

01.01.2018 – 30.06.2018 DÖNEMİNE İLİŞKİN
ALLIANZ YAŞAM VE EMEKLİLİK A.Ş.
KOÇ HOLDİNG EMEKLİ VAKFI BİRİNCİ DEĞİŞKEN GRUP
EMEKLİLİK YATIRIM FONU
FAALİYET RAPORU

1) Genel Bilgi

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.' nin kurucu, Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş.' nin portföy yöneticisi olduğu fon, 27/04/2017 tarihinde halka arz edilmiştir. Fonun 1.000.000.000- (birmilyar TL)'lik fon başlangıç tutarını temsilen 100.000.000.000 (yüzmilyar) adet 1' inci tertip fon payları Kurul kaydına alınmıştır.

Fon Kurulu toplantılarında, fonun performansı başta olmak üzere piyasalardaki ve sektördeki gelişmeler ile diğer fonlara ilişkin konular görüşülmüş olup, görüşülmüş olan önemli konular ve alınan önemli kararlar aşağıdaki şekilde özetlenmiştir;

1. Emeklilik Yatırım Fonu'nun Fon Kurulu üyesi olan Sayın Mert ÖNCÜ 30.03.2018 tarihi itibarıyla fon kurulu görevinden ayrılmış olup konu ile ilgili olarak fon kuruluna bilgilendirme yapılmasına karar verilmiştir.
2. Emeklilik Yatırım fonlarına ilişkin Rehber'in Kurul ücreti başlıklı 9. maddesinde yer alan ifadeye dayanarak "Kurul ücreti için, fon kayıtlarında tahakkuk ettiği üçer aylık dönem içinde karşılık ayrılarak, izleyen iş gününde ödenmesine" karar verilmiş olup konuya ilişkin olarak fon kurulu bilgilendirilmiştir.

Fonun portföy yöneticisi olan Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş.' nin Risk Yönetimi Birimi tarafından Risk Yönetimi Prosedürüne uygun olarak yapılan günlük risk ölçümlerine göre 2018 yılı ilk 6 ayında herhangi bir limit aşımına rastlanmamıştır. Ölçümlerin sonuçları Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Koç Holding Emekli Vakfı Birinci Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu Fon Kurulu üyeleri ile paylaşılmaktadır.

2) Piyasa Değerlendirmesi

Global piyasalar 2018 yılına faiz artırım rüzgarı ile başlamıştır. Hatırlanacağı üzere Amerika Merkez Bankası (FED) Aralık, Mart ve Haziran aylarında 25'er baz puanlık faiz artışları yapmış ve böylece hedef FFR oranını %1,75 - 2,00 aralığına çıkarmıştır. Buna ilave olarak Amerika Merkez Bankası (FED) son yaptığı açıklamada makro söylemini daha agresif bir hale getirmiştir. Buna


ALLIANZ YAŞAM VE EMEKLİLİK A.Ş.

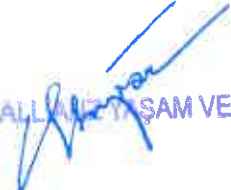
KOE 1 of 7

↑

göre yılın geri kalanında iki defa daha olmak üzere, 2018 içinde toplamda dört faiz artışı (her biri 25 bps olmak üzere) beklentisi tekrar gündeme gelmiştir. Amerika Merkez Bankası (FED) bilançosuna baktığımızda ise küçülmenin şimdiden başladığı gözlemlenmektedir. Diğer yandan Avrupa Merkez Bankası (ECB) 30 milyar euro'luk varlık alımlarını Ekim ayından itibaren 15 milyar euroya indirerek, Aralık 2018 sonu itibariyle de varlık alım programını sonlandırma kararı almıştır. Tüm bunlar global likiditenin daralma işaretleri olarak yorumlanabilir.

