



AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2018- 31.03.2018 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

SAYFA

I.	ŞİRKET PROFİLİ.....	1-9
	Şirket Bilgileri	
	Kısaca Akenerji	
	Sermaye ve Ortaklarımız	
	Yönetim Kurulu ve Komiteler	
II.	KISACA ENERJİ SEKTÖRÜ	10
III.	SATIŞLAR VE İŞLETMENİN PERFORMANSI	10
IV.	ÜRETİM VE KAPASİTE	11
V.	YATIRIMLAR.....	12
VI.	FİNANSMAN KAYNAKLARI.....	12
VII.	RİSK YÖNETİM POLİTİKASI VE İÇ DENETİM SİSTEMİ	13
VIII.	BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	13
IX.	DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER	14
X.	İŞLETME İLE İLGİLİ MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR.....	14

I – ŞİRKET PROFİLİ

Şirket Bilgileri

Ortaklığın Unvanı : AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ

İşlem Gördüğü Borsa : Borsa İstanbul ("BIST")

İş yerlerimizin adresleri :

AKENERJİ İSTANBUL Miralay Şefik Bey Sokak Akhan No:15 Kat:3-4 Taksim-İSTANBUL

AKENERJİ ANKARA Ege Plaza Konya Yolu (Mevlana Bulvarı) No:182 Kat:6 Daire:23 Balgat-Çankaya/ANKARA

AYYILDIZ RES Aldede Deliktaş Mevkii Ayyıldız Tepe Edincik-Bandırma/BALIKESİR

ULUABAT HES Akçalar Fadıllı Köyü Yolu 5.km Nilüfer/BURSA

BURÇ HES Aşağı Ağızlı Köyü Burç Mah. Besni/ADIYAMAN

BULAM HES Doğanlı Köyü Mevkii Merkez/ADIYAMAN

FEKE I HES Saimbeyli Yolu Üzeri Sülemişli Mah. Eski Kışla Mevkii Kapı No:1 Feke/ADANA

FEKE II HES Kısacıklı Köyü İçmeler Mevkii Feke/ADANA

GÖKKAYA HES Himmetli Köyü Suçatı Mah.No:102 Saimbeyli/ADANA

HİMMETLİ HES Himmetli Mah.Dravlı Sok. No:84 Saimbeyli/ADANA

Web Sitemiz : www.akenerji.com.tr

E-posta adresimiz : Info@akenerji.com.tr

Telefon numaramız : (212) 249 82 82

Faks numaramız : (212) 249 73 55

Kısaca Akenerji

1989'da Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, Türkiye'de otoprodüktör grubu statüsünde kurulan ilk elektrik üretim şirketi olup 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Türkiye enerji sektörünün en büyük oyuncularından biri olan Akenerji, sektördeki 28 yılı aşan deneyimi ile elektrik üretimi ve toptan enerji ticareti faaliyetlerinin yanısıra, enerji verimliliği alanında endüstriyel ve ticari müşterilerine enerji sistemleri optimizasyonu ve yönetim sistemleri konusunda da hizmet veren entegre bir enerji şirkettir.

Akkök Holding ve Avrupa'nın lider enerji şirketlerinden Çek enerji şirketi ÇEZ Grubu'nun %50-%50 stratejik ortaklığındaki Akenerji'nin bugün itibarıyla toplam kurulu gücü 1.224 MW olup, Türkiye'nin enerji ihtiyacının yaklaşık %3'ünü tek başına karşılayabilecek üretim kapasitesine sahiptir. Kademeli olarak devreye aldığı hidroelektrik ve rüzgar santralleri ile toplamda 320 MW yenilenebilir enerji kaynağına dayalı üretim kapasitesine ulaşmıştır. 904 MW kurulu gücündeki Egemer-Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali Temmuz 2014'te faaliyete geçmiştir.

Akenerji, Erzincan ilinde kurulması planlanan ve 198 MW kurulu güce ve 560 MWh üretim kapasitesine sahip Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin projelendirme çalışmalarına devam etmektedir.

