevre izin şartlarını da yerine getirmektedir.

Trabzon DPC ise atıksu deşarjını bulunduğu OSB’nin kanalına yaptığından “Atıksu Deşarjı” konulu çevre izni yerine OSB’den kanal bağlantı belgesi almış ve Çevre İzni’nden muaf olmuştur. Mevzuat yükümlülüklerini ayrıca yerine getirmektedir.

Su Kullanımı Yönetimi

Çevresel sürdürülebilirlik faaliyetleri kapsamında, suyu verimli kullanabilmek amacıyla; talimatlar, uyarıcı etiketler, üretim ve ofis katlarında günlük su tüketim raporları tutulmakta ve su tüketimi takip edilmektedir.

Çevre Kirliliğini Önleme

Hürriyet Gazetecilik;

- Çevre ile ilgili tüm yasal mevzuat ve standartlara uymak, yasal gereklerin ötesinde çevrenin ve doğal hayatın korunmasına özen göstermek,
- Tüm süreçlerden kaynaklanan çevresel etkenleri iklim değişikliğine, havaya, toprağa, suya olan etkilerini önleyici ve düzeltici yaklaşımlar çerçevesinde kontrol etmek ve negatif etkilerini azaltmak için sürekli iyileştirme felsefesi ile aksiyon almaktadır. Bu felsefeyi hayata geçirirken, gücünü çalışanlarından, yönetim kademelerinden ve hizmet aldığı konusunda uzman çevre görevlilerinden tam katılım ile almaktadır.

4.K.Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler (Devamı)

ÇEVRE FAALİYETLERİ (Devamı)

Şirket'in faaliyetleri sonucu oluşan atıkların kaynağında azaltılması çalışmaları devamlı sorgulanmakta, bu yönde iyileştirici çalışmalar yapılmaktadır. Bu doğrultuda, etkin üretim planlaması, minimum stok kullanımı ve çalışma yöntemlerinin iyileştirilmesi uygulamaları yapılmaktadır.

Bu kapsamda; Ambalaj Atıkları Yönetmeliği'ne göre 2011 yılında Hürriyet Grubu tarafından piyasaya sürülen ambalaj malzemelerinin, 2005 yılından itibaren günümüze kadar beyan dönemlerinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı online sisteminde yapılmış, piyasaya sürülen ambalajların kotalarına göre toplanması ve geri dönüşümünün sağlanması amacıyla da yetkilendirilmiş kuruluş olan TUKÇEV Vakfı ile yetki devri yapılmıştır. Bu alanda yürütülen başlıca çalışmalar şunlardır:

- Öncelikle daha az atık oluşumuna yönelik bilincin oluşturulması,
- Ofis katlarında kağıt geri dönüşüm kutularının kurulması,
- Ofis ve üretim bölgelerinde kağıt, cam, plastik, kompozit ve atık pil toplama ünitelerinin kurulması,
- Üretim bölgelerinde kontamine malzeme toplama ünitelerinin kurularak değerli atıkların tehlikeli atıklardan ayrı toplanması,
- HP toner ve kartuş toplama kaplarının kurulması,
- Ambalaj atığı toplama konteynerlerinin kurulması.

Atık Yönetimi, Bertaraf ve Geri Dönüşüm

Atık yönetimine ilişkin yapılan çalışmalarda;

- Atıkların kaynağında oluşumunun önlenmesi,
- Atıkların proseste tekrar kullanımı,
- Atıkların geri kazandırılması faaliyetleri planlanmaktadır.

İstanbul DPC ve Antalya DPC her ay düzenli olarak, diğer tesislerde belirli aralıklarla yetki verilen Çevre Danışmanı olarak görev yapan firmalar tarafından tetkik edilmektedir.

Tüm bölgelerdeki tesisler, faaliyetler sonucu ortaya çıkan tehlikeli ve tehlikesiz atıkları için periyodik olarak "Endüstriyel Atık Yönetim Planları" hazırlayarak ilgili Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne sunmakta ve onaylatmaktadır.

Bölgelerde onaylı "Geçici Tehlikeli Atık Depolama Alanları" oluşturulmuştur. Bu depolarda toplanan atıklar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan lisans almış yetkili bertaraf ya da geri kazanım firmalarına değerlendirilmek üzere gönderilmekte ve kayıtları tutulmaktadır. Ayrıca mevcut atık depolarında Çevre Danışmanlarının yönlendirmeleri ile sürekli iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Tehlikeli geçici atık depolarının üçüncü kişilere verebilecekleri zararların tazminiyle ilgili olarak yasa gereği yapılması gereken "Tehlikeli Maddeler ve Tehlikeli Atıklar Zorunlu Mali Mesuliyet Sigortası" her yıl yapılmakta ve süresi sonunda yenilenmektedir. Her yıl, bir önceki yılda geri kazanım ve/veya bertaraf firmalarına gönderilen atıklar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na Tehlikeli Atık Beyan Sistemi (TABS) üzerinden rapor edilmektedir.

Yetkili Kurum Denetimleri

Belirli tarihlerde ve tesislerin ilgili konularda başvurularına istinaden yetkili idare tarafından birçok denetim yapılmıştır. Son denetim ise 9 Aralık 2017 tarihindeki İstanbul DPC'nin Birleşik Denetimi olmuştur. İstanbul DPC evrak ve saha tetkikinin detaylı yapıldığı bu denetimden eksiksiz geçmiştir. Diğer tesislerin denetimlerde kayda değer olumsuz bulgular tespit edilmemiştir.

4.K.Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler (Devamı)

TESİSLERİMİZİN ÇEVRE İZİN BELGELERİ

ANTALYA DPC

	T.C. ANTALYA VALİLİĞİ Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ÇEVRE İZİN BELGESİ	
Belge No	: 62821	
Çevre İzininin Başlangıç Tarihi	: 01/07/2016	
Çevre İzininin Bitiş Tarihi	: 01/07/2021	
İşletmenin/Faaliyetin Adı	: HÜRRIYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. (ANTALYA DPC TESİSİ)	
İşletmenin/Faaliyetin Adresi	: DPC HÜRRIYET BASKI TESİSLERİ HAVAALANI YOLU 8. KM. ANTALYA MURATPAŞA / ANTALYA	
İşletmenin/Faaliyetin Vergi Dairesi ve No'su	: BÜYÜK MÜK. VD. B/4640061273	
Çevre İzininin Konusu	: Atıksu Deşarjı	
Yukarıda adı ve açık adresi belirtilen işletme/faaliyete bu belgenin ekinde yer alan izin koşulları çerçevesinde çalışması için 2872 sayılı Çevre Kanunu gereğince hazırlanmış Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında ÇEVRE İZİNİ verilmiştir. Bu belge 01/07/2016 tarih ve 62821 sayılı yazı ile birlikte geçerlidir. Ayrı kullanılamaz. TEVFIK ALTINAY İl Müdürü		
EK: İzin Koşulları		

İSTANBUL DPC

	T.C. İSTANBUL VALİLİĞİ Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ÇEVRE İZİN BELGESİ	
Belge No	: 54159	
Çevre İzininin Başlangıç Tarihi	: 31/07/2015	
Çevre İzininin Bitiş Tarihi	: 31/07/2020	
İşletmenin/Faaliyetin Adı	: HÜRRIYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. -İSTANBUL DPC ŞUBESİ	
İşletmenin/Faaliyetin Adresi	: Orhangazi Mah. 1650. Sok No:2 Esenyurt/ İSTANBUL ESENYURT / İSTANBUL	
İşletmenin/Faaliyetin Vergi Dairesi ve No'su	: Büyük Mükellefler/4640061273	
Çevre İzininin Konusu	: Hava Emisyon	
Yukarıda adı ve açık adresi belirtilen işletme/faaliyete bu belgenin ekinde yer alan izin koşulları çerçevesinde çalışması için 2872 sayılı Çevre Kanunu gereğince hazırlanmış Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında ÇEVRE İZİNİ verilmiştir. Bu belge 31/07/2015 tarih ve 54159 sayılı yazı ile birlikte geçerlidir. Ayrı kullanılamaz. YAŞAR GÜVENÇ İl Müdürü		
EK: İzin Koşulları		

4.L. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler

Şirket'in 28.11.2018 tarihinde Kamu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya açıkladığı üzere; Şirket Yönetim Kurulu tarafından Şirket'in Hakim Şirketi konumundaki Demirören Medya ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş. İstanbul Kurumsal Şube ("Banka") arasında 6 Nisan 2018 tarihinde imzalanan genel kredi sözleşmesi ve ekleri ile 28 Eylül 2018 tarihinde imzalanan genel kredi sözleşmesi ve ekleri de dahil olmak üzere Demirören Medya ve Banka arasında imzalanmış veya imzalanacak tüm genel kredi sözleşmeleri tahtında Banka tarafından Demirören Medya'ya kullanılmış veya kullanılacak olan işletme sermayesi kredilerinin Şirket yararına ve Şirket'e fon aktarmak üzere kullanılmış olan 15.850.000 Amerikan Doları ve 118.848.917,36 Türk Lirası kredi anapara tutarındaki kısmı ve buna işleyecek faiz, komisyon, masraf, vergi ve diğer feriler için Şirket tarafından Demirören Medya lehine teminat verilmiştir.

4.M. Şirket'te (4.L) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Şirketimizde raporun (4.L) bendinde bahsedilen işlem için denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

5.A. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu

Gelişmiş ülkelerdeki yazılı basının reklam pastasından aldığı payda küçülme trendi aynı hızda olmasa da ülkemizde ve bağlı ortaklıklarımızın olduğu ülkelerde de etkisini göstermektedir. 2018 yılında toplam gelirler, 2017 Aralık dönemine göre %15 düşüş göstermiştir. Hammadde maliyetlerine de yansıyan kurun olumsuz etkisi, satışların maliyeti, genel yönetim ve pazarlama giderlerinde yapılan tasarruflarla telafi edilmeye çalışılmıştır. Geçen sene aynı döneme göre özellikle dijital yayın gelirlerindeki payımız korunurken toplam reklam gelirleri sektördeki gelir düşüşüne paralel olarak azalmıştır.

5.B. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Basın-İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki günlük ortalama net gazete satışları, 2017 yılında 3.291 bin adet iken 2018 yılı sonunda 3.010 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Türkiye gazete pazarında 2018 yılında bir önceki yıla göre % 9 oranında bir daralma gerçekleşmiştir. Hürriyet gazetesi 2018 yılında %10 pazar payı ile en çok okunan gazete olarak liderliğini sürdürmüştür. 2017 yılında 316 bin olarak gerçekleşen Hürriyet Gazetesi'nin günlük ortalama net gazete satışı, 2018 yılında 288 bin adet olarak gerçekleşmiştir.

5. FİNANSAL DURUM (Devamı)

Temel Göstergeler ve Rasyolar

ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU	31 Aralık 2018 (Bin TL)	31 Aralık 2017 (Bin TL)
Dönen Varlıklar	378.731	312.550
Duran Varlıklar	495.438	456.584
TOPLAM VARLIKLAR	874.169	769.134
Kısa Vadeli Yükümlülükler	156.672	251.519
Uzun Vadeli Yükümlülükler	77.333	214.509
Özkaynaklar	640.164	303.106
TOPLAM KAYNAKLAR	874.169	769.134
NET BORÇ	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
	(Bin TL)	(Bin TL)
Kısa vadeli finansal borçlar	15.651	111.690
Uzun vadeli finansal borçlar	11.733	150.479
Toplam Finansal Borçlar	27.384	262.169
Nakit ve nakit benzerleri (-)	(56.867)	(65.947)
NET BORÇ - NET NAKİT	(29.483)	196.222

ÖZET KAR VEYA ZARAR TABLOSU	1 Ocak- 31 Aralık 2018 (Bin TL)	1 Ocak- 31 Aralık 2017 (Bin TL)
NET SATIŞLAR	422.063	485.641
BRÜT KAR	116.195	181.293
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	(36.191)	8.562
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI)/ KARI	310.526	(20.352)
NET DÖNEM KAR / (ZARARI)	268.509	(271.901)

RASYOLAR	2018	2017
Cari Oran	2,42	1,24
Borçlar/Özkaynaklar	37%	154%
Brüt Kar Marjı	28%	37%
Esas Faaliyet Kar Marjı	-9%	2%

5.C. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Yönetim Kurulu tarafından alınan 19 Kasım 2018 tarihli karar uyarınca, Şirket'in 800.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, her biri 1,00 TL nominal değerinde 552.000.000 adet paya bölünmüş 552.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakit (bedelli) olarak karşılanmak suretiyle 40.000.000 TL (%7,24 oranında) artırılarak 592.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş ve sermaye artırımına ilişkin ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Aralık 2018 tarih ve 63/1446 sayılı Kararı ile onaylanmıştır. 40.000.000 TL'lik tutar Demirören Medya'dan nakden tahsil edilmek suretiyle 21 Aralık 2018 tarihinde sermaye artırım işlemi tamamlanmış olup, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 15 Ocak 2019 tarihinde tescil edilmiştir.

5.D. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket'in sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve borca batık değildir.

5.E. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket 2018 yılı içerisinde iştirak satışı ve sermaye artırımını yoluyla nakit girişi sağlamış, bu kaynağın bir bölümü ile bankalara olan kredi yükümlülüklerini çok büyük oranda kapatmıştır. Kalan varlıklar döviz olarak tutulmaya devam edilmiş ve bu sayede ithal girdilerin, kurların artması durumunda finansal tablolarda yaratacağı olumsuz etkinin dengelenmesi hedeflenmiştir.

5.F.Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası"nı dikkate alarak kar dağıtımı yapmaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu, SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("II-14.1") hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri", "Dönem Vergi Gideri" ve "Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Zararı" ile "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 269.368.228 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" olduğu; SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı Haftalık Bülteni'nde ilan edilen SPK Kar Payı Rehberi'ne göre hesaplanan (627.675.188) Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" da dikkate alındığında, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2018–31.12.2018 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 334.386.577,59 Türk Lirası tutarında "Dönem Karı" olduğu; bu tutardan 20.220.555,96 Türk Lirası tutarında "Dönem Vergi Gideri" karşılığı ayrıldıktan sonra "Net Dönem Karı"nın 314.166.021,63 Türk Lirası olarak hesaplandığı görüldükçe; TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca 15.708.301,08 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması; muhtelif hisse satışları (Doruk Faktoring A.Ş., Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.) neticesinde KVK m5/1-e kapsamında istisna tutulan 240.438.817,06 Türk Lirası ile birlikte 5746 Sayılı Kanun uyarınca Ar-Ge Teşviki kapsamında istisna tutulan 155.245 Türk Lirası, toplam 240.594.062,06 Türk Lirası tutarın kâr dağıtımına konu edilmeyerek, bu tutarın pasifte "özel bir fon hesabı"na alınması ile kalan 57.863.658,48 Türk Lirası tutarındaki "Dönem Net Karı"nın da, "Olağanüstü Yedekler" hesabına aktarılmasına; ayrıca 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5'inci maddesinin 1-e bendi hükmü uyarınca, bahse konu gayrimenkullerin satışının yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulmuş bulunan 128.021.765,84 Türk Lirası tutarının da "Olağanüstü Yedekler" hesabına aktarılmasına; hususlarının Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU’NUN DEĞERLENDİRMELERİ

6.A. Şirket’in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu’nun Bu Konudaki Görüşü

Finansal tablolarımız, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın “II. 14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız, Türkiye Denetim Standartları’nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komitemiz tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

Diğer yandan grup seviyesinde iç denetim faaliyeti oluşturulması için çalışmalar devam etmektedir.

6.B. Şirket’in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası

Şirketimizin risk yönetimi “Riskin Erken Saptanması Komitesi” tarafından yürütülmektedir. Komitenin amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal ve uyum risklerinin erken saptanması, etki ve olasılıklarının hesaplanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket’in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

6.C. Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin Çalışmaları ve Raporları

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket’in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar ve kendilerine iki ayda bir sunulan rapor doğrultusunda iyileştirme ve düzenlemeler yaparak sonuçlarını Yönetim Kurulu’na sunmaktadır.

6.D. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Reklam sektörü tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de ekonomik hareketlilik ve durgunluktan önemli derecede etkilenmektedir. Bağlı ortaklığımız TME’nin Rusya ve Doğu Avrupa operasyonları bu ülkelere uygulanan ambargo ve ekonomik yaptırımlardan direk olarak etkilenmektedir. Bu sebeple Şirket, 2017 yılı içerisinde, Rusya’da faaliyet gösteren Pronto Media Holding’in faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yoğunluğu ve operasyonel performansın istenen seviyede olmaması nedenleriyle dijital platformlardaki faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir. Söz konusu faaliyetlerin durdurulması neticesinde 2018 yılı içerisinde gerek işletme sermayesi ihtiyacını azalma sağlanmış, gerekse de bu faaliyetler nedeniyle oluşabilecek zararları önlenmiştir. Böylece, önümüzdeki dönemlere ait finansal şirketler minimize edilmiş ve faaliyet sonuçlarına olumlu etkisi yaratması sağlanmıştır.

7. HAKİM ŞİRKET BİLGİLERİ

7.A. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış/Azalışları ve Gerekçesi

2018 yılı içerisinde bağlı ortaklıklarımızda sermaye artış/azalış işlemi gerçekleştirilmemiştir.

7.B. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler

Hakim ortağımız Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. olup; Şirketimiz’ in hakim ortağımızın sermayesinde payı yoktur.

7.C. Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanması Süreci İle İlgili Olarak Topluluğun İç Denetim Ve Risk Yönetimi Sistemlerine İlişkin Açıklamalar

Konsolide finansal tablolarımız, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nun “II.14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız, Türkiye Denetim Standartları’nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komitemiz tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

Şirketimiz’in risk yönetimi “Riskin Erken Saptanması Komitesi” tarafından yürütülmektedir.

7.D. TTK’nın 199’uncu Maddesi’nde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi

Şirket’in Faaliyet Raporu ve Bağlılık Raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dahilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK’nın 199/4’üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

8. DİĞER HUSUSLAR

İlişkili Taraf İşlemleri ve bakiyelere ilişkin bilgilere şirketimizin 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 34 nolu dipnotundan ulaşabilirsiniz.

Şirketimizin 01.01.2018-31.12.2018 döneminde yatırım danışmanlığı, derecelendirme ve diğer konularla ilgili olarak hizmet aldığı şirketlerle ilgili herhangi bir çıkar çatışması ve uyuşmazlığı yoktur. Şirket Etik Kodu’na da uygun olarak gerek yapılan sözleşmeler gerekse Şirket içi çalışma düzenlerimizde çıkar çatışmalarının olmaması ilkesine titizlikle uyulmaktadır.

8. DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

8.A. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

İnsan Kaynakları

Yeni neslin yeni ihtiyaçları, dijital dünya değerleri ve değişen liderlik anlayışı çerçevesinde İnsan Kaynakları 2018 stratejisi yeni yetenekleri kuruma kazandırma hedefinden şaşmadan, bir yandan da yaşanan satın alma sonrasında kurum organizasyon yapısının optimizasyonuna odaklanmak yönünde şekillenmiştir.

Farklı kurum kültürleri, süreçler ve işleyişlerin tek bir standarda indirgenmesi çalışmaları yürütülürken, organizasyon yapıları da ele alınmıştır.

Bununla birlikte, 2018 yılında da Hürriyet kurumları bünyesinde oluşturulan pozisyonlar için yeni ve yerine kadrolar için toplam 112 kişi tam zamanlı, 156 kişi ise stajyer olmak üzere toplam 268 kişi istihdam edilmiştir.

Doğru insan kaynağını kuruma çekmek için, geleneksel işe alım yöntemlerinin yanı sıra hedef kitlenin takip ettiği dijital sektöre özgü farklı mecralardan faydalanılmış ve işe alım sürecinin etkin ve hızlı bir şekilde sonuçlandırılması hedeflenmiştir. Bu yeni mecra tercihleri ile işe alım süreleri kısaltılırken, aynı zamanda ilk seferde doğru adaylara ulaşma oranlarında da iyileşme sağlanmıştır.

Sosyal medya iletişimde LinkedIn, Facebook ve mevcut çalışanlara yönelik olarak Instagram uygulamaları kullanılmıştır.

Hürriyet İnsan Kaynakları Direktörlüğü'nün 2018 yılı faaliyetlerinin temel başlıkları aşağıdaki gibi özetlenebilir:

İşe Alım

Her geçen gün gelişen dijital teknolojiler ile kullanıcıların farklı deneyimler yaşaması sağlanmış, zamandan ve mekandan bağımsız bir şekilde interaktif olarak etkileşimde bulundukları yeni medya anlayışı etkisini sürdürmüştür. Farklı deneyimler ve farklı yetkinliklere duyulan ihtiyaç 2018 yılında da devam etmiştir.

Doğru insan kaynağını kuruma çekmek için, geleneksel işe alım yöntemlerinin yanı sıra hedef kitlenin takip ettiği, etkileşimin daha hızlı ve yoğun olduğu dijital sektöre özgü farklı mecralardan faydalanılmış ve işe alım süreçlerinin etkin ve hızlı bir şekilde sonuçlandırılması hedeflenmiştir.

Bu yeni mecra tercihleri ile işe alım süreleri kısaltılırken, ilk seferde doğru adaylara ulaşma oranlarında da iyileşme sağlanmıştır.

İşe alım süreçlerinde, Wanted adı verilen "İç Başvuru/ İç Referans" platformu kullanılmaya devam etmiştir.



8. DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

8.A. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler (Devamı)

İşe Alım (Devamı)

Her yıl olduğu gibi 2018 yılında da yaz ve kış dönemleri boyunca üniversite ve lise öğrencilerine yönelik staj olanağı sunulmuş ve toplam 156 öğrenci Hürriyet Dünyası'nda staj yapmıştır. Staj süresince yüksek performans gösteren stajyerler, uygun pozisyon olması halinde, işe alım sürecinde öncelikli olarak değerlendirilmektedir.

Hürriyet Gazetesi'nin dinamik, çevik, sürekli gelişim ve başarı odaklı yapısını geniş kitleler tarafından tanınır ve bilinir kılmak ve doğru insan kaynağını kuruma çekmek için 360 derece işveren markası stratejilerine 2018 yılında da devam edilmiştir.

Bu hedef doğrultusunda, İnsan Kaynakları alanındaki en güncel uygulamaların, sorunların ve fırsatların tartışıldığı konferanslarda konuşmacı ve dinleyici olarak yer alınmış ve Hürriyet'in dijital dönüşümü, işveren markası yaratmada İK'nın rolü, işe alım sürecinde işveren markasının değişen yönetimi, yetenek yönetimi ve çalışan deneyimi konuları sektör profesyonelleri ile paylaşılarak işveren markamızın güçlendirilmesine ciddi katkılar sağlanmıştır.

Eğitim

"Öğrenen Organizasyon" ilkesinden hareketle tüm çalışanlarımızın bilgi, beceri ve yetkinlik düzeylerini artırmak, bilginin ve uzmanlıkların yaygınlaştırılmasını sağlamak ve ekipler arası iletişimi geliştirilmek amacıyla 2018 yılı içerisinde kurum içi ya da kurum dışı toplam 1.592 saat eğitim gerçekleştirilmiş ve bu eğitimlere 254 kişilik katılım sağlanmıştır. Ortalama eğitim değerlendirme sonucu 5 üzerinden 5'tir.

Gazete ve dijital yayın ekiplerimizin birlikte çalışmaları yönünde hız kazanmış çalışmalar çerçevesinde tüm yayın ekiplerimize Sosyal Medya, SEO, Google Analytics, Dijital İçerik-CMS Bilgilendirme ve Video eğitimleri iç eğitimlerimiz tarafından verilmiştir.

Çalışanlarımıza sunduğumuz yurt içi eğitimler dışında global gelişmeleri yakından takip edebilmek için çalışanlarımızın ayrıca Inma, Digiday Publishing Summit, Javascript Emerging gibi birçok yurtdışı seminer ve konferansa katılımı sağlanmıştır.

Bunun yanı sıra Webrazzi Developer Summit, Peryön, Smartcon, Startup İstanbul gibi organizasyonlarda konuşmacı olarak yer alınmıştır.

8. DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

8.A. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler (Devamı)

Sosyal Medya Yönetimi

Hedef kitlenin Hürriyet’i “dinamik, modern, sürekli gelişim odaklı ve çalışılabilecek en iyi şirket” olarak algılaması amacıyla işveren markası çalışmalarının bir parçası olarak oluşturulan Hürriyet Dünyası İnsan Kaynakları Facebook sayfası 16.855, LinkedIn şirket sayfası ise 41.803 takipçi sayısına ulaşmıştır. Çalışanlar arası etkileşimi ve şirket aidiyetini arttırmak amacı ile oluşturulan Instagram hesabı 3.401 takipçi sayısına ulaşmıştır. Tüm takipçi edinimleri organik büyüme ile gerçekleştirilmiştir.