Mevcut durumda Amerika Birleşik Devletleri (ABD) en sağlıklı ekonomi olarak öne çıkmaktadır. 2018 yılı ilk çeyrek büyüme verisinin %2,2 olarak gerçekleşmesinin ardından, 2. ve 3. çeyrekler için yapılan büyüme tahminleri %3 seviyesini aşmıştır. Diğer yandan İmalat Sanayi Endeksi (PMI) gibi öncü göstergeler de canlılığını korumaktadır. Diğer bölgelerle de karşılaştırmalı olarak baktığımızda ise Amerika Birleşik Devletleri (ABD) ISM' nin diğer bölgelere göre daha güçlü olduğu gözlemlenmektedir. Amerika Birleşik Devletleri (ABD) özelinde bakıldığında, Amerika Merkez Bankası (FED), yükselen politika faizi patikasının güçlü ekonomik aktivite ile uyumlu olduğunu açıklamıştır. Bu durumda para politikasının yavaşlatıcı değil, uyumlu olduğunun dikkate alınması gerekmektedir. Diğer yandan Amerika ile Çin arasında yaşanan "Ticaret Savaşı" küresel risk iştahını etkilemiş görünmektedir. Amerika Birleşik Devletleri (ABD) başkanı Donald Trump son olarak Çin'den gelen bazı teknolojik ürünlere 50 milyar USD vergi ekleneceğini bildirmiştir. Çin'in buna cevabı benzer bir vergiyi Amerika Birleşik Devletleri (ABD) mallarına getirmek şeklinde olmuştur. Amerika Birleşik Devletleri'nin (ABD) ise genel olarak net ithalatçı olduğu mal ve ülkelere bu vergiyi getirmiş olması nedeni ile, ABD piyasaları için bu verginin etkisinin olumsuz olmayacağı düşünülmektedir.

Türkiye'ye baktığımızda Haziran ayında TÜFE enflasyonu %2,61 olarak beklentilerin oldukça üstünde gerçekleşmiştir. Böylece yıllık TÜFE %15,39'a yükselmiştir. Bu rakam endeks hesaplama baz yılı olan 2003'ten bu yana kaydedilen en yüksek seviye olmuştur. 2018 yılı Mart ayında yıllık TÜFE artış oranının sadece %10,23 seviyesinde olduğu dikkate alındığında, fiyatlama davranışlarındaki bozulma net şekilde ortaya çıkmaktadır. Ancak üretici fiyatları endeksi aylık artış oranı Haziran ayında %3,0, yıllık bazda ise %23,7 ile dikkat çekmektedir. ÜFE verisinin kur artışlarından etkileneceği beklenmektedir. Bu nedenle %30'un üzerinde gerçekleşmiş bulunan yıllık bazdaki TL değer kaybı nedeniyle özellikle ÜFE artışlarının devam etmesi söz konusu olabilecektir.


ALLAN T. SAM VE EMELİLİK A.Ş.

2018 yılı ilk çeyreğinde GSYİH büyüme oranı %7,4 olarak gerçekleşmiştir. Bu rakam 2017 yılı toplam büyümesi ile aynı seviyede olmuştur. Ancak yılın ikinci çeyreğine ilişkin sanayi üretim ve diğer öncü göstergeler sınırlı da olsa bir soğumaya işaret etmektedir. Nisan ayında sanayi üretimi yıllık bazda %6,25 artmıştır.

Yılbaşından bu yana FED para politikasında sıkılaştırma ile beraber gelişmekte olan ülkelerin varlık fiyatlarında gerileme görülmüştür. Yılın ilk çeyreğinde gelişmiş ülke ekonomilerinin ve ABD dolarının kuvvetli seyretmesi ile beraber gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler arasındaki makas açılmıştır. Gelişmekte olan ülke varlık fiyatlarında kademeli gerileme yaşanmıştır. Dolar/TL kuru yılın ilk çeyreğinde sınırlı olarak %5 artmıştır.

