

# Hayata DEĞER Katıyoruz





## İçindekiler

- 2 Sunuş: Vehbi Koç
- 3 Vizyon / Misyon

### Tat Gıda Hakkında

- 6 Tarihçe
- 8 2018'de Öne Çıkanlar
- 10 Sayılarla 2018
- 12 Faaliyet Sonuçları
- 13 Üretim ve Satışlar
- 13 Araştırma ve Geliştirme
- 13 Yatırımlar

### Genel Kurul

- 16 Olağan Genel Kurul Toplantısı  
Gündemi
- 17 Yıllık FR Bağımsız Denetçi Uygunluk  
Görüşü
- 19 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 20 Hukuki Açıklamalar

### Yönetim ve Değerlendirmeler

- 24 Genel Müdür Mesajı
- 26 Yönetim Kurulu
- 30 Üst Yönetim

### 2018 Yılında Tat Gıda

- 34 Tat
- 36 SEK
- 38 Pastavilla
- 40 İnsan Kaynakları
- 42 Kalite
- 46 Ar-Ge & İnovasyon

### Kurumsal Yönetim

- 50 Risk Yönetimi
- 52 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum  
Raporu

### Finansal Rapor

- 60 Bağımsız Denetçi Raporu
- 65 Bilanço
- 67 Gelir Tablosu
- 68 Özkaynaklar Değişim Tablosu
- 70 Nakit Akış Tablosu
- 71 Dipnotlar
- 132 İletişim

## Hedef ve İlkeler



Devletim ve ÷lkem var oldukça ben de varım. Demokrasi varsa hepimiz varız. Memleketimizin ekonomisini kuvvetlendirmek için elimizden gelen bütün gayreti göstermeliyiz. Ekonomimiz güçlendikçe demokrasi daha iyi yerleşir, dünyadaki itibarımız artar.

**Vehbi Koç**

## Vizyon

Tüketiciye değer katan, bağlılık yaratan ürün ve hizmetler sunan bölgesel/global markaları yaratmak.

## Misyon

Türkiye ve öncelikli yurt dışı pazarlarda faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde, markalarımızla tüketicilere yenilikçi ürünler sunarak, kârlı ve sürdürülebilir büyüme sağlamak.

Tat, 2018'de ürettiği 36 milyon kutu salça ve 18 milyon şişe ketçap ile milyonlarca mutfađa girmiřtir.



SEK, 105 milyon paket süt ile her yaştan tüketicinin sofrasına eşlik etmiştir.



Pastavilla 28 milyon paket makarna ile sofraları ziyafete dönüřtürmüřtür.



# Tat Gıda Hakkında

Tarihçe

2018'de Öne Çıkanlar

Sayılarla 2018

Faaliyet Sonuçları

Üretim ve Satışlar

Araştırma ve Geliştirme

Yatırımlar

## Tarihçe



**1967**

**Tat Konserve, 1967 yılında Bursa - Mustafakemalpaşa'da kuruldu.**

Bugün Tat; Bursa Mustafakemalpaşa, Karacabey ve İzmir Torbalı tesislerinde salça, ketçap, mayonez, domates ürünleri, sebze konserveesi faaliyetlerini sürdürmektedir.

**1995**

**Pastavilla, Koç Topluluğu bünyesine geçti.**

1995 yılında şirket hisselerinin tamamı Koç Topluluğu bünyesine geçti. Pastavilla, Kartal ve Lunch&Dinner markaları ile makarna sevenlere geleneksel makarnadan çok farklı bir lezzet ve yüksek kaliteli makarna sunmaktadır.

**1997**

**SEK, Koç Topluluğu'na katıldı.**

1997'de Koç Topluluğu küçük ve büyük sermayenin beraber çalıştığı bir modele öncülük etmek üzere SEK hisselerinin %68'ini satın aldı.

**1968**

1968 yılında ilk pastörize süt üreten tesis oldu.

**1963**

SEK, 1963 yılında Türkiye'de süt üretiminin gelişmesini sağlamak ve tüketiciye en kaliteli, sağlıklı, hijyenik ve doğal ürünler sunmak için Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı'na bağlı olarak kuruldu.

**1972**

1972 yılında ilk homojenize yoğurt üreten tesis oldu.





## 2011

SEK, 2011 yılında yaptığı teknolojik yatırımlarla pastörize süt üretiminde Türkiye’de ilk kez kullanılan miktofiltrasyon üretim teknolojisini kullandı. Yine Türkiye’de ilk kez SEK tarafından ultra clean dolum makinası ile pastörize sütün raf ömrü uzatıldı.

## 2014

2014 yılında yüksek teknoloji ile donatılmış, Aydın Söke ilçesinde bulunan katma değerli ürün odaklı yeni ve modern fabrika SEK bünyesine katıldı. SEK, Bursa Mustafakemalpaşa fabrikasıyla birlikte üretimini iki fabrikada sürdürmektedir.

## 2017

2017 yılında, Türkiye’de bir ilk olarak ultra clean teknoloji ile dolum kabiliyetine sahip PET şişe dolum hattı devreye alındı, bu sayede soğuk dolum teknolojisi kullanılarak şeffaf şişeye ketçap ve mayonez dolumu yapılmaya başlandı.

## 2003

2003 yılında Amerika’da sayılı işletmelerde, Avrupa’da ise sadece Türkiye’de Tat’ta bulunan, Aseptik Doğranmış domatesin hava alma riskini milyarda bire indiren kaynaklı kapak teknolojisi Magnum doğranmış domates hattı devreye alındı.



## 2013

### 2013’te Tat Gıda Sanayi A.Ş. unvanını aldı.

Markalar arası sinerji, maliyetlerin azaltılması, kaynakların daha verimli kullanılması amacı ile Tat, SEK ve Pastavilla markaları; Tat Konserve Sanayi A.Ş. altında birleşti.

15 Kasım 2013 tarih itibarıyla Tat Gıda Sanayi A.Ş. unvanını alan Tat Gıda, Türkiye’nin en büyük gıda şirketlerinden biri olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

## 2015

2015 yılında, yüksek proteinli ürünlere olanak veren “ultrafiltrasyon” teknolojisi için hat ve ürün geliştirme yatırımı ile SEK, Türkiye’de Quark üretimi yapan ilk marka oldu.

## 2018'de Öne Çıkanlar

### İŞİN ÖZÜ İNSAN

İşveren Markası projesini gerçekleştirdiği lansmanla tüm çalışanlarına duyuran Tat Gıda, çalışan değer önermesi olan "İşin Özü İnsan" kapsamında iletişim çalışmaları gerçekleştirerek bu alanda Türkiye'deki öncü şirketler arasında yerini aldı.



### İYİLİKLE BESLEYEN SEK

Euroleague'in "İyilikle Besleyen" sponsoru SEK, bir an önce büyümek isteyen çocukları Euroleague'in yıldızlarıyla aynı sahada buluşturduğu reklam filmini yayınladı.

### SEK, FİNAL FOUR'DA YER ALDI

SEK, Avrupa'nın en prestijli basketbol organizasyonu Euroleague Basketball'un Sırbistan'ın başkenti Belgrad'ın ev sahipliğinde bu yıl 31'inci kez düzenlenen görkemli finalinde Türk basın mensuplarıyla birlikte yer aldı.



### KADINLARLA GÜÇLENDİRİLMİŞ YÖNETİM KURULU ÖDÜLÜ

Bağımsız Kadın Direktörler Projesi (BKD) kapsamındaki "Kadınlarla Güçlendirilmiş Yönetim Kurulu Ödülleri"nde bu yıl Yıldız Pazar şirketi olarak Tat Gıda ödüle layık görüldü.

### TOHUMDAN GELECEĞE KONFERANSI

Sektöründe birçok ilkin öncüsü olan Tat Gıda Sanayi A.Ş., Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı teşvikiyle kurduğu Tohum Ar-Ge merkezinin faaliyete geçtiğini "Tohumdan Geleceğe" adını verdiği konferans aracılığıyla duyurdu.



### TAT KETÇAP YENİ ŞİŞESİNDE

"Dök Dök Ye" sloganıyla Türkiye'ye ketçabı sevdiren Tat Ketçap, şişesini yeniledi. Tat Ketçap, yeni şişesi için hazırladığı eğlenceli reklam filmini yayınladı.

### YALIN ALTI SİGMA PROGRAMI

Teknik yetkinlikleri geliştirme amacıyla oluşturulan Yalın Altı Sigma programı kapsamında 35 mühendis Yeşil Kuşak, 7 mühendis Kara Kuşak eğitimi aldı.

### DİJİTAL TARIM TARLASI OLUŞTURULDU

Tarımda dijitalleşmeye öncülük eden Tat, 2018 yılında daha verimli ve kaliteli domates üretimi için dijital tarım teknolojileri ile "Dijital Tarım Tarlası"nı oluşturdu. Bu alandaki çalışmalar, düzenlenen bir etkinlikle iş ortakları ile beraber çiftçilerle paylaşıldı.

### SEK ÇİFTLİK YOĞURT RAFLARDA

SEK, modern çiftlik konseptiyle oluşturduğu Çiftlik ailesine, damaklarda eşsiz bir lezzet bırakan yeni SEK Çiftlik Yoğurt'u ekleyerek tüketicilerinin beğenisine sundu.



### SEK, TÜRKİYE'NİN EN BEĞENİLEN ŞİRKETLERİNDEN BİRİ

SEK, Capital Dergisi'nin İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri araştırmasına göre "Süt ve Sütlü Mamuller" sektöründe Türkiye'nin en beğenilen şirketi seçilerek ödül aldı.

### PASTAVILLA GOLD ÇIKTI

Lezzetli makarna çeşitleri ve soslarıyla tüketicilerin kalbini fetheden Pastavilla; Papardelle, Rotini, Spaghetti ve Lazanya çeşitlerinden oluşan yeni "Gold" serisini pazara sundu.

### 8 KURUM İÇİ GİRİŞİMCİLİK PROJESİ YATIRIM ALDI

2018 yılında, Tat Gıda'nın devam eden kurum içi girişimcilik ve inovasyon programı kapsamında, 8 kurum içi girişimcilik projesi komite yatırımlarını almaya hak kazandı. İlgili proje ekipleri projelerini geliştirmek için elde edilen kazanımlarını uygulama imkanı bulacaklar.

## Sayılarla 2018

### 2018 Net Satışlar

**1.155**  
Milyon TL

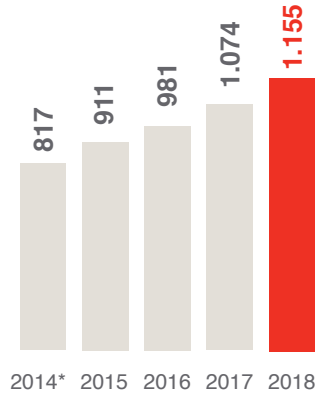
### 2018 Esas Faaliyet Kârı

**60**  
Milyon TL

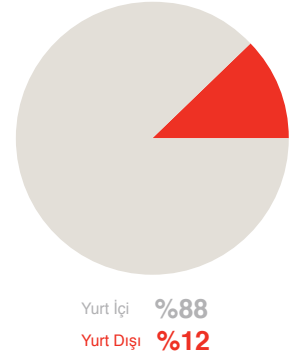
### 2018 Net Kâr

**39**  
Milyon TL

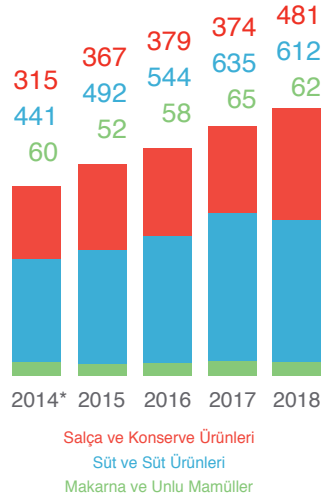
### 2018 Net Satışlar Milyon TL



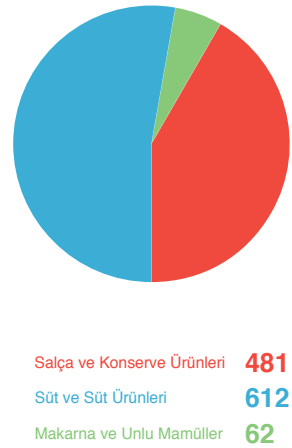
### 2018 Net Satışların Bölgesel Dağılımı (%)



### Ürün Grubu Bazında 2018 Net Satışlar Milyon TL



### 2018 Net Satışların Ürün Grubu Bazında Dağılımı Milyon TL



\*Durdurulan faaliyetlerden olan Harranova domates ve Maret operasyonlarına ait finansal veriler (2014) hariç tutulmuştur.

## Tat Gıda Hakkında

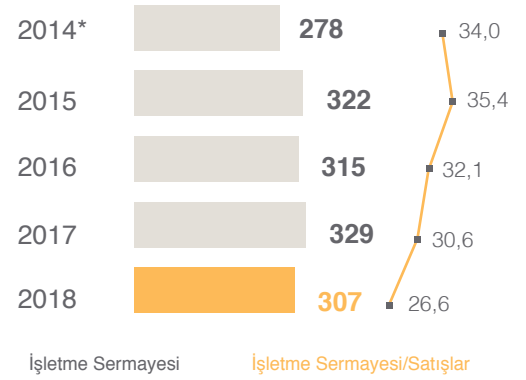
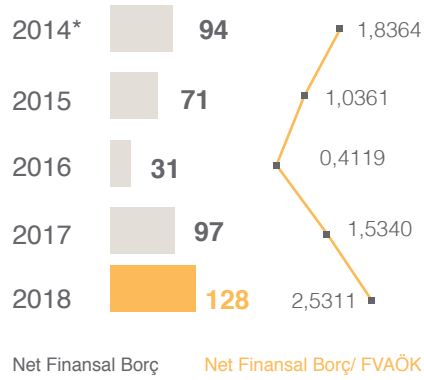
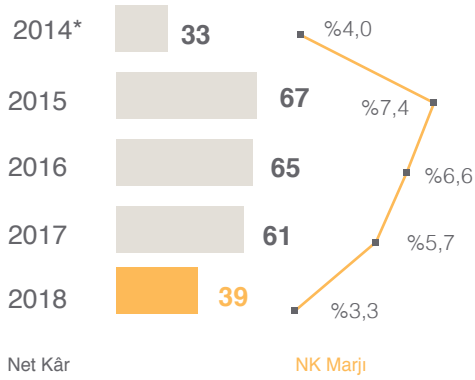
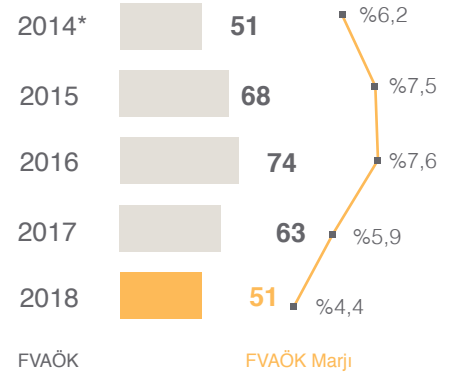
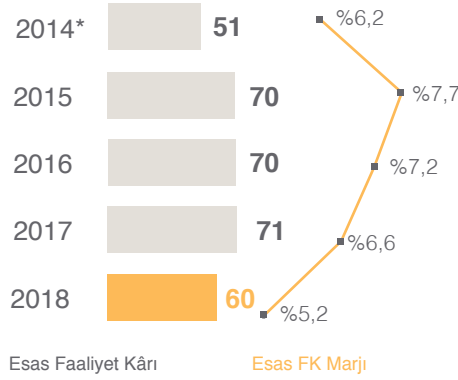
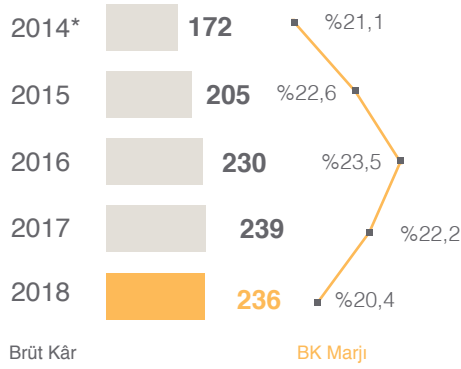
## Genel Kurul

## Yönetim ve Değerlendirmeler

## 2018 Yılında Tat Gıda

## Kurumsal Yönetim

## Finansal Rapor



\*Durdurulan faaliyetlerden olan Harranova domates ve Maret operasyonlarına ait finansal veriler (2014) hariç tutulmuştur.

## Faaliyet Sonuçları

| Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)     | 2018  | 2017  | 2016 | 2015 | 2014* |
|------------------------------------|-------|-------|------|------|-------|
| Satış Gelirleri (Net)              | 1.155 | 1.074 | 981  | 911  | 817   |
| Brüt Kâr                           | 236   | 239   | 230  | 205  | 172   |
| FVAÖK                              | 51    | 63    | 74   | 68   | 51    |
| Esas Faaliyet Kârı                 | 60    | 71    | 70   | 70   | 51    |
| Vergi Öncesi Kâr                   | 41    | 65    | 69   | 64   | 35    |
| Net Dönem Kârı (Ana Ortaklık Payı) | 39    | 61    | 65   | 67   | 33    |

| Temel Göstergeler (%)      | 2018  | 2017  | 2016  | 2015  | 2014* |
|----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Brüt Kâr Marjı             | %20,4 | %22,2 | %23,5 | %22,5 | %21,1 |
| FVAÖK Marjı                | %4,4  | %5,9  | %7,6  | %7,5  | %6,2  |
| Esas Faaliyet Kâr Marjı    | %5,2  | %6,6  | %7,2  | %7,7  | %6,2  |
| Net Kâr Marjı              | %3,3  | %5,7  | %6,6  | %7,4  | %4,0  |
| Cari Oran                  | 2,6   | 2,1   | 3,3   | 2,4   | 2,0   |
| Likidite Oranı             | 1,6   | 1,2   | 1,9   | 1,5   | 1,3   |
| Net Finansal Borç/Özkaynak | 0,3   | 0,2   | 0,1   | 0,1   | 0,3   |

## Üretim ve Satışlar

Şirketimizin 6 işletmesinde 2018 yılında, 190 bin ton çiğ süt işlenmiş, 169 bin ton süt ürünü ile 13 bin ton meyve suyu, 32 bin ton buğday işlenerek, 22 bin ton makarna, 11 bin ton makarna yan ürünü, 218 bin ton domates, 3 bin ton sebze ve meyve işlenerek, 35 bin ton salça, 4 bin ton domates ürünü, 9 bin ton ketçap, 5 bin ton mayonez, 9 bin ton diğer konserve üretimi gerçekleştirilmiştir.

| Net Satışlar (Milyon TL)   | 2018         |            | 2017         |            | Fark %      |               |
|----------------------------|--------------|------------|--------------|------------|-------------|---------------|
| Ürün Grupları              | Tutar        | Bin Ton    | Tutar        | Bin Ton    | Tutar       | Bin Ton       |
| Salça ve Konserve Ürünleri | 481          | 83         | 374          | 92         | 28,69       | -9,24         |
| Süt ve Süt Ürünleri        | 612          | 171        | 635          | 228        | -3,7        | -25,02        |
| Makarna ve Unlu Mamüller   | 62           | 23         | 65           | 27         | -3,75       | -16,49        |
| <b>Toplam</b>              | <b>1.155</b> | <b>277</b> | <b>1.074</b> | <b>347</b> | <b>7,57</b> | <b>-20,17</b> |

## Araştırma ve Geliştirme

Kalite, süreklilik sağlama ve ürün geliştirmeler için Ar-Ge faaliyetlerine 2018 yılında 1.696.416 TL (31 Aralık 2017: 1.535.238 TL) harcama yapılmıştır.

## Yatırımlar

Bölüm varlıklarına ilişkin yatırım harcamaları detayı aşağıdaki gibidir.

| Yatırımlar (TL)                       | 2018              | 2017              |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Salça ve Konserve Ürünleri            | 6.731.270         | 21.550.177        |
| Süt ve Süt Ürünleri                   | 15.033.308        | 16.909.952        |
| Makarna ve Unlu Mamüller              | 581.345           | 941.736           |
| Bölmelere Tahsis Edilemeyen Varlıklar | 3.874.771         | 5.855.344         |
| <b>Toplam</b>                         | <b>26.220.694</b> | <b>45.257.209</b> |



## “Dök Dök Ye”

sloganıyla Türkiye’ye ketçabı sevdiren Tat Ketçap, şişesini yenilemiştir. Şeffaf şişesi ile ürün bire bir renk ve şeffaf şişesi ile ürün bire bir renk ve doğal haliyle sunulmaktadır.

Sporcuların protein ihtiyacını karşılamak üzere **Protein Süt** ve **Protein Quark**’tan oluşan Protein Ailesi, 2018 yılında raflarda yerini almıştır.



Tohumdan sofraya gıdanın geleceğinin tartışıldığı “**Tohumdan Geleceğe Konferansı**”, Ar-Ge Merkezi'nin çalışmalarını bilimsel temellere dayandırarak üniversite iş birlikleri ile yürüteceği stratejisinin ilk adımıdır.

# Genel Kurul

Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi

Yıllık Faaliyet Raporu Bağımsız Denetçi Uygunluk Görüşü

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Hukuki Açıklamalar

## Tat Gıda Sanayi A.Ş.'nin 11.03.2019 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısının Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanı'nın seçilmesi,
2. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2018 yılı Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
3. 2018 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması,
4. 2018 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketin 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmesi,
6. Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2018 yılı kârının dağıtılması ve kâr dağıtım tarihi konusundaki Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi.
7. Yönetim Kurulu Üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi,
8. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için "Ücret Politikası" ve politika kapsamında yapılan ödemeler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin yıllık brüt ücretlerinin belirlenmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetleme Kuruluşu seçiminin onaylanması,
11. Şirket'in 2018 yılı içerisinde yaptığı bağışlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2019 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi,
12. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirketin 2018 yılında üçüncü kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi,
13. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2018 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
14. Dilek ve görüşler.

## Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

### Tat Gıda Sanayi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

#### Görüş

Tat Gıda Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 14 Şubat 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

**C. Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:**

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

**Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

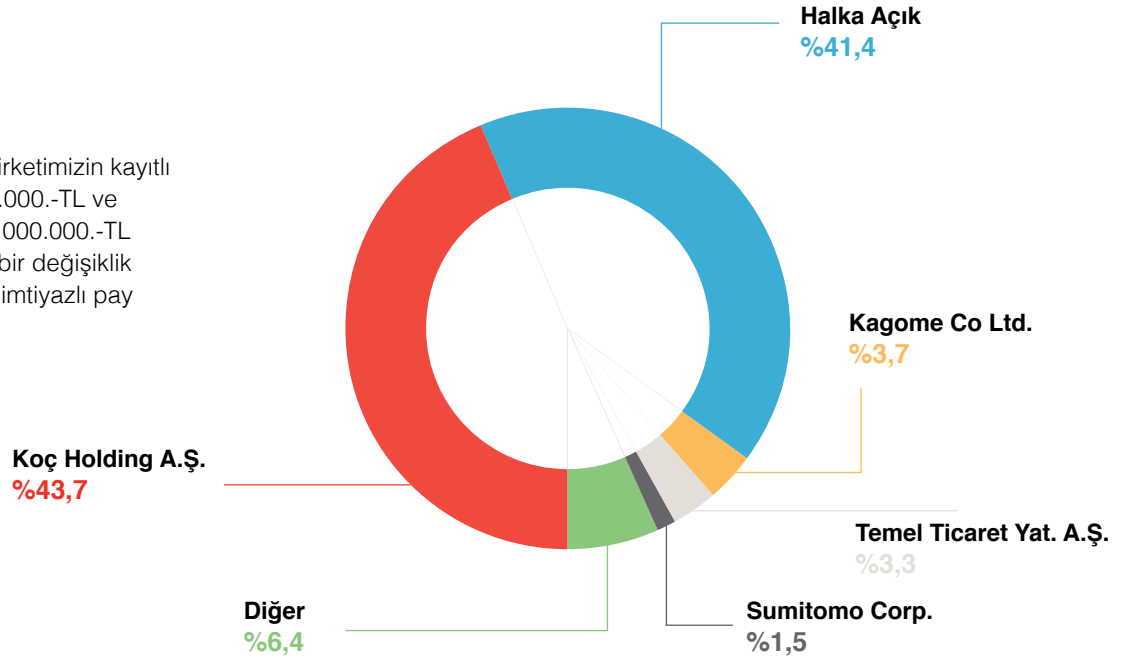
Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of KPMG International Cooperative

Hatice Nesrin Tuncer, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
15 Şubat 2019  
İstanbul, Türkiye

## Sermaye ve Ortaklık Yapısı

2018 yıl sonu itibarıyla şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000.-TL ve ödenmiş sermayesi 136.000.000.-TL olup yıl içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır



| Ortağın Adı-Ünvanı      | Hisse Tutarı          | %            |
|-------------------------|-----------------------|--------------|
| Koç Holding A.Ş.        | 59.364.947,17         | 43,7         |
| Halka Açık              | 56.312.843,97         | 41,4         |
| Kagome Co Ltd.          | 5.071.168,20          | 3,7          |
| Temel Ticaret Yat. A.Ş. | 4.427.888,60          | 3,3          |
| Sumitomo Corp.          | 2.077.983,34          | 1,5          |
| Diğer                   | 8.745.168,72          | 6,4          |
| <b>Toplam</b>           | <b>136.000.000,00</b> | <b>100,0</b> |

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sermaye enflasyon düzeltmesi farkları 21.601.088 TL'dir. (2017: 21.601.088 TL) Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihindeki sermayesi 13.600.000.000 adet hissedenden oluşmaktadır ve imtiyazlı hisse bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: 13.600.000.000 hisse).

### Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

| Unvanı                                                               | 31.12.2018 |
|----------------------------------------------------------------------|------------|
| Ram Dış Ticaret A.Ş.                                                 | %7,5       |
| Düzy Tüketim Malları Sanayi Pazarlama ve Ticaret A.Ş.ve Ticaret A.Ş. | %1,2       |

## Hukuki Açıklamalar

### Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

2018 yılında Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır. 13.03.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır.

### Bağlı Şirket Raporu

01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi uyarınca, Tat Gıda Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Tat Gıda Sanayi A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 25 nolu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu 15.02.2018 tarihli toplantısında, TTK 199. maddesi kapsamında hakim ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan raporu onaylamış olup söz konusu raporun sonuç kısmı aşağıdaki gibidir:

"Tat Gıda Sanayi A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2018 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."

### Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında değerlendirme

Risk Yönetim Komitesi tarafından, şirket sermayesinin TTK'nın 376. maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı değerlendirilmiş olup; 136.000.000 TL olan Tat Gıda Sanayi A.Ş. çıkarılmış sermayesinin, 31.12.2018 tarihi itibarıyla 500.875.426 TL olan ana ortaklığa düşen özkaynaklar ile varlığını koruduğu ve Net Finansal Borç/Özsermaye Oranı 0,26 olan şirketin borç yapısının sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

### Dönem içinde yapılan esas sözleşme değişiklikleri hakkında bilgiler

2018 yılında esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

### Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

### Bağış ve Yardımlar

Sosyal amaçlı çeşitli kuruluşlara 696.360 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

### Toplu Sözleşme Uygulamaları

Tekgıda-İş Sendikası ile şirketimiz arasında 25. Dönem İşletme Toplu İş Sözleşmesi müzakerelerine 06 Şubat 2019 tarihinde başlanmıştır.

### Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Tat Gıda'nın üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdür'e doğrudan bağlı Direktörler olarak belirlenmiştir. 2018 yılında sağlanan faydalar hakkında bilgiler kamuya açıklanan finansal tabloların 25 numaralı dipnotunda yer almaktadır. (bkz. sayfa 122)

### Diğer hukuki açıklamalar

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

2018 yılı içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimi kapsamında Şirketimize tebliğ edilen önemli bir cezai bildirim bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi hakkında TTK 395 ve 396. maddeleri çerçevesinde Genel Kuruldan izin alınmaktadır.

Merkez dışı örgütler yoktur.

## Kâr Payı Dağıtım Politikası

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddesi çerçevesinde ortaklarına kâr dağıtımını yapmaktadır. Bu uygulamada Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Esas Sözleşmemizin 19'uncu maddesi çerçevesinde, vergi öncesi kârdan %5 oranında birinci tertip yasal yedek akçe, mali yükümlülükler ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre ayrılan birinci temettüden sonra kalan tutar üzerinden Genel Kurul, kâr payına ilişkin kararı ile yönetim kurulu üyeleri, memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir. Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde birinci temettü matrahına esas tutar üzerinden ödenmiş sermayenin %5'i indirildikten sonra kalan tutarın %5'i oranında bir tutar kurucu intifa senedi sahiplerine ödenir. İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak ve yasal kayıtlarımızda bulunan kaynaklardan karşılanabildiği sürece Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğlerine istinaden hesaplanan dağıtılabilir kârın asgari %20'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

## Kâr Dağıtımı

Yönetim kurulumuzun 14.02.2019 tarihli toplantısında Tat Gıda Sanayi A.Ş. yönetimi tarafından Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartları (TMS/ TFRS) esas alınarak hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member of KPMG International Cooperative) tarafından denetlenen, 1 Ocak – 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin, TMS/TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolar incelenerek kabul edilmiş ve Genel Kurula sunulması uygun görülmüştür.

Söz konusu finansal tablolar ile Tat Gıda Sanayi A.Ş.'nin Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 38.576.777,00 TL, VUK kayıtlarına göre ise 15.650.772,95 TL net dönem kârı bulunduğu görülmektedir;

a. Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, VUK kayıtlarına göre oluşan net dönem kârı üzerinden 771.024,97 TL olarak ayrılmasına,

b. TFRS/TMS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre elde edilen 38.576.777,00 TL net dönem kârından;

782.538,65 TL tutarındaki I. Tertip genel kanuni yedek akçenin düşülmesi ile 696.360,06 TL tutarındaki başlıkların eklenmesi sonucu ulaşılan kâr payı matrahının 38.490.598,41 TL olduğu,

VUK kayıtlarına göre hazırlanan mali tablolara göre 15.650.772,95 TL tutarındaki net dönem kârından; 782.538,65 TL tutarındaki I. Tertip genel kanuni yedek akçe düşülmesi sonucu 14.649.474,40 TL tutarında net dağıtılabilir kâra ulaşıldığı

görülmüş olup buna göre;

c. Sermaye Piyasası mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesinin 19. maddesine ve 11.03.2018 tarihli Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulan Şirketimiz Kar Dağıtım Politikasına uygun olarak; Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım, nakit ve finansman politikaları da dikkate alınarak;

VUK kayıtlarına göre oluşan cari yıl karından ayrılan I.Tertip genel kanuni yedek akçe sonrası kalan 14.649.474,40 TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasının, TMS/TFRS esasına göre hazırlanan finansal tablolarda oluşan dağıtılabilir kâr tutarı 37.805.752,03 TL'nin olağanüstü yedeklere aktarılmasının,

Mart ayı içerisinde yapılması planlanan Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Kâr Dağıtımına ilişkin teklifin Genel Kurul Toplantısından en az 21 gün önce, Şirket Merkezi'nde ve www.tatgida.com adresindeki Şirket internet sitesinde ortaklarımızın incelemelerine hazır bulundurulmasına ayrıca KAP aracılığı ile kamuoyuna duyurulmasına karar verilmiştir.

SEK, Türkiye'de kahve kültürünü zenginleştirmek ve baristalara kendilerini geliştirebilecekleri bir platform oluşturmak amacıyla **SEK Barista Club'**ı kurmuştur.



Akıllı tarla uygulaması ile Mustafakemalpaşa İşletmesi'ne ait **40.000 m<sup>2</sup>** alanda “Dijital Domates Tarlası” oluşturulmuştur.



Çiftlik platformu yeni SEK  iftlik Yoğurt serisi ile geniřletilmiřtir.



# Yönetim ve Değerlendirmeler

Genel Müdür'ün Mesajı

Yönetim Kurulu

Üst Yönetim

## Genel Müdür'ün Mesajı



Değişen koşulları yakından izleyerek, doğru yorumlayarak ve çitayı daima daha yükseğe koyarak büyümeyi sürdüreceğiz.

### Değerli hissedarlarımız ve paydaşlarımız,

Dünyada ve Türkiye’de küresel gelişmelerin etkisini hissettiğimiz, bir yılı geride bıraktık. Dünya ekonomisinde büyüme, borçluluk oranları, faiz artışları ve istihdam konuları tartışılırken, döviz kurundaki değişimler ve finansman maliyeti artışı gibi nedenlerle ülke olarak ekonomik anlamda kritik günlerden geçtik.

