



Enerjimiz Gelecek İçin

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK - 31 MART 2018 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 7. ve 8. maddeleri uyarınca hazırlanmış olup, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin ("Şirket" veya "Zorlu Enerji")¹ 2018 yılının ilk üç ayına ilişkin işletme faaliyetlerinin ve finansal durumunun değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	1 Ocak - 31 Mart 2018
Ticaret Unvanı:	Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ
Ticaret Sicil No:	Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 33550
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	3.000.000.000 TL
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:	2.000.000.000 TL
Personel Sayısı:	1.771
İnternet sitesinin adresi:	www.zorluenerji.com.tr

İşyerlerimizin ve santrallerimizin adres ve telefon bilgileri aşağıda sunulmuştur:

İstanbul İrtibat Bürosu	Levent 199, Büyükdere Caddesi No:199 34310 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Bursa (Merkez) Doğal Gaz Santrali	Organize Sanayi Bölgesi, Pembe Cadde, No:13, 16159 BURSA Tel: (0224) 242 56 16
Lüleburgaz Doğal Gaz Santrali	Yenimahalle D100 Karayolu 17 F, Lüleburgaz - KIRKLARELİ Tel: (0288) 427 31 17
Yalova Doğal Gaz Santrali	İpek Kağıt Fabrikası, Zorlu Enerji Tesisleri, Tokmakköyü 77700 Altınova - YALOVA Tel: (0226) 462 89 00
Gökçedağ Rüzgar Santrali	Gökçedağ Mevkii 8.km Yönetim Binası, 80500 Bahçe - OSMANİYE Tel: (0328) 861 30 01
Pakistan Rüzgar Santrali	Nooriabad Jhimpir Link Road, Near HESCO Grid Station, Jhimpir, Thatta District, Sindh - PAKİSTAN Tel: (0092) 21 352 91 862
Erzincan Hidroelektrik Santrali	Atatürk mah. Erzurum Yolu 2.km Tercan - ERZİNCAN Tel: (0446) 4413075
Erzurum Hidroelektrik Santrali	İspir Yolu 56. km Ilıca - ERZURUM Tel: (0442) 645 20 76
Tokat Hidroelektrik Santrali	Almus İlçesine 7 km mesafede, Almus - TOKAT Tel: (0356) 411 34 66
Tunceli Hidroelektrik Santrali	Ovacık İlçesine 13 km mesafede, Ovacık - TUNCELİ Tel: (0428) 511 24 92
Kars Hidroelektrik Santrali	O&M Enerji Tesisleri İ.Ş.A.Ş.T. Çıldır HES Arpaçay - KARS Tel: (0474) 281 24 30
Rize Hidroelektrik Santrali	Çarşı Mahallesi Santral Mevkii No:15/1, İkizdere - RİZE Tel: (0464) 416 12 05
Eskişehir Hidroelektrik Santrali	Sarıcakaya ilçesine 16 km mesafede, 26870 Sarıcakaya - ESKİŞEHİR Tel: (0222) 663 73 81
Kızıldere I, II ve III Jeotermal Santralleri	Kızıldere I: Karataş Mahallesi Karataş Sokak No: 102 Sarayköy - DENİZLİ Tel: (0258) 429 11 00 Kızıldere II: Sarayköy Tarıma Dayalı İhtisas Alanı (OSB) 2. Cadde No: 1 Sarayköy - DENİZLİ Tel: (0258) 429 11 00 Kızıldere III: Kızıldere Mh. Kızıldere Sk. No: 280 Buharkent - AYDIN Tel: (0258) 429 11 00
Alaşehir Jeotermal Santrali	Alhan Mahallesi İstasyon Sokak No:6 Alaşehir - MANİSA Tel: (0236) 206 22 22
Sarıtepe ve Demirciler Rüzgar Santralleri	Sarıtepe - Demirciler Mevkii 3.km No:174 Bahçe - OSMANİYE Tel: (0328) 978 10 00

¹ Zorlu Enerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

Zorlu Osmangazi Enerji San. ve Tic. AŞ	Levent 199, Büyükdere Caddesi No:199 34310 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00
Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	İstiklal Mah. Şair Fuzuli Sokak No:7 Odunpazarı - ESKİŞEHİR Tel: (0222) 211 28 28
Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ	İstiklal mah. Santral sok. No: 12 Odunpazarı - ESKİŞEHİR Tel: (0222) 211 28 28

Şirketin Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

31 Mart 2018 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji'nin ortaklık yapısı ve sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Nominal Pay Tutarı (1.000 TL)	Sermayedeki Payı (%)
Zorlu Holding AŞ	914.665	45,7
Korteks Mensucat San. ve Tic. AŞ	350.949	17,5
Halka Açık (*)	639.623	32,0
Diğer	94.763	4,8
TOPLAM	2.000.000	100,0

(*) 329.207 bin TL tutarında ve toplam sermayenin %16,46'sını temsil eden kısım Zorlu Holding AŞ'ye ait paylardan oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince, Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilmektedir.

16 Mayıs 2017 tarihinde yapılan 2016 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen ve dönem içinde görev alan Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Zeki Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı	16 Mayıs 2017	8 Mayıs 2018
Ali Akın Tarı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili /Bağımsız Üye	16 Mayıs 2017	8 Mayıs 2018
Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2017	8 Mayıs 2018
Olgun Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2017	8 Mayıs 2018
Selen Zorlu Melik	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2017	8 Mayıs 2018
Mehmet Emre Zorlu	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2017	8 Mayıs 2018
Bekir Cem Köksal	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2017	8 Mayıs 2018
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi /Bağımsız Üye	16 Mayıs 2017	8 Mayıs 2018
Burak İsmail Okay	Yönetim Kurulu Üyesi	16 Mayıs 2017	8 Mayıs 2018

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Dönem içinde Yönetim Kurulu'nda herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Zeki ZORLU

Yönetim Kurulu Başkanı

(1939 - Denizli) Zeki Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Zeki Zorlu, 1976 yılında Bursa'da Korteks'in temellerini atmıştır. Kardeşi Ahmet Nazif Zorlu ile birlikte, Zorlu Holding'i kuran ve 1994 yılında Vestel'i Holding bünyesine katan Zeki Zorlu, enerji, turizm ve gayrimenkul alanlarında çok sayıda şirketin kurulması ve satın alınmasında önemli rol oynamıştır. Zeki Zorlu, Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra, Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Zorlu Grubu'nun tekstil ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir. Sivil toplum kuruluşlarında da aktif görev üstlenen Sn. Zorlu, TOBB Tekstil Sanayi Meclisi Başkan Yardımcısı'dır. İki yıl BUSİAD'da Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Zeki Zorlu, Uluslararası Patent Birliği, Bursa Afet Derneği (BUFAD), Uludağ Üniversitesi Güçlendirme Vakfı, Kalite Derneği (KALDER), Suni Sentetik İplik Üreticileri Birliği (SUSEB), Bursa Araştırmalar Vakfı ve Uluslararası Rekabet ve Teknoloji Birliği üyesidir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

Ali Akın TARI

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

(1943 - Koruköy) Ali Akın Tarı, İstanbul Hukuk Fakültesi'nden mezun olduktan sonra, 1972-1986 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda hesap uzmanı ve baş hesap uzmanı olarak görev yapmıştır. 1986 yılında Hesap Uzmanları Kurulu Başkan Yardımcılığı, 1989 yılında da İstanbul Grup Başkanlığı görevine atanmış ve bu görevini 2001 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu Kurul Üyeliği'ne atanana kadar sürdürmüştür. Ali Akın Tarı, aynı yıl Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu Kurul Üyeliği görevine ilaveten Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Fon Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş, 2004 yılında görev süresinin dolması nedeniyle Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'ndan ayrılarak Maliye Bakanlığı Bakanlık Müşavirliği görevine atanmıştır. 2007 yılına kadar bu görevi yürüten Sn. Tarı, 2007 yılında farklı alanlarda faaliyet gösterme arzusu ile özel sektörde görev almak üzere kamudan kendi isteğiyle ayrılmıştır. 2008 yılında Dilerbank Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyesi olmuş, buna ek olarak 2011 yılında da Diler Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. Ali Akın Tarı, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin yanı sıra Zorlu Grubu Şirketlerinden Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ile Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kendisi halen bu görevlerini sürdürmekte olup aynı zamanda Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi'dir.

Ahmet Nazif ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1944 - Denizli) Ahmet Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Ahmet Zorlu, 1970 yılında şirketin merkezini İstanbul'a taşıyarak ağabeyi Zeki Zorlu ile birlikte Zorlu Holding'in temellerini atmıştır. 1976 yılında ilk üretim şirketi olan Korteks'i kuran Ahmet Zorlu, tüm şirketleri 1990 yılında Zorlu Holding çatısı altında toplamıştır. 1994 yılında Vestel'i Zorlu Holding bünyesine katarak yeni iş alanlarının da yolunu açmıştır. Ahmet Zorlu'nun tekstil sektörüyle başladığı girişimciliği; elektronik, beyaz eşya, enerji, gayrimenkul, metalurji ve savunma gibi birçok farklı alanda faaliyet gösteren şirketlerle devam etmiştir. Ahmet Zorlu, Vestel Elektronik ve Vestel Beyaz Eşya başta olmak üzere, halen Zorlu Grubu bünyesinde farklı sektörlerde hizmet veren birçok şirkette Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Sivil toplum kuruluşlarıyla da yakından ilgilenen Ahmet Zorlu, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Sanayiciler ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Denizlililer Birliği Eğitim ve Kültür Vakfı (DENSİR), Babadağlı Sanayici ve İşadamları Derneği (BASİAD) ve Türkiye Ev Tekstili Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TETSİAD) üyesidir.

Olgun ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1965 - Trabzon) Olgun Zorlu, İngiltere'de tekstil ve iş idaresi konularında tamamladığı yüksek öğreniminin ardından 1986 yılında iş hayatına atılarak 1988 yılından itibaren Zorlu Holding bünyesindeki şirketlerde yöneticilik yapmaya başlamış ve görev aldığı şirketlerin yurt dışı pazar araştırmaları ve yeni uygulama geliştirme faaliyetlerini yönetmiştir. Sn. Zorlu 1998 yılından itibaren Zorlu Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır. Olgun Zorlu, Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra halen Zorlu Holding ve Zorlu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir.