Sermaye ve Ortaklarımız

SERMAYE BİLGİLERİ	
Çıkarılmış Sermaye	729.164.000
Kayıtlı Sermaye	1.500.000.000

ORTAKLAR	Toplam Sermayedeki TL Payı	Toplam Sermayedeki % Payı
Akkök San.Yat.Geliştirme A.Ş.	148.989.090,40	20,43%
Akarsu Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	123.436.852,35	16,93%
CEZ a.s.	272.425.942,74	37,36%
Halka Açık Kısım	184.312.114,51	25,28%
	729.164.000,00	100,00%

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu :

ADI-SOYADI	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
SERHAN GENÇER	Yönetim Kurulu Üyesi /Genel Müdür	AHMET ÜMİT DANIŞMAN'ın istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine 04.01.2018 tarihinden itibaren geçerli olmak ve selefinin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.
AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkanı	26.04.2016 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir
TOMAS PLESKAC	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	26.04.2016 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir
JAROSLAV MACEK	Yönetim Kurulu Üyesi	VRATISLAV DOMALIP'in istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine 01.01.2018 tarihinden itibaren geçerli olmak ve selefinin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.
PETR JAN KALAS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2018 tarihinde yönetim kurulunun diğer üyelerinin kalan görev süreleri kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.
PETR DOKLADAL	Yönetim Kurulu Üyesi/GenelMüdür Vekili	26.04.2016 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir
YAHYA MEHMET İZZET ÖZBERKİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.04.2016 tarihinde üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir
ÖZLEM ATAÜNAL	Yönetim Kurulu Üyesi	RAİF ALİ DİNÇKÖK'ün istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine 05.04.2017 tarihinden itibaren geçerli olmak ve selefinin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir

Yönetim Kurulu Ücret ve Hakları :

	31 Mart 2018	31 Mart 2017
Huzur Hakkı	216.137	216.831

Yönetim Kurulu Yetki Sınırları :

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. (“Şirket”) yönetim kurulu toplanarak;

1. Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ’nün seçilmesine,
2. Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevine TOMAS PLESKAC’ın seçilmesine,
3. Şirketimizi temsil ve ilzama yetkili şahıslar ile imza yetki gruplarının aşağıdaki şekilde belirlenmesine:

(A) GRUBU İMZALAR

AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ
Yönetim Kurulu Başkanı

ÖZLEM ATAÜNAL
Yönetim Kurulu Üyesi

SERHAN GENÇER
Yönetim Kurulu Üyesi /Genel Müdür

(C) GRUBU İMZALAR

SERHAT ERGİN BAYKARA
Kurumsal Yönetim Direktörü

ÖZGE ÖZEN AKSOY
Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
Vekili

CAN GÜLCAN
Üretim Direktörü

(B) GRUBU İMZALAR

TOMAS PLESKAC
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

JAROSLAV MACEK
Yönetim Kurulu Üyesi

PETR DOKLADAL
Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür Vekili

(D) GRUBU İMZALAR

ONDREJ DVORAK
Finansman ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

(E) GRUBU İMZALAR

YUSUF HÜSEYİN YÜCEBAŞ
Kamu İlişkileri Koordinatörü

ORKUN EYİLİK
Ticaret Direktörü

4. Şirketin aşağıda yazılı olduğu şekilde temsil ve ilzam edilmesine:

