



**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

	İÇİNDEKİLER	SAYFA
A-	GENEL BİLGİLER	3-6
1.	Raporun Dönemi	3
2.	İletişim Bilgileri	3
3.	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon	4
4.	Şirketin Organizasyon Yapısı	4
5.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	5
6.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler	5-6
7.	Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	6
8.	Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri	6
9.	Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6
10.	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	6
11.	Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	6
B-	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	7
1.	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı	7
C-	ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	7
D-	ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	7
1.	Yatırım Faaliyetleri	7
2.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	7
3.	Doğrudan ve Dolaylı İştirakler	7
4.	Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	8
5.	Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	8
6.	Hukuki Konular	8
a)	Davalar	8
b)	İdari-Adli Yaptırımlar	8
7.	Genel Kurullar	8
8.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	8

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

E-	FİNANSAL DURUM	8-12
1.	Mali Tabloların Özeti	8-9
2.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	9
3.	Mali Güç	9
4.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar	9
5.	Kar Payı Dağıtımı	9
6.	İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	9-10
	İÇİNDEKİLER	SAYFA
7.	İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	10
8.	Teşvikler	10
9.	İşletmenin Gelişimi	10
10.	İşletmenin Üniteleri	10-11
11.	Ürünler	11
12.	Verimlilik	11
13.	Üretim (Miktar)	11-12
14.	Satışlardaki Gelişmeler	12
15.	Satışlar (Miktar)	12
	RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	13
F-	1. Risk Yönetimi Politikası	13
	2. Riskin Erken Saptanması Komitesi	13
	3. İleriye Dönük Riskler	13
	DİĞER HUSUSLAR	13
G-	1. Merkez Dışı Örgütler	13
	2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	13
	3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi	13
	4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	13
	5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	13
	6. Paydaşlara Bilgi	

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****A- GENEL BİLGİLER****1. Rapor Dönemi**

01.01.2018 - 30.09.2018

2. İletişim Bilgileri**Merkez**

Ticaret Unvanı	Hektaş Ticaret Türk A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	653510921
Mersis	0461001589800013
Vergi Dairesi/Numarası	İlyasbey / 4610015898
Merkez Adres	G.O.S.B. İhsan Dede Cad. 700.Sk. No:711 41470 Gebze/KOCAELİ
Merkez İletişim Bilgileri	(262) 751 14 12
İnternet Adresi	www.hektas.com.tr

Subeler

Akdeniz	Adres	Altınova Sinan Mah. Şelale Cd. No:171 (Duru deposu karşısı) 07170 ANTALYA
	Telefon	(0242) 340 40 97-98 - 340 08 70
	E-Mail	antalya@hektas.com.tr
Çukurova	Adres	Mahfesiğmaz Mh. 79141 Sk. No:1 Şafak Apt. K:1 D:1 01170 Çukurova/ADANA
	Telefon	(0322) 458 54 11 - 458 54 15
	E-Mail	adana@hektas.com.tr
Ege	Adres	Mansuroğlu Mh. 283/ 14 Sok. No.4 Ender Apt. Kat:2 D:7 35535 Bayraklı / İZMİR
	Telefon	(0232) 343 21 43 - 343 27 87
	E-Mail	izmir@hektas.com.tr
Gap	Adres	Yenişehir Mah. 228. Sok. Mustafa Kemal İzol Apt. No:2 63300 ŞANLIURFA
	Telefon	(0414) 369 13 39
	E-Mail	urfa@hektas.com.tr
İç Anadolu	Adres	Mustafa Kemal Mah.2140 Cad.Bora Plaza No:14/1 06520 Çankaya/ ANKARA
	Telefon	(0312) 222 50 06 - 222 50 33 - 222 50 16
	E-Mail	ankara@hektas.com.tr
Marmara	Adres	Nilüfer Köyü Nilüfer Caddesi No:144 16140 Osmangazi / BURSA
	Telefon	(0224) 244 70 44 - 244 70 28 -244 66 30
	E-Mail	bursa@hektas.com.tr
Adana Üretim Tesisi	Adres	Adana Acidere OSB Mahallesi 5 Ocak Caddesi N:6 Sarıçam/ADANA
	Telefon	(0322) 394 33 15
	E-Mail	adanagubre@hektas.com.tr