Çalışma hayatında karşılaşılabilecek riskleri ve bu risklere karşı alınabilecek tedbirleri içeren, çalışanlarımızı yasal hak ve sorumlulukları konusunda bilinçlendirme ve farkındalık sağlamayı amaçlayan, İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri online olarak devam etmektedir.



Oryantasyon Süreci

Hürriyet ve iştiraklerine yeni katılan tüm çalışanların kurumun misyon ve vizyonunu, amaçlarını, işleyiş ve prosedürlerini öğrenerek organizasyona en kısa sürede adaptasyonlarını sağlamak amacıyla yürütülen Oryantasyon Programı 2018 yılında da devam etmiştir.

Üniversite İşbirlikleri

Sürekli değişen ve gelişen sektör koşullarında fark yaratacak, dijital haberciliğe öncülük edecek ve Hürriyet'in dijital dönüşümünde aktif rol oynayacak yetenekleri henüz mezun olmadan tespit etmek ve kuruma kazandırmak amacıyla Bilgi Üniversitesi ve Sabancı Üniversitesi ile başlatılan işbirlikleri 2018 yılında da devam etmiştir.

Ödüllendirme

Katma değer yaratan iş sonuçlarını fark etmek, takdir etmek ve anında ödüllendirerek pekiştirmek amacıyla oluşturulan Fark Yaratanlar Ödüllendirilme Programı'na 2018 yılında da devam etmiştir.

Yayın Grubu çalışanları için her ay en iyi sayfa, fotoğraf ve haber kategorilerinde belirlenen “En İyiler” ödül programına 2018 yılında da devam edilmiştir.



Hürweb

Hürweb üzerinden düzenli olarak yapılan bilgilendirmeler devam etmiş, sinema, tiyatro, konser bileti vb. çekilişler 2018 yılında da sürdürülmüştür.

8. DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

8.A. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler (Devamı)

Ücret Araştırmaları (Towers Watson)

Ücretlendirme sisteminin daha etkin bir şekilde yapılandırılması yönündeki çalışmalar kapsamında 2018 yılında Towers Watson ile mevcut pozisyonlar bazında kademelendirme çalışması ve ücret araştırmaları katılımı devam etmiştir.

LEAP Çalışan Destek Programı

Tüm Hürriyet Dünyası çalışanların ve ailelerinin sağlığını, yaşam kalitesini ve mutluluğunu etkileyen, baş etmekte zorlandıkları tüm sorunlar karşısında telefonla 7 gün 24 saat boyunca erişebildikleri geniş kapsamlı LEAP Çalışan Destek Programı; Çocuk ve Ergen Danışmanlığı, Anne/Bebek Destek Programı, Stres Yönetimi Danışmanlığı, Çalışan Uyku Sağlığı Programı, Beslenme Danışmanlığı, Ergonomi Danışmanlığı, Özel Yaşamla İlgili Psikolojik Danışmanlık, İş Yaşamıyla İlgili Psikolojik Danışmanlık, Aile Danışmanlığı alanlarında uygulanmaya devam etmiştir.

Home Office

Hürriyet Dünyası çalışanları için hayata geçirilen Home Office uygulaması ile ekipler her hafta Çarşamba günü evden çalışmalarına 2018 yılının ilk yarısında devam etmişlerdir.

AR-GE Merkezi

BİLİM Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü'nce 673. AR-GE merkezi olarak onaylanan birim faaliyetleri devam ettirilmiştir. Bu kapsamda, Yüksek katma değeri olacağı öngörülen projeler için TÜBİTAK fon programlarına başvuru yapılması, proje kapsamında kalıcı ve katma değerli akademisyenlerle işbirlikleri sağlanarak bu ortak çalışmalar sonucu mevcut personelimizin yetkinliğinin artırılması amaçlanmaktadır. Misyonu, hizmet ettiği müşteri memnuniyetini odak noktasında tutarak, yenilikçi çalışmalarla sektöründe öncü konumunu korumak, geliştirmek, dünya çapında sektörünü takip ederek yeni işlevler sunan dijital ürünler ve hizmetleri oluşturmaktır. Dinamik, yenilikçi fikirler üreten, yetkin çalışanlar ile global pazarda teknolojiye yön veren bir konuma ulaşmak hedeflenmekte ve bu doğrultuda araştırma geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Çalışanlarımızın eğitimi, gelişimi ve sektör ile ilgili hakimiyetlerinin artırılmasına yönelik olarak, yüksek öğrenimine devam etmek isteyen personel için ayrıca destek stratejisi oluşturulmuştur.

İş Süreçleri Çalışmaları

İş süreçlerinin iyileştirilmesi ve optimizasyonu kapsamında departman yöneticileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiş, her birime ait süreç dokümanları çıkartılmıştır. İş süreçlerinin tanımlamaları yapılarak süreçlere yönelik öneriler oluşturulmuş ve birimlere ait süreçlerin performansını takip etmek üzere KPI'lar belirlenmiştir. Bunun yanı sıra satın alma işlemi sonrasında, farklı markaların benzer fonksiyonlarının tek bir yönetim ve işleyiş anlayışı altında toplanmasını teminen organizasyonel yeniden yapılanma çalışmaları da yürütülmüştür.

8. DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

8.A. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler (Devamı)

İnsan Kaynakları Politikası

1. İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Yönetici görev değişikliklerinin şirket yönetiminde aksaklığa sebep olabileceği öngörülen durumlarda yeni görevlendirilecek yöneticilerin belirlenmesi hususunda halefiyet planlaması hazırlanır.

2. Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenir ve bu ölçütlere uyulur. İşe alım süreçleri prosedürlerle tanımlanmıştır.

3. Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve yetkinliklerini arttırmalarına yönelik eğitim ve gelişim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur.

Çalışanlara yönelik şirketin finansal durumu, hedefleri ve genel gidişatı hakkında CEO tarafından bilgilendirme toplantıları düzenlenir. Çalışan temsilcilerinin katılımıyla üç ayda bir çalışanların iş sağlığı ve güvenliğine yönelik toplantılar yapılır. Çalışanların istek, şikayet ve önerilerini yazılı olarak paylaşabildikleri dijital ortamlar sağlanır.

4. Çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alınır.

5. Çalışanlar için, İş Sağlığı ve Güvenliği yönetmelik esaslarına uygun güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanır.

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Şirket"), Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi evrensel prensiplerini benimsemiştir ve faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn")'na, SPK Düzenleme ve Kararları'na, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") Kurumsal Yönetim Endeksi ("XKURY")'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları'na Şirketin Kurumsal İnternet Sitesi ("www.hurriyetkurumsal.com")'nden ulaşılması mümkündür. Şirket'in 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF"); SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip, yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilmiş olan sunum esaslarına ve SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'na Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.hurriyetkurumsal.com)'nin "Kurumsal Yönetim"/"Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nın Kurumsal İnternet Sitesi (www.kap.org.tr)'nden 'den ulaşılması mümkündür. Kurumsal Yönetim Komitemiz, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31.12.2018 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn., SPKu Düzenleme ve Kararlarıyla, Tebliğ'de uyulması "zorunlu" olan ilkelerin tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı değerlendirilmektedir.

Saygılarımızla,

Mehmet Soysal
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi & İcra Kurulu Başkanı

Yıldırım Demirören
Yönetim Kurulu Başkanı

Ulaşım Linki

1) Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/745998>

2) Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/745999>

10. FİNANSAL RAPORLAR, FAALİYET RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM BEYANI'NIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 04.03.2019
Karar No : 2019 / 07
Toplantı Yeri : Şirket Merkezi

GÜNDEM:

01.01.2018–31.12.2018 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Rapor'un, Faaliyet Raporu'nun, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun görüşülerek kabul edilmesi hakkındadır.

KARAR:

Şirketimiz Yönetim Kurulu, aşağıda imzaları bulunan üyelerinin katılımı ile yukarıda belirtilen adres ve tarihte toplanarak, aşağıda belirtilen hususları karar altına almıştır;

Denetimden Sorumlu Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuz'a sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2018–31.12.2018 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Rapor'un kabulüne,

Kurumsal Yönetim Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Kurulumuz'un onayına sunulan, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "*Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik*" ve SPK'nın II-14.1 "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*"'ne uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumu bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu'nun kabulüne,

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri’nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)” ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)” 07/03/2019 tarihinde ilan edilen 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait olan ve Şirketimize ait Kamuyu Aydınlatma Platformu sayfasında yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu sekmesi altındaki 2018 Yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Bilgi Formu’ndan ulaşılabilecek olan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun kabulüne karar vermiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı Yıldırım Demirören	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Meltem Oktay	Yönetim Kurulu Üyesi Fikret Tayfun Demirören	Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Soysal
	Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Koray Yanç	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Alaattin Aykaç	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Orhan Kırca

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH : 01.03.2019

KONU : 01.01.2018–31.12.2018 Hesap Dönemi Faaliyet Raporu’nun ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu’nun kabulünün görüşülmesi ve değerlendirilmesi.

Türk Ticaret Kanunu (“TTKn.”), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nın “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemine ait ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ile sunum esasları SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK’nın II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”); Şirket’in Faaliyet Raporu’nun, URF’nin ve KYBF’nin hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiş olup; sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, adı geçen Raporlar ile ilgili görüşümüz, bu Raporlar’ın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede Faaliyet Raporu’nun, URF’nin ve KYBF’nin Şirket’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Orhan KIRCA
Başkan

Semih METİN
Üye

Rima ERDEMİR
Üye

12. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH : 01.03.2019

KONU : 01.01.2018 – 31.12.2018 Hesap Dönemine Ait Finansal Rapor’un Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi.

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (“KHK”)’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı’na bağlanıp yine SPK’nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2018 –31.12.2018 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Rapor’u, Şirket’in Finansal Raporları’nın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Konsolide Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz Finansal Rapor’u oluşturan finansal tabloların ve dipnotlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Finansal Rapor’un, Şirketimiz’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği; SPK ve KGK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Orhan KIRCA - Başkan

Alaattin AYKAÇ - Üye

13. FİNANSAL RAPOR VE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 04.03.2019

KARAR NO : 2019/07

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş Konsolide Finansal Rapor'u; Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ile sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan, 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF"); tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

Konsolide Finansal Rapor, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,

Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Rapor'un, Şirket'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirketin işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı, tespit olunmuştur.

Orhan Kırca

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Alaattin AYKAÇ

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Mustafa ÇELİK

Finans Direktörü

Semih METİN

Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi

14. KAR DAĞITIM YÖNETİM KURULU KARARI VE KAR DAĞITIM TABLOSU

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 04.03.2019
Karar No : 2019/08
Toplantı Yeri : Şirket Merkezi

GÜNDEM:

01.01.2018–31.12.2018 hesap dönemine ait Kar Dağıtım Önerisi’nin görüşülerek kabul edilmesi.

KARAR:

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası"nı dikkate alınarak;

Şirketimiz Yönetim Kurulu, SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("II-14.1") hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri", "Dönem Vergi Gideri" ve "Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Zararı" ile "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 269.368.228 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı Haftalık Bülteni'nde ilan edilen SPK Kar Payı Rehberi'ne göre hesaplanan (627.675.188) Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" da dikkate alındığında, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2018–31.12.2018 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımını yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 334.386.577,59 Türk Lirası tutarında "Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan 20.220.555,96 Türk Lirası tutarında "Dönem Vergi Gideri" karşılığı ayrıldıktan sonra "Net Dönem Karı"nın 314.166.021,63 Türk Lirası olarak hesaplandığı görülerek; TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca 15.708.301,08 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması; muhtelif hisse satışları (Doruk Faktoring A.Ş., Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.) neticesinde KVK m5/1-e kapsamında istisna tutulan 240.438.817,06 Türk Lirası ile birlikte 5746 Sayılı Kanun uyarınca Ar-Ge Teşviki kapsamında istisna tutulan 155.245 Türk Lirası, toplam 240.594.062,06 Türk Lirası tutarın kâr dağıtımına konu edilmeyerek, bu tutarın pasifte "özel bir fon hesabı"na alınması ile kalan 57.863.658,48 Türk Lirası tutarındaki "Dönem Net Karı"nın da, "Olağanüstü Yedekler" hesabına aktarılması; ayrıca 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5'inci maddesinin 1-e bendi hükmü uyarınca, bahse konu gayrimenkullerin satışının yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulmuş bulunan 128.021.765,84 Türk Lirası

tutarının da "Olağanüstü Yedekler" hesabına aktarılması; hususlarının Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Ek: Kar Dağıtım Tablosu

Yönetim Kurulu Başkanı Yıldırım Demirören	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Meltem Oktay	Yönetim Kurulu Üyesi Fikret Tayfun Demirören	Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Soysal
	Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Koray Yanç	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Alaattin Aykaç	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Orhan Kırca

EK: KAR DAĞITIM TABLOSU

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş. 2018 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (Türk Lirası)			
1	Çıkarılmış Sermaye	592.000.000,00	
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) ⁽¹⁾	43.516.081,00	
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur.	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Karı / Zararı (+/-) ⁽²⁾	310.526.160,00	334.386.577,59
4	Vergiler (+/-) ⁽³⁾	-20.134.331,00	-20.220.555,96
	Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar (-)	-859.567,00	0,00
	Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Zararı (-) ⁽⁴⁾	-21.883.168,00	0,00
5	Net Dönem Karı / Zararı (+/-)	269.368.228,00	314.166.021,63
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-) ⁽⁵⁾	-627.675.188,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-15.708.301,08	-15.708.301,08
	Dağıtım Tabi Tutulmamak Üzere Geçici Olarak "Özel Fon Hesabı"na Alınan "Hisse Satış Karı ve Ar-Ge Teşviki" (Yasal Kayıtlara Göre) (-) ⁽⁶⁾	-240.594.062,06	-240.594.062,06
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI / ZARARI (+/-)	-614.609.323,15	57.863.658,48
9	Yıl içinde yapılan Bağışlar (+)	279.953,00	
10	Bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı/zararı (+/-) ⁽⁷⁾	-614.329.370,15	
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	0,00	
	Nakit	0,00	
	Bedelsiz	0,00	
	Toplam	0,00	
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	
	Çalışanlara	0,00	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci İkinci Kar Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17	Statü Yedekleri	0,00	
18	Özel Yedekler	0,00	
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	0,00	57.863.658,48
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
	Geçmiş Yıl Karı	0,00	0,00
	Olağanüstü Yedekler	0,00	0,00
	TTK ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	0,00

(1) "Enflasyon Farkları" ilave edilmemiştir.

(2) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Zararı" toplamından oluşmaktadır.

(3) "Dönem Vergi Gideri" ve "Ertelenmiş Vergi Geliri" toplamından oluşmaktadır.

(4) Trader Media East Ltd'nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya'da mukim Pronto Media Holding'in bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasından kaynaklanan vergi sonrası net zarar ile Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'ye ait satış işleminin tamamlanmasına kadar geçen dönemdeki faaliyetlerden kaynaklanan net kar yer almaktadır.

(5) 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen Kar Payı Rehberi'ne göre hesaplanmıştır. "Geçmiş Yıllar Zararları"na, "Paylara İlişkin Primler" ve "Genel Kanuni Yedek Akçe" ilave edildikten sonra kalan kısımdan oluşmaktadır.

(6) Doruk Faktoring A.Ş. ve Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. hisselerinin satışı ve devri neticesinde yasal kayıtlarda oluşan "İştirak hissesi satış karı"nın, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki %75 istisnadan yararlanılan kısmı ile 5746 Sayılı Kanun uyarınca Ar-Ge Teşviki kapsamında Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile ilgili sair mali mevzuata uygun olarak kâr dağıtımına konu edilmeyerek özel bir fon hesabına alınan hibe desteğinden oluşmaktadır. İlgili tutarlar 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemi "net dağıtılabilir dönem karı" hesaplamasına dahil edilmeyerek, pasifte "özel bir fon" hesabına alınmaktadır.

(7) Dağıtılabilir dönem karı oluşmamaktadır.

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NÖMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
BRUT		0,00	0,00	-	0,00000	0,00000
	TOPLAM	0,00	0,00	-	0,00000	0,00000
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI(%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

15. 01 OCAK 2018-31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**HÜRRİYET GAZETECİLİK
VE MATBAACILIK A.Ş.**

**1 OCAK – 31 ARALIK 2018
HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Genel Kurulu'na

Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmemekteyiz.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlemesi Dipnot 13'te açıklandığı üzere, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla; Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan ve kayıtlı değeri 197.465.641 TL olan yatırım amaçlı gayrimenkulleri, arsa ve binalardan oluşmaktadır. Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Dipnot 2.2'de de anlatıldığı üzere, "gerçeğe uygun değer" yöntemi olup, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerleme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerlendirme yöntemine ve değerlendirme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlıdır. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kendine has özellikleri, fiziki durumu ve coğrafi konumu gibi faktörlerden doğrudan etkilenebilmektedir. Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebepleri; - Yatırım amaçlı gayrimenkullerin finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, - Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma analizi, maliyet ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı gibi yöntemler kullanılması ve bu yöntemlerin gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek girdiler içermesidir.	Grup'un atamış olduğu bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşları tarafından hazırlanan değerlendirme raporları temin edilerek, değerlendirme çalışmasını yapan bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşları ile ilgili olarak, Bağımsız Denetim Standartları'nda belirtildiği üzere Bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarının Sermaye Piyasası Kurulu'na takdir edilen gayrimenkul değerlendirme akreditasyonu ve lisansı kontrol edilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tapu kayıtları ve sahiplik oranları örneklem yöntemiyle test edilmiştir. Değerleme raporlarında yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, birim satış değeri gibi, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırılarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, dipnotlar ile karşılaştırılmış, dipnotlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin, değerlendirme raporları ile tutarlı olup olmadığı ve dipnot açıklamalarının TFRS'ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir. Çalışmalarımızın neticesinde, gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlemesine ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen arsa ve binaların gerçeğe uygun değeri Dipnot 14’de detayları açıklandığı üzere, Grup, maddi duran varlıklar hesap grubunda yer alan arazi ve binalarını 31 Aralık 2018 itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirmeye başlamıştır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, arazi ve binaların gerçeğe uygun değeri 237.542.921 TL olup, 24.462.928 TL tutarındaki gerçeğe uygun değerleme artışı özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu maddi duran varlık gruplarının, Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Dipnot 2.2’de de anlatıldığı üzere, “gerçeğe uygun değer” yöntemi olup, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerleme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında finansal durum tablosunda taşınan değer olarak esas alınmaktadır. Arsa ve binaların gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerleme yöntemine ve değerleme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlıdır. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir arsa ve binanın kendine has özellikleri, fiziki durumu ve coğrafi konumu gibi faktörlerden doğrudan etkilenebilmektedir. Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebepleri; - Arsa ve binaların finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, - Arsa ve binaların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma analizi, maliyet ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı gibi yöntemler kullanılması ve bu yöntemlerin gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek girdiler içermesidir.	Grup’un atamış olduğu bağımsız gayrimenkul değerleme kuruluşları tarafından hazırlanan değerleme raporları temin edilerek, değerleme çalışmasını yapan bağımsız gayrimenkul değerleme kuruluşları ile ilgili olarak, Bağımsız Denetim Standartları’nda belirtildiği üzere Bağımsız gayrimenkul değerleme kuruluşlarının Sermaye Piyasası Kurulu’na takdir edilen gayrimenkul değerleme akreditasyonu ve lisansı kontrol edilmiştir. Arsa ve binaların tapu kayıtları ve sahiplik oranları örneklem yöntemiyle test edilmiştir. Değerleme raporlarında yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, birim satış değeri gibi, tutarlılığını gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, dipnotlar ile karşılaştırılmış, dipnotlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin değerleme raporları ile tutarlı olduğu ve dipnot açıklamalarının TFRS’ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir. Çalışmalarımızın neticesinde, gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen arsa ve binaların yeniden değerlemesine ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



Mevzuattan kaynaklanan diğer yükümlölüklerle ilişkin rapor

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 7 Mart 2019 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2019

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-3
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	4
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	5
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	6
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	7-8
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	9-102
DİPNOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	9-10
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	10-41
DİPNOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	42-45
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	45
DİPNOT 5 TÜREV ARAÇLAR	46
DİPNOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	46
DİPNOT 7 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	46-49
DİPNOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	49-50
DİPNOT 9 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	51
DİPNOT 10 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	52
DİPNOT 11 STOKLAR	52
DİPNOT 12 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	53
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	54-55
DİPNOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR	56-57
DİPNOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	58-59
DİPNOT 16 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	60
DİPNOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	60
DİPNOT 18 TAAHHÜTLER	61-62
DİPNOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	62-63
DİPNOT 20 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	64
DİPNOT 21 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	65
DİPNOT 22 ÖZKAYNAKLAR	65-70
DİPNOT 23 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	70-71
DİPNOT 24 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ	72
DİPNOT 25 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	72
DİPNOT 26 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER	73
DİPNOT 27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER	73
DİPNOT 28 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	74
DİPNOT 29 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER	74
DİPNOT 30 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ	75
DİPNOT 31 GELİR VERGİLERİ	75-80
DİPNOT 32 SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	81-83
DİPNOT 33 PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP	84
DİPNOT 34 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	84-87
DİPNOT 35 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	88-98
DİPNOT 36 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	99-101
DİPNOT 37 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	101
DİPNOT 38 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	102

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2018	Bağımsız Denetimden Geçmiş Dönem 31 Aralık 2017
	Dipnot referansı		
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	56.867.896	65.946.767
Finansal yatırımlar	6	72.133	68.713
Ticari alacaklar			
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	34	59.248.328	37.988.588
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	103.180.193	184.369.460
Diğer alacaklar			
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	34	117.323.015	-
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	4.326.809	3.217.598
Stoklar	11	17.527.084	13.848.026
Peşin ödenmiş giderler	20	4.291.302	4.083.170
Diğer dönen varlıklar	21	15.893.989	3.028.124
Toplam dönen varlıklar		378.730.749	312.550.446
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	6	313.923	1.343.821
Diğer alacaklar			
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	5.363.176	2.056.772
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	12	4.479.950	7.124.215
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	197.465.641	172.479.346
Maddi duran varlıklar	14	273.576.563	253.501.615
Maddi olmayan duran varlıklar			
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	11.954.109	18.277.333
Ertelenmiş vergi varlığı	31	1.966.834	1.800.832
Diğer duran varlıklar	21	317.705	-
Toplam duran varlıklar		495.437.901	456.583.934
Toplam varlıklar		874.168.650	769.134.380

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2018	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2017
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	7	67.887	10.550.732
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	15.582.708	101.139.261
Ticari borçlar			
-İlişkili taraflara ticari borçlar	34	15.420.957	22.575.033
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	50.890.149	50.362.747
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	2.993.159	6.160.715
Diğer borçlar			
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	4.656.574	10.388.050
Türev araçlar	5	-	1.098.340
Ertelenmiş gelirler	20	10.460.323	27.912.178
Dönem karı vergi yükümlülüğü	31	527.292	1.773.031
Kısa vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	19	14.164.860	13.381.264
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	6.740.806	5.946.278
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	21	35.166.801	231.219
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		156.671.516	251.518.848
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	7	11.733.333	150.478.785
Ertelenmiş gelirler	20	901.525	1.292.312
Uzun vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	19	45.317.176	46.184.398
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	31	19.381.541	16.553.127
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		77.333.575	214.508.622
Toplam yükümlülükler		234.005.091	466.027.470

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2018	Bağımsız Denetimden Geçmiş Dönem 31 Aralık 2017
	Dipnot referansı		
ÖZKAYNAKLAR			
Toplam özkaynaklar		640.163.559	303.106.910
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		639.981.423	302.066.635
Çıkarılmış sermaye	22	592.000.000	552.000.000
Sermaye düzeltme farkları	22	77.198.813	77.198.813
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	22	76.944	76.944
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı (giderler) gelirler			
-Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	22	212.241.738	187.778.810
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	22	(21.093.944)	(18.617.479)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı (giderler) gelirler			
-Yabancı para çevrim farkları	22	80.374.527	72.041.619
- Riskten korunma kazançları (kayıpları)			
- Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)	22	-	(856.705)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	22	101.083.330	191.532.907
Geçmiş yıllar karları veya zararları		(671.268.213)	(494.582.896)
Net dönem karı veya zararı		269.368.228	(264.505.378)
Kontrol gücü olmayan paylar		182.136	1.040.275
Toplam kaynaklar		874.168.650	769.134.380