Ancak Tat Gıda olarak çevremizde yaşanan olumsuzluklara değil; yapabileceklerimize, başarabileceklerimize odaklandık ve 2018 yılında ciromuzu %8 oranında artırdık. Esas faaliyet kârımız 60 milyon TL, vergi öncesi kârımız 41 milyon TL, yurt dışı gelirlerin payı ise %12 olarak gerçekleşti.

İşimize duyduğumuz tutku ve güçlü sorumluluk anlayışımız sayesinde hiçbir hedef ve idealimizden vazgeçmeden çalışmalarımızı sürdürdük ve yılı domates ürünlerinde %71, domates salçasında %34, ketçapta %26 ve pastörize sütte %38 ciro payıyla lider kapattık. Faaliyette olduğumuz pazarlarda rekabetçi tavrımızı 33 ülkeye markalı ihracat yaparak sürdürdük.

Dünya standartlarındaki üretim altyapımızla Türkiye’nin en büyük gıda şirketlerinden birisi olarak 2018 yılında dijitalleşme, verimlilik, çiftçi iletişimi konularını odağımızda tuttuğumuz yoğun ve başarılı bir yıl oldu. Bursa’da kurulan Ar-Ge merkezi çalışmalarımız kapsamında yılın ilk yarısında düzenlediğimiz “Tohumdan Geleceğe” konferansında ulusal ve uluslararası uzmanlar ile gıdanın geleceğini konuştuk. Tarımda Dijital Dönüşüm vizyonumuz kapsamında oluşturduğumuz 40.000 m<sup>2</sup>’lik “Dijital Tarım Tarlası”nda dijital teknolojileri de kullanarak salçalık domates tarımı yaptık. Tarla Günü etkinliğinde çiftçilerle dijital çözüm tedarikçilerini bir araya getirerek tecrübelerini paylaşmalarına fırsat sunduk. Dijital dönüşüm programı kapsamında 2 yılda gerçekleştirdiğimiz 20’den fazla otomasyon projesi ile ilave 3,1 milyon TL’lik EBITDA yarattık.

Tüketicilerimiz için olduğu kadar bizim için de değeri artan doğallık kavramına 2 yeni ürünle karşılık verdik. Domates ürünleri kategorisinde organik doğranmış ve organik rende ürünlerimizi lanse ettik. “Dök Dök Ye” sloganıyla hafızalarımıza kazınmış Tat Ketçap’ı yeni şişesi ve eğlenceli reklam filmiyle tüketicimizle buluşturduk.

Kurulduğumuz ilk günden bu yana en önemli sermayemiz nitelikli insan kaynağıdır. Bu ilkemiz doğrultusunda geçen yıl "İşveren Markası" projemizin değer önermesi "İşin Özü İnsan" kapsamında çalışmalar yapacağımızı duyurduk. 2018 yılında bu proje kapsamında iç iletişim ve eğitim gelişim alanlarında birçok etkinlik gerçekleştirerek bir kez daha Türkiye'nin öncü şirketleri arasında yer aldık.

Çalışanlarımızın fikirlerine her zaman değer veren bir şirketiz. Bu doğrultuda sistem ve süreçleri düzenli olarak gözden geçirerek daha iyiye ulaşma konusunda attığımız adımlara devam ettik. Önerileri ile tüm çalışanlarımızın aktif katılımını sağlayan ve ortaya çıkan fikirlerin değerlendirilmesi için kullandığımız platformlardan kurum içi girişimcilik ve inovasyon projemizde 2018 yılında, 8 proje komite yatırımlarını almaya hak kazandı.

Capital Dergisi tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında "Süt ve Sütü Mamulleri" sektöründe SEK, Türkiye'nin en beğenilen şirketi ödülünü aldı. Bağımsız Kadın Direktörler Projesi (BKD) kapsamında her yıl hazırlanan rapora göre Kadınlarla Güçlendirilmiş Yönetim Kurulu Endeksi'nde en üst sırada yer alan Yıldız Pazar şirketlerinden biri olarak Kadınlarla Güçlendirilmiş Yönetim Kurulu Ödülü de Tat'ın oldu. Şirket olarak farklı alanlarda aldığımız bu ödüllerin mutluluğunu ve gururunu yaşıyoruz.

Süt ve Süt ürünleri pazarında yeniliklerin markası SEK ile sağlıklı ve lezzetli ürünler geliştirmeye devam ettik. Modern çiftlik

konseptiyle oluşturduğumuz Çiftlik Ailesi'ne tam yağlı Çiftlik UHT Süt ve yeni SEK Çiftlik yoğurdu ekledik. Sporcuların protein ihtiyacını karşılamak üzere Protein Süt ve Protein Quark'ı tüketicilerimizin beğenisine sunduk. Türkiye'nin SEK sayesinde tanıştığı Quark'ı lezzetli bir atıştırmalık olan SEK Quark Müsli Bar'a dönüştürdük.

Euroleague Basketball'a sponsor olan ilk Türk süt ürünleri markası SEK olarak, yıldız basketbolcularla çocukları bir araya getirdiğimiz iletişim çalışmalarımız yıl boyunca devam etti. SEK markamızda bizi heyecanlandıran bir diğer yenilik ise SEK Barista Club projesi oldu. Türkiye'de kahve kültürünü zenginleştirmek ve baristaların kendilerini geliştirebilecekleri bir platform oluşturmak amacıyla kurduğumuz Barista Club aynı zamanda sütün kahve ile olan uyumu ve lezzeti sayesinde kahve tariflerini geliştirerek geniş kahve topluluğu oluşturmayı amaç ediniyor.

Kalite ve hijyen standartlarından ödün vermeden, çevreye karşı duyarlı olmayı da ilke edinerek üretim yapan Tat Gıda olarak hızla değişen dünya ve iş ortamında değişime hem öncülük ediyor hem de güçlü bir şekilde uyum sağlayarak ilerliyoruz. Türkiye ve öncelikli yurt dışı pazarlarda konumumuzu daha da güçlendirme, satış hacmimizi artırma, kârlı ve sürdürülebilir büyüme hedefli çalışmalarımıza, 3 markamız ile gıda sektörünün farklı alanlarına ürün sağlamaya ve her zaman olduğu gibi yenilik peşinde koşmaya devam edeceğiz.

Değişen koşulları yakından izleyerek, doğru yorumlayarak ve çitayı daima daha yükseğe koyarak büyümeyi sürdüreceğiz. Hedeflerimizi artırdığımız 2019 yılında, markamızın ve ülkemizin bayrağını daha güçlü dalgalandırmayı hem kendimize hem de ülkemize sözümüz olarak görüyor, 50 yılı aşan bu lezzetli yolculuk boyunca yanımızda olan çiftçilerimize, çalışanlarımıza, paydaşlarımıza ve kendimizi sürekli geliştirme konusunda bizi destekleyen müşterilerimize teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

**Arzu Aslan Kesimer**

Genel Müdür

## Yönetim Kurulu



**Semahat S. Arsel**  
Başkan

1964 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyeliği ile iş hayatına başlayan Semahat Arsel, halen bu görevini yürütmektedir. Bu görevine ek olarak Vehbi Koç Vakfı ve Divan Grubu Yönetim Kurulu Başkanı, Semahat Arsel Hemşirelik Eğitim ve Araştırma Merkezi Başkanı ve Koç Üniversitesi Sağlık Yüksek Okulu'nun Kurucusu'dur. Diğer Koç Topluluğu şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır. Öte yandan, Florence Nightingale Vakfında İkinci Başkan, Türk Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nda (TEGV) Mütevelli Heyeti Üyesidir. Semahat S. Arsel İstanbul Üniversitesi'nden "Fahri Doktora" unvanına layık görülmüştür.



**Rahmi M. Koç**  
Başkan Vekili

Yükseköğrenimini Johns Hopkins Üniversitesi (ABD) İşletme Bölümü'nde yapmıştır. Çalışma hayatına Koç Topluluğu'nda 1958 yılında Otokoç şirketinde başlayan Rahmi M. Koç, Koç Holding bünyesinde çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 1980 yılında İcra Komitesi Başkanı olduktan sonra, 1984 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. 2003 yılından itibaren de Koç Holding Şeref Başkanı unvanıyla çalışmalarını sürdürmektedir. 1995-1996 yıllarında Milletlerarası Ticaret Odası Başkanlığı yapan Rahmi M. Koç, Vehbi Koç Vakfı Mütevelli Heyeti Başkan Vekilliği, Koç Üniversitesi Mütevelli Heyeti Onursal Başkanlığı, Rahmi M. Koç Müzecilik ve Kültür Vakfı Kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanlığı, VKV Amerikan Hastanesi Yönetim Kurulu Başkanlığı, TURMEPA/Deniz Temiz Derneği Kurucu Üyesi ve Onursal Başkanlığı, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanlığı, TİSK Danışma Kurulu Üyeliği, Foreign Policy Association Fahri Üyeliği, New York Metropolitan Sanat Müzesi Onursal Mütevelli Heyeti Üyeliği ve Global İlişkiler Forumu Derneği Kurucu Üyeliği gibi görevleri de yürütmektedir.



**Ömer M. Koç**  
Üye

Columbia College'dan (ABD) 1985 yılında BA derecesiyle mezun olmuştur. Bir sene Kofisa Trading'de çalışmıştır. Columbia Business School'dan MBA derecesi almıştır (1989). Ramerica Intl. Inc.'de çalıştıktan sonra, 1990 yılında Koç Topluluğu'na katılarak, Gazal A.Ş.'de Müdürlük, Koç Holding'de Finansman Koordinatörlüğü, Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2004 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuş, Mayıs 2008'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlenmiştir. Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Türk Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanlığı, Geyre Vakfı Başkanlığı, Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Tüpraş Yönetim Kurulu Başkanlığı gibi görevleri de yürütmektedir.



**Ali Y. Koç**  
Üye

Yükseköğrenimini Rice Üniversitesi (ABD) İşletme Fakültesi'nin ardından Harvard Üniversitesi (ABD) yüksek lisans programıyla sürdürmüştür. İş hayatına 1990'da American Express Bank'ta Yönetici Yetiştirme Programı ile başlamış, 1992-1994 yılları arasında Morgan Stanley Yatırım Bankası'nda Analist olarak çalışmıştır. 1997 yılında Koç Holding Stratejik Planlama Grubu bünyesinde Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2010 yılına kadar Koç Holding Bilgi Grubu Başkanı, Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 8 yılı aşkın bir süredir Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Ali Y. Koç, Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir. 1 Nisan 2016 itibarıyla Koç Finansal Hizmetler ve Yapı Kredi Bankası Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini üstlenmiştir. Ali Y. Koç, aynı zamanda, Ark İnşaat, Bilkom, Digital Panorama, Ford Otosan, Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri, Koç Sistem, Koçtaş, Otokar, Otokoç, Setur şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Bu görevlerine ek olarak, ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmak için, Fenerbahçe Spor Kulübü'nde Başkan, URAK-Ulusal Rekabet Araştırmaları Derneği'nde Başkan, Endeavor Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi, DEİK'de Yönetim Kurulu Üyesi ve TÜSİAD'da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Harvard Üniversitesi, Bank of America ve CFR'da Global Danışma Kurulu Üyesi olan Ali Y. Koç, Chatham House'da Danışman olarak görev almakta, CBI-İngiliz Sanayi Konfederasyonu'nda ise Türkiye'yi temsil etmektedir.



**Caroline N. Koç**  
Üye

İsviçre St. George's School, Babson College İşletme Fakültesi mezunudur. İngilizce, Türkçe, Fransızca, İtalyanca ve İsveççe bilmektedir. 1992-1998 yılları arasında Edwards of Hisar'ın yöneticiliğini yapmıştır. 1998-2003 yılları arasında İlkadım Çocuk Eğitim ve Oyun Merkezi'ni kurmuş aynı zamanda da yöneticiliğini yapmıştır. 2008 yılında Haremliques İstanbul ve 2009 yılında Selamlıque Türk Kahvesi'nin kurucusudur, halen iki şirketin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Tohum Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Tina Vakfı Kurucu Üyesi, Çağdaş Eğitim Vakfı Kurucu Üyesi'dir. 2016 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.



**Levent Çakıroğlu**  
Üye

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamış, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır. İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak başlamıştır. 1997-1998 yılları arasında Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi ve Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Koç Holding'e 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılmış, 2002-2007 yılları arasında Koçtaş Genel Müdürlüğü, 2007-2008 yıllarında Migros Genel Müdürlüğü, 2008-2015 yıllarında Arçelik Genel Müdürlüğü ve 2010-2015 yıllarında da Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. Şubat 2015'te Koç Holding CEO Vekili olarak atanan Çakıroğlu, Nisan 2015'ten bu yana Koç Holding CEO'su olarak görev yapmaktadır. 2016 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.

## Yönetim Kurulu



**Tamer Haşımoğlu**  
Üye

Yükseköğrenimine İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği'nin ardından İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü Uluslararası İşletmecilik yüksek lisans programı ile devam etmiştir. İş hayatına 1989 yılında Koç Holding Planlama Koordinatörlüğü'nde Yetiştirme Elemanı olarak başlamasının ardından Uzman, Müdür ve Koordinatörlük görevlerini üstlenmiştir. Ocak 2004'te Koç Holding Stratejik Planlama Grubu Başkan Vekili olarak görevlendirilen Haşımoğlu, Mayıs 2004-Nisan 2011 arasında Koç Holding Stratejik Planlama Başkanı olarak görevine devam etmiştir. Nisan 2011'den bu yana Koç Holding Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Koç Topluluğu'nun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri ile birlikte TÜSIAD, Turizm Yatırımcıları Derneği (TYD) Üyelikleri, HEV Mütevelli Heyeti Üyeliği ve İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu üyeliğini bulunmaktadır.



**Fatma Füsün Akkal Bozok**  
Üye

Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İş İdaresi Bölümü'nde tamamladıktan sonra Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı ve ardından İstanbul Üniversitesi İş İdaresi Bölümü'nde Doktora yapmıştır. Çalışma hayatına 1980 yılında Arthur Andersen Denetim Şirketi'nde başlamıştır. 1983-1992 yıllarında Koç Holding İç Denetim Koordinatörlüğü'nde Denetçilik yapmıştır. 1992-2003 yılları arasında Denetim Koordinatörü olarak çalışan Fatma Bozok, 2003 yılında Finans Direktörü olarak atanmıştır. Aynı zamanda 1995-1996 yılları arasında Koç Grubu MIS Projesi kapsamında Proje Yöneticiliği görevini sürdürmüştür. Bozok kariyerine, 2006-2008 yılları arası Koç Üniversitesi'nde Bilgisayar Sistemleri Denetimi ve Uluslararası Finans öğretim üyesi olarak devam etmiştir. 2008 yılından bu yana Sabancı Üniversitesi Uluslararası Finans ve Denetim dalı öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Füsün Bozok, 2004 yılında Yapı Kredi Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda, 2017 yılından bu yana Akış GYO ve Bizim Tiptan, 2018 yılından bu yana Tat Gıda, İzocam ve Ford Otosan Şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir. Bozok, SPK Kredi Derecelendirme, Kurumsal Yönetim ve İleri Düzey Derivatif Lisanslarına sahiptir.



**Sait Tosyalı**  
Üye

Tarsus Amerikan Kolej'i'nde başlamış olduğu lise eğitimini, AFS Değişim Programı ile gittiği Columbia High School, Teksas-ABD'de tamamlayan Sait Tosyalı, Yüksek Öğrenimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği (Lisans) ve İşletme (Yüksek Lisans) bölümlerinde yaptı. Koç Holding'de çalıştığı dönemde Stratejik Planlama ve Proje Yönetiminde uzmanlaştı; Topluluk stratejileri doğrultusunda Tüketim Grubunun özelleştirme, büyüme ve şirket satınalma projelerinin fizibilite, ihale ve yönetim süreçlerinde görev aldı. Ambalaj ve Gayrimenkul sektörlerinde faaliyet göstermek üzere kurulan yabancı ortaklı şirketlerin yönetimlerinde bulundu.

Topluluğun Tüketim, Enerji ve İnşaat şirketlerinde genel müdürlük yapan Tosyalı, sonrasında Endüstriyel Gaz Üreticisi Alman Linde Gaz şirketinin Türkiye, Kazakistan ve Ürdün operasyonlarını yönetti; farklı kültürlerde, çok uluslu ve sınır ötesi şirketlerin birleşme ve yönetimlerinde sorumluluk aldı. Linde Gaz A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Murahhas Azası olarak görev yaptı.

Eylül 2017 itibarıyla Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın Genel Müdürlüğünü üstlenen Sait Tosyalı, aynı zamanda Sağlık ve Eğitim Vakfı Mütevelli Heyet üyesi olup, çeşitli dönemlerde Vakfın Yönetim Kurulu üyeliği ve Denetim Kurulu Başkanlığı görevlerini üstlendi. Tat Gıda Sanayii A.Ş. ve Yapı Kredi Koray A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan Tosyalı, evli ve bir çocuk babasıdır.



**Takashi Hashimoto**  
Üye

Yükseköğrenimini Gifu Üniversitesi Tarım Yüksek Lisans bölümünde yapmıştır. Çalışma hayatına Nisan 1983'de Kagome Co. Ltd Şirketinde başlamış, Nisan 2001 Kagome Shizuoka Tesisi, Tesis Müdürü, Nisan 2003 Kagome Kozakai Tesisi Tesis Müdürü, Nisan 2005 Üretim Teknolojisi Bölümü Genel Müdürü, Ekim 2008 Üretim ve Satınalma Planlama Bölümü Genel Müdürü, Nisan 2012 Kurumsal Planlama Bölümü Genel Müdürü, Nisan 2013 Kagome Co. Ltd., İcra Kurulu Üyesi, Kurumsal Planlama Bölümü Genel Müdürü olmuştur. Ekim 2017'den itibaren Kagome Co. Ltd., İcra Kurulu Üyesi, Üretim ve Satınalma Bölümü Direktörü olarak çalışmaktadır.



**Arzu Aslan Kesimer**  
Üye/Genel Müdür

Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun olmuş ve Boğaziçi Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Ekonomi bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1992 yılında Marmara Bank'ta başlayan Arzu Aslan Kesimer, 1995 yılında Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş.'deki göreviyle Koç Topluluğu'na katılmış olup 2010 yılına kadar sırasıyla Pazarlama Müdürü, Pazarlama ve Mağaza Planlama Direktörü olarak görev almıştır. 2010-2011 yılları arasında Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş. Ticaretten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 1 Kasım 2011 tarihinden bu yana Tat Gıda Sanayi A.Ş. Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nin Başkan Yardımcısı ve Kurucu Üyesi olan Kesimer'in, TOBB Kadın Girişimciler Kurulu üyeliği, TÜSİAD üyeliği, ISO Meclis üyeliği ve Meslek Komitesi Başkanlığı bulunmaktadır.

## Üst Yönetim



**Arzu Aslan Kesimer**  
Genel Müdür

Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun olmuş ve Boğaziçi Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Ekonomi bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1992 yılında Marmara Bank'ta başlayan Arzu Aslan Kesimer, 1995 yılında Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş.'deki göreviyle Koç Topluluğu'na katılmış olup 2010 yılına kadar sırasıyla Pazarlama Müdürü, Pazarlama ve Mağaza Planlama Direktörü olarak görev almıştır. 2010-2011 yılları arasında Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş. Ticaretten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 1 Kasım 2011 tarihinden bu yana Tat Gıda Sanayi A.Ş. Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nin Başkan Yardımcısı ve Kurucu Üyesi olan Kesimer'in, TOBB Kadın Girişimciler Kurulu üyeliği, TÜSIAD üyeliği, ISO Meclis üyeliği ve Meslek Komitesi Başkanlığı bulunmaktadır.



**Ahmet Çağışan Yılmaz**  
Genel Müdür Yardımcısı  
Mali İşler ve Finans

İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünden mezun olmuş ve Koç Üniversitesi MBA Programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2001 yılında Koç Holding Denetim ve Mali Grup'ta başlayan Ahmet Çağışan Yılmaz, 2011 yılına kadar sırasıyla Denetim Uzmanı, Kıdemli Denetim Uzmanı ve Denetim Grup Yöneticisi pozisyonlarında görev almıştır. 2011-2014 yılları arasında Beko LLC Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 1 Temmuz 2014 tarihinden bu yana Tat Gıda Sanayi A.Ş. Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

*\*Sayın Ahmet Çağışan Yılmaz, 31.01.2019 itibarıyla görevinden ayrılmıştır.*



**Hakan Turan**  
Genel Müdür Yardımcısı  
Üretim

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuş ve Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1991 yılında Arçelik A.Ş.'de başlayan Hakan Turan, 2008 yılına kadar sırasıyla Arçelik A.Ş. Çamaşır Makinesi İşletmesinde Proje Mühendisi, Üretim Takım Lideri ve Üretim Yöneticisi; Arçelik A.Ş. Elektrik Motorları İşletmesinde ise İşletme Yöneticisi ve Ürün Direktörü olarak görev almıştır. 2008-2012 yılları arasında Arçelik A.Ş. Tüketici Hizmetleri Direktörlüğü görevini yürütmüştür. 7 Mayıs 2012 tarihinden bu yana Tat Gıda Sanayi A.Ş. Üretimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.



**Sertaç Erenmemişoğlu**  
Direktör  
İnsan Kaynakları

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olmuş ve İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Yönetimi bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1995 yılında Koç Holding'te Yetiştirme Elemanı olarak başlayan Sertaç Erenmemişoğlu, 2003 yılına kadar Koç Holding'te sırasıyla İnsan Kaynakları Uzmanı ve Proje Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 2003-2009 yılları arasında Opet Petrolcülük A.Ş.'de İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev aldıktan sonra 2009-2014 yılları arasında Koç Holding İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. 13 Ocak 2014 tarihinden bu yana Tat Gıda İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevini sürdürmektedir.

SEK, Euroleague Basketball'un **iyilikle Besleyen Sponsoru** olmaya 2018'de de devam etmiştir.



## işin özü insan

*Keyifli ve samimi  
bir çalışma ortamında,*

Birbirine güvenen bir ekipte  
çalışmanın mutluluğuna var...

**İŞİN ÖZÜ İNSAN!**

Yılların getirdiği deneyimi ve saygın bir topluluğun  
üyyesi olduğunu hisset...

Dayanışmanın ruhuyla hareket et ve  
açık iletişimin gücüne inan...

**İŞİN ÖZÜ İNSAN!**

Sektörün lideri olmanın farkıyla geleceğe yürü.

Yeniliklerle büyü,

hep farklı düşünmeye odaklan...

**İŞİN ÖZÜ İNSAN!**

Geleceği gör, yeniyi kucakla,

yarından ilham al...

İşini tutkuyla yap, insan hayatına sağladığın katkının  
gururunu yaşa...

Tat Gıda'nın Çalışan Değer Önermesi **"İŞİN ÖZÜ İNSAN"** olarak belirlenmiştir. 2018 yılında İşin Özü İnsan değer önermesi kapsamında iç iletişim ve eğitim-gelişim alanlarında etkinlikler gerçekleştirilmiştir.

Pastavilla 2018'de açtığı **pastavillatr** hesabıyla sosyal medyanın etkili mecrası Instagram'da yerini almıştır.



# 2018 Yılında Tat Gıda

Tat

SEK

Pastavilla

İnsan Kaynakları

Kalite

Ar-Ge & İnovasyon

## Gerçek Tatlar Korumamız Altında!



Tat, bitmeyen domates tutkusuyla 2018 yılında 36 milyon kutu salça, 18 milyon şişe ketçap üretmiştir.

Salça, domates ürünleri ve ketçap pazarının lider markası Tat, her zaman kaliteli, lezzetli ve doğal ürünleri tüketicileriyle buluşturmaktadır. 1967 yılından bu yana domates tarımını geliştirerek Türkiye konserve sanayisinin küresel pazarda rekabet eder hale getirme vizyonuyla çalışmaktadır. Bunu yaparken de en büyük desteği, Türkiye'nin en kaliteli domateslerini Tat için yetiştiren çiftçilerden almaktadır.

Tat, sözleşmeli tarım yapmak için çiftçilerini eğitip geliştirmektedir. Çiftçiye uygun fide ve gübre desteği, Tat'ın mühendis ve teknikerlerden oluşan uzman ziraat ekibinin özverili çalışmaları ve desteği ile bilinçli domates tarımı devam etmektedir. En uygun domates türü tespit edilerek, yetiştirme metodları çiftçilere öğretilip salça üretimi için gerekli en kaliteli domates, fabrika çevresindeki köylerden sağlanmaktadır. Tat, kurulduğu günden bu yana hem domates ürünlerinde hem de sebze ve hazır yemek kategorilerinde tüketicilerine pek çok yenilik sunmuştur. Türkiye'de ilk kez doğranmış domates ve soyulmuş domates üretiminin yanı sıra ilk kez cam şişede mayonez ve ketçabı ve domates-biber karışım salçasını üretmiştir. Türkiye'de ilk kez domates

ürünlerini cam ambalaj içinde üretimini gerçekleştirmiştir.

Tat Gıda iç pazardaki başarısını uluslararası alana da taşımaktadır. Japonya'dan Amerika Birleşik Devletleri'ne kadar 33'ü aşkın ülkeye markalı ihracat gerçekleştirilmektedir. Avrupa etnik pazar ve Arap yarımadası Tat için öncelikli pazarları oluşturmaktadır. Tat, yarattığı lezzetleri; yurt dışındaki tüketicilere ulaştırarak, dünya mutfaklarına taşımaya devam edecektir.

### Tarımda Dijital Dönüşüm

Tat, tarımda dijital dönüşüm vizyonu kapsamında projeler yürütmeye devam etmektedir. 2017 yılında başlatılan Tat Dijital Tarım Projesi, 2018 yılında iki önemli alt projeyle kapsamını genişletmiştir.

İlk projede, her bölge için referans olarak seçilmiş sözleşmeli tarlaların periyodik olarak uydü görüntüleri alınmıştır. NDVI adı verilen görüntü işleme teknolojisi ile bitki gelişimi ve sağlığı analiz edilmiştir. Analiz sonucunda ortaya çıkan bulgu ve yönlendirmeler çiftçilerle paylaşılmıştır.



İkinci projede ise "Dijital Tarım Tarlası" konsepti oluşturulmuştur. Daha verimli, kaliteli ve düşük maliyetli bir tarım için, Tarımda Dijital Dönüşüm potansiyelini çiftçilere göstermek üzere, AR-GE tarlasında dijital teknolojileri de kullanarak salçalık domates tarımı yapılmıştır. Gerçekleştirilen Tarla Günü etkinliğiyle çiftçilerle, teknolojik/dijital çözüm tedarikçileri bir araya getirilip projeye dair edinilen tecrübeler paylaşılmıştır.

Çiftçilerin kullanımına yönelik olarak 'Tat Lider Çiftçi', ziraat ekiplerinin kullanımına yönelik ise 'Tat Ziraat Önderleri' mobil uygulamaları hayata geçirilmiştir. 2017 yılının başında başlayan bu projelerde tarımda dijitalleşme vizyonunun ileri adımları hayata geçirilmeye devam edilmektedir.

### Tat Ketçap Yeni Şişesinde!

"Dök Dök Ye" sloganı ile Türkiye'ye ketçabı sevdiren Tat Ketçap'ın 2018 yılında şişesi yenilenmiştir. Türkiye'de şeffaf şişe ile ketçap üretimi yapan ilk ve tek marka olan Tat, modern tasarımıyla raflarda yerini almıştır. Hiçbir koruyucu madde kullanılmadan hazırlanan Tat Ketçap, yenilenen şeffaf şişesi sayesinde ürünü bire bir renk ve içeriği ile sunmaktadır. Düşük oksijen geçirgenliğine sahip olan yeni şişesiyle Tat Ketçap'ın tazeliği korunurken, soğuk dolum sayesinde de ürünün renginde herhangi bir değişiklik yaşanmamaktadır.

Uzun yıllardır sofralardan eksik olmayan, ketçap denince Türkiye'nin ilk akla gelen markası olan Tat Ketçap'ın yeni şişesi eğlenceli bir reklam filmi ile ekranlarda yer almıştır. Makarnadan pizzaya, burgerden nohut-pilava birçok lezzeti sahiplenen reklam filminde efsaneleşmiş "Dök Dök Ye" sloganı da yeniden yorumlanarak dinamik bir tonla daha genç kitlelere ulaşması hedeflenmiştir.

### 2018'in Yeni Ürünleri Raflarda!

Tüketiciler için doğallık kavramının her geçen gün artan önemine karşılık domates ürünleri kategorisinde organik doğranmış domates ve organik rende lansmanı yapılmıştır.

Sos kategorisinde ürün portföyünü genişletmek için; 2017'de Peri Peri, Mango Köri, Barbekü, Ranch ve Kebap olmak üzere beş farklı lezzetteki sosların lansmanı gerçekleşmişti. 2018'de ise "caps" kültüründen yola çıkarak "Lezzete Doyuş, Sosa Doyuş" sloganı ile hazırlanan mizah yönüyle dikkat çeken Mango Köri soslu viral reklam filmi yayınlanmış ve genç hedef kitleye ulaşılmıştır.

### KONSERVE

Salça  
Sebze  
Bezelye  
Domates Ürünleri  
Hazır Yemek  
Turşu  
Şarküteri  
Haşlanmış  
Balık  
Reçel

### SOSLAR

Ketçap  
Mayonez  
Hardal  
Lezzetlendirici Soslar



## Yeniliklerin Markası



Bugüne kadar sektörde birçok ilke imza atan SEK, 2018’de de tüketicilerini yeni ürünlerle buluşturmaya devam etmiştir. Yenilikçi çalışmalar sonucu geliştirilen sağlıklı ve lezzetli ürünler, tüketicilerden de ilgi görmüştür.

Türkiye’de süt üretiminin gelişiminde önemli bir rol oynayan, sofralarımızdaki doğal ve taze lezzetlerin üreticisi SEK, herkes iyilikle beslensin; en doğal, en sağlıklı ve en lezzetli ürünler sofralara ulaşsın diye 1968’den beri faaliyetlerini sürdürmektedir.

SEK, 1968 yılında ilk pastörize süt, 1972 yılında ilk homojenize yoğurt, 1979 yılında ilk dil peynirini piyasa sunmuştur. Kaşar ve beyaz peyniri ilk kez vakumlu ambalajda tüketicilerin beğenisine sunan, ayrıca 2001 yılında ilk kez paketli salep üreten marka olmuştur.

2011 yılında Türkiye’de ilk kez SEK tarafından kullanılan mikrofiltrasyon üretim ve ultra clean dolum teknolojisi sayesinde SEK pastörize sütün raf ömrünü uzatmıştır.

SEK, yeniliklere 2012 yılında naneli ayran ile devam etmiştir. 2014 yılında çocuklara yönelik çikolatalı, muzlu ve çilekli pastörize süt ile yetişkinlere yönelik Latte, Karamel Macchiato ve Çikolata Mocha ürünlerini piyasaya sunmuştur. 2015 yılında, SEK Pastörize Süt ailesine yeni bir ürün daha ekleyerek, Yoğurtluk Süt’ü piyasaya sunmuştur.

2016 yılında, Türkiye’de bir ilki daha gerçekleştirerek, yenilikçi ürünlerle sürdürülebilir, kârlı büyüme misyonu doğrultusunda “İyi tatlı” SEK Quark’ı tüketicilerin beğenisine sunmuştur. Aynı yıl, peynir portföyünü genişleterek SEK Taze Peynir çeşitlerini çıkarmıştır. Ayrıca SEK, tam yağlı ve çok lezzetli Çiftlik Pastörize Süt lansmanı ile tüketicileri tıpkı çocukluklarında içtikleri mis gibi kokan, tam yağlı sütle buluşturmuştur.

2017 yılında, Çiftlik platformunu Tereyağı ve Yoğurt ürünleri ile genişleterek piyasaya sunmuştur. Aynı yıl, laktoz hassasiyeti olanlar için Türkiye’nin ilk Laktozsuz Pastörize Süt’ünü çıkartmıştır. SEK, Türkiye’de bir ilke daha imza atarak sindirim sistemini düzenleyerek bağışıklık sistemini güçlendirmeye yardımcı olan Probiyotik İçecek ürünlerini tüketicilerle buluşturmuştur. SEK Probiyotik, Probiyotik Prebiyotik Derneği tarafından da önerilmektedir. Ayrıca Quark, yeni lezzetleri ile ürün ailesini genişletmiştir.



## Türkiye'nin en beğenilen şirketi; SEK

SEK, Capital Dergisi tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında "Süt ve Sütlü Mamuller" sektöründe Türkiye'nin en beğenilen şirketi ödülünü almıştır.