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı, Organizasyon

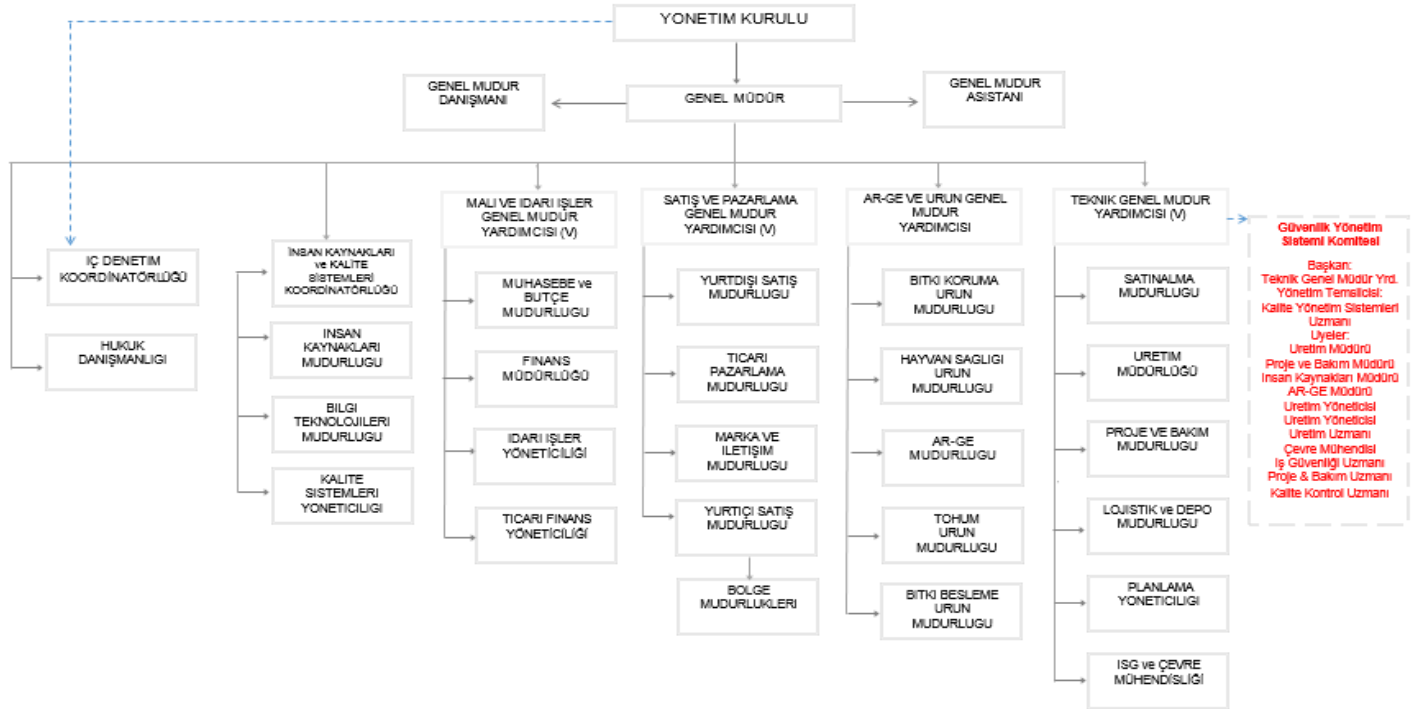
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 100.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye : 75.857.033 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ordu Yardımlaşma Kurumu	40.819.521	53,8
Diğer	35.037.512	46,2
Genel Toplam	75.857.033	100,0

