

**ANADOLU ISUZU OTOMOTİV  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**31 MART 2018 TARİHLİ  
ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU**

# İçindekiler

---

|                                           |          |
|-------------------------------------------|----------|
| <b>Genel Bilgiler</b>                     | <b>2</b> |
| <b>Yönetim ve Organizasyon Yapısı</b>     | <b>3</b> |
| <b>Faaliyetlerimiz</b>                    | <b>5</b> |
| <b>Yatırımlar</b>                         | <b>6</b> |
| <b>Ar-Ge</b>                              | <b>6</b> |
| <b>Finansal Sonuçlar</b>                  | <b>7</b> |
| <b>Kar Dağıtım Politikası</b>             | <b>8</b> |
| <b>Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar</b> | <b>8</b> |
| <b>2018 Yılı Öngörülerimiz</b>            | <b>8</b> |
| <b>İletişim</b>                           | <b>9</b> |

# ANADOLU ISUZU OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 2018 OCAK - MART DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

### 1) GENEL BİLGİLER

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana faaliyet konusunu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up gibi ticari araçların üretilmesi ve satışının yapılması teşkil etmektedir. Anadolu Isuzu, Anadolu Grubu ile uluslararası ticari araç üreticisi Isuzu Motors Limited (Japonya) ve Itochu Corporation (Japonya) ortaklığında halka açık bir anonim şirkettir.

Anadolu Isuzu'nun endüstriyel alandaki birikimi 1965 yılında kamyonet ve motosiklet üretmek üzere faaliyete başlayan Çelik Montaj A.Ş. dönemine kadar uzanmaktadır. Çelik Montaj A.Ş. ünvanı ile 1986 yılına dek Skoda markası ile kamyonet üretimini sürdüren Şirket, 1983'te Isuzu Motors Limited ile lisans anlaşması yapmış ve Temmuz 1984'te İstanbul Kartal'daki fabrikasında Isuzu marka hafif ticari araçların üretimine başlamıştır. Ürün yelpazesine yolcu taşıma amaçlı midibüs ve otobüs grubundaki ürünleri de katan Şirket artan ihtiyacı karşılamak ve ihracat pazarlarına yönelik ürün sunabilmek amacı ile üretim faaliyetlerini Ağustos 1999'da Kocaeli Çayirova'da 300.000 metrekare arazi üzerine kurulu 97.000 metrekare kapalı alana sahip güncel teknoloji ile kurulan yeni fabrikasına taşımıştır.

2009 yılından bu yana Ar-Ge faaliyetlerini sahip olduğu Ar-Ge Merkezi aracılığıyla yürütmekte olan Şirket yaptığı Ar-Ge merkezi yatırımının tamamlanması ile 2015 yılı sonundan beri Ar-Ge faaliyetlerine yeni müstakil Ar-Ge Merkezi'nde devam etmektedir.

Yoluna ürün portföyünü sürekli genişleterek devam eden Şirket 3,5 ton - 15 ton arasında değişen ağırlık kapasitelerinde kamyon ve kamyonetler; 7 metreden 12 metreye kadar değişen uzunluklarda midibüs ve otobüsler, D-Max model pick-up'lar ile bazı özel araçların üretim ve satışını yapmaktadır.

**Rapor Dönemi** : 01.01.2018-31.03.2018

**Şirket Ünvanı** : Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

**Ticaret Sicil No** : 173921

**Mersis No** : 0068006909500014

**Merkez** : Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok  
Tepeüstü 34771 Ümraniye / İSTANBUL

**Fabrika Adresi** : Şekerpınar Mah. Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayirova / KOCAELİ

**Tel** : 0 850 200 19 00

**Fax** : 0 262 658 85 56

**İnternet Adresi** : [www.anadoluisuzu.com.tr](http://www.anadoluisuzu.com.tr)

## Sermaye Yapısı

31 Mart 2018 tarihi itibari ile Şirket'in sermayesi 84.000.000 TL'dir. Cari dönem içerisinde sermaye tutarında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

31 Aralık 2017 ve 31 Mart 2018 tarihleri itibari ile ortakların sermaye payları ve sermaye içindeki oranları aşağıdaki gibidir.

| Pay Sahibi                    | 31.12.2017 |           | 31.03.2018 |           |
|-------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|
|                               | Pay Tutarı | Pay Oranı | Pay Tutarı | Pay Oranı |
| AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. | 46.535.401 | 55,40%    | 46.535.401 | 55,40%    |
| ISUZU MOTORS LTD.             | 14.275.509 | 16,99%    | 14.275.509 | 16,99%    |
| ITOCHU CORPORATION            | 10.706.534 | 12,74%    | 10.706.534 | 12,74%    |
| DİĞER                         | 12.482.556 | 14,87%    | 12.482.556 | 14,87%    |
| TOPLAM                        | 84.000.000 | 100,00%   | 84.000.000 | 100,00%   |

## Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin bağlı ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir.

| Bağlı Ortaklık                       | 31.12.2017    | 31.03.2018    |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
|                                      | Pay Oranı (%) | Pay Oranı (%) |
| Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş. | 100,00%       | 100,00%       |

## 2) YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI

### Yönetim Kurulu :

Şirket Yönetim Kurulu bir Başkan, bir Başkan Yardımcısı ve on iki üyeye toplam on dört kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 17 Nisan 2018 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir sonraki Olağan Genel Kurul'da yeni Yönetim Kurulu oluşturuluncaya kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir :

| Adı ve Soyadı            | Görevi        |
|--------------------------|---------------|
| Tuncay ÖZİLHAN           | Başkan        |
| Kamilhan Süleyman YAZICI | Başkan Vekili |
| Talip Altuğ AKSOY        | Üye           |
| Efe YAZICI               | Üye           |
| Salih Metin ECEVİT       | Üye           |
| Rasih Engin AKÇAKOCA     | Üye           |
| Recep Yılmaz ARGÜDEN     | Üye           |
| Ahmet BOYACIOĞLU         | Üye           |
| Takuya KAWAI             | Üye           |
| Toshiyuki ABE            | Üye           |
| Yasuyuki NIIJIMA         | Üye           |
| Noriko ISHIDA            | Üye           |
| Orhan ÖZER               | Bağımsız Üye  |
| Ahmet Murat SELEK        | Bağımsız Üye  |

## **Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler**

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler alması konusunda Şirket tarafından oluşturulmuş kurallar bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu dönem içinde 3 kez toplanmıştır.

### **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler**

17 Nisan 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun 20 Nisan 2018 tarihli kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi :**

|                          |        |
|--------------------------|--------|
| Ahmet Murat SELEK        | Başkan |
| Kamilhan Süleyman YAZICI | Üye    |
| Recep Yılmaz ARGÜDEN     | Üye    |
| Ali Osman MAĞAL          | Üye    |

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

#### **Denetimden Sorumlu Komite :**

|                   |        |
|-------------------|--------|
| Orhan ÖZER        | Başkan |
| Ahmet Murat SELEK | Üye    |

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesi :**

|                      |        |
|----------------------|--------|
| Orhan ÖZER           | Başkan |
| Talip Altuğ AKSOY    | Üye    |
| Rasih Engin AKÇAKOCA | Üye    |

#### **Şirket Yönetimi :**

Üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir :

| <b>Adı Soyadı</b>   | <b>Görevi</b>                         |
|---------------------|---------------------------------------|
| Bora KOÇAK          | Otomotiv Grubu Başkanı                |
| Yusuf Tuğrul ARIKAN | Genel Müdür                           |
| Bora ÖNER           | Mali İşler Direktörü                  |
| Hakan ÖZENÇ         | Teknik Direktör                       |
| Arif ÖZER           | Ar-Ge Direktörü                       |
| Hasan Yusuf TEOMAN  | Kamyon ve Pick-Up İş Birimi Direktörü |
| Tunç KARABULUT      | Otobüs İş Birimi Direktörü            |
| Hakan KEFOĞLU       | İhracat Direktörü                     |
| Mustafa Kemal ÖZER  | Tedarik Zinciri Direktörü             |
| Fatih Mehmet UĞUR   | İnsan Kaynakları Direktörü            |

### **İnsan Kaynağı ve İstihdam**

Şirketimiz 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla 294 beyaz yaka ve 577 mavi yaka olmak üzere toplam 871 kişi istihdam etmektedir. (31 Mart 2017: 261 beyaz yaka ve 558 mavi yaka olmak üzere toplam 819 kişi).

### **3) FAALİYETLERİMİZ**

#### **2018 Yılı Otomotiv Pazarı Değerlendirmesi**

OSD tarafından açıklanan verilere göre 2018 yılının ilk çeyreğinde toplam taşıt aracı üretimi önceki yılın aynı dönemine paralel seviyede 425.183 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde otomobil üretimi %5 gerilerken, ticari araç üretimi %13 artarak 140 bin adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

2018 yılı Ocak-Mart döneminde otomotiv pazarı toplam satış adedinin 163 bin adet ile geçen yılın %2 üzerinde gerçekleştiği görülmektedir. Bu dönemde hafif ticari araç pazarı geçen yılın aynı dönemine göre %10 daralmıştır. Ağır ticari araç pazarında ise kamyon segmenti %38, midibüs segmenti %2 büyürken, otobüs pazarı %19 daralma göstermiştir.