Selen ZORLU MELİK

Yönetim Kurulu Üyesi

(1975 - Trabzon) Selen Zorlu Melik, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına 1998 yılında Denizbank'ta başlamıştır. Denizbank Bursa Şubesi'ndeki stajının ardından 1999 yılında aynı bankada Management Trainee (MT) Programı'na katılmıştır. Denizbank Genel Müdürlüğü'nde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2001 yılında Kaliforniya Üniversitesi Berkeley'de Pazarlama Diploma Programı'na katılmıştır. 2002 yılında Korteks İplik Fabrikası'nda çalışmaya başlayan Selen Zorlu Melik, 2004 yılında Korteks Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır. Selen Zorlu Melik, 2002 yılından itibaren Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

Mehmet Emre ZORLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1984 - İstanbul) Mehmet Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2007-2008 yıllarında İngiltere'de Essex Üniversitesi'nde Yenilik ve Teknoloji Yönetimi Master Programı'nı tamamlamış ve 2009 yılında Vestel Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır. Mehmet Emre Zorlu, Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Zorlu Holding ve Zorlu Grubu şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Sn. Zorlu, Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGİAD) ve Endeavor Türkiye üyesidir.

Bekir Cem KÖKSAL

Yönetim Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Cem Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Sn. Köksal 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yapmıştır. 1997 yılında Denizbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Cem Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finans'tan Sorumlu Başkan olarak katılmıştır. Vestel Şirketler Grubu'nda İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmekte olan Sn. Köksal, aynı zamanda Zorlu Holding AŞ Mali İşler Grubu Başkanı'dır. Cem Köksal, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin 31 Mayıs 2012 tarihinde yapılan 2011 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üyeliğine atanmış olup o tarihten bu yana her yıl yeniden seçilerek Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

(1956 - Giresun) Hacı Ahmet Kılıçoğlu, 1977 yılında İngiltere'de University of Essex'ten Ekonomi dalında lisans, 1978 yılında ise yüksek lisans derecelerini almıştır. Çalışma hayatına 1979 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda başlayan Sn. Kılıçoğlu, kariyerine 1980 yılında Türkiye İş Bankası'nda uzman yardımcısı olarak devam etmiştir. Askerlik görevini tamamladıktan sonra bir dönem özel sektörde çalışmış ve 1984 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ve F-16 uçak projesinde idari görevlerde bulunmuştur. 1987 yılında Türk Eximbank'ta göreve başlayan Sn. Kılıçoğlu, bu kurumda çeşitli kademelerde bulunduktan sonra, 1998-2010 yılları arasında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 1998-2010 yılları arasında Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği'ni de sürdüren Sn. Kılıçoğlu, 2001 yılında Dünya Eximbankları Birliği (The Berne Union) Başkanlığı'na seçilmiştir. Ayrıca, 2008-2009 yıllarında İslam Kalkınma Bankası Başkan Danışmanlığı görevinde bulunmuştur. 2010 yılında Denizbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Sn. Kılıçoğlu, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'deki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, Zorlu Grubu Şirketlerinden Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ve Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Kılıçoğlu ayrıca Şeker Mortgage Finansman AŞ, Şekerbank Kıbrıs Ltd., Doğan Gazetecilik AŞ ve Doğan Holding AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Burak İsmail OKAY

Yönetim Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) Burak İsmail Okay, 1990 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. New York'ta tamamladığı Uluslararası Hukuk Sertifikası Programı sonrası Türkiye İş Bankası Hukuk Müşavirliği'nde avukat olarak çalışmaya başlamıştır. Ardından, sırasıyla Garanti Bankası'nda Hukuk Müşavir Yardımcısı, MNG Bank'ta Hukuk Müşaviri, Nortel Networks Netaş'ta Hukuk İşleri Direktörü ve Bener Hukuk Bürosu'nda Partner olarak görev yapmıştır. 2006 yılında Zorlu Grubu'na katılarak Grubun tüm şirketlerine hizmet veren Hukuk Bölümü'nün yapılandırılmasını sağlayan Sn. Okay, Hukuk Grubu Başkanlığı'nın yanı sıra 2007'den bu yana Zorlu Enerji'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Üst Yönetim

İbrahim Sinan AK

Sektör Başkanı

(1971 - Ankara) İbrahim Sinan Ak, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına Evgin Yatırım Menkul Değerler'de yatırım uzmanı olarak başlamıştır. Ardından, ABD'deki Old Dominion University'de MBA yapmıştır. 2000-2002 yılları arasında Vestel Komünikasyon'da Finans Şefi, 2002-2006 yılları arasında ise Vestel Beyaz Eşya'da Finans Müdürü olarak çalışan Sn. Ak, 2006 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmıştır. 2012 yılına kadar Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Sinan Ak, Ocak 2012'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Sn. Ak 1 Aralık 2016 tarihinden bu yana Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin de içinde yer aldığı Zorlu Enerji Grubu'nda Sektör Başkanı olarak görev yapmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

Fuat CELEPCİ

Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür

(1959 - Kayseri) Fuat Celepci, 1982 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 2011 yılında da Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 1982 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda İnşaat Mühendisi olarak adım atmıştır. Sn. Celepci, 1984 yılında BOTAŞ'ta çalışmaya başlamış ve bu kurumda 1999 - 2005 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Fuat Celepci, 2012 yılında BOTAŞ Genel Müdür Müşavirliği'nden emekli olmuştur. 2012-2017 yılları arasında Zorlu Enerji Grubu şirketlerinden GAZDAŞ Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ ve Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ Genel Müdürü olarak görev yapan Fuat Celepci, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji Grubu Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır.

Aydın AKAT

Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür

(1970 - Erzincan) Aydın Akat, 1990 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Bölümü Önlisans Programı'nı tamamlamış ve 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Sn. Akat iş hayatına 1990 yılında Cevahirler İnşaat'ta başlamış ve 1996-2005 yılları arasında Tekfen İnşaat bünyesindeki projelerde görev almıştır. 2005 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Sn. Akat, Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Proje Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2008-2011 yılları arasında Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Mühendislik Müdürü olarak görev yapan Aydın Akat, Ekim 2012'den itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış olup, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır.

Ali KINDAP

Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür

(1968 - Çankırı) Ali Kindap, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatına GAMA Şirketler Grubu'nda başlayan Sn. Kindap, Meteksan AŞ ve Giriş Mühendislik İnşaat ve Mühendislik AŞ'de görev yapmıştır. 2008 yılında Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı olarak Zorlu Enerji Grubu'na katılan Ali Kindap, 2011 yılından itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Termik Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış olup, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır.

Ahmet Yağmur ÖZDEMİR

Yurt Dışı Yatırımlar Direktörü

(1978 - Ankara) Yağmur Özdemir, Doğu Akdeniz Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden 2000 yılında mezun olmuştur. Bilgi Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku, Karachi Üniversitesi'nde Executive MBA ve İngiliz Hukuku Yüksek Lisans programlarını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2000 yılında Arthur Andersen şirketinde Denetçi olarak başlamıştır. Daha sonra 2002-2004 yılları arasında Ernst&Young'da çalışmıştır. 2004-2007 yılları arasında Vestel Elektronik'te Finansal Kontrolör olarak görev almıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Proje Finansman Müdürü olarak göreve başlayan Yağmur Özdemir, 2012'de Yatırımlar ve Proje Finansman Müdürü olarak görev yapmıştır. 2012 Ekim ayından itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Hidroelektrik ve Rüzgar Enerjisi Yatırımlarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Sn. Özdemir, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Yurt Dışı Yatırımlar Direktörü olarak atanmıştır.

İnanç SALMAN

Ticaret Direktörü

(1981 - İstanbul) İnanç Salman, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden doktora derecesini almıştır. 2004 yılında Zorlu Grubu'na katılan İnanç Salman, 2004-2007 yılları arasında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Departmanı'nda görev almıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmasının ardından sırasıyla; Proje Mühendisi, Organizasyon Geliştirme Yöneticisi ve Organizasyon Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. Ekim 2013'ten itibaren Elektrik Ticaret ve Planlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Sn. Salman, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla göreve Ticaret Direktörü olarak devam etmektedir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

Öniz SABAN

İnsan Kaynakları Direktörü

(1979 - İzmir) Öniz Saban, İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden 2001 yılında mezun olmuştur. Ardından, Boğaziçi Üniversitesi'nde İnsan Kaynakları Uzmanlık Programı'nı tamamlamış ve Yıldız Teknik Üniversitesi'nden MBA derecesini almıştır. 2000-2005 yılları arasında Akkök Grubu'nda, 2005-2007 yılları arasında ise Tofaş Türk Otomobil Fabrikası AŞ'de İnsan Kaynakları Departmanlarında görev yapmıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Öniz Saban, Ekim 2013'ten bu yana Zorlu Enerji Grubu İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Servet BAHADIR

Kamu İlişkileri Direktörü

(1958 - Nevşehir) Servet Bahadır, Kiel Üniversitesi Elektrik Bölümü'nden 1982 yılında mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından çalışma hayatına 1983 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda Elektrik Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine TEAŞ ve TETAŞ'ta çeşitli görevlerde devam etmiştir. 2008 yılında Zorlu Grubu'na katılan Servet Bahadır, 2008-2013 yılları arasında Elektrik Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. Servet Bahadır, Ekim 2013 itibarıyla Zorlu Enerji Grubu Kamu İlişkileri Direktörlüğü görevini üstlenmiştir.