4. Şirketin Organizasyon Yapısı

GENEL ORGANİZASYON ŞEMASI



Dönem içinde organizasyon yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketimizin güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Temsilcinin Göreve Başlama Tarihi
Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Hamza Alper KARAÇOBAN)	Yönetim Kurulu Başkanı	07.06.2018
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Raşit Atila ONKÖK)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03.04.2017
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Ahmet Türker ANAYURT)	Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Hüdayi MURATOĞLU)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.04.2018
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: Çiğdem Köker ALPAYDIN)	Yönetim Kurulu Üyesi	29.03.2013
Mahmut Cengiz AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	31.03.2017
Kamil DERECE	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.03.2016

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 31.03.2017 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında 3 yıl için, 30.03.2018 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri 1 yıl için seçilmişlerdir.

30.03.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Mahmut Cengiz AYDIN ve Kamil DERECE Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.

Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin Adına hareket eden kişi Ali KOCATEPE görevinden 30.03.2018 tarihinde ayrılmış yerine 30.03.2018 tarihinde Işıl GÜNEŞ EFE belirlenmiştir. OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin kararı doğrultusunda 12.04.2018 tarihi itibarı ile Işıl GÜNEŞ EFE yerine tüzel kişi yönetim kurulu üyesi adına hareket eden kişi Hüdayi MURATOĞLU olarak belirlenmiştir. Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kararı doğrultusunda 07.06.2018 tarihi itibarı ile adına hareket eden kişi Oktay DEMİRAY yerine tüzel kişi yönetim kurulu üyesi adına hareket eden kişi Hamza Alper KARAÇOBAN olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu'nun 30.03.2018 tarihli toplantısında; Akdeniz Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Adına hareket eden kişi: Hamza Alper KARAÇOBAN) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin (Adına hareket eden kişi: Raşit Atila ONKÖK) Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmelerine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Üst Yönetim

Üst yönetim hakkında bilgi;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mezun Olduğu Okul	Mesleki Tecrübe (Yıl)
Musa Levent ORTAKÇIER	Genel Müdür	08.09.2016	Atatürk Üniversitesi – Ziraat Fakültesi	22
Uğur AKBAŞ	Genel Müdür Yardımcısı Vekili (Mali ve İdari İşler)	01.06.2017	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi- İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletmecilik Master Programı	26
Mehmet Ağâh VURUŞKAN	Genel Müdür Yardımcısı (AR-GE ve Ürün Geliştirme)	01.02.2013	Ankara Üniversitesi Ziraat Fak. Bahçe Bitkileri Bölümü - Ankara Üniversitesi Master Programı	26
Celal MADAZLI	Genel Müdür Yardımcısı Vekili (Teknik)	02.02.2017	Hacettepe Üniversitesi – İşletme	31
Selami YILDIZ	Genel Müdür Yardımcısı Vekili (Satış ve Pazarlama)	01.06.2017	Atatürk Üniversitesi Ziraat Fak. Tarla Bitkileri Bölümü	27

7. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz üst yönetiminde dönem içerisinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Şirketin 2017 yılı faaliyetlerine ilişkin 30.03.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2018 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verilmiştir.

2018 yılı ilk dokuz ay içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

9. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 30.09.2018 itibarıyla çalışan sayısı; 117 kişi mavi yaka, 220 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 337 kişidir.

Şirketimiz “Kıdem Tazminatı” yükümlülüğü hesaplanması aktüer tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 6.707.066 TL ‘dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan “Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne 2018 Ocak –Eylül döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

11. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

2018 Yılı ilk dokuz ay içerisinde Şirketimiz Esas Sözleşmesinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

30.03.2018 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; Genel Kurul'un yapıldığı ayı takip eden aybaşından geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 5.200 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edilmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Tarımsal ilaç ve sektörel teknolojiye dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla Şirketimiz ile Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi arasında yeni teknoloji, ürün ve tarımsal yöntemlere ilişkin Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesini konu alan bir işbirliği protokolü imzalanmıştır. Konuya ilişkin basın açıklamasına şirketimiz web sitesinden (www.hektas.com.tr) ulaşılabilir.