2018 yılı Ocak-Mart döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre, toplam taşıt aracı ihracatı adet bazında %3 oranında gerilerken, ticari araç ihracatı %9 büyümüştür. Bu dönemde, toplam taşıt aracı ihracatı 344 bin adet, ticari araç ihracatı ise 109 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

#### **2018 Yılında Anadolu Isuzu**

##### **Üretim**

Anadolu Isuzu kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up segmentlerinde üretime devam etmektedir. 2018 yılı Ocak-Mart dönemi üretim adedi bir önceki yılın aynı dönemine göre %16 oranında azalarak 1.194 adet olarak gerçekleşmiştir.

| Üretim        | 2018-3 | 2017-3 |
|---------------|--------|--------|
| Kamyon        | 515    | 616    |
| Kamyonet      | 129    | 98     |
| Pick-Up       | 229    | 380    |
| Midibüs       | 258    | 256    |
| Otobüs        | 63     | 67     |
| Toplam Üretim | 1.194  | 1.417  |

##### **Yurtiçi Satış - İhracat**

Anadolu Isuzu ülke geneline yayılmış olan 29 satış noktası ve 30'un üzerinde ülkede yer alan distribütörleri ile araç satış faaliyetlerini sürdürmektedir. 2018 yılının ilk üç aylık döneminde 900 adedi iç pazara, 245 adedi dış pazarlara olmak üzere toplam 1.145 adet araç satılmıştır. Bir önceki yıl aynı dönemle adetsel olarak karşılaştırıldığında Şirket'in toplam satış hacmi %3 artmıştır.

| Yurtiçi Satışlar (Adet) | 2018-3 | 2017-3 |
|-------------------------|--------|--------|
| Kamyon                  | 392    | 519    |
| Kamyonet                | 195    | 112    |
| Pick-Up                 | 212    | 222    |
| Midibüs                 | 98     | 73     |
| Otobüs                  | 3      | 17     |
| Toplam Yurtiçi Satışlar | 900    | 943    |

| İhracat (Adet)    | 2018-3 | 2017-3 |
|-------------------|--------|--------|
| Yurtdışı Satışlar | 245    | 170    |

Bu dönemde ihracat bölgelerinin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi çalışmaları ile konjonktür dolayısı ile oluşabilecek yeni fırsatların değerlendirilmesine devam edilmiştir.

#### 4) YATIRIMLAR

2018 yılının Ocak-Mart döneminde 9,3 Milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

#### 5) AR-GE

Şirketimiz Ar-Ge faaliyetlerini 2015 yılı sonundan bu yana yeni müstakil Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir. Ar-Ge Merkezi, dinamik ve alanında uzman insan kaynağı ile doğaya saygılı ve uluslararası platformda yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirmeye devam etmektedir.

#### 6) FİNANSAL SONUÇLAR

2018 yılı üç aylık döneme ilişkin faaliyet sonuçlarını gösteren mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklayıcı dipnotlar KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu)'ta yayınlanan Konsolide Finansal Tabloların ilgili bölümlerinde görüşlerinize sunulmaktadır.

Şirketin 2018 yılı Ocak-Mart döneminde net satış hasılatı önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık %71 artarak 281,3 Milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2018 yılının ilk üç ayında brüt kar önceki yılın aynı dönemine göre %75 artışla 46,6 Milyon TL olurken, FAVÖK rakamı ise %212 artışla 13,1 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

| Mali Veriler (TL)            | 2018-3       | 2017-3       |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Satış Gelirleri              | 281.271.723  | 164.129.020  |
| Brüt Kâr                     | 46.616.229   | 26.638.401   |
| Esas Faaliyet Kârı           | 5.603.369    | (1.624.536)  |
| FAVÖK                        | 13.062.095   | 4.186.618    |
| Vergi Öncesi Kâr/ (Zarar)    | (11.722.878) | (19.506.108) |
| Net Kâr/ (Zarar)             | (16.115.368) | (14.548.115) |
| Özkaynak (Ana Ortaklığa Ait) | 612.010.650  | 247.998.327  |

| Karlılık Oranları               | 2018-3 | 2017-3  |
|---------------------------------|--------|---------|
| Brüt Kâr (Zarar) Marjı          | 16,6%  | 16,2%   |
| Net Kâr (Zarar) Marjı           | (5,7%) | (8,9)%  |
| Faaliyet Giderleri/Net Satışlar | 14,6%  | 17,2%   |
| Fin.Gid./Net Satışlar           | (6,2)% | (10,9)% |
| FAVÖK Marjı                     | 4,6%   | 2,6%    |