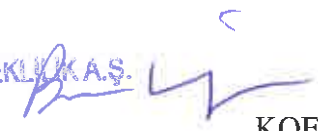
Gelişmekte olan ülkelere yaşanan satış süreci, yılın ikinci çeyreğinde de devam etmiştir. Fakat, Türkiye'nin yeniden seçim sürecine girmesi ve döviz kurundaki hızlı yükseliş ile beraber Türkiye gelişmekte olan ülkeler arasında olumsuz ayrılmıştır. Hisse tarafında da benzer şekilde zor bir 6 ayı geride bırakılmıştır. Özellikle hisse senedi piyasasının hoşlanmadığı seçim belirsizliği ortamı hisse senedi üzerinde baskı yaratırken yükselen döviz ve faizle birlikte şirketlerin borçlulukları artmış ve değerlemeleri aşağı gelmiştir.

2017 senesini 115.333 seviyesinden kapatan BIST100 endeksi 30 Haziran itibariyle 96.520 seviyesine gerilemiş ve endeksin ilk 6 aydaki kaybı %16,3 olarak gerçekleşmiştir. Dolar bazda kayıp ise %30,8 seviyesinden gerçekleşmiştir. BIST100 endeksi 29.01.2018 tarihinde 121.531 seviyesini görerek tüm zamanların en yüksek değerine ulaştıktan sonra 19.06.2018 tarihinde 92.288 seviyesini görerek yılın en düşük değerini görmüştür.

Dönem içinde özellikle döviz borcu olan, borç seviyesi yüksek ve likiditesi düşük şirketler baskı altında kalırken, özellikle net nakit pozisyonu bulunan defansif şirketler ön plana çıkmıştır.

Fonda dönem içinde risk seviyesi minimize edilmeye çalışılmış ve defansif şirketlerde pozisyon alınarak yüksek volatiliteden kaçınılmıştır.

Önümüzdeki dönemde ise, gerek seçim sürecinin sonuçlanması gerekse de olumsuzlukların önemli ölçüde fiyatlanmış olması sebebiyle daha olumlu bir süreç beklenmektedir.


ALINIZ YAŞAM VE EMEKLİ K.A.Ş. 

3) Yatırım Politikaları ve Fon Performansları

Yatırım Stratejisi Bant Aralığı;

Fon, Yönetmeliğin 6.maddesi kapsamında, Kurulca uygun görülmek koşuluyla fon paylarını, Bireysel Emeklilik Sistemi Hakkında Yönetmelik gereği kurulan grup emeklilik plan ve sözleşmeleri kapsamında yer alan belirli kişi ya da kuruluşlara tahsis edilmesi amacıyla kurulmuş bir grup emeklilik yatırım fonudur.

Fon'un yatırım stratejisi: Fon portföyünün tamamını, değişen piyasa koşullarına göre Yönetmeliğin 5'inci maddesinde belirtilen varlık türlerinin tamamına veya bir kısmına yatıran ve hem sermaye kazancı hem de temettü ve faiz geliri elde etmektir. Fon ayrıca madde 2.4' te yer alan varlık ve işlem türü tablosundaki yatırım araçlarını kullanarak piyasadaki fırsatlardan faydalanmayı hedeflemektedir.

Fon yöneticisi risk-getiri perspektifiyle, hedeflenen volatilité aralığına karşılık gelen azami getiriyi sağlama hedefiyle yatırım yapar. Fon portföyünün volatilité aralıklarının karşılık geldiği risk değeri 2-3 düzeyinde kalacaktır.

Yönetici tarafından, fon portföy değeri esas alınarak, Fon portföyünde yer alabilecek varlık ve işlemler için belirlenmiş asgari ve azami sınırlamalar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

VARLIK ve İŞLEM TÜRÜ	Asgari %	Azami %
Yurt içi Özel Sektör Borçlanma Araçları (TL/Döviz)	0	40
Vadeli Mevduat (TL/Döviz) / Katılma Hesapları (TL/Döviz)	0	25
Ters Repo	0	10
Repo	0	10
Döviz Cinsinden Kamu Borçlanma Araçları(USD)-Eurobond	0	10
Kamu İç Borçlanma Araçları/Hazine Bonosu	0	50
Takasbank Para Piyasası ve Yurtiçi Organize Para Piyasası İşlemleri	0	10
Yurt içi Ortaklık Payları	0	5
Yatırım Fonu Katılma Payları /Borsa Yatırım Fonu Katılma Payları /Yabancı Yatırım fonu Katılma Payları /Serbest Yatırım Fonu Katılma Payları /Korumalı veya Garantili Yatırım Fonu Katılma Payları	0	5
Varantlar / Sertifikalar	0	5

 ALLIAZ YAŞAM VE EMeklilik A.Ş. 