- I. Şirketimizin her konuda temsil ve ilzamında, borçlandırılmasında ve taahhütte bulunmasında (A) GRUBU imza yetkililerinden herhangi biri ile (B) GRUBU imza yetkililerinden herhangi birinin Şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA geçerli olacaktır.
- II. Şirketimizin 16.02.2018 tarihli ve 06 no.lu Yönetim Kurulu İç Yönergesinin 5.Maddesinin I.no.lu bendinde yazılı konularda, (A) GRUBU imza yetkilisi Yönetim Kurulu Başkanı AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ veya (A) GRUBU imza yetkilisi Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür SERHAN GENÇER'den herhangi biri ile, (B) Grubu imza yetkilisi Yönetim Kurulu Başkan Vekili TOMAS PLESKAC veya (B) Grubu imza yetkilisi Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür Vekili PETR DOKLADAL'dan herhangi birinin şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA temsil ve ilzam edilecektir.
- III. Şirketimizin 16.02.2018 tarihli ve 06 no.lu Yönetim Kurulu İç Yönergesinin 5.Maddesinin II.no.lu bendinde yazılı konularda, (A) GRUBU imza yetkililerinden herhangi biri ile, (B) GRUBU veya (D) GRUBU imza yetkililerinden herhangi birinin şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA ile temsil ve ilzam edilecektir.
- IV. Şirketimizin 16.02.2018 tarihli ve 06 no.lu Yönetim Kurulu İç Yönergesinin 5.Maddesinin III.no.lu bendinde yazılı konularda, (A) GRUBU veya (C) GRUBU imza yetkililerinden herhangi biri ile (B) GRUBU veya (D) GRUBU imza yetkililerinden herhangi birinin şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA ile temsil ve ilzam edilecektir.
- V- Şirketimizin 16.02.2018 tarihli ve 06 no.lu Yönetim Kurulu İç Yönergesinin 5.Maddesinin IV.no.lu bendinde yazılı konularda şirketimiz; (i) (A), (B), (C) ve (D) grubu imza yetkililerinden herhangi ikisinin veya (ii) (E) grubu imza yetkililerinden herhangi biri ile (A), (B),(C) ve (D) grubu imza yetkililerinden herhangi birinin Şirket kaşesi altında atacakları ÇİFT İMZA ile temsil ve ilzam edilecektir.

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında bilgi :

Ahmet Cemal Dördüncü Yönetim Kurulu Başkanı

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet C. Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak çalışmıştır. 2004 yılında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding'in İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü, Akenerji, Akcez, Akiş GYO, Akyaşam ve Gizem Frit'in Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır. Dördüncü, Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş., Coca- Cola İçecek A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ve International Paper Co. Şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Tomáš Pleskač Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1966 doğumlu Tomáš Pleskač; 1989 yılında Mendel Tarım ve Ormancılık Üniversitesi (Brno) İşletme ve Ekonomi Fakültesi'nden mezun olduktan sonra Prag Üniversitesi'nde MBA derecesi almaya hak kazanmıştır. Sayın Pleskač 1994 yılında ČEZ Grubunda kariyerine başlamıştır ve Grup bünyesinde çeşitli pozisyonlarda üst düzey yöneticilik yapmıştır. Sayın Pleskač 2006 yılından bu yana ČEZ, a.s.'nin Yönetim Kurulu Üyesidir. (2008 Ocak ayında) Uluslararası Bölüm Baş Sorumlusu görevini üstlenmiştir ve 2017 Mart ayına kadar, Dağıtım ve Uluslararası İşler Bölüm Başkanı ve Yenilenebilir Enerji ve Kalkınma Baş Sorumlusu olarak görev almıştır. Bay Pleskač hâlihazırda Yenilebilir Enerji, Kalkınma ve Dağıtım Baş Sorumlusu görevini üstlenmektedir. Bay Pleskač 2009 Mayıs ayından bu yana Akenerji Yönetim Kurulu üyesidir. Şu andaki pozisyonu Akenerji Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir.

Petr DOKLADAL**Yönetim Kurulu Üyesi /Genel Müdür Vekili**

1984 yılında Moskova Devlet Dışışleri Üniversitesi'nden mezun olan Petr Dokládál, yüksek lisans derecesini Prag Charles Üniversitesi Sosyal Bilimler bölümünde almış ve 1994 yılında Stanford Üniversitesi'nde Diplomatik Eğitim Programı'na katılmıştır. İş yaşamına 1983 yılında Çek Cumhuriyeti Dışışleri Bakanlığı'nda devlet memuru olarak başlayan Dokládál, Vietnam'da Çek Cumhuriyeti Diplomatı, Kanada'da Başkonsolos, Bulgaristan ve Romanya'da Çek Cumhuriyeti Büyükelçisi olarak görev yapmıştır. 2010 yılında ÇEZ Group'a katılan Dokládál ÇEZ Bulgaristan Ülke Müdürü olarak görev almış olup aynı zamanda 2013 yılından bu yana Brüksel, Eurelectric Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Petr Dokládál, Ekim 2015 tarihinden itibaren Akenerji Genel Müdür Vekili ve Nisan 2016'dan bu yana Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Serhan GENÇER**Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür**