### 2018'in Yeni Ürünleri Tüketiciler Tarafından Büyük Beğeni Topladı

Süt ve süt ürünleri sektöründe birçok ilke imza atan SEK, sporcuların protein ihtiyacını karşılamak üzere Protein Süt ve Protein Quark'tan oluşan Protein Ailesi'ni 2018 yılında tüketicilerin beğenisine sunmuştur.

Tüketime hazır sütler arasında 30,5 g protein ile en yüksek protein oranına sahip olan SEK Protein Süt aynı zamanda en düşük kaloriye sahiptir. Yeni SEK Protein Süt'ün, kakaolu ve hindistan cevizi aromalı seçenekleri bulunmaktadır.

SEK, 2018'de tam yağlı Çiftlik UHT Süt ve eşsiz lezzet ve kıvama sahip günlük süttten üretilen %4 yağlı yeni SEK Çiftlik Yoğurt serisini tüketicilerin beğenisine sunmuştur.

Yine Türkiye'de bir ilk olan ve 2018'de tüketicilerle buluşan SEK Quark Müsli Bar, meyvelerin, çikolatanın, yulaf gevreği ve tam tahılların SEK Quark ile buluştuğu sağlıklı ve lezzetli bir atıştırma ürünüdür.

### İletişim Çalışmaları Tüm Hızıyla Devam Etti

"SEK İyilikle Büyütür" mottosu çerçevesinde çocukların hem fiziksel, hem de sosyal gelişimini destekleyen projeleri hayata geçiren SEK, Avrupa'nın en prestijli basketbol organizasyonu Euroleague Basketball'un Sponsoru olmaya 2018'de de devam etmiştir.

2018 yılında sponsorluk kapsamında Euroleague Basketball'un yıldızları ile çekilen reklam filmi TV, radyo ve dijitalde yayınlanmıştır. SEK yeni reklam filminde sütün fiziksel büyümeye olan katkısını vurgularken aynı zamanda bir an önce büyümek isteyen çocukları Euroleague'in yıldızlarıyla aynı sahaya çıkarmıştır.

SEK, basketbol iletişiminin parçası olarak 200 ml Sade Günlük Süt ambalajını basketbol topu dokusu ile sınırlı sayıda üreterek tüketicilerine sunmuştur.

2018 yılında piyasaya çıkan Protein Ailesi'nin tanıtımına yönelik "Güç İçinde" mottosunu vurgulayarak spor alanındaki kanaat önderlerini içine alan dijital iletişim kampanyası gerçekleştirilmiştir.

Aynı zamanda Quark'ın TV, radyo ve dijitalde reklam filmi yayınlanmıştır, ayrıca yıl içinde mağaza içlerinde ve şirketlerde tadım aktiviteleri gerçekleştirilmiştir.



### ÜRÜN GRUPLARI

Pastörize Süt  
UHT Süt  
Sütlü İçecekler  
Ayrar  
Probiyotik İçecek  
Yoğurt  
Quark  
Quark Mousse  
Quark Müsli Bar  
Krema  
Peynir  
Tereyağı  
Meyve Suyu  
Kahvaltılık

### SEK Barista Club Kuruldu

SEK, kahve kültürünü zenginleştirmek ve baristaların kendilerini geliştirebilecekleri bir platform oluşturmak amacıyla Barista Club'ı kurmuştur. Bu platform aynı zamanda sütün kahve ile olan uyumu ve lezzeti sayesinde kahve tariflerini geliştirerek geniş kahve topluluğu oluşturmayı hedeflemektedir.

## Sofranın Yıldızı



Tat Gıda, 2018 yılında ürettiği 28 milyon paket makarna ile Türkiye'nin her yerinde 7'den 70'e her yaşta tüketicinin lezzet tercihi oldu. 2018'de makarna severlere sunulan "Gold" serisi de sofraları şölene dönüştürme konusunda iddialı.

Pastavilla, kurulduğu ilk günden bu yana Türkiye'den özenle seçilen durum buğdayı ile yüksek kalite ve lezzette makarna sunmaktadır.

Makarna ve irmik üretiminde Türkiye'nin önde gelen üreticilerinden olan marka, İzmir'deki modern tesislerinde dünya standartlarında üretim gerçekleştirmektedir.

Makarna dünyasının bütün klasik çeşitleri Pastavilla ürünleri arasında yer almaktadır. Makarna uzmanı Pastavilla, uyguladığı kurutma yöntemiyle durum buğdaylarının ilk günkü kadar doğal ve saf kalmasını sağlamaktadır. En kaliteli buğdaylardan elde edilen Pastavilla makarnaları, lezzetleriyle her sofrayı ziyafete dönüştürmektedir.

### Her Zevke Uygun Makarna

Makarna ustası Pastavilla'nın ürün çeşitleri arasında herkesin zevkine uygun bir makarna çeşidi mutlaka yer almaktadır. Türk insanının talep ve ihtiyaçlarına önem veren Pastavilla'da şehriye ve irmik dışında 17 çeşit sade

makarna alternatifinin yanı sıra 3 çeşit tam buğday makarna, farklı damak zevklerine sahip olan ve değişik lezzetler arayan tüketicileri için ise özel çeşit makarna üretilmektedir.

### Pastavilla Gold; Sofraların Yıldızı!

Lezzetli makarna çeşitleri ve soslarıyla raflarda yer alan Pastavilla; 2018 yılında Papardelle, Rotini, Spaghetti ve Lazanya çeşitlerinden oluşan "Gold" serisini sundu.

Hijyenik kullanım için dış karton ambalajının yanı sıra iç poşet ambalajı da bulunan yüksek protein oranına sahip Pastavilla Gold Papardelle, Rotini ve Spaghetti üretiminde yüzde 100 doğal durum buğdaylardan elde edilen yüzde 100 irmik kullanılarak üretilmektedir. Pastavilla Gold Lazanya ise haşlama işlemi gerektirmeden doğrudan fırına verilmeye hazır şekilde kullanıma sunulmaktadır. Yüksek protein oranına sahip Lazanya, Türk damak tadına uygun olarak en kaliteli durum buğdaylarıyla İtalya'da üretilmektedir.



#### 4 Çeşit Çocuk Makarnası

Türkiye'nin ilk çocuk makarna üreticisi Pastavilla'nın Junior makarnaları, renkli ambalajları ve eğlenceli şekilleriyle çocuklara makarnayı daha da sevdiliyor. Pastavilla'da 4 çeşit çocuk makarnası bulunmaktadır.

#### Soslar Makarnaların Lezzetine Lezzet Katıyor

Pastavilla'nın 4 çeşit sosu da özenle seçilmiş domateslerden, el değmeden sıcak buhar ile soyulup, otomatik makinelerde doğrandıktan sonra içerisine çeşitli baharatlar eklenerek saklanmaktadır. Hiçbir koruyucu katkı maddesi içermeyen, evde yapılmış gibi sağlıklı, lezzetini, vitamin değerlerini ve ilk günkü tazeliğini korumaya devam eden Pastavilla sosları, makarnaların lezzetine lezzet katmaktadır.

#### PASTAVILLA

Makarna  
Şehriye  
Özel Çeşitler  
Junior Makarna  
Tam Buğday Makarna  
Makarna Sosu  
İrmik  
Pane Unu  
Grissini

#### KARTAL

Makarna  
Şehriye  
İrmik

#### LUNCH & DINNER

Makarna  
Şehriye

#### Pastavilla Instagram'da

Pastavilla 2018'de açtığı pastavillatr hesabıyla sosyal medyanın etkili mecrası Instagram'da yerini aldı. Gold serisinin ön plana çıktığı lezzet odaklı paylaşımlar yapan Pastavilla, gerçekleştirdiği proje bazlı çalışmalar, fenomen iş birlikleri ile dijital iletişim çalışmalarına devam etmektedir.



## İnsan Kaynakları

2018'de İşveren Markası projesini gerçekleştirdiği lansmanla tüm çalışanlarına duyuran Tat Gıda, çalışan değer önermesi olan "İşin Özü İnsan" kapsamında yoğun ve etkili bir yıl geçirmiştir.

Tat Gıda için insan kaynağının etkin yönetimi ve gelecekte de sürdürülebilir rekabet etmesini sağlayacak insan kaynağını bugünden yetiştirmek stratejik öneme sahip. Bu hedef doğrultusunda çalışanların yönetimine ilişkin tüm sistem ve süreçler entegre bir şekilde yönetilmektedir.

### Çalışanların %30'u Kadın

Tat Gıda Sanayi A.Ş. çalışanlarının kıdem ortalaması 9 yıl, yaş ortalaması 36'dır. Kadınların ekonomiye katılımlarını artırmaya yönelik çalışmaları desteklemek amacıyla Tat Gıda'da kadın çalışan oranının artırılmasına önem verilmektedir. "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" seminerlerinin tüm şirket çalışanlarına verilmesi hedeflenmiştir. Bu amaçla 2018 yılında iç eğitimler yetiştirilerek çalışanlarımıza seminerler verilmeye devam edilmiştir. Kadınların iş yaşamına katılımlarına önem veren Tat Gıda'da kadın çalışan oranı, bu yıl da %30 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'de farklı coğrafyalarda ve farklı gıda alanlarında faaliyet gösteren işletmelerde, kültür de çeşitlilik göstermektedir. Bu kültür çeşitliliğini bir güce dönüştürmek amacıyla farklı konularda ortak proje çalışmalarına ağırlık verilmektedir. Bu sayede bir çalışan farklı bir işletmede göreve başlasa da rotasyon ve projelerle farklı alanlarda kendini geliştirme olanağı bulunmaktadır. Tat Gıda, çalışanlarına süt, konserve ve makarna gibi farklı gıda alanlarında kariyer gelişimi sunabilen bir şirkettir.

Tat Gıda'da geleceğin liderlerini belirlemek ve yetiştirmek amacıyla potansiyel tespit süreci işletilirken, yönetim kadrolarının yedekleme planları yapılmaktadır. Bu pozisyonlara aday olarak görülen çalışanlar için İnsan Kaynakları tarafından özel gelişim planları hazırlanmaktadır.

### İç Eğitim Projesi Hayata Geçirildi

Tat Gıda'da eğitim ve gelişim konuları, şirket gündeminde yer alan önemli faaliyetlerden biridir. Koçluk, liderlik, iletişim, kurum içi girişimcilik ve yalın 6 sigma konularındaki eğitim programlarına 2018 yılında da öncelikli olarak ağırlık verilmiştir. 2018 yılında çalışanlara iç kaynakla eğitim/gelişim imkanı yaratırken; potansiyeli yüksek, kritik uzmanlıklara sahip çalışanlara da deneyim ve bilgilerini paylaşma fırsatı yaratmak amacıyla "İç Eğitim" projesi hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda 30 çalışan gönüllü olarak Eğitimcinin Eğitimi programını tamamlayarak İç Eğitim olmuştur. 2019 yılında iç eğitimler tarafından 70 iç eğitim (sınıf eğitimi) verilmesi planlanmaktadır.

### Başarı Odaklı Kültür

Tat Gıda bünyesinde hedefler üst yönetimden başlayarak tüm çalışanlara Performans Yönetim Sistemi ile yayılmıştır. Bu sistemle çalışanların şirket hedeflerini benimsemeleri ve yıl içinde başarı odaklı bir kültür ile çalışmalarını mümkün kılınmaktadır.

Tüm Koç Topluluğu şirketlerinde kullanılan iç ilan sistemi Koç Kariyerim, Tat Gıda tarafından da aktif olarak kullanılmaktadır. Açık olan pozisyonlar öncelikle Koç Kariyerim'de ilan edilmekte olup bu pozisyonlara sadece Tat Gıda çalışanları değil, aranan niteliklere uygun tüm Koç Topluluğu şirketleri çalışanları da başvuruda bulunabilirler. Bu sistem ile çalışanlar, Topluluk içinde iç ilan sisteminde yayınlanmış olan pozisyona başvurup kariyerlerini sadece şirket içinde değil, Topluluk içinde de geliştirme imkânı bulmaktadırlar.



Amacımız, şirketi geleceğe taşıyacak ve uygun yetkinliklere sahip adayları işe alarak bu kişileri en kısa sürede geliştirmek, iş sonuçlarına katkılarını sağlamaktır. Seçme yerleştirme süreci yetkinlikleri esas almaktadır. Başvuru değerlendirme sürecinde pozisyona uygun olan adaylar görüşmeye davet edilmektedir. Adayın pozisyona uygunluğu farklı araç ve yöntemler kullanılarak değerlendirilmektedir. Kadınların iş yaşamına katılımlarını güçlendirmek amacıyla, tüm işe alım değerlendirmeleri sonrası eşit özelliklere sahip iki aday olması durumunda, kadın aday tercih edilmektedir.

Çalışanların görüşlerini almak, bağlılık ve memnuniyetlerini ölçmek amacıyla her yıl çalışan bağlılığı anketi uygulanmaktadır. Anket sonuçları analiz edilip iyileştirme planları belirlenip, yıl içerisinde uygulamaya alınmaktadır.

#### İşveren Markası Projesi Hayata Geçti

2017 yılı içinde çeşitli anketler ve odak grup çalışmalarıyla belirlenen İşveren Markası Projesi, gerçekleştirilen lansman ile hayata geçirilmiştir. İşveren markası çalışmasının temel taşı olan çalışan değer önermesi iletişimi de başlatılarak; Tat Gıda bu alanda Türkiye'deki öncü şirketler arasında yerini almıştır.

#### Değer Önermesi: İşin Özü İnsan

Tat Gıda'nın Çalışan Değer Önermesi "İŞİN ÖZÜ İNSAN" olarak belirlenmiştir. 2018 yılında İşin Özü İnsan değer önermesi kapsamında iç iletişim ve eğitim gelişim alanlarında toplam 37 etkinlik gerçekleştirilmiştir. 2019 yılında eğitim-gelişim, iç iletişim faaliyetleri ve işveren markasının dış adaylar tarafından bilinirliğini artırmak üzere yeni etkinlik ve projelere devam edilecektir.

Hem Tat Gıda'nın hem de Koç Topluluğu'nun kuruluş temellerinde yer alan anlayış ile "En önemli sermayemiz insan kaynağımızdır" ilkesinin altı "İşveren Markası" çalışmaları kapsamında bir kez daha çizilmiştir.

Tat Gıda, çalışanların sendikalaşma hakkına saygı göstermektedir. Sendika ve çalışanlarla kurulan güvene dayalı ilişki çerçevesinde yasalara ve toplu sözleşme gerekliliklerine uyum göstererek çalışma huzuru ve barışının sürekliliğini sağlamayı hedeflemektedir.

Çalışanlarının sağlık ve güvenliğini önemseyen Tat Gıda, çalışan sağlığı ve iş güvenliği politikası doğrultusunda yasal mevzuat ve düzenlemelere uymakta, bu alanda çalışanlarını geliştirmektedir.

## Birlikte Güçlüyüz

**1.114**

2018 Ortalama  
Çalışan Sayısı

**%30**

Kadın Çalışan Oranı

**%67**

Y Kuşağı Oranı

## Kalite

**Kalite ve hijyen standartlarından ödün vermeden üretim yapan Tat Gıda, çevreye karşı duyarlı olmayı da ilke edinmiştir. Çevreye zarar vermeden üretim yapmayı sağlayacak teknolojiler ve yenilikler tüm tesislerde hayata geçirilmektedir.**

Tat fabrikalarının tümünde Türk Gıda Kodeksi'ne ve Türk standartlarına uygun olarak üretim yapılmaktadır. İhracatta ise yabancı firmaların spesifikasyonları dikkate alınmaktadır. Tat'ın kalitesini ve güvenilirliğini alinan uluslararası belgeler de kanıtlamaktadır. Tat, Japon standartlarını belirleyen "Japanese Agriculture Standart (JAS)" belgesine; ayrıca tüm işletmelerinde TS EN ISO 9001-2015, FSSC 22000: Versiyon 4 Kalite Yönetim, BRC (İngiliz Perakendecilik Konsorsiyumu Standardı) ve Helal Gıda belgesine sahiptir. 2018 yılında Mustafakemalpaşa işletmesinde üretimi yapılan doğranmış domates ve domates püre ürünleri için 'Organik Tarım Mütteşebbis Sertifikası' Karacabey İşletmesi'ne de Kosher belgesi alınmıştır.

Sosyal sorumluluk bilinciyle hareket eden Tat, çevreye karşı duyarlı olmayı ilke edinmiş bir markadır. Tarımsal sanayi kuruluşlarının en önde geleni olan Tat, kendi konusunda tarımın gelişmesine katkısının yanı sıra çevre korunmasına da önem vermektedir. Çevreye zarar vermeden üretim yapmayı sağlayacak teknolojiler ve yenilikler tüm tesislerde hayata geçirilmektedir. Kullanılan hammaddeler tarımsal nitelikli olduğu için herhangi bir atık, kirlenme özelliği taşımamaktadır. Buna rağmen Tat, sözleşmeli olarak çalıştığı çiftçiler ve ailelerini, çevre konusunda eğiterek, gübre ve ilaç kullanımı konusunda bilgilendirmektedir. Hava kirliliğini azaltmak için ise tüm tesislerde doğalgaza geçiş yapılmıştır; yıllık olarak sera gazı emisyonu değerleri hesaplanarak önlemler alınmaktadır.

Tat tüm işletmelerinde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesi ile ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgelerine sahiptir.

### Tüm Fabrikalarda Su Arıtma Tesisi

Tat'ın, tüm fabrikalarında su arıtma tesisi kurması da çevreye karşı duyarlılığının göstergesidir. Tat Mustafakemalpaşa İşletmesi sınırları içerisinde bulunan biyolojik atık su arıtma tesisi, özel sektöre ait bölgede bulunan en büyük tesistir. Bu tesiste hem Mustafakemalpaşa işletmesinin hem de SEK Süt işletmesinin atık suları arıtılmaktadır. Tesisler 2011 yılında Çevre iznini alarak bölgesinde bir ilke imza atmıştır. Tesislerin bulunduğu yörelerde Su Kirliliği Kontrol Yönetmeliği'ne göre, alıcı ortalama desarj limitleri uygulamakta ve arıtma tesisinin deşarj standartları mevcut Çevre ve Şehircilik Bakanlığı İl Müdürlüğü tarafından kontrol edilmektedir. Tat Gıda bünyesinde bulunan tüm atık su arıtma tesislerinde arıtılan atık sular hem tesis laboratuvarında hem de akredite kurum laboratuvarlarında analiz edilerek kontrol edilmektedir.

### Üretim Teknolojiler ile Su ve Hammaddede Tasarruf Sağlandı

Son yıllarda, su kaynaklarının etkin şekilde korunması ve yönetilmesi, gıda üretiminin sürdürülebilir olması oldukça önemlidir. Gerek yerel ölçekte gerekse küresel ölçekte büyük önem kazanmış bu konular için işletmelerde çalışmalar, tasarruf projeleri oluşturulmaktadır. Doğal kaynakların etkin kullanılması amacıyla

üretim teknolojilerinde de değişiklikler yapılarak domates sezonunda oluşan küspenin pres uygulamasına dahil edilmesi ile yaklaşık %1,5 hammadde tasarrufu sağlanmıştır. Bu sayede hammadde kullanımını yükselttilerek hem su hem de hammadde tasarrufu sağlanmıştır.

### Dijital Domates Tarlası

Akıllı tarla uygulaması ile Mustafakemalpaşa İşletmesi'ne ait 40.000 m<sup>2</sup> alanda "Dijital Domates Tarlası" oluşturulmuştur. Bu tarlada otomatik dümenleme sistemi, otomatik fide dikim makinesi, kameralı zararlı takip sistemleri, sulama otomasyon sistemi, fenolojik kamera ve meteorolojik iklim istasyonları teknolojileri kullanılmıştır. Dijital teknolojiler kullanılarak domates

tarımında daha kaliteli ve yüksek verimli domateslerin elde edilmesi amacıyla oluşturulan dijital domates tarlasında, kullanılan teknolojiler "Tarla Günü Etkinliği" ile çiftçilere tanıtılmıştır. Aynı proje kapsamında uydu görüntüleme sistemi kullanılarak ekim sonrası başlayarak hasat tarihine kadar, periyodik uydu görüntüleri alınarak domates tarlalarının takip edilmesi sağlanmış, projeye alınan uydu görüntülerini, NDVI adı verilen görüntü işleme teknolojisiyle analiz ederek bitki sağlığı ve gelişimini değerlendirilmiş ve çiftçilerimize risklerle ilgili yönlendirmeler yapılmıştır.

Süt kalitesi ve verimliliğini artırmak amacı ile süt alımı yapılan tedarikçilere yem satışına başlanmış, bu sayede besicilikte kritik önem taşıyan karma yem besleme sürecine dahil olunmuştur.

## "Organik Tarım Mütteşebbis Sertifikası"

Tat Gıda 2018 yılında Mustafakemalpaşa işletmesinde üretimi yapılan doğranmış domates ve domates rende ürünleri için 'Organik Tarım Mütteşebbis Sertifikası' belgesi almıştır.



### Tesislerde Ağaçlandırma Çalışmalarına Devam

Tat, kurulduğu günden bugüne tesislerinde çevre ile ilgili ağaçlandırmaya ve peyzaj çalışmalarına önem vermekte, tesis çevresinde estetik ve ergonomik bir ortam yaratılması için de çaba harcamaktadır.

Bursa Mustafakemalpaşa'da yer alan Tat Konserve işletmesi çevresinde, çalışanların desteğiyle 25 dekarlık bir koru alanı oluşturulmuştur. Çam, kestane, sedir, mavi ladin, köknar, selvi, çınar, dişbudak, erik, yeni dünya, palmye ağaçlarının bulunduğu arazide, tesis açılışından önce yer alan ağaçlara yenilerini katarak koru alanı büyütülmüştür. 2014 yılında gerçekleştirilen fidan dikimi projesinde Bursa Çevre Koruma Hizmetleri ile işbirliği yapıldı. 2016 yılında; MKP işletmesi arazisinde deneme ekimler yapıldı ve iyi tarım sertifikası alındı. Karacabey İşletmesi ve Torbalı İşletmelerine de ağaçlandırma çalışmalarına devam edilmiştir.

İşletmelerde doğal canlı yaşamına önem verilmektedir. Mustafakemalpaşa

İşletmesinde doğal yaşamlarını sürdürmekte olan Sciurus Anomalus cinsi Anadolu sincaplarının korunması için biyoçeşitlilik projesi geliştirilerek 'sincap geçiş köprüsü' ve işletme içerisindeki ağaçlara 'sincap evleri' yapılmıştır.

### Atık Yönetiminden Taviz Verilmiyor

1997 yılından beri, ambalaj atıklarının toplanması ve geri kazanımı çerçevesinde, piyasaya sürülen ambalajlar, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın belirlediği kotalar dahilinde yetkilendirilmiş kuruluşlar ile toplatılarak geri kazandırılmaktadır. Muhtelif üretimlerde plastik ambalaj miktarı azaltılarak, çevre dostu cam şişe ambalaja ağırlık verilmektedir. Fabrikalardaki atık yönetimi; geri dönüşümlü atıklar ve özellikle çevresel etkisi önemli boyutlarda olan tehlikeli atıkların teknik ve yasal standartlara uygun depolanması ve bertarafı ile yapılmaktadır.

Çevre duyarlılığından dolayı, Çevre Bakanlığı tarafından "Çevre Berati" ile ödüllendirilen Tat, 1995 yılında İstanbul Sanayi Odası tarafından "Çevre Teşvik Ödülü"ne layık görülmüştür.

### 867 Süt Üreticisine Eğitim Verildi

SEK Süt işletmesi de süt üretim aşamalarından sofraya kadar devam eden kalite anlayışı ile müşterilerine hizmet vermektedir. Bu zincirdeki her aşama titizlikle kalite anlayışı çerçevesinde izlenmektedir. SEK Süt İşletmesi TSEN ISO 9001:2015 ile FSSC 22000: Versiyon 4.1 Kalite Yönetim Sistemi TSEN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve TSEN 14001-2015 Çevre Yönetim Sistemi, AB-Rusya Süt ve Süt Ürünleri İhracat onaylı işletme belgesine sahiptir. Bu belgelerin uygulandığı, yasal gerekliliklere uygun üretim yapan, konusunda uzman ve tecrübeli gıda mühendisleri ve ziraat mühendisleri gözetiminde faaliyet gösteren, müşteri memnuniyeti odaklı bir gıda işletmesidir. Tat Gıda, SEK Süt çatısı altında süt üreticilerine 2009 yılından beri besleme, sağım, inek sütünün yapısı ve çiğ sütte hijyen başlıkları altında eğitimler vermektedir. Verilen eğitimlerle bugüne kadar 867 üreticiye ulaşılmıştır. Yem bitkisi ve biyoçeşitlilik başlığı altında süt üreticilerinin yonca, mısır ve buğday silajı konularında da bilinçlendirilmesi amaçlanmaktadır.





Doğal kaynakların etkin kullanılması amacıyla üretim teknolojilerinde değişiklikler yapılarak domates sezonunda oluşan küspenin pres uygulamasına dahil edilmesi ile yaklaşık **%1,5 hammadde** tasarrufu sağlanmıştır.

İşletmede kullanılan her türlü malzeme, hammadde titizlikle analiz ve muayenelere tabi tutulmakta, üretimin her aşaması çeşitli analiz ve ölçümlerle kontrol edilmekte ve izlenmektedir. Bu sayede yasal gereklilikleri sağlamayan, tüketici beklentilerini karşılamayan ürünlerin tüketime sunulması engellenmektedir. Yapılan analizlerin ve ölçümleri doğruluğu akredite laboratuvarlar gönderilen numunelerle doğrulanmaktadır.

Sek Süt Mustafakemalpaşa işletmesi 2017 yılında çevreye olan saygısı ve yasal mevzuatları uyumundan dolayı Dünya Sağlık Örgütü'nün küresel programının bir parçası olan, kentlerde yaşanabilir ve sağlıklı çevre koşulları oluşturmak amacıyla Sağlık Kentler Birliği'nin önderliğinde düzenlenen etkinlikte Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından "Çevreci Tesis Ödülü"ne layık görülmüştür.

#### Makarnada Kalite Farkı

Pastavilla; Türk Standartları Enstitüsü tarafından verilen TS EN ISO 9001:2015 Kalite Belgesi, FSCC 22000: Versiyon 4 Gıda Güvenliği Belgesi, TSE ISO EN 14001:2015 Çevre Yönetim Sistem Belgesi ve Gimdes'ten Helal Belgelerine sahip olarak, kaliteyi verdiği önem göstermektedir. Pastavilla, uzun yıllara dayanan tecrübesi ve ürün çeşitleriyle makarna severlere kaliteli ve doğal lezzeti sunmaktadır.

## Ar-Ge & İnovasyon

Ar-Ge Merkezi olarak ilk yılını geride bırakan Tat Gıda, tüketicisine değer katan, fark yaratan ürün ve süreçler geliştirme hedefiyle çalışmalarını yoğunlaştırarak ilerletmektedir.

Bursa Mustafakemalpaşa yerleşkesinde Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri'nin desteklenmesine ilişkin kanun kapsamında sektörünün 30. Ar-Ge Merkezi olarak Ekim 2017'de faaliyete geçen Tat Gıda Ar-Ge Merkezi ilk faaliyet yılını tamamlamıştır.

Kuruluşundan itibaren geliştirdiği ürün ve kullandığı üretim teknolojileriyle sektöründe birçok ilkin öncüsü olan Tat Gıda, Ar-Ge Merkezi bünyesinde, fabrikalarına ve müşterilerine "Ürün İnovasyonu" hizmeti vermeyi amaçlamaktadır.

Ar-Ge Merkezi kurulumu ile birlikte yüksek katma değer oluşturacak, Ar-Ge ve yenilik çalışmalarını destekleyen, girişimcilik ve Ar-Ge faaliyetlerini besleyecek ulusal ve uluslararası işbirlikleri modelini benimsemiştir. Üniversite ve sanayi işbirliklerini yaygınlaştırmanın, ortak projeleri artırmanın ve yenilikçi ürünler geliştirmenin yanı sıra Ar-Ge Merkezi tüketici ihtiyaç ve beklentilerini anlayarak güçlü işbirlikleriyle yenilikçi fikir ve projelerin gelişimine ortam

sağlayarak tüketicisine değer katan, fark yaratan ürün ve süreçler geliştirmeyi hedeflemektedir.

### Akademi Kurulu Oluşturuldu

Ar-Ge yol haritasını oluşturmak ve geleceği birlikte şekillendirmek üzere Tat Gıda bünyesinde Akademi Kurulu oluşturulmuştur. Akademi kurulunda yurt içi ve yurt dışından İsviçre, Hollanda gibi ülkelerdeki üniversitelerden alanlarında uzman akademisyenler görev almaktadır. Bu kapsamda akademisyenlerin katılımı ile Nisan ayında gerçekleştirilen "Tohumdan Geleceğe Konferansı" ilk adım olmuştur. Tohumdan sofraya gıdanın geleceğinin tartışıldığı konferans ile Ar-Ge Merkezi'nin tarım, gıda, teknoloji, ambalajlama, tüketici ve beslenme başlıkları altındaki çalışmalarını bilimsel temellere dayandırarak üniversite işbirlikleri ile yürüteceği duyurulmuştur.

Alanında uzman doktora, yüksek lisans dereceli mühendis, temel bilimler mezunu araştırmacılar ve teknisyenlerden oluşan 20 kişilik bir ekip ile faaliyetine devam eden Ar-Ge Merkezi'nde aktif olarak

**20**

Ekip kişi sayısı

**%30**

Lisans üstü dereceli araştırmacı oranı

**10**

Proje sayısı

10'un üzerinde proje yürütülmektedir. 2018 yılı içinde yüksek lisans programını tamamlayan araştırmacıları ile Tat Gıda Ar-Ge Merkezi'ndeki lisans üstü dereceli araştırmacı oranı %30'a yükselmiştir. Ar-Ge Merkezi bünyesinde sanayi üniversite, teknopark ve start-up girişimci işbirlikleri de yürütülmektedir. 10-12 Ekim tarihlerinde Kapadokya'da düzenlenen 3. Uluslararası Gıda Teknolojisi Kongresi'ne sözlü bildiri ve poster sunumlarıyla katılım sağlanmıştır.

### Uluslararası Destekli İlk Proje Kabulü

2010 yılından bu yana gerçekleştirdiği kamu destekli projeleri başarı ile tamamlayıp ticarileştiren Tat Gıda, bu yıl da projelerine yenilerini eklemiştir. United Genetics ile iş birliği yaparak gerçekleştirdiği TÜBİTAK TEYDEB 1511 proje başvurusu 2018 yılı içinde kabul almıştır. Ayrıca 3 TÜBİTAK TEYDEB başvurusu daha gerçekleştiren Tat Gıda, destekli projelerinde uluslararası destekli ilk kabulünü de EUROPIDES kapsamında almış olup proje 3 ülkeden 5 ortaklı olarak yürütülecektir.

### İyi Bir Fikirle Başlar Her Şey

Şirket çalışanlarının fikirlerine her zaman değer veren, başarıya giden yolun şirket çalışanlarının başarısından geçtiğini bilen Tat Gıda, bu doğrultuda sistem ve süreçlerini düzenli olarak gözden geçirerek daha iyiye ulaşma konusunda sürekli yeni adımlar atmaktadır. Önerileri ile tüm çalışanlarının katılımını amaçlayan Tat Gıda, ortaya çıkan fikirlerin değerlendirilmesi için belirli platformlar kullanmaktadır.

“Bir iyi fikir ile başlar her şey, yaratıcı fikirleri olan ve bunları hayata geçirmek isteyen herkesin projesi iyi fikir ile hayat bulacak” sloganıyla Koç Holding'in liderlik ettiği Koç İnovasyon Programı'nın desteğiyle, “İyi Fikir” platformunu kuran

Tat Gıda, sadece şirket çalışanlarından değil, yenilikçi ve yaratıcı fikirlere sahip tüm dış paydaşlarından da fikirlerini toplayacak şekilde çalışmalarını sürdürmektedir. Tat Gıda'nın, İyi Fikir platformunda çalışanların da katkılarıyla yeni fikirlerin hayata geçirilmesi odaklandığı temel alanlar:

- Kurum içi girişimcileri desteklemek
- İnovasyonu sadece ürün ile sınırlamayıp tüm süreçlere yaymak
- Açık inovasyonu iş yapış biçimi haline getirmek
- Doğru inovasyon süreçleri oluşturmak
- İnovasyonu organizasyon kültürünün temel parçalarından biri haline getirmeye çalışmak

### 8 Kurum İçi Girişimcilik Projesi Komite Yatırımı Aldı

Şirket çalışanlarına inovasyon ile ilgili eğitimler düzenleyen Tat Gıda, her yıl olduğu gibi 2018 yılında da kurum içi girişimcilik ve inovasyon programını

devam ettirmiştir. Hali hazırda devam eden 8 kurum içi girişimcilik projesi komite yatırımlarını alarak, projelerini geliştirmek için elde edilen kazanımlarını uygulama imkanı bulmaktadır.