Akabinde Şirketimiz Aralık 2017 ayı içerisinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan Ar-Ge Merkezi kuruluş Belgesi almaya hak kazanmıştır.

15.05.2018 Tarihli KAP duyurumuzda belirtildiği gibi Hektaş Ticaret T.A.Ş. ve Gebze Teknik Üniversitesi, "Milli Tarım" hedefi doğrultusunda, tarımda Ar-Ge çalışmaları yapmak üzere bir işbirliği anlaşması imzalamışlardır.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

2018 Yılı ilk dokuz ayı içerisinde Şirketimizde 7.114.672 TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

Şirketimizin sahip olduğu 25.12.2017 Tarih ve A-134517 Numaralı Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında ise 3.398.799,95 TL'lik yatırım işlemi gerçekleşmiştir.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde İç Denetim Koordinatörlüğü kadrosu bulunmakta olup bu kadroya bağlı halen bir İç Denetim Müdürü ve bir yönetici görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketimiz iştirakleri ve sermayesindeki payları aşağıda yer almaktadır.

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım A.Ş.	0,37
FNC Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00

Takimsan'ın ve Çantaş'ın mali tabloları bireysel ve toplamda incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirketimiz'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir.

Bunun yanında FNC Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi mali tabloları ile Şirketimiz mali tabloları 30.09.2018 tarihi itibarıyla konsolide edilmiştir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Bulunmamaktadır.

5. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2018 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilecektir.

6. Hukuki Konular**a) Davalar**

Şirketimiz aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketin Olağan Genel Kurullarında alınan kararlar yerine getirilmekte olup, 30.03.2018 tarihinde 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

İlgili dönemde Şirketimiz tarafından yapılan bağış bulunmamaktadır.

E- FİNANSAL DURUM**1. Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 30.09.2018 (konsolide) ve 30.09.2017 tarihli mali tablolar denetimden geçmemiş ve 31.12.2017 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	30.09.2018	31.12.2017
Dönen Varlıklar	628.946.143	256.858.249
Duran Varlıklar	86.470.855	65.885.099
Toplam Varlıklar	715.416.998	322.743.348
Kısa Vadeli Yükümlülükler	469.816.277	166.201.851
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.993.583	13.669.543
Özkaynaklar	233.607.138	142.871.954
Toplam Kaynaklar	715.416.998	322.743.348

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	30.09.2018	30.09.2017
Satış Gelirleri	418.366.291	211.003.291
Faaliyet Karı/Zararı	130.992.576	63.969.882
Vergi Öncesi Karı/Zararı	115.816.047	59.164.520
Dönem Karı/Zararı	90.615.001	47.257.556

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketimizin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	30.09.2018	30.09.2017
Faaliyet Kar Marjı	31,31	30,32
Net Kar Marjı	21,66	22,40
FAVÖK Marjı	32,14	31,54
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	206,25	119,74
Satışlar (Ton/adet)	17.629	9.232

(*) FAVÖK: (Faaliyet Karı + Amortisman)/Net Satışlar formülü ile hesaplanmıştır.

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirketimiz tarafından, 400 milyon TL tutarında ihraç tavanı dahilinde, nitelikli yatırımcıya ihraç edilen 50.000.000 TL nominal değerle 91 gün vadeli finansman bonusu ve 50.000.000 TL nominal değerle 364 gün vadeli kupon ödemeli finansman bonusu ihraçları 21/09/2018 tarihinde gerçekleşmiştir. Söz konusu açıklamalar KAP'ta yapılmıştır.

5. Kar Payı Dağıtımı

Şirketimizin Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda 2017 hesap döneminde büyüyen bilançomuzu desteklemesi amacıyla, Şirket kâr dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle, 2017 hesap dönemi dağıtılabilir kârının dağıtılmayarak, birinci tertip kanuni yedekler ayrıldıktan sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere aktarılması önerilmiştir.