1975 İstanbul doğumlu Serhan Gençer, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği mezunudur. İş yaşamına, 1998'de Belçika merkezli Unit International SA ile başlamış, 2007'de EPC Projeler Direktörü olarak ayrılana kadar çeşitli yatırım ve anahtar teslim müteahhlik projelerinin iş geliştirme, uygulama ve faaliyet aşamalarında çeşitli ülkelerde ve çeşitli rollerde görev almıştır. 2009 Ekim ayına kadar RWE & Turcas grubunun gaz ve kömür santralı projeleri ile Turcas Power&Gas Group'un tüm enerji faaliyetlerinde Bölüm Direktörü olarak çalışmıştır. 2009 yılı Ekim ayında Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'nin Genel Müdürü olarak Akenerji'ye katılmış, 2013 başında Akenerji Üretim Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 2016 yılında vekaleten Akenerji Ticaret Genel Müdür Yardımcılığı'nı mevcut görev ve sorumluluklarına ilaveten üstlenen Gençer, 2017 yılının başında Aknerji Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Jaroslav MACEK**Yönetim Kurulu Üyesi**

18 Ocak 1977 tarihinde Çek Cumhuriyeti'nde doğan Jaroslav Macek, yüksek lisans derecesini Prag Charles Üniversitesi Matematik ve Fizik Fakültesi'nden almıştır. Kariyerine 2000 yılında PricewaterhouseCoopers Prag ofisinde başlamış, 2000-2007 yılları arasında bu kurumda performans iyileştirme, finansal ve operasyonel etkinlik ve bu alandaki uygulamaların geliştirilmesi konularında danışmanlık görevini sürdürmüştür. 2007-2009 yılları arasında Ukrayna'nın önde gelen bankalarından olan Uksibbank'da (BNP Paribas group) yönetim ekibinin bir üyesi olarak görev almış ve Banka stratejisinin hazırlanması ve stratejik gelişmeler de dahil olmak üzere Banka Kurumsal Gelişim Bölümü'nden sorumlu olarak görevini sürdürmüştür.

Jaroslav Macek , şu anda Çek Cumhuriyeti dışında yer alan CEZ Group şirketlerinde enerji hizmetlerinin geliştirilmesinden sorumludur.. Bundan önceki süreçte Çek Cumhuriyeti'nde ve dışında CEZ Group şirketlerinde, Cez Group yabancı işletmelerinin gelişimi ve operasyonları ile ilgili sorumluluklar üstlenerek üst düzey pozisyonlarda görev almıştır. Jaroslav Macek ayrıca CEZ Group'a ait çeşitli yabancı şirketlerin denetleme organlarının başkan yardımcısı veya üyesi olarak da görev almaktadır. Jaroslav Macek, akıcı seviyede Çekçe ve İngilizce bilgisinin yanı sıra temel seviyede Rusça bilgisine sahiptir.

Özlem Ataüinal
Yönetim Kurulu Üyesi

1967 yılında Düzce’de doğdu. 1985 yılında, Üsküdar Amerikan Lisesi’nden, 1989 yılında, Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü’nden mezun oldu. İktisat Bankası T.A.Ş. ve Körfezbank A.Ş.’de Şube Müdürlüğünden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığına kadar çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, kariyerine Akkök Grubunda devam etme kararı aldı. Gruba 2000 yılında, Akenerji A.Ş. Bütçe ve Finans Müdürü olarak katıldı. 2005 yılında, Akkök Holding A.Ş.’nin CFO’luğuna terfi etti. 2012 yılında mevcut görevi devam edecek şekilde, Holding’in Finanstan sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atandı. Aynı yıldan itibaren Grubun halka açık ve yabancı ortaklı şirketleri de dahil olmak üzere, çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başladı. 2016 yılında, mevcut sorumluluklarına Akkök Holding Strateji ve İş Geliştirme de eklendi. Akkök Holding Riskin Erken Teşhisi Kurulu Üyesi de olan Ataüinal, 2017 yılından itibaren Grubun enerji sektöründen sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak da çalışmaktadır. Nisan 2017’de Akkök Holding A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. 2013 yılından bu yana Tüsiad üyesi olan Ataüinal, İngilizce bilmektedir ve evlidir.