Elif YENER

Mali İşler Direktörü

(1980 - İstanbul) Elif Yener, 2004 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2004-2009 yılları arasında Denizbank'ta proje finansmanı alanında çalıştıktan sonra ABD'de Columbia Üniversitesi'nde MBA programına katılmış ve 2011 yılında mezun olmuştur. Aynı yıl Zorlu Holding'e katılan Elif Yener, 2012 yılından itibaren Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak görevine devam etmiştir. 12 Ağustos 2014 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji Grubu Mali İşler Grup Müdürü görevini üstlenen Sn. Yener, 1 Eylül 2015 tarihinden itibaren Zorlu Enerji Grubu Mali İşler Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Evren EVCİT

Zorlu Solar Direktörü

(1978 - İstanbul) İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra, Boğaziçi Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlayan Evren Evcit, sonraki yıllarda Anel Enerji'de sırasıyla Chief Operating Officer ve CEO olarak görev almıştır. 2014 yılında göreve başladığı First Solar'da üç yıl boyunca Türkiye Yönetim Direktörü olarak çalışmıştır. Sn. Evcit, Mayıs 2017'den bu yana Zorlu Enerji'de Zorlu Solar Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Nihat TÜRKSEVER

Yatırımlar, Planlama ve İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

(1975 - Bulgaristan) Nihat Türksever, Uludağ Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1997 - 2008 yılları arasında Enka İnşaat'ta çeşitli pozisyonlarda çalışmış, en son Business Manager/Proje Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2009 yılında Zorlu Enerji İsrail projeleri dahilinde Teknik Ofis Müdürü olarak Zorlu Enerji Grubu'na katılan Sn. Türksever, Kızıldere II JES Projesi'nde Yatırımlar Departmanı Projeler Müdürü, projenin tamamlanmasından sonra ise Proje Sözleşme Yönetimi Müdürü görevlerini üstlenmiştir. Şubat 2016'dan itibaren Satınalma ve Lojistik Müdürü olarak çalışan Nihat Türksever, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Yatırımlar, Planlama ve İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Abdurrahman YAŞAR

Sondaj İşleri ve Jeotermal Kaynak Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

(1949 - Urfa) Abdurrahman Yaşar, 1972 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Petrol Bölümü'nden yüksek mühendislik diploması olarak mezun olmuştur. İş hayatına 1972 yılında Etibank Maden Arama Daire Başkanlığı'nda sondaj mühendisi olarak başlamış, 1975-2008 yılları arasında TPAO Genel Müdürlüğü'nde Makine İkmal İnşaat Daire Başkanı olarak görev yapmıştır. Zorlu Enerji Grubu'na 2008 yılında katılan Sn. Yaşar, Zorlu Enerji'de Planlama ve Koordinasyon Müdürü olarak görev almıştır. Abdurrahman Yaşar, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Sondaj İşleri ve Jeotermal Kaynak Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

Ömer Harun ÖRGE

Zorlu Enerji Grubu İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

(1970 - Eskişehir) Ömer Harun Örgе, Yıldız Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü’nden 1995 yılında mezun olmuştur. İş hayatına 1996 yılında Bechtel Enka JV’de Kazakistan Saha Şefi olarak başlayan Örgе, 2001–2002 yılları arasında Bechtel Enka JV’de Kalite Kontrol/ Proses Mühendisi, 2002–2011 yılları arasında Enka Power’da İşletme ve İşletme Baş Mühendisi, 2011–2017 yılları arasında Pöyry İsviçre’de Türkiye ve çevre ülkelerden sorumlu Bölüm Müdürü ve 2017 yılında Örgе Mühendislik’te Genel Müdür olarak çalışmıştır. Örgе, Eylül 2017’den bu yana Zorlu Enerji Grubu’nda İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Murat ARICAN

Saha Uygulamalarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

(1971 - Balıkesir) Murat Arıcan, 1993 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1995 yılında Bağfaş Gübre Fabrikaları’nda Mekanik Bakım Müdür Muavini olarak başlayan Murat Arıcan, 2004-2009 yılları arasında UMDE Mühendislik’te Proje Lideri, 2009-2012 yılları arasında Akdeniz Kimya – Nemport Liman İşletmeleri’nde Teknik Müdür, 2012-2014 yılları arasında Vulcan-Bahm Geri Dönüşüm Şirketi’nde şirket sahibi olarak çalışmıştır. 2014 yılında Zorlu Enerji Grubu’nda Saha Müdürü olarak göreve başlayan Sn. Arıcan, son olarak Jeotermal Proje Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekili görevinde bulunmuştur. Murat Arıcan 1 Mart 2018 tarihinden itibaren Saha Uygulamalarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Yusuf ÜNLÜ

Jeotermal Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

(1980 - İstanbul) Yusuf Ünlü, 2003 yılında Kocaeli Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuş, 2007 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi’nde Kontrol ve Otomasyon Mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2003 yılında ASP Otomasyon’da Kontrol Mühendisi olarak başlamıştır. 2008 yılında Zorlu Grubu’na katılarak Zorlu Endüstriyel Enstrümantasyon ve Kontrol Departmanı’nda Mühendis olarak çalışmaya başlamıştır. 2013 yılında Enstrümantasyon ve Kontrol Müdürü olan Sn. Ünlü, daha sonra Alaşehir ve Kızıldere III JES Projelerinden Sorumlu Müdür görevini üstlenmiştir. Son olarak Jeotermal Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekili görevinde bulunan Yusuf Ünlü 1 Mart 2018 tarihinden itibaren Jeotermal Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ise huzur hakkı ve ücret haricinde herhangi bir mali imkan sağlanmamaktadır. 1 Ocak 2018 - 31 Mart 2018 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ödenen maaş ve ücretler ile harcırah toplamı 981 bin TL’dir.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

ŞİRKETİN ARASTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Zorlu Enerji Grubu bünyesinde “Jeotermal Köy” projesine ilişkin çalışmalar yürütülmekte olup, projeye ilişkin detaylar aşağıda sunulmaktadır.

Jeotermal Köy Projesi: Projenin amacı, jeotermal enerji santralinin yanına kurulacak köyün seracılık, ısıtma, elektrik üretimi, termal turizm, besin kurutma ve kültür balıkçılığı faaliyetlerinin jeotermal enerji santralinden çıkacak atık ısıyla idame ettirilmesi olup projenin geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

TÜBİTAK-1003 Projesi: Proje kapsamında TÜBİTAK’tan 2 milyon TL tutarında hibe desteği almaya hak kazanılmıştır. CO₂ yakalama ve depolama (Carbon Capture and Storage, CCS), karbondioksit salımının küresel ısınma ve iklim değişimi üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak için gündemde olan başlıca stratejilerden biridir. Son yıllarda yapılan CCS projelerinde, yakalanan CO₂’ten yararlanma çalışmaları (Carbon Capture, Utilization and Storage, CCUS) ön plana çıkmıştır. Bu proje, atmosfere salınan CO₂ miktarının azaltılması ve

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

jeotermal rezervuardan enerji üretiminin artırılması (Enhanced Geothermal Systems, EGS) amacıyla, Kızıldere jeotermal sahasında, sahayı işletmekte olan Zorlu Enerji ve ODTÜ (Orta Doğu Teknik Üniversitesi) iş birliğiyle gerçekleştirilecek olan bir CO₂ geri basım projesi olup, Türkiye’de ve dünyada ilk kez uygulanacak bir pilot proje niteliğindedir.

FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Sektördeki Gelişmeler

TEİAŞ’ın lisanssız santralleri de dahil ederek açıkladığı verilere göre, 2018 yılının ilk çeyreğinde elektrik tüketimi geçen yılın aynı dönemine göre %2,9 artışla 73.991 GWh olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde elektrik üretimi ise %3,3 oranında büyüme göstererek 74.184 GWh’a ulaşmıştır.

Başta güneş santralleri olmak üzere devreye alınan yeni santrallerin katkısıyla, 2018 yılının ilk çeyreğinde rüzgar, jeotermal ve güneş santrallerinin elektrik üretimi içindeki toplam payı geçen yılın aynı dönemine göre %8,8’den %11,1’e yükselmiştir. Kömür ve linyit santrallerinin toplam üretim içindeki payı yerli kömür kullanarak üretim yapan santrallere sağlanan alım garantisinin de etkisiyle %34,2’den %37,1’e yükselirken, doğal gaz santrallerinin payı %32,5’ten %31’e gerilemiştir. Hidroelektrik santrallerinin toplam üretim içindeki payı da devam eden kuraklık etkisi ile 2017 yılının ilk çeyreğine göre %21,8’den %19,4’e gerilemiştir.

Yılın ilk çeyreğinde işletmeye alınan 1.544 yeni santral ile birlikte Türkiye’nin toplam kurulu gücü 2018 Mart sonu itibarıyla 2017 yıl sonuna göre 1.668 MW net artış (kapasitesi düşürülen santraller dikkate alındıktan sonra) göstererek 86.868 MW’a ulaşmıştır. En yüksek kurulu güç artışı 1.170 MW ile güneş enerjisinde yaşanırken, onu 190 MW artışla hidroelektrik santraller izlemiştir. Aynı dönemde doğal gaz santrallerindeki kurulu güç artışı 98 MW olurken, rüzgar ve jeotermal enerjideki kapasite artışları sırasıyla 93 MW ve 66 MW olarak gerçekleşmiştir. Böylece yenilenebilir enerji kaynakları ilk çeyrekte işletmeye alınan yeni kapasitenin %91’ini oluşturmuştur. Son yıllarda özellikle lisanssız santral yatırımları ile büyük ivme kazanan güneş enerjisi alanında ise Türkiye’nin toplam kurulu gücü Mart sonu itibarıyla 4.590 MW’a ulaşmıştır.

2018 Mart sonu itibarıyla toplam kurulu gücün %31,6’sı hidrolik, %30,6’sı doğal gaz, %21,5’i yerli ve ithal kömür, %7,6’sı rüzgar, %5,3’ü güneş, %1,3’ü jeotermal ve %2,1’i ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Kurulu gücün %22,9’u EÜAŞ ve bağlı ortaklıklarına, %10,9’u yap işlet devret, yap işlet ve işletme hakkı devredilen santrallere ve %66,2’si de serbest üretim şirketleri ve lisanssız santrallere aittir.

2018 yılının ilk üç ayında ortalama spot elektrik fiyatı, termik santrallerin toplam üretim içindeki artan payına rağmen geçen yılın aynı döneminde doğal gaz arzında yaşanan kısıntının yarattığı yüksek baz etkisi, hava sıcaklıklarının mevsim normallerinin üzerinde seyretmesi ve elektrik talebindeki büyümenin geçen yılın aynı dönemine göre yavaşlaması sonucu 2017 yılının ilk çeyreğine göre %4 oranında sınırlı bir artış göstererek 172,2 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

2018 yılının ilk çeyreğinde, özelleştirme ihaleleri 2017 yılında yapılan toplam 180,8 MW kurulu güce sahip 7 santralin özelleştirme ve devir işlemleri tamamlanmıştır. Ayrıca, 2017 yılında özelleştirme kapsamına alınan toplam 81,9 MW kurulu güce sahip 5 adet hidroelektrik santralin de (Manyas, Gönen, Sütçüler, Dinar 2, Çine) özelleştirme ihaleleri tamamlanmış olup santrallere ilişkin onay/devir süreçleri devam etmektedir.