Tat Gıda sadece kurum içi girişimcilik çalışmalarına değil, aynı zamanda açık inovasyon çalışmalarına da aktif bir şekilde devam etmektedir. TAT Gıda'nın gelecekteki faaliyet alanına doğrudan veya dolaylı bir şekilde etki edebilecek trendler, teknolojik gelişmeler göz önünde bulundurularak yeni odak alanları saptanmaktadır. Belirlenen bu odak alanlarındaki gelişmeleri destekleyerek dünyadan ve Türkiye'den start-up'larla etkileşim halinde olan Tat Gıda, potansiyel işbirliklerini tespit ederek bu işbirliklerini karşılıklı fayda çerçevesinde nasıl sürdürebileceğine ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmektedir.





Organik olarak üretilmesinin yanında pratikliğiyle hızlıca kullanılabilen **Organik Domates Rendesi** piyasaya sunulmuştur.

Papardelle, Rotini, Spaghetti ve Lazanya çeşitlerinden oluşan yeni seri "**Pastavilla Gold**" tüketicilerin beğenisine sunulmuştur.



Türkiye'de bir ilk olan ve 2018'de tüketicilerle buluşan **SEK Quark Müsli Bar**, büyük ilgi görmüştür.

# Kurumsal Yönetim

Risk Yönetimi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

## Risk Yönetimi

### 1. Sermaye Riski Yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye riski, kısa ve uzun vadeli finansal borçlar, nakit ve nakit benzerleri ile özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır. Sermayeyi yönetirken şirketin hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve şirketin faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

### 2. Finansal Risk Yönetimi

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski, kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirketin risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda Risk Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.

#### Risk Yönetimi Komitesi Çalışmaları

Şirketimizin Yönetim Kurulu'nun 25.07.2012 tarihli toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal

Yönetim İlkeleri'nde yer alan hükümler göz önünde bulundurularak, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amaçlarıyla Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Risk Yönetimi Komitesi kurulmuştur. 28.03.2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında komite başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi M. Sait Tosyalı'nın, üyeliğine Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Tamer Haşimoğlu'un getirilmesine karar verilmiştir.

Risk Yönetim Komitesinin amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmaktır. Komite; faaliyet dönemi içerisinde 6 kere toplanmış olup, toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

#### Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Şirketin, risk yönetim politikası çerçevesinde maruz kaldığı kredi riski, piyasa riski ve likitede riskini minimize

etmek için gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir.

2018 yılında net satışlar bir önceki yılın %8 üstünde gerçekleşmiştir. Satışları segment bazında incelediğimizde; Salça ve Konserve Ürünleri iş kolunda net satışlar bir önceki yılın %29 üzerinde iken, Süt ve süt ürünleri iş kolunda %4, Makarna ve unlu mamuller iş kolunda ise bir önceki yılın %4 gerisinde kalmıştır. Şirket, 2018 yılı itibarıyla indirim marketleri hariç Türkiye'de Tat markasıyla domates salçası, domates ürünleri ve ketçapta; SEK markası ile pastörize süt kategorilerinde pazar lideri konumundadır.

Pastavilla markası ile premium makarna; Tat markasıyla, mayonez ve biber salçası kategorilerinde ikinci marka konumunda bulunmaktadır.

Borç/Özkaynak oranı ise %26 (2017: %20) olarak gerçekleşmiştir. İleriye dönük önemli seviyede risk bulunmamaktadır.

### Risk Yönetimi

#### İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket bünyesinde oluşturulan İç Kontrol Sistemi ile faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği ve yasal düzenlemelere uygunluğu konusunda güvence sağlanması hedeflenmektedir. İş akışlarının içerisinde yer alan standart tanımlar, görev tanımları, yetkilendirme sistemi, politikalar ve yazılı prosedürler İç Kontrol Sistemi'ni teşkil etmektedir.

### **İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetlerine İlişkin Değerlendirme**

İç Kontrol Sistemi düzenli olarak İç Denetim birimi tarafından değerlendirilmeye tabi tutulmakta, etkinliği denetlenmektedir. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim faaliyetleri hakkında Denetimden Sorumlu Komite periyodik olarak bilgilendirilmektedir.

### **Denetime İlişkin Açıklamalar**

2018 yılında tamamlanan herhangi bir özel veya kamu denetimi bulunmamaktadır.

### **Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Esasları ve Faaliyetleri**

Şirketimizde muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminin sağlanması amacıyla Yönetim Kurulumuzun 26.04.2012 tarihli toplantısında alınan karar ile kurulan Denetim Komitesinin çalışma esasları Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerindeki gelişmelere göre gözden geçirilerek revize edilmiştir. Denetim Komitesi; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Denetimden Sorumlu Komite, Bağımsız denetim kuruluşu tarafından Komiteye iletilen Bağımsız denetim kapsamında ulaşılabilecek tespitleri, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, bağımsız denetçi tarafından daha önce Şirket yönetimine iletilen SPK'nın muhasebe standartları

ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, ortaklık yönetimiyle arasında gerçekleştirilen önemli yazışmaları değerlendirir.

Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

### Bölüm I

#### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

2018 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında zorunlu olan ilkelere tam olarak uyulurken, zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de ilerleyen dönemlerde tam uyum amaçlanmaktadır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışmakta olup; şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Aşağıda şirketimiz bünyesinde kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yürütülen kapsamlı çalışmalar ve ilgili bölümlerde henüz uyum sağlanamayan ilkeler ve varsa bundan kaynaklanan çıkar çatışmaları açıklanmıştır.

2018 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmaların başında SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uyum çalışmaları gelmektedir. Yönetim kurulumuz ve yönetim kurulu komitelerimiz Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemelere uygun olarak oluşturulmuştur. Kurulan yönetim kurulu komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası belirlenerek genel kurulda ortakların bilgisine sunulmuştur.

Hazırlanan genel kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, Yönetim Kurulu üye adayları özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak hazırlanması gereken raporlar ve açıklanması gereken bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Ayrıca Şirketimiz kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Düzenleme uyarınca uygulaması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinden, henüz uyum sağlanamayan başlıca ilkeler aşağıda belirtilmekte, konuya ilişkin ilave açıklamalar ise aşağıda ilgili bölümlerde yer almaktadır.

1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak, azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azınlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

4.4.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı konusunda Şirketimizde uzun yıllardır tutarlı bir biçimde sürdürülen süreçler bulunmakla birlikte, bu konuya özgü yazılı bir şirket içi düzenleme bulunmamaktadır.

4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, komitelerde görevlendirme yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemeler doğrultusunda yapılmakta, bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden çok komitede görevlendirilmektedir. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkânlarını artırmaktadır.

4.6.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak, yönetim kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amaçlı özel bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.

4.6.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Olağan Genel Kurulda ve finansal tablo dipnotlarımızda yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

Zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanacak Tat Gıda A.Ş.'nin yeni raporlama formatlarına uygun 2018 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, SPK tarafından uygun görülen süre içerisinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ayrıca kamuya açıklanacaktır.

## Bölüm II

### Pay Sahipleri

#### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Tat Gıda Sanayi A.Ş.'de pay sahipleri ile ilişkiler, Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde oluşturulmuş sorumlu birim tarafından yürütülmektedir.

Yatırımcı ilişkileri bölümü tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili hazırlanan Yatırımcı İlişkileri Raporu, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından onaylanmış ve 11.02.2019 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiştir.

Yatırımcı ilişkileri bölümü ve iletişim bilgileri aşağıdadır:

Başak TEKİN ÖZDEN  
basak.tekin@tat.com.tr

Sertaç SEMİZ  
sertac.semiz@tat.com.tr/Sermaye  
Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı

Hikmet İN  
hikmet.in@tat.com.tr

Telefon : 0216 430 00 00  
Faks : 0216 430 80 15

\*01.02.2019 tarihi itibarı ile Ahmet Çağaçan Yılmaz şirketimizdeki görevinden ayrılmış, yerine bu tarih itibarı ile Başak Tekin Özden atanmıştır.

Yatırımcı ilişkilerinden sorumlu birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler arasında şunlar yer alır;

- Şirketimizin, bireysel ve kurumsal yatırımcılara tanıtımının yapılması, potansiyel yatırımcıların ve hissedarların bilgilendirilmesi,
- Şirketimiz ve sektör hakkında araştırma yapan lisans, yüksek lisans öğrencileri ile üniversitelerdeki öğretim üyelerinin bilgi taleplerinin karşılanması,

- Genel Kurul öncesi toplantı hazırlıklarının yapılması, ilgili dokümantasyonun hazırlanması, esas sözleşme değişikliklerine ilişkin ön izinlerin alınarak Genel Kurul'un onayına sunulması,
- Şirket Genel Kurul toplantısının yapılması, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanların hazırlanması, tutanakların talep edenlere gönderilmesi,
- SPK'nın Seri II-15.1 sayılı tebliği dikkate alınarak gerekli Özel Durum Açıklamalarının Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla duyurulması,
- Sermaye artırım ve temettü işlemlerinin gerçekleştirilmesi,
- Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişikliklerin takip edilmesi ve şirket ilgili birimlerinin dikkatine sunulması.
- Borsa endeksleri ile ilgili çalışmaların yürütülmesi.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak şirketin internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulur.

#### 2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta olup ticari sır niteliğindeki dışındaki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne intikal eden sorular, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, ilgili olduğu konunun en yetkili kişisi ile görüşülerek gerek telefon gerekse yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Bu raporun 3.1 nolu bölümünde açıklandığı üzere, kurumsal internet sitesinde pay sahipliği

haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi ve açıklamaya yer verilmiştir.

- Esas Sözleşmemizde bireysel bir hak olarak özel denetçi talep hakkı düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile Genel Kurul'dan isteyebilir. Bugüne kadar pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Ayrıca Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da seçilen Bağımsız Denetçi tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.
- 2018 yılında pay sahiplerinden telefonla 6 adet talep gelmiş; bu çerçevede gerekli bilgilendirme çalışmaları sürdürülmüştür. Gelen talep ve sorunların çoğunlukla hisse fiyat hareketleri üzerinde yoğunlaştığı gözlenmiştir.

#### 2.3. Genel Kurul Toplantıları

2018 yılı içinde 13 Mart 2018 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır.

2017 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü ve 13 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'na %64 oranında katılım sağlanmıştır. Şirket pay sahipleri, menfaat sahipleri, medya ve izleyici olarak takas ve saklama hizmeti veren çeşitli banka ve aracı kurum temsilcileri de toplantıya katılmıştır. Genel Kurul Toplantısı süresince pay sahipleri tarafından yöneltilen sorular yanıtlanmıştır.

Genel Kurul toplantısına davet, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket esas sözleşmesi hükümlerine göre Yönetim Kurulunca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) kanalıyla açıklama yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir.

Ayrıca Genel Kurul'dan en az 21 gün önce Genel Kurul'un toplanacağı yer, gündem, varsa esas sözleşme değişiklik tasarıları ve vekaletname örneği T. Ticaret Sicil Gazetesi'nde, bunlara ek olarak Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu, Kâr Dağıtım Teklifi, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Bilgilendirme Politikası Şirket merkezinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul portalında ve Şirket internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Genel Kurulda oy kullanma hakkı edinmiş her hissedar şirket faaliyetleri hakkında görüş belirtip şirket yönetimine soru sorarak bilgi talep edebilmekte ve kendisine yanıt verilmektedir. Toplantıda her gündem maddesi ayrı ayrı oylanmakta ve oy kullanımları tutanağa geçirilmektedir. Genel Kurulumuz, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcisi gözetiminde yapılmaktadır.

Genel Kurul Tutanakları internet sitemizde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul portalında yer almaktadır. Ayrıca şirket merkezinde bu tutanaklar pay sahiplerinin incelemesine açık olup talep edenlere verilmektedir.

2018 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında, 2017 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında genel kurulda ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş ve 2018 yılı için yapılabilecek bağışların üst sınırının önceki yıl hasılatının %0,2'si olarak belirlenmiş olup, bağış politikasında herhangi bir değişiklik söz konusu olmamıştır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarının bir kısmı, Şirketimiz ile benzer faaliyet konusu olanlar dahil diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde yönetim kurulu üyesi veya yönetici olarak görev yapmaktadırlar. 2018 yılı içerisinde, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 numaralı ilkesi kapsamında söz konusu kişiler ile halka açık şirket veya bağlı ortaklıkları arasında çıkar çatışmasına neden olabilecek önemde bir işlem söz konusu olmamıştır.

## 2.4. Oy Hakları

Şirketimizde oy haklarının kullanımına yönelik esas sözleşmemizde bir imtiyaz bulunmamaktadır. Ortaklarımız arasında bizim iştirakimiz olan tüzel kişi yer almamaktadır. Sınır ötesi de dahil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanır. Genel Kurulda oy kullanma prosedürü, toplantı başlangıcında pay sahiplerine bildirilmektedir. Şirketimizin %10 dan büyük pay sahibi %43,7 ile Koç Holding A.Ş.'dir.

## 2.5 Azlık Hakkı

Esas Sözleşmemizde azlık haklarına ilişkin düzenleme bulunmamakla birlikte, TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azlık haklarının kullanımına özen gösterilmektedir. 2018 yılında şirketimize bu konuda ulaşan eleştiri ya da şikayet olmamıştır.

## 2.6. Kâr Payı Hakkı

Şirketimiz kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kamuya açıklanan ve Genel Kurulda ortaklarımıza duyurulan kâr payı dağıtım politikası, Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı"na ilişkin 19. maddesi çerçevesinde tatbik olunur.

Şirketimiz esas sözleşmesine göre Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve SPK Kanunu'na ve SPK'nın konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydıyla kâr payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen bu yetki, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

13.03.2018 tarihli Genel Kurul Toplantımızda onaylanan ve 2018 yılı için geçerli olan Kâr Dağıtım Politikamız çerçevesinde, ilke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak ve yasal kayıtlarımızda bulunan kaynaklardan karşılanabildiği sürece Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğlerine istinaden hesaplanan dağıtılabilir kârın asgari %20'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

## 2.7. Payların Devri

Esas sözleşmemizde, pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştıran uygulamalar ve pay devrini kısıtlayan hükümler mevcut değildir. Şirketin borsada işlem gören nama yazılı paylarının devirleri bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uygulanır.

## BÖLÜM III

### Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

#### 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında Şirket internet sitesi (<http://www.tatgida.com>) aktif olarak kullanılmaktadır. İnternet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak güncel ve geçmişe dönük bilgiler yer almaktadır. Mevcut ve potansiyel yatırımcılara ve aracı kurumlara daha kapsamlı bilgi akışının sağlanmasını teminen internet sitesinde ayrı bir yatırımcı ilişkileri bölümü yer almakta olup, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde

öngörülen bilgiler internet sitesinde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır. Şirketimizin internet sitesinde izlenebilecek önemli başlıklar aşağıda özetlenmiştir:

- Hisse Senedi Bilgisi
- Sermaye Artırımları ve Kâr Payı Dağıtımları
- Ticaret Sicil Bilgileri
- Şirket Esas Sözleşmesi
- Şirketin Ortaklık Yapısı
- Yönetim Kurulu ve Özgeçmişleri
- Komiteler ve Çalışma Esasları
- Şirket Organizasyon Şeması ve Üst Düzey Yönetici Özgeçmişleri
- İnsan Kaynakları Politikası
- Genel Kurulun Toplanma Tarihi, Gündem, Gündem Konuları Hakkında Açıklamalar
- Vekaletname Örneği
- Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Hazırlanmış Cetveli
- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları
- Bilgilendirme Politikası
- Faaliyet Raporları
- Kâr Dağıtım Politikası
- Dönemsel Finansal Raporlar
- SPK Özel Durum Açıklamaları
- Yatırımcı Sunumları
- Telekonferanslar
- Yatırımcı Takvimi
- Sürdürülebilirlik Yönetimi
- Tat Gıda Etik Kuralları
- Çevresel Duyarlılığımız
- Çalışanlarımız
- Tedarik Zinciri Politikası
- Son Gelişmeler
- Sıkça Sorulan Sorular

### 3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimiz faaliyet raporu, kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

## BÖLÜM IV

### Menfaat Sahipleri

#### 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda gerektiğinde toplantılara davet edilerek veya telekomünikasyon araçları kullanılarak bilgilendirilmektedir. Denetim Komitesi, Şirketin muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri ile bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetleri inceler, sonuca bağlar. Şirket çalışanlarının, muhasebe, raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerini gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirir.

Şirketimiz internet ve intranet sitelerinde yer alan iletişim formu aracılığı ile menfaat sahiplerinin mevzuata aykırı uygulamalar ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komiteye iletmek üzere şirketin sorumlu yöneticilerine sunması mümkündür. Ayrıca, SPK düzenlemelerinde "Ortaklığın muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak ortaklığa ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, ortaklık çalışanlarının, ortaklığın muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir."

#### 4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı için özel bir mekanizma bulunmamakla birlikte, ilgili birimlere ilettikleri görüş ve öneriler şirketimiz yönetimi tarafından uzun vadeli stratejilerimizle örtüştüğü ölçüde dikkate alınmaktadır. Çalışma koşulları, ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar konusunda işçi

sendikasının görüşü ve mutabakatı alınmakta, kararlar birlikte oluşturulmaktadır. Ayrıca, ayırım gözetmeksizin tüm çalışanlarımıza ve tüm faaliyetlerimize yönelik öneri sistemi işler halde bulunmaktadır.

Şirketimiz yıl içerisinde müşteri ve tedarikçileriyle toplantılar düzenlemekte ve karşılıklı fikir alışverişleri sağlamaktadır. Bu toplantılar neticesinde müşterilerimizin ve tedarikçilerimizin önerileri üzerine çalışmalar yapılmaktadır. Müşteri ve tedarikçi memnuniyetine yönelik iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

#### 4.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizde insan kaynakları politikası kapsamında, personel alımına ve terfi mekanizmasına ilişkin kriterler yazılı olarak belirlenmiştir. İnsan Kaynakları süreci olarak amacımız olan;

- Şirketimizi geleceğe taşıyacak çalışanları işe almak,
- Adil ücretlendirme politikaları oluşturmak,
- Bireysel performansı değerlendirmek,
- Başarılı çalışanları ödüllendirmek/takdir etmek,
- Şirket hedefleri ve iş gereklilikleri doğrultusunda çalışanların eğitimini ve gelişimini sağlamakla ilgili,

ilkelere bağlı kalarak, insan gücümüzün yetkinliklerini sürekli geliştirmek ve global rekabet ortamında kalıcı üstünlüğümüzü korumaktır. Bu amaçla belirlenen insan kaynakları sistemlerinin işleyişi prosedürlerle tanımlanır ve tüm çalışanlara duyurulur.

İnsan Kaynakları Stratejileri ve Politikaları ile ilgili olarak tüm çalışanlar ile gerekli iletişim İnsan Kaynakları departmanı tarafından yürütülmektedir.

Tat Gıda, çalışanların sendikalaşma hakkına saygı gösterir. Şirketimiz ile Tekgıda-İş Sendikası arasında 25. dönem

“İşletme Toplu İş Sözleşmesi” müzakereleri yürütülmektedir. Yıl içerisinde, İnsan Kaynakları birimimize veya Şirket Etik Kurulu’na ayrımcılık yapıldığına dair çalışanlarımızdan herhangi bir şikayet ulaşmamıştır.

#### 4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin 24.09.2010 tarihinde yayınlanan ve tüm çalışanlara imzalatılarak dağıtılmış olan “Etik Davranış Kuralları ve Uygulama Prensipleri” kitapçığı, 2018 yılında da işe giren tüm personele imzalatılarak uygulama devam ettirilmektedir.

Şirketimiz, üretimde çevre performansının sürekli geliştirilmesine yönelik hareket etmekte ve ilgili tüm mevzuat ve düzenlemelere uyarak, tüm faaliyetlerini çevre boyutları ile ele almaktadır. Üretimde, doğal kaynak kullanımının ve atık üretiminin azaltılması, hava, su ve toprak özelliklerinin sürekli olarak izlenmesi, korunması için gerekli önlemleri almaktadır. Yasal limitlerin

altında kalarak gaz, sıvı ve katı atıkları en aza indirecek iyileştirmeleri ve kirliliği kaynağında önleyici faaliyetleri sürekli olarak yürütmektedir. Çalışanlara, çevreyle ilgili bilinçlendirme eğitimleri yapılmakta, faaliyet gösterdiği bölgelerdeki okul ve belediyeler vb. kurum kuruluşlarla ortaklaşa sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirilmektedir.

### BÖLÜM V

#### Yönetim Kurulu

##### 5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu Şirketin hedeflerini tanımlar, uzun vadeli çıkarlarını gözeterek şirket faaliyetlerinin mevzuata, Esas Sözleşmeye ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetir, yönetimin performansını denetler.

Şirketimizin Yönetim Kurulu, Esas Sözleşmemizin 11., 12. ve 13. maddelerindeki hükümlere uygun olarak yapılandırılır.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, şirket Esas Sözleşmesinin açıkça Yönetim Kurulu kararına bağlanmasını emrettiği hususların, ilgili birimlerce Şirket Üst Yönetimi ve Yönetim Kurulu üyelerine bildirilmesiyle belirlenmektedir. Bunun dışında, Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birisinin spesifik bir konuya ilişkin karar alınması hususunu Şirket Üst Yönetimine bildirmesiyle de toplantı gündemi belirlenmektedir. Şirket Yönetim Kurulunda görüşülmesi istenen konular, Mali İşler ve Finans Bölümünde toplanmakta ve konsolide edilerek gündem oluşturulmaktadır. Tat Gıda Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu toplantılarının gündeminin belirlenmesi, TTK 390 hükmü dairesinde alınan Yönetim Kurulu kararlarının hazırlanması, Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimin sağlanması amacıyla Tat Gıda Sanayi A.Ş. Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı görevlendirilmiştir.

| YKÜ Adı Soyadı       | Bağımsızlık Durumu | Atanma Tarihi | Görev Süresi              | YK ve Komitelerdeki Görevleri                                             | Şirket Dışındaki Görevleri                                                                                                                                                    |
|----------------------|--------------------|---------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Semahat S. Arsel     | Bağımsız Üye Değil | 13.03.2018    | Olağan Genel Kurula Kadar | Yönetim Kurulu Başkanı                                                    | Grup içi - Yönetim Kurulu Başkanı/Üyesi                                                                                                                                       |
| Rahmi M. Koç         | Bağımsız Üye Değil | 13.03.2018    | Olağan Genel Kurula Kadar | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                                              | Grup içi - Yönetim Kurulu Başkanı/Üyesi                                                                                                                                       |
| Ömer M. Koç          | Bağımsız Üye Değil | 13.03.2018    | Olağan Genel Kurula Kadar | Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim                                        | Grup içi - Yönetim Kurulu Başkanı/Üyesi                                                                                                                                       |
| Ali Y. Koç           | Bağımsız Üye Değil | 13.03.2018    | Olağan Genel Kurula Kadar | Yönetim Kurulu ve Risk Yönetimi Komitesi Üyesi                            | Grup içi - Yönetim Kurulu Başkanı/Üyesi                                                                                                                                       |
| Caroline N. Koç      | Bağımsız Üye Değil | 13.03.2018    | Olağan Genel Kurula Kadar | Yönetim Kurulu Üyesi                                                      | Grup içi - Yönetim Kurulu Başkanı/Üyesi                                                                                                                                       |
| Levent Çakıroğlu     | Bağımsız Üye Değil | 13.03.2018    | Olağan Genel Kurula Kadar | Yönetim Kurulu Üyesi                                                      | Grup içi - Koç Holding A.Ş. CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi                                                                                                                       |
| Tamer Haşımoğlu      | Bağımsız Üye Değil | 13.03.2018    | Olağan Genel Kurula Kadar | Yönetim Kurulu Üyesi                                                      | Grup içi - Koç Holding A.Ş. Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı                                                                                                           |
| F. Füsün Akkal Bozok | Bağımsız Üye       | 13.03.2018    | Olağan Genel Kurula Kadar | Yönetim Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite ve Risk Yönetimi Komitesi Üyesi | Grup dışı - İzocam A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi<br>Grup içi - Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi |
| M. Sait Tosyalı      | Bağımsız Üye       | 13.03.2018    | Olağan Genel Kurula Kadar | Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi       | Grup içi - Yapı Kredi Koray A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                                                                                                                |
| Takashi Hashimoto    | Bağımsız Üye Değil | 13.03.2018    | Olağan Genel Kurula Kadar | Yönetim Kurulu Üyesi                                                      | Kagome Co. Ltd. Üretim ve Satınalma Bölümü Direktörü/İdari İcra Yöneticisi                                                                                                    |
| Arzu Aslan Kesimer   | Bağımsız Üye Değil | 13.03.2018    | Olağan Genel Kurula Kadar | Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür                                          | Grup içi - Yönetim Kurulu Üyesi                                                                                                                                               |

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu ve Esas sözleşmemizin ilgili maddeleri doğrultusunda Şirket işleri gerektirdiği durumlarda fiziki olarak toplanmakta; ayrıca gerekli hallerde kararlarını Türk Ticaret Kanunu'nun 390'ıncı maddesinin 4'üncü fıkrası hükmü gereği elden dolaştırma yöntemi ile de almaktadır. Bu kapsamda 2018 yılında toplam 20 adet yönetim kurulu kararı alınmıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri TTK'nın 393. maddesi kapsamında kendileri ile ilgili konuların görüşüldüğü kararlarda oy kullanmamaktadırlar.

Aşağıdaki tabloda, Şirket Genel Müdürü Arzu Aslan Kesimer dışında tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yapılan tanımlamaya göre icrada görev almayan mevcut yönetim kurulu üyelerimiz hakkında bilgiler özetlenmektedir.

Yönetim Kurulu başkanlığı ve genel müdür görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Özellikle bağımsız üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla böyle bir sınırlandırmaya ihtiyaç duyulmamaktadır. Genel Kurul öncesinde üyenin özgeçmişi ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Şirketimizde Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2019 yılı için sunulan bağımsız üye aday sayısı 2 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 11.02.2019 tarihli, Yönetim Kurulunun 12.02.2019 tarihli toplantılarında değerlendirilerek

tamamının bağımsız üye adayı olarak belirlenmelerine karar verilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı bağımsızlık beyanlarını Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunmuştur.

2018 yılı faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Yönetim kurulumuz nezdinde bilgi birikimi, tecrübe ve görüş açısı bakımından çeşitliliğin sağlanmasının Şirket'in faaliyetlerine ve Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmasına olumlu katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Yönetim kurulunda farklı görüşlerin temsil edilmesinin sağlanmasının da bir aracı olan kadın yönetim kurulu üyeleri için bir hedef oran belirlenmesi yönünde değerlendirme çalışmalarımız devam etmekte olup, halihazırda yönetim kurulumuzda %27 oranında kadın üye bulunmaktadır.

## 5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirketimiz Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları şirketin Esas Sözleşmesi'nde belirlenmiştir. Şirketin imza sirkülerinde yetkiler detaylı olarak belirtilmiştir.

Hazırlanan raporlar ve toplantılarla riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Şirketin maruz kaldığı riskler Risk Yönetimi Komitesi tarafından takip edilmekte ve Yönetim Kurulu bu riskler hakkında bilgilendirilmektedir.

Yönetim kurulu, Şirketin faaliyetlerini gözetirken çıkar çatışması doğma olasılığının olup olmadığını ve varsa söz konusu çıkar çatışmasının şirket açısından sonuçlarını değerlendirmekte ve Şirket'in çıkarlarına en uygun

şekilde hareket edilmesi için gereken kararları almaktadır. Ayrıca, ilişkili taraf işlemlerinde de düzenlemelere uyumun yanı sıra yönetim kurulu tarafından olası suistimal riskleri değerlendirilmekte ve ilişkili taraf işlemleri titizlikle ele alınmaktadır. Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerimiz için "yönetici sorumluluk sigortası" bulunmaktadır.

## 5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayısı, Yapısı ve Bağımsızlığı

Sermaye Piyasası Kurulunun II-14.1 sayılı tebliği doğrultusunda, şirketimizde muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere Denetim Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu Üyesi F. Füsün Akkal Bozok komite başkanı, M. Sait Tosyalı komite üyesi olarak atanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda, Yönetim Kurulu kararı ile; şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerine uyumu artırmak, Yönetim Kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, Tebliğ kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmek üzere Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Yönetim Kurulu Üyesi F. Füsün Akkal Bozok komite başkanı, Levent Çakıroğlu ve Ahmet Çağışan Yılmaz komite üyesi olarak atanmıştır. 01.02.2019 tarihi itibarıyla Ahmet Çağışan Yılmaz şirketimizdeki görevinden ayrılmış, bu tarih itibarıyla Başak Tekin Özden komite üyesi olarak atanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu 378. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Kararı ile; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Risk Yönetimi Komitesi kurulmuştur. Yönetim Kurulu üyesi M. Sait Tosyalı komite başkanı, Tamer Haşımoğlu komite üyesi olarak atanmıştır. Şirketimizde Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Risk Yönetimi Komitesi dışında komite bulunmamaktadır. İlgili tebliğ kapsamında Denetim Komitesinin tamamı bağımsız üyelerden, Kurumsal Yönetim Komitesinin ve Risk Yönetim Komitesinin başkanı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilmiştir. İlgili Tebliğler kapsamında oluşturulan komitelerde, İcra Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür görev almamaktadır.

Komitelerin çalışma esasları belirlenmiş ve şirket internet sitesinde yayınlanmıştır. Komiteler çalışma esasları kapsamında gerekli gördükleri durumda ilgili yöneticileri toplantıya çağırabilmektedirler. İhtiyaç duydukları zamanlarda danışmanlık hizmeti veya bağımsız uzman görüşü alabilmektedirler.

#### 5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan hükümler göz önünde bulundurularak, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amaçlarıyla Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Risk Yönetimi Komitesi kurulmuş olup biri bağımsız olmak üzere toplam iki üyeden oluşmaktadır.

Risk Yönetim Komitesi'nin amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin

erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmaktır. Komite kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır.

Şirketimizde muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminin sağlanması amacıyla faaliyetlerini sürdüren Denetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

#### 5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirketimizin misyon, vizyon ve değerleri şirket üst yönetimince hazırlanmış ve Yönetim Kurulunun bilgisi dahilinde belirlenmiş olup, faaliyet raporunda ve internet sitesinde yayınlanmaktadır. Gelişmeler doğrultusunda revize edilerek yenilenmektedir. Şirketin stratejik hedeflerinin oluşturulması ve uygulanmasında ilgili birimlerin çalışmaları Üst Yönetimce Yönetim Kuruluna sunulur ve takip edilir. Periyodik aralıklarla gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantıları esnasında şirket hedefleri ile gerçekleşen faaliyetleri önceki dönem performanslarını da kapsayacak şekilde takip edilmektedir. Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, mevcut koşullar neticesinde gerekli görülmesi halinde yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

#### 5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esaslarını içeren Şirketimizin "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası" ilk olarak 25.03.2014 tarihli olağan genel kurulumuzdan üç hafta önce yayınlanan "Bilgilendirme Dokümanı" aracılığı ile kurumsal internet sitemizde ortaklarımızın incelemesine sunulmuş ve söz konusu genel kurulu takiben uygulamaya alınmıştır. Şirketimiz internet sitesi ile faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanan söz konusu politika, 2018 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği 11.03.2019 tarihli olağan genel kurul toplantısı gündemine de alınarak pay sahiplerinin görüşüne sunulacaktır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı her yıl Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmektedir.

Finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel olarak toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerimize veya yöneticilerimize Şirket tarafından borç verilmesi, kredi kullandırılması, lehlerine teminat verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

Raporumuza son verirken ortaklarımıza, müşterilerimize, çalışanlarımıza ve şirketimize katkıda bulunan bütün kişi ve kuruluşlara teşekkürü borç biliriz. İçinde bulunduğumuz 2019 yılının yurdumuza daha iyi günler getirmesi dileğiyle ortaklarımızı tekrar saygı ile selamlarız.