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından, 4 Mart 2019'da onaylanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017
	Dipnot referansı		
Hasılat	23	422.063.269	485.640.732
Satışların maliyeti (-)	23	(305.867.872)	(304.348.045)
Brüt kar (zarar)		116.195.397	181.292.687
Genel yönetim giderleri (-)	24	(78.098.808)	(76.809.711)
Pazarlama giderleri (-)	24	(83.013.259)	(84.879.280)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	49.412.722	31.991.833
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	27	(40.687.121)	(43.033.218)
Esas faaliyet karı (zararı)		(36.191.069)	8.562.311
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar	12	(4.651.220)	(1.680.725)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	28	390.489.483	39.228.248
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	29	(6.030.200)	(24.931.882)
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)		343.616.994	21.177.952
Finansman giderleri (-)	30	(33.090.834)	(41.530.302)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)		310.526.160	(20.352.350)
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) / geliri	31	(20.134.331)	250.360
Dönem vergi geliri (gideri)	31	(20.703.195)	(2.378.344)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	31	568.864	2.628.704
Sürdürülen faaliyetler dönem karı / (zararı)		290.391.829	(20.101.990)
Durdurulan faaliyetler dönem karı / (zararı)	32a, 32b	(21.883.168)	(251.798.715)
Dönem karı (zararı)		268.508.661	(271.900.705)
Dönem karının (zararının) dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(859.567)	(7.395.327)
Ana ortaklık payları		269.368.228	(264.505.378)
Pay başına kayıp			
Ana ortaklık paylarına ait pay başına kazanç / (kayıp)	33	0,4851	(0,4792)

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017
Diğer kapsamlı gelir tablosu			
Dönem karı (zararı)		268.508.661	(271.900.705)
Diğer kapsamlı gelirler			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
- Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları / (azalışları)	14	27.882.782	134.770.872
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	19	(3.174.955)	(1.291.830)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları / (azalışları), vergi etkisi	31	(3.419.854)	(18.161.691)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları), vergi etkisi	31	698.490	264.903
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar			
- Yabancı para çevrim farkları		8.363.713	14.991.482
- Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)		1.098.340	(1.070.881)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	31	(241.635)	214.176
Diğer kapsamlı gelir (gider)		31.206.881	129.717.031
Toplam kapsamlı gelir (gider)		299.715.542	(142.183.674)
Toplam kapsamlı gelirin (giderin) dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		(828.762)	(6.892.950)
Ana ortaklık payları		300.544.304	(135.290.724)

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Pay ihraç primleri / (iskontoları)	Riskten korunma / kazançları / (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları ⁽¹⁾	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya (giderler)	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya (giderler)	Birikmiş karlar			Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar	
							Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları / (azalışları)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	Kardan ayrılmış yedekler ⁽²⁾	Geçmiş yıllar kar/ (zararları)	Net dönem karı / (zararı)			Ana ortaklığa ait özkaynaklar
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla bakiyeler	22	552.000.000	77.198.813	76.944	-	57.552.514	71.169.629	(17.590.552)	187.166.210	(443.630.506)	(72.463.833)	411.479.219	5.115.712	416.594.931
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	4.366.697	(76.830.530)	72.463.833	-	-	-
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış / azalış		-	-	-	-	-	-	-	-	25.878.140	-	25.878.140	2.817.513	28.695.653
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		-	-	-	(856.705)	14.489.105	116.609.181	(1.026.927)	-	-	(264.505.378)	(135.290.724)	(6.892.950)	(142.183.674)
-Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	(856.705)	14.489.105	116.609.181	(1.026.927)	-	-	-	129.214.654	502.377	129.717.031
-Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(264.505.378)	(264.505.378)	(7.395.327)	(271.900.705)
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bakiyeler	22	552.000.000	77.198.813	76.944	(856.705)	72.041.619	187.778.810	(18.617.479)	191.532.907	(494.582.896)	(264.505.378)	302.066.635	1.040.275	303.106.910
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla bakiyeler	22	552.000.000	77.198.813	76.944	(856.705)	72.041.619	187.778.810	(18.617.479)	191.532.907	(494.582.896)	(264.505.378)	302.066.635	1.040.275	303.106.910
Muhasebe politikalarındaki zorunlu değişikliklere ilişkin düzeltmeler (Dipnot 2)		-	-	-	-	-	-	-	-	(2.784.761)	-	(2.784.761)	(122.369)	(2.907.130)
TFRS 9 politika değişikliği sebebiyle etki, net		-	-	-	-	-	-	-	-	(2.784.761)	-	(2.784.761)	(122.369)	(2.907.130)
Düzeltilmeler sonrası tutar		552.000.000	77.198.813	76.944	(856.705)	72.041.619	187.778.810	(18.617.479)	191.532.907	(497.367.657)	(264.505.378)	299.281.874	917.906	300.199.780
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	(90.449.577)	(173.900.556)	264.505.378	155.245	-	155.245
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(104.660)	(104.660)
Pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları	22	40.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.000.000	-	40.000.000
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	197.652	197.652
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		-	-	-	856.705	8.332.908	24.462.928	(2.476.465)	-	-	269.368.228	300.544.304	(828.762)	299.715.542
-Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	856.705	8.332.908	24.462.928	(2.476.465)	-	-	-	31.176.076	30.805	31.206.881
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		-	-	-	-	-	-	(2.476.465)	-	-	-	(2.476.465)	-	(2.476.465)
-Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları		-	-	-	-	-	24.462.928	-	-	-	-	24.462.928	-	24.462.928
-Nakit akış riskinden korunma kazanç (kayıpları)		-	-	-	856.705	-	-	-	-	-	-	856.705	-	856.705
-Yabancı para çevrim farklarındaki değişim		-	-	-	-	8.332.908	-	-	-	-	-	8.332.908	30.805	8.363.713
-Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	269.368.228	269.368.228	(859.567)	268.508.661
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiyeler	22	592.000.000	77.198.813	76.944	-	80.374.527	212.241.738	(21.093.944)	101.083.330	(671.268.213)	269.368.228	639.981.423	182.136	640.163.559

(1) Grup, %97,29 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. (“TME”)’nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya’da mukim Pronto Media Holding Yönetim Kurulu’nun 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiş olup ilgili faaliyetlere ilişkin değer düşüklüğü karşılıklarını kar veya zarar tablosunda “durdurulan faaliyetler” altında muhasebeleştirmiştir. Bununla birlikte, “TME” faaliyetlerine ilişkin özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiş olan yabancı para çevrim farkları gerekli şartlar sağlandığında özkaynaklardan kar veya zarara aktarılabilecektir.

(2) 2018 yılı içerisinde kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklerden toplamda net 90.449.577 TL tutarındaki çıkış gerçekleşmiştir. Bu çıkışın, 126.234.986 TL’lik kısmı süresinin dolması sebebiyle kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklerden olağanüstü yedeklere transfer edilen gayrimenkul satış karlarından oluşmaktadır. Bu çıkışa ek olarak, Şirket 2017 yılı karından 1.963.995 TL tutarında genel kanuni yedek akçe ayırmış ve 2017 yılı içerisinde satılan gayrimenkullerin vergiden istisna edilmiş olan 33.666.169 TL tutarındaki satış karını ve 2018 yılında gerçekleşen 155.245 TL tutarındaki Ar-Ge teşvik hibe tutarını, dönem içinde kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklere transfer etmiştir.

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2018	Yeniden düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2017
Dipnot referansı			
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		138.637	19.945.190
Dönem Karı (Zararı)		268.508.661	(271.900.705)
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		290.391.829	(20.101.990)
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		(21.883.168)	(251.798.715)
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		(218.383.364)	329.521.046
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	14, 15	20.084.015	32.163.606
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler			
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	8	16.716.993	26.881.245
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	11	598.287	524.601
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15	4.458.033	279.096.574
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	14, 29	824.683	6.037.278
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	28, 29	(15.816.458)	(20.127.878)
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	19	9.098.282	11.060.763
Dava ve / veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17	2.099.682	4.110.287
Genel Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		867.171	347.454
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		4.825.487	(3.786.886)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler			
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	26	(1.842.697)	(2.123.357)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	30	28.065.796	40.689.152
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Geliri	26	10.985.574	11.545.068
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Gideri	27	(547.161)	(6.117.963)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmaması			
Karları ile İlgili Düzeltmeler			
İştiraklerin Dağıtılmaması Karları ile İlgili Düzeltmeler	12	4.651.220	1.680.725
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	31	20.134.331	(54.188.461)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler			
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	28, 29	(1.163.727)	1.728.838
Satış Amaçlı veya Ortaklara Dağıtılmak Üzere Elde Tutulan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	32	(300.838.137)	-
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler	32	(21.584.738)	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(22.163.312)	(29.194.747)
Ticari Alacaklardaki (Artış) Azalış ile İlgili Düzeltmeler			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(23.365.032)	(5.395.485)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(5.988.991)	(35.589.746)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		(4.025.894)	2.869.661
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki (Artış) Azalış		(1.599.466)	436.417
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(5.393.657)	(3.589.802)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		11.256.474	(1.927.828)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		(1.217.503)	(431.299)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		(7.264.615)	9.260.288
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(13.509.211)	4.416.755
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		28.944.583	756.292

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİM GEÇMİŞ 1 OCAK – 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2018	Yeniden düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2017
	Dipnot referansı		
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		27.961.985	28.425.594
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	19	(11.618.906)	(11.852.970)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler	17	(206.020)	(3.620.604)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	31	(21.948.934)	(1.612.167)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	8, 26	5.950.512	8.605.337
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		217.288.928	65.344.261
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri		219.605.125	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13, 14, 15	10.592.513	86.632.873
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları			
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(6.494.103)	(12.596.116)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	15	(8.258.504)	(11.127.763)
Alınan Temettüller	28	1.200	311.910
Alınan Faiz	26	1.842.697	2.123.357
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(234.032.100)	(39.803.486)
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri			
Pay İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		40.197.652	-
Bağlı Ortaklıklardaki Kontrolün Kaybına Yol Açmayan Şekilde Ortaklık Payları Değişimlerinden Kaynaklanan Nakit Çıkışları		-	28.695.653
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri			
Kredilerden Nakit Girişleri	7	90.204.775	400.302.091
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları			
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(336.365.310)	(428.154.866)
Ödenen Faiz	30	(28.065.796)	(40.689.151)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		(3.421)	42.787
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(16.604.535)	45.485.965
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		7.525.664	(3.834.918)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(9.078.871)	41.651.047
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	65.946.767	24.295.720
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	56.867.896	65.946.767

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet" veya "Şirket"), 1960 yılında kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Gazetecilik, matbaacılık, reklam, ilancılık ve internet yayıncılığı alanlarında faaliyet gösteren Şirket'in İstanbul, Ankara, İzmir, Adana, Antalya, Trabzon ve Almanya'da olmak üzere 7 tane basım tesisi bulunmaktadır.

Dipnot 22'te belirtildiği üzere, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., 16 Mayıs 2018 tarihinde tamamı nama yazılı ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde kayıtlı bulunan 552.000.000 adet payda sahip olduğu ve Hürriyet'in çıkarılmış sermayesinin %77,67'sini temsil eden payların tamamını Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş.'ye ("Demirören Medya") devretmiştir. 6 Haziran 2018 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul ile pay devri tamamlanmıştır. Bu işlem sonucunda Şirket'in ana ortağı Demirören Medya olmuştur.

Şirket'in nihai ortak pay sahipleri Demirören Ailesi'dir.

Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 1.135'dir (31 Aralık 2017: 1.521).

Şirket merkezinin adresi aşağıdaki gibidir:

100. Yıl Mahallesi, 2264 Sokak No: 1
34204 Bağcılar/İstanbul Türkiye

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi olup; payları 25 Şubat 1992 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("BİAŞ" veya "Borsa" veya "BİST")'de işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Hürriyet'in sermayesinin %20,81'ini (31 Aralık 2017: %22,34) temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. Rapor tarihi itibarıyla bu oran %20,81'dir (Dipnot 22).

Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2018 itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının ("Bağlı Ortaklıklar") temel faaliyet konuları ve coğrafi bölümleri aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Tescil edildiği		Faaliyet konusu
	ülke	Coğrafi bölüm	
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri			
Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş. ("Yenibiriş")	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH. ("Hürriyet Zweigniederlassung")	Almanya	Avrupa	Gazete basım
Hürriyet Invest B.V. ("Hürriyet Invest")	Hollanda	Avrupa	Yatırım
Trader Media East Ltd. ("TME")	Jersey	Avrupa	Yatırım
Sporarena Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Sporarena")	Türkiye	Türkiye	İnternet yayıncılığı
TCM Adria d.o.o.	Hırvatistan	Avrupa	Yatırım
Mirabridge International B.V.	Hollanda	Avrupa	Yatırım
ZAO Pronto Akzhol	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
TOO Pronto Akmola	Kazakistan	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Pronto Samara	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
ID Impress Media LLC	Rusya	Rusya ve DA	Yayıncılık
OOO Rukom	Rusya	Rusya ve DA	İnternet yayıncılığı
OOO Pronto Media Holding Ltd.	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
OOO Rektcentr	Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Publishing House Pennsylvania Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Rusya ve DA	Yatırım
OOO SP Belpronto	Beyaz Rusya	Rusya ve DA	Gazete ve internet yayıncılığı
Publishing International Holding BV	Hollanda	Avrupa	Yatırım

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

İş Ortaklıkları	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
TOV E-Prostir	Ukrayna	Avrupa	İnternet yayıncılığı
SP Pronto Kiev	Ukrayna	Avrupa	Gazete ve internet yayıncılığı

İştirakler

Şirket’in iştiraklerinin tescil edildikleri ülkeler, temel faaliyet konuları, coğrafi ve endüstriyel bölümleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
Demirören Media International GmbH (“Demirören Media”) ⁽¹⁾	Almanya	Avrupa	Gazete yayıncılığı

(1) Şirket’in “Dogan Media International GmbH” olan ünvanı, 9 Ekim 2018 tarihinde “Demirören Medya International GmbH” olarak değiştirilmiştir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Finansal tabloların hazırlanma ve sunum esasları

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (“TFRS”) uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname’nin 9’uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 2 Haziran 2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK’nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı’na bağlanıp yine SPK’nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı’na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)’na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, arsalar, binalar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve türev enstrümanlar haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.1 Finansal tabloların hazırlanma ve sunum esasları (Devamı)

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK’nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, Türkiye’de faaliyette bulunan ve TMS’ye uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere “enflasyon muhasebesi” uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı” (“TMS 29”) uygulanmamıştır.

Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Her bir Grup işletmesinin finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletmenin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi (“fonksiyonel para birimi”) kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Şirket’in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Grup’un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurtdışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)’dan (d)’ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Hürriyet, Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıkları’na (tümü “Grup” olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1’de ve Dipnot 2.1.2’de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TFRS’ye uygun olarak hazırlanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(a) *Bağlı Ortaklıklar*

Bağlı Ortaklıklar, Hürriyet'in doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği işletmelerden oluşmaktadır. Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Hürriyet üzerinden doğrudan ve/veya bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır.

Grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Hürriyet'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu paylara ilişkin elde ettiği kar payları, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden elimine edilmektedir.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar operasyonlar üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla da konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık pay sahiplerine ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar,

- alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ve
- bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır.

Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm" standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yenibiriş	100,00	100,00	100,00	100,00
Glokal ⁽¹⁾	-	92,00	-	92,00
Hürriyet Zweigniederlassung	100,00	100,00	100,00	100,00
Hürriyet Invest	100,00	100,00	100,00	100,00
TME	97,29	97,29	97,29	97,29
SporArena ⁽²⁾	100,00	100,00	100,00	100,00
ID Impress Media LLC	91,00	91,00	88,53	88,53
TCM Adria d.o.o. ⁽³⁾	100,00	100,00	97,29	97,29
Mirabridge International B.V.	100,00	100,00	97,29	97,29
ZAO Pronto Akzhol ⁽⁴⁾	80,00	80,00	77,83	77,83
TOO Pronto Akmola ⁽⁵⁾	100,00	100,00	97,29	97,29
OOO Pronto Samara	100,00	100,00	97,29	97,29
OOO Rukom ⁽⁶⁾	100,00	100,00	97,29	97,29
OOO Pronto Media Holding Ltd ⁽⁷⁾	100,00	100,00	97,29	97,29
OOO SP Belpronto	60,00	60,00	58,37	58,37
OOO Rektcentr	100,00	100,00	97,29	97,29
Publishing House Pennsylvania Inc	100,00	100,00	97,29	97,29
Publishing International Holding BV	100,00	100,00	97,29	97,29

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

- ⁽¹⁾ İlgili bağlı ortaklık, 14 Mayıs 2018 tarihinde Glocal Invest BV'ye satılmıştır.
- ⁽²⁾ İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 6 Ekim 2017 tarihinde tescil olmuştur.
- ⁽³⁾ İlgili bağlı ortaklık 4 Aralık 2018 tarihinde tasfiye olmuştur.
- ⁽⁴⁾ İlgili bağlı ortaklık 3 Temmuz 2018 itibarıyla tasfiye olmuştur.
- ⁽⁵⁾ İlgili bağlı ortaklık 3 Temmuz 2018 itibarıyla tasfiye olmuştur.
- ⁽⁶⁾ İlgili bağlı ortaklık 2012 yılı içerisinde faaliyetlerini durdurmuştur.
- ⁽⁷⁾ İlgili bağlı ortaklık Yönetim Kurulu'nun 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile dijital platformlarındaki faaliyetlerini durdurmuştur.

Konsolide finansal tablolarda iştirakler ve iş ortaklıkları "özkaynak yöntemine" göre muhasebeleştirilmektedir. Özkaynak yöntemine göre konsolide bilançoda iştirakler veya iş ortaklıkları, maliyet bedelinin iştirakin veya iş ortaklığının net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup'un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte veya iş ortaklığında oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin veya iş ortaklığının, Grup'un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payını (özünde Grup'un iştirakteki veya iş ortaklığındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak veya iş ortaklığı adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

Grup ile iştirak veya iş ortaklığı arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirakler veya iş ortaklıkları ile ilgili yükümlülük altına girmediği sürece, iştiraklerin veya iş ortaklıklarının kayıtlı değeri sıfır olduğunda veya Grup'un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemi kullanılmasına son verir.

(b) İştirakler ve iş ortaklıkları

İş Ortaklıkları, Hürriyet ve bağlı ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir.

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

TFRS 11'de 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren düzenleme uyarınca, İş Ortaklıkları bu tarihten geçerli olmak üzere aşağıda detaylarına yer verilen özkaynak yöntemi ile konsolide edilmeye başlanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon esasları (Devamı)

(b) *İştirakler ve iş ortaklıkları (Devamı)*

İştirakler, Grup'un önemli derecede etkide bulunduğu, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının dışında kalan işletmelerdir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve operasyonel politikalarına ilişkin kararlarına münferiden veya müştereken kontrol yetkisi olmaksızın katılma gücünün olmasıdır. İştirakler ve İş Ortaklıkları özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Özkaynak yöntemine göre konsolide bilançoda iştirakler veya iş ortaklıkları, maliyet bedelinin iştirakin veya iş ortaklığının net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup'un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan, iştirakte veya iş ortaklığında oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi neticesinde elde edilen tutar üzerinden gösterilir. İştirakin veya iş ortaklığının, Grup'un iştirakteki veya iş ortaklığındaki payını (özünde Grup'un iştirakteki veya iş ortaklığındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz. İlave zarar ayrılması ancak Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan yükümlülüğe maruz kalmış olması ya da iştirak veya iş ortaklığı adına ödemeler yapmış olması halinde söz konusudur.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, İştirakler ile ilgili yükümlülük altına girmediği sürece, İştirakler'in kayıtlı değeri sıfır olduğunda veya Grup'un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemi kullanılmasına son verir.

(c) *Kontrol gücü olmayan paylar*

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide bilanço ve kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

(d) *Finansal yatırımlar*

Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı şirketler gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan varlıklar olarak sınıflandırılmış ve muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 6).

2.1.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosunu 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, %97,29 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd.'nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya'da mukim Pronto Media Holding Yönetim Kurulu'nun 22 Kasım 2017 tarihi itibarıyla almış olduğu yönetim kurulunun kararına istinaden, dijital platformların faaliyetlerini durdurma kararı almış olup, ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyetler olarak sınıflamıştır. Grup, bu kapsamda 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait özet gelir tablosu ve ilgili dipnotlar ile nakit akış tablosunda cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sunmuştur.

Doğan Holding, 6 Nisan 2018 tarih ve 2018/14 sayılı toplantısında doğrudan bağlı ortaklığı bulunan Hürriyet'in Glokal'de sahip olduğu 10.274.043 adet ve Glokal'in ödenmiş sermayesinin %92'sini temsil eden payların Doğan Holding'e veya Doğan Holding'in doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarına devri konusunda çalışmalara başlanılmasına ve bu hususta yönetimin yetkili kılınmasına karar vermiştir. Bu karar neticesinde Glokal'e ait varlıklar, satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar kalemine, yükümlülükler ise satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler kalemine sınıflandırılmıştır. Glokal'in devir işlemi 14 Mayıs 2018 tarihinde tamamlanmıştır ve satış işleminin tamamlanmasına kadar geçen dönemdeki faaliyetleri durdurulan faaliyetlere sınıflandırılmıştır. Grup, bu kapsamda 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait gelir tablosu ve ilgili dipnotlar ile nakit akış tablosunda cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sunmuştur.

Cari dönemde Grup ayrıca önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

- 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait konsolide finansal durum tablosunda "Ticari Borçlar" altında sınıflandırılan 769.673 TL tutarındaki "Satış İade Karşılığı", 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla hazırlanmış olan konsolide finansal tablolar ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde "Ertelenmiş Gelirler" e sınıflandırılmıştır.
- 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait konsolide finansal durum tablosunda "Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler" altında sınıflandırılan 949.574 TL tutarındaki "Diğer Çeşitli Borçlar ve Yükümlülükler", 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla hazırlanmış olan konsolide finansal tablolar ile uygunluk sağlanması açısından, ilgili dönemde "Ertelenmiş Gelirler" e sınıflandırılmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)

TFRS 15 "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardına ilk geçiş

Grup, TMS 18'in yerini alan TFRS 15 "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardını ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla muhasebeleştirmiştir. Grup, TFRS 15 standardına ilk geçişe ilişkin geçmiş yıl karlarına herhangi bir etki kaydetmemiştir. Bu nedenle geçmiş yıllara ait konsolide finansal tabloların yeniden düzenlenmesine gerek kalmamış, söz konusu finansal tablolar TMS 18'e uygun olarak sunulmuştur.

TFRS 9 "Finansal araçlar" standardına ilk geçiş

Grup, TMS 39'un yerini alan TFRS 9 "Finansal araçlar" standardını ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla uygulamıştır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir. Standardın geçiş etkisi kolaylaştırılmış metoda göre muhasebeleştirmiştir. Bu yöntem ile Grup, TFRS 9 standardına ilk geçişe ilişkin kümülatif etkiyi ilk uygulama tarihindeki geçmiş yıl karlarına kaydetmiştir. Bu nedenle geçmiş yıllara ait konsolide finansal tabloların yeniden düzenlenmesine gerek kalmamış, söz konusu finansal tablolar TMS 39'a uygun olarak sunulmuştur.

TFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Söz konusu sınıflama farklılıklarının, finansal yatırımlar hesap grubu haricinde, finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır:

Finansal varlıklar	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Türev finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara/diğer kapsamlı gelire yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara/diğer kapsamlı gelire yansıtılan
Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlık	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan
Finansal yükümlülükler	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma
Türev finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara/diğer kapsamlı gelire yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara/diğer kapsamlı gelire yansıtılan
Krediler	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)

TFRS 15 ve TFRS 9 standartlarına geçişin etkilerine ilişkin açıklamalar

TFRS 9'un uygulanmasına ilişkin değişikliklerin 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal tablolara etkisi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Raporlanan	Düzeltilmeler	Uygulanan standartlar öncesi bakiyeler
Konsolide finansal durum tablosu			
Ticari alacaklar	162.428.521	(1.648.155)	164.076.676
Ertelenmiş vergi varlığı	1.966.834	362.594	1.604.240
Konsolide kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu			
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(40.687.121)	(1.648.155)	(39.038.966)
Ertelenmiş vergi geliri	568.864	362.594	206.270
Konsolide nakit akış tablosu			
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	290.391.829	(1.285.561)	291.677.390

TFRS 9 ve TFRS 15 standartlarına geçişin 1 Ocak 2018 tarihli konsolide finansal tablolara etkileri aşağıda sunulmuştur:

1 Ocak itibarıyla geçmiş yıl karları	2018
Önceden raporlanan	(494.582.896)
TFRS 9 standardının uygulanmasına ilişkin düzeltmelerin etkisi	(2.784.761)
TFRS 15 standardının uygulanmasına ilişkin düzeltmelerin etkisi	-
Yeniden düzenlenmiş	(497.367.657)

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)

Cari dönemde, Grup’un finansal performansı, finansal durum tablosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Grup’un konsolide finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

a) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TFRS 9, “Finansal araçlar”; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39’un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.
- TFRS 15, “Müşteri sözleşmelerinden hasılat”; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika’da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilir olmasını sağlamayı amaçlamıştır.
- TFRS 15, “Müşteri sözleşmelerinden hasılat” standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asıl midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. UMSK, aynı zamanda yeni hasılat standardına geçiş ile ilgili ek pratik tedbirler dahil etmiştir.
- TFRS 4, “Sigorta Sözleşmeleri” standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 4’de yapılan değişiklik sigorta şirketleri için ‘örtülü yaklaşım (overlay approach)’ ve ‘erteleme yaklaşımı (deferral approach)’ olarak iki farklı yaklaşım sunmaktadır. Buna göre:
 - Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce TFRS 9 uygulandığında ortaya çıkabilecek olan dalgalanmayı kar veya zararda muhasebeleştirmek yerine diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirme seçeneğini sağlayacaktır ve
 - Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici olarak TFRS 9’u uygulama muafiyeti getirecektir. TFRS 9 uygulamayı erteleyen işletmeler hali hazırda var olan TMS 39, “Finansal Araçlar” standardını uygulamaya devam edeceklerdir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

a) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

- TMS 40, "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin sınıflandırılmasına ilişkin yapılan bu değişiklikler, kullanım amacıyla değişiklik olması durumunda yatırım amaçlı gayrimenkullere ya da gayrimenkullerden yapılan sınıflandırmalarla ilgili netleştirme yapmaktadır. Bir gayrimenkulün kullanımının değişmesi durumunda bu gayrimenkulün 'yatırım amaçlı gayrimenkul' tanımlarına uyup uymadığının değerlendirilmesinin yapılması gerekmektedir. Bu değişim kanıtlarla desteklenmelidir.
- TFRS 2, "Hisse bazlı ödemeler" standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik nakde dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçüm esaslarını ve bir ödüllendirmeyi nakde dayalıdan özkaynağa dayalıya çeviren değişikliklerin nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Bu değişiklik aynı zamanda bir işverenin çalışanının hisse bazlı ödemesine ilişkin bir miktarı kesmek ve bunu vergi dairesine ödemekle yükümlü olduğu durumlarda, TFRS 2'nin esaslarına bir istisna getirerek, bu ödül sanki tamamen özkaynağa dayalıymışçasına işlem görmesini gerektirmektedir.
- 2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
 - TFRS 1, "Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması", TFRS 7, TMS 19 ve TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnalarını kaldırılmıştır.
 - TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin açıklık getirmiştir.
- TFRS Yorum 22, "Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktadır.

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri Dipnot 2.1.5'de sunulmuştur.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) (Devamı)

b) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- TFRS 9, “Finansal araçlar’daki değişiklikler”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın TMS 39’dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir.
- TMS 28, “İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar’daki değişiklikler”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştireceklerini açıklığa kavuşturmuştur.
- TFRS 16, “Kiralama işlemleri”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 15, ‘Müşteri sözleşmelerinden hasılat’ standardı ile birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikle kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundadır. Fakat TFRS 16’ya göre artık kiralayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. UMSK kısa dönemli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlıklar için bir istisna öngörmüştür, fakat bu istisna sadece kiraya verenler açısından uygulanabilir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak UMSK’nın kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkileneceklerdir. En azından yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralayanlar arasında pazarlıklara neden olacağı beklenmektedir. TFRS 16’ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir.

Grup, TFRS 16, “Kiralama işlemleri” standardını zorunlu uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019’dan itibaren uygulayacaktır. Grup, basitleştirilmiş geçiş uygulamasını kullanmayı ve ilk uygulamadan önceki yıl için karşılaştırılabilir tutarları yeniden ifade etmemeyi planlamaktadır. Böylece tüm kullanım hakkı varlıkları uygulamaya geçişteki kiralama borçları (Peşin ödemesi yapılan veya tahakkuk eden kiralama maliyetlerine göre düzeltilmiş) tutarında ölçülecektir.

Rapor tarihi itibarıyla Grup, TFRS 16’nın finansal tablolarına etkilerine ilişkin çalışmaları devam etmektedir. Standart uygulandığında, Grup’un bilançosunun aktifi ve pasifi sırasıyla varlık kullanım hakkı ve kiralama yükümlülüğü (ertelenmiş vergi etkileri sonrası) tutarları kadar artacak, net karı varlık kullanım hakkının amortismanı ve kiralama yükümlülüğünün faiz etkisi toplamı ile önceki standarda göre muhasebeleştirilen yıllık kira ödemelerinin farkı kadar azalacaktır. Ayrıca kiralama borçlarının anapara kısmının geri ödenmesi finansman faaliyetlerinden doğan nakit akışları olarak sınıflandırılacağı için faaliyet nakit akışları artacak ve finansman nakit akışları aynı tutarda azalacaktır. TFRS 16’nın Grup’un finansal tablolarına etkisi önümüzdeki yıldan itibaren finansal tablo dipnotlarına eklenecektir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

b) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı):

- TFRS Yorum 23, "Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 "Gelir Vergileri" standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12'ye göre değil TMS 37 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.
- TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri"; 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.
- 2015-2017 yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrası yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:
 - TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri", kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçer.
 - TFRS 11, "Müşterek Anlaşmalar", müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez.
 - TMS 12, "Gelir Vergileri", işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir.
 - TMS 23, "Borçlanma Maliyetleri", bir özellikli varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için yapılan her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.
- TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme ile ilgili iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrasında olan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri gerektirir:
 - Planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması;
 - Geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kar veya zararda muhasebeleştirme, ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınması.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

b) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı):

- TMS 1, "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve TMS 8, "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar" önemlilik tanımındaki değişiklikler; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1, "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve TMS 8, "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar" daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS'lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:
 - TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı,
 - Önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
 - Önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1'deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi
- TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri"teki değişiklikler - işletme tanımı; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır.

Yukarıda belirtilen standartların, 2019 ve takip eden yıllarda yürürlüğe girmesi beklenmektedir. Grup, söz konusu standartların uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri yukarıda belirtilenler haricinde henüz belirlememiş olup, söz konusu farkların konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti

2.2.1 İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
 - (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
 - (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.1 İlişkili taraflar (Devamı)

- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile uyumlu olarak, Demirören Medya Yatırımları A.Ş.'nin müşterek yönetime tabi "iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 34).

2.2.2 Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.2 Finansal varlıklar (Devamı)

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları, önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamalarında kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değeri muhasebeleştirilen varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak bir seçim yapar ve bu seçimi daha sonra değiştiremez.

i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "türev araçlar" kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un bilanço tarihi itibarıyla türev aracı bulunmamaktadır.

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" ve "türev araçlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

2.2.3 Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş "vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri" netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının "etkin faiz yöntemi" ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın netlenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır. İndirgeme işlemi "birleşik faiz esasına göre" yapılır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmaktadır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 8).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.3 Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları (Devamı)

Grup, finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, önemli bir finansman bileşeni içermeyen, ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamalarında TFRS 9 Standardı'nda yer alan "basitleştirilmiş yaklaşım" ı uygulamayı tercih etmiştir.

TFRS 9 Standardı "basitleştirilmiş yaklaşım"ı kapsamında, ticari alacakların TFRS 9 Standardı'nda düzenlendiği üzere geçerli sebepler ile değer düşüklüğüne uğramadığının kabul edildiği durumlarda, ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir.

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" Standardı'nda yer alan "gerçekleşen kredi zararları modeli" yerine TFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardı'nda "beklenen kredi zararları modeli" tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, finansal araçların, beklenen ömürleri boyunca oluşması muhtemel kredi zararlarının, geçmiş istatistiklere göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir "karşılık matriksi" kullanmaktadır. Karşılık matriksinde ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 26, 27).

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere kaydedilir (Dipnot 8, 26, 27).

2.2.4 Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplanırlar. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda olduğu dönemde yatırım faaliyetlerinden giderler hesabında muhasebeleştirilir (Dipnot 15, 29). 31 Aralık 2018 itibarıyla Dipnot 32'de açıklandığı üzere, Grup'un durdurulan faaliyetler ile ilgili cari ve geçmiş dönemde maddi olmayan duran varlıklarda ortaya çıkan değer düşüklüğü giderini kar ve zarar tablosunda "Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı" altına sınıflandırmıştır.

2.2.5 Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleşebilir değer) yada maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 11).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.5 Stoklar (Devamı)

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. Grup yönetimi bilanço tarihleri itibarıyla stoklarda değer düşüklüğü olup olmadığına ve varsa tutarına ilişkin değerlendirme yapmaktadır (Dipnot 11).

2.2.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Grup yönetimi tarafından rapor tarihi itibarıyla nasıl kullanılacağına karar verilmemiş/verilemeyen gayrimenkuller de yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılırlar.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında arazi, arsa ve binalar her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü artışı/azalışı emaresi bulunan durumlarda, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerleme kuruluşlarından alınan değerleme raporları doğrultusunda, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller için oluşan geçici farkların tamamı üzerinden ertelenmiş vergi yükümlülüğü/varlığı hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerlendirme adı altında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 13).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.7 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, arazi, arsa ve binalar hariç olmak üzere elde etme maliyetlerinden, birikmiş amortismanın ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 14). Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi, arsa ve binalar hariç) faydalı ömürleri süresince doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arsa ve araziler, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanı tabi tutulmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Makine ve teçhizatlar	3-15 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	3-15 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	2-20 yıl

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Binalar ve arsalar rayiç değerlerinden gösterilmektedir. Maliyet değeri ile rayiç değeri arasındaki fark ertelenmiş vergiden netlenmiş şekilde özkaynakların altında "değer artış fonları" hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerlendirme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden kar veya zarar tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Bahse konu arazi ve binaların yeniden değerlendirilmesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlendirilmesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Yeniden değerlendirilen varlık kullanıldığı müddetçe yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra yeniden değerlendirme fonundan düşülerek birikmiş karlar hesabına alacak kaydedilerek takip edilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.8 Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Şerefiye ve faydalı ömrü belirli olmayan/sınırsız olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari marka ve lisanslar, müşteri listesi, bilgisayar programları ve haklar, internet alan adları ve tanımlanmış diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri ilişkileri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerlendirme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü sınırsız olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü sınırsız olan maddi olmayan duran varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak yıllık değerlendirmeye tabi tutulmaktadır (Dipnot 15).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların itfa dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Ticari marka	20 yıl
Müşteri listesi	9 ve 18 yıl
Bilgisayar yazılımları ve haklar	5-15 yıl
İnternet alan adları	3-20 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5 yıl

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar alım maliyet değerlerinden taşınır ve doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 15).

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımlarının iskonto edilmiş bugünkü değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Sınırsız ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Web sayfası geliştirme maliyetleri

Web sayfası geliştirme safhasındaki tüm doğrudan giderler, gelir yaratma kapasitesi değerlendirilerek, aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 15). Planlama safhasındaki ve faaliyete geçtikten sonraki tüm harcamalar giderleştirilmektedir. Web sayfalarının bakım ve onarımı ile ilgili giderler faaliyet giderleri altında muhasebeleştirilir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.9 Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemleri veya sonuçları dikkate alınır (Dipnot 31).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 31).

Dönem cari ve ertelenmiş vergi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 31).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.10 Finansal borçlar ve borçlanma maliyeti

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir (Dipnot 7).

2.2.11 Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Grup yürürlükteki Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun (medya sektörü çalışanları için) ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 19).

Grup, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

2.2.12 Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynaklarının işletmeden çıkışının kuvvetle olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük karşılık tutarı finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 17).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.13 Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkını oluşturduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 22).

2.2.14 Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para cinsinden işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı grup şirketleri

TL dışında başka bir fonksiyonel para biriminden finansal tablolarını hazırlayan Grup şirketlerinin sonuçları ilgili döneme ait ortalama kur üzerinden TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin varlık ve yükümlülükleri dönem sonu kuru ile TL'ye çevrilmiştir. Bu Grup şirketlerinin dönem başındaki net varlıklarının TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farkları ile ortalama ve dönem sonu kurları arasında oluşan farklar, özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları hesabına dahil edilmiş ve toplam kapsamlı gelirler ile ilişkilendirilmiştir.

Yurtdışındaki Grup şirketlerinin elden çıkarılmasında, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş söz konusu işletmeye ait birikmiş yabancı para çevrim farkları, elden çıkarmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp muhasebeleştirildiğinde, özkaynaklardan kar veya zarara aktararak yeniden sınıflandırılır.

Grup, yurtdışındaki işletmesini satış, tasfiye, sermaye payının geri ödenmesi ya da işletmenin bir kısmından ya da tamamından vazgeçme şeklinde elden çıkarabilir. Yurtdışındaki bir işletmenin defter değerinin düşürülmesi, kendi zararı veya yatırımcı tarafından muhasebeleştirilen değer düşüklüğü nedeniyle kısmî bir elden çıkarma meydana getirmez. Dolayısıyla diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kur farkı kazanç ya da kaybının herhangi bir kısmı, değer düşüklüğünün yansıtılması sırasında kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmaz.

Grup'un cari dönemde yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacakları bulunmaktadır. Bu işlemlerden doğan kur farkları konsolide finansal tablolarda özkaynaklarda, yabancı para çevrim farklarında muhasebeleştirilmiş olup net yatırımın satışında veya tamamen tasfiye edilmesi sırasında kar ya da zarar ile ilişkilendirilecektir.

Grup'un yurtdışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği (Dipnot 3) Rusya, Doğu Avrupa ve Avrupa ülkelerinin 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıda sunulmuştur:

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.14 Yabancı para cinsinden işlemler (Devamı)

Ülke	Para birimi	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Rusya	Ruble	0,0753	0,0651
Avro bölgesi ("Eurozone")	Avro	6,0280	4,5155
Amerika Birleşik Devletleri	Dolar	5,2609	3,7719

2.2.15 Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak aşağıdaki şekilde tanımlar:

- a) farklı mal veya hizmet (mal veya hizmetler paketi) veya
- b) büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devrinde aynı yöntem izlenen bir seri farklı mal veya hizmet

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.15 Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Bir seri birbirinden farklı mal veya hizmet, aşağıdaki şartların birlikte karşılanması durumunda aynı devir şekline tabidir:

- Grup’un müşterisine devretmeyi taahhüt ettiği seri içerisindeki her bir farklı mal veya hizmetin gerekli şartları karşılayarak zamanla tamamlanacak bir edim yükümlülüğü teşkil etmesi ile
- Standardın ilgili paragrafları uyarınca, Grup’un seriyi oluşturan her bir farklı mal veya hizmetin müşteriye devrinde edim yükümlülüğünün tam olarak ifa edilmesine yönelik ilerlemesini ölçmede aynı yöntemin kullanılması.

Başka bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanmasına müdahil olduğunda, Grup, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmetleri bizzat sağlamaya (asil) veya diğer tarafça sağlanan bu mal veya hizmetlere aracılık etmeye (vekil) yönelik bir edim yükümlülüğü olduğunu belirler. Grup, belirlenmiş mal veya hizmetleri, o mal veya hizmetleri müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa asildir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmetler karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı finansal tablolara alır. Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetlerin başka bir tarafça temin edilmesine aracılık etmekse ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı finansal tablolara yansıtmaz.

Grup’un edim yükümlülükleri aşağıda açıklanmıştır:

Edim yükümlülükleri	İçerik
Reklam Gelirleri	Grup’un reklam gelirleri, genel olarak yazılı medya ve dijital medyada yayınlanan reklamlardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Müşterinin reklam yayınladıkça edimden sağlanan faydayı eş zamanlı alıp, tüketmesi, Grup’un hizmetin kontrolünü zamanla devrettiğini göstermektedir. Dolayısıyla hasılat, edim yükümlülüğü yerine getirildikçe (reklam yayımlandıkça) zamanla ve çıktı yöntemine göre muhasebeleştirilir. Reklamların yayınlanmayan kısmı ise sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir.
Fason Baskı Gelirleri	Fason baskı gelirleri, Grup’un sahip olduğu basım tesisi kullanılmak suretiyle, Grup içi ve Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. Bu hizmet kapsamında oluşan gelirler gazete dağıtılmak üzere teslim edildiğinde “zamanın belirli bir anında” muhasebeleştirilir.
Gazete Satış (Tiraj) Gelirleri	Tiraj gelirleri dağıtım şirketi ve toplu satışlar ile gazete satışından elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Bu hizmet kapsamında oluşan gelirler gazetelerin sevk edildiği tarihte, “zamanın belirli bir anında” muhasebeleştirilir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.15 Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Grup, müşterilerinin dijital pazarlama stratejilerine uygun olarak anlaşmalı olduğu firmaları bir araya getirdiği "Yakala.co" sözleşmelerinde sağladığı bazı ürün ve hizmetlerde vekil durumundadır. Grup, vekil olduğuna kanaat getirdiği bu sözleşmeler için edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde, hak etmeyi beklediği bedel veya komisyon tutarında hasılatı finansal tablolara alır. Grup'un bedel veya komisyonu, portallara temin edilen mal veya hizmetler karşılığı tahsil ettiği bedeli ödedikten sonra kalan net bedeldir. Yalnız E-ticaret alanında faaliyet gösteren "Yakala.co" sitesinde satışı yapılan sinema biletlerinde Grup, biletler ile ilgili olarak stok riskine sahip olduğu ve bu hizmete ilişkin fiyat belirleme yönünde takdir hakkı olduğu için asil durumundadır. Bilet satışından elde edilen gelir bir komisyon geliri olmayıp, finansal tablolarda brüt olarak muhasebeleştirir.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate alır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Bir müşteriyle yapılan sözleşmede taahhüt edilen bedel, sabit tutarları, değişken tutarları ya da her ikisini içerebilir. Grup sözleşmelerinde ciro bazlı indirimler, iadeler, puanlar sebebi ile değişken tutarlar olabilmektedir. Sözleşmede taahhüt edilen bedelin değişken bir tutar olması durumunda Grup, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında tahsile hak kazanacağı bedeli tahmin yoluyla belirler. Grup'un tahmin ettiği değişken bedel tutarının bir kısmını veya tamamını işlem bedeline dâhil edebilmesi için, değişken bedelle ilgili belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal olmayacağını kuvvetle muhtemel olması gerekir. Değişken bedele ilişkin belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal işlemi olmayacağını kuvvetle muhtemel olup olmadığını takdir ederken, Grup, söz konusu hasılat iptalinin hem gerçekleşme olasılığını hem de büyüklüğünü göz önünde bulundurur.

Grup'un, medya ajanslarına geriye dönük hizmet alımları ile ilişkilendirerek sağlamış olduğu ciro bazlı primler değişken bedellidir. Grup'un tahmin yoluyla belirlediği ciro bazlı indirim tutarları finansal durum tablosunda "sözleşme yükümlülüğü" olarak muhasebeleştirilir.

Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Müşterilerin nakit harici bedel ödeme taahhüdünün yer aldığı sözleşmeler ile ilgili işlem fiyatını belirlemek için Grup, gayri nakdi bedeli (ya da gayri nakdi ücret taahhüdünü) gerçeğe uygun değer üzerinden ölçer. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir.

Grup, takas reklam satışlarına ilişkin gelirlerini tahakkuk esasına göre kaydeder. Grup'un yayınlanmayan reklama denk düşen geliri finansal durum tablosunda "sözleşme yükümlülüğü" olarak muhasebeleştirilir.

Bir sözleşmede işletme müşterisine ilave mal veya hizmetler edinme seçeneği sunmuşsa bu seçenek müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağlıyorsa bir edim yükümlülüğüne yol açar. Seçenek müşteriye maddi bir hak veriyorsa, hak sahibi müşteri işletmeye gelecekte alacağı mal veya hizmetler karşılığını peşin olarak öder ve işletme de bu hasılatı gelecekte teslim edeceği mal veya hizmetler devredildiğinde veya bu seçenek sona erdiğinde finansal tablolara alır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.15 Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Müşterinin ilave mal veya hizmetler edinme seçeneğine ilişkin müstakil satış fiyatı doğrudan gözlemlenemiyor ise işletme bunu tahmin yoluyla belirler. Bu tahmin müşterinin söz konusu seçeneği kullanması halinde elde edeceği indirimini aşağıdakilerin her ikisine göre düzeltilmiş şekilde yansıtır:

- (a) müşterinin seçeneği kullanmaması halinde alabileceği bir indirim ve
- (b) seçeneğin kullanılma olasılığı.

Müşteriden bir ön ödeme aldıktan sonra işletme, gelecekte mal veya hizmetleri devretme veya devre hazır hale getirmeye ilişkin edim yükümlülüğüne karşılık olarak ön ödeme tutarında bir sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İşletme söz konusu mal veya hizmetlerin devrini gerçekleştirip dolayısıyla edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde bu sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolardan çıkarır (ve hasılat finansal tablolara alınır).

Grup'un bayi ve son satıcılarına uygulamakta olduğu bayi sadakat projesi ile ilgili ödüller, müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağladığı için, bu ödüller ile ilgili müşterinin kazandığı tutarlar finansal tablolarda sözleşme yükümlülüğü olarak muhasebeleştirilir. Bayi Sadakat Projesi kapsamında kazanılan bu ödüller kullanıldıkça da sözleşme yükümlülüğünden düşülerek, hasılat olarak finansal tablolara alınır.

Grup, bir müşteriden bedel tahsil ettiği ve bu bedelin bir kısmını ya da tamamını söz konusu müşterisine geri ödemeyi beklediği durumlarda, iade yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İade yükümlülüğü, işletmenin hak etmeyi beklemediği tahsil edilen (ya da alacak) bedelden (başka bir ifadeyle, işlem fiyatına dahil olmayan tutarlardan) ölçülür. İade yükümlülüğü (işlem fiyatında yol açtığı değişim ve dolayısıyla sözleşme yükümlülüğü) şartlardaki değişimler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

Grup, iade hakkı bulunan ürünlerin devir işlemini (iadeye tabi olmak kaydı ile temin edilen bir kısım hizmetler beraberinde) muhasebeleştirmek için aşağıdakilerin tamamını finansal tablolara alır:

- (a) işletmenin hak etmeyi beklediği bedel tutarında devredilen ürünler karşılığı hasılat (dolayısıyla iade edilmesi beklenen ürünlerle ilgili hasılat finansal tablolara alınmaz),
- (b) bir iade yükümlülüğü ve
- (c) işletmenin iade yükümlülüğünün yerine getirilmesi üzerine ürünlerini müşteriden geri alma hakkı karşılığı bir varlık (ve satışların maliyetinde buna göre yapılacak düzeltme).

İade yükümlülüğünün yerine getirilmesi için müşteriden ürünleri geri alma hakkı kapsamında finansal tablolara alınan bir varlık, ilk olarak ürünün önceki defter değerinden varsa bu ürünlerin geri alınması kapsamında yapılması beklenen masraflar (iade edilen ürünlerin işletme açısından değerinde meydana gelmesi olası düşüşler dahil) düşüldükten sonra bulunacak miktara bakılarak ölçülmelidir. Grup iade yükümlülüğü ölçümünü, iade tutarları beklentilerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde her raporlama dönemi sonunda günceller ve gerekli düzeltmeleri hasılat olarak (veya hasılatından indirimler) finansal tablolara alır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.15 Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Bir mal veya hizmetin sözleşmede belirlenmiş fiyatı o mal veya hizmetin müstakil satış fiyatıdır. Eğer sözleşmede devredilecek birden fazla mal veya hizmet var ise Grup, işlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne (ya da farklı mal veya hizmete), müşteriye taahhüt edilen mal veya hizmetlerin devri karşılığı hak etmeyi beklediği bedeli gösteren bir tutarda dağıtmaktadır. Dağıtımın amacına ulaşmak üzere Grup, işlem fiyatını sözleşmede belirlenen her edim yükümlülüğüne, nispi bir müstakil satış fiyatı üzerinden dağıtır. İşlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne nispi bir müstakil satış fiyatı bazında dağıtmak üzere Grup, sözleşmedeki her bir edim yükümlülüğünün temelini oluşturan farklı mal veya hizmetlerin sözleşme başlangıcındaki müstakil satış fiyatını tespit eder ve işlem fiyatını bu müstakil satış fiyatlarına orantılı olarak dağıtır.