2017 yılında özelleştirme kapsamına alınan ve imtiyaz süresi 2018 yılında dolacak olan Tohma Hidroelektrik Santrali (12,5 MW) için ihale ilanına çıkmış olup, son teklif verme tarihi 30 Nisan 2018 olarak belirlenmiştir. Ayrıca özelleştirme programı kapsamında olan toplam 624,6 MW kurulu güce sahip 13 hidroelektrik santrali (Kepez 1-2, Kesikköprü, Derbent, Çamlığöze, Seyhan 1-2, Yüreğir, Çamlıca 1, Topçam, Akköprü, Demirköprü, Tortum) için ihale hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Elektrik üretiminde yerli kömürün payını artırmaya yönelik yapılan çalışmalar kapsamında, ilk uygulama olan Çayırhan Termik Santrali ihalesinden sonra Eskişehir’in Alpu ve Tepebaşı ilçelerindeki EÜAŞ’a ait kömür sahalarının da “İşletme Hakkının Verilmesi” yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiş ve 29 Eylül 2017 tarihinde ihaleye çıkmıştır. İhalede önyeterlilik ve son teklif verme tarihi 15 Ağustos 2018 olarak belirlenmiştir. Açık eksiltme yöntemi kullanılacak olan ihalede, söz konusu Kömür Rezerv Alanı ile Enerji Üretim Alanı, sahalardaki kömür rezervine dayalı olarak çalışacak ve 1.080 MW kurulu güce sahip olacak elektrik üretim santrali kurulması şartıyla özel sektöre devredilecektir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

Yine yerli kömür santrallerini teşvik etmek amacıyla, 2 Ağustos 2016 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan Bakanlar Kurulu kararı ile TETAŞ’ın yerli kömür santrallerini işleten özel şirketlerden elektrik enerjisi temin etmesine karar verilmiştir. İlgili karar kapsamında, 2016 ve 2017 yıllarında TETAŞ tarafından özel şirketlerden 185 TL/MWh birim fiyatından sırasıyla 6 milyar kWh ve 18 milyar kWh elektrik enerjisi satın alınmıştır. 2 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan Bakanlar Kurulu kararı ile 02.08.2016 tarihli kararda bazı değişiklik yapılmıştır. Buna göre, alım garantisinin 2024 yılı sonuna kadar uzatılmasına, alım fiyatının çeyreklik olarak belirlenmesine ve fiyatın üçer aylık dönemlerde enflasyon oranında artırılmasına karar verilmiştir. 2018 yılının ilk çeyreği için birim fiyat 201,35 TL/MWh olarak belirlenmiştir. TETAŞ’ın şirketlerden temin edeceği elektrik enerjisi miktarı ise sadece yerli kömür yakıt ile üretim yapan santraller için üretmeleri öngörülen elektriğin yarısı; yerli kömürle ithal kömürü karıştırarak üretim yapan santraller içinse yerli kömürden üretmeleri öngörülen elektriğin yarısı olarak belirlenmiştir. TETAŞ şirketlerden temin edeceği elektrik enerjisi miktarını her yıl %40’a kadar artırma yetkisine sahiptir.

Yerli ekipman kullanım şartıyla büyük ölçekli yenilenebilir enerji yatırımlarının gerçekleştirilmesi ve aynı zamanda yerli teknolojinin de geliştirilmesi hedefi doğrultusunda, Konya Karapınar’da kurulacak Türkiye’nin en büyük güneş enerji santrali için "Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA)" lisans ihalesi 20 Mart 2017 tarihinde gerçekleştirilmiştir. YEKA ihaleleri kapsamında ikinci ihale ise 1.000 MW’lık rüzgar enerji kapasitesi için 3 Ağustos 2017 tarihinde gerçekleştirilmiştir. YEKA lisans ihalelerine 2018 yılında da devam edilmesi planlanmakta olup, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü’nce yayımlanan "Aday YEKA İlan Metni"ne göre yaklaşık 1.000’er MW kapasite ile kurulacak olan dünyanın en büyük off-shore (deniz üstü) rüzgar projesi olması beklenen rüzgar enerjisine dayalı YEKA projesi için Saros, Kırıkköy ve Gelibolu, güneş enerjisine dayalı YEKA projesi için ise Hatay-Erzin, Niğde-Bor ve Şanlıurfa aday YEKA bölgeleri olarak belirlenmiştir.

Elektrik piyasasında arz güvenliği ve sürekliliğin sağlanması amacıyla EPDK tarafından hazırlanan “Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği” 20 Ocak 2018 tarih ve 30307 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu Yönetmelik kapsamında TEİAŞ, elektrik piyasasında arz güvenliğinin temini için gerekli yedek kapasite de dahil olmak üzere yeterli kurulu güç kapasitesinin oluşturulması ve korunması için yıllık olarak belirlenen bütçe dahilinde üretim lisansı sahibi tüzel kişilere kapasite ödemesi yapacaktır. Şubat 2018’de yayımlanan EPDK kararına göre 2018 yılında kapasite ödemelerine esas alınacak bütçe 1,4 milyar TL olarak belirlenmiştir.

1 Ocak 2018’den itibaren geçerli olmak üzere perakende elektrik satış tarifelerine sanayi için %8,8, konut ve ticarethaneler için ise %8,7 oranında artış yapılmıştır. Yine yılbaşından itibaren geçerli olacak şekilde yılın ilk 3 ayında özel sektör doğal gaz santrallerine satılan doğal gazın fiyatı %4,8 oranında artırılmıştır. Petrol fiyatları ve döviz kurlarındaki artışın devam etmesi nedeniyle 1 Nisan 2018 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere doğal gaz fiyatları %9,7 oranında ikinci kez artırılmıştır. Maliyet artışına paralel olarak 1 Nisan 2018 tarihinden itibaren perakende elektrik fiyatlarına da %2,89 oranında artış yapılmıştır.

Elektrik Dağıtım

07.12.2017 tarih ve 7501-12 sayılı EPDK kararı ile elektrik dağıtım şirketlerinin düzenlenmiş varlık tabanı üzerinden elde ettikleri ve üçüncü tarife dönemi (2016-2020) için %11,91 olarak belirlenmiş Düzeltilmiş Reel Makul Getiri Oranı (vergi öncesi) 2018-2020 yılları için %13,61’e yükseltilmiştir. Bu değişiklik ile oluşan ilave gelir farkı EPDK tarafından dağıtım şirketlerinin 2018-2020 yıllarına ilişkin sistem işletim gelir gereksinimlerine eklenerek, şirketlerin bu yıllar için elde edeceği tarife gelirleri artırılmıştır.

16 Aralık 2017 tarih ve 30272 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Dağıtım Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ” ile elektrik dağıtım şirketleri tarafından tahakkuk ettirilen kaçak elektrik enerjisi kullanım gelirlerinin tarife hesaplamaları dışında tutulan kısmı %20’den 2018 yılı için %40’a yükseltilmiştir. Bu değişiklik 2018 yılında dağıtım şirketlerinin tarife dışı gelirlerini olumlu etkileyecektir.

EPDK’nın 21.12.2017 tarih ve 7531 sayılı kararı ile “Kalite Faktörü” uygulamasına ilişkin usul ve esaslar yayımlanmış olup, kalite faktörü uygulamasına 2018 yılında başlanmıştır. Kalite faktörü hesaplamalarında dağıtım şirketinin tedarik sürekliliği performansında gerçekleştirdiği iyileştirmeler, dağıtım bölgesindeki tüketici memnuniyetindeki artış, teknik kaliteye ve yatırımlara ilişkin yükümlülüklerin yerine getirilmesi gibi hususlar dikkate alınacaktır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

Perakende Satış

Görevli tedarik şirketlerine düzenlemeye tabi tüketicilere yaptıkları elektrik satışları için katlandıkları enerji tedarik maliyetleri üzerinden sabit bir brüt kâr marjı (2016-2020 yıllarını kapsayan 3. Tarife Dönemi için: %2,38) verilmektedir. Son yıllarda Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması'ndan (YEKDEM) kaynaklanan maliyetin enerji tedarik maliyetleri içerisinde payı önemli ölçüde artmıştır. 15.12.2017 tarih ve 30271 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Perakende Enerji Satış Fiyatlarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" ile görevli tedarik şirketlerinin tedarik maliyetleri içine YEKDEM'den kaynaklanan maliyet de dahil edilerek şirketlere bu maliyet üzerinden de %2,38'lik brüt kâr marjı elde etme imkanı sağlanmıştır. 2018 yılında başlayan bu uygulamanın görevli tedarik şirketlerinin düzenlemeye tabi tüketicilere yaptıkları satışlardan elde ettikleri gelirleri olumlu etkilemesi beklenmektedir.

20 Ocak 2018 tarih ve 30307 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren "Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ" ile serbest tüketici niteliğini haiz olup elektrik enerjisini ikili anlaşmalarla temin etmeyen tüketicilere elektrik enerjisini son kaynak tedarik tarifesinden tedarik etme şartı getirilmiştir. Bu kapsamda tüketiciler "yüksek tüketimli" ve "düşük tüketimli" olarak ikiye ayrılmış ve 2018 yılı için yıllık 50 milyon kWh ve üzeri elektrik tüketimi olan tüketiciler yüksek tüketimli tüketici olarak tanımlanmıştır. Tebliğ kapsamında, yüksek tüketimli tüketiciler 1 Nisan 2018 tarihi itibarıyla son kaynak tedarik tarifesine tabi olacaktır. Düşük tüketimli tüketiciler ise serbest olmayan tüketiciler için belirlenmiş mevcut sanayi tarifesinden yararlanmaya devam edecektir.

Piyasada oluşan maliyetleri yansıtacak şekilde belirlenecek olan son kaynak tedarik tarifesi, serbest piyasadaki elektrik fiyatı ile YEKDEM birim maliyetine EPDK tarafından belirlenen makul kâr marjının eklenmesi suretiyle hesaplanacaktır. 2018 yılı için makul kâr marjı oranı 1,128 olarak belirlenmiştir.

Enerji piyasasının liberalleşmesi noktasında önemli bir adım olan bu düzenleme ile yüksek tüketim grubuna giren tüketicilerin düzenlemeye tabi tarifelerden uzaklaşarak serbest piyasada rekabetçi şartlarla belirlenen fiyatlar üzerinden elektrik tedarik etmeleri amaçlanmaktadır. Rekabet ortamında bir nevi tavan fiyat oluşturacak olan son kaynak tedarik tarifesi özellikle yüksek tüketim seviyeleri nedeniyle enerji maliyetleri önem arz eden büyük sanayi ve ticaret kuruluşlarını ilgilendirmektedir.

Son kaynak tedarik tarifesi ulusal tarifieden yüksek olacağı için bu gruba giren tüketicilerin büyük çoğunluğunun hem maliyetlerini düşürmek hem de piyasa riskine maruz kalmamak için 1 Nisan 2018 itibarıyla ikili anlaşmalar ile özel tedarik şirketlerinden daha uygun koşullarda enerji temin etmeleri beklenmektedir.