# Finansal Rapor

## Bağımsız Denetçi Raporu

Tat Gıda Sanayi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

### A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

TAT Gıda Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

#### Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.6'ya bakınız.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kilit Denetim Konusu</b> <p>Finansal tablolardaki hasılatın büyük kısmı ilişkili şirketlere satılan ürünlerden meydana gelmektedir. Söz konusu ürünlerin satışı, toplam hasılatın yaklaşık %88'ini oluşturmaktadır.</p> <p>Dipnot 2.6'da açıklandığı üzere hasılat, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edilmesinin muhtemel olması üzerine alınan veya alınacak olan bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolara tahakkuk esasına göre alınır.</p> <p>Ürünün satıldığı hesap dönemine ilişkin hasılat tutarının muhasebeleştirilmesi, ürünün satış sözleşmesiyle bağlantılı olup olmadığının uygun bir şekilde değerlendirilmesine bağlıdır. Ticari sözleşmeler karmaşık olabileceğinden her bir duruma ilişkin muhasebe esası seçilirken önemli muhakemelerin yapılmasını gerekmektedir. Hasılatın finansal tablolara alınması önemli ölçüde yönetim muhakemesi gerektirmesi sebebiyle, bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p> | <b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b> <p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <p>Hasılatın finansal tablolara alınmasına ilişkin "önemli yanlışlık" riski, ciddi risk olarak değerlendirilmektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket'in hasılatın finansal tablolara alınması ile ilgili muhasebe politikasının incelenmesi ve müşterilerle yapmış olduğu satış sözleşmelerinin kontrol edilmesi.</li><li>• BT uzmanlarımızın yardımı vasıtasıyla, kontrollerin test edilmesi. Diğer hususlar üzerindeki kontrollerin yanı sıra bu kapsamda, fiyatlandırılmaların sisteme girilmesi; söz konusu şartlar ile fiyatlandırma verilerinin ilgili müşterilerle yapılan sözleşmelerdekilerle karşılaştırılmasına ve bunların izleyici verileriyle olan bağlantısına ilişkin kontrollerin test edilmesi.</li><li>• Sektör bilgimiz ve dış piyasa verilerinden elde edilen beklentilerimize dayanarak beklentilerimizde meydana gelen sapmaları da dikkate alarak hasılatın ve finansal tablolara alınma zamanının detaylı bir şekilde analiz edilmesi.</li><li>• Şirket'in satışlarının önemli bir bölümünü oluşturan ilişkili taraflara yapılan satışların maddi doğrulaması teyit edilmiştir.</li></ul> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### *Stok değer düşüklüğü karşılığı*

Stok değer düşüklüğü karşılığı ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımların detayı için Dipnot 2.6'ya bakınız.

| Kilit Denetim Konusu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Konunun denetimde nasıl ele alındığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda yer alan 271.813.206 TL tutarındaki stokların, mikrobik ve mikrobik kaynaklı olmayan bozulmalar veya uygunsuz depolama sebebiyle değer düşüklüğüne uğrama riski bulunmaktadır. Bununla birlikte, stok değer düşüklüğü karşılığının hesaplaması yönetim tahmin ve varsayımlarını da içermektedir. Bu tahmin ve varsayımlar satışı uzun sürede gerçekleşen stokların değerlendirilmesi ile belirli bir süre hareket görmemiş ve zarar görmüş stoklara ilişkin ayrılan karşılığın değerlendirilmesini içermektedir. Bu sebeplerle stok değer düşüklüğü karşılığı kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p> | <p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Stok değer düşüklüğü karşılığının hesaplanması ile ilgili muhasebe politikasının anlaşılması ve uygunluğunun değerlendirilmesi,</li><li>• Şirket yönetimi ile stokların değer düşüklüğüne uğrama riski ile ilgili görüşülmesi,</li><li>• Stok devir hızının önceki hesap dönemi ile karşılaştırılması,</li><li>• Cari dönemde hesaplanan stok değer düşüklüğü karşılığının yeterliliğinin, geçmiş dönemde gerçekleşen değer düşüklüğü ile karşılaştırılarak değerlendirilmesi,</li><li>• Dönem sonu stok sayımlarında uzun süredir bulunan veya zarar görmüş stokların olup olmadığının gözlemlenmesi,</li><li>• Net gerçekleşebilir değer hesaplamasında kullanılan satış iskontoları düşülmüş satış fiyatlarının örneklem seçmek suretiyle test edilmesi.</li></ul> |

#### *Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları*

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları*

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 14 Şubat 2019 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2018 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of KPMG International Cooperative

Hatice Nesrin Tuncer, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
14 Şubat 2019  
İstanbul, Türkiye

## İçindekiler

### 65 Bilanço

### 67 Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

### 68 Özkaynaklar Değişim Tablosu

### 70 Nakit Akış Tablosu

### 71-131 Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

- 71 Dipnot 1 – Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu
- 72 Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar
- 92 Dipnot 3 – Bölümlere Göre Raporlama
- 94 Dipnot 4 – Nakit ve Nakit Benzerleri
- 95 Dipnot 5 – Finansal Yatırımlar
- 95 Dipnot 6 – Borçlanmalar
- 97 Dipnot 7 – Ticari Alacaklar ve Borçlar
- 98 Dipnot 8 – Diğer Alacak ve Borçlar
- 98 Dipnot 9 – Stoklar
- 99 Dipnot 10 – Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler
- 99 Dipnot 11 – Maddi Duran Varlıklar
- 101 Dipnot 12 – Maddi Olmayan Duran Varlıklar
- 102 Dipnot 13 – Devlet Teşvik ve Yardımları
- 102 Dipnot 14 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler
- 103 Dipnot 15 – Taahhüt ve Zorunluluklar
- 103 Dipnot 16 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar
- 105 Dipnot 17 – Diğer Varlık ve Yükümlülükler
- 105 Dipnot 18 – Özkaynaklar
- 108 Dipnot 19 – Satışlar ve Satışların Maliyeti
- 108 Dipnot 20 – Niteliklerine Göre Giderler
- 110 Dipnot 21 – Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler
- 110 Dipnot 22 – Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler
- 111 Dipnot 23 – Finansman Gelirleri ve Giderleri
- 111 Dipnot 24 – Vergi Varlık ve Yükümlülükleri
- 115 Dipnot 25 – İlişkili Taraf Açıklamaları
- 118 Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi
- 128 Dipnot 27 – Finansal Araçlar
- 131 Dipnot 28 – Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA BİLANÇO**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|                                                |                     | Bağımsız Denetimden<br>Geçmiş | Bağımsız Denetimden<br>Geçmiş |
|------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| VARLIKLAR                                      | Dipnot Referansları | 31 Aralık 2018                | 31 Aralık 2017                |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                         |                     | <b>641.100.927</b>            | <b>563.452.240</b>            |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                      | 4                   | 27.697.717                    | 13.025.751                    |
| Ticari Alacaklar                               | 7                   | 323.463.202                   | 272.370.755                   |
| -İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar         | 7-25                | 301.504.094                   | 244.725.130                   |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar | 7                   | 21.959.108                    | 27.645.625                    |
| Diğer Alacaklar                                |                     | 57.495                        | 165.847                       |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar  | 8                   | 57.495                        | 165.847                       |
| Türev Araçlar                                  |                     | --                            | 453.194                       |
| Stoklar                                        | 9                   | 237.813.206                   | 231.676.801                   |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar         | 24                  | 807.523                       | --                            |
| Peşin Ödenmiş Giderler                         | 10                  | 2.802.504                     | 2.760.369                     |
| Diğer Dönen Varlıklar                          | 17                  | 48.459.280                    | 42.999.523                    |
| <b>Duran Varlıklar</b>                         |                     | <b>223.209.193</b>            | <b>222.537.003</b>            |
| Diğer Alacaklar                                |                     | 68.085                        | 88.233                        |
| -İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar  | 8                   | 68.085                        | 88.233                        |
| Finansal Yatırımlar                            | 5                   | 1.815.749                     | 3.177.374                     |
| Maddi Duran Varlıklar                          | 11                  | 189.547.315                   | 185.506.697                   |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                  | 12                  | 7.474.977                     | 1.241.169                     |
| Peşin Ödenmiş Giderler                         | 10                  | 51.874                        | 1.933.563                     |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                       | 24                  | 994.868                       | 151.381                       |
| <b>Diğer Duran Varlıklar</b>                   | 17                  | 23.256.325                    | 30.438.586                    |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                        |                     | <b>864.310.120</b>            | <b>785.989.243</b>            |

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

## TAT GIDA SANAYİ A.Ş.

### 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA BİLANÇO (DEVAMI)

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| KAYNAKLAR                                                                                    | Dipnot Referansları | Bağımsız Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                                              |                     | 31 Aralık 2018             | 31 Aralık 2017             |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                             |                     | <b>246.759.458</b>         | <b>270.876.344</b>         |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                                     | 6                   | 48.338.499                 | 45.140.855                 |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                             | 6                   | 6.153.846                  | 56.799.986                 |
| Ticari Borçlar                                                                               |                     | 166.845.335                | 141.140.183                |
| - İlişkili Taraflara Ticari Borçlar                                                          | 7-25                | 39.726.677                 | 18.958.312                 |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                                                  | 7                   | 127.118.658                | 122.181.871                |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                             | 16                  | 7.088.508                  | 5.981.742                  |
| Diğer Borçlar                                                                                |                     | 9.090.481                  | 11.447.176                 |
| - İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                                                           | 25                  | 4.977.767                  | 5.565.583                  |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                                                   | 8                   | 4.112.714                  | 5.881.593                  |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                          | 10                  | 4.609.695                  | 5.515.635                  |
| Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü                                                                 | 24                  | --                         | 130.838                    |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                      |                     | 4.633.094                  | 4.719.929                  |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar                             | 16                  | 900.000                    | 900.000                    |
| - Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar                                                              | 14                  | 3.733.094                  | 3.819.929                  |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                             |                     | <b>116.675.236</b>         | <b>22.137.264</b>          |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                                     | 6                   | 101.538.462                | 7.692.308                  |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                      |                     | 15.136.774                 | 14.444.956                 |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar                             | 16                  | 15.136.774                 | 14.444.956                 |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                           |                     | <b>500.875.426</b>         | <b>492.975.635</b>         |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                                         |                     | <b>500.875.426</b>         | <b>492.975.635</b>         |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 18                  | 136.000.000                | 136.000.000                |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                    | 18                  | 21.601.088                 | 21.601.088                 |
| Paylara İlişkin Primler                                                                      | 18                  | 10.107.809                 | 10.107.809                 |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler    | 18                  | 232.466                    | 1.594.091                  |
| - Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançla  |                     | 232.466                    | 1.594.091                  |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | 18                  | 404.935                    | (279.830)                  |
| - Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları                              |                     | 404.935                    | (279.830)                  |
| Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 18                  | 94.838.483                 | 89.949.523                 |
| Geçmiş Yıllar Kârları                                                                        |                     | 199.113.868                | 172.819.429                |
| Net Dönem Kârı                                                                               |                     | 38.576.777                 | 61.183.525                 |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                      |                     | <b>864.310.120</b>         | <b>785.989.243</b>         |

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KÂR VEYA ZARAR  
VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| Kâr veya Zarar Kısımı                                                                                                              | Dipnot Referansları | Bağımsız Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                                                                                    |                     | 1 Ocak - 31 Aralık 2018    | 1 Ocak - 31 Aralık 2017    |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler</b>                                                                                                      |                     |                            |                            |
| Hasılat                                                                                                                            | 19                  | 1.155.378.200              | 1.074.034.710              |
| Satışların Maliyeti (-)                                                                                                            | 19                  | (919.539.938)              | (835.401.871)              |
| <b>Brüt Kâr</b>                                                                                                                    |                     | <b>235.838.262</b>         | <b>238.632.839</b>         |
| Pazarlama Giderleri (-)                                                                                                            | 20                  | (142.112.527)              | (140.086.877)              |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                                                                        | 20                  | (57.436.645)               | (47.521.854)               |
| Araştırma Geliştirme Giderleri (-)                                                                                                 |                     | (1.469.147)                | (903.188)                  |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                                                                                 | 21                  | 61.175.179                 | 36.894.456                 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                                                                             | 21                  | (36.227.753)               | (16.361.322)               |
| <b>Esas Faaliyet Kârı</b>                                                                                                          |                     | <b>59.767.369</b>          | <b>70.654.054</b>          |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                                                                                  | 22                  | 3.261.213                  | 1.178.830                  |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                                                                              | 22                  | (60.552)                   | (120.364)                  |
| <b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı</b>                                                                                       |                     | <b>62.968.030</b>          | <b>71.712.520</b>          |
| Finansman Gelirleri                                                                                                                | 23                  | 21.361.537                 | 7.829.980                  |
| Finansman Giderleri (-)                                                                                                            | 23                  | (42.934.614)               | (14.817.057)               |
| <b>Finansman Giderleri, Net</b>                                                                                                    |                     | <b>(21.573.077)</b>        | <b>(6.987.077)</b>         |
| <b>Vergi Öncesi Dönem Kârı</b>                                                                                                     |                     | <b>41.394.953</b>          | <b>64.725.443</b>          |
| <b>Vergi Gideri</b>                                                                                                                |                     | <b>(2.818.176)</b>         | <b>(3.541.918)</b>         |
| - Dönem Vergi Gideri                                                                                                               | 24                  | (3.854.802)                | (1.338.341)                |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri                                                                                                   | 24                  | 1.036.626                  | (2.203.577)                |
| <b>Dönem Kârı</b>                                                                                                                  |                     | <b>38.576.777</b>          | <b>61.183.525</b>          |
| <b>Dönem Kârının Dağılımı</b>                                                                                                      |                     |                            |                            |
| Ana Ortaklık Payı                                                                                                                  |                     | 38.576.777                 | 61.183.525                 |
| <b>Net Dönem Kârı</b>                                                                                                              |                     | <b>38.576.777</b>          | <b>61.183.525</b>          |
| Pay Başına Kazanç (Kuruş)                                                                                                          |                     | 0,28                       | 0,45                       |
| Seyreltilmiş Pay Başına Kazanç (Kuruş)                                                                                             |                     | 0,28                       | 0,45                       |
| <b>Diğer Kapsamlı Gelir</b>                                                                                                        |                     | <b>(676.860)</b>           | <b>832.306</b>             |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Diğer Kapsamlı (Gider)/Gelir, Vergi Sonrası |                     | (1.361.625)                | 300.000                    |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları, Vergi Sonrası                                                                 |                     | 684.765                    | 532.306                    |
| <b>Toplam Diğer Kapsamlı Gelir</b>                                                                                                 |                     | <b>(676.860)</b>           | <b>832.306</b>             |
| <b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>                                                                                                       |                     | <b>37.899.917</b>          | <b>62.015.831</b>          |
| <b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>                                                                                            |                     |                            |                            |
| Ana Ortaklık Payı                                                                                                                  |                     | 37.899.917                 | 62.015.831                 |
| <b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>                                                                                                       |                     | <b>37.899.917</b>          | <b>62.015.831</b>          |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|                                             | Ödenmiş<br>Sermaye | Sermaye<br>Düzeltilme<br>Farkları | Pay İhraç<br>Primleri/<br>İskontoları | Yeniden Değerleme<br>ve Sınıflandırma<br>Kazanç/<br>Kayıpları |
|---------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>1 Ocak 2017<br/>İtibarıyla Bakiye</b>    | <b>136.000.000</b> | <b>21.601.088</b>                 | <b>10.107.809</b>                     | <b>1.294.091</b>                                              |
| Transferler                                 | --                 | --                                | --                                    | --                                                            |
| Kâr Payları                                 | --                 | --                                | --                                    | --                                                            |
| Toplam Kapsamlı Gelir                       | --                 | --                                | --                                    | 300.000                                                       |
| <b>31 Aralık 2017<br/>İtibarıyla Bakiye</b> | <b>136.000.000</b> | <b>21.601.088</b>                 | <b>10.107.809</b>                     | <b>1.594.091</b>                                              |
| <b>1 Ocak 2018<br/>İtibarıyla Bakiye</b>    | <b>136.000.000</b> | <b>21.601.088</b>                 | <b>10.107.809</b>                     | <b>1.594.091</b>                                              |
| Transferler                                 | --                 | --                                | --                                    | --                                                            |
| Kâr Payları                                 | --                 | --                                | --                                    | --                                                            |
| Toplam Kapsamlı Gelir                       | --                 | --                                | --                                    | (1.361.625)                                                   |
| <b>31 Aralık 2018<br/>İtibarıyla Bakiye</b> | <b>136.000.000</b> | <b>21.601.088</b>                 | <b>10.107.809</b>                     | <b>232.466</b>                                                |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm kazançları/kayıpları | Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | Net Dönem Kârı | Geçmiş Yıllar Kârları | Toplam Özkaynaklar |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|-----------------------|--------------------|
| (812.136)                                                     | 84.592.445                          | 64.700.560     | 143.476.510           | 460.960.367        |
| --                                                            | 5.357.078                           | (64.700.560)   | 59.343.482            | --                 |
| --                                                            | --                                  | --             | (30.000.563)          | (30.000.563)       |
| 532.306                                                       | --                                  | 61.183.525     | -                     | 62.015.831         |
| (279.830)                                                     | 89.949.523                          | 61.183.525     | 172.819.429           | 492.975.635        |
| (279.830)                                                     | 89.949.523                          | 61.183.525     | 172.819.429           | 492.975.635        |
| --                                                            | 4.888.960                           | (61.183.525)   | 56.294.565            | --                 |
| --                                                            | --                                  | --             | (30.000.126)          | (30.000.126)       |
| 684.765                                                       | --                                  | 38.576.777     | -                     | 37.899.917         |
| 404.935                                                       | 94.838.483                          | 38.576.777     | 199.113.868           | 500.875.426        |

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|                                                                                          |          | Bağımsız Denetimden Geçmiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                                          | Dipnot   | 1 Ocak - 31 Aralık 2018    | 1 Ocak - 31 Aralık 2017    |
| Dönem Kârı                                                                               |          | 38.576.777                 | 61.183.525                 |
| <b>Dönem Net Kârı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>                                  |          |                            |                            |
| Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler                                         | 11-12    | 15.881.926                 | 12.857.436                 |
| Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler                                                   |          |                            |                            |
| Alacaklarda Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler                                       | 16       | 118.211                    | 166.604                    |
| Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler                                                       |          |                            |                            |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler                | 7        | 7.293.930                  | 7.661.943                  |
| Diğer Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler                                                 | 14       | (86.835)                   | (2.074.305)                |
| Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar, Net | 22       | 48.498                     | 8.055                      |
| Gelir tahakkukları ile İlgili Düzeltmeler                                                | 7        | 352.958                    | (1.910.468)                |
| Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kazançları ile İlgili Düzeltmeler           |          | (453.194)                  | 453.194                    |
| Finansal Borçlanmadan Kaynaklanan Kur Farkları, Net                                      |          | 2.120.750                  | 1.263.500                  |
| Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri                                |          | 6.097.355                  | 197.856                    |
| Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri                             |          | (1.769.476)                | (1.248.700)                |
| Faiz Geliri                                                                              | 23       | (3.140.380)                | (1.822.966)                |
| Temettü Geliri                                                                           |          | (1.657.918)                | (937.378)                  |
| Faiz Gideri                                                                              | 23       | 18.812.923                 | 9.540.713                  |
| <b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>                                       |          | <b>82.195.525</b>          | <b>85.339.009</b>          |
| Ticari ve Diğer Alacaklardaki Azalış ile İlgili Düzeltmeler                              |          | 6.250.235                  | 43.868.813                 |
| İlişkili Taraplardan Alacaklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler                          |          | (55.009.488)               | (82.446.248)               |
| Stoklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler                                                 |          | (6.136.405)                | (28.921.112)               |
| Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Artış ile İlgili Düzeltmeler                                  |          | 1.839.554                  | (2.235.683)                |
| Diğer Dönen Ve Duran Varlıklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler                          |          | 1.722.504                  | (21.989.358)               |
| Ticari Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler                                          |          | (1.160.567)                | 26.977.854                 |
| İlişkili Taraplara Borçlardaki Azalış ile İlgili Düzeltmeler                             |          | 20.180.549                 | (4.159.179)                |
| Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış ile İlgili Düzeltmeler                                     |          | (905.940)                  | 808.650                    |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler        |          | 1.106.766                  | 154.919                    |
| <b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>                                         |          | <b>48.313.854</b>          | <b>20.809.153</b>          |
| Ödenen Kıdem Tazminatı                                                                   | 16       | (5.724.209)                | (5.878.472)                |
| Vergi (ödemeleri)/iadeleri                                                               | 24       | (1.974.986)                | 2.334.416                  |
| <b>İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit</b>                                       |          | <b>40.614.659</b>          | <b>17.265.097</b>          |
| <b>Yatırım Faaliyetleri:</b>                                                             |          |                            |                            |
| Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                | 11-12    | (26.220.694)               | (45.257.209)               |
| Maddi Ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri               |          | 15.844                     | 3.504                      |
| Alınan Temettüleri                                                                       | 22       | 1.657.918                  | 937.378                    |
| <b>Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit</b>                                      |          | <b>(24.546.932)</b>        | <b>(44.316.327)</b>        |
| <b>Finansman Faaliyetleri:</b>                                                           |          |                            |                            |
| Alınan Faiz                                                                              | 23       | 3.140.380                  | 1.822.966                  |
| Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri                                                 | 6        | 258.314.196                | 134.437.733                |
| Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Çıkışları                                                 | 6        | (216.448.292)              | (98.832.765)               |
| Ödenen Temettüleri                                                                       | 18       | (30.000.126)               | (30.000.563)               |
| Ödenen Faizler                                                                           |          | (16.401.919)               | (10.468.208)               |
| <b>Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit</b>                                    |          | <b>(1.395.761)</b>         | <b>(3.040.837)</b>         |
| <b>Nakit Ve Nakit Benzeri Değerlerdeki Net Değişim</b>                                   |          | <b>14.671.966</b>          | <b>(30.092.067)</b>        |
| <b>Nakit Ve Nakit Benzeri Değerlerin Dönem Başı Bakiyesi</b>                             | <b>4</b> | <b>13.025.751</b>          | <b>43.117.818</b>          |
| <b>Nakit Ve Nakit Benzeri Değerlerin Dönem Sonu Bakiyesi</b>                             | <b>4</b> | <b>27.697.717</b>          | <b>13.025.751</b>          |

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 1 – Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu**

Tat Gıda Sanayi A.Ş. ("Tat Gıda" veya "Şirket") 1967 yılında Tat Konserve Sanayi A.Ş. unvanı altında kurulmuş olup, 30 Ekim 2013 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul ile unvan değişikliği kararı verilmiş ve 15 Kasım 2013 tarihinde unvan değişikliği tescil edilmiştir. Şirket'in fiili faaliyet konusu her türlü ticari emtia, yiyecek, içecek, meşrubat, tarımsal ve hayvansal gıda maddelerini ve ürünlerini, dondurulmuş, kurutulmuş, toz haline getirilmiş tür ve tipleri de dahil bunların ham ve iptidai maddelerini yardımcı ve katkı maddelerini, şekerli ve şekerli usare ve konservelerin yarı mamulleri ve tam mamulleri üretimi, dağıtımı, pazarlama, yurtiçi ve yurtdışı ticareti ve komisyonculuğunu gerçekleştirmektir. Şirket, Türkiye'de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu kapsamında faaliyet göstermektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20.08.1992 tarih ve 454 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermayesi 250.000.000 TL olup, beheri 1 Kuruş nominal değerinde 25.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Söz konusu kayıtlı sermaye tavanı izni 2017-2021 yılları arasındaki 5 yıllık dönem için geçerli olup, Yönetim Kurulunun nominal değerinde pay çıkarma ve mevcut pay sahiplerinin haklarını kısıtlama yetkisi bulunmaktadır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 136.000.000 TL olup, hakim ortağı Koç Holding A.Ş.'dir. Ortaklık yapısına ilişkin ayrıntılı bilgi Dipnot 18'de verilmektedir.

Şirket hisseleri 9 Ağustos 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmekte olup, fiili dolaşımdaki pay oranı %41,30'dur.

Kayıtlı merkez adresi "Taşdelen Mah. Sırrı Çelik Bulvarı No:7 34788 Çekmeköy/İstanbul/Türkiye" olan Şirket, üretim faaliyetlerini Mustafakemalpaşa/Bursa, Karacabey/Bursa, Torbalı İzmir, Söke/Aydın ve Bornova/İzmir'deki işletmelerinde gerçekleştirmektedir.

Şirket'in yurtiçindeki pazarlama ve satış faaliyetlerini bir Koç Grubu şirketi olan Düzey Tüketim Malları Sanayi Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Düzey"); yurtdışındaki ihracat faaliyetlerinin bir kısmını ise bir Koç Grubu şirketi olan Ram Dış Ticaret A.Ş. ("Ram") aracılığıyla sürdürmektedir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen dönem sonu, ortalama, daimi ve geçici personel sayıları aşağıdaki gibidir:

|                 | 2018       |          | 2017       |          |
|-----------------|------------|----------|------------|----------|
|                 | Dönem Sonu | Ortalama | Dönem Sonu | Ortalama |
| Toplam          | 898        | 1.114    | 1.056      | 1.243    |
| Daimi Personel  | 843        | 894      | 860        | 887      |
| Geçici Personel | 55         | 220      | 196        | 356      |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar****Finansal Tabloların Hazırlanış Şekli**

İlişikteki finansal tablolar, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

İlişikteki finansal tablolar ve dipnotları Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") 20 Mayıs 2013 tarihinde yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

**Ölçüm Esasları**

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak Türk Lirası ("TL") olarak hazırlanmıştır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır. Finansal tablolar, 31 Aralık 2004 tarihinde sona eren enflasyon etkilerinden arındırılmış tarihsel maliyet temeline göre hazırlanmıştır.

**Geçerli ve Kullanılan Para Birimi**

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (geçerli para birimi) ile muhasebeleştirilmiştir. Şirket'in geçerli para birimi ve finansal tablolar için raporlama para birimi TL'dir.

**Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı (Türkiye Muhasebe Standardı 29 "TMS 29") uygulanmamıştır.

**Yabancı para*****Yabancı para cinsinden yapılan işlemler***

Yabancı para biriminde yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir.

Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama dönemi sonundaki kurlardan geçerli para birimine çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen yabancı para, parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değerinin yabancı para cinsinden tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yeniden çevirimle oluşan yabancı para kur farkları genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler çevrilmemiştir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****Yabancı para (Devamı)**

Aşağıdaki kalemlerin yeniden çevirimiyle oluşan yabancı para kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir:

- özkaynaklar altında kayıtlara alınan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları (değer düşüklüğü olması durumu hariç, bu durumda diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş olan kur farkları kâr veya zarardan yeniden sınıflandırılır);

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zarardan muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları.

Avro / TL ve ABD Doları / TL kurlarındaki senelik değişimler raporlama dönemi sonları itibarıyla aşağıdaki gibidir:

|               | 31 Aralık 2018 | 31 Aralık 2017 |
|---------------|----------------|----------------|
| Avro/TL       | 6,0280         | 4,5155         |
| ABD Doları/TL | 5,2609         | 3,7719         |

**2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) Uygunluk Beyanı**

İlişikteki finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Finansal tablolar, SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlar ile KGK tarafından yayımlanan TMS Taksonomisi'ne uygun olarak sunulmuştur.

**Finansal tabloların onaylanması:**

Finansal tablolar, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 14 Şubat 2019 tarihinde onaylanmıştır. Şirket Genel Kurulu'nun bu finansal tabloları değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise söz konusu finansal tablolarda değişiklik yapılmasını talep etme yetkisi bulunmaktadır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.3 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi**

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunda "Ticari Alacaklar" hesabında sunulan 9.054.394 TL tutarındaki "Gelir Tahakkukları", 31 Aralık 2018 itibarıyla "Diğer Dönen Varlıklar" hesabında sınıflandırılmıştır. Gelir tahakkukları devletten alınan ihracat teşvik iadelerine ilişkindir.

**2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe Standartları**

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

**(a) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar****TFRS 16 Kiralamalar**

KGK tarafından TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı 16 Nisan 2018 tarihinde yayınlanmıştır. Bu Standart kiralama işlemlerinin muhasebeleştirilmesinin düzenlendiği mevcut TMS 17 "Kiralama İşlemleri" Standardının, TFRS Yorum 4 "Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi" ve TMS Yorum 15 "Faaliyet Kiralamaları – Teşvikler" yorumlarının yerini almakta ve TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" Standardında da değişiklikler yapılmasına neden olmuştur. TFRS 16, kiracılar açısından mevcut uygulama olan finansal kiralama işlemlerinin bilançoda ve faaliyet kiralamasına ilişkin yükümlülüklerin bilanço dışında izlenmesi şeklindeki ikili muhasebe modelini ortadan kaldırmaktadır. Bunun yerine, tüm kiralamalar için mevcut finansal kiralama muhasebesine benzer olarak bilanço bazlı tekil bir muhasebe modeli ortaya koyulmaktadır. Kiraya verenler için muhasebeleştirme mevcut uygulamalara benzer şekilde devam etmektedir. TFRS 16, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olmakla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, TFRS 16'nın uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

**TFRS Yorum 23 Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler**

KGK tarafından 24 Mayıs 2018'de gelir vergilerinin hesaplanmasına ilişkin belirsizliklerin finansal tablolara nasıl yansıtılacağını belirlemek üzere TFRS Yorum 23 "Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler" Yorumu yayımlanmıştır. Belirli bir işlem veya duruma vergi düzenlemelerinin nasıl uygulanacağına veya vergi otoritesinin bir şirketin vergi işlemlerini kabul edip etmeyeceğine yönelik belirsizlikler bulunabilir. TMS 12 "Gelir Vergileri", cari ve ertelenmiş verginin nasıl hesaplanacağına açıklık getirmekle birlikte, ancak bunlara ilişkin belirsizliklerin etkilerinin finansal tablolara nasıl yansıtılacağına yönelik rehberlik sağlamamaktadır. TFRS Yorum 23, gelir vergilerinin muhasebeleştirmesinde gelir vergilerine ilişkin belirsizliğin etkilerinin finansal tablolara nasıl yansıtılacağını açıklığa kavuşturmak suretiyle TMS 12'de yer alan hükümlere ilave gereklilikler getirmektedir. Bu Yorumun yürürlük tarihi 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Şirket, TFRS Yorum 23'ün uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe Standartları (Devamı)****(b) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar****TFRS 9'daki değişiklikler-Negatif Tazminata Yol Açan Erken Ödemeler**

KGK tarafından Aralık 2017'de finansal araçların muhasebeleştirilmesine yönelik açıklık kazandırmak üzere TFRS 9'un gerekliliklerini değiştirmiştir. Erken ödendiğinde negatif tazminata neden olan finansal varlıklar, TFRS 9'un diğer ilgili gerekliliklerini karşılaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden veya gerçeğe uygun değer farkları diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülebilir. TFRS 9 uyarınca, sözleşmesi erken sona erdirildiğinde, henüz ödenmemiş anapara ve faiz tutarını büyük ölçüde yansıtan 'makul bir ilave bedel' ödenmesini gerektiren erken ödeme opsiyonu içeren finansal varlıklar bu kriteri karşılamaktadır.

TFRS 9'da yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**TMS 28'deki değişiklikler-İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Dönemli Yatırımlar**

KGK tarafından Aralık 2017'de iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlardan özkaynak yönteminin uygulanmadığı diğer finansal araçların ölçümünde de TFRS 9'un uygulanması gerektiğine açıklık getirmek üzere TMS 28'de değişiklik yapılmıştır. Bu yatırımlar, esasında, işletmenin iştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan uzun dönemli elde tutulan paylardır. Bir işletme, TMS 28'in ilgili paragraflarını uygulamadan önce, bu tür uzun dönemli yatırımların ölçümünde TFRS 9'u uygular. TFRS 9 uygulandığında, uzun vadeli yatırımların defter değerinde TMS 28'in uygulanmasından kaynaklanan herhangi bir düzeltme yapılmaz. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

TMS 28'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**Kavramsal Çerçeve (Güncellenmiş)**

Güncellenen Kavramsal Çerçeve KGK tarafından 27 Ekim 2018 tarihinde yayımlanmıştır. Kavramsal Çerçeve; KGK'ya yeni TFRS'leri geliştirirken finansal raporlamalarına rehberlik sağlayacak olan temel çerçeveyi ortaya koymaktadır. Kavramsal Çerçeve; standartların kavramsal olarak tutarlı olmasını ve benzer işlemlerin aynı şekilde ele alınmasını sağlamaya yardımcı olmakta ve böylece yatırımcılar, borç verenler ve kredi veren diğer taraflar için faydalı bilgiler sağlamaktadır. Kavramsal Çerçeve, şirketlere, belirli bir işlem için herhangi bir TFRS'nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikaları geliştirmelerine ve daha geniş bir biçimde, paydaşların bu standartları anlamalarına ve yorumlamalarına yardımcı olmaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve ise önceki versiyonundan daha kapsamlı olup, KGK 'ya standartların oluşturulmasında gerekli olan tüm araçların sağlanmasını amaçlamaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve finansal raporlamanın amacından başlayarak sunum ve açıklamalara kadar standart oluşturulmasının tüm yönlerini kapsamaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve, belirli bir işlem için herhangi bir TFRS'nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikalarını geliştirmek için Kavramsal Çerçeve'yi kullanan şirketler için, erken uygulamaya izin verilmekle birlikte, 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinden itibaren geçerli olacaktır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe Standartları (Devamı)****(b) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)****TFRS 4'deki değişiklikler-TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 9'un uygulanmasına ilişkin değişiklik**

TFRS 4, yeni sigorta sözleşmeleri standardı ve TFRS 9'un farklı yürürlük tarihlerinin etkilerini azaltmak amacıyla KGK tarafından değiştirilmiştir. TFRS 4'de yapılan değişiklikler sigorta şirketleri için uygulamalarla ilgili endişeleri azaltmak için iki isteğe bağlı çözüm sunmaktadır: i) TFRS 9 uygulanırken Sigortacılar tarafından finansal varlıklarına sigorta şirketinin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ile TFRS 9 uyarınca kar veya zararda muhasebeleştirilen tutarlar ile TMS 39 uyarınca raporlananlar arasındaki farkı yeniden sınıflandırmasına izin verilecek; veya ii) 1 Ocak 2021 tarihinden önce faaliyetleri ağırlıklı olarak sigortaya bağlı olan şirketler için TFRS 9'u uygulamaya ilişkin isteğe bağlı geçici bir muafiyet. Bu şirketlerin TMS 39'da finansal araçlar için mevcut gereksinimleri uygulamaya devam etmelerine izin verilecektir.