Taraflardan biri sözleşmeyi yerine getirdiğinde, işletmenin edimi ile müşterinin ödemesi arasındaki ilişkiye bağlı olarak, işletme, sözleşmeyi bir sözleşme varlığı veya sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda gösterir. İşletme bedele ilişkin koşulsuz haklarını bir alacak olarak ayrı şekilde gösterir.

Grup, bir mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce, söz konusu müşterinin bedeli ödemesi veya işletmenin bedeli koşulsuz alacağını bulunması durumunda, sözleşmeyi ödemenin yapıldığı veya ödemenin vadesinin geldiği tarihte (hangisi erken ise o esas alınmak kaydıyla) bir sözleşme yükümlülüğü olarak gösterir. Sözleşme yükümlülüğü, işletmenin müşteriden tahsil ettiği (veya tahsil etmeye hak kazandığı) bedel karşılığında mal veya hizmetleri müşterisine devretme yükümlülüğüdür.

Grup, müşteri bedeli ödemedi veya ödemenin vadesi gelmeden önce mal veya hizmetleri müşteriye devrederek edimini yerine getirdiği durumlarda, sözleşmeyi alacak olarak sunulan tutarlar hariç olmak üzere bir sözleşme varlığı olarak gösterir. Sözleşme varlığı, müşteriye devrettiği mal veya hizmetler karşılığında işletmenin bedeli alma hakkıdır.

Grup finansal durum tablosunda aktifleştirdiği sözleşmeye dayalı varlık ve yükümlülüklerini bilançoda netlemeden "sözleşme varlığı" ve "sözleşme yükümlülüğü" hesapları altında muhasebeleştirilmektedir.

2.2.16 Pay başına kazanç/(kayıp)

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına (zarar)/kar, dönem net kar/(zararının), dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 33).

Türkiye’de şirketler sermayelerini geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabilir yedeklerden dağıttıkları “bedelsiz pay” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz pay” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur (Dipnot 33).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.17 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür (Dipnot 16).

2.2.18 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri finansal durum tablosunda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

2.2.19 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır (Dipnot 38).

2.2.20 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 4).

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.21 Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar, Grup'un elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı faaliyetleri ile nakit akımları Grup'un bütününden ayrı tutulabilir bir bölümüdür. Grup, satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırdığı varlıkları ve durdurulan faaliyetleri, durdurulan faaliyetlerin ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile izlemektedir.

Durdurulan faaliyetler, Grup'un elden çıkardığı ve faaliyetleri ile nakit akımları, Grup'un bütününden ayrı tutulabilen önemli bir bölümüdür. Grup'un elden çıkarttığı faaliyetler üzerinde kontrolünün sona erdiği tarihe kadar elde edilen faaliyet sonuçları konsolide kar veya zarar tablosunda "durdurulan faaliyetler" başlığı altında ayrı bir satırda gösterilmektedir. Geçmiş döneme ilişkin konsolide kar veya zarar tablosu karşılaştırma ilkesi uyarınca yeniden düzenlenir ve durdurulan faaliyetlerin önceki hesap dönemine ilişkin faaliyet sonuçları da "durdurulan faaliyetler" olarak sınıflanmaktadır.

Durdurulan faaliyetlere ilişkin nakit akımları, durdurulan faaliyetlerin geçmiş döneme ilişkin nakit akım tablosunun yeniden düzenlenmesiyle beraber, durdurulan faaliyetlerden nakit akımları olarak ayrı bir satırda gösterilir.

Durdurulan faaliyetlere ilişkin faaliyet sonuçlarına, söz konusu faaliyetin satışından doğan kar/(zarar) tutarı ve ilgili vergi gideri de dahil edilir. Satıştan doğan kar/(zarar) tutarı, elden çıkarılan net varlıkların kayıtlı değeri ile satış bedeli arasındaki fark olarak hesaplanır.

2.2.22 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, İcra Kurulu ve/veya Yönetim Kurulu'dur. Bölümlere ilişkin bilgilerin iç raporlamada kullanılan bilgilerle aynı bazda olmasını sağlamak üzere bir "Yönetimsel Yaklaşım" gerekmektedir. Grup'un performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımı kararlarının özellikle coğrafi bölümler bazındaki bilgi farklılıklardan etkilenmesi sebebiyle; yönetim bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik coğrafi bölümler belirlemiştir (Dipnot 3).

2.2.23 Türev araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi

Türev finansal araçlar, ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçların ilk olarak kayda alınmasında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bunlara ilişkin işlem maliyetleri elde etme maliyetine dâhil edilmektedir. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Tüm finansal türev araçlar gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler.

Yapılan değerlendirme sonucunda gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan türev araçların gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

2.2.23 Türev araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi (Devamı)

Gelecekteki nakit akışların finansal riskten korunma muhasebesine konu edilmesi ve ilgili işlemlerin etkin olması durumunda finansal riskten korunma muhasebesine konu türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin etkin kısmı doğrudan özkaynaklar içerisinde, etkin olmayan kısmı ise kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır.

Bağlayıcı taahhüdün veya gelecekteki tahmini bir işlemin nakit akım riskinden korunması işleminin, bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alımı ile sonuçlanması durumunda, ilgili varlık ve yükümlülükler ilk kayda alındıklarında, önceden özkaynak içerisinde kayda alınmış olan ve bu varlık/yükümlülük ile ilişkili türev finansal araçlara ilişkin kazanç veya kayıplar, varlığın ya da yükümlülüğün başlangıç tutarının ölçümüne dahil edilir. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kalemin kar veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kar veya zarar tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer vermeye devam edilir. Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

2.3 Önemli Muhasebe Tahminleri, Varsayımları ve Kararları

Muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Şüpheli alacak karşılıkları

Grup, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için bir şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matriksi kullanmaktadır. İlgili matrikste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim gelir tablosunda “esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler” hesabında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 8, 26, 27).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Tahminleri , Varsayımları ve Kararları (Devamı)

Ertelenmiş vergi

Grup, geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Şirket'in gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı veya bir kısmına karşılık ayrılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesi

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirmekte olup bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve finansal durum tablosunda taşınan değer olarak esas alınmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerlendirme yöntemine ve değerlendirme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlı olarak önemli varsayım ve tahmin içermektedir.

Arsa ve binaların değerlendirilmesi

Grup, arsa ve binalarını gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirmekte olup bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve finansal durum tablosunda taşınan değer olarak esas alınmaktadır. Arsa ve binaların gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerlendirme yöntemine ve değerlendirme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlı olarak önemli varsayım ve tahmin içermektedir.

Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı bugünkü değeri belirli varsayımlar kullanılarak aktüeryal bazda belirlenir. Bu varsayımlar kıdem tazminatı karşılığının net giderinin (gelirinin) belirlenmesinde kullanılır ve indirgeme oranını da içerir. Söz konusu varsayımlarda meydana gelen herhangi bir değişiklik kıdem tazminatı karşılığının kayıtlı değerini etkiler. Dönem sonu kıdem tazminatı karşılığı ve aktüeryal hesaplamaları üçüncü taraf bir aktüer firması tarafından yapılmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait bölüm analizi:

	Türkiye	Rusya ve DA (*)	Avrupa	Toplam
Hasılat	364.693.060	11.501.395	45.868.814	422.063.269
Satışların maliyeti (-)	(254.546.852)	(7.417.220)	(43.903.800)	(305.867.872)
Brüt kar (zarar)	110.146.208	4.084.175	1.965.014	116.195.397
Pazarlama giderleri (-)	(82.916.101)	(97.158)	-	(83.013.259)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar (-)	(4.651.220)	-	-	(4.651.220)
Net bölüm sonucu	22.578.887	3.987.017	1.965.014	28.530.918
Genel yönetim giderleri (-)				(78.098.808)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler				49.412.722
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)				(40.687.121)
Finansman giderleri (-)				(33.090.834)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler				390.489.483
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)				(6.030.200)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar (zarar)				310.526.160
Dönem vergi geliri (gideri)				(20.703.195)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)				568.864
Sürdürülen faaliyetler dönem karı				290.391.829

b) 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait bölüm analizi:

	Türkiye	Rusya ve DA (*)	Avrupa	Toplam
Hasılat	438.815.878	10.015.006	36.809.848	485.640.732
Satışların maliyeti (-)	(261.293.969)	(6.494.484)	(36.559.592)	(304.348.045)
Brüt kar (zarar)	177.521.909	3.520.522	250.256	181.292.687
Pazarlama giderleri (-)	(84.618.572)	(260.708)	-	(84.879.280)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların zararlarındaki paylar (-)	(1.680.725)	-	-	(1.680.725)
Net bölüm sonucu	91.222.612	3.259.814	250.256	94.732.682
Genel yönetim giderleri (-)				(76.809.711)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler				31.991.833
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)				(43.033.218)
Finansman giderleri (-)				(41.530.302)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler				39.228.248
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)				(24.931.882)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar (zarar)				(20.352.350)
Dönem vergi geliri (gideri)				(2.378.344)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)				2.628.704
Sürdürülen faaliyetler dönem zararı				(20.101.990)

(*) Rusya ve DA bölümünde durdurulan faaliyetler ve satış amaçlı duran varlıklara sınıflandırılan bağlı ortaklıklara ilişkin faaliyetler ile ilgili bilgiler Dipnot 32'de açıklanmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) Bölüm varlıkları

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Türkiye	785.041.897	699.810.751
Rusya ve DA	5.191.593	11.933.772
Avrupa	62.717.620	48.158.995
	852.951.110	759.903.518
Bölümle ilişkilendirilemeyen varlıklar ⁽¹⁾	16.737.590	2.106.647
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar (Dipnot 12)	4.479.950	7.124.215
Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar	874.168.650	769.134.380

⁽¹⁾ Grup'un raporlanabilir bölümler dışındaki varlıkları, katma değer vergisi alacağı (Dipnot 21), peşin ödenen vergi ve fonlar (Dipnot 21) ve ertelenmiş vergi varlıklarından (Dipnot 31) oluşmaktadır.

d) Bölüm yükümlülükleri

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Türkiye	101.727.757	93.901.600
Rusya ve DA	3.547.858	6.787.552
Avrupa	15.213.872	19.331.442
	120.489.487	120.020.594
Bölümle ilişkilendirilemeyen yükümlülükler ⁽¹⁾	113.515.604	346.006.876
Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler	234.005.091	466.027.470

⁽¹⁾ Grup'un raporlanabilir bölümler dışındaki yükümlülükleri finansal borçlar (Dipnot 7), kısa vadeli borç karşılıkları (Dipnot 17), çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Dipnot 19) ve dönem karı vergi yükümlülüğü ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinden (Dipnot 31) oluşmaktadır.

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları:

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Türkiye	28.640.686	32.475.489
Avrupa	356.730	694.762
Rusya ve DA	13.546	4.757.094
Toplam	29.010.962	37.927.345

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

- e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları (Devamı) :

Amortisman ve itfa payları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Türkiye	19.004.628	22.822.950
Rusya ve DA	87.763	7.496.171
Avrupa	991.624	1.844.485
Toplam	20.084.015	32.163.606

Amortisman ve itfa payları içerisindeki 561.147 TL tutarında amortisman ve itfa payları satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara aittir (31 Aralık 2017: 8.163.322 TL).

- f) Nakit çıkışı gerektirmeyen diğer gelirler ve giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018			
	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 14, 29)	(665.309)	-	(159.374)	(824.683)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer düzeltmesi (Dipnot 13)	17.005.620	(1.189.162)	-	15.816.458
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılıkları (Dipnot 19)	(9.098.282)	-	-	(9.098.282)
Şüpheli alacak karşılıkları (Dipnot 8)	(15.974.679)	(44.360)	-	(16.019.039)
Hukuki dava ve tazminat karşılığı (Dipnot 17)	(2.099.682)	-	-	(2.099.682)
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 11)	(598.287)	-	-	(598.287)
	(11.430.619)	(1.233.522)	(159.374)	(12.823.515)

	1 Ocak - 31 Aralık 2017			
	Türkiye	Rusya ve DA	Avrupa	Toplam
Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 14, 29)	(4.634.177)	-	(1.138.631)	(5.772.808)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 13)	20.127.878	-	-	20.127.878
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılıkları (Dipnot 19)	(9.786.043)	(1.274.720)	-	(11.060.763)
Şüpheli alacak karşılıkları (Dipnot 8)	(23.016.830)	-	-	(23.016.830)
Hukuki dava karşılığı (Dipnot 17)	(3.561.157)	-	-	(3.561.157)
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 11)	(524.601)	-	-	(524.601)
	(21.394.930)	(1.274.720)	(1.138.631)	(23.808.281)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

g) Durdurulan faaliyetlere ilişkin bilgiler:

Rusya ve DA bölgesi dijital faaliyetlerinin durdurulması

Grup, %97,29 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. ("TME")'nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya'da mukim Pronto Media Holding Yönetim Kurulu, 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile; faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yoğunluğu ve operasyonel performansın istenen seviyede olmaması nedenleriyle, bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir. Bu karar ile birlikte Pronto Media Holding bünyesinde faaliyet gösteren dijital operasyonlar "Durdurulan Faaliyetler" olarak sınıflanmıştır. Durdurulan faaliyetler nedeniyle hesaplanan "değer düşüklüğü" karşılıklarını Kar veya Zarar tablosunda "Durdurulan Faaliyetler" altında muhasebeleştirilmiştir. Durdurulan faaliyetlere ilişkin bilgiler Dipnot 32'de açıklanmıştır.

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kasa	1.883.731	2.660.628
Bankalar		
- vadeli mevduatlar	10.711.355	59.423.284
- vadesiz mevduatlar	44.272.810	3.862.855
Toplam	56.867.896	65.946.767

31 Aralık 2018, 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kasa ve bankalar	56.867.896	65.946.767	24.295.720
Toplam	56.867.896	65.946.767	24.295.720

Vadeli mevduatların, vade sonuna kalan süre itibarıyla analizi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
0-1 ay	10.711.355	59.423.284
	10.711.355	59.423.284

Grup'un 31 Aralık 2018 tarihinde TL vadeli mevduatlarının ağırlıklı ortalama net faiz oranı %18,84'tür ve faiz oranları sabittir (31 Aralık 2017: %13,57). Grup'un 31 Aralık 2018 tarihinde ABD Doları vadeli mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: %0,60).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - TÜREV ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir/(gidere) yansıtılan türev araçlar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vadeli döviz alım - satım işlemlerinden yükümlülükler	-	1.098.340
Toplam	-	1.098.340

DİPNOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar:

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	72.133	68.713
Toplam	72.133	68.713

Uzun vadeli finansal yatırımlar:

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir yansıtılan finansal varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	Pay (%)	31 Aralık 2018	Pay (%)	31 Aralık 2017
Coats İplik Sanayi A.Ş.	0,50	257.850	0,50	257.850
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring") ⁽¹⁾	-	-	5,11	1.029.898
Diğer	<1	56.073	<1	56.073
Toplam		313.923		1.343.821

(1) Grup, 10 Mayıs 2018 tarihinde Doruk Faktoring'de sahip olduğu payların tamamını Doğan Holding'e 1.620.888 Amerikan Doları'na (6.928.140 TL) satmıştır (Dipnot 32).

DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli banka kredileri	67.887	10.550.732
	67.887	10.550.732
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	15.582.708	101.139.261
Toplam	15.650.595	111.689.993

Uzun vadeli borçlanmalar:

Uzun vadeli banka kredileri	11.733.333	150.478.785
Toplam	11.733.333	150.478.785

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Banka kredileri:

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Etkin Faiz Oranı (%)		Orijinal para		TL	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli banka kredileri						
- TL	-	14,80	-	1.022.788	-	1.022.788
- Avro	5,00	-	11.262	-	67.887	-
- Rus Rublesi ⁽¹⁾	-	12,51	-	145.500.000	-	9.527.944
Ara toplam					67.887	10.550.732
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları						
- TL	28,00	12,49	15.582.708	100.537.860	15.582.708	100.537.860
- Avro	-	5,71	-	133.186	-	601.401
Ara toplam					15.582.708	101.139.261
Toplam kısa vadeli banka kredileri					15.650.595	111.689.993
Uzun vadeli banka kredileri:						
- TL	28,00	13,69	11.733.333	121.665.822	11.733.333	121.665.822
- Rus Rublesi ⁽¹⁾	-	12,33	-	440.000.000	-	28.812.963
Toplam uzun vadeli banka kredileri					11.733.333	150.478.785

⁽¹⁾ 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, durdurulan faaliyetlere ilişkin kredi bulunmamaktadır (31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, kısa vadeli kredilerin 9.527.944 TL tutarındaki kısmı ile uzun vadeli kredilerin 28.812.963 TL tutarındaki kısmı, “Durdurulan Faaliyetler” ile ilişkilidir).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7- KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Banka kredileri (Devamı):

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planları aşağıda belirtilmiştir:

Dönem	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
2019	-	135.323.943
2020	11.733.333	15.154.842
Toplam	11.733.333	150.478.785

Grup'un, bilanço tarihi itibarıyla, banka kredilerinin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

Dönem	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
6 ay ve daha kısa	7.828.373	50.540.664
6 - 12 ay arası	7.822.222	61.149.329
1- 5 yıl	11.733.333	150.478.785
Toplam	27.383.928	262.168.778

Grup'un banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak değerlendirilmiştir.

Grup sabit faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Sabit faizli kredilerin dağılımı Dipnot 35.1 (i)'de yer almaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla değişken faizle kullandığı banka kredisi bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

Net finansal borç dağılımı

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Nakit ve nakit benzerleri	56.867.896	65.946.767
Borçlanmalar - bir yıl içinde ödenecek	(15.650.595)	(111.689.993)
Borçlanmalar - bir yıldan sonra ödenecek	(11.733.333)	(150.478.785)
	29.483.968	(196.222.011)

2018	Borçlanmalar 1 yıla kadar	Borçlanmalar 1 yıldan uzun	Toplam
1 Ocak itibarıyla finansal borç	111.689.993	150.478.785	262.168.778
Nakit akış etkisi	(107.415.083)	(138.745.452)	(246.160.535)
Yabancı para çevrim farkları	11.437.421	-	11.437.421
Diğer nakit olmayan hareketler	(61.736)	-	(61.736)
31 Aralık itibarıyla finansal borç	15.650.595	11.733.333	27.383.928

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7- KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Net finansal borç dağılımı (Devamı)

2017	Borçlanmalar 1 yıla kadar	Borçlanmalar 1 yıldan uzun	Toplam
1 Ocak itibarıyla finansal borç	147.985.321	139.729.311	287.714.632
Nakit akış etkisi	(37.119.506)	9.266.731	(27.852.775)
Yabancı para çevrim farkları	824.178	1.482.743	2.306.921
31 Aralık itibarıyla finansal borç	111.689.993	150.478.785	262.168.778

DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gelirlerinden netleştirilmiş kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ticari alacaklar	166.410.199	248.515.051
Alacak senetleri ve çekler	6.883.518	1.614.697
Kredi kartı alacakları	3.262.996	3.787.318
Gelir tahakkukları	1.001.388	1.868.559
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gelirleri	(2.240.276)	(7.010.597)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(72.137.632)	(64.405.568)
Toplam	103.180.193	184.369.460

Grup'un Doruk Faktoring ile imzaladığı kabili rücu faktoring anlaşması uyarınca, Grup'a ait reklam satışlarından kaynaklanan 80.054.333 TL (31 Aralık 2017: 115.560.486 TL) tutarındaki ticari alacağı Doruk Faktoring tarafından takip edilmektedir. Grup, söz konusu alacakları ile ilgili tahsil edilmeme riskini devretmemiş ve bilançosunda taşımaya devam etmiştir. Bu alacaklar ticari reklamlar ve seri ilanların bir kısmı ile ilgilidir. Söz konusu satışların ağırlıklı ortalama vadesi 63 gündür (31 Aralık 2017: 104 gün). Grup'un Doruk Faktoring tarafından takip edilen alacakları için "vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri" tutarı 1.614.905 TL olup (31 Aralık 2017: 5.127.989 TL), tüm alacaklar için uygulanan faiz oranı yıllık bileşik %23,44'dür (31 Aralık 2017: %15,38). Bu yöntemle kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmakta olup; söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un Doruk Faktoring tarafından takip edilmeyen alacaklarının ortalama vadesi 3 ayın altındadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (Devamı):

Şüpheli alacak karşılıklarının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	(64.405.568)	(46.020.143)
TFRS 9 Açılış Etkisi (*)	(3.727.090)	-
Raporlanan	(68.132.658)	(46.020.143)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 27)	(16.019.039)	(23.016.830)
Bağlı ortaklık satışı	6.410.789	-
Dönem içindeki tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar (Dipnot 26)	5.950.512	8.605.337
Beklenen kredi zararı etkisi (Dipnot 27) (*)	43.518	-
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara ve durdurulan faaliyetlere ilişkin tahsilat ve ayrılan karşılıklar	(741.472)	(3.864.415)
Yabancı para çevrim farkları	350.718	(109.517)
31 Aralık	(72.137.632)	(64.405.568)

(*) Şüpheli alacak karşılıklarında yer alan TFRS 9 etkisinin 1.961.036 TL'lik kısmı satışı yapılan Glokal ile ilgilidir.

İlişkili Olmayan Taraflara Kısa Vadeli Ticari Borçlar:

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli ticari borçlar ve borç senetleri	50.473.258	47.201.033
Gider tahakkukları	1.456.270	3.796.067
Vadeli alımlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman giderleri	(1.039.379)	(634.353)
Toplam	50.890.149	50.362.747

Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, ticari borçlarının ağırlıklı ortalama vadesi 37 gündür (31 Aralık 2017: 36 gün). 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, "vadeli alımlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri" tutarı 1.039.379 TL (31 Aralık 2017: 634.353 TL) ve uygulanan faiz oranı yıllık bileşik %22,44'dir (31 Aralık 2017: %15,38). Bu yöntemle kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmakta olup; söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Ticari alacak ve borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Dipnot 35'te verilmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Kısa Vadeli Alacaklar:

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Personelden alacaklar	2.437.464	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışından kaynaklı alacaklar	1.401.333	2.522.672
Verilen depozito ve teminatlar	488.012	646.901
Diğer alacaklar	-	48.025
Toplam	4.326.809	3.217.598

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Uzun Vadeli Alacaklar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Verilen depozito ve teminatlar ⁽¹⁾	5.363.176	1.934.406
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışından kaynaklı alacaklar	-	122.366
Toplam	5.363.176	2.056.772

⁽¹⁾ İlgili tutarın içerisinde elektrik için verilen depozito ve davalar için verilen teminatlar yer almaktadır.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Olmayan Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek vergi ve fonlar	3.779.885	9.443.938
Alınan depozito ve teminatlar	822.951	627.870
Diğer borçlar	53.738	316.242
Toplam	4.656.574	10.388.050

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.278.110	5.350.836
Personele borçlar	715.049	809.879
Toplam	2.993.159	6.160.715

DİPNOT 11 - STOKLAR

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Hammadde ve malzeme	13.000.213	8.988.260
Mamül, ticari mal ve yedek parça	7.052.521	7.357.660
Promosyon stokları ⁽¹⁾	1.853.236	1.460.286
	21.905.970	17.806.206
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(4.378.886)	(3.958.180)
Toplam	17.527.084	13.848.026

⁽¹⁾ Promosyon stokları; kitap, cd, dvd gibi okuyuculara kupon karşılığı sağlanan promosyon malzemelerinden oluşmaktadır.