Altın ve Diğer Kıymetli Madenlere Dayalı Sermaye Piyasası Araçları	0	5
Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler	0	5
Yabancı Borçlanma Araçları	0	5
Gayrimenkule Dayalı Sermaye Piyasası Araçları	0	5
Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarının İhraç Ettiği Para ve Sermaye Piyasası Aracı / Girişim Sermayesi Yatırım Fonu Katılma Payı	0	5
Gelire Endeksli Senetler	0	5
Gelir Ortaklığı Senetleri	0	5
Kira Sertifikası (TL/Döviz)	0	5
Yapılandırılmış yatırım araçları	0	5

Karşılaştırma Ölçütü ;

Fonun karşılaştırma ölçütü; "%35 BIST-KYD ÖSBA SABİT Endeksi, %25 BIST-KYD 1 AYLIK MEVDUAT TL Endeksi, %30 BIST-KYD DİBS KISA Endeksi, %5 BIST-KYD REPO (BRÜT) Endeksi, %5 BIST-KYD KAMU EUROBOND USD (TL) Endeksi" olarak belirlenmiştir.

Dönem	Portföy Net Getiri	Portföy Brüt Getiri	Karşılaştırma Ölçütü	Nispi Getiri
01.01.2018 - 30.06.2018	6.95%	7.20%	6.38%	0.57%

Portföy Net Getiri : Fonun ilgili dönemdeki birim pay değerindeki yüzdesel getiriyi ifade etmektedir.

Portföy Brüt Getiri : Fonun toplam giderlerinden kurucu tarafından karşılanacak giderler düşülerek hesaplanmıştır.

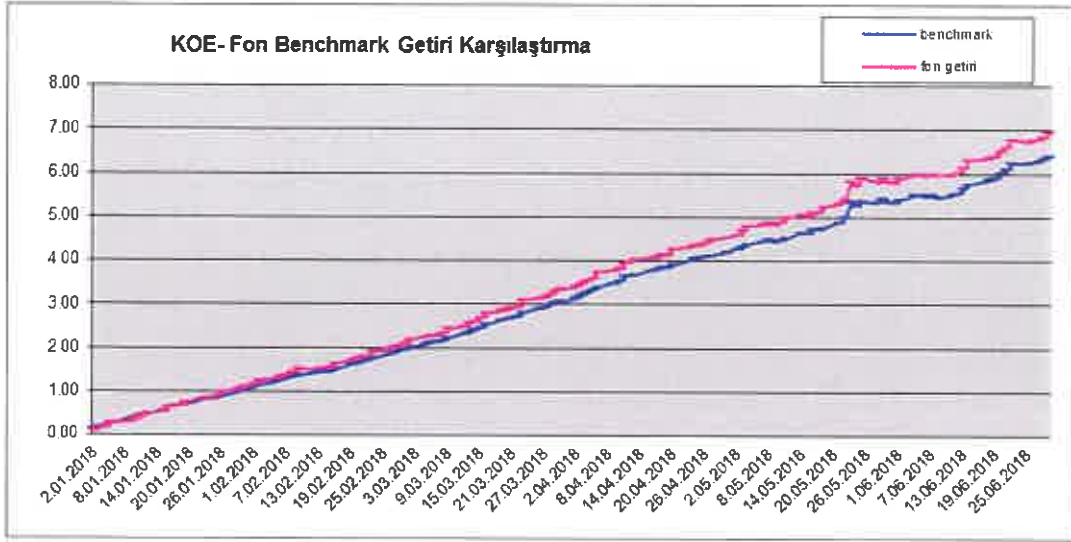
Karşılaştırma Ölçütünün Getirisi : Fonun karşılaştırma ölçütünün ilgili dönem içerisinde belirtilen varlık dağılımları ile ağırlıklandırılarak hesaplanmış olan yüzdesel getirisini ifade etmektedir.