TFRS 4'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("UFRS") değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmadığından TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Buna bağlı olarak UMSK tarafından yayımlanan fakat halihazırda KGK tarafından yayımlanmayan standartlara UFRS veya UMS şeklinde atıfta bulunmaktadır. Şirket, finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

**Yıllık İyileştirmeler - 2015–2017 Dönemi****UFRS'deki iyileştirmeler**

Halihazırda yürürlükte olan standartlar için yayınlanan "UFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2015-2017 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

**UFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar**

UFRS 3 ve UFRS 11, işletme tanımını karşılayan müşterek bir operasyonda sahip olunan paylardaki artışını nasıl muhasebeleştirileceğine açıklık getirmek üzere değiştirilmiştir. Müşterek taraflardan biri kontrol gücünü elde ettiğinde, bu işlem aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi olarak dikkate alınarak satın alan tarafın önceden sahip olduğu payı gerçeğe uygun değeriyle yeniden ölçmesi gerekecektir. Taraflardan birinin müşterek kontrolü devam ettiğinde (ya da müşterek kontrolü elde ettiğinde) daha önce sahip olunan payın yeniden ölçülmesi gerekmemektedir.

**UMS 12 Gelir Vergileri**

UMS 12 temettülerden kaynaklanan gelir vergilerinin (öz kaynak olarak sınıflandırılan finansal araçlara yapılan ödemeler de dahil olmak üzere) işletmenin dağıtılabilir kar tutarını oluşturan işlemlerle tutarlı olarak (örneğin; kâr veya zararda, diğer kapsamlı gelir unsurları içerisinde veya özkaynaklarda), muhasebeleştirilmesini açıklığa kavuşturmak üzere değiştirilmiştir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe Standartları (Devamı)****(b) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)****UFRS'deki iyileştirmeler (Devamı)***UMS 23 Borçlanma Maliyetleri*

UMS 23, finansman faaliyetlerinin tek bir merkezden yürütüldüğü durumlarda aktifleştirilebilir borçlanma maliyetlerinin hesaplanmasında kullanılan genel amaçlı borçlanma havuzuna, halihazırda geliştirme aşamasında olan veya inşaatı devam eden özellikli varlıkların finansmanı için doğrudan borçlanılan tutarların dahil edilmemesi gerektiğine açıklık kazandırmak üzere değiştirilmiştir. Kullanıma veya satışa hazır olan özellikli varlıkların – veya özellikli varlık kapsamına girmeyen herhangi bir varlığın - finansmanı için direkt borçlanılan tutarlar ise genel amaçlı borçlanma havuzuna dahil edilmelidir.

**UMS 19'daki Değişiklikler - Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yükümlülüklerin Yerine Getirilmesi**

UMSK tarafından 7 Şubat 2018'de, Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yükümlülüklerin Yerine Getirilmesi (UMS 19'daki Değişiklikler) başlıklı değişiklik yayımlanmıştır. Yapılan değişiklik, planda yaşanan bir değişikliğin veya küçülmenin yanı sıra yükümlülüklerin yerine getirilmesinin muhasebeleştirilmesine açıklık getirilmektedir. Bir şirket bundan sonra dönemin hizmet maliyetini ve net faiz maliyetini belirlemek için güncellenen cari aktüeryal varsayımları kullanacak ve plana ilişkin herhangi bir yükümlülüğün yerine getirilmesinde ortaya çıkan kazanç veya zararların hesaplanmasında varlık tavanından kaynaklanan etkiyi dikkate almayacak olup, bu durumun etkileri diğer kapsamlı gelir içerisinde ayrı olarak ele alınacaktır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

Şirket, UMS 19 değişikliğinin uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

**Kavramsal Çerçeve (Güncellenmiş)**

Güncellenen kavramsal çerçeve UMSK tarafından 28 Mart 2018 tarihinde yayımlanmıştır. Kavramsal Çerçeve; UMSK'ya yeni UFRS'leri geliştirirken finansal raporlamalarına rehberlik sağlayacak olan temel çerçeveyi ortaya koymaktadır. Kavramsal Çerçeve; standartların kavramsal olarak tutarlı olmasını ve benzer işlemlerin aynı şekilde ele alınmasını sağlamaya yardımcı olmakta ve böylece yatırımcılar, borç verenler ve kredi veren diğer taraflar için faydalı bilgiler sağlamaktadır. Kavramsal Çerçeve, şirketlere, belirli bir işlem için herhangi bir UFRS'nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikaları geliştirmelerine ve daha geniş bir biçimde, paydaşların bu standartları anlamalarına ve yorumlamalarına yardımcı olmaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve ise önceki versiyonundan daha kapsamlı olup, UMSK'ya standartların oluşturulmasında gerekli olan tüm araçların sağlanmasını amaçlamaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve finansal raporlamanın amacından başlayarak sunum ve açıklamalara kadar standart oluşturulmasının tüm yönlerini kapsamaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve, belirli bir işlem için herhangi bir UFRS'nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikalarını geliştirmek için Kavramsal Çerçeve'yi kullanan şirketler için, erken uygulamaya izin verilmekle birlikte, 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinden itibaren geçerli olacaktır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri**

18 Mayıs 2017'de, UMSK tarafından UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri standardı yayımlanmıştır. Sigorta sözleşmeleri için uluslararası geçerlilikte ilk standart olan UFRS 17, yatırımcıların ve ilgili diğer kişilerin sigortacıların maruz kaldığı riskleri, kârlılıklarını ve finansal durumunu daha iyi anlamalarını kolaylaştıracaktır. UFRS 17, 2004 yılında geçici bir standart olarak getirilen UFRS 4'ün yerini almıştır. UFRS 4, şirketlerin yerel muhasebe standartlarını kullanarak sigorta sözleşmelerinin muhasebeleştirilmelerine izin verdiğinden uygulamalarda çok çeşitli muhasebe yaklaşımlarının kullanılmasına neden olmuştur. Bunun sonucu olarak, yatırımcıların benzer şirketlerin finansal performanslarını karşılaştırmaları güçleşmiştir. UFRS 17, tüm sigorta sözleşmelerinin tutarlı bir şekilde muhasebeleştirilmesini ve hem yatırımcılar hem de sigorta şirketleri açısından UFRS 4'ün yol açtığı karşılaştırılabilirlik sorununu çözmektedir. Yeni standarda göre, sigorta yükümlülükleri tarihi maliyet yerine güncel değerler kullanılarak muhasebeleştirilecektir. Bu bilgiler düzenli olarak güncelleneceğinden finansal tablo kullanıcılarına daha yararlı bilgiler sağlayacaktır. UFRS 17'nin yürürlük tarihi 1 Ocak 2021 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Şirket, UFRS 17'nin uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

**2.5 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar**

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem mali finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Şirket, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlardan, "TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" ve "TFRS 9 Finansal Araçlar" standartlarının ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişikliklerini, ilgili standartların geçiş hükümlerine uygun olarak uygulamıştır.

Söz konusu standartlar kaynaklı muhasebe politikası değişiklikleri ve ilgili standartların ilk kez uygulanmasının etkileri aşağıdaki gibidir:

**2.5.1 TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" Standardı****Hasılatın Muhasebeleştirilmesi**

Şirket, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı finansal tablolarında muhasebeleştirmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.5 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar (Devamı)****2.5.1 TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” Standardı (Devamı)*****Hasılatın Muhasebeleştirilmesi (Devamı)***

Şirket, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Şirket, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Şirket'in mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Şirket, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Şirket, TFRS 15'in geçiş etkilerini değerlendirmiş ve finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmadığını tespit etmiştir.

**2.5.2 TFRS 9 “Finansal Araçlar” Standardı*****Sınıflandırma ve Ölçüm***

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.5 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar (Devamı)****2.5.2 TFRS 9 “Finansal Araçlar” Standardı (Devamı)****Sınıflandırma ve Ölçüm (Devamı)**

*“İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar”, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Şirket'in itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, “nakit ve nakit benzerleri” ve “ticari alacaklar” kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirilmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.*

*“Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar”, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkları geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılır.*

Şirket, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

*Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar veya zarar damuhasebeleştirilmektedir.*

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.5 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar (Devamı)****2.5.2 TFRS 9 “Finansal Araçlar” Standardı (Devamı)**

TFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Söz konusu sınıflama farklılıklarının, finansal yatırımlar hesap grubu haricinde, finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır:

| <b>Finansal varlıklar</b>     | <b>TMS 39'a göre<br/>önceki sınıflandırma</b>         | <b>TFRS 9'a göre<br/>yeni sınıflandırma</b>                      |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Nakit ve nakit benzerleri     | Krediler ve alacaklar                                 | İtfa edilmiş maliyet                                             |
| Ticari alacaklar              | Krediler ve alacaklar                                 | İtfa edilmiş maliyet                                             |
| Türev araçlar                 | Gerçeğe uygun değer<br>değişimi kâr zarara yansıtılan | Gerçeğe uygun değer<br>değişimi kâr zarara yansıtılan            |
| Finansal yatırımlar           | Satılmaya hazır                                       | Gerçeğe uygun değer diğer<br>kapsamlı gelire yansıtılan değişimi |
| <b>Finansal yükümlülükler</b> | <b>TMS 39'a göre<br/>önceki sınıflandırma</b>         | <b>TFRS 9'a göre<br/>yeni sınıflandırma</b>                      |
| Türev araçlar                 | Gerçeğe uygun değer<br>değişimi kâr zarara yansıtılan | Gerçeğe uygun değer<br>değişimi kâr zarara yansıtılan            |
| Borçlanmalar                  | Diğer finansal yükümlülükler                          | İtfa edilmiş maliyet                                             |
| Ticari borçlar                | Diğer finansal yükümlülükler                          | İtfa edilmiş maliyet                                             |

**Değer Düşüklüğü**

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39 “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” standardında yer alan “gerçekleşen kredi zararları modeli” yerine TFRS 9 “Finansal Araçlar” standardında “beklenen kredi zararları modeli” tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket’in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.5 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar (Devamı)****2.5.2 TFRS 9 “Finansal Araçlar” Standardı (Devamı)***Ticari Alacaklar*

Şirket, finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında TFRS 9 standardında tanımlanan “basitleştirilmiş yaklaşımı” uygulamayı tercih etmiştir. Söz konusu yaklaşım ile Şirket, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını “ömür boyu beklenen kredi zararlarına” eşit bir tutardan ölçmektedir.

Şirket, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanmaktadır.

İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim kâr veya zararda “esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler” hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Şirket, TFRS 9’un geçiş etkilerini değerlendirmiş ve finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmadığını tespit etmiştir.

**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir.

**Nakit ve Nakit Benzerleri**

Hazır değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Hazır değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 4).

**İlişkili Taraflar**

Bu finansal tablolar açısından, Koç Holding A.Ş. sermayedarlar, üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. (Dipnot 25)

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Stoklar**

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleşirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kâr veya zarara gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. (Dipnot 9).

Stokların maliyeti ağırlıklı ortalama yöntemle belirlenir ve stokların tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Üretimi gerçekleşmiş mamul ve yarı mamullerde maliyet, normal üretim kapasitesine uygun oranda genel üretim giderlerini de içerir.

**Maddi Duran Varlıklar**

Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zarar, tahsil olunan veya olunacak tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve cari dönemde ilgili kâr veya zarar hesaplarına yansıtılır.

Sonradan yapılan harcamalar, sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Şirket'e aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir. Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, yapıldıkça gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

**Maddi Olmayan Duran Varlıklar****Bilgisayar yazılımı**

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre (4-8 yıl) amortismanına tabi tutulur.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler**

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

***Cari vergi***

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Şirket'in cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

***Ertelenmiş vergi***

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların vergi etkilerinin göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır.

Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (Devamı)****Ertelenmiş vergi (Devamı)**

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

**Dönem cari ve ertelenmiş vergisi**

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kâr veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve koşullu borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

**Finansal Araçlar****Finansal varlıklar**

Finansal yatırımlar, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınan finansal varlıklar haricinde, gerçeğe uygun piyasa değerinden alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamalar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırımlar, yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar "gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan –özkaynak araçları" ve "itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar" olarak sınıflandırılır.

**Etkin faiz yöntemi**

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar ile gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan –özkaynak araçları dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Finansal Araçlar (Devamı)****Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar**

Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu kategoride yer alan varlıklar, dönen varlıklar olarak sınıflandırılırlar.

**Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar**

Finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

**Ticari alacaklar**

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı esas alınarak değerlendirilmiştir.

**Finansal yükümlülükler**

Şirket'in finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Şirket'in tüm borçları düştükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

**Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler**

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Finansal Araçlar (Devamı)***Diğer finansal yükümlülükler*

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

**Sermaye**

Adi pay senetleri özkaynak olarak sınıflanır. Adi hisse senetleri ihracı ile doğrudan ilişkilendirilebilen ek maliyetler, vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklarda azalış olarak muhasebeleştirir.

**İşletme Birleşmeleri**

İşletme birleşmeleri, kontrolün Şirket'e transfer olduğu tarih olan birleşme tarihinde satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir. Kontrol, işletmenin yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olduğu durumda ortaya çıkmaktadır. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları Şirket tarafından dikkate alınmaktadır. Şirket, satın alma tarihindeki şerefiyeyi aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- Satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- İşletme birleşmelerinde edinilen işletme üzerindeki kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri; artı
- Eğer işletme birleşmesi birden çok seferde gerçekleştiriliyorsa edinen işletmenin daha önceden elde tuttuğu edinilen işletmedeki özkaynak payının birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri; eksi
- Tanımlanabilir edinilen varlık ve varsayılan yükümlülüklerin muhasebeleştirilen net değeri (genelde gerçeğe uygun değeri).

Eğer yapılan değerlemede negatif bir sonuca ulaşırsa, pazarlık satın alımı doğrudan kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Satın alma bedeli var olan ilişkilerin kurulmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****İşletme Birleşmeleri (Devamı)**

İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Şirket'in katlandığı, borçlanma senetleri veya pay senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğiinde giderleştirilir.

Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

**Kıdem tazminatı karşılığı**

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması durumunda, iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda hak kazanılan kıdem tazminatı yükümlülüklerinin bugünkü tahmini değerini ifade eder (Dipnot 16).

**Satış amaçlı sınıflandırılan varlıklar ve durdurulan faaliyetler**

Elden çıkarılacak faaliyetler, bir Şirket'in elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı, faaliyetleri ile nakit akışları Şirket'in bütününden ayrı tutulabilir bir bölümüdür. Elden çıkarılacak faaliyetler; ayrı bir faaliyet alanı veya coğrafi faaliyet bölgesini ifade eder, satış veya elden çıkarmaya yönelik ayrı bir planın parçasıdır veya satma amacıyla alınmış bir Bağlı Ortaklık'tır. Şirket, elden çıkarılacak faaliyetleri, ilgili varlık ve yükümlülüklerinin kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş rayiç bedellerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir.

**Karşılıklar, koşullu varlıklar ve borçlar**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Hasılatın muhasebeleştirilmesi**

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

**Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması**

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Şirket sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

**Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması**

Şirket, "edim yükümlülüğü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Şirket müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

- (a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da
- (b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Şirket, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

**Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi**

Şirket, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurulur.

**Önemli finansman bileşeni**

Şirket, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Şirket, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmez. Şirket'in dönem içinde yerine getirdiği yükümlülükler ile alınan avansların ve ödeme planının geniş ölçüde uyumlu olduğu durumlarda, Şirket, yükümlülüğü yerine getirmesi ile ödeme arasındaki sürenin asla 12 aydan fazla olmayacağını değerlendirmektedir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Hasılatın muhasebeleştirilmesi (Devamı)****Değişken bedel**

Şirket, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

**Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı**

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

**Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi**

Şirket, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Şirket'in yerine getirdiği yükümlülüğün, şirketin kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Şirket'in o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Şirket, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Şirket, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Şirket, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

**Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi**

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Şirket, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Şirket tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Sözleşme değişiklikleri**

Şirket, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirerek muhasebeleştirir.

**Temettü ve faiz geliri**

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Şirket'in ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır.

**Finansman gelirleri ve finansman giderleri**

Finansman gelirleri mevduat faiz gelirleri ve kur farkı gelirlerini içerir. Faiz geliri, etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderleri ve tahvillerin kupon ödemelerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Ticari işlemlere ilişkin reeskont, vade farkı ve kur farkı gelir/giderleri, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerde muhasebeleştirilmektedir.

Vade farkı finansman gelir/giderleri vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelir/giderleri ifade eder. Bu çeşit gelir/giderler dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri kabul edilir ve vade süresince esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere dahil edilirler.

**Pay başına kazanç/(kayıp)**

Kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç/(kayıp), dönem net kârının/(zararının), dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

**Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in mal ve emtia satışı faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir..

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 2 – Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)****2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Netleştirme/mahsup**

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli yasal hakkın bulunması, söz konusu varlık ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

**2.7 Önemli Muhasebe, Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları**

Şirket geleceğe yönelik tahmin ve varsayımlarda bulunmaktadır. Muhasebe tahminleri nadiren gerçekleşenlerle birebir aynı sonuçları vermektedir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

**(a) Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri**

Şirket maddi duran varlıklar üzerinden Dipnot 11'de belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ayırmaktadır.

**(b) Ertelenmiş vergi varlığı**

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığını ve yükümlülüğünü muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Şirket'in gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır.

**Dipnot 3 – Bölümlere Göre Raporlama****Temel raporlama biçimi - Endüstriyel bölümler**

Şirket'in ürettiği ürünler farklı risk ve getirilere sahip olduğundan, aşağıdaki endüstriyel bölümler tanımlanmıştır. Bu endüstriyel bölümler, Şirket'in karar verici mercilerine yapılan iç raporlamaya göre belirlenmiştir.

- Salça ve konserve ürünleri
- Süt ve süt ürünleri
- Makarna ve unlu mamuller

Şirket endüstriyel bölümlere göre raporlama formatına ek olarak dönem içerisindeki hasılatın müşterilerin coğrafi konumu bazında detayının gösterilmesini de değerlendirmiştir. Ancak, Şirket satışlarının büyük bölümünü Düzey Tüketim Malları Sanayi Pazarlama A.Ş.'ye ("Düzey") ve büyük market zincirlerine yaptığından dolayı faaliyetlerin coğrafi bölgeler açısından raporlanabilir bölüm

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 3 – Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)****Temel raporlama biçimi - Endüstriyel bölümler (Devamı)**

özelligi taşımadığı sonucuna varılmıştır. Şirket yönetimi, faaliyet sonuçlarını ve performansını TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolar üzerinden değerlendirdiğinden dolayı bölümlere göre raporlama hazırlanırken TFRS finansal tablolar kullanılmaktadır.

Şirket'in yurtiçindeki pazarlama ve satış faaliyetlerini Koç Grubu şirketi olan Düzey yürütmektedir. Düzey'e olan satışların tutarı 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren dönem için 956.274.321 TL'dir (31 Aralık 2017: 942.968.424 TL).

**a) 1 Ocak – 31 Aralık 2018 ve 2017 hesap dönemine ait bölümlere göre hasılat analizi**

|                            | 2018                 | 2017                 |
|----------------------------|----------------------|----------------------|
| Salça ve konserve ürünleri | 481.236.200          | 373.939.588          |
| Süt ve süt ürünleri        | 611.786.498          | 635.311.535          |
| Makarna ve unlu mamüller   | 62.355.502           | 64.783.587           |
|                            | <b>1.155.378.200</b> | <b>1.074.034.710</b> |

**b) Bölüm varlıkları**

Bir bölümün esas faaliyetlerinde kullanılan ve doğrudan söz konusu bölümle ilişkilendirebilen veya makul bir şekilde söz konusu bölüme tahsis edilebilen varlıklar bölüm varlıkları olarak tanımlanır.

Şirket'in satış ağı ve organizasyonel yapılanması doğrultusunda maddi ve maddi olmayan duran varlıklar bölüm varlıkları olarak tanımlanmıştır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla endüstriyel bölümlere ait bölüm varlıklarının net kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

|                                       | 2018               | 2017               |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Salça ve konserve ürünleri            | 70.190.536         | 67.438.722         |
| Süt ve süt ürünleri                   | 114.121.704        | 102.720.548        |
| Makarna ve unlu mamüller              | 6.625.463          | 6.497.576          |
| Bölümlere tahsis edilemeyen varlıklar | 6.084.589          | 10.091.020         |
|                                       | <b>197.022.292</b> | <b>186.747.866</b> |

**c) Bölüm yükümlülükleri**

Bir bölümün esas faaliyetlerden kaynaklanan ve doğrudan söz konusu bölümle ilişkilendirilebilen veya makul bir şekilde söz konusu bölüme tahsis edilebilen yükümlülükler, bölüm yükümlülükleri olarak tanımlanmaktadır.

Şirket'in organizasyonel yapısı ve iç finansal raporlama sistemi çerçevesinde ticari borçlar ve diğer borçlar endüstriyel bölümler bazında analiz edilmemektedir. Bu nedenle bölüm yükümlülükleri raporlanmamıştır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 3 – Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)****Temel raporlama biçimi - Endüstriyel bölümler (Devamı)****d) Amortisman gideri ve itfa payları ile yatırım harcamaları**

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait endüstriyel bölüm varlıklarına ilişkin amortisman ve itfa payları aşağıdaki gibidir:

| <b>Amortisman gideri ve itfa payları</b>               | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Salça ve konserve ürünleri                             | 5.992.581   | 4.725.292   |
| Süt ve süt ürünleri                                    | 8.360.284   | 7.046.050   |
| Makarna ve unlu mamüller                               | 705.015     | 625.939     |
| Bölümlere tahsis edilemeyen amortisman ve itfa payları | 824.046     | 460.155     |
| Bölümlere tahsis edilemeyen amortisman ve itfa payları | 15.881.926  | 12.857.436  |

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait endüstriyel bölüm varlıklarına ilişkin yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

| <b>Yatırım harcamaları</b>                      | <b>2018</b>       | <b>2017</b>       |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Salça ve konserve ürünleri                      | 6.731.270         | 21.550.177        |
| Süt ve süt ürünleri                             | 15.033.308        | 16.909.952        |
| Makarna ve unlu mamüller                        | 581.345           | 941.736           |
| Bölümlere tahsis edilemeyen yatırım harcamaları | 3.874.771         | 5.855.344         |
|                                                 | <b>26.220.694</b> | <b>45.257.209</b> |

**Dipnot 4 – Nakit ve Nakit Benzerleri**

31 Aralık tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                  | <b>2018</b>       | <b>2017</b>       |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Bankalar                         | 27.697.717        | 13.025.751        |
| - Vadeli mevduat - TL            | 19.790.203        | 780.000           |
| - Vadeli mevduat - yabancı para  | 7.880.061         | 11.949.742        |
| - Vadesiz mevduat - TL           | 27.453            | 11.684            |
| - Vadesiz mevduat - yabancı para | --                | 284.325           |
|                                  | <b>27.697.717</b> | <b>13.025.751</b> |

Vadeli mevduatların vadesi 2 Ocak 2019 olup faiz oranları TL %20, ABD Doları %2 ve %0,35, Avro %0,10'dur. (31 Aralık 2017: Vadeli mevduatın vadesi 2 Ocak 2018, 15 Ocak 2018 ve 26 Ocak 2018 tarihinde olup faiz oranı TL %13,2 ve ABD Doları %4'tür).

31 Aralık 2018 itibarıyla nakit ve nakit benzerleri üzerinde herhangi bir blokaj yoktur. (2017: Yoktur)

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Dipnot 26'da açıklanmıştır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 5 – Finansal Yatırımlar**

31 Aralık tarihi itibarıyla finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                                                  | %   | 2018             | %   | 2017             |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------|-----|------------------|
| Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan –özkaynak araçları |     |                  |     |                  |
| Ram Dış Ticaret A.Ş.                                                             | 7,5 | 1.263.375        | 7,5 | 2.625.000        |
| Düzey Tüketim Malları Sanayi Pazarlama A.Ş.                                      | 1,1 | 544.641          | 1,1 | 544.641          |
| Diğer                                                                            |     | 7.733            |     | 7.733            |
|                                                                                  |     | <b>1.815.749</b> |     | <b>3.177.374</b> |

**Dipnot 6 – Borçlanmalar**

31 Aralık tarihi itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                          | 2018               | 2017               |
|----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Kısa vadeli krediler                                     | 48.338.499         | 45.140.855         |
| Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları             | 6.153.846          | 6.220.865          |
| Uzun vadeli çıkarılmış tahvillerin kısa vadeli kısımları | --                 | 50.579.121         |
| <b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>                   | <b>54.492.345</b>  | <b>101.940.841</b> |
| Uzun vadeli krediler                                     | 101.538.462        | 7.692.308          |
| <b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>                   | <b>101.538.462</b> | <b>7.692.308</b>   |
|                                                          | <b>156.030.807</b> | <b>109.633.149</b> |

Şirket'in finansal borçları için vermiş olduğu rehin veya ipoteği bulunmamaktadır. (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır)

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 6 – Borçlanmalar (Devamı)**

Şirket'in Türk Lirası kredileri teminatsız ve sabit faizlidir. 31 Aralık itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                     | Ağırlıklı ortalama faiz oranı | Orijinal tutarı | 31 Aralık 2018<br>Defter Değeri (TL) |
|-------------------------------------|-------------------------------|-----------------|--------------------------------------|
| <b>Kısa vadeli finansal borçlar</b> |                               |                 |                                      |
| TL krediler                         | %29,33                        | 54.492.345      | 54.492.345                           |
|                                     |                               |                 | <b>54.492.345</b>                    |
| <b>Uzun vadeli finansal borçlar</b> |                               |                 |                                      |
| TL krediler                         | %23,61                        | 101.538.462     | 101.538.462                          |
|                                     |                               |                 | <b>101.538.462</b>                   |
|                                     | Ağırlıklı ortalama faiz oranı | Orijinal tutarı | 31 Aralık 2017<br>Defter Değeri (TL) |
| <b>Kısa vadeli finansal borçlar</b> |                               |                 |                                      |
| TL krediler                         | %13,83                        | 32.502.220      | 32.502.220                           |
| ABD Doları Krediler                 | %2,13                         | 5.000.000       | 18.859.500                           |
| Çıkarılmış tahviller                | %12,43                        | 50.579.121      | 50.579.121                           |
|                                     |                               |                 | <b>101.940.841</b>                   |
| <b>Uzun vadeli finansal borçlar</b> |                               |                 |                                      |
| TL krediler                         | %10,25                        | 7.692.308       | 7.692.308                            |
|                                     |                               |                 | <b>7.692.308</b>                     |

31 Aralık tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerin anapara ödeme planı TL para birimi cinsinden aşağıdaki gibidir:

|      | 2018               | 2017             |
|------|--------------------|------------------|
| 2019 | --                 | 6.153.846        |
| 2020 | 101.538.462        | 1.538.462        |
|      | <b>101.538.462</b> | <b>7.692.308</b> |

Şirket'in finansman faaliyetlerinden kaynaklı nakit akış tablosu aşağıdaki gibidir;

|                                                  | 2018               | 2017               |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>1 Ocak açılış bakiyesi</b>                    | <b>109.633.149</b> | <b>73.692.176</b>  |
| <i>Nakit İşlemler</i>                            |                    |                    |
| Kullanılan kredi borçlarından nakit girişleri    | 258.314.196        | 134.437.733        |
| Kredi borç geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışı | (216.448.292)      | (98.832.765)       |
| <i>Nakit olmayan işlemler</i>                    |                    |                    |
| İtfa edilmiş değerinden maliyeti                 | 4.531.754          | 336.005            |
| <b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>                | <b>156.030.807</b> | <b>109.633.149</b> |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 7 – Ticari Alacaklar ve Borçlar****Ticari Alacaklar**

31 Aralık tarihi itibarıyla ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                   | 2018               | 2017               |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 25) | 301.504.094        | 244.725.130        |
| Çek ve senetler                                   | 18.229.661         | 18.894.685         |
| Ticari alacaklar                                  | 6.663.516          | 11.566.798         |
| Şüpheli alacak karşılığı                          | (2.934.069)        | (2.815.858)        |
|                                                   | <b>323.463.202</b> | <b>272.370.755</b> |

31 Aralık 2017 itibarıyla "Ticari Alacaklar" hesabında sunulan "Gelir Tahakkukları", 31 Aralık 2018 itibarıyla "Diğer Dönen Varlıklar" hesabında sınıflandırılmıştır. Gelir tahakkukları devletten alınan ihracat teşvik iadelerine ilişkindir. Sınıflama nedeniyle 2017 yılındaki finansal tablolarla farklılaşma gerçekleşmiştir.

Şirket, gayri kabili rücu faktoring kapsamında faktoring şirketinden tahsil etmiş olduğu 15.000.000 TL'yi ticari alacaklardan düşmüştür.