30 Mart 2018 tarihinde yapılan 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında bu karar onaylanmış ve bu durum KAP' ta açıklanmıştır.

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tarımsal üretim verileri: Türkiye İstatistik Kurumu TÜİK tarafından yapılan 2017 verilerine göre; Üretim miktarları 2017 yılında bir önceki yıla göre tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde % 3,2, meyvelerde % 10,7 sebzelerde ise % 1,9 oranında artış göstermiştir. Üretim miktarları 2017 yılında bir önceki yıla göre; Tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde 65,3 milyon tondan, 67,4 milyon tona, Sebzelerde 30,3 milyon tondan, 30,9 milyon tona ve meyvelerde 19 milyon tondan, 21 milyon tona yükselmiştir.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Tarımda büyüme: Türkiye İstatistik Kurumu TÜİK verilerine göre 2017 yılı sonu itibari ile tarımsal hâsıla %16,9 artarak 188,6 Milyar TL olmuştur. TÜİK tarafından açıklanan 2017 verilerine göre Tarım % 4,7 büyümüştür. Bu büyümede özellikle Tarımsal altyapının güçlendirilmesine yönelik yatırımlar, üretim kapasitesi ve teknoloji kullanımındaki gelişmeler etkili olmuştur. Türkiye bu tarımsal hasıla ile Avrupa'daki birinci sıradaki yerini korumuştur. tarımsal milli gelir dolar olarak 51 milyar dolar civarında olmuştur.

Bitkisel ürün ihracatı: Tarım ihracatı geçen yılın ilk dokuz ayına göre USD bazında %8,6 artarak 16,1 milyar olarak gerçekleşmiştir. İşimizi en çok etkileyen yaş meyve ve sebze ihracatında artış %17 oranındadır. Süs Bitkileri ve Mamüllerinde % 25,7 artış, Zeytin ve Zeytinyağı % 35,9 artış , Fındık ve mamullerinde %10,4 azalış gerçekleşmiştir.

Desteklemeler: Tarımsal desteklemelere 2018 yılında %15,6 artışla 14,8 milyar TL tahsis edilecektir. Bu desteğin 4 Milyar TL si Hayvancılık, 1,9 Milyar TL si mazot desteği, 1,7 Milyar TL si Kırsal Kalkınma ve 1,5 Milyar TL si pamuk prim desteği olarak ödenecektir. 2018 yılı için üreticilere verilmesi planlanan toplam 14,8 milyar liralık tarımsal desteklerin yüzde 70'lik kısmı ödenmiştir.

İklim ve etkileri: 2018 yılının ilk dokuz aylık dönemi yurdun büyük bölümünde düşen yağış miktarı mevsim normallerinde ve geçen yılın %18 üzerinde; sıcaklıklar ise mevsim normalleri üzerinde gerçekleşmiştir. İlk çeyrekteki yağışların mevsim normalleri altında kalması sebebi ile özellikle hububat verimlerini daha önceki yılların ortalamalarının altında bırakmıştır. Hem kalite yönünden hem de rekolte yönünden önemli kayıplar yaşanmıştır.

Tarımdaki gelişmeler: Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Tarım ve Orman Bakanlığı iş birliğiyle "Hazineye Ait Tarım Arazilerinin Çiftçiye Kiralanması" projesi hayata geçirilecek. 218 bin çiftçiye ilgilendiren bu proje ile; "Çiftçiler bir mülkiyet sahibi olma noktasında bu arazileri kiralayıp akabinde bedeliyle satın alabilecekler. Arazilerin büyüklüğü yaklaşık 3 milyar 400 milyon metrekare araziye ilgilendiriyor. Tarım arazilerinin çiftçilere doğrudan ecrimisil bedelinin yarısı üzerinden on yıla kadar kiralanması sağlanacak. Kiralama yapılabilmesi için 31 Aralık 2017 tarihinden önce bu arazilerin 3 yıl süreyle kullanılmış olması gerekiyor.