Nispi Getiri : Performans sonu dönemi itibarıyla hesaplanan portföy getiri oranı ile karşılaştırma ölçütünün getiri oranı arasındaki farkı ifade etmektedir.

Fon 01.01.2018 - 30.06.2018 döneminde net %6.95 oranında getiri sağlarken, karşılaştırma ölçütünün getirisi aynı dönemde %6.38 olmuştur. Sonuç olarak Fon'un nispi getirisi %0.57 olarak gerçekleşmiştir.


ALLIANZ YAŞAM VE EMİLLİK A.Ş.


Fonun ve karşılaştırma ölçütünün dönem içindeki getiri grafiği aşağıdaki gibidir:



01.01.2018 – 30.06.2018 döneminde Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Koç Holding Emekli Vakfı Birinci Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu adına vadeli işlem ve ödünç menkul kıymet işlemi gerçekleştirilmemiştir.

4) Kurucu Tarafından Karşılanan Fon Giderleri

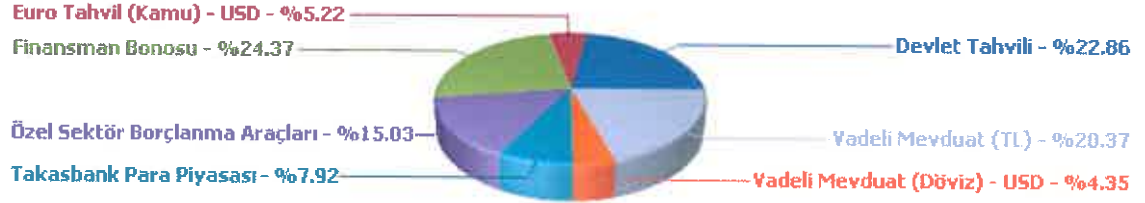
Fon'dan karşılanan toplam giderlerin (fon işletim gideri kesintisi dahil) üst sınırı 31.12.2019 tarihine kadar fon net varlık değerinin yıllık % 0,50'si (yüzdesıfırvirgülelli) olarak uygulanmaktadır. Her takvim yılının son işgünü itibarıyla, yıllık fon toplam gider kesintisi oranının aşıp aşılmadığı, ilgili yıl için hesaplanan günlük ortalama fon net varlık değeri esas alınarak, Şirket tarafından kontrol edilir. Yapılan kontrolde belirtilen oranın aşıldığının tespiti halinde aşan tutar ilgili dönemi takip eden 5 iş günü içinde Şirket tarafından fona iade edilir.

2018 yılının ilk 6 aylık dönemi içerisinde fonun kurucu tarafından karşılanan gideri bulunmamaktadır.

ALLIANZ YAŞAM VE EMEKİLİK A.Ş.

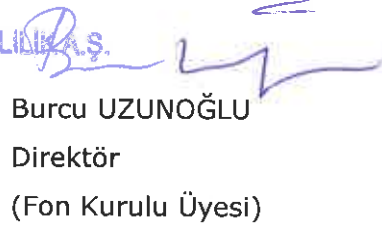
5) Portföy Dağılımı

30/06/2018 tarihi itibarıyla fon toplam değeri 241,976,493.98-TL olup, Portföydeki menkul kıymetlerin fon portföy değerine oranı ise aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.




ALLIANZ YAŞAM VE EMEKLİLİK A.Ş.