Piyasa açıklık oranının kademeli olarak artırılması ve tüm tüketicilerin serbest tüketici olması hedefi doğrultusunda, EPDK'nın 11 Aralık 2017 tarihli toplantısında 2018 yılı için serbest tüketici limiti 2017 yılına göre %17 azaltılarak yıllık 2.000 kWh'a indirilmiştir. Serbest tüketici limitindeki bu azalmayla teorik piyasa açıklık oranı %93'e yükselmiştir.

ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK TÜKETİMİ			
Birim: Milyon kWh			
AYLAR	2018 (Gerçekleşen Fiili)	2017 (Gerçekleşen Fiili)	ARTIŞ/(AZALIŞ) %
OCAK	26.211,0	25.452,7	3,0
ŞUBAT	23.225,9	22.457,1	3,4
MART	24.554,0	24.001,6	2,3
TOPLAM	73.990,9	71.911,3	2,9

Kaynak: TEİAŞ Aylık Elektrik İstatistikleri

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK ÜRETİMİ			
Birim: Milyon kWh			
AYLAR	2018 (Gerçekleşen Fiili)	2017 (Gerçekleşen Fiili)	ARTIŞ/(AZALIŞ) %
OCAK	26.300,2	25.346,5	3,8
ŞUBAT	23.243,8	22.490,2	3,4
MART	24.640,4	23.944,4	2,9
TOPLAM	74.184,3	71.781,1	3,3

Kaynak: TEİAŞ Aylık Elektrik İstatistikleri

Kurulu Güç, Üretim ve Satışlar

Grup'un yurt içinde ve yurt dışında faaliyette olan santrallerine ilişkin bilgiler, mevcut kurulu güçleriyle birlikte aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Yurt içindeki kurulu güç:

Santral	Yeri	Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)
Doğal Gaz			176,2	239,5
Lüleburgaz	Lüleburgaz, Kırklareli	Kojenerasyon Doğal Gaz	126	209,5
Bursa	Bursa Organize Sanayi Bölgesi	Kombine Çevrim Doğal Gaz	34,3	-
Yalova	Altınova, Yalova	Kojenerasyon Doğal Gaz	15,9	30,0
Rüzgar			215,3	
Gökçedağ (Rotor)	Osmaniye	Rüzgar	135,0	-
Sarıtepe	Osmaniye	Rüzgar	57,0	-
Demirciler	Osmaniye	Rüzgar	23,3	-
Hidroelektrik			118,9	-
Tercan	Erzincan	Hidroelektrik	15,0	-
Kuzgun	Erzurum	Hidroelektrik	20,9	-
Ataköy	Tokat	Hidroelektrik	5,5	-
Mercan	Tunceli	Hidroelektrik	20,4	-
Çıldır	Kars	Hidroelektrik	15,4	-
İkizdere	Rize	Hidroelektrik	24,9	-
Beyköy	Eskişehir	Hidroelektrik	16,8	-
Jeotermal			305,0	-
Kızıldere I	Denizli	Jeotermal	15,0	-
Kızıldere II	Denizli	Jeotermal	80,0	-
Kızıldere III	Denizli-Aydın	Jeotermal	165,0	-
Alaşehir I	Manisa	Jeotermal	45,0	-
TOPLAM			815,4	239,5

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

Yurt dışındaki kurulu güç:

Santral	Yeri	Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)
Rüzgar			56,4	-
Jhimpir	Pakistan	Rüzgar	56,4	-
Doğal Gaz			290,5	110,0
Dorad	İsrail	Kombine Çevrim Doğal Gaz	840,0	-
Ashdod	İsrail	Kojenerasyon Doğal Gaz	64,54	40,0
Ramat Negev	İsrail	Kojenerasyon Doğal Gaz	126,4	70,0
TOPLAM¹			346,9	110,0

¹ Toplam kurulu gücün hesaplanmasında Zorlu Enerji'nin İsrail'deki santrallerde sahip olduğu ortaklık paylarına düşen kurulu güç dikkate alınmıştır.

Üretim	Ocak – Mart 2018	Ocak – Mart 2017
Elektrik (kWh)*	661.524.952	523.028.404
Buhar (ton)	142.881	138.412

*2018 yılının ilk üç ayında üretilen elektriğin 65.511.932 kWh'lik kısmı iç tüketimde kullanılmıştır (2017 yılı ilk üç ay: 43.360.564 kWh).

Satış	Ocak – Mart 2018	Ocak – Mart 2017
Elektrik (Üretim) (kWh)	602.487.228	479.361.685
Elektrik (Ticari) (kWh)	2.482.494.015	1.605.298.336
Buhar (ton)	142.881	138.412
Kullanma ve Soğutma Suyu, Karbondioksit Gazı (m³)	29.925	18.609

Yatırımlar

Şirketin 2018 yılının ilk üç ayında yapmış olduğu toplam yatırım tutarı 235 milyon TL olup, ilgili yatırımlar maddi duran varlıklar altında muhasebeleştirilmiştir.

Devam Eden Yatırımlar

Kızıldere III Jeotermal Enerji Santrali (JES) Projesi: Denizli ve Aydın il sınırlarında yer alan Kızıldere - Gökgedik mevkiinde inşa edilen Kızıldere III JES, 99,5 MW ve 65,5 MW kurulu güce sahip 2 üniteden oluşmakta olup, toplam 165 MW kurulu güce sahiptir. 99,5 MW gücündeki ilk ünitesi 19 Ağustos 2017'de üretime başlayan santralin 65,5 MW kurulu güce sahip ikinci ünitesi de Mart 2018'de devreye alınmış olup, santral 16 Mart 2018 tarihi itibarıyla tam kapasite çalışmaya başlamıştır.

Alaşehir II Jeotermal Enerji Santrali Projesi: Manisa Alaşehir sahasındaki ilave jeotermal potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla kurulması planlanan Alaşehir II JES projesi için Eylül 2014'te EPDK'dan ön lisans alınmıştır. Proje için 19 Haziran 2015 tarihinde ÇED gerekli değildir belgesi alınmış ve 2015 yılı içinde arama ve sondaj çalışmalarına başlanmıştır. Alaşehir II JES projesi için Kasım 2017'de 24,9 MW kurulu güç için EPDK'dan 22 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır. Projenin üretim lisansındaki 24,9 MW kurulu gücün 45 MW olarak tadil edilmesi için Ocak 2018'de EPDK'ya başvurulmuş olup, gerçekleştirilen kuyu testlerinin olumlu sonuçlarına ve ana ekipman tedarikçileri ile yapılan görüşmelere istinaden mevcut üretim lisansında yer alan kurulu gücün her biri 25 MW olmak üzere iki ünite şeklinde toplamda 50 MW olarak tadil edilmesi için Mart 2018'de EPDK'ya ikinci bir başvuru gerçekleştirilmiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

İkizdere Regülatörü ve Hidroelektrik Enerji Santrali (HES) Rehabilitasyon Yatırımı: Rize'nin İkizdere ilçesindeki İkizdere Regülatörü ve HES Santrali'nin kurulu gücünün 18,6 MW'tan 24,94 MW'a yükseltilmesi için Temmuz 2016'da başlatılan yatırım çalışmaları 2 Mart 2018 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup, santral 3 Mart 2018 tarihi itibarıyla tekrar ticari üretime başlamıştır.

Lüleburgaz Doğal Gaz Santrali Akışkan Yataklı Buhar Kazanı Yatırımı: Kırklareli'nin Lüleburgaz ilçesindeki 125,99 MW elektrik ve 129,5 ton/saat buhar üretim kapasitesine sahip Lüleburgaz doğal gaz kojenerasyon santralinin buhar üretim kapasitesini artırmak için kurulmakta olan 2x40 ton/saat buhar üretim kapasitesine sahip akışkan yataklı buhar kazanı tesisi 2018 yılının ilk çeyreğinde devreye alınarak ticari satışa başlamıştır.

Bahawalpur I Güneş Enerji Santrali (GES) Projesi: Zorlu Enerji'nin %99,7 oranında hissedarı olduğu Zorlu Solar Pakistan (Private) Limited tarafından Pakistan'ın Punjab eyaletinde kurulmakta olan 100 MW kurulu güce sahip olacak Bahawalpur I GES projesi için Ağustos 2017'de Pakistan National Electric Power Regulatory Authority'den 25 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır. Santralin 2019 yılında devreye alınması planlanmaktadır. Projenin finansmanı için çeşitli bankalarla görüşmeler devam etmektedir.

Devlet Teşvik ve Yardımları

T.C. Hazine Müsteşarlığı'ndan alınan Yatırım İndirimi Teşvik Belgeleri kapsamında yapılan ilgili yatırım harcamaları üzerinden Şirkete bazı teşvikler sağlanmaktadır. 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla bu teşvik belgeleri sonucu kazanılmış olan ve devreden yatırım indirimi tutarı 325.915.249,82 TL'dir.

Zorlu Jeotermal Elektrik Üretimi AŞ, Manisa'daki Alaşehir II Jeotermal Enerji Santrali yatırımı için 28 Mart 2016 tarih ve 123505 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makina alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası sağlamaktadır.

Zorlu Doğal Elektrik Üretimi AŞ, Denizli ve Aydın il sınırlarında yer alan Kızıldere - Gökgedik mevkiinde kurduğu Kızıldere III JES ve Rize'deki İkizdere HES yatırımları için sırasıyla 26 Temmuz 2017 tarih ve B-121896 sayılı ve 2 Aralık 2016 tarih ve 126714 sayılı Yatırım Teşvik Belgelerini almıştır. İlgili teşvik belgeleri yeni makine alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası sağlamaktadır.

Gelir Vergisi Kanunu'nun Geçici 69'uncu maddesinin (b) bendinden sonra gelen bölümleri 6009 sayılı Kanun'un 5'inci maddesiyle değiştirilerek, mükelleflerin önceki yıllarda yararlanamadıkları yatırım indirimi istisnası tutarlarını 2010 yılı kazançlarına uygulamak üzere, 1 Ağustos 2010 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde indirim konusu yapabilecekleri hüküm altına alınmış, devam eden bölümde ise yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın, ilgili kazancın %25'ini aşamayacağı belirlenmiştir. Bu hükümlere göre, Şirketin devreden yatırım indirimi tutarına ilişkin yararlanabileceği vergisel avantaj sınırsız olarak uzatılmıştır. Ancak güncel durumda, yatırım indirimi istisnasına ilişkin kurum kazancının %25'i ile sınırlı tutulan söz konusu uygulama hakkında Anayasa Mahkemesi'nin iptal kararı bulunmakla beraber, karar henüz yayımlanmadığı için yürürlüğün durdurulması kararı çıkmıştır. Şirket, mevcut uygulamada kurum kazancı doğması halinde yatırım indirimi istisnasının %100'ünden faydalanabilmektedir.