| Mali Oranlar   | 2018-3 | 2017-12 |
|----------------|--------|---------|
| Cari Oran      | 1,22   | 1,38    |
| Nakit Rasyosu  | 0,19   | 0,17    |
| Likitide Oranı | 0,72   | 0,81    |

| Borçluluk Oranları                    | 2018-3 | 2017-12 |
|---------------------------------------|--------|---------|
| Toplam Ticari Borç/Özsermaye          | 54,2   | 47,3    |
| Toplam Finansal Borç/Özsermaye        | 72,5   | 68,9    |
| (Top.Tic.Borç+Top.Fin.Borç)/Özsermaye | 126,7  | 116,2   |
| Toplam Borç/Toplam Aktifler           | 59,1   | 56,8    |
| Özkaynaklar/Toplam Aktifler           | 40,9   | 43,2    |

| Piyasa Değeri (TL) | 2018-3        | 2017-12     |
|--------------------|---------------|-------------|
| ASUZU              | 1.110.480.000 | 764.400.000 |

## 7) KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmesi'nin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır.

Şirketimiz, her yıl dağıtılabılır karının en az %50'si oranındaki tutarın nakit ve/veya bedelsiz hisse olarak dağıtılmasını benimsemiştir.

İşbu kar dağıtım politikasının Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin gerektireceği özel durumlar hariç sürdürülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 21 Mart 2018 tarihli kararı doğrultusunda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kâr Payı Tebliği'nde (II-19.1) yer alan esaslar ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nde bulunan hükümler ve Şirketimiz tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikası çerçevesinde; Şirketimizin, Türk Ticaret Kanunu ve SPK düzenlemelerine göre hazırlanan 2017 yılı konsolide mali tablolarında net dönem zararı bulunduğundan 2017 faaliyet dönemi için kâr dağıtımı yapılmaması hususunundaki teklifi 17 Nisan 2018 tarihinde Genel Kurul tarafından kabul edilmiştir.

## 8) BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket'in 17 Nisan 2018 tarihinde yapılan 2017 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı kararları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 2 Mayıs 2018 tarihinde tescil edilmiştir.

## 9) 2018 YILI ÖNGÖRÜLERİMİZ

2018 yılında küresel ekonomik krizden sonra oldukça yavaş büyüyen global ekonomi ve ticaret hacminde yaşanan canlanmanın devam etmesi beklenirken, ABD, Rusya ve Avrupa Birliği ile ilişkilerin seyri, içinde bulunduğumuz coğrafi bölgede yaşanan jeopolitik gerilim ve erken seçim sürecinin Türkiye ekonomisine yön verecek temel konular olacağı görülmektedir.

Otomotiv sektöründe ticari araç sınıfında pazarın 2018 yılında önceki yıla göre aynı seviyelerde gerçekleşmesi öngörülmektedir. Döviz piyasalarında yaşanan yukarı yönlü dalgalanmaların devam etmesi Şirket'in finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilecektir.

Anadolu Isuzu yurtdışı pazarlardaki mevcut konumu güçlendirmek, ihalelere katılmak, ortağımız Isuzu Motors Ltd.'nin global satış ağından da yararlanarak yeni pazarlara açılmak suretiyle ihracat yapılan ülke sayısını ve ihracat tutarını artırmak için çalışmalara devam etmektedir.

2018 yılında savunma sanayi odaklanacağımız ana alanlardan biri olacaktır. Savunma sanayinde kendi teknolojimize sahip olma vizyonu ile çıkılan yolda bu alana yönelik özel lojistik kamyonların Türk mühendisleri ile geliştirilmesi ve üretimi konusunda Çek Tatra Grubu ile önemli projelere imza atmayı hedeflemekteyiz.

Şirketimiz başarılı Ar-Ge projeleri ile ürün portföyünü genişletmeyi ve kârlılık seviyelerini artırmayı amaçlamaktadır. Öte yandan Ar-Ge Merkezi'ndeki test faaliyetlerinin sektör içinden ya da dışından çeşitli şirketlere açılmasına yönelik olarak 2018 yılında test hizmeti verilmeye başlanması ve yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

## İLETİŞİM

---

**MERKEZ ADRES :**

Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok 34771  
Tepeüstü / Ümraniye / İSTANBUL

**FABRİKA :**

Şekerpınar Mahallesi Otomotiv Caddesi No:2 41435 Çayırova / KOCAELİ

**TEL :** +90 850 200 19 00

**FAX :** +90 262 658 85 56

**WEB :** [www.anadoluisuzu.com.tr](http://www.anadoluisuzu.com.tr)

**E-MAIL :** [investorrelations@isuzu.com.tr](mailto:investorrelations@isuzu.com.tr)