Hammadde ve malzeme, promosyon stokları, mamül mallar ve ticari emtia değer düşüklüğü karşılığı 4.378.886 TL (31 Aralık 2017: 3.958.180 TL) olup, dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	(3.958.180)	(7.220.465)
Promosyon stokları değer düşüklüğü karşılığı	(220.459)	(88.328)
Promosyon stokları değer düşüklüğü iptali	48.135	3.656.500
Hammadde ve malzeme değer düşüklüğü karşılığı	(377.828)	(436.273)
Hammadde ve malzeme değer düşüklüğü karşılığı iptali	129.446	130.386
31 Aralık	(4.378.886)	(3.958.180)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda TFRS 11 uyarınca özkaynaktan pay alma metodu ile konsolide edilen iştirak ve iş ortaklığına ait dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynakların Hürriyet'e isabet eden bölümleri toplu olarak aşağıda sunulmuştur:

İştirakler	31 Aralık 2018 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)	31 Aralık 2017 Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%)
Demirören Media ⁽¹⁾	42,42	42,42

(1) Şirket'in "Dogan Media International GmbH" olan ünvanı, 9 Ekim 2018 tarihinde "Demirören Medya International GmbH" olarak değiştirilmiştir.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihi itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tablolarında Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 31 Aralık 2018	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net satış	Net dönem zararı
Demirören Media	9.214.707	4.734.757	4.479.950	5.420.466	(4.651.220)
	9.214.707	4.734.757	4.479.950	5.420.466	(4.651.220)

1 Ocak - 31 Aralık 2017	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net satış	Net dönem zararı
Demirören Media	9.874.414	2.750.199	7.124.215	6.146.001	(1.680.725)
	9.874.414	2.750.199	7.124.215	6.146.001	(1.680.725)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

	Pay (%)	31 Aralık 2018	Pay (%)	31 Aralık 2017
Demirören Media	42,42	4.479.950	42,42	7.124.215
		4.479.950		7.124.215

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	7.124.215	7.368.572
İştiraklerden gelen zararlar	(4.651.220)	(1.680.725)
Yabancı para çevrim farkları	2.006.955	1.436.368
31 Aralık	4.479.950	7.124.215

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller ile ilgili gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	Arsalar	Binalar ⁽¹⁾	Toplam
1 Ocak 2018	120.218.265	52.261.081	172.479.346
İlaveler	-	14.258.355	14.258.355
Çıkışlar	-	(5.230.000)	(5.230.000)
Gerçeğe uygun değer düzeltmesi (Dipnot 28, 29)	19.883.802	(4.067.344)	15.816.458
Yabancı para çevrim farkları	-	141.482	141.482
31 Aralık 2018	140.102.067	57.363.574	197.465.641

	Arsalar ⁽²⁾	Binalar ⁽¹⁾	Toplam
1 Ocak 2017	172.682.904	54.982.813	227.665.717
İlaveler	-	14.203.466	14.203.466
Çıkışlar	(69.002.324)	(20.576.758)	(89.579.082)
Gerçeğe uygun değer düzeltmesi (Dipnot 28, 29)	16.760.470	3.367.408	20.127.878
Yabancı para çevrim farkları	(222.785)	284.152	61.367
31 Aralık 2017	120.218.265	52.261.081	172.479.346

(1) Grup'un reklam takas anlaşmaları karşılığında elde ettiği yatırım amaçlı gayrimenkul girişleri ve ilgili gayrimenkullerin satışından kaynaklanan çıkışlardan oluşmaktadır.

(2) Grup tarafından 21 Ağustos 2017 tarihinde 23.800.000 TL değerindeki Muğla Milas'da atıl durumda bulunan 72.387,98 m² yüzölçümlü arsa, 26 Aralık 2017 tarihinde 44.920.000 TL değerindeki Bağcılar ilçesi, Mahmut Bey Köyü'nde yer alan 6.417,59 m² yüzölçümlü arsa ve 27 Ekim 2017 tarihinde 282.324 TL değerindeki sahibi bulunduğu Trabzon İli, Arsin İlçesinde kayıtlı bulunan 9.250,07 m² büyüklüğündeki gayrimenkul satılmıştır.

Grup'un Ana Ortaklığı tarafından 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal durum tablosunda net defter değeri, 146.496.537 TL olan arsa ve bina niteliğindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerin üzerine ipotek tesis edilmiştir (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

Grup'un 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap döneminde yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde ettiği kira geliri tutarı 4.328.078 TL'dir (31 Aralık 2017: 3.776.057 TL) (Dipnot 28). Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme gideri 210.827 TL'dir (31 Aralık 2017: 161.499 TL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu arsa ve binalara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2018	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Arsa	140.102.067	-	140.102.067	-
Bina	57.363.574	-	57.363.574	-

	31 Aralık 2017	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Arsa	120.218.265	-	120.218.265	-
Bina	52.261.081	-	52.261.081	-

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK lisanslı gayrimenkul şirketleri tarafından emsal karşılaştırma analizi yaklaşımı, maliyet yaklaşımı ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşları SPK tarafından yetkilendirilmiş olup Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca değerlendirme hizmeti vermektedir. İlgili coğrafi bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi duran varlıklar ve birikmiş amortismanlarda gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değer Düşüklüğü/Artışı ⁽²⁾	Bağlı ortaklık satışı ⁽¹⁾	31 Aralık 2018
Maliyet								
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	159.445.990	3.667.756	-	(3.859.353)	-	17.593.063	-	176.847.456
Binalar	46.321.552	4.322.758	586.119	-	-	9.465.036	-	60.695.465
Makine ve teçhizatlar	604.411.584	34.842.124	1.222.317	(6.110.628)	-	-	(47.926)	634.317.471
Motorlu araçlar	6.877.448	-	-	(5.957.306)	-	-	-	920.142
Mobilya ve demirbaşlar	43.551.743	1.280.074	1.776.349	(522.509)	-	-	(1.327.261)	44.758.396
Özel maliyetler	14.250.572	-	1.022.197	-	-	-	(747.646)	14.525.123
Diğer duran varlıklar	3.057.957	1.025.115	13.516	-	-	-	-	4.096.588
Yapılmakta olan yatırımlar	2.558.748	4.590	1.873.605	-	(570.148)	-	-	3.866.795
	880.475.594	45.142.417	6.494.103	(16.449.796)	(570.148)	27.058.099	(2.122.833)	940.027.436
Birikmiş amortisman								
Binalar	(1.877)	1.877	-	-	-	-	-	-
Makine ve teçhizatlar	(574.117.072)	(34.284.939)	(9.647.888)	5.955.215	-	-	31.030	(612.063.654)
Motorlu araçlar	(2.599.977)	-	(467.819)	2.486.635	-	-	-	(581.161)
Mobilya ve demirbaşlar	(38.575.655)	(1.165.988)	(2.284.124)	413.960	-	-	725.614	(40.886.193)
Özel maliyetler	(9.942.741)	-	(1.013.366)	-	-	-	732.918	(10.223.189)
Diğer duran varlıklar	(1.736.657)	(603.614)	(356.405)	-	-	-	-	(2.696.676)
	(626.973.979)	(36.052.664)	(13.769.602)	8.855.810	-	-	1.489.562	(666.450.873)
Net kayıtlı değeri	253.501.615						(633.271)	273.576.563

⁽¹⁾ Dipnot 32'de açıklandığı üzere Grup Ana Ortaklığı tarafından 6 Nisan 2018 tarihinde alınan karar ile Grup'un bağlı ortaklıklarından Glokal, 14 Mayıs 2018 tarihinde Glocal Invest BV'ye satılmıştır.

⁽²⁾ İlgili bakiyenin 824.683 TL'lik (Dipnot 29) kısmı değer düşüklüğü gideri olarak yatırım faaliyetlerinden giderler altında, 27.882.782 TL'lik kısmı ise diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla makine ve teçhizatlar grubu içinde yer alan ve finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık bulunmamaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal durum tablosunda net defter değeri, 168.349.487 TL olan arsa ve bina niteliğindeki maddi duran varlıkların üzerine ipotek tesis edilmiştir (31 Aralık 2017: 22.577.500 TL).

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait amortisman giderinin 10.433.885 TL'si (31 Aralık 2017: 15.647.815 TL) satılan malın maliyetine (Dipnot 23), 3.279.329 TL'si (31 Aralık 2017: 4.693.816 TL) pazarlama ve genel yönetim giderlerine (Dipnot 24) dahil edilmiştir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 56.388 TL tutarında maddi duran varlık amortismanı durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır (31 Aralık 2017: 453.263 TL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi duran varlıklar ve birikmiş amortismanda gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değer Düşüklüğü/Artışı ⁽¹⁾	Durdurulan faaliyetlere sınıflandırılan değer düşüklüğü karşılıkları ⁽²⁾	31 Aralık 2017
Maliyet								
Arsalar yeraltı ve yerüstü düzenleri	25.687.467	2.559.648	-	(58.691)	(574.574)	131.832.140	-	159.445.990
Binalar	99.088.044	2.881.809	1.725.549	(412.985)	(53.334.180)	(2.834.076)	(792.609)	46.321.552
Makine ve teçhizatlar	580.571.195	18.455.593	5.165.615	(494.654)	713.835	-	-	604.411.584
Motorlu araçlar	7.664.799	-	199.914	(987.265)	-	-	-	6.877.448
Mobilya ve demirbaşlar	48.641.305	966.312	1.858.918	(4.547.635)	(1.890)	-	(3.365.267)	43.551.743
Ozel maliyetler	13.371.109	17.079	1.102.603	-	-	-	(240.219)	14.250.572
Diğer duran varlıklar	2.512.394	545.563	-	-	-	-	-	3.057.957
Yapılmakta olan yatırımlar	748.547	2.433	2.543.517	(16.059)	(711.945)	-	(7.745)	2.558.748
	778.284.860	25.428.437	12.596.116	(6.517.289)	(53.908.754)	128.998.064	(4.405.840)	880.475.594
Birikmiş amortisman								
Yer altı ve yerüstü düzenleri	(604.691)	-	(28.574)	58.691	574.574	-	-	-
Binalar	(48.272.145)	(2.286.117)	(3.535.412)	133.406	53.334.180	-	624.211	(1.877)
Makine ve teçhizatlar	(545.365.544)	(18.210.628)	(10.919.021)	380.011	(1.890)	-	-	(574.117.072)
Motorlu araçlar	(2.182.455)	-	(1.236.774)	819.252	-	-	-	(2.599.977)
Mobilya ve demirbaşlar	(41.906.804)	(863.722)	(3.333.378)	4.249.419	1.890	-	3.276.940	(38.575.655)
Özel maliyetler	(8.683.218)	(17.078)	(1.482.664)	-	-	-	240.219	(9.942.741)
Diğer duran varlıklar	(1.193.241)	(284.345)	(259.071)	-	-	-	-	(1.736.657)
	(648.208.098)	(21.661.890)	(20.794.894)	5.640.779	53.908.754	-	4.141.370	(626.973.979)
Net kayıtlı değeri	130.076.762						(264.470)	253.501.615

⁽¹⁾ İlgili tutarın 5.772.808 TL’lik kısmı (Dipnot 29) değer düşüklüğü gideri olarak “yatırım faaliyetlerinden giderler” altında, 134.770.872 TL’lik kısmı ise diğer kapsamlı gelir tablosu altında muhasebeleştirilmiştir.

⁽²⁾ Grup dipnot 2.2.7 de açıklandığı üzere maddi duran varlıklarının taşınan değerini gözden geçirmiş olup değer düşüklüğünü durdurulan faaliyetlerde (Dipnot 32) muhasebeleştirmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar ⁽²⁾	Transferler	Değer Düşüklüğü/Artışı ⁽⁴⁾	Bağlı ortaklık satışı ⁽³⁾	31 Aralık 2018
Maliyet								
Ticari marka ve lisanslar	44.153.511	11.135.517	-	-	-	(4.458.033)	-	50.830.995
Müşteri listesi	260.233.900	101.635.375	-	-	-	-	-	361.869.275
Bilgisayar programları ve haklar	75.737.317	26.824.676	2.332.269	-	-	-	(3.442.474)	101.451.788
İnternet alan adları	15.789.329	5.795.475	-	(14.117.194)	-	-	-	7.467.610
Diğer maddi olmayan varlıklar ⁽¹⁾	8.531.625	-	5.926.235	-	570.148	-	(2.318.170)	12.709.838
	404.445.682	145.391.043	8.258.504	(14.117.194)	570.148	(4.458.033)	(5.760.644)	534.329.506
Birikmiş itfa payı								
Ticari marka ve lisanslar	(38.832.743)	(9.369.680)	(15.229)	-	-	-	-	(48.217.652)
Müşteri listesi	(260.233.900)	(101.635.375)	-	-	-	-	-	(361.869.275)
Bilgisayar programları ve haklar	(70.444.928)	(26.747.311)	(1.961.943)	-	-	-	2.175.687	(96.978.495)
İnternet alan adları	(12.921.283)	(5.294.212)	-	10.747.885	-	-	-	(7.467.610)
Diğer maddi olmayan varlıklar	(3.735.495)	-	(4.337.241)	-	-	-	230.371	(7.842.365)
	(386.168.349)	(143.046.578)	(6.314.413)	10.747.885	-	-	2.406.058	(522.375.397)
Net kayıtlı değer	18.277.333						(3.354.586)	11.954.109

⁽¹⁾ 31 Aralık 2018 itibarıyla 1.500.783 TL net defter değerindeki web sayfası geliştirme maliyetleri “diğer maddi olmayan varlıklar” altında aktifleştirilmektedir ve faydalı ömürleri süresince doğrusal olarak itfa edilirler (31 Aralık 2017: 3.328.090 TL).

⁽²⁾ Rusya ve DA bölgesi dijital faaliyetlerinin durdurulmasına istinaden dönem içerisinde Job.ru internet sitesinin ve trafiğinin satışına ilişkindir.

⁽³⁾ Dipnot 32’de açıklandığı üzere Grup Ana Ortaklığı tarafından 6 Nisan 2018 tarihinde alınan karar ile Grup’un bağlı ortaklıklarından Glokal’in satışı ile ilgilidir.

⁽⁴⁾ Grup dipnot 2.2.8 da açıklandığı üzere maddi olmayan duran varlıklarının taşınan değerini gözden geçirmiş olup değer düşüklüğünü durdurulan faaliyetlerde (Dipnot 32) muhasebeleştirmiştir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sınırsız faydalı ömre sahip ticari marka ve lisansların net defter değeri 2.613.343 TL’dir (31 Aralık 2017: 5.320.768 TL). Söz konusu varlıkların ömürlerinin süresiz olarak belirlenmesinde, bulunduğu sektörün istikrarı, söz konusu varlıklardan sağlanan ürün veya hizmetlere ilişkin pazar talebindeki değişiklikler, varlık üzerindeki kontrolün süresi ve kullanımı ile ilgili yasal ve benzeri sınırlamalar vb. hususlar dikkate alınmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren döneme ait 4.425.183 TL tutarındaki itfa giderleri satılan malın maliyetine (Dipnot 23) (31 Aralık 2017: 2.684.497 TL) ve 1.384.471 TL pazarlama ve genel yönetim giderlerine (Dipnot 24) dahil edilmiştir (31 Aralık 2017: 974.156 TL). 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, 504.759 TL tutarında maddi olmayan duran varlık amortismanı durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır (31 Aralık 2017: 7.710.059 TL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2017	Yabancı para çevrim farkları	İlaveler	Çıkışlar	Durdurulan faaliyetlere sınıflandırılan değer düşüklüğü karşılıkları ⁽¹⁾	31 Aralık 2017
Maliyet						
Ticari marka ve lisanslar	252.465.044	26.493.557	228.435	-	(235.033.525)	44.153.511
Müşteri listesi	272.772.032	30.075.189	-	(4.183.583)	(38.429.738)	260.233.900
Bilgisayar programları ve haklar	81.097.693	4.660.566	770.230	(2.754.009)	(8.037.163)	75.737.317
İnternet alan adları	31.402.701	(14.991.541)	4.714.223	(274.899)	(5.061.156)	15.789.329
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.120.353	-	5.414.875	(3.603)	-	8.531.625
	640.857.823	46.237.771	11.127.763	(7.216.094)	(286.561.582)	404.445.682
Birikmiş itfa payı						
Ticari marka ve lisanslar	(36.526.314)	(1.986.032)	(320.397)	-	-	(38.832.743)
Müşteri listesi	(232.937.961)	(29.156.206)	(2.319.992)	4.180.260	-	(260.233.900)
Bilgisayar programları ve haklar	(72.557.815)	(3.697.683)	(3.860.614)	2.206.176	7.465.008	(70.444.928)
İnternet alan adları	(18.996.603)	9.566.347	(3.765.926)	274.899	-	(12.921.283)
Diğer maddi olmayan varlıklar	(2.637.315)	-	(1.101.783)	3.603	-	(3.735.495)
	(363.656.008)	(25.273.574)	(11.368.712)	6.664.938	7.465.008	(386.168.349)
Net kayıtlı değeri	277.201.815				(279.096.574)	18.277.333

⁽¹⁾ Grup dipnot 2.2.8 de açıklandığı üzere maddi olmayan duran varlıklarının taşınan değerini gözden geçirmiş olup değer düşüklüğünü durdurulan faaliyetlerde (Dipnot 32) muhasebeleştirmiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup, SGK ve Gelir Vergisi Kapsamında, 5510 Sayılı Kanun %5 İşveren Payı Teşviği, 5746 Sayılı Kanun İşveren Payı Teşviği, 6661 Sayılı Kanun Asgari Ücret Desteği Teşviği, 4857 Sayılı Kanun Engelli Sigortalı Teşviği, 46486 Sayılı Öncelikli İller SGK İşveren Hissesi Teşviği ve 5746 Sayılı Kanun Ar-Ge Gelir Vergisi Teşviklerinden 3.721.001 TL tutarında faydalanmıştır (31 Aralık 2017: 3.969.565 TL).

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla kısa vadeli borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Karşılıklar:	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dava ve tazminat karşılıkları	6.549.847	5.928.728
Promosyon karşılıkları	190.959	17.550
Toplam	6.740.806	5.946.278

Dava ve tazminat karşılıkları

Grup aleyhine açılan dava tutarı 11.103.709 TL'dir (31 Aralık 2017: 12.241.171 TL). Grup, geçmişteki işlemler sonucunda oluşan mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda karşılıklar oluşturur. Grup yönetimi, bu analizler sonucunda 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla dava ve tazminatlar için 6.549.847 TL (31 Aralık 2017: 5.928.728 TL) tutarında karşılık ayırmıştır ancak dava karşılıklarının ödeme zamanının belirlenmesinin mümkün olmadığı düşüncesindedir.

Grup aleyhine açılmış olan 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla devam eden davalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Hukuki davalar	9.959.404	11.186.876
İş davaları	1.124.305	1.039.747
Ticari davalar	20.000	14.548
Toplam	11.103.709	12.241.171

	2018	2017
1 Ocak	5.928.728	5.473.663
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 27)	2.099.682	3.561.157
Karşılık ve tazminatlara ilişkin ödemeler (Dipnot 26)	(206.020)	(3.620.604)
İptal edilen karşılıklar (Dipnot 26)	(947.444)	-
Durdurulan faaliyetlere ilişkin dönem içindeki ilaveler	(421.666)	549.130
Yabancı para çevrim farkı	96.567	(34.618)
31 Aralık	6.549.847	5.928.728

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER

Grup’un 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Dövizli Tutar	TL Karşılığı	Dövizli Tutar	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı				
-Teminatlar				
TL	2.661.793	2.661.793	5.150.911	5.150.911
Rus Rublesi ⁽²⁾	-	-	565.000.000	36.764.550
-Teminat Senedi				
TL	203.937	203.937	203.937	203.937
Avro	25.000	150.700	25.000	112.888
ABD Doları	2.500.000	13.152.250	-	-
-İpotekler				
Avro	-	-	5.000.000	22.577.500
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı ⁽¹⁾				
-Kefaletler				
TL	3.092.505	3.092.505	3.092.505	3.092.505
ABD Doları	2.500.000	13.152.250	2.500.000	9.429.750
Avro	-	-	-	-
Rus Rublesi ⁽²⁾	-	-	860.000.000	55.960.200
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı				
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı				
TL	-	-	-	-
ABD Doları	-	-	-	-
Avro	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam	32.413.435		133.292.241	

(1) Grup’un ana faaliyetleri kapsamında, tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıkların çeşitli finansman ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanılmak üzere alınan kredilere ilişkin verdiği taahhütleri içermektedir.

(2) Dipnot 32’de açıklanmış olduğu üzere ilgili teminatlar ve kefaletler durdurulan faaliyetlere ilişkindir. İlgili kredi borcunun Temmuz 2018’de geri ödemesinin yapılması sebebiyle 31 Aralık 2018 itibarıyla ilgili teminatlar ve kefaletler ortadan kalkmıştır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER (Devamı)

Grup tarafından verilen TRİ'ler

Grup'un, yukarıdaki tabloda da yer aldığı üzere üçüncü kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler bulunmamaktadır. Yönetimin önemli zarar veya mükellefiyet beklemediği taahhütler ve arızı mesuliyetler aşağıda özetlenmiştir:

Takas ("Barter") anlaşmaları

Grup, medya sektöründe yaygın bir uygulama olan takas ("barter") anlaşmaları yapmıştır. Bu anlaşmalar mal ve hizmetlerin herhangi bir nakdi ödeme veya tahsilat olmaksızın değişimini kapsamaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Grup'un bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 5.703.480 TL (31 Aralık 2017: 5.794.651 TL) tutarında reklam taahhüdü bulunmaktadır. Grup'un barter işlemleri ile ilgili karşı tarafa faturalayıp finansal durum tablosuna alacak kaydettiği ancak 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla karşılığında henüz mal veya hizmet almadığı 2.747.675 TL alacağı bulunmaktadır (31 Aralık 2017: 2.247.533 TL).

DİPNOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar:

Kullanılmamış izin hakları karşılığı

İzin hakları karşılığının, 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	13.381.264	13.686.035
Dönem içindeki ilaveler	2.127.678	4.016.150
Karşılıklara ilişkin ödemeler	(1.204.583)	(4.501.501)
Bağlı ortaklık satışı (Dipnot 32)	(389.042)	-
Yabancı para çevrim farkı	249.543	180.580
31 Aralık	14.164.860	13.381.264

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar:

Kıdem tazminatı karşılığı

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kıdem tazminatı karşılığı	45.317.176	46.184.398
Toplam	45.317.176	46.184.398

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre Grup bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 5.434,42 TL (31 Aralık 2017: 4.732,48 TL) tavanına tabidir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan 6.017,60 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2017: 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan 5.001,76 TL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar (Devamı):

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Grup bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük giydirilmiş ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve yasal olarak herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplama iskonto oranı %16,00 ⁽¹⁾ (31 Aralık 2017: %11,50), enflasyon oranı %11,30 ⁽²⁾ (31 Aralık 2017: %7,00) ve maaş artış oranı % 11,30 (31 Aralık 2017: %7,00) olarak dikkate alınmıştır.

- (1) Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan iskonto oranı 10 yıl vadeli Devlet Tahvili'nin bileşik faiz oranı %16,00 olarak belirlenmiştir.
- (2) Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın 2018 yılı enflasyon raporu üst bant enflasyon oranı kullanılmıştır.

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Grup'tan emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığının, 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	46.184.398	45.199.424
Aktüeryal kazanç / (kayıp)	3.174.955	1.291.830
Cari dönem hizmet maliyeti	3.024.927	3.136.855
Cari dönem faiz maliyeti	3.945.677	3.907.758
Dönem içindeki ödemeler		
ve iptal edilen karşılıklar	(10.414.323)	(7.351.469)
Bağlı ortaklık satışına ilişkin azalışlar (Dipnot 32)	(598.458)	-
31 Aralık	45.317.176	46.184.398

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler ⁽¹⁾	4.291.302	4.083.170
Toplam	4.291.302	4.083.170

⁽¹⁾ Peşin ödenen giderlerin önemli kısmı, peşin ödenmiş kira ve sigorta giderlerinden oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Sözleşme yükümlülükleri ⁽¹⁾	10.205.032	27.538.259
Devlet teşvik ve yardımları	255.291	373.919
Toplam	10.460.323	27.912.178

⁽¹⁾ Sözleşme yükümlülükleri satışı yapılmış hizmetlerden, alınan sipariş avanslarından ve satış iade karşılığında oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Sözleşme yükümlülükleri ⁽¹⁾	901.525	1.292.312
Toplam	901.525	1.292.312

⁽¹⁾ Sözleşme yükümlülükleri satışı yapılmış hizmetlerden ve alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır.

Sözleşme yükümlülüklerinin dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2018
1 Ocak	28.830.571
Dönem içinde hasılat olarak	
muhassebeleştirilen tutar hariç, nakit artışı	4.859.388
Dönem başındaki sözleşme yükümlülükleri	
bakiyesine dahil, muhassebeleştirilen hasılat	(5.285.536)
Bağlı ortaklık satışı	(18.257.459)
Yabancı para çevirim farkı	959.593
31 Aralık	11.106.557

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Peşin ödenen vergi ve fonlar	14.527.229	305.815
Personele verilen avanslar	830.537	2.109.177
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacağı	243.527	-
Diğer dönen varlıklar	292.696	613.132
Toplam	15.893.989	3.028.124

Diğer Duran Varlıklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Personele verilen avanslar	317.705	-
Toplam	317.705	-

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Diğer çeşitli borçlar ve yükümlülükler ⁽¹⁾	35.166.801	231.219
Toplam	35.166.801	231.219

⁽¹⁾ 31 Aralık 2018 itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülüklerin 33.442.566 TL'lik kısmı kabili rücu faktoring işlemlerine istinaden alınan ön ödemelerden oluşmaktadır. İlgili bakiyenin 10.340.743 TL'lik kısmı finansman gideri olarak ödenmiştir (Dipnot 30).