Ersin PAK
Genel Müdür Yardımcısı
(Fon Kurulu Üyesi)


Burcu UZUNOĞLU
Direktör
(Fon Kurulu Üyesi)

ALLIANZ YAŞAM VE EMEKLİLİK A.Ş.
KOÇ HOLDİNG EMEKLİ VAKFI BİRİNCİ DEĞİŞKEN GRUP EMEKLİLİK YATIRIM FONU
01.01.2018 - 30.06.2018 DÖNEMİ HARCAMA TABLOSU

Fon Varlıklarından Karşılanan Harcamalar:

	Gider Türü	TL	Ortalama Fon Toplam Değerine Oranı %
a	Noter Harç ve Tasdik Giderleri	144.62	0.00%
b	İlan Giderleri	309.90	0.00%
c	Sigorta Ücretleri	-	0.00%
d	Bağımsız Denetim Ücreti	825.46	0.00%
e	Katılma Belgesi Basım Giderleri	-	0.00%
f	Saklama Giderleri	13,610.47	0.01%
g	Fon Yönetim Ücreti	403,436.39	0.21%
h	İşletim Giderleri Toplamı (a+b+...+g)	418,326.84	0.22%
i	Hisse Senedi Komisyonları	-	0.00%
j	Tahvil Bono Kesin Alım Satım Komisyonları	770.53	0.00%
k	Gecelik Ters Repo Komisyonları	811.47	0.00%
l	Vadeli Ters Repo Komisyonları	-	0.00%
m	Borsa Para Piyasası Komisyonları	17,933.73	0.01%
n	Yabancı Menkul Kıymet Komisyonları	-	0.00%
o	Türev araçları işlem komisyonu	-	0.00%
p	Kur Farkı Giderleri	-	0.00%
q	Aracılık Komisyonu Giderleri Toplamı (i+j+k+...+p)	19,515.73	0.01%
r	Ödenecek Vergiler	-	0.00%
s	Peşin Ödenen Vergilerin Gider Yazılan Bölümü	-	0.00%
t	Diğer Vergi, Resim, Harç vb. Giderler	12,319.96	0.01%
u	Diğer Giderler	2,478.00	0.00%
ü	Ödenen SPK Kayda Alma Ücreti	16,708.45	0.01%
	Toplam Giderler (h+q+r+s+t+u+ü)	469,348.98	0.2437%
	Ortalama Fon Toplam Değeri	192,586,462.55	100,00

2018 yılının ilk 6 aylık dönemi içerisinde fonun kurucu tarafından karşılanan gideri bulunmamaktadır.


 ALLIANZ YAŞAM VE EMEKLİLİK A.Ş.

Ersin PAK
 Genel Müdür Yardımcısı
 (Fon Kurulu Üyesi)


 ALLIANZ YAŞAM VE EMEKLİLİK A.Ş.

Burcu UZUNOĞLU
 Direktör
 (Fon Kurulu Üyesi)

ALLIANZ YAŞAM VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ
KOÇ HOLDİNG EMEKLİ VAKFI BİRİNCİ DEĞİŞKEN GRUP
EMEKLİLİK YATIRIM FONU

30 HAZİRAN 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
FON PORTFÖY DEĞERİ TABLOSU

Menkul Kıymet	Nominal Değer	Rayiç Değer	%
Devlet Tahvili	56,300,000.00	55,213,248.00	22.83
Euro Tahvil (Kamu) - USD	2,900,000.00	12,616,788.89	5.22
Finansman Bonosu	61,780,000.00	58,852,231.40	24.34
Özel Sektör Borçlanma Araçları	35,500,000.00	36,296,649.50	15.01
Takasbank Para Piyasası	19,155,679.59	19,134,142.54	7.91
Vadeli Mevduat (Döviz) - USD	2,300,000.00	10,515,415.80	4.35
Vadeli Mevduat (TL)	48,900,000.00	49,200,103.12	20.35
Fon Portföy Değeri		241,828,579.25	100.00

Portföydeki varlıkların dağılımı aşağıdaki gibidir:

Menkul Kıymet	Nominal Değer	Rayiç Değer	%
Devlet Tahvili		55,213,248.00	22.83
TRT080818T12	24,800,000.00	24,392,288.00	10.09
TRT110718T18	5,500,000.00	5,713,510.00	2.36
TRT141118T19	7,000,000.00	6,880,370.00	2.85
TRT150519T15	19,000,000.00	18,227,080.00	7.54
Euro Tahvil (Kamu) - USD		12,616,788.89	5.22
US900123AX87	200,000.00	939,618.22	0.39
US900123CK49	400,000.00	1,629,592.84	0.67
US900123CL22	2,300,000.00	10,047,577.83	4.15
Finansman Bonosu		58,852,231.40	24.34
ÇELİK MOTOR	2,700,000.00	2,687,580.00	1.11
FİNANS FİN. KİR.	7,500,000.00	7,227,025.00	2.99
FİNANSBANK	2,200,000.00	2,173,028.00	0.90
GARANTİ FAKTORİNG	12,940,000.00	12,115,642.60	5.01
ING BANK	3,000,000.00	2,816,010.00	1.16
İŞ FİNANSAL KİRALAMA	13,000,000.00	12,127,250.00	5.01
İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	2,500,000.00	2,402,750.00	0.99
KOÇ TÜKETİCİ FİNANSMANI	1,970,000.00	1,804,894.30	0.75
VAKIF FAKTORİNG	4,300,000.00	4,286,541.00	1.77
VAKIF FİN. KİR.	4,670,000.00	4,488,570.50	1.86
YAPI KREDİ FAKTORİNG	3,000,000.00	2,880,420.00	1.19
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER	4,000,000.00	3,842,520.00	1.59

 **ALLIANZ YAŞAM VE EMEKLİLİK A.Ş.**
KOE 1 of 2

Özel Sektör Borçlanma Araçları		36,296,649.50	15.01
AYGAZ	2,400,000.00	2,465,664.00	1.02
İŞ BANKASI	3,000,000.00	3,093,150.00	1.28
KARSAN OTOMOTİV	2,600,000.00	2,695,758.00	1.11
KOÇ FİAT KREDİ TÜKETİCİ FİNANSMANI	8,650,000.00	8,718,009.50	3.61
KOÇ TÜKETİCİ FİNANSMANI	4,000,000.00	4,087,735.00	1.69
Opet Petrolcülük	4,400,000.00	4,635,620.00	1.92
ORFİN FİNANSMAN	3,500,000.00	3,608,640.00	1.49
OTOKOÇ OTOMOTİV	3,600,000.00	3,808,008.00	1.57
T. VAKIFLAR BANKASI	1,500,000.00	1,510,815.00	0.62
TEB TÜKETİCİ FİNANSMANI	1,850,000.00	1,673,250.00	0.69
Takasbank Para Piyasası		19,134,142.54	7.92
Vadeli Mevduat (Döviz) - USD		10,515,415.80	4.35
AKBANK	900,000.00	4,120,213.68	1.70
T. VAKIFLAR BANKASI	1,400,000.00	6,395,202.12	2.64
Vadeli Mevduat (TL)		49,200,103.12	20.35
HALK BANKASI	13,150,000.00	13,232,048.14	5.47
İŞ BANKASI	13,500,000.00	13,578,686.98	5.62
T. VAKIFLAR BANKASI	2,250,000.00	2,273,462.40	0.94
TÜRK EKONOMİ BANKASI	6,500,000.00	6,537,500.91	2.70
YAPI VE KREDİ BANKASI	13,500,000.00	13,578,404.69	5.61
Toplam		241,828,579.25	100.00

ALLIANZ YAŞAM VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ
KOÇ HOLDİNG EMEKLİ VAKFI BİRİNCİ DEĞİŞKEN GRUP
EMEKLİLİK YATIRIM FONU

30 HAZİRAN 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
NET VARLIK DEĞERİ TABLOSU

NET VARLIK DEĞERİ TABLOSU	Tutar	%
Fon portföy değeri	241,828,579.26	99.94
Hazır değerler	2,862.47	0.00
Alacaklar	298,454.10	0.12
Menkul Değer Düşüş Karşılığı	0.00	0.00
Borçlar	(153,401.85)	(0.06)
Net varlık değeri	241,976,493.98	100.00


Ersin PAK
 Genel Müdür Yardımcısı
 (Fon Kurulu Üyesi)


Burcu UZUNOĞLU
 Direktör
 (Fon Kurulu Üyesi)