Bitki Koruma Pazarı: Tarımın Dünya'da yükselen bir değer olmaya devam etmesi bitki koruma ürünleri sektörüne de olumlu yansımaktadır. Türkiye bitki koruma ürünleri pazarının ilk 9 aylık dönemde %25 büyüdüğünü öngörüyoruz. Bu varsayım ile şirketimiz ilk altı aylık %70 büyüme ile pazarın % 35 üzerinde bir büyüme göstermiştir.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz tarım ilaçları sektöründe ilk dokuz ay içerisinde göstermiş olduğu performansla sektörde ilk sıraya yerleşmiştir.

8. Teşvikler

Firmamızın sahip olduğu Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında 3.398.799,95 TL 'lik yatırım işlemi gerçekleşmiştir.

9. İşletmenin Gelişimi

Yeni ve çevre dostu bir formülasyon tipi olan WG üretim tesisimiz faaliyete geçmiş 2015 yılı itibariyle bu formülasyonları çiftçinin hizmetine sunmaya başlamıştır. WG üretiminde tesisimizin üretim kapasitesini yeni ilaçlarla destekliyoruz.

Bunların dışında Pazardaki gelişim, ürün portföyü, yüksek değerli pazarlar dikkate alınarak yeni ürün geliştirme faaliyetlerine devam edilmektedir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

10. İşletmenin Üniteleri

Kapasite Türü	Yıllık Kapasite(kg)	01 Ocak-30 Eylül KKO(%)
2,4 Ester Teknik	1.094.000	24%
Bakır Sülfat Teknik	1.870.000	71%
Bordo Teknik	680.000	115%
Bakır Rosin Oleat Teknik	100.000	2%
Glyphosate IPA Tuzu	993.000	109%
Ara Toplam	4.737.000	73%
Granül Form Öğütme Prosesli (İnsektisit,Fungusit,Biyosidal)	204.000	114%
Toz Form Öğütme Prosesli (İnsektisit,Fungusit, Biyosidal)	1.200.000	216%
Toz Form (İnsektisit,Fungusit,Kimyevi Gübre, Biyosidal)	2.402.000	51%
Sıvı EC, SL Form (Herbisit)	6.035.000	42%
Sıvı EC, SL Form (İnsektisit,Fungusit,Kimyevi Gübre)	6.596.000	52%
Sıvı SC,SE,EW,OD Form (Herbisit)	208.000	296%
Sıvı SC,SE,EW,OD Form (İnsektisit,Fungusit,Biyosidal)	418.000	304%
Sıvı Form Yağ Emilsiyon (İnsektisit,Fungusit)	1.215.000	61%
Ara Toplam	18.278.000	69%
Genel Toplam	23.015.000	70%

11. Ürünler

Şirketimiz ürünlerinin sınıflandırılması Sıvı İlaçlar, Toz İlaçlar, SC ilaçlar, Yabani Ot İlaçları ile Ev Haşere İlaçları şeklindedir. Gübre üretim faaliyetlerimize yönelik olarak, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 5 Ocak Cad. N6 Sarıçam/ ADANA adresindeki üretim/işleme tesisinin kiralanması suretiyle, organomineral gübre üretimi yapılmaktadır.

12. Verimlilik

İşletmemizin 2018 yılı ilk dokuz aylık kapasite kullanım oranlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Üretim Tesisi	01 Ocak-30 Eylül 2018 (%)	01 Ocak-30 Eylül 2017 (%)	01 Ocak-30 Eylül 2016 (%)
Gebze	70%	55%	54%
Adana	48%	-	-

13. Üretim (miktar)

İşletmemizin 2018 yılı ilk dokuz aylık üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