Denetim Genel Müdürlüğü Yapılanması ve Faaliyetleri

Zorlu Grubu Şirketleri'nde olduğu gibi Zorlu Enerji'de de iç denetim fonksiyonu, 2000 yılından beri hizmet veren Zorlu Holding bünyesinde yapılmış İç Denetim Bölümü tarafından yürütülmektedir. İç Denetim Bölümü, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve hem her denetim sonrası hazırladığı denetim raporları, hem de yıllık olarak hazırladığı faaliyet raporları ile bütün bir yılın denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu, -var olan şirketlerin- Denetim Komiteleri ve Sektör Başkanları ile paylaşmaktadır. İç Denetim Bölümü'ne ek olarak 2011 yılı içerisinde oluşturulmuş ve tüm Grup Şirketleri'nde finansal denetim yapmak üzere kurgulanmış Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri de 2012 yılında denetimlerine başlamıştır. 2013 yılı son çeyreğinde ise İç Denetim ile Finansal ve Vergi Denetimi Bölümleri Zorlu Holding Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü çatısı altında toplanmıştır. Zorlu Grubu'nun değişen ihtiyaçları doğrultusunda; Vergi Denetim Müdürlüğü 1 Aralık 2015 itibarıyla Vergi Denetim Direktörlüğü, İç Denetim Müdürlüğü ise 1 Ocak 2016 itibarıyla İç Denetim Süreç Denetimi ve İç Denetim İnceleme Denetimi olmak üzere iki ayrı müdürlük şeklinde yapılandırılmıştır. 2017 yılı içerisinde Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü bünyesinde iç kontrol faaliyetlerinin yürütülmesine yönelik organizasyonel yapılanma sürecinin oluşturulup

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

tamamlanmasını takiben, İç Kontrol Genel Müdürlüğü 1 Ocak 2018 tarihi itibari ile çalışmalarını bağımsız bir bölüm olarak yürütmeye başlamıştır.

İç Denetim faaliyetlerinin amaç, yetki ve sorumlulukları ile çalışma şekli ve yapısı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirketlere duyurusu yapılmış “Denetim Yönetmeliği” ve “İç Denetim Çalışma İlkeleri” gibi dokümanlar ile tanımlanmıştır.

İç Denetim Çalışmaları

Risk bazlı hazırlanan; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim programı çerçevesinde; kaynakların etkin ve verimli kullanılması, yazılı kurallara uygunluk (kanun, yönetmelik, kurum içi politika ve kurallar), bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği ve güvenliği konularında süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir.

Her bir denetim öncesinde üst yönetim ile bir araya gelinerek risk değerlendirilmesi yapılmakta; şirketlerin hedefleri ve bu hedeflerin oluşmasına engel teşkil edebilecek riskler, risk matrisinde etki ve olasılıkları göz önünde bulundurularak konumlandırılmaktadır. Denetim saha çalışması esnasında ise, etki ve olasılığı yüksek olan riskleri yöneten iç kontroller, yapılan testlerle değerlendirilmektedir. Gözlem sonuçları taslak rapor halinde şirket yöneticileri ile paylaşılmakta, onların da görüşleri eklenerek üst yönetime nihai rapor gönderilmektedir. Sonuç olarak; makul güvence ile danışmanlık hizmeti verilmekte, aynı zamanda Grup sinerjisinden yararlanılarak en iyi uygulama örnekleri önerilmektedir. Nihai raporun yayınlanmasından 1 ay sonra ise alınan aksiyonlar 4T yaklaşımı çerçevesinde (Treat = İyileştirme, Terminate = Sonlandırma, Transfer = Transfer ve Tolerate = Üstlenme) Yönetim Kurulu ile ayrıca paylaşılmaktadır.

Yıl içerisinde, İç Denetim Bölümü ile Denetim Komitesi arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen denetim, danışmanlık, özel inceleme vb. faaliyetler değerlendirilmekte, karşılaşılan bulgular paylaşmakta, belirlenen bulgulara yönelik alınması gereken aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

14 kişiden oluşan Zorlu Grubu İç Denetim Ekibi’nin mevcut bilgi, beceri ve diğer vasıflarının artırılması ve güçlendirilmesi amaçlı olarak eğitimler alması, ilgili derneklere üyeliği (Örn. Türkiye İç Denetim Enstitüsü - TİDE) ve mesleki uluslararası sertifikaların iç denetçiler tarafından alınması gibi konular Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Ekipte 2 CIA (Sertifikalı İç Denetçi), 1 CFE (Suistimal İnceleme Uzmanlığı), 1 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), 1 CISA (Sertifikalı Bilgi Teknolojileri Denetçisi) ve 3 CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası), 1 CMAALL (SPK Düzey 3 Lisansı), 1 CGRL (Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı), 1 DİL (Türev Araçlar Lisansı), 1 SPK Gayrimenkul Değerleme Lisansı bulunmaktadır.

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Çalışmaları

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri tarafından 2012 yılından itibaren Zorlu Grubu şirketlerinde denetimlere başlanmıştır. Halihazırda bu bölümlerde sırasıyla 11 ve 8 kişi olmak üzere toplam 19 kişilik bir ekip denetim çalışmalarını yürütmektedir.

Grup şirketlerinde finansal ve vergi raporlamalarında kullanılacak olan bilanço ve gelir tablosu hesaplarının tek düzen hesap planı kurallarına, vergi kanunlarına ve denetim standartlarına göre analizi ve doğruluğunun kontrolü yapılmakta ayrıca ilgili konularda Yönetim Kurulu’na makul bir güvence verilmesi amaçlanmaktadır.

Denetimler neticesinde oluşan bulgulara istinaden hazırlanan raporlar ise şirket yöneticileri ve üst yönetim ile paylaşılmaktadır.

Vergi Denetim Bölümü, Grup şirketlerinin karşılaşılabileceği vergi risklerine karşı gerek görüldüğü noktalarda makul güvence ile danışmanlık faaliyetlerini de yerine getirmektedir.

Ayrıca, Finansal Denetim ekibi, ilgili dönemler itibarıyla Zorlu Grubu’nun halka açık şirketlerinin SPK mevzuatına göre hazırlanmış finansal raporlarının kontrolünü de gerçekleştirmekte ve yorumlarını ilgili birimlerle paylaşmaktadır.

Finansal Denetim Ekibi’nde 1 Kamu Gözetim Kurumu Lisanslı Denetçi, 6 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), 1 CMAALL (SPK Düzey 2 Lisansı), Vergi Denetim Ekibi’nde ise 1 Kamu Gözetim Kurumu Lisanslı Denetçi, 1 CMA (Finansal Yönetim Sertifikası) ve 7 SMMM bulunmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

İç Kontrol Genel Müdürlüğü Yapılanması ve Faaliyetleri

Zorlu Enerji Grubu Şirketleri'nde iç kontrol fonksiyonu, Zorlu Grubu Şirketleri'nde olduğu gibi, Zorlu Holding bünyesinden merkezi olarak koordine edilen bir yapıda yürütülmektedir.

İç Kontrol Bölümü'nün amaç, görev ve yetkileri, çalışma şekilleri ve bağlı olduğu mesleki ve etik kurallar, "İç Kontrol Yönetmeliği" ve "İç Kontrol El Kitabı" gibi dokümanlar ile tanımlanmış ve ilgili yöneticiler ile paylaşılmıştır.

İç Kontrol Bölümü'nün misyonu, Grup şirketlerinde, hedeflere yönelik, tutarlı ve entegre şekilde işleyecek; risk yönetiminin etkin ve verimli şekilde yürütülmesini, şirketlerin "iyi uygulama" örneklerinin paylaşılması, çoğaltılması ve yaygınlaştırılarak uygulanmasını sağlayacak bir iç kontrol sisteminin geliştirilmesini ve sürdürülmesini koordine etmektir.

İç Kontrol Bölümü, yöneticilere ve çalışanlara, süreçlerde ve iç kontrol sisteminde geliştirilmesi gereken alanların ve bu konuda atılması gereken adımların belirlenmesi, karar verilmiş aksiyonların uygulaması ve aksiyonların düzenli olarak durum takibinin yapılmasında destek olmaktadır. Ayrıca, bu konularda yöneticilere ve süreç sahiplerine rehberlik yapmaktadır. İç kontrol sisteminin kurulması, işletilmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konularında, Şirketin ilgili tüm yöneticilerinin ve çalışanlarının katkısı sağlanmaktadır.

İç Kontrol Bölümü, yıllık olarak risk bazlı bir iç kontrol çalışma planı hazırlayarak; sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla çalışmalarını gerçekleştirmektedir. İç kontrol çalışma planının oluşturulmasında, İç Kontrol Bölümü tarafından yapılan risk bazlı değerlendirmeler, Yönetim Kurulu ve yönetimden gelen talepler, Denetim Bölümü tarafından denetim çalışmalarında belirlenen iç kontrolle ilgili tespitler ve kurumsal risk haritaları önemli rol oynamaktadır. Yıllık iç kontrol çalışma planı, CEO ve Yönetim Kurulu onay ve bilgisine sunulmaktadır.

Yıl içerisinde, İç Kontrol Bölümü ile yönetim arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen iç kontrol faaliyetleri değerlendirilmekte, yapılan tespitler paylaşılmakta ve ilgili tespitlere yönelik alınması kararlaştırılan aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

Zorlu Grubu İç Kontrol ekibi, mevcut bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesi amaçlı olarak eğitimler alınması, ilgili mesleki derneklere üyelik ve mesleki uluslararası sertifikaların (CIA, SMMM, CISA, CFE, CICA, CRMA vb.) alınması gibi konularda, Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

FİNANSAL DURUM

Şirketin 1 Ocak 2018 - 31 Mart 2018 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tabloları, faaliyet raporu ve özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanmış olup, söz konusu açıklama ve raporlara Şirketin www.zorluenerji.com.tr adresindeki web sitesinden de ulaşılabilir.

Şirketin özet mali tabloları ve kârlılık ve finansal durumuna ilişkin oranlar aşağıda yer almaktadır.