Şüpheli ticari alacak karşılığının 31 Aralık tarihinde sona eren dönemler içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir: Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Dipnot 26'da verilmiştir.

|                                  | 2018               | 2017               |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Açılış bakiyesi                  | (2.815.858)        | (2.649.254)        |
| Dönem içinde ayrılan karşılıklar | (118.211)          | (166.604)          |
|                                  | <b>(2.934.069)</b> | <b>(2.815.858)</b> |

**Ticari Borçlar**

31 Aralık tarihi itibarıyla ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                               | 2018               | 2017               |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Satıcılar                                     | 127.118.658        | 122.181.871        |
| İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 25) | 39.726.677         | 18.958.312         |
|                                               | <b>166.845.335</b> | <b>141.140.183</b> |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 8 – Diğer Alacaklar ve Borçlar**

31 Aralık tarihi itibarıyla diğer alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                  | 2018             | 2017             |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Kısa vadeli diğer alacaklar:</b>              |                  |                  |
| Diğer alacaklar                                  | 57.495           | 165.847          |
|                                                  | <b>57.495</b>    | <b>165.847</b>   |
| <b>Uzun vadeli diğer alacaklar:</b>              |                  |                  |
| Verilen depozito ve teminatlar                   | 68.085           | 88.233           |
|                                                  | <b>68.085</b>    | <b>88.233</b>    |
| <b>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar:</b> |                  |                  |
| Ödenecek vergi ve fonlar                         | 3.676.583        | 2.762.203        |
| Satış giderleri tahakkuku                        | 59.063           | 2.930.747        |
| Diğer                                            | 377.068          | 188.643          |
|                                                  | <b>4.112.714</b> | <b>5.881.593</b> |

**Dipnot 9 – Stoklar**

31 Aralık tarihi itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir:

|                              | 2018               | 2017               |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| Hammadde                     | 55.342.881         | 55.936.159         |
| Yarı mamul                   | 11.840.830         | 325.587            |
| Mamul                        | 170.533.196        | 175.221.730        |
| - Salça ve konserve ürünleri | 144.881.884        | 150.364.482        |
| - Süt ve süt ürünleri        | 20.988.124         | 20.405.178         |
| - Makarna ve unlu mamuller   | 4.663.188          | 4.452.070          |
| Diğer stoklar                | 396.968            | 443.325            |
| Stok Değer Düşüklüğü         | (300.669)          | (250.000)          |
|                              | <b>237.813.206</b> | <b>231.676.801</b> |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 10 – Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler**

31 Aralık tarihi itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler detayı aşağıdaki gibidir:

|                                           | 2018             | 2017             |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b> |                  |                  |
| Gelecek aylara ait giderler               | 2.279.973        | 1.296.800        |
| Stok alımı için verilen sipariş avansları | 522.531          | 1.463.569        |
|                                           | <b>2.802.504</b> | <b>2.760.369</b> |
| <b>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b> |                  |                  |
| Gelecek yıllara ait giderler              | 51.874           | --               |
| Sabit kıymet alımı için verilen avanslar  | --               | 1.933.563        |
|                                           | <b>51.874</b>    | <b>1.933.563</b> |
| <b>Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler</b>    |                  |                  |
| Alınan sipariş avansları                  | 4.529.788        | 5.238.464        |
| Gelecek aylara ait gelirler               | 79.907           | 277.171          |
|                                           | <b>4.609.695</b> | <b>5.515.635</b> |

**Dipnot 11 – Maddi Duran Varlıklar**

Maddi duran varlıkların 31 Aralık tarihinde sona eren dönemler içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                              | 1 Ocak 2018        | İlaveler          | Çıkışlar         | Transferler(*)     | 31 Aralık 2018     |
|------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Maliyet:</b>              |                    |                   |                  |                    |                    |
| Arsalar                      | 16.850.999         | --                | --               | --                 | 16.850.999         |
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 7.020.178          | 73.399            | --               | 479.376            | 7.572.953          |
| Binalar                      | 62.016.863         | 1.022.097         | --               | 299.431            | 63.338.391         |
| Makine tesis ve cihazlar     | 350.528.289        | 7.367.551         | (319.561)        | 11.453.071         | 369.029.350        |
| Taşıt araçları               | 660.926            | 208.651           | --               | --                 | 869.577            |
| Döşeme ve demirbaşlar        | 34.591.377         | 2.181.590         | (222.240)        | 790.360            | 37.341.087         |
| Özel maliyetler              | 8.859.136          | 179.120           | --               | 448.109            | 9.486.365          |
| Yapılmakta olan yatırımlar   | 5.695.609          | 14.638.586        | --               | (20.282.347)       | 51.848             |
|                              | <b>486.223.377</b> | <b>25.670.994</b> | <b>(541.801)</b> | <b>(6.812.000)</b> | <b>504.540.570</b> |

(\*) 2018 yılı içerisinde diğer maddi olmayan duran varlıklara 6.812.000 TL tutarında transfer gerçekleşmiştir (2017: 136.233 TL).

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 11 – Maddi Duran Varlıklar (Devam)**

| <b>Birikmiş amortisman:</b>  | <b>1 Ocak 2018</b> | <b>Dönem Amortisman</b> | <b>Çıkışlar</b>  | <b>Transferler</b> | <b>31 Aralık 2018</b> |
|------------------------------|--------------------|-------------------------|------------------|--------------------|-----------------------|
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 2.982.578          | 181.141                 | --               | --                 | 3.163.719             |
| Binalar                      | 32.623.693         | 1.606.877               | --               | --                 | 34.230.570            |
| Makine tesis ve cihazlar     | 234.915.874        | 11.026.682              | (272.325)        | --                 | 245.670.231           |
| Taşıt araçları               | 547.394            | 39.357                  | --               | --                 | 586.751               |
| Döşeme ve demirbaşlar        | 21.158.467         | 1.745.214               | (205.133)        | --                 | 22.698.548            |
| Özel maliyetler              | 8.488.674          | 154.762                 | --               | --                 | 8.643.436             |
|                              | <b>300.716.680</b> | <b>14.754.033</b>       | <b>(477.458)</b> | <b>--</b>          | <b>314.993.255</b>    |
| <b>Net kayıtlı değer</b>     | <b>185.506.697</b> |                         |                  |                    | <b>189.547.315</b>    |

|                              | <b>1 Ocak 2017</b> | <b>İlaveler</b>   | <b>Çıkışlar</b>    | <b>Transferler</b> | <b>Düzeltilmelerin Etkisi (*)</b> | <b>31 Aralık 2017</b> |
|------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------------|-----------------------|
| <b>Maliyet</b>               |                    |                   |                    |                    |                                   |                       |
| Arsalar                      | 16.850.999         | --                | --                 | --                 | --                                | 16.850.999            |
| Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri | 6.881.093          | 139.085           | --                 | --                 | --                                | 7.020.178             |
| Binalar                      | 58.571.524         | 2.265.578         | --                 | 1.179.761          | --                                | 62.016.863            |
| Makina Tesis ve Cihazlar     | 370.098.697        | 11.536.108        | (1.135.267)        | 22.264.430         | (52.235.679)                      | 350.528.289           |
| Taşıt araçları               | 1.037.602          | 32.895            | --                 | --                 | (409.571)                         | 660.926               |
| Döşeme ve Demirbaşlar        | 42.040.064         | 3.614.485         | (702.170)          | 502.789            | (10.863.791)                      | 34.591.377            |
| Özel Maliyetler              | 8.678.063          | 181.073           | --                 | --                 | --                                | 8.859.136             |
| Yapılmakta Olan Yatırımlar   | 2.888.957          | 26.889.865        | --                 | (24.083.213)       | --                                | 5.695.609             |
|                              | <b>507.046.999</b> | <b>44.659.089</b> | <b>(1.837.437)</b> | <b>(136.233)</b>   | <b>(63.509.041)</b>               | <b>486.223.377</b>    |

| <b>Birikmiş Amortisman</b>   | <b>1 Ocak 2017</b> | <b>Cari Yıl Gideri</b> | <b>Çıkışlar</b>    | <b>Transferler</b> | <b>Düzeltilmelerin Etkisi (*)</b> | <b>31 Aralık 2017</b> |
|------------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------------|-----------------------|
| Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri | 2.729.927          | 252.651                | --                 | --                 | --                                | 2.982.578             |
| Binalar                      | 31.068.652         | 1.555.041              | --                 | --                 | --                                | 32.623.693            |
| Makina Tesis ve Cihazlar     | 279.183.417        | 9.103.403              | (1.135.267)        | --                 | (52.235.679)                      | 234.915.874           |
| Taşıt araçları               | 937.511            | 19.454                 | --                 | --                 | (409.571)                         | 547.394               |
| Döşeme ve demirbaşlar        | 31.222.163         | 1.490.706              | (690.611)          | --                 | (10.863.791)                      | 21.158.467            |
| Özel maliyetler              | 8.387.263          | 101.411                | --                 | --                 | --                                | 8.488.674             |
|                              | <b>353.528.933</b> | <b>12.522.666</b>      | <b>(1.825.878)</b> | <b>--</b>          | <b>(63.509.041)</b>               | <b>300.716.680</b>    |

|                          |                    |  |  |  |  |                    |
|--------------------------|--------------------|--|--|--|--|--------------------|
| <b>Net kayıtlı değer</b> | <b>153.518.066</b> |  |  |  |  | <b>185.506.697</b> |
|--------------------------|--------------------|--|--|--|--|--------------------|

(\*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket faydalı ömrünü tamamlamış ve kullanmaya devam etmediğini saptadığı sabit kıymetlerin etkisini finansallarından üst yönetimin kararıyla arındırmıştır. Şirket'in faydalı ömrünü tamamlamış ve kullanmaya devam etmediği maddi duran varlıklara ilişkin maliyet tutarı 63.509.041 TL'dir

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 11 – Maddi Duran Varlıklar (Devamı)**

31.12.2018 itibarıyla amortisman giderlerinin 13.310.014 TL'si (2017: 11.173.305 TL) satılan malın maliyetinde, 1.444.019 TL'si (2017: 1.684.131 TL) genel yönetim giderlerinde gösterilmiştir.

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

|                              |           |
|------------------------------|-----------|
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 30 yıl    |
| Binalar                      | 30 yıl    |
| Makine, tesis ve cihazlar    | 15-30 yıl |
| Döşeme ve demirbaşlar        | 10-12 yıl |
| Taşıt araçları               | 9 yıl     |
| Özel maliyetler              | 5-8 yıl   |

**Dipnot 12 – Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllar içinde maddi olmayan duran varlıkları ve ilgili birikmiş itfa paylarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

|                          | 1 Ocak 2018      | İlaveler         | Transferler      | Düzeltilmelerin Etkisi (*) | 31 Aralık 2018   |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------------|------------------|
| Maliyet                  | 5.033.835        | 549.701          | 6.812.000        | --                         | 12.395.536       |
| Birikmiş itfa payları    | (3.792.666)      | (1.127.893)      | --               | --                         | (4.920.559)      |
| <b>Net kayıtlı değer</b> | <b>1.241.169</b> | <b>(578.192)</b> | <b>6.812.000</b> |                            | <b>7.474.977</b> |

|                          | 1 Ocak 2017    | İlaveler       | Transferler    | Düzeltilmelerin Etkisi (*) | 31 Aralık 2017   |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------|------------------|
| Maliyet                  | 25.043.374     | 598.120        | 136.233        | (20.743.892)               | 5.033.835        |
| Birikmiş itfa payları    | (24.201.788)   | (334.770)      | --             | 20.743.892                 | (3.792.666)      |
| <b>Net kayıtlı değer</b> | <b>841.586</b> | <b>263.350</b> | <b>136.233</b> | <b>--</b>                  | <b>1.241.169</b> |

31 Aralık 2018 itibarıyla itfa giderlerinin tamamı olan 1.127.893 TL (2017: 334.770 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

(\*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket faydalı ömrünü tamamlamış ve kullanmaya devam etmediğini saptadığı maddi olmayan duran varlıklarının etkisini finansallarından üst yönetimin kararıyla arındırmıştır. Şirket'in faydalı ömrünü tamamlamış ve kullanmaya devam etmediği maddi olmayan duran varlıklara ilişkin maliyet tutarı 20.743.892 TL'dir.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 6 Ekim 2017 tarihi itibarıyla verilen onay ile Şirket Ar-Ge Merkezi, 5746 sayılı kapsamında teşvik ve muafiyetlerden yararlanacak şekilde faaliyetlerine başlamıştır. 31 Aralık 2018 itibarıyla araştırma geliştirme gideri aktifleştirilmesi olmamıştır; 2017 yılında 632.050 TL tutarında araştırma geliştirme gideri maddi olmayan duran varlıklarda aktifleştirilmiştir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 13 – Devlet Teşvik ve Yardımları**

Şirket'in, yaptığı çeşitli yatırımları için indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri mevcuttur. Bu şekilde olan teşvikler, TMS 12 "Gelir Vergileri" standardı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla, ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla indirim konusu yapılabilecek olan yatırıma katkı tutarı 21.941.638 TL'dir (31 Aralık 2017: 18.887.669 TL'dir). Teşvikli yatırımın toplam yatırımlara oranının çok düşük olması nedeniyle (yaklaşık %2 ila %3) teşviklere ilişkin bir vergi alacağı henüz kayıtlara alınmamıştır.

**Dipnot 14 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler**

31 Aralık tarihinde itibarıyla borç karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

**Karşılıklar**

Satış gider karşılığı

Dava karşılıkları

Diğer karşılıklar

|                       | 2018             | 2017             |
|-----------------------|------------------|------------------|
| Satış gider karşılığı | 2.507.173        | --               |
| Dava karşılıkları     | 1.041.000        | 3.570.304        |
| Diğer karşılıklar     | 184.921          | 249.625          |
|                       | <b>3.733.094</b> | <b>3.819.929</b> |

Dava ve diğer gider karşılıkların 31 Aralık tarihinde sona eren yıllar içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Açılış bakiyesi

Yıl içinde ayrılan karşılıklar

Konusu kalmayan karşılıklar

|                                | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2018 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 |
|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Açılış bakiyesi                | 3.819.929                  | 5.894.234                  |
| Yıl içinde ayrılan karşılıklar | 2.442.469                  | 144.464                    |
| Konusu kalmayan karşılıklar    | (2.529.304)                | (2.218.769)                |
|                                | <b>3.733.094</b>           | <b>3.819.929</b>           |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 15 – Taahhüt ve Zorunluluklar**

Şirket'in ilişkili tarafları, ana ortağı veya üçüncü kişiler adına ticari faaliyetleri kapsamında veya diğer amaçlarla verdikleri teminat veya şarta bağlı yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                                                                                               | 31 Aralık 2018    | 31 Aralık 2017    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                                                           | 62.215.611        | 80.256.938        |
| B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu toplam TRİ'lerin tutarı                          | --                | --                |
| C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3.kişilerin borcunu teminen vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı | --                | --                |
| D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı                                                                                      | --                | --                |
| - Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                                                                      | --                | --                |
| - B ve C maddesi kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                        | --                | --                |
| - C maddesi kapsamına girmeyen 3.kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı                                         | --                | --                |
|                                                                                                                               | <b>62.215.611</b> | <b>80.256.938</b> |

Şirket'in 62.215.611 TL tutarında muhtelif vergi dairesi (Katma Değer Vergisi("KDV")) iadesi alacağına istinaden), T. İhracat Kredi Bankası A.Ş. ve gümrük saymanlığı için kendi tüzel kişiliği adına verilen teminat mektupları bulunmaktadır (31 Aralık 2017: 80.256.938 TL tutarında teminat mektubu bulunmaktadır). Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2018 itibarıyla %0'dır. (31 Aralık 2017: %0)

Şirket'in vermiş olduğu teminatların tamamı "TL" para birimi üzerinden olup, üçüncü şahıslar adına. vermiş olduğu herhangi bir TRİ rehin ve ipotek bulunmamaktadır.

**Dipnot 16 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar****Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Faydalar**

|                                                                        |                       |                       |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:</b>               | <b>31 Aralık 2018</b> | <b>31 Aralık 2017</b> |
| Personele ödenecek ücretler                                            | 5.419.298             | 4.234.280             |
| Ödenecek sosyal güvenlik primleri                                      | 1.669.210             | 1.747.462             |
|                                                                        | <b>7.088.508</b>      | <b>5.981.742</b>      |
| <b>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar:</b> | <b>31 Aralık 2018</b> | <b>31 Aralık 2017</b> |
| Kullanılmayan izin karşılığı                                           | 900.000               | 900.000               |
|                                                                        | <b>900.000</b>        | <b>900.000</b>        |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 16 – Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)****Çalışanlara Sağlanan Uzun Vadeli Faydalar****Kıdem tazminatı yükümlülüğü:**

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Kanununun 6 Mart 1981 tarih ve 2422 sayı 25 Ağustos 1999 tarih ve 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tutarı aylık 5.434,42 TL (31 Aralık 2017: 4.732,48 TL) tavana tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketlerin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek uzun vadeli enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen uzun vadeli reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, uzun vadeli yıllık %10 enflasyon ve %16 faiz oranı varsayımlarına göre yaklaşık %5,45 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. (31 Aralık 2017: %4,95)

Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 31 Aralık 2018 tarihinde geçerli olan 5.434,42 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığının, 31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                     | 2018              | 2017              |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| Açılış bakiyesi     | 14.444.956        | 13.326.867        |
| Hizmet maliyeti     | 5.689.363         | 7.062.234         |
| Faiz maliyeti       | 1.604.567         | 599.709           |
| Dönem içinde ödenen | (5.724.209)       | (5.878.471)       |
| Aktüeryal kayıp     | (877.903)         | (665.383)         |
|                     | <b>15.136.774</b> | <b>14.444.956</b> |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 17 – Diğer Varlık ve Yükümlülükler**

31 Aralık tarihi itibarıyla diğer varlıklar ile yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                 | 2018              | 2017              |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Diğer dönen varlıklar:</b>   |                   |                   |
| Devreden KDV                    | 31.261.792        | 28.381.332        |
| Gelir Tahakkukları              | 8.701.436         | 9.054.394         |
| İhracattan doğan KDV alacakları | 7.896.604         | 4.306.342         |
| Diğer                           | 599.448           | 1.257.455         |
|                                 | <b>48.459.280</b> | <b>42.999.523</b> |
| <b>Diğer duran varlıklar:</b>   |                   |                   |
| İndirilecek KDV                 | 23.256.325        | 30.438.586        |
|                                 | <b>23.256.325</b> | <b>30.438.586</b> |

**Dipnot 18 – Özkaynaklar****a) Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltme farkları**

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 136.000.0000 TL olup, her biri 1 Kuruş nominal değerinde 13.600.000.000 adet nama yazılı toplam 13.600.000.000 adet paya bölünmüştür.

(31 Aralık 2017: 1 Kuruş nominal değerinde 13.600.000.000 nama/hamiline yazılı toplam 13.600.000.000 adet pay).

Şirket'in 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla, ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

|                               | %          | 2018               | %          | 2017               |
|-------------------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|
| Koç Holding A.Ş.              | 43,7       | 59.364.947         | 43,7       | 59.364.947         |
| Halka açık                    | 41,4       | 56.312.844         | 41,4       | 56.312.844         |
| Kagome Co. Ltd.               | 3,7        | 5.071.168          | 3,7        | 5.071.168          |
| Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş. | 3,3        | 4.427.889          | 3,3        | 4.427.889          |
| Sumitomo Corporation          | 1,5        | 2.077.983          | 1,5        | 2.077.983          |
| Diğer                         | 6,4        | 8.745.169          | 6,4        | 8.745.169          |
| <b>Toplam Ödenmiş Sermaye</b> | <b>100</b> | <b>136.000.000</b> | <b>100</b> | <b>136.000.000</b> |
| Sermaye Düzeltme Farkları     |            | 21.601.088         |            | 21.601.088         |
| Düzeltilmiş Sermaye           |            | 157.601.088        |            | 157.601.088        |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 18 – Özkaynaklar (Devamı)****a) Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltme farkları (Devamı)**

Şirket sermayesini temsil eden paylar arasında herhangi bir imtiyaz, hak, sınırlama bulunmamaktadır.

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn") hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 20.Ağustos.1992 tarih ve 454 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000 TL olup, beheri Kuruş nominal değerinde 25.000.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 21.601.088 TL tutarındaki sermaye düzeltme farkları Şirket'in ödenmiş sermaye tutarının enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan ve geçmiş yıllar zararına mahsup edilmemiş veya sermayeye eklenmemiş sermaye düzeltme farklarından oluşmaktadır (31 Aralık 2017: 21.601.088 TL).

**b) Paylara ilişkin primler**

Sermaye arttırımına katılmayarak iptal edilen ortaklık paylarına ilişkin söz konusu primler, nominal değerinde borsada satışı yapılan hisseler üzerindeki olumlu farklardır. Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal tablolarında paylara ilişkin primleri 10.107.809 TL'dir (31 Aralık 2017: 10.107.809 TL).

**c) Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler**

Önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtım dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir.

Bu yedekler, Şirket'in yasal kayıtlarındaki tutarlar üzerinden gösterilmekte olup, finansal tabloların TFRS'ye uygun olarak hazırlanmasında ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar karlarıyla ilişkilendirilmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler hesabının detayı aşağıdaki gibidir:

|                | 31 Aralık 2018    | 31 Aralık 2017    |
|----------------|-------------------|-------------------|
| Yasal yedekler | 24.922.780        | 20.033.820        |
| Özel fonlar    | 69.915.703        | 69.915.703        |
|                | <b>94.838.483</b> | <b>89.949.523</b> |

*Yasal Yedekler*

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedek akçeler; birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. TTK'nın 519 uncu maddesi uyarınca birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni dönem karının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, şirket sermayesinin %5'ini aşan tüm kar payı dağıtımlarının %10'u oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 18 – Özkaynaklar (Devamı)****c) Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler (Devamı)***Özel Fonlar*

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun istisnalara ilişkin 5/1-e maddesine göre kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %75'lik kısmının kurumlar vergisinden istisna olduğu, bu istisnanın, satışın yapıldığı dönemde uygulanacağı ve satış kazancının istisnadan yararlanan kısmının satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulacağı öngörülmüştür.

**d) Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler***Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları):*

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 404.935 TL tutarında kıdem tazminatı karşılığına ilişkin diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazançtan (31 Aralık 2017: 279.830 TL tutarında aktüeryal kayıp) oluşmaktadır.

**e) Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler***Finansal varlık yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları:*

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 232.466 TL (31 Aralık 2017: 1.594.091 TL) tutarında finansal varlıklara ilişkin yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançlarından oluşmaktadır.

**f) Kâr payı dağıtımı**

Şirket'in 2017 yılı net dönem kârının dağıtımı, 14 Şubat 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek oy oybirliği ile onaylanmıştır. Alınan karara göre, 61.183.525 TL tutarındaki net dönem kârından 4.888.960 TL tutarında birinci genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra, net dağıtılabılır dönem üzerinden Şirket ortaklarına birinci ve ikinci kâr payı olmak üzere toplam 30.000.126 TL tutarında brüt kâr payının 20 Mart 2018 tarihinde ödenmiştir. Dağıtılan kar payı tutarının üzerinden 2.320.012 TL tutarında genel kanuni yedek akçe ayrılmış ve kalan 56.294.565 TL tutarındaki kâr geçmiş yıllar kârları hesabına aktarılmıştır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 19 – Satışlar ve Satışların Maliyeti**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait satışlar ile satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

|                                | 2018                 | 2017                 |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|
| Yurt içi satışlar              | 1.138.249.779        | 1.060.016.417        |
| Yurt dışı satışlar             | 128.965.798          | 95.008.384           |
| Satış iadeleri ve indirimleri  | (111.837.377)        | (80.990.091)         |
|                                | <b>1.155.378.200</b> | <b>1.074.034.710</b> |
| İlk madde ve malzeme giderleri | (778.534.966)        | (716.769.114)        |
| Genel üretim giderleri         | (92.119.349)         | (83.695.686)         |
| Personel giderleri             | (42.014.805)         | (40.132.811)         |
| Amortisman giderleri           | (13.310.014)         | (11.173.305)         |
| Stoklardaki değişim            | 6.439.196            | 16.369.045           |
| <b>Satışların maliyeti</b>     | <b>(919.539.938)</b> | <b>(835.401.871)</b> |
| <b>Brüt kâr</b>                | <b>235.838.262</b>   | <b>238.632.839</b>   |

**Dipnot 20 – Niteliklerine Göre Giderler**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait araştırma geliştirme giderleri detayları aşağıdaki gibidir:

|                                 | 2018               | 2017             |
|---------------------------------|--------------------|------------------|
| Araştırma geliştirme giderleri: |                    |                  |
| Personel giderleri              | (1.043.191)        | (622.635)        |
| Amortisman giderleri            | (116.102)          | (11.859)         |
| Diğer                           | (309.854)          | (268.694)        |
|                                 | <b>(1.469.147)</b> | <b>(903.188)</b> |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 20 – Niteliklerine Göre Giderler (Devamı)**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderleri detayları aşağıdaki gibidir:

|                                                    | 2018                 | 2017                 |
|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:</b>      |                      |                      |
| Aksiyon, satış, teşvik ve gondol katılım bedelleri | (53.568.168)         | (50.943.960)         |
| Nakliye ve sigorta giderleri                       | (38.734.962)         | (42.978.611)         |
| Reklam giderleri                                   | (21.126.278)         | (21.034.842)         |
| Personel giderleri                                 | (8.205.568)          | (8.913.081)          |
| Satış destek giderleri                             | (8.132.619)          | (8.434.217)          |
| Taşıeronluk giderleri                              | (4.249.559)          | (2.985.258)          |
| İhracat giderleri                                  | (3.432.659)          | (2.235.350)          |
| Diğer                                              | (4.662.714)          | (2.561.558)          |
|                                                    | <b>(142.112.527)</b> | <b>(140.086.877)</b> |

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri detayları aşağıdaki gibidir:

|                                 | 2018                | 2017                |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Genel yönetim giderleri:</b> |                     |                     |
| Personel giderleri              | (22.438.069)        | (19.510.474)        |
| Kıdem tazminatı gideri          | (9.368.748)         | (7.256.785)         |
| Danışmanlık ve hukuk giderleri  | (7.877.555)         | (7.755.555)         |
| Bilgi teknolojileri giderleri   | (4.929.653)         | (2.325.367)         |
| İdari giderler                  | (4.182.138)         | (4.262.749)         |
| Amortisman ve itfa payları      | (2.412.251)         | (1.684.131)         |
| Tamir ve bakım giderleri        | (2.183.059)         | (298.616)           |
| Vergi ve harç giderleri         | (168.844)           | (949.303)           |
| Ulaşım, seyahat giderleri       | (398.670)           | (945.643)           |
| Diğer                           | (3.477.658)         | (2.533.231)         |
|                                 | <b>(57.436.645)</b> | <b>(47.521.854)</b> |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 21 – Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelir ve kârlar aşağıdaki gibidir:

|                                                    | 2018              | 2017              |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>          |                   |                   |
| Ticari alacakların vade farkı gelirleri            | 50.129.927        | 30.185.000        |
| Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri | 5.536.617         | 1.693.188         |
| Konusu kalmayan karşılıklar                        | --                | 3.868             |
| Diğer                                              | 5.508.635         | 5.012.400         |
|                                                    | <b>61.175.179</b> | <b>36.894.456</b> |

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gider ve zararlar aşağıdaki gibidir:

|                                                    | 2018                | 2017                |
|----------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler</b>          |                     |                     |
| Ticari borçların vade farkı giderleri              | (18.752.974)        | (11.598.490)        |
| Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri | (14.265.848)        | (1.906.485)         |
| Diğer                                              | (3.208.931)         | (2.856.347)         |
|                                                    | <b>(36.227.753)</b> | <b>(16.361.322)</b> |

**Dipnot 22 – Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelir ve kârlar aşağıdaki gibidir:

|                                          | 2018             | 2017             |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b> |                  |                  |
| Temettü geliri                           | 1.657.918        | 937.378          |
| İştirak satış kârı                       | 1.366.992        | --               |
| Sabit kıymet satış kârı                  | 12.053           | 112.309          |
| Diğer                                    | 224.250          | 129.143          |
|                                          | <b>3.261.213</b> | <b>1.178.830</b> |

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gider ve zararlar aşağıdaki gibidir:

|                                          | 2018            | 2017             |
|------------------------------------------|-----------------|------------------|
| <b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler</b> |                 |                  |
| Sabit kıymet satış zararı                | (60.552)        | (120.364)        |
|                                          | <b>(60.552)</b> | <b>(120.364)</b> |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 23 – Finansman Gelirleri ve Giderleri**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

|                        | 2018              | 2017             |
|------------------------|-------------------|------------------|
| Kur farkı gelirleri    | 18.221.157        | 6.007.014        |
| Mevduat faiz gelirleri | 3.140.380         | 1.822.966        |
|                        | <b>21.361.537</b> | <b>7.829.980</b> |

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

|                                | 2018                | 2017                |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|
| Banka kredileri faiz giderleri | (18.812.923)        | (3.085.960)         |
| Kur farkı giderleri            | (18.192.478)        | (5.276.344)         |
| Tahvil faiz gideri             | (5.620.879)         | (6.217.217)         |
| Diğer                          | (308.334)           | (237.536)           |
|                                | <b>(42.934.614)</b> | <b>(14.817.057)</b> |

**Dipnot 24 – Vergi Varlık ve Yükümlülükleri**

|                                 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2018 | 1 Ocak -<br>31 Aralık 2017 |
|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Cari dönem vergi gideri         | (3.854.802)                | (1.338.341)                |
| Ertelenen vergi geliri/(gideri) | 1.036.626                  | (2.203.577)                |
| <b>Toplam vergi gideri</b>      | <b>(2.818.176)</b>         | <b>(3.541.918)</b>         |

|                                   | 31 Aralık 2018   | 31 Aralık 2017 |
|-----------------------------------|------------------|----------------|
| Cari vergi (varlığı)/ yükümlülüğü |                  |                |
| Peşin ödenen vergi ve fonlar (-)  | (807.523)        | --             |
| Cari kurumlar vergisi karşılığı   | --               | 130.838        |
|                                   | <b>(807.523)</b> | <b>130.838</b> |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 24 – Vergi Varlık ve Yükümlülükleri (Devamı)***Kurumlar Vergisi*

Şirket, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket’in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ilişikteki finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2018 yılında uygulanan efektif vergi oranı %22’dir (2017: %20).

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2018 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %22’dir (2017:%20). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

*Gelir Vergisi Stopajı*

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 oranında vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

Bursa Mustafakemalpaşa Sek Süt İşletmemize ait modernizasyon yatırımı için 05.06.2015 tarih 119435 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Belge kapsamında yapılan yatırımlarda %50 Vergi İndirimi, KDV ve Gümrük Vergisi Muafiyeti ve Sigorta Primi İşveren Hissesi desteği uygulanmaktadır.

İzmir Torbalı Konserve İşletmemize ait modernizasyon yatırımı için 03.05.2018 tarih 136922 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Belge kapsamında yapılan yatırımlarda %50 Vergi İndirimi, KDV ve Gümrük Vergisi Muafiyeti ve Sigorta Primi İşveren Hissesi desteği uygulanmaktadır.

Bursa Karacabey Konserve İşletmemize ait modernizasyon yatırımı için 24.04.2018 tarih 136771 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Belge kapsamında yapılan yatırımlarda KDV ve Gümrük Vergisi Muafiyeti uygulanmaktadır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 24 – Vergi Varlık ve Yükümlülükleri (Devamı)***Gelir Vergisi Stopajı (Devamı)*

Aydın Söke Sek Süt İşletmemize ait modernizasyon yatırımı için 25.06.2015 tarih 118929 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Belge kapsamında yapılan yatırımlarda %55 Vergi İndirimi, KDV ve Gümrük Vergisi Muafiyeti ve Sigorta Primi İşveren Hissesi desteği uygulanmaktadır.

Bursa Mustafakemalpaşa Konserve İşletmemize ait modernizasyon yatırımı için 28.04.2017 tarih 129499 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Belge kapsamında yapılan yatırımlarda %50 Vergi İndirimi, KDV ve Gümrük Vergisi Muafiyeti ve Sigorta Primi İşveren Hissesi desteği uygulanmaktadır.

*Ertelenmiş Vergi:*

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

31 Aralık tarihi itibarıyla toplam geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

|                                                                                           | 2018           | 2017           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri):</b>                                    |                |                |
| Kıdem tazminatı yükümlülüğü                                                               | 2.847.355      | 2.888.991      |
| Maddi ve maddi olmayan varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki fark | (5.212.860)    | (4.584.607)    |
| Stokların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki fark                          | 1.331.176      | 709.340        |
| Şüpheli alacak karşılığı                                                                  | 52.598         | 53.312         |
| Kullanılmayan izin karşılığı                                                              | 180.000        | 180.000        |
| İmha karşılığı                                                                            | --             | 49.925         |
| Satış gider karşılığı                                                                     | 650.159        | 586.149        |
| Prim karşılığı                                                                            | 1.146.440      | 225.388        |
| Diğer                                                                                     | --             | <b>42.883</b>  |
|                                                                                           | <b>994.868</b> | <b>151.381</b> |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 24 – Vergi Varlık ve Yükümlülükleri (Devamı)**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in ertelenmiş vergi aktifi ayrılmayan devreden geçmiş yıl zararları bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

31 Aralık tarihi itibarıyla sona eren yıl içindeki ertelenmiş vergi (aktifleri)/ pasiflerinin hareketi aşağıda verilmiştir:

|                                              | 2018           | 2017           |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Ertelenmiş vergi varlığı hareketleri:</b> |                |                |
| 1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi            | 151.381        | 2.488.034      |
| Fon ile ilişkilendirilen                     | (193.139)      | (133.077)      |
| Ertelenen vergi geliri / (gideri)            | 1.036.626      | (2.203.576)    |
|                                              | <b>994.868</b> | <b>151.381</b> |

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

|                                                                                                      | %    | 31 Aralık 2018     | %    | 31 Aralık 2017     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|------|--------------------|
| <b>Vergi karşılığının mutabakatı:</b>                                                                |      |                    |      |                    |
| Sürdürülen faaliyetlerden dönem kârı                                                                 |      | 41.394.953         |      | 64.725.443         |
| Gelir vergisi oranı %20 (2017: %20)                                                                  | 22   | (9.106.890)        | 20   | (12.945.089)       |
| Vergi etkisi:                                                                                        |      |                    |      |                    |
| - Vergiden indirilmeyen giderlerin vergi etkisi                                                      | 1    | (255.535)          | 1<   | (261.966)          |
| - İstina gelirler                                                                                    | (2)  | 785.709            | (2)  | 1.037.858          |
| - Önceden muhasebeleştirilmemiş vergi zararlarının muhasebeleştirilmesi ve cari dönemde kullanılması |      | --                 | (3)  | 1.721.784          |
| - Devlet teşvik ve yardımlarının vergi etkisi                                                        | (14) | 5.797.512          | (11) | 6.849.119          |
| - Diğer                                                                                              | 1<   | (38.972)           | 1<   | 56.376             |
| Gelir tablosundaki vergi karşılığı gideri                                                            |      | <b>(2.818.176)</b> |      | <b>(3.541.918)</b> |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 25 – İlişkili Taraf Açıklamaları****i) 31 Aralık tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alacak ve borçlar:****a) Banka mevduatları:****Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.**

Vadeli Mevduatlar

Vadesiz Mevduatlar

|                    | 2018             | 2017             |
|--------------------|------------------|------------------|
| Vadeli Mevduatlar  | 5.362.562        | 4.690.268        |
| Vadesiz Mevduatlar | 24.789           | 7.804            |
|                    | <b>5.387.351</b> | <b>4.698.072</b> |

**b) Finansal Borçlar:****Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.**

Kıda vadeli finansal borçlar

Uzun vadeli finansal borçlar

|                              | 2018      | 2017              |
|------------------------------|-----------|-------------------|
| Kıda vadeli finansal borçlar | --        | 25.262.500        |
| Uzun vadeli finansal borçlar | --        | --                |
|                              | <b>--</b> | <b>25.262.500</b> |

**c) İlişkili taraflardan ticari alacaklar:**

Düzey (\*)

Ram (\*\*)

Diğer

|           | 2018               | 2017               |
|-----------|--------------------|--------------------|
| Düzey (*) | 286.657.689        | 240.938.220        |
| Ram (**)  | 14.820.919         | 3.767.865          |
| Diğer     | 25.486             | 19.045             |
|           | <b>301.504.094</b> | <b>244.725.130</b> |

(\*) Şirket'in yurt içindeki pazarlama ve satış faaliyetlerini bir Koç Grubu şirketi olan Düzey yürütmektedir.