Üretimin Niteliği	01 Ocak-30 Eylül 2018	01 Ocak-30 Eylül 2017	01 Ocak-30 Eylül 2016
Teknik Madde	2.584.402		
Sıvı Form (lt)	3.612.453	2.266.785	3.050.933
Herbisit Sıvı Form (lt)	2.828.453	1.888.997	1.459.437
Toz Form (kg)	3.044.254	2.683.067	2.761.746
Gebze Üretim Toplam	12.069.562	6.838.848	7.272.116
Organomineral Gübre (KG)*	6.337.050	-	-
Adana Üretim Toplam	6.337.050	-	-
G E N E L T O P L A M	18.406.612	6.838.849	7.272.116

* Eylül 2017 Ayı'nda Adana'da Organomineral gübre üretimi için fabrika kiralanmış olup, 2018 yılında üretim ve satışa başlanmıştır.

14. Satışlardaki Gelişmeler

2018 yılı ilk dokuz ayında, Türkiye zirai ilaç pazarı ve tarım sektörünün büyümeye devam edeceği öngörülmektedir. Buna karşılık çiftçi ve ilaç bayilerinin kredi borçlarının artması, tahsilat sorunları, sektörün en önemli riski olarak devam etmektedir. Kurlardaki dalgalanma sebebi ile rakip firmalar temkinli satıştan yana hareket etmektedir.

HEKTAŞ portföyüne bu yıl kattığı yeni ve farklı ilaçları, müşteri sadakat programı, üreticilere yönelik yenilikçi uygulamaları (çağrı merkezi, mobil aplikasyon, sosyal medya hesapları) ,bilgi birikimi, tecrübe, güvenilirlik, yüksek marka imajı, çiftçi düzeyinde başarılı yayım çalışmaları ve geniş ürün yelpazesi ile gösterdiği başarılı performansını önümüzdeki dönemlerde de devam ettirecek ve çıkacak fırsatları satışa çevirecek potansiyele sahiptir.

15. Satışlar (miktar)

Şirketimizin 2018 yılı ilk dokuz aylık satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemleriyle karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak-30 Eylül 2018	01 Ocak-30 Eylül 2017	01 Ocak-30 Eylül 2016
Sıvı ilaç (lt)	3.768.905	2.979.651	3.102.868
Toz ilaç (kg)	3.090.701	2.730.687	2.418.273
Yabani ot ilacı (lt)	3.132.706	2.341.772	1.864.206
Ev Haşere ve Diğer (kg)	369	640	1.664
İthal Dolum	462.597	544.859	593.474
İthal Hazır	676.422	625.470	384.844
Konserve Mama	159	-	-
Kuru Mama	4.766	-	-
Tohum	3.609	-	-
Damlama Saf Gübre	53.000	-	-
Organomineral gübre	6.160.950	-	-
Yavaş Salımlı Gübre	270.200	-	-
Yurtiçi Hazır Mamül	4.567	8.713	23.766
Toplam	17.628.950	9.231.791	8.389.095

**II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU****F- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ****1. Risk Yönetimi Politikası**

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibariyle Denetimden Sorumlu Komite yeniden yapılandırılmış ve çalışma yönergesi güncellenmiştir. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyurulmuştur. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde İç Denetim Koordinatörlüğüne bağlı bir İç Denetim Müdürü, bir iç denetim yöneticisi ve bir iç denetim uzmanı görev yapmaktadır.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyurulmuştur. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibariyle yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

G- DİĞER HUSUSLAR**1. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketimizin Merkezi dışında Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege, ve Gap Bölge Müdürlükleri olmak üzere toplam 6 Bölge Müdürlüğü ile Adana'da 1 tane üretim tesisi bulunmaktadır.

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz mali tablolarını önemli derecede etkileyebilecek nitelikteki teşvik, vergi vb. mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı Bireysel Emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığı, çevre koruma ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirmek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimizin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.09.2018 tarihli mali tablolarımızın 17 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Çiğdem KÖKER ALPAYDIN calpaydin@oyak.com.tr Tel: 0 312 415 64 08
Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi Mehmet TEKSOY, mehmet.teksoy@hektas.com.tr Tel: 0 262 751 14 12