Özet Bilanço

(bin TL)	31 Mart 2018	31 Aralık 2017
Dönen Varlıklar	2.335.160	2.346.567
Duran Varlıklar	11.235.106	8.929.062
Toplam Varlıklar	13.570.266	11.275.629
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.339.112	4.021.878
Uzun Vadeli Yükümlülükler	6.493.681	5.571.646
Özkaynaklar	2.737.473	1.682.105
Toplam Kaynaklar	13.570.266	11.275.629
Brüt Borç ⁽¹⁾	8.803.995	7.389.473
Net Borç ⁽¹⁾	7.877.523	7.054.388

Özet Gelir Tablosu

(bin TL)	31 Mart 2018	31 Mart 2017
Hasılat	935.098	652.228
Satışların Maliyeti	(702.107)	(504.135)
Brüt Kâr	232.991	148.093
Faaliyet Gelirleri/(Giderleri) ⁽²⁾	(28.989)	(27.495)
Amortisman ve Tükenme Payları ⁽³⁾	77.792	49.763
Gelir Tavanı Düzeltmesine İlişkin Faiz Geliri ⁽⁴⁾	22.684	8.901
FAVÖK	304.478	179.262
Net Dönem Kârı/(Zararı) ⁽⁵⁾	25.174	(72.040)
Brüt Kâr Marjı	24,9%	22,7%
FAVÖK Marjı	32,6%	27,4%

(1) 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla brüt borç hesaplamasında, Grup'un kısa ve uzun vadeli finansal borçları dikkate alınmış olup, net borç hesaplamasında, her iki dönem için de nakit ve nakit benzerleri brüt borç tutarlarından düşülmüştür.

(2) Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) payları içermektedir.

(3) 11.555 bin TL tutarındaki amortisman ve tükenme payları, faaliyet giderleri içerisinde yer alan tutara ilişkin olup, finansal tablolarda sunulan esas faaliyet giderlerinde sınıflandırılan amortisman tutarını içermemektedir (31 Mart 2017: 7.318 bin TL).

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

(4) Gelir tavanı düzenlemesine ilişkin 22.684 bin TL tutarındaki faiz geliri, esas faaliyet gelirleri hesabında muhasebeleştirilmiş olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmiştir (31 Mart 2017: 8.901 bin TL).

(5) Net dönem zararı, ana ortaklık paylarına ilişkin dönem kar/(zararını) ifade etmektedir.

Kâr Dağıtım Politikası

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Dağıtılacak kâr miktarı ve dağıtım tarihi Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda, Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

Şirket, Kâr Dağıtım Politikası olarak, dağıtılabilir kârının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin büyüme ve yatırım planlarına ve finansal durumuna bağlı olarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır.

Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul'da belirlenen tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Yönetim Kurulu'nun 2017 yılı Kârının Dağıtılmasına İlişkin 12 Nisan 2018 Tarihli Teklifi

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ Yönetim Kurulu Sayın Zeki Zorlu başkanlığında Şirket merkezinde toplanmış, gündeminde bulunan konu müzakere edilerek aşağıdaki karar alınmıştır.

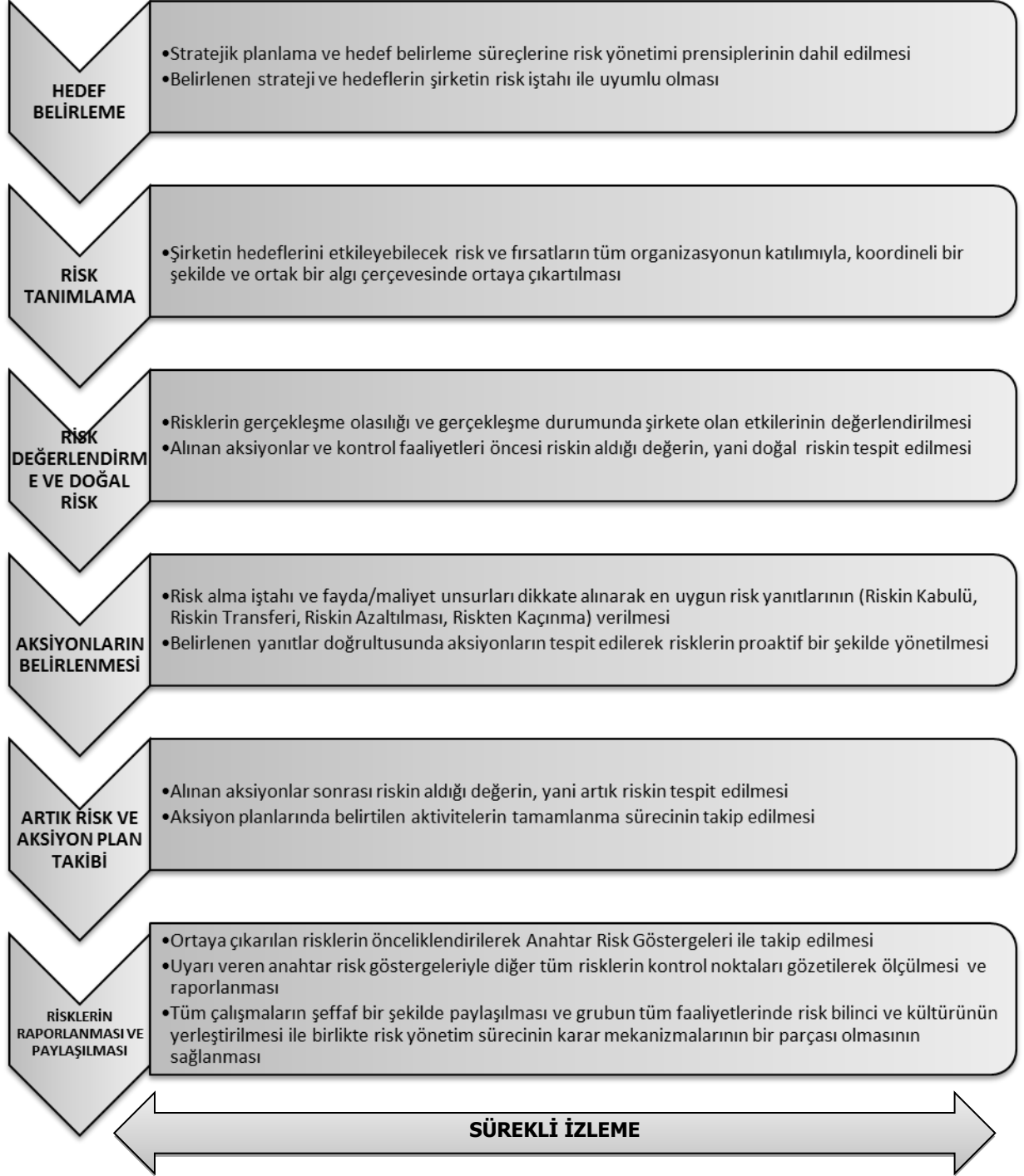
2017 yılı hesap dönemi; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolara göre 51.575 bin TL net dönem kârı, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş finansal tablolara göre ise 92.899 bin TL net dönem zararı ile sonuçlanmıştır. Şirketimizin SPK mevzuatına ve yasal kayıtlara göre hazırlanmış finansal sonuçları dikkate alındığında, geçmiş yıllar zararları sebebiyle, kâr dağıtımını yapılamayacağının 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

RİSK YÖNETİMİ

Zorlu Enerji Grubu şirketlerinin (Grup Şirketleri) varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin merkezi bir yapıda yönetilmesi amacıyla, Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü faaliyetlerine devam etmektedir. Bu kapsamda Zorlu Holding bünyesinde faaliyet gösteren tüm ilişkili şirketlerde geçerli olmak üzere Zorlu Holding Risk Politika ve Prosedürü ile Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi hazırlanmıştır.

Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Politikası aşağıda özetlenmiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018



Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla kurulmuştur. Komite şirketin devamı ve gelişimi üzerinde olumsuz sonuçlar yaratabilecek tehditlerin önceden tespit edilebilmesi, bu tehditlere karşı aksiyon planlarının alınarak, risklerin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir. Kurumsal risk yönetimi süreçlerine ilişkin yeterli seviyede gözetim yapabilmesi için, 2018 yılının ilk 3 ayında, "2018'e Dair Öngörü ve Beklentiler" isimli risk raporu Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

Risklerin ortak bir algıyla yönetilmesi ve değerlendirilmesi adına 2017 yılında, “Enerji Riskleri Anketi” yapılmaya başlanmıştır. Sektöre dair risklerin etki ve olasılıklarının değerlendirildiği anketin yıllık olarak düzenli bir şekilde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Şirketin vizyonu; operasyonel etkinliğin, büyümenin ve mevzuatsal uyumun sağlanması ile tüm taraflar için sürdürülebilir bir değer oluşturmak olarak tanımlanmaktadır. Bu vizyon doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetler sırasında, Şirketin hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek mevcut ve olası 6 ana risk kategorisi ve alınan aksiyonlar aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Stratejik Riskler

Stratejik riskler, dış faktörlerin doğru gözlenememesi, güncel olmayan iş modeli kullanımı, iş portföyünün doğru belirlenememesi, örgütsel yapının etkinliğinin sağlanamaması, performans ölçütlerinin iş stratejileri ile tutarsız olması, kaynak tahsisinin yetersiz olması ve benzeri nedenler ile firmanın stratejilerinin yetersiz olması, rekabetçi kalamaması ve hedeflerine ulaşamamasıdır.

Zorlu Enerji’nin yurt içi ve yurt dışında sürekli yatırım yapan bir şirket olması sebebiyle, stratejik riskler kapsamında en önemli risk konu başlığı olarak yatırım riskleri değerlendirilmektedir. Yapılan yatırımların Şirketin uzun vadeli stratejileriyle uyumlu bir şekilde yüksek performans gösterememesine sebep olabilecek her faktör de ayrı bir risk maddesi olarak dikkate alınmaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Yeni yatırım kararlarına ilişkin olarak, ilgili bölümlerin koordineli olarak fizibilite çalışmaları, fayda maliyet analizleri ve bütçe çalışmaları gibi faaliyetleri gerçekleştirmesi,
- Farklı enerji kaynaklarına yatırım yapılarak üretim portföyünün çeşitlendirilmesi,
- Hukuksal, politik vb. risklerin yatırım öncesi ve sonrasında gerektiğinde danışmanlık hizmetleri de alınarak değerlendirilmesi,
- İlgili yatırıma özgü farklı yönetim şekillerinin benimsenmesi,
- Yapılan yatırımların geri dönüş performansının takip edilmesi,
- Pazarlama ve satış anlamında yenilikçi stratejilerin belirlenmesidir.

Sektöre İlişkin Riskler

Sektöre ilişkin riskler temelde üretim ve tüketim davranışlarına bağlı olarak kısa ve uzun dönemde oluşan arz ve talep değişimlerine yönelik uyum gecikmelerinden oluşmaktadır. Söz konusu değişimlerin fiyat öngörülebilirliği üzerindeki etkileri kaçınılmazdır. Bunun yanı sıra, iklim değişikliğine bağlı olarak gerçekleşebilecek sektörel yönelimlere uyum da sektörel riskler arasında yer almaktadır.