(\*\*) Şirket, yurt dışındaki ihracat faaliyetlerinin bir kısmını Koç Grubu şirketi olan Ram Dış Ticaret aracılığıyla yürütmektedir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 25 – İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)****i) 31 Aralık tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan alacak ve borçlar: (Devamı)****d) İlişkili taraflara borçlar:**

|                                           | 2018              | 2017              |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (*) | 26.204.003        | 14.267.889        |
| Yapı Kredi Bankası A.Ş. (**)              | 6.709.941         | --                |
| Koç Sistem A.Ş.                           | 2.492.711         | 1.435.126         |
| Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.      | 1.544.136         | 900.757           |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.         | 902.145           | 811.941           |
| Ingage Dijital Pazarlama A.Ş.             | 520.639           | --                |
| Setur Servis Turistik A.Ş.                | 346.874           | 445.432           |
| Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı      | 308.136           | --                |
| Temel Ticaret Yatırım A.Ş.                | 257.545           | 193.250           |
| Aygaz Doğalgaz Toptan Satış A.Ş.          | --                | 539.225           |
| Allianz Sigorta A.Ş.                      | --                | 82.058            |
| Diğer                                     | 440.547           | 282.634           |
|                                           | <b>39.726.677</b> | <b>18.958.312</b> |
| <b>Diğer borçlar</b>                      |                   |                   |
| Koç Holding A.Ş.                          | 4.977.767         | 5.565.583         |
| <b>Toplam ticari ve diğer borçlar</b>     | <b>44.704.444</b> | <b>24.523.895</b> |

(\*) Şirket, Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ile malzeme, hizmet, lojistik ve medya satın alma konularında çalışmaktadır.

(\*\*) Yapı Kredi Bankası ile yapılan alacağın temlikli anlaşması sonucu oluşan bakiyedir.

**ii) 31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait ilişkili taraflara yapılan satışlar ve ilişkili taraflardan yapılan alımlar:****a) İlişkili taraflara yapılan net satışlar:**

|                      | 2018                 | 2017               |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| Düzey (*)            | 956.274.321          | 942.968.424        |
| Ram Dış Ticaret A.Ş. | 61.721.483           | 30.778.309         |
|                      | <b>1.017.995.804</b> | <b>973.746.733</b> |

(\*) Şirket'in yurt içindeki pazarlama ve satış faaliyetlerini bir Koç Grubu şirketi olan Düzey yürütmektedir. Şirket'in Düzey Tüketim Malları Sanayi Pazarlama A.Ş.'ye yaptığı satışlar için uyguladığı ortalama vade 90 gündür.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 25 – İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)****ii) 31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait ilişkili taraflara yapılan satışlar ve ilişkili taraflardan yapılan alımlar (Devamı)****b) İlişkili taraflardan yapılan ürün alımları:**

|                                            | 2018              | 2017              |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**) | 32.199.871        | 26.771.849        |
| Opet Petrolcülük A.Ş.                      | 1.059.946         | 861.792           |
| Koç Sistem A.Ş.                            | 745.899           | 4.096.340         |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.          | 208.651           | 261.070           |
| Aygaz A.Ş.                                 | --                | 13.364.801        |
| Divan Turizm İşletmeleri A.Ş.              | --                | 62.462            |
|                                            | <b>34.214.367</b> | <b>45.418.314</b> |

**c) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:**

|                                             | 2018              | 2017              |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (***) | 53.868.037        | 57.695.097        |
| Düzey                                       | 11.772.181        | 8.188.530         |
| Koç Holding A.Ş. (**)                       | 6.563.045         | 4.628.718         |
| Koç Sistem A.Ş.                             | 2.641.635         | 1.527.630         |
| Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.           | 2.048.716         | 1.448.049         |
| Setur Servis Turistik A.Ş.                  | 1.616.980         | 1.505.471         |
| Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (*)    | 1.442.115         | 2.463.954         |
| Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.               | 1.123.856         | 2.283.590         |
| Ingage Dijital Pazarlama A.Ş.               | 1.076.445         | --                |
| Diğer                                       | 1.093.384         | 607.032           |
|                                             | <b>83.246.394</b> | <b>80.348.071</b> |

(\*) Sigorta acentesi olarak faaliyet gösteren Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aracılığı ile sigorta şirketleri ile imzalanan poliçeler kapsamında, 31 Aralık tarihinde sona eren dönemde ödenen ve tahakkuk eden prim tutarını içermektedir.

(\*\*) Şirket'in ana ortağı olan Koç Holding A.Ş.'nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtımı sonucunda Şirket'e fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

(\*\*\*) Şirket, Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ile malzeme, hizmet, lojistik ve medya satın alma konularında çalışmaktadır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 25 – İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)****iii) 31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait ilişkili taraflarla yapılan işlemler ile ilgili finansman gelirleri ve giderleri:****a) Faiz giderleri:**

|                                   | 2018             | 2017           |
|-----------------------------------|------------------|----------------|
| <b>Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.</b> | 1.304.326        | 275.625        |
|                                   | <b>1.304.326</b> | <b>275.625</b> |

**b) Faiz geliri:**

|                                   | 2018          | 2017           |
|-----------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.</b> | 77.725        | 174.884        |
|                                   | <b>77.725</b> | <b>174.884</b> |

**b) Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yönetim personeline yapılan ödemeler:**

Tat Gıda'nın üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdür'e doğrudan bağlı Direktörler olarak belirlenmiştir. Üst düzey yöneticilere aylık ücret ve performansa dayalı yıllık prim ödenmektedir. 2018 yılında, Tat Gıda'nın üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 10.683.139 TL'dir (31 Aralık 2017: 8.801.805 TL). Bu tutarın 2.000.000 TL'lik (31 Aralık 2017: 0 TL) kısmı ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkin olup kalan kısmı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır. Tat Gıda'nın hizmet sunduğu şirketlere yansıtılan maliyetler sonrasında, Tat Gıda tarafından katılan maliyet 7.953.383 TL (31 Aralık 2017: 7.008.750 TL) olarak gerçekleşmiştir. Bu tutarın 1.360.000 kısmı (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır) ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkindir.

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi****a) Sermaye Riski Yönetimi**

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye riski Dipnot 6'da açıklanan kısa ve uzun vadeli finansal borçlar, Dipnot 4'te açıklanan nakit ve nakit benzerleri ile Dipnot 18'de açıklanan özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Endüstrideki diğer firmalarla tutarlı olmak üzere sermayeyi kaldıraç oranına göre inceler. Söz konusu rasyo net borcun toplam özkaynaklara bölünmesi ile hesaplanır. Net borç ise toplam kredilerden (cari ve cari olmayan kredilerin bilançoda gösterildiği gibi dahil edilmesiyle) nakit ve nakit benzerlerinin çıkarılması suretiyle elde edilir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****a) Sermaye Riski Yönetimi (Devamı)**

31 Aralık tarihi itibarıyla borçların özkaynaklara oranı aşağıdaki gibidir:

|                                                     | 2018         | 2017         |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Toplam Finansal Borçlar (Dipnot 6)                  | 156.030.807  | 109.633.149  |
| Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri Değerler (Dipnot 4) | (27.697.717) | (13.025.751) |
| Net Borç                                            | 128.333.090  | 96.607.398   |
| Toplam Özkaynaklar                                  | 500.875.426  | 492.975.635  |
| Net Borç/Özkaynaklar                                | 0,2562       | 0,1960       |

**b) Finansal Risk Faktörleri**

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akımı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, çeşitli finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir hazine bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Şirket'in hazine bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Şirket'in operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur. Şirket'in finansal risk politikaları ve kredi risk yönetim uygulamalarında önceki dönemlere göre önemli bir değişiklik olmamıştır.

**b.1) Kredi riski yönetimi**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Şirket'in maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve Şirket tarafından her yıl incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir. Ticari alacaklar, ilişkili taraflardan alacaklar dışında çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıdaki müşteriyi kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)****b.1) Kredi riski yönetimi (Devamı)**

| 31 Aralık 2018                                                                                                                                   | Alacaklar        |             |                 |             | Bankalardaki Mevduat | Diğer |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|-----------------|-------------|----------------------|-------|
|                                                                                                                                                  | Ticari Alacaklar |             | Diğer Alacaklar |             |                      |       |
|                                                                                                                                                  | İlişkili Taraf   | Diğer Taraf | İlişkili Taraf  | Diğer Taraf |                      |       |
| Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)                                                                          | 301.504.094      | 21.959.108  | --              | 125.580     | 27.697.717           | --    |
| -Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                       | --               | 962.501     | --              | --          | --                   | --    |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri                                                      | 214.874.417      | 18.669.219  | --              | 125.580     | 27.697.717           | --    |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan. aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | --               | --          | --              | --          | --                   | --    |
| C.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri                                                                  | 86.629.677       | 2.327.388   | --              | --          | --                   | --    |
| -Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                                    | --               | --          | --              | --          | --                   | --    |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                                                                                    | --               | 2.934.069   | --              | --          | --                   | --    |
| -Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                              | --               | --          | --              | --          | --                   | --    |
| -Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                             | --               | (2.934.069) | --              | --          | --                   | --    |
| -Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)                                                                                                            | --               | --          | --              | --          | --                   | --    |
| -Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                             | --               | --          | --              | --          | --                   | --    |
| E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar                                                                                                      | --               | --          | --              | --          | --                   | --    |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)****b.1) Kredi riski yönetimi (Devamı)**

| 31 Aralık 2017                                                                                                                                   | Alacaklar        |             |                 |             | Bankalardaki Mevduat | Diğer   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|-----------------|-------------|----------------------|---------|
|                                                                                                                                                  | Ticari Alacaklar |             | Diğer Alacaklar |             |                      |         |
|                                                                                                                                                  | İlişkili Taraf   | Diğer Taraf | İlişkili Taraf  | Diğer Taraf |                      |         |
| Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)                                                                          | 244.725.130      | 36.700.019  | --              | 254.080     | 13.025.751           | 453.194 |
| -Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                       | --               | 2.130.744   | --              | --          | --                   | --      |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri                                                      | 195.089.657      | 34.368.336  | --              | 254.080     | 13.025.751           | 453.194 |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan. aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | --               | --          | --              | --          | --                   | --      |
| C.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri                                                                  | 49.635.473       | 2.331.683   | --              | --          | --                   | --      |
| -Teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                                    | --               | --          | --              | --          | --                   | --      |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                                                                                    | --               | 2.815.858   | --              | --          | --                   | --      |
| -Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                              | --               | --          | --              | --          | --                   | --      |
| -Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                             | --               | (2.815.858) | --              | --          | --                   | --      |
| -Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)                                                                                                            | --               | --          | --              | --          | --                   | --      |
| -Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                             | --               | --          | --              | --          | --                   | --      |
| E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar                                                                                                      | --               | --          | --              | --          | --                   | --      |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)****b.1) Kredi riski yönetimi (Devamı)**

| <b>31 Aralık 2018</b>                | <b>Ticari Alacaklar</b> | <b>Diğer Alacaklar</b> | <b>Bankadaki Mevduat</b> | <b>Diğer</b> |
|--------------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|--------------|
| Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş     | 88.015.6138             | --                     | --                       | --           |
| Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş       | 600.116                 | --                     | --                       | --           |
| Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş      | 341.311                 | --                     | --                       | --           |
| <b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b> | <b>88.957.065</b>       | --                     | --                       | --           |

| <b>31 Aralık 2017</b>                | <b>Ticari Alacaklar</b> | <b>Diğer Alacaklar</b> | <b>Bankadaki Mevduat</b> | <b>Diğer</b> |
|--------------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|--------------|
| Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş     | 40.865.657              | --                     | --                       | --           |
| Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş       | 11.000.102              | --                     | --                       | --           |
| Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş      | 101.397                 | --                     | --                       | --           |
| <b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b> | <b>51.967.156</b>       | --                     | --                       | --           |

31 Aralık tarihi itibarıyla borçların özkaynaklara oranı aşağıdaki gibidir:

|                   | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | Nominal Değeri | Nominal Değeri |
| Alınan Teminatlar | 962.501        | 2.130.744      |

**b.2) Likidite risk yönetimi**

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk Şirket yönetim kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, Şirket Yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Şirket, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle, yönetir.

Aşağıdaki tablo, Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)****b.2) Likidite risk yönetimi (Devamı)****31 Aralık 2018**

| Sözleşme uyarınca vadeler                   | DeFTER değeri      | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV) | 3 aydan kısa (I)   | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b> |                    |                                                        |                    |                    |                     |                    |
| Banka kredileri ve ihraç edilen tahviller   | 156.030.807        | 120.878.778                                            | 48.722.737         | 63.866.693         | 8.289.348           | --                 |
| Ticari borçlar                              | 127.118.658        | 127.118.658                                            | 120.229.157        | 6.889.501          | --                  | --                 |
| İlişkili taraflara ticari borçlar           | 39.726.677         | 39.726.677                                             | 38.586.552         | 1.140.125          | --                  | --                 |
| <b>Toplam yükümlülük</b>                    | <b>322.876.142</b> | <b>287.724.113</b>                                     | <b>207.538.446</b> | <b>71.896.319</b>  | <b>8.289.348</b>    | <b>--</b>          |

**31 Aralık 2017**

| Sözleşme uyarınca vadeler                   | DeFTER değeri      | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV) | 3 aydan kısa (I)   | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b> |                    |                                                        |                    |                    |                     |                    |
| Banka kredileri ve ihraç edilen tahviller   | 109.633.149        | 120.878.778                                            | 48.722.737         | 63.866.693         | 8.289.348           | --                 |
| Ticari borçlar                              | 122.181.871        | 122.181.871                                            | 122.181.871        | --                 | --                  | --                 |
| İlişkili taraflara ticari borçlar           | 18.958.312         | 18.958.312                                             | 18.958.312         | --                 | --                  | --                 |
| <b>Toplam yükümlülük</b>                    | <b>250.773.332</b> | <b>262.018.961</b>                                     | <b>189.862.920</b> | <b>63.866.693</b>  | <b>8.289.348</b>    | <b>--</b>          |

**b.3) Piyasa riski yönetimi**

Şirket'in faaliyetleri, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Şirket, çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

**b.4) Kur riski yönetimi**

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)****b.4) Kur riski yönetimi**

Şirket'in yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

| <b>31 Aralık 2018</b>                                                                               | <b>TL Karşılığı</b> | <b>ABD Doları</b> | <b>Avro</b>      | <b>Diğer</b>  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|---------------|
| 1. Ticari alacaklar                                                                                 | 12.055.316          | 1.140.129         | 977.332          | 24.930        |
| 2.a Parasal finansal varlıklar                                                                      | 7.880.061           | 991.371           | 442.030          | --            |
| 2.b Parasal olmayan finansal varlıklar                                                              | --                  | --                | --               | --            |
| 3. Diğer                                                                                            | --                  | --                | --               | --            |
| 4. DÖNEN VARLIKLAR                                                                                  | 19.935.377          | 2.131.500         | 1.419.362        | 24.930        |
| 5. Ticari alacaklar                                                                                 | --                  | --                | --               | --            |
| 6.a Parasal finansal varlıklar                                                                      | --                  | --                | --               | --            |
| 6.b Parasal olmayan finansal varlıklar                                                              | --                  | --                | --               | --            |
| 7. Diğer                                                                                            | --                  | --                | --               | --            |
| 8. DURAN VARLIKLAR                                                                                  |                     |                   |                  |               |
| 9. TOPLAM VARLIKLAR                                                                                 | <b>19.935.377</b>   | <b>2.131.500</b>  | <b>1.419.362</b> | <b>24.930</b> |
| 10. Ticari borçlar                                                                                  | (1.679.960)         | (312.066)         | (6.339)          | --            |
| 11. Finansal yükümlülükler                                                                          | --                  | --                | --               | --            |
| 12.a Parasal olan diğer yükümlülükler                                                               | --                  | --                | --               | --            |
| 12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler                                                            | --                  | --                | --               | --            |
| 13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER                                                                       | (1.679.960)         | (312.066)         | (6.339)          | --            |
| 14. Ticari borçlar                                                                                  | --                  | --                | --               | --            |
| 15. Finansal yükümlülükler                                                                          | --                  | --                | --               | --            |
| 16.a Parasal olan diğer yükümlülükler                                                               | --                  | --                | --               | --            |
| 16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler                                                            | --                  | --                | --               | --            |
| 17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER                                                                       | --                  | --                | --               | --            |
| 18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER                                                                            | <b>(1.679.960)</b>  | <b>(312.066)</b>  | <b>(6.339)</b>   | <b>--</b>     |
| 19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)                        | --                  | --                | --               | --            |
| 19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünleri tutarı                            | --                  | --                | --               | --            |
| 19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünleri tutarı                            | --                  | --                | --               | --            |
| 20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu                                                    | 18.255.417          | 1.819.434         | 1.413.023        | 24.930        |
| 21. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+6a-10-11-12a-14-15-16a) | <b>18.255.417</b>   | <b>1.819.434</b>  | <b>1.413.023</b> | <b>24.930</b> |
| 22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri                    | --                  | --                | --               | --            |
| 23. Döviz varlıklarının hedge edilen tutarı                                                         | --                  | --                | --               | --            |
| 24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen tutarı                                                     | --                  | --                | --               | --            |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)**

Kur riski yönetimi (Devamı)

| <b>31 Aralık 2017</b>                                                                               | <b>TL Karşılığı</b> | <b>ABD Doları</b>  | <b>Avro</b>        | <b>Diğer</b>   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| 1. Ticari alacaklar                                                                                 | 9.491.770           | 1.391.276          | 917.729            | 19.686         |
| 2.a Parasal finansal varlıklar                                                                      | 12.234.069          | 3.168.096          | 62.967             | --             |
| 2.b Parasal olmayan finansal varlıklar                                                              | --                  | --                 | --                 | --             |
| 3. Diğer                                                                                            | --                  | --                 | --                 | --             |
| 4. DÖNEN VARLIKLAR                                                                                  | 21.725.839          | 4.559.372          | 980.696            | 19.686         |
| 5. Ticari alacaklar                                                                                 | --                  | --                 | --                 | --             |
| 6.a Parasal finansal varlıklar                                                                      | --                  | --                 | --                 | --             |
| 6.b Parasal olmayan finansal varlıklar                                                              | --                  | --                 | --                 | --             |
| 7. Diğer                                                                                            | --                  | --                 | --                 | --             |
| 8. DURAN VARLIKLAR                                                                                  |                     |                    |                    |                |
| 9. TOPLAM VARLIKLAR                                                                                 | <b>21.725.839</b>   | <b>4.559.372</b>   | <b>980.696</b>     | <b>19.686</b>  |
| 10. Ticari borçlar                                                                                  | (10.079.284)        | (1.166.257)        | (1.254.935)        | (2.681)        |
| 11. Finansal yükümlülükler                                                                          | (18.859.500)        | (5.000.000)        | --                 | --             |
| 12.a Parasal olan diğer yükümlülükler                                                               | (4.938.824)         | (1.309.373)        | --                 | --             |
| 12.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler                                                            | --                  | --                 | --                 | --             |
| 13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER                                                                       | (33.877.608)        | (7.475.630)        | (1.254.935)        | (2.681)        |
| 14. Ticari borçlar                                                                                  | --                  | --                 | --                 | --             |
| 15. Finansal yükümlülükler                                                                          | --                  | --                 | --                 | --             |
| 16.a Parasal olan diğer yükümlülükler                                                               | --                  | --                 | --                 | --             |
| 16.b Parasal olmayan diğer yükümlülükler                                                            | --                  | --                 | --                 | --             |
| 17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER                                                                       | --                  | --                 | --                 | --             |
| 18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER                                                                            | <b>(33.877.608)</b> | <b>(7.475.630)</b> | <b>(1.254.935)</b> | <b>(2.681)</b> |
| 19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)                        | --                  | --                 | --                 | --             |
| 19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünleri tutarı                            | --                  | --                 | --                 | --             |
| 19.b Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünleri tutarı                            | --                  | --                 | --                 | --             |
| 20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu                                                    | (12.151.769)        | (2.916.258)        | (274.239)          | 17.005         |
| 21. Parasal kalemlerin net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+6a-10-11-12a-14-15-16a) | (12.151.769)        | (2.916.258)        | (274.239)          | 17.005         |
| 22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri                    |                     |                    |                    |                |
| 23. Döviz varlıklarının hedge edilen tutarı                                                         | --                  | --                 | --                 | --             |
| 24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen tutarı                                                     | --                  | --                 | --                 | --             |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)****Kur riskine duyarlılık**

Şirket, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Şirket'in ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Şirket içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kâr/zarar ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

|                                                              |  | <b>31 Aralık 2018</b>                  |                                         |
|--------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                                              |  | <b>Kâr / Zarar</b>                     |                                         |
|                                                              |  | <b>Yabancı Paranın Değer Kazanması</b> | <b>Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi</b> |
| ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde       |  |                                        |                                         |
| 1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü                       |  | 957.186                                | (957.186)                               |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)                    |  | --                                     | --                                      |
| <b>3- ABD Doları net etki</b>                                |  | <b>957.186</b>                         | <b>(957.186)</b>                        |
| Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde             |  |                                        |                                         |
| 4 - Avro net varlık / yükümlülük                             |  | 851.770                                | (851.770)                               |
| 5 - Avro riskinden korunan kısım (-)                         |  | --                                     | --                                      |
| <b>6- Avro net etki</b>                                      |  | <b>851.770</b>                         | <b>(851.770)</b>                        |
| İngiliz Sterlini'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde |  |                                        |                                         |
| 7 – İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülük                 |  | 16.585                                 | (16.585)                                |
| 8 - İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)             |  | --                                     | --                                      |
| <b>9 - İngiliz Sterlini net etki</b>                         |  | <b>16.585</b>                          | <b>(16.585)</b>                         |
| <b>TOPLAM</b>                                                |  | <b>1.825.542</b>                       | <b>(1.825.542)</b>                      |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 26 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)****b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)****Faiz oranı risk yönetimi**

Şirket'in sabit faiz oranları üzerinden borçlanması, Şirket'i faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır.

Faize duyarlı finansal araçlar aşağıdaki gibidir.

**FAİZ POZİSYONU TABLOSU**

|                        | 31 Aralık 2018 | 31 Aralık 2017 |
|------------------------|----------------|----------------|
| Sabit Faizli Araçlar   |                |                |
| Finansal Varlıklar     | 27.670.264     | 12.729.742     |
| Finansal Yükümlülükler | 156.030.807    | 109.633.149    |

|                                                              | 31 Aralık 2017                  |                                  |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
|                                                              | Kâr / Zarar                     |                                  |
|                                                              | Yabancı Paranın Değer Kazanması | Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi |
| ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde       |                                 |                                  |
| 1- ABD Doları net varlık / yükümlülük                        | (1.099.983)                     | 1.099.983                        |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)                    | --                              | --                               |
| <b>3- ABD Doları net etki</b>                                | <b>(1.099.983)</b>              | <b>1.099.983</b>                 |
| Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde             |                                 |                                  |
| 4 - Avro net varlık / yükümlülük                             | (123.833)                       | (123.833)                        |
| 5 - Avro riskinden korunan kısım (-)                         | --                              | --                               |
| <b>6- Avro net etki</b>                                      | <b>(123.833)</b>                | <b>123.833</b>                   |
| İngiliz Sterlini'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde |                                 |                                  |
| 7 - İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülük                 | 8.639                           | (18.122)                         |
| 8 - İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)             | --                              | --                               |
| <b>9 - İngiliz Sterlini net etki</b>                         | <b>8.639</b>                    | <b>(18.122)</b>                  |
| <b>TOPLAM</b>                                                | <b>(1.215.177)</b>              | <b>1.215.177</b>                 |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 27 – Finansal Araçlar****Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri**

| 31 Aralık 2018                 | İtfa edilmiş<br>değerinden<br>gösterilen<br>finansal varlıklar | Gerçeğe uygun<br>değer değişimi<br>diğer kapsamlı<br>gelire yansıtılan –<br>özkaynak araçları | İtfa edilmiş<br>değerinden<br>gösterilen<br>finansal<br>yükümlülükler | Defter değeri | Not |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------|-----|
| <u>Finansal varlıklar</u>      |                                                                |                                                                                               |                                                                       |               |     |
| Nakit ve nakit benzerleri      | 27.697.717                                                     | --                                                                                            | --                                                                    | 27.697.717    | 4   |
| Ticari alacaklar               | 21.959.108                                                     | --                                                                                            | --                                                                    | 21.959.108    | 7   |
| İlişkili taraflardan alacaklar | 301.504.094                                                    | --                                                                                            | --                                                                    | 301.504.094   | 25  |
| Diğer finansal varlıklar       | --                                                             | 1.851.749                                                                                     | --                                                                    | 1.851.749     | 5   |
| <u>Finansal yükümlülükler</u>  |                                                                |                                                                                               |                                                                       |               |     |
| Finansal borçlar               | --                                                             | --                                                                                            | 156.030.807                                                           | 156.030.807   | 6   |
| Ticari borçlar                 | --                                                             | --                                                                                            | 127.118.658                                                           | 127.118.658   | 7   |
| İlişkili taraflara borçlar     | --                                                             | --                                                                                            | 39.726.677                                                            | 39.726.677    | 25  |
| <b>31 Aralık 2017</b>          |                                                                |                                                                                               |                                                                       |               |     |
| <u>Finansal varlıklar</u>      |                                                                |                                                                                               |                                                                       |               |     |
| Nakit ve nakit benzerleri      | 13.025.751                                                     | --                                                                                            | --                                                                    | 13.025.751    | 4   |
| Ticari alacaklar               | 36.700.019                                                     | --                                                                                            | --                                                                    | 36.700.019    | 7   |
| İlişkili taraflardan alacaklar | 244.725.130                                                    | --                                                                                            | --                                                                    | 244.725.130   | 25  |
| Diğer finansal varlıklar       | --                                                             | 3.177.374                                                                                     | --                                                                    | 3.177.374     | 5   |
| <u>Finansal yükümlülükler</u>  |                                                                |                                                                                               |                                                                       |               |     |
| Finansal borçlar               | --                                                             | --                                                                                            | 109.633.149                                                           | 109.633.149   | 6   |
| Ticari borçlar                 | --                                                             | --                                                                                            | 122.181.871                                                           | 122.181.871   | 7   |
| İlişkili taraflara borçlar     | --                                                             | --                                                                                            | 18.958.312                                                            | 18.958.312    | 25  |

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 27 – Finansal Araçlar (Devamı)****Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri**

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme metotları kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

**Finansal varlıklar**

Nakit ve nakit benzeri değerlerin ve ticari alacakların kısa vadeli olması nedeniyle, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

**Finansal yükümlülükler**

Kısa vadeli ticari borçların ve kredilerin kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

Banka kredileri ve tahviller iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir. Kredi ve tahvillerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir.

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- 1) Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- 2) İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direk ya da endirek olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- 3) Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

**TAT GIDA SANAYİ A.Ş.****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Dipnot 27 – Finansal Araçlar (Devamı)****Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri (Devamı)****Finansal yükümlülükler (Devamı)**

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

|                                                                                          | Raporlama tarihi itibarıyla<br>gerçeğe uygun değer seviyesi |           |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------|------------------|
| 31 Aralık 2018                                                                           | 1. Seviye                                                   | 2. Seviye | 3. Seviye        |
| Finansal varlıklar                                                                       | TL                                                          | TL        | TL               |
| Gerçeğe uygun değer değişimi<br>diğer kapsamlı gelire yansıtılan –<br>öz kaynak araçları | --                                                          | --        | 1.815.749        |
| <b>Toplam</b>                                                                            | --                                                          | --        | <b>1.815.749</b> |
|                                                                                          |                                                             |           |                  |
|                                                                                          | Raporlama tarihi itibarıyla<br>gerçeğe uygun değer seviyesi |           |                  |
| 31 Aralık 2017                                                                           | 1. Seviye                                                   | 2. Seviye | 3. Seviye        |
| Finansal varlıklar                                                                       | TL                                                          | TL        | TL               |
| Gerçeğe uygun değer değişimi<br>diğer kapsamlı gelire yansıtılan –<br>öz kaynak araçları | --                                                          | --        | 3.177.374        |
| <b>Toplam</b>                                                                            | --                                                          | --        | <b>3.177.374</b> |

## **TAT GIDA SANAYİ A.Ş.**

### **31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## **Dipnot 28 – Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar**

Bulunmamaktadır.

## İletişim

**Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi**  
01.01.2018 – 31.12.2018

### İşletmelerimiz

**Ticaret Unvanı**

Tat Gıda Sanayi A.Ş.

**Ticaret Sicil ve Numarası**

İstanbul Ticaret Sicili 96638

**Kayıtlı Sermaye Tavanı**

250.000.000 TL

**Çıkarılmış Sermaye**

136.000.000 TL

**Genel Müdürlük**

Taşdelen Mahallesi.  
Sırrı Çelik Bulvarı No:7  
Çekmeköy / İstanbul  
T: 0216 430 00 00  
www.tatgida.com

**Tat Mustafakemalpaşa İşletmesi**

Tat Kavaklı Köyü  
16500 Mustafakemalpaşa / Bursa  
T: 0224 618 06 00  
www.tat.com.tr

**Tat Karacabey İşletmesi**

Tavşanlı mahallesi Camandıra Mevkii  
No:7/1  
16700 Karacabey/ Bursa  
T: 0224 676 15 64  
www.tat.com.tr

**Tat Torbalı İşletmesi**

Subaşı Beldesi İnönü Mahallesi 219.  
Sokak No: 1  
Torbalı / İZMİR  
T: 0232 868 53 83 - 0232 868 51 19  
www.tat.com.tr

**SEK Mustafakemalpaşa İşletmesi**

Tat Kavaklı Beldesi. Atalar Mahallesi.  
16500 Mustafakemalpaşa / Bursa  
T: 0224 618 04 71  
www.sek.com.tr

**SEK Söke İşletmesi**

Cumhuriyet Mahallesi. Akeller Caddesi.  
No:54  
09210 Söke / Aydın  
T: 0256 512 66 82  
www.sek.com.tr

**Pastavilla Fabrikası**

Üniversite Caddesi No:31  
35100 Bornova / İzmir  
Telefon: 0232 388 09 28  
www.pastavilla.com.tr

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") içinde yer alan 2018 yılı faaliyet ve hesapları hakkındaki Yönetim Kurulu Raporu, Mali Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu 11 Mart 2019 Pazartesi günü, saat 14.00'da Asker Ocağı Caddesi No. 1,34367 Şişli İstanbul adresinde bulunan Divan İstanbul Elmadağ Otelinde yapılacak olan Tat Gıda Sanayi A.Ş. (Şirket) Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup, gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Şirket veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Şirket hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.