Petr Jan KALAS
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Petr Jan KALAS , Çek Teknoloji Enstitüsü’nden(Prag) alınmış Enerji ve Güç Ekonomisi alanında Elektrik Mühendisliği Yüksek Lisans Derecesine sahiptir(Onur Öğrencisi). Çek Cumhuriyeti Çevre Bakanlığı Çevre Bakanı Baş Danışmanı, Çek Cumhuriyeti adına Yeşil Çevre Fonu (YÇF) değişen (yedek) üyesi,Sürdürülebilir Enerji Komitesi Başkanı, Sürdürülebilir Kalkınma Çek Çalışma Konseyi Başkan Yardımcısı - (Sürdürülebilir Kalkınma Dünya Konseyi ulusal şubesi) ,Czechinvest CEO Danışmanı , Biokütle kullanılan biyoteknoloji alanında Ar-Ge Enstitüleri Konsorsiyumu Danışmanı ,Çek Cumhuriyeti Çevre Bakanı ,Çek Cumhuriyeti’nin 3 Başbakan ve birçok Bakanına Danışmanlık,Dünya Bankası, IFC, UNITAR, UNIDO, UNDP, UNEP, UNFCCC, EU, EBRD, EIB, ADB, IADB, NEFCO, NEDO dahil olmak üzere çok uluslu örgütlere ve özel sektöre danışmanlık ve müşavirlik ve bunlarla işbirliği görevlerinde bulunmuştur

İzzet Özberki
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi’nden mezun olan Özberki, 1979-1984 yılları arasında Gazi Üniversitesi Ekonomi Bölümü’nde öğretim görevlisi olarak çalışmıştır. 1984-1991 yılları arasında İstanbul’da Midland Bank’ın Yatırım Bankacılığı Bölümü sorumluluğu da dahil olmak üzere çeşitli kademelerinde görev almış, 1992- 2001 yılları arasında ise Arkan & Arkan şirketinde kurumsal danışmanlık yapmıştır. 2001 yılı başında Arkan&Ergin’e ortak olarak katılan Özberki, Institute of Chartered Accountants of England and Wales tarafından verilen Corporate Financier (CF) derecesine sahiptir.

Kurumsal Yönetim Komitesi :

ADI-SOYADI	GÖREVİ
Petr Jan KALAS	Başkan
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ	Üye
Ondrej DVORAK	Üye
Özge ÖZEN AKSOY	Üye

Denetimden Sorumlu Komite :

ADI-SOYADI	GÖREVİ
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ	Başkan
Petr Jan KALAS	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi :

ADI-SOYADI	GÖREVİ
Yahya Mehmet İzzet ÖZBERKİ	Başkan
Petr Jan KALAS	Üye

II – KISACA ENERJİ SEKTÖRÜ

TEİAŞ verilerine göre 2018 yılının ilk üç ayında toplam elektrik tüketimi 73 TWh olarak gerçekleşmiş, böylece 2017 yılında 71 TWh olarak gerçekleşen ilk üç ayında tüketimine kıyasla %2,5 oranında bir artış meydana gelmiştir.

Şubat 2018 sonu itibari ile Türkiye toplam kurulu gücü 86.115 MW (lisanssız santraller dahil) olarak açıklanmıştır. Toplam kurulu güç içerisinde özel sektör %66 ile en büyük paya sahip olup, onu %23 ile EÜAŞ santralleri, %9 ile yap-işlet ve yap-işlet-devret santralleri ve %2 ile işletme hakkı devredilen santraller takip etmektedir. Toplam kurulu gücün %46'sını yenilenebilir enerji kaynaklarından üretim yapan santraller oluşturmaktadır.

2018 yılı ilk çeyreğinde ortalama piyasa elektrik fiyatı nominalde 172,40 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2017 yılı ilk çeyreğine göre %3,6 yüksektir.

Enerji sektöründe rekabeti arttırma, arz güvenliğinin ve kalitesinin sağlanması ve şeffaf bir piyasa yapısının oluşturulması için 2009 yılında başlanan EÜAŞ'a ait üretim tesislerinin özelleştirme çalışmaları devam etmektedir. 2018 yılı ilk çeyreğinde EÜAŞ'a ait 10,6 MW'lık Gönen ve 2,2 MW'lık Sütçüler hidroelektrik santrallerinin özelleştirme ihaleleri tamamlanmıştır.