DİPNOT 22 - ÖZKAYNAKLAR

Şirket, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 TL olan nama yazılı payları temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir tavan tespit etmiştir. Şirket'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kayıtlı sermaye tavanı	800.000.000	800.000.000
Çıkarılmış sermaye	592.000.000	552.000.000

Türkiye'deki şirketler, mevcut pay sahiplerine bedelsiz pay senedi ihraç ettiği takdirde kayıtlı sermayesindeki sınırı aşabilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., 16 Mayıs 2018 tarihinde tamamı nama yazılı ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde kayıtlı sermaye bulunan 552.000.000 adet payda sahip olduğu ve Hürriyet'in çıkarılmış sermayesinin %77,67'sini temsil eden payların tamamını Demirören Medya'ya devretmiştir. 6 Haziran 2018 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul ile pay devri tamamlanmıştır. Bu işlem sonucunda Şirket'in ana ortağı Demirören Medya olmuştur. Şirket'in nihai ortak pay sahipleri Demirören Ailesi'dir.

Buna ek olarak, Yönetim Kurulu tarafından alınan 19 Kasım 2018 tarihli karar uyarınca, Şirket'in 800.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, her biri 1,00 TL nominal değerinde 552.000.000 adet paya bölünmüş 552.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakit (bedelli) olarak karşılanmak suretiyle 40.000.000 TL (%7,24 oranında) artırılarak 592.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş ve sermaye artırımına ilişkin ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Aralık 2018 tarih ve 63/1446 sayılı Kararı ile onaylanmıştır. 40.000.000 TL'lik tutar Demirören Medya'dan nakden tahsil edilmek suretiyle 21 Aralık 2018 tarihinde sermaye artırım işlemi tamamlanmış olup, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 15 Ocak 2019 tarihinde işlem tescil edilmiştir.

Pay sahibi	31 Aralık 2018	Pay (%)	31 Aralık 2017	Pay (%)
Demirören Medya	468.732.788	79,18	-	-
Doğan Holding	-	-	428.616.468	77,65
Diğer ortaklar (BİAŞ ve diğer ortaklar)	123.267.212	20,82	123.383.532	22,35
Çıkarılmış sermaye	592.000.000	100,00	552.000.000	100,00
Sermaye düzeltme farkları	77.198.813		77.198.813	
Toplam	669.198.813	100,00	629.198.813	100,00

SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %20,81'ine (31 Aralık 2017: %22,34) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir (Dipnot 1). Rapor tarihi itibarıyla bu oran %20,81'dir.

Sermaye düzeltme farkları çıkarılmış sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Paylara İlişkin Primler/(İskontolar)

Paylara ilişkin prim halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı temsil etmektedir.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	76.944	76.944
Toplam	76.944	76.944

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin; vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde (enflasyon farkları hariç) sınıflandırılması gerekmektedir.

TMS uyarınca 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in 101.083.330 TL (31 Aralık 2017: 191.532.907 TL) tutarındaki kardan ayrılan kısıtlanmış yedekleri genel kanuni yedekler, gayrimenkul satış karları, Ar-Ge teşvik hibe desteği ve iştirak satış karından oluşmaktadır.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Gayrimenkul satış karı ⁽¹⁾	56.728.014	149.296.831
Genel kanuni yedekler ⁽²⁾	43.516.081	41.552.086
İştirak satış karı	683.990	683.990
Ar-Ge teşvik hibe desteği ⁽⁴⁾	155.245	-
Toplam ⁽³⁾	101.083.330	191.532.907

⁽¹⁾ Grup yönetimi tarafından, 2014 yılı içinde İzmir Gaziemir ile Esenyurt'ta bulunan arsaların satışları, 2016 yılında Ankara Cinnah gayrimenkul satışı, 2017 Yılında Muğla Milas, Bağcılar Arsa Satışı ve Trabzon Depo alanı satışları neticesinde yasal kayıtlarda oluşan toplam 86.647.154 TL tutarındaki gayrimenkul satış karlarının Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesindeki istisnadan yararlanan kısmı olan 56.728.014 TL kısmının Vergi Mevzuatı, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili sair mali mevzuata uygun olarak, 1 Ocak 2014 - 31 Aralık 2014, 1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2016 ve 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemlerinde kar dağıtımına konu edilmeyerek, pasifte özel bir fon hesabına alınmasına karar verilmiştir.

⁽²⁾ Şirket, 2017 yılı karından 1.963.995 TL tutarında genel kanuni yedek ayırmıştır.

⁽³⁾ 2018 yılı içerisinde kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklerden toplamda net 90.449.577 TL tutarındaki çıkış gerçekleşmiştir. Bu çıkışın, 126.234.986 TL'lik kısmı süresinin dolması sebebiyle kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklerden olağanüstü yedeklere transfer edilen gayrimenkul satış karlarından oluşmaktadır. Bu çıkışa ek olarak, Şirket 2017 yılı karından 1.963.995 TL tutarında genel kanuni yedek akçe ayırmış ve 2017 yılı içerisinde satılan gayrimenkullerin vergiden istisna edilmiş olan 33.666.169 TL tutarındaki satış karını ve 2018 yılında gerçekleşen 155.245 TL tutarındaki Ar-Ge teşvik hibe tutarını, dönem içinde kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklere transfer etmiştir.

⁽⁴⁾ 5746 Sayılı Kanun uyarınca Ar-Ge Teşviki kapsamında yasal kayıtlarda kâr dağıtımına konu edilmeyerek özel bir fon hesabına alınan hibe desteğinden oluşmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler (Devamı)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / Giderler

Şirket'in maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları ve tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	212.241.738	187.778.810
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(21.093.944)	(18.617.479)
Toplam	191.147.794	169.161.331

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları/(azalışları)

Grup yönetimi yatırım amaçlı gayrimenkullerde ve maddi duran varlıklarda duran arsa ve binaları için yeniden değerlendirme yöntemine geçmiştir. Yeniden değerlendirme fonu, gerçeğe uygun değer ile yansıtılan bina ve arsaların ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra maliyet esasına göre net defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı yansıtmaktadır.

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup, bazı gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. Bu sebeple, 31 Aralık 2018 itibarıyla arsa ve binalar için değerlendirme raporu alınmış ve ilgili yeniden değerlendirme etkisi değer artış fonunda muhasebeleştirilmiştir.

Buna göre Grup, 31 Aralık 2018 hesap döneminde oluşan 212.241.738 TL tutarındaki gerçeğe uygun değer artışını 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda ana ortaklığa ait özkaynaklarda vergi etkisinden arındırarak değer artış fonu olarak muhasebeleştirmiştir. (31 Aralık 2017: 187.778.810 TL).

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak bilançoda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 21.093.944 TL'dir (31 Aralık 2017: 18.617.479 TL).

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yabancı para çevrim farkları	80.374.527	72.041.619
Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)	-	(856.705)
Toplam	80.374.527	71.184.914

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler (Devamı)

Risken korunma kazançları (kayıpları)

Gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır.

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden “Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek” kalemlerine finansal durum tablosunda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, “Çıkarılmış Sermaye”, “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Pay Senedi İhraç Primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar:

“Çıkarılmış sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Çıkarılmış sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye düzeltme farkları” kalemiyle;

“Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Pay Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla”, ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TFRS’ler çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltme farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar payı dağıtımı

Grup, TTK; SPK, SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşme ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar. Kar dağıtım esasları Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- TFRS’lere ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
- Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan “özsermaye enflasyon düzeltme farkları”,
- Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabılır.

Ayrıca, konsolide finansal tablolardaki özkaynaklar arasında “Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi” hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabılır dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

SPK tarafından şirketlerin vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı’na uygun olarak tutulan kayıtlarında bulunan geçmiş yıl karlarının düşülmesinden sonra kalan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket’in finansal durum tablosu tarihi itibarıyla söz konusu kayıtlarında bulunan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların tutarı 337.148.639 TL’dir (31 Aralık 2017: 207.263.912 TL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar payı dağıtımı (Devamı)

Grup'un, SPK'nın Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1 sayılı Tebliğ) hükümleri dahilinde, KGK tarafından yayınlanan TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, sunum esasları, SPK'nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2017 - 31.12.2017 Hesap Dönemi'ne ait Konsolide Finansal Tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Dönem Vergi Gideri" ve "Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Zararı" ile "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 264.505.378 TL tutarında "Net Dönem Zararı" oluştuğu; SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/2 sayılı Haftalık Bülteni'nde ilan edilen SPK Kar Payı Rehberi'ne göre hesaplanan 452.953.867 TL tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" dikkate alındığında, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na göre tutulan 01.01.2017 - 31.12.2017 hesap dönemine ait mali kayıtlarda ise 41.309.117 TL tutarında "Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan 2.029.212 TL tutarında "Dönem Vergi Gideri" karşılığı ayrıldıktan sonra "Net Dönem Karı"nın 39.279.905 TL olarak hesaplandığı; bu tutardan TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca 1.963.985 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrılması; muhtelif gayrimenkul satışları neticesinde Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5-1/e maddesi kapsamında istisna tutulan 33.666.169 TL'lik kısmın kar dağıtımına konu edilmeyerek pasifte özel bir fon hesabına alınması ile kalan 3.649.741 TL tutarındaki "Dönem Net Karı"nın, "Olağanüstü Yedekler" hesabına aktarılmasına karar verilmiştir .

DİPNOT 23 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Hasılat

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hasılat detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Reklam gelirleri	227.320.909	282.878.863
Tiraj ve baskı gelirleri	165.849.776	176.300.579
Diğer	28.892.584	26.461.290
Satış gelirleri	422.063.269	485.640.732
Satışların maliyeti (-)	(305.867.872)	(304.348.045)
Brüt kar (zarar)	116.195.397	181.292.687

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

	Basılı Yayın 1 Ocak - 31 Aralık 2018	Dijital Yayın 1 Ocak - 31 Aralık 2018	Basılı Yayın 1 Ocak - 31 Aralık 2017	Dijital Yayın 1 Ocak - 31 Aralık 2017
Yurtiçi	297.006.392	67.686.668	369.452.375	69.363.504
Yurt dışı	45.868.814	11.501.395	36.809.848	10.015.005
Toplam hasılat	342.875.206	79.188.063	406.262.223	79.378.509
Edim Yükümlülükleri				
Tiraj gelirleri	121.576.078	-	129.325.584	-
Fason baskı gelirleri	44.273.698	-	46.974.995	-
Reklam gelirleri	159.634.241	67.686.668	213.515.360	69.363.504
Diğer gelirleri	17.391.189	11.501.395	16.446.284	10.015.005
	342.875.206	79.188.063	406.262.223	79.378.509
Edim Yükümlülüklerinin yerine getirilme zamanı				
Zamanında	183.240.965	11.501.395	192.746.863	10.015.005
Zamanının belli bir anında	159.634.241	67.686.668	213.515.360	69.363.504
	342.875.206	79.188.063	406.262.223	79.378.509

Satışların maliyeti

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Hammadde	(134.741.330)	(126.262.405)
<i>Kağıt</i>	<i>(91.389.168)</i>	<i>(79.498.496)</i>
<i>Baskı ve mürekkep</i>	<i>(32.160.826)</i>	<i>(32.709.802)</i>
<i>Diğer maliyetler</i>	<i>(11.191.336)</i>	<i>(14.054.107)</i>
Personel giderleri	(107.218.222)	(110.936.056)
Amortisman gideri (Dipnot 14, 15)	(14.859.068)	(18.332.312)
Ajans haber alma giderleri	(9.551.426)	(9.321.214)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(6.319.951)	(6.604.119)
Yakıt, elektrik, su ve ofis giderleri	(4.583.490)	(4.771.477)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(3.200.529)	(3.441.808)
Haberleşme giderleri	(3.157.677)	(3.087.196)
Bakım ve onarım giderleri	(2.991.373)	(3.519.564)
Kira giderleri	(2.479.566)	(2.360.099)
Ambalaj giderleri	(2.324.367)	(1.659.645)
Diğer	(14.440.873)	(14.052.150)
Toplam	(305.867.872)	(304.348.045)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

a) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Personel giderleri	(30.240.918)	(29.403.505)
Danışmanlık giderleri	(10.900.385)	(11.617.938)
Kira giderleri	(10.168.384)	(8.057.144)
Bakım ve onarım giderleri	(5.687.951)	(4.413.428)
Yakıt, elektrik, su ve ofis giderleri	(4.848.967)	(4.845.357)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14, 15)	(4.363.603)	(5.478.101)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(3.263.251)	(2.155.888)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(2.244.894)	(2.700.858)
Vergi ve harç giderleri	(2.015.951)	(2.426.946)
Diğer	(4.364.504)	(5.710.546)
Toplam	(78.098.808)	(76.809.711)

b) Pazarlama giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Personel giderleri	(28.117.857)	(24.272.604)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(21.525.526)	(25.575.252)
Reklam giderleri	(16.456.709)	(14.246.343)
Promosyon giderleri	(5.447.780)	(9.939.232)
Sponsorluk ve diğer pazarlama giderleri	(4.774.929)	(4.824.304)
Danışmanlık giderleri	(3.512.224)	(3.350.322)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(2.878.037)	(2.481.352)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 14, 15)	(300.197)	(189.871)
Toplam	(83.013.259)	(84.879.280)

DİPNOT 25 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Personel giderleri	(165.576.997)	(164.612.165)
Amortisman ve itfa payları giderleri	(19.522.868)	(24.000.281)
Toplam	(185.099.865)	(188.612.446)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Kur farkı gelirleri	28.134.055	4.349.153
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri	9.217.744	8.816.748
Şüpheli ticari alacaklardan gerçekleşen iptal ve tahsilatlar (Dipnot 8)	5.950.512	8.605.337
Banka mevduatı faiz gelirleri	1.842.697	2.123.357
Vadeli alımlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman giderleri	1.767.830	2.728.320
Konusu kalmayan karşılıklar (Dipnot 17)	1.153.464	3.620.604
Diğer	1.346.420	1.748.314
Toplam	49.412.722	31.991.833

DİPNOT 27 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GİDERLER

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Şüpheli alacak karşılık gideri (Dipnot 8)	(15.975.521)	(23.016.830)
Kur farkı giderleri	(15.065.595)	(1.822.261)
Ceza ve tazminat giderleri	(2.409.858)	(1.065.133)
Hukuki davalar için ayrılan karşılık gideri (Dipnot 17)	(2.099.682)	(3.561.157)
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gelirleri	(547.161)	(6.117.963)
Bağış ve yardımlar	(279.953)	(849.574)
Diğer	(4.309.351)	(6.600.300)
Toplam	(40.687.121)	(43.033.218)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Bağlı ortaklık satış karı (Dipnot 32)	294.939.894	-
Kur farkı gelirleri ve diğer gelirler ⁽¹⁾	52.316.415	94.381
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 13)	17.120.957	28.455.722
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklı vade farkı geliri ⁽²⁾	14.266.866	-
Finansal yatırım satış karı (Dipnot 32)	5.898.243	-
Kira gelirleri (Dipnot 13)	4.328.078	3.776.057
Maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı	1.617.830	6.590.178
Finansal yatırımlardan temettü geliri (Dipnot 34)	1.200	311.910
Toplam	390.489.483	39.228.248

⁽¹⁾ İlgili bakiyenin 52.293.649 TL (Dipnot 34) tutarındaki kısmı 31 Aralık 2018 itibarıyla Grup'un Demirören Medya'dan olan alacaklarının değerlemesinden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2017: Yoktur).

⁽²⁾ Demirören Medya alacakları sebebiyle dönem içinde oluşan vade farkı gelirini içermektedir (Dipnot 34).

DİPNOT 29 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GİDERLER

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin giderler	(3.446.505)	(2.510.191)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değer düşüklüğü giderleri (Dipnot 13)	(1.304.499)	(8.327.844)
Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 14)	(824.683)	(5.772.808)
Maddi duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul satış zararı	(454.103)	(8.319.016)
Diğer	(410)	(2.023)
Toplam	(6.030.200)	(24.931.882)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Banka kredileri faiz giderleri	(17.725.053)	(40.689.151)
Kur farkı gelirleri (giderleri), net	(3.944.806)	378.253
Kredi komisyon, banka işlem ve faktoring giderleri	(423.816)	(529.193)
Alım satım amaçlı türev finansal araçlardan gelirler (giderler), net	-	133.749
Diğer ⁽¹⁾	(10.997.159)	(823.960)
Toplam	(33.090.834)	(41.530.302)

⁽¹⁾ İlgili bakiyenin 10.340.743 TL'lik kısmı (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır) Dipnot 21'de açıklandığı üzere Grup'un kabili rücu faktoring işlemlerine istinaden aldığı ön ödemeler kaynaklı dönem içerisinde gerçekleşen finansman ödemelerinden oluşmaktadır.

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	20.703.195	2.378.344
Eksi: Peşin ödenen vergiler	(20.175.903)	(605.313)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	527.292	1.773.031

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Grup'un konsolide mali tabloları açısından önemlilik arz eden şirketlerin bulundukları ülkelerle ilgili açıklamalar aşağıdaki gibidir:

Türkiye:

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır (2017: %20). Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN
AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Türkiye (Devamı):

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettülerinden) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %22 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını finansal durum tablosu esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2005 takvim yılından itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez. Şirket 19 Nisan 2011 tarihinde kamuya duyurulduğu üzere, 6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"un matrah artırımı" hükümlerinden yararlanmaya karar verdiğinden, bu haktan yararlanmasına bağlı olarak Kurumlar vergisi mükellefi olarak matrah artırımında bulunduğu yıllara ait zararların % 50'sini, 2010 ve izleyen yıllar karlarından mahsup edemeyecektir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanı aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası:

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Yurtdışı İştirak Kazançları İstisnası:

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanunî veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul ve İştirak Payı Satış Kazancı İstisnası:

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak paylarının, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i, gayrimenkullerinin ve taşınmazlarının satışından doğan kazançların %50'si kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2017: %20). Bu oran özel vergi teşviklerine göre düşürülebilmektedir.(özel ekonomik bölgeler, özel yatırım sözleşmesine giren yatırımcılar, bölgesel teşvik programları vb).

Rusya'da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yıl sonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ile ödemeler aylık ya da beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle üç aylık ya da aylık yapılabilmektedir. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart'a kadar verilir.

Rusya'daki yeni vergi düzenlemeleri uyarınca şirketler 2017-2020 yılları arasında dönem karının %50'si kadar ve 2021 yılından itibaren dönem karının tamamı için geçmiş yıl zararlarını kullanılabilecektir. Ayrıca 2007 yılından sonraki geçmiş yıl zararlarının ilerideki dönemlere taşınmasındaki 10 yıllık süre limiti de kaldırılmıştır. Grup söz konusu yeni vergi düzenlemelerinin olası etkilerini değerlendirmektedir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucu elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıkların konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşebilmektedir.

Rusya Federasyonu'nda vergi mevzuatları, farklı yorumlara tabi olup, sık sık değişikliğe uğramaktadır. TME'nin faaliyetleri ile ilgili olarak vergi makamları tarafından vergi mevzuatının yorumlanması, yönetim ile aynı olmayabilir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Belarus

Belarus'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %18'dir (2017: %18).

Belarus'da vergi yılı bir takvim yılıdır. Vergi karı artarak hesaplanır. Vergi ile ilgili ödemeler, bir önceki yılın sonuçları veya beklenen cari yıl karı üzerinden üç ayda bir yapılmaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 20 Mart tarihine kadar verilir. Mali zararların dönem kurum kazancından indirilmesine izin verilmemektedir. Vergi iadesi mümkün olabilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %12 oranında stopaj vergisine tabidir. İkili vergi anlaşmalarında bu oran düşebilmektedir. Belarus'da vergi mevzuatları sık sık değişikliğe uğramaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya	28
Belarus	18
Rusya	20
Hollanda	25

Ertelenmiş Vergiler

Grup, ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve varsa devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar finansal durum tablosu tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(19.381.541)	(16.553.127)
Ertelenmiş vergi varlıkları	1.966.834	1.800.832
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net	(17.414.707)	(14.752.295)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla geçici farklar ve ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)/varlığının açıklanan vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenmiş Vergiler (Devamı)

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kıdem tazminatı ve izin yükümlülüğü karşılıkları	58.663.450	58.757.923	12.905.959	12.926.744
Ticari ve diğer alacakların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	35.240.250	29.589.490	7.752.855	6.688.240
Ertelenmiş gelirler	3.429.868	2.769.496	754.569	609.287
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(216.666.897)	(177.345.966)	(29.092.972)	(24.104.213)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer düzeltmesi	(136.003.536)	(110.794.286)	(11.967.870)	(10.759.684)
Diğer, net	10.676.298	471.032	2.232.752	(112.669)
Toplam	(244.660.567)	(196.552.311)	(17.414.707)	(14.752.295)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararlar 348.616.132 TL'dir (31 Aralık 2017: 295.693.466 TL).

Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların kullanılabilecekleri yıllar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
2018	-	5.972.388
2019	512.814	2.215.343
2020	-	512.814
2021	658.104	-
2022	2.371.057	717.027
2023	2.468.566	-
Süresiz (*)	342.605.591	286.275.894
Toplam	348.616.132	295.693.466

(*) Rusya'daki yeni vergi düzenlemeleri uyarınca şirketlerin geçmiş yıl zararlarının ilerideki dönemlere taşınmasındaki 10 yıllık süre limiti kaldırılmıştır.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin hareketi aşağıda belirtilmektedir:

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenmiş Vergiler (Devamı)

	2018	2017
1 Ocak	(14.752.295)	(48.512.356)
TFRS 9 Açılış etkisi	819.961	-
Raporlanan	(13.932.334)	(48.512.356)
Konsolide gelir tablosundaki ertelenmiş vergi geliri	568.864	2.628.704
Özkaynak tablosu altında muhasebeleşen	(2.962.999)	(17.682.612)
Yabancı para çevrim farkları	(1.219.484)	(5.124.132)
Bağlı ortaklık satışı vergi etkisi (Dipnot 32)	131.246	(191.567)
Durdurulan faaliyetler vergi etkisi (Dipnot 32)	-	54.129.668
31 Aralık	(17.414.707)	(14.752.295)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net vergi geliri/(gideri) aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Dönem vergi geliri / (gideri)	(20.703.195)	(2.378.344)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	568.864	2.628.704
Toplam	(20.134.331)	250.360

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablosundaki cari dönem vergi geliri (gideri) ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar (zararlar) üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi gelirinin (giderinin) mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar / (zarar) ⁽¹⁾	288.511.746	(326.089.166)
Ülkelerin farklı etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergisi	(63.472.584)	65.217.833
Vergiye konu olmayan giderler	(905.621)	(1.664.964)
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zarar ve düzeltmelerin etkisi	(12.573.464)	(9.661.936)
Durdurulan faaliyetler ve bağlı ortaklık satış etkisi	131.246	(53.938.101)
İstisnalar ⁽²⁾	54.182.359	7.468.794
Vergi oran değişikliğinin etkisi	-	(7.286.933)
Diğer	2.503.733	115.667
Vergi geliri / (gideri)	(20.134.331)	250.360

⁽¹⁾ Sürdürülen ve durdurulan faaliyetlerin vergi öncesi zararının toplamından oluşmaktadır.

⁽²⁾ Grup'un bağlı ortaklıklarından Glokal'in satışına ilişkin olarak kullanılan istisnalardan oluşmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

a) *Rusya ve DA bölgesi dijital faaliyetlerinin durdurulması*

Grup, %97,29 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. ("TME")'nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya'da mukim Pronto Media Holding Yönetim Kurulu, 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile; faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yoğunluğu ve operasyonel performansın istenen seviyede olmaması nedenleriyle, bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir. Bu karar ile birlikte Pronto Media Holding bünyesinde faaliyet gösteren dijital operasyonlar "Durdurulan Faaliyetler" olarak sınıflanmıştır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Hasılat	3.380.900	15.996.908
Satışların maliyeti (-)	(1.996.882)	(10.761.891)
Genel yönetim ve pazarlama giderleri	(4.626.721)	(28.192.484)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	(2.128.638)	(974.255)
Finansman giderleri, net	(13.596.455)	(3.374.570)
Yatırım faaliyetlerinden giderler, net ⁽¹⁾	(4.528.588)	(279.183.044)
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi zararı	(23.496.384)	(306.489.336)
Ertelenmiş vergi geliri	-	54.129.668
Durdurulan faaliyetler dönem zararı	(23.496.384)	(252.359.668)

⁽¹⁾ Söz konusu faaliyet durdurulmasına ilişkin olarak, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarında 4.458.033 TL (31 Aralık 2017:279.096.574 TL) tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır.