Zorlu Enerji mümkün olduğu kadar iş alanlarını çeşitlendirerek söz konusu risklerin olumsuz etkilerini azaltmaya çalışmaktadır.

Finansal Riskler

Finansal riskler kategorisinde faiz, kur, sermaye, finansal türev enstrümanlar, enerji hammadde fiyatları, hisse senedi fiyatları, likidite, fonlama, nakit akımı yönetimi ve alacak tahsilatına ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Alternatif finansman yöntemlerinin kullanılması,
- Bilanço aktif-pasif dengesinin sağlanması,
- Gerektiğinde çeşitli finansal korunma amaçlı türev ürünlerinin kullanılması,
- Bütçe hedefleri ile gerçekleştirmelerin aylık olarak takip edilmesi ve gerektiğinde revizyonların yapılması,
- Kredi risk politikaları doğrultusunda kredilendirme ve teminat yapısının sağlanmasıdır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

Operasyonel Riskler

Operasyonel riskler, firmanın iş modelinin; müşteri memnuniyetinin ve firmanın kalite, maliyet ve zamana ilişkin performans hedeflerinin gerçekleştirilmesi aşamalarında operasyonel verimliliğin sürekliliğinin sağlanamamasıdır. Operasyonel riskler kategorisinde örnek olarak tedarik, kapasite, iş kesintisi, müşteri memnuniyeti, insan kaynakları, çevre sağlığı ve güvenliği, bilgi sermayesi, yetkilendirme, bilgi işlem ve teknoloji, kontrat yükümlülükleri, fiyatlama, finansal raporlama ve bütçe vb. karar alma ve raporlama süreçlerine ve suistimallere ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar;

- Holding bünyesinde bulunan İç Denetim, Mali Denetim ve Vergi Denetimi Departmanlarının tüm operasyonel faaliyetleri denetlemesi,
- Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü'nün yapılan çalışmalar ile önemli olduğu kanaatine vardığı operasyonel riskleri, bilgi teknolojileri sistemi üzerinden anahtar risk göstergeleri aracılığıyla izlemesi ve gerektiğinde ilgili iş birimlerini risk seviyeleri hakkında bilgilendirmesi,
- Müşteri memnuniyetinin ölçülerek raporlanması ve takip edilmesi,
- Tüm Zorlu Holding personeline, ilgili yönetmelikler doğrultusunda iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin zorunlu eğitimlerin düzenli olarak verilmesi,
- Sigorta firmalarının risk teftişleri sonrası şirketlere sunduğu tavsiyelerin merkezi bir yapıda takibinin yapılması,
- Çevre sağlığı, paydaş güvenliği ve paydaş sağlığı ile ilgili olarak kanunen belirlenmiş standartlara uyum ile ilgili politika ve prosedürlerin takip edilmesi,
- Makine ve ekipmanın bakım ve onarımlarının kayıt altına alınması ve takip edilmesi,
- Dağıtım tesislerinde yıllık planlı bakım ve onarım çalışmalarının yapılması, ormanlık alandan geçen hatların altında bulunan ağaçların yangın tehlikesine karşı Orman Bölge Müdürlükleri ile koordineli olarak kesilmesi, ekonomik ömrünü tamamlamış şebekelerin söz konusu riskleri içermeyecek şekilde yeniden tasarlanması yönünde çalışmalar yapılması,
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ile insan hakları, çevre, toplum, ahlak, yolsuzlukla mücadele gibi ilkelere uyum konusunda taahhütte bulunulmasıdır.

İtibar Riski

Firmanın diğer risk alanlarındaki performansı itibar riskinin de doğal olarak ortaya çıkmasına sebep olmaktadır. Bunun haricinde genel olarak itibar riski firmanın faaliyetlerini gerçekleştirirken çevreye, topluma ve iç ve dış paydaşlara olumsuz olarak etki etmesidir.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Şirketin tüm paydaşları ile çok yönlü, tutarlı ve sürekli iletişim sağlanması,
- Marka değeri ve güvenilirliğin korunması; stratejik iş hedefleri doğrultusunda tüm iletişim süreçlerinin entegre bir şekilde yönetilmesinin sağlanması ve bu çerçevede, Zorlu Holding Kurumsal İletişim Departmanı'nın Genel Müdürlük düzeyinde temsil edilmesidir.

Dış Çevre Riskleri

Dış çevre riskleri, şirketin iş modeli ile bu modeli belirleyen genel hedefleri ve stratejileri harekete geçiren temel değerlerin devamlılığını etkileyebilecek dış etkenlerin ortaya çıktığı durumlardır.

Dış çevre riskleri kategorisinde; sermayeye erişim, hissedar ilişkileri, doğal felaketler, rekabet, müşteri talepleri, sektörel riskler, hukuksal riskler ve yasal düzenlemelere uyum, politik durum ve teknolojik yeniliğe ilişkin riskler yer almaktadır.

Söz konusu risklere ilişkin alınan aksiyonlar:

- Doğal felaket veya acil bir durumda, alternatif lokasyonlarda, kritik sistemlerin, teknik altyapı ve tesislerin kurtarılıp, işlevselliğinin geri kazandırılması için gerekli planların hazırlanması, iş sürekliliği ve acil durum eylem planlarının düzenli aralıklarla gözden geçirilmesi, tatbikatların düzenlenmesi,

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

- Doğal afetler ve terör olaylarına ilişkin riskler de göz önüne alınarak, şirket bünyesinde geniş bir sigorta kapsamı belirlenerek potansiyel risklerin sigorta şirketlerine transfer edilerek bunların olası maddi etkilerinin minimize edilmesi,
- Regülasyondaki değişimlerin, hukuksal davaların, vergi ihtilaflarının, fikri hakların ihlalinin, haksız rekabetin ve bunlara ilişkin risklerin şirket nezdinde ilgili tüm birimlerin koordineli bir şekilde iletişimi ile yönetilmesi,
- Belirli kısa vadeli rehabilitasyonlar yapılarak yeni teknolojilere entegrasyon çalışmaları yapılması,
- Olumsuz coğrafi ve iklim şartlarına uygun önlemler alınması.

Yukarıdaki risk başlıkları altında belirtilen aksiyonların haricinde, risk transfer mekanizması olarak sigorta alımı da yoğun olarak kullanılmaktadır. Alınan başlıca sigortaların listesine aşağıda yer verilmiştir.

Başlıca Alınan Sigortaların Listesi:

1. Yangın, Makine Kırılması ve Kâr Kaybı
2. İnşaat Poliçesi
3. İşveren Mali Mesuliyet
4. Yönetici Sorumluluk
5. Mesleki Sorumluluk
6. Üçüncü Şahıs Sorumluluk
7. Nakliyat
8. Emniyeti Suistimal
9. Ferdi Kaza

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ’de Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, kurumsal yönetim çalışmaları 2005 yılında başlatılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında, ilk aşamada pay sahiplerine eşitlikçi, hesap verebilir, sorumlu ve şeffaf bir yapı sunabilmek amacı ile Şirketin Esas Sözleşmesi’nde bir dizi değişikliğe gidilmiştir. Esas Sözleşme değişikliklerinin ardından, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmalarının kurulması ile kurumsal yönetim uygulamaları devam ettirilmiştir. Yönetim Kurulu’nun etkinliği bağımsız üyeler ile artırılırken, Yönetim Kurulu’na bağlı komiteler ile de yönetimde etkinliği artırılması hedeflenmiştir.

Zorlu Enerji, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin Şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirkete sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak, tüm çalışanları ve üst yönetim kademesindeki yöneticileri ile birlikte Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumu daha da geliştirmeyi ve kurumsal yönetim alanında en yüksek standartlara ulaşmayı bir hedef haline getirmiştir. Şirketimiz SPK Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca uygulanması zorunlu tüm ilkelere uyum sağlamış olup uygulanması zorunlu olmayan ilkelere de uyum sağlamak üzere gerekli çalışmalara devam etmektedir.

Şirketimizin 2017 yılı da dahil olmak üzere son 13 yıla ait Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları www.zorluenerji.com.tr adresindeki web sitemizde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

DİĞER HUSUSLAR

İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ’nin ilişkili taraflarıyla yapmış olduğu işlemler hakkındaki gerekli açıklamalar Şirketin 31 Mart 2018 tarihli konsolide finansal tablolarındaki ilgili dipnotlarda yer almaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 31 MART 2018

Esas Sözleşmede Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

1 Ocak 2018 - 31 Mart 2018 döneminde Şirket Esas Sözleşmesi'nde bir değişiklik yapılmamıştır.

HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

2017 Yılı Olağan Genel Kurul Bilgileri

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 8 Mayıs 2018 tarihinde saat 14:00'te Raffles İstanbul Zorlu Center, Levazım Mahallesi, Koru Sokak, No: 2, Zorlu Center 34340 Beşiktaş/İstanbul adresinde yapılmıştır.

Toplantıda;

- 2017 yılı hesap dönemine ilişkin Konsolide Finansal Tabloların onaylanmasına,
- 2017 yılı hesap dönemine ait karın, geçmiş yıl zararlarından dolayı dağıtılamamasına ilişkin Yönetim Kurulu kararı hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerinin 2017 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmelerine,

Yönetim Kurulu Üye sayısının 9 kişi olarak saptanmasına ve 2018 yılı Olağan Genel Kurulu'na kadar görev yapmak üzere Sn. Zeki Zorlu, Sn. Ahmet Nazif Zorlu, Sn. Olgun Zorlu, Sn. Selen Zorlu Melik, Sn. Mehmet Emre Zorlu ve Sn. Bekir Cem Köksal'ın, Yönetim Kurulu Üyesi olarak, Sn. Ayşegül İlideniz, Sn. Elmas Melih Araz ve Sn. Bekir Ağırır'ın ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmelerine,

- 2018 faaliyet yılı için Yönetim Kurulu üyelerinin her birine yıllık brüt 135.000 TL ücret ödenmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı iş ve işlemleri yapabilmeleri için izin verilmesinin onaylanmasına,
- Şirketin 2018 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik AŞ'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine,
- 2018 faaliyet yılında yapılacak bağışların üst sınırının, Şirketin bir önceki faaliyet yılına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca kamuya açıklanan yıllık konsolide finansal tablolarında yer alan faiz, vergi ve amortisman öncesi karının (FAVÖK) %1,3'ü olarak belirlenmesine karar verilmiştir.