III – SATIŞLAR VE İŞLETMENİN PERFORMANSI

	3 AYLIK ELEKTRİK SATIŞ 2018 (kWh)
DİREKT SATIŞLAR	-
İNDİREKT SATIŞLAR	935.897.600
DUY	1.660.129.000
TOPLAM	2.596.026.600

IV – ÜRETİM VE KAPASİTE

- Egemer Santralımızın üretim tipi Termik-Kombine Çevrim olup, 2018 yılı ilk üç ay elektrik üretimi 1,204,433,044 kWh, buhar üretimi 1,141,713 ton olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 61.68'dir. Santralimizin üretim konusu elektrik ve buhar üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 20.03 artış gerçekleşmiştir.
- Balıkesir Ayyıldız RES Santralımızın üretim tipi, rüzgar enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2018 yılı ilk üç ay elektrik üretimi 25,886,529 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 42.50'dir. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 24.82 artış gerçekleşmiştir.
- Bulam HES Santralımızın üretim tipi, Kanal tipi Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2018 yılı ilk üç ay elektrik üretimi 6,527,883 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 42.99'dur. Santralimizin üretim konusu Elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 59.12 artış gerçekleşmiştir.
- Uluabat HES Santralımızın üretim tipi, Rezervuarlı Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2018 yılı ilk üç ay elektrik üretimi 83,442,000 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 38.63'tür. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 24.27 artış gerçekleşmiştir.
- Burç HES Santralımızın üretim tipi, Nehir tipi HES enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2018 yılı ilk üç ay elektrik üretimi 22,156,370 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 37.53'tür. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 35.23 artış gerçekleşmiştir.
- Feke II HES Santralımızın üretim tipi, Kanal tipi Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2018 yılı ilk üç ay elektrik üretimi 50,931,250 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 33.89'dur. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 75.08 artış gerçekleşmiştir.
- Himmetli HES Santralımızın üretim tipi, Kanal tipi Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2018 yılı ilk üç ay elektrik üretimi 27,279,940 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 46.81'dir. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 57.25 artış gerçekleşmiştir.
- Feke I HES Santralımızın üretim tipi, Kanal tipi Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2018 yılı ilk üç ay elektrik üretimi 28,777,360 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 45.32'dir. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 65.85 artış gerçekleşmiştir.
- Gökkaya HES Santralımızın üretim tipi, Rezervuarlı Hidrolik enerjisine bağlı elektrik üretimi olup, 2018 yılı ilk üç ay elektrik üretimi 24,531,680 kWh olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen üretime göre kapasite kullanım oranı % 39.79'dur. Santralimizin üretim konusu elektrik üretimidir. Geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretiminde % 51.84 artış gerçekleşmiştir.

V – YATIRIMLAR

Türkiye'nin uzun vadeli enerji politikasını da dikkate alarak yapmış olduğu yatırımlar sonucunda 2017 yılında ulaşmış olduğu 1.224 MW kurulu güç ve piyasa şartlarına hızlı şekilde uyum sağlayan esnek portföy yapısı ile rekabetçi konumunu korumuştur. Mevcut aktif portföyünün yanı sıra henüz proje aşamasında olan ve Erzincan'da kurulması planlanan 198 MW'lık Kemah Hidroelektrik Santrali'ne ilişkin proje çalışmaları ise devam etmektedir.

Akenerji'nin işletmede olan santrallerinin piyasa şartlarına göre optimum şekilde işletilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. Üretim portföyündeki bütün santrallerin tüm işletme ve bakım aktiviteleri Akenerji'nin kendi ekipleri tarafından özenli ve etkili biçimde gerçekleştirilir. Bununla birlikte değişen piyasa koşullarına uyum sağlayabilmek ve rekabetçi konumu güçlendirmek için stratejiler sürekli gözden geçirilmekte, daha verimli enerji üretimi için araştırmalar yaparak yeni adımlar atılmaktadır.

VI – FİNANS KAYNAKLARI

Şirketimizin başlıca finans kaynakları faaliyetleri sonucunda yaratılan fonlar, finans kuruluşlarından temin edilen krediler ve özsermayedir.