Grup, yurt dışındaki işletmesini satış, tasfiye, sermaye payının geri ödenmesi ya da işletmenin bir kısmından ya da tamamından vazgeçme şeklinde elden çıkarabilir. Yurt dışındaki bir işletmenin defter değerinin düşürülmesi, kendi zararı veya yatırımcı tarafından muhasebeleştirilen değer düşüklüğü nedeniyle kısmî bir elden çıkarma meydana getirmez. Dolayısıyla diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kur farkı kazanç ya da kaybının herhangi bir kısmı, değer düşüklüğünün yansıtılması sırasında kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmaz.

Grup'un cari dönemde yurt dışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurt dışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacakları bulunmaktadır. Bu işlemlerden doğan kur farkları konsolide finansal tablolarda özkaynaklarda, yabancı para çevrim farklarında muhasebeleştirilmiştir. Yurt dışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır.

b) *Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar*

Bağlı ortaklık satışı

Doğan Holding, 6 Nisan 2018 tarih ve 2018/14 sayılı toplantısında doğrudan bağlı ortaklığı bulunan Hürriyet'in, Glokal'de sahip olduğu 10.274.043 adet ve Glokal'in ödenmiş sermayesinin %92'sini temsil eden payların Doğan Holding'e veya Doğan Holding'in doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarına devri konusunda çalışmalara başlanılmasına ve bu hususta yönetimin yetkili kılınmasına karar vermiştir.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

b) Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar (Devamı)

Bağlı ortaklık satışı (Devamı)

31 Mart 2018 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından Glokal'in varlıkları satış amaçlı duran varlıklara, yükümlülükleri ise satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülüklerle transfer edilmiştir. Bununla birlikte Glokal'e ait operasyonlar "Durdurulan Faaliyetler" olarak sınıflanmıştır. Alınan aynı karar ile birlikte Grup'un finansal yatırımlarında bulunan Doruk Faktoring, satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara transfer edilmiştir.

Grup 14 Mayıs 2018 tarihinde Glokal ve bağlı ortaklıklarını 76.251.213 Amerikan Doları'na (330.000.000 TL) Glocal Invest BV'ye satmıştır. Satışa konu olan varlıkların detayı aşağıda açıklanmıştır.

14 Mayıs 2018

Nakit ve nakit benzerleri	21.584.738
Ticari alacaklar	31.725.222
Diğer alacaklar	141.610
Sözleşme varlıkları	529.040
Stoklar	99.541
Peşin ödenmiş giderler	1.391.334
Diğer dönen varlıklar	1.872.639
Maddi duran varlıklar	633.271
Maddi olmayan duran varlıklar	3.354.586
Ertelenmiş vergi varlığı	653.313

Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	61.985.294
---	-------------------

14 Mayıs 2018

Ticari borçlar	12.489.491
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	1.950.053
Diğer borçlar	522.042
Ertelenmiş gelirler	10.578.027
Kısa vadeli karşılıklar	389.042
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	293.415
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	598.458

Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler	26.820.528
---	-------------------

Satışa konu net varlıklar	35.164.766
----------------------------------	-------------------

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

b) Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar (Devamı)

Bağlı ortaklık satışı (Devamı)

	1 Ocak - 14 Mayıs 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Hasılat	21.979.204	52.600.538
Satışların maliyeti (-)	(3.010.770)	(7.734.322)
Genel yönetim ve pazarlama giderleri	(17.843.063)	(43.479.743)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	918.436	(458.747)
Finansman giderleri, net	(565.466)	(838.336)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	3.629	663.130
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi karı	1.481.970	752.520
Ertelenmiş vergi geliri	131.246	(191.567)
Durdurulan faaliyetler dönem karı	1.613.216	560.953
		14 Mayıs 2018
Satış bedeli		330.000.000
Net defter değeri		(35.164.766)
Kontrol gücü olmayan paylar		104.660
Bağlı ortaklık satış karı (Dipnot 28)		294.939.894

Finansal yatırım satışı

Doğan Holding'in 6 Nisan 2018 tarih ve 2018/14 sayılı toplantısında doğrudan bağlı ortaklığı bulunan Hürriyet'in, Doruk Faktoring'de sahip olduğu 2.044.076 adet ve Doruk Faktoring'in ödenmiş sermayesinin %5,11'ini temsil eden payların Doğan Holding'e veya Doğan Holding'in doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarına devri konusunda çalışmalarına başlanılmasına ve bu hususta yönetimin yetkili kılınmasına karar vermiştir.

31 Mart 2018 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda, Grup'un finansal yatırımlarında yer alan Doruk Faktoring, satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara transfer edilmiştir. Grup, 10 Mayıs 2018 tarihinde Doruk Faktoring'de sahip olduğu payların tamamını Doğan Holding'e 1.620.888 Amerikan Doları'na (6.928.140 TL) satmıştır.

	10 Mayıs 2018
Satış bedeli	6.928.140
Net defter değeri	(1.029.897)
Finansal yatırım satış karı (Dipnot 28)	5.898.243

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla pay başına zarar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Ana ortaklığa ait net dönem zararı	269.368.228	(264.505.378)
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Beheri 1 TL)	555.333.333	552.000.000
Ana ortaklık paylarına ait sürdürülen faaliyetlerden pay başına kayıp	0,4851	(0,4792)

DİPNOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
Demirören İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. ("Demirören İnternet") ⁽¹⁾	29.788.304	20.978.395
Demirören Gazetecilik A.Ş. ("Demirören Gazetecilik") ⁽²⁾	13.137.527	9.535.962
Milliyet Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş. ("Milliyet Gazetecilik") ⁽⁵⁾	5.403.867	-
Demirören TV Holding A.Ş. ("Demirören TV Holding") ⁽⁴⁾	4.522.327	721.729
Demirören Media ⁽³⁾	3.725.870	1.926.402
Demirören Dağıtım Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Demirören Dağıtım")	1.820.822	3.204.446
Diğer	849.611	202.128
Doğan Holding Şirketleri (Diğer)	-	1.419.526
	59.248.328	37.988.588

⁽¹⁾ Demirören İnternet'in Grup'un internet siteleri üzerinden yaptığı internet reklam satışlarından kaynaklanan alacaklardır. Şirket'in "Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş." olan ünvanı, 2018 yılı içerisinde ana ortaklık değişikliği sebebiyle "Demirören İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

⁽²⁾ Demirören Gazetecilik gazetelerinin Grup'un matbaalarında basımından doğan alacaklardır. Şirket'in "Doğan Gazetecilik A.Ş." olan ünvanı, 2018 yılı içerisinde ana ortaklık değişikliği sebebiyle "Demirören Gazetecilik A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

⁽³⁾ Demirören Media gazetelerinin Hürriyet Frankfurt Almanya tesislerinde basılması ile ilan ve reklam satışlarından kaynaklanan alacaklardır.

⁽⁴⁾ Hürriyet ile Demirören TV Holding aynı binada faaliyet göstermekte olup, Hürriyet'e kesilen bina gideri faturalarının Demirören TV Holding'e yansıtılan kısmından kaynaklanmaktadır. Şirket'in "Doğan TV Holding A.Ş." olan ünvanı, 2018 yılı içerisinde ana ortaklık değişikliği sebebiyle "Demirören TV Holding A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

⁽⁵⁾ Grup'un, Milliyet'in ortak alan kullanım hizmetlerinden kaynaklanan alacaklarıdır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

i) İlişkili taraf bakiyeleri (Devamı):

b) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İlişkili taraflara ticari borçlar		
Demirören Media ⁽¹⁾	11.885.698	16.896.193
Demirören Haber Ajansı A.Ş. ("DHA") ⁽²⁾	2.611.011	536.500
Demirören TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. ("Demirören TV Digital")	392.632	798.776
Eko TV Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("Eko TV")	247.981	532.436
Diğer	283.635	486.275
Doğan Holding Şirketleri (Diğer)	-	3.324.853
	15.420.957	22.575.033

(1) Demirören Media gazetelerinin Hürriyet Frankfurt Almanya tesislerinde basılması hizmeti karşılığında Demirören Media'nın peşin ödediği tutarlardır.

(2) Grup'un haber hizmeti alımlarıdır. Şirket'in "Doğan Haber Ajansı A.Ş." olan ünvanı, 2018 yılı içerisinde ana ortaklık değişikliği sebebiyle "Demirören Haber Ajansı A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

c) İlişkili taraflardan diğer alacaklar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar		
Demirören Medya ⁽¹⁾	117.323.015	-
	117.323.015	-

(1) Grup'un bağlı ortaklık satışına istinaden ana ortaklığından tahsil edeceği alacaklardan oluşmaktadır. Şirket bu alacakları Doğan Holding ve Demirören Medya arasında yapılan satış sözleşmesine istinaden ana ortağı Demirören Medya'ya temlik etmiştir. İlgili alacakların tahsilatı için Demirören Medya'dan vadeli senetler alınmıştır. 31 Aralık 2018 itibarıyla ilgili senetlere istinaden vade farkı işlenmesi sebebiyle ayrıca iskonto hesaplanmamıştır.

ii) İlişkili taraflarla yapılan önemli işlemler:

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait ilişkili taraf işlemleri aşağıdaki gibidir:

a) İlişkili taraflara önemli hizmet ve ürün satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Demirören Dağıtım ⁽¹⁾	106.126.181	114.501.766
Demirören İnternet Yayıncılığı ⁽²⁾	35.426.322	39.316.287
Demirören Gazetecilik ⁽³⁾	30.719.082	29.594.362
Milliyet Gazetecilik Yayıncılık A.Ş.	1.275.110	-
Doğan Holding Şirketleri	880.629	2.870.812
Diğer	5.230.920	4.704.978
	179.658.244	190.988.205

(1) Grup, günlük gazete satışını Demirören Dağıtım'a yapmaktadır.

(2) Grup'un internet reklam satışları Demirören İnternet aracılığıyla yapılmaktadır.

(3) Demirören Gazetecilik tarafından sahip olunan gazeteler Grup'un baskı tesislerinde basılmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan önemli işlemler (Devamı):

b) İlişkili taraflardan önemli hizmet ve mamul alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Demirören Dağıtım ⁽¹⁾	24.101.279	27.481.193
DHA ⁽²⁾	6.713.524	7.017.441
Demirören Gazetecilik ⁽³⁾	4.773.600	3.780.322
Demirören İnternet Yayıncılığı ⁽⁴⁾	3.797.945	3.361.042
Demirören TV Digital	1.266.708	1.545.311
Total Oil Türkiye A.Ş. ("Total")	722.323	-
Doğan Holding Şirketleri	22.766.036	103.746.549
Diğer	1.750.409	1.388.794
	65.891.824	148.320.652

(1) Grup'un gazete dağıtım hizmeti alımlarıdır.

(2) Grup'un haber hizmeti alımlarıdır.

(3) Grup'un merkez ofis olarak kullandığı bina ile ilgili kira ve güvenlik hizmeti alımlarıdır.

(4) Grup'un internet reklam satışı ve altyapı hizmet alımlarıdır.

c) İlişkili taraflardan diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Demirören Medya ⁽¹⁾	14.266.866	-
Diğer	1.327.910	2.621.512
	15.594.776	2.621.512

(1) Demirören Medya alacakları sebebi ile oluşan vade farkı gelirini içermektedir (Dipnot 28).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ilişkili taraflarla ilgili 15.594.776 TL tutarındaki diğer gelirler bakiyesinin, 1.327.910 TL'lik kısmı Hürriyet'in Grup şirketlerinden elde ettiği kira gelirlerinden oluşmaktadır (1 Ocak - 31 Aralık 2017: 2.621.512 TL).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan önemli işlemler (Devamı):

c) İlişkili taraflardan diğer gelirler (Devamı):

Kar payı gelirleri:	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Coats İplik A.Ş.	1.200	56.400
Doruk Faktoring	-	255.510
	1.200	311.910

Finansal gelirler:	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Demirören Medya ⁽¹⁾	52.293.649	-
	52.293.649	-

(1) Demirören Medya alacaklarından kaynaklanan kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. İlgili bakiye “Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler” (Dipnot 28) altında gösterilmiştir.

Finansal giderler:	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Demirören Gazetecilik	311.721	-
Doğan Holding Şirketleri	60.858	520.826
Diğer	18.863	-
	391.442	520.826

iii) Kilit Yönetici Personel:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	12.494.912	11.442.218
İşten ayrılma sonrası faydalar	2.142.096	286.466
	14.637.008	11.728.684

Şirket, kilit yönetici personelini yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu üyeleri olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, ulaşım ve işten ayrılma sonrası sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

35.1 Finansal Araçlar ve Risk Yönetimi

(i) Faiz oranı riski

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Sabit faizli finansal araçlar		
Banka mevduatları (Dipnot 4)	10.711.355	59.423.284
Finansal yükümlülükler (Dipnot 7)	27.383.928	262.168.778

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetme prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir. Ayrıca Grup, faiz takası sözleşmelerinin sınırlı kullanımı ile değişken faizli banka borçlarından kaynaklanan faiz riskinden kendini korumaktadır.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akış riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u gerçeğe uygun değer riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borcu bulunmamaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

35.1 Finansal Araçlar ve Risk Yönetimi (Devamı)

(ii) Likidite riski

Grup’un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 7)	27.383.928	35.625.690	129.625	22.015.573	13.480.492	-
Ticari borçlar						
-İlişkili taraf(Dipnot 34)	15.420.957	16.002.416	15.994.073	8.343	-	-
-Diğer(Dipnot 8)	50.890.149	51.460.595	51.448.706	11.889	-	-
Diğer borçlar						
-Diğer (Dipnot 9)	4.656.574	5.124.089	5.096.726	27.363	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar						
-Personele borçlar (Dipnot 10)	715.049	715.049	715.049	-	-	-
31 Aralık 2017	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3 – 12 ay arası	1 – 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 7)	262.168.778	305.068.882	45.647.767	96.912.068	162.509.047	-
Ticari borçlar						
-İlişkili taraf(Dipnot 34)	22.575.033	22.575.033	5.556.992	17.018.041	-	-
-Diğer(Dipnot 8)	50.362.747	50.997.100	50.284.237	712.863	-	-
Diğer borçlar						
-Diğer (Dipnot 9)	10.388.050	10.388.050	9.128.136	1.259.914	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar						
-Personele borçlar (Dipnot 10)	809.879	809.879	809.879	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(ii) Likidite riski (Devamı)

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, 6 aylık hammadde alımını karşılayacak miktarda nakit ve nakit benzeri varlığı tutmayı hedeflemektedir.

Likidite tablosu, bilanço tarihi itibarıyla kontratın vade tarihine kadar olan geri kalan dönemi baz alarak, Grup'un net finansal yükümlülüklerinin, uygun vade gruplaması yaparak analizini sağlar. Tabloda belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akımlarıdır. Vadesi 12 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

Grup'un 31 Aralık 2018 tarihinde 1 yıldan uzun vadeli 11.733.333 TL tutarında banka kredisi bulunmaktadır (31 Aralık 2017: 150.478.785 TL) (Dipnot 7).

(iii) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının sayıca çok olması dolayısıyla büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

Ticari alacaklar için yaşlandırma analizi:

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 90.611.000 TL (31 Aralık 2017: 111.490.580 TL) tutarında vadesi geçmiş ticari alacak şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, sektörün dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup, vadesi 1 ay geçmiş tahsil edemediği alacakları için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır ve/veya ipotek, kefalet, teminat senedi gibi teminatlar bulundurması sebebiyle herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla söz konusu alacaklar için 27.324.311 TL (31 Aralık 2017: 16.366.029 TL) tutarında ipotek ve kefalet bulunmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(iii) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacakların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar
0-1 ay arası	6.888.813	13.720.268	1.155.770	32.911.074
1-3 ay arası	18.368.942	11.468.426	2.446.103	23.205.296
3-6 ay arası	3.354.013	13.512.393	928.730	25.057.890
6-12 ay arası	2.981.357	9.722.155	221.448	13.879.753
1 yıldan fazla	248.814	10.345.819	226.450	11.458.066
	31.841.939	58.769.061	4.978.501	106.512.079

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış ticari alacakların ve diğer dönen varlıkların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

<i>Değer düşüklüğüne uğrayan</i>	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vadesi 0 - 3 ay geçmiş	-	-
Vadesi 3 - 6 ay geçmiş	-	-
Vadesi 6 aydan fazla geçmiş	72.137.632	64.405.568
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 8)	(72.137.632)	(64.405.568)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve/veya değer düşüklüğüne uğramış ilişkili taraflardan alacak tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş olmakla birlikte değer düşüklüğüne uğramış ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(iii) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	59.248.328	103.180.193	117.323.015	9.689.985	54.984.165	72.133
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	27.324.311	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş / değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	27.406.389	44.411.132	117.323.015	9.689.985	54.984.165	72.133
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.901.684	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	31.841.939	58.769.061	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	23.422.627	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri				-		
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	72.137.632	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(72.137.632)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(iii) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla						
maruz kalınan azami kredi riski	37.988.588	184.369.460	-	5.274.370	63.286.139	68.713
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	16.366.029	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş / değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	33.010.087	77.857.381	-	5.274.370	63.286.139	68.713
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	4.978.501	106.512.079	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	16.366.029	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	64.405.568	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(64.405.568)	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(iv) Yabancı para döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı döviz kuru riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup, yurt içindeki ve yurtdışındaki yatırımlarını finanse etmek için alınan dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır (Bu risk, yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir). Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığının bir kısmı yabancı para yatırımlarda değerlendirilmekte ve çeşitli türev enstrümanlar kullanılmaktadır.

Grup'un kur riski yönetim politikası her bir para birimi için gerçekleşecek tahmini 3 ile 6 aylık hammadde alımını ve kredi geri ödemelerini karşılayacak kadar dövizli mevduat tutmak şeklindedir. Ancak bu politika, yönetimce gerekli görüldüğünde piyasa şartları çerçevesinde revize edilebilecektir.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para varlıklarının ve borçlarının TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Varlıklar	120.613.880	11.859.060
Yükümlülükler	(4.592.615)	(7.094.326)
Net döviz pozisyonu	116.021.265	4.764.734

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 5,2609 TL = 1 ABD Doları ve 6,028 TL = 1 Avro (31 Aralık 2017: 3,7719 TL = 1 ABD Doları ve 4,5155 TL = 1 Avro).

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(iv) Yabancı para döviz kuru riski (Devamı)

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Toplam TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	2.530.224	150.344	288.533	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	-	-	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	118.082.503	22.398.672	14.960	155.153
3. Diğer	1.153	219	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	120.613.880	22.549.235	303.493	155.153
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	120.613.880	22.549.235	303.493	155.153
10. Ticari Borçlar	4.592.615	334.746	469.076	3.959
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	4.592.615	334.746	469.076	3.959
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	4.592.615	334.746	469.076	3.959
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	116.021.265	22.214.489	(165.583)	151.194
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	-	-	-	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(iv) Yabancı para döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2017	Toplam TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	3.759.431	281.223	577.141	92.607
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	-	-	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	7.961.316	1.918.349	39.149	548.718
3. Diğer	-	-	-	-
4. Diğer	138.313	8.845	-	104.951
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	11.859.060	2.208.417	616.290	746.274
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	11.859.060	2.208.417	616.290	746.274
10. Ticari Borçlar	1.518.360	87.924	183.897	356.335
11. Finansal Yükümlülükler	4.618.399	-	-	4.618.399
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	957.567	96.259	11.020	544.728
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	7.094.326	184.182	194.917	5.519.462
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	7.094.326	184.182	194.917	5.519.462
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	4.764.734	2.024.235	421.373	(4.773.188)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	4.626.421	2.015.390	421.373	(4.878.137)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

(iv) Yabancı para döviz kuru riski (Devamı)

Grup, başlıca ABD Doları, Avro ve diğer döviz risklerinden kur riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2018	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde		
ABD Doları net (yükümlülük)/varlığı	23.373.411	(23.373.411)
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-(gider)/gelir	23.373.411	(23.373.411)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde		
Avro net (yükümlülük)/varlığı	(199.627)	199.627
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-(gider)/gelir	(199.627)	199.627
Diğer dövizlerin TL karşısında %20 değişmesi halinde		
Diğer döviz net (yükümlülük)/varlığı	30.239	(30.239)
Diğer döviz riskten korunan kısım	-	-
Diğer döviz net etki-(gider)/gelir	30.239	(30.239)
31 Aralık 2017	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde		
ABD Doları net (yükümlülük)/varlığı	1.527.042	(1.527.042)
ABD Doları riskten korunan kısım	-	-
ABD Doları net etki-(gider)/gelir	1.527.042	(1.527.042)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde		
Avro net (yükümlülük)/varlığı	380.542	(380.542)
Avro riskten korunan kısım	-	-
Avro net etki-(gider)/gelir	380.542	(380.542)
Diğer dövizlerin TL karşısında %20 değişmesi halinde		
Diğer döviz net (yükümlülük)/varlığı	(954.638)	954.638
Diğer döviz riskten korunan kısım	-	-
Diğer döviz net etki-(gider)/gelir	(954.638)	954.638

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

35.2 Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefi, faaliyetlerin devamını sağlayabilmek ve pay sahiplerine fayda sağlamak amacıyla sermaye maliyetini en aza indirmek ve en uygun sermaye yapısını temin etmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek kar payı tutarını SPK'nın öngördüğü düzenlemelere ve kar dağıtım politikasına uygun şekilde belirlemekte, yeni paylar çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir. Grup, Dipnot 7'de bahsi geçen banka kredileri ile ilgili olarak, ilgili bankanın sözleşmede belirttiği net borçlanma/özkaynaklar oranını belli bir oranın altında tutma yükümlülüğü vardır.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Toplam yükümlülük ⁽¹⁾	27.383.928	262.168.778
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	(56.867.896)	(65.946.767)
Net yükümlülük	(29.483.968)	196.222.011
Özkaynaklar	640.163.559	303.106.910
Net yükümlülük ve özkaynak toplamı	610.679.591	499.328.921
Net yükümlülük / Toplam sermaye oranı	(%5)	%39

⁽¹⁾ Kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülüklerin toplamından oluşmaktadır.

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

31 Aralık 2018	İtfa edilmiş maliyet bedelinden muasebeştirilen varlıklar	İtfa edilmiş maliyet bedelinden muasebeştirilen yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	56.867.896	-	-	56.867.896	4
İlişkili olmayan taraflardan					
ticari alacaklar	103.180.193	-	-	103.180.193	8
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	59.248.328	-	-	59.248.328	34
İlişkili olmayan taraflardan					
diğer alacaklar	9.689.985	-	-	9.689.985	9
İlişkili taraflardan					
diğer alacaklar	117.323.015	-	-	117.323.015	34
Finansal yatırımlar	72.133	-	313.923	386.056	6
Finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	-	27.383.928	-	27.383.928	7
İlişkili olmayan taraflara					
ticari borçlar	-	50.890.149	-	50.890.149	8
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	15.420.957	-	15.420.957	34
Çalışanlara sağlanan faydalar					
kapsamında borçlar	-	715.049	-	715.049	10
İlişkili olmayan taraflara					
diğer borçlar	-	4.656.574	-	4.656.574	9
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	35.166.801	-	35.166.801	21

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

31 Aralık 2017	İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhassebeleştirilen varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	65.946.767	-	-	65.946.767	4
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	184.369.460	-	-	184.369.460	8
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	37.988.588	-	-	37.988.588	34
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	5.274.370	-	-	5.274.370	9
Finansal yatırımlar	68.713	-	1.343.821	1.412.534	6
Finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	-	262.168.778	-	262.168.778	7
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	-	50.362.747	-	50.362.747	8
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	22.575.033	-	22.575.033	34
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	-	809.879	-	809.879	10
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	-	10.388.050	-	10.388.050	9
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	231.219	-	231.219	21
Türev araçlar	-	-	1.098.340	1.098.340	5

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

DİPNOT 37 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un tamamına sahip olmadığı ve önemli kontrol gücü olmayan paylara sahip olduğu bağlı ortaklığı, TME'nin sürdürülen operasyonlarına ait TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur. Bu finansal bilgiler grup içi eliminasyonlar öncesi tutarları göstermektedir.

	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Dönen varlıklar	3.578.901	5.173.746
Duran varlıklar	2.464.868	9.053.856
Kısa vadeli yükümlülükler	86.316.991	33.609.032
Uzun vadeli yükümlülükler	2.174.498	30.598.479
Toplam özkaynaklar	(82.447.720)	(49.979.909)
	<u>1 Ocak- 31 Aralık 2018</u>	<u>1 Ocak- 31 Aralık 2017</u>
Hasılat	11.501.395	10.015.006
Satışların maliyeti	(7.417.220)	(6.494.484)
Brüt kar (zarar)	4.084.175	3.520.522
Sürdürülen net dönem karı (zararı)	(7.122.112)	(4.385.850)

HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 38 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Finansal Tabloların Onaylanması

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 4 Mart 2019 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

.....