31 Mart 2018 itibarıyla 430 milyon TL, 686 milyon USD ve 12 milyon EUR tutarlarında uzun vadeli kredisi bulunmaktadır.

Akenerji döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil olmak üzere çeşitli finansal riskleri bertaraf etmek için mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Şirket'in mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerini engellemeyi amaçlamaktadır.

Akenerji'nin toplam ödenmiş 729.164.000 TL tutarındaki semayesinin %25,28'i BIST'te işlem görmektedir.

VII – RISK YÖNETİM POLİTİKASI VE İÇ DENETİM SİSTEMİ

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır.

Şirket risk envanteri, Akenerji'nin risk yönetimi çalışmalarında kullandığı en önemli takip araçlarından biridir. Risk envanteri Şirket'in operasyonel, finansal, itibar ve stratejik risklerini içermektedir. Risk skoru yüksek ve çok yüksek düzeyde olan riskler, Yönetim Kurulu seviyesinde izlenmekte olup, detaylı aksiyon planları oluşturulur ve her bir risk için bir risk sahibi atanır. Risk sahibi, ilgili riskin kararlaştırılan aksiyon planı çerçevesinde yönetilmesinden sorumludur. Böylece risk yönetimi felsefesi, Akenerji yöneticilerinin rutin iş ajandalarında sürekli bir madde haline gelmiştir. Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen bu felsefe, Şirket uygulamalarının ayrılmaz bir parçası olmuştur.

Şirket'in faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, ana ortaklarımız Akkök Holding A.Ş. ve ÇEZ a.s. bünyesinde bulunan iç denetim grupları tarafından, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenmekte ve denetim sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmaktadır. İç denetim faaliyetlerinin etkinliği, Denetimden Sorumlu Komite tarafından, yıl içinde gözden geçirilmiştir. İhtiyaç olduğu durumlarda, Komite tarafından, iç denetçi, dış denetçi veya Şirket'in diğer yöneticilerinin de görüşleri alınmıştır.

İç Denetim ekibi denetim faaliyetleri kapsamında gerekli durumlarda bağımsız denetçiler ile temasa geçmekte ve zaman zaman bağımsız denetim ile ortak süreç denetimleri gerçekleştirmektedir.

VIII – BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

DÖNEM RASYOLARI

Borç / Pasif Oranı	KISA VADELİ YABANCI KAYN. & UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR PASİF (KAYNAKLAR)	71%
Borç / Özkaynak Oranı	KISA VADELİ YABANCI KAYN. & UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR ÖZKAYNAKLAR	245%
Brüt Kar Marjı (%)	BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI NET SATIŞLAR	6%
Net Kar Marjı (%)	NET DÖNEM KARI / (ZARARI) NET SATIŞLAR	-29%

IX – DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Dönem içinde yapılmış esas sözleşme değişikliği yoktur.

X – İŞLETME İLE İLGİLİ MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

26 Mart 2018 tarihinde Şirket'in 2017 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıda sermayenin %75,467'sini oluşturan pay sahipleri temsil edilmiştir. Pay sahipleri, soru sorma haklarını kullanmış ve gündem maddeleri haricinde herhangi bir önerge verilmemiştir. Pay sahipleri tarafından yöneltilen ve Toplantı sırasında cevaplanamadığı için Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.5 numaralı ilkesi uyarınca toplantı sonrasında yazılı olarak cevaplandırıldığı bir soru da olmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No:28 sayılı Tebliği ile değiştirilen 'Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ' ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 03.03.2015 tarih ve 5507 sayılı 'Enerji Piyasasında Faaliyet Gösteren Gerçek ve Tüzel Kişilerin Faaliyetlerini Bağımsız Denetim Kuruluşlarına Denetlenmesi Hakkında Kararı'nın ilgili hükümleri uyarınca, Şirketimizin 2018 faaliyet yılı dönemindeki mali tablo ve raporlarının denetlenmesi için Denetimden Sorumlu Komite'nin raporu doğrultusunda, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin seçimi (A member firm of Ernst & Young Global Limited) 26 Mart 2018 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir. Dönem içinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

Saygılarımızla,


Ondrej DVORAK
Finansman ve Mali İşler
Genel Müdür Yrd.


Serhan GENÇER
Genel Müdür