



Ulusoy Elektrik İmalat Taah. Tic. A.Ş.

01.01.2018-31.03.2018

Hesap Dönemi

Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER**Sayfa**

1. Genel Bilgiler	2
2. Özet Finansal Göstergeler	2
3. Kurumsal Bilgiler	3
4. Şirket Faaliyetlerimiz ve Faaliyetlerimize İlişkin Önemli Gelişmeler	6
5. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması	10
6. Diğer Bilgiler	16
7. Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar	17
8. Konsolide Finansal Tablolar	17

1.GENEL BİLGİLER

Şirket Unvanı: Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret Anonim Şirketi

Ticaret Sicil No: Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü- 56986

Şirket Merkezi: 1.Organize Sanayi Bölgesi Oğuz Caddesi No: 6 06935 Sincan ANKARA

Tel: 0312 267 07 12 (pbx) **Fax:** 0312 267 05 17 info@ulusoyelektrik.com.tr

İnternet Sitesi Adresi: www.ulusoyelektrik.com.tr

Şube ve İrtibat Ofislerimiz <http://www.ulusoyelektrik.com.tr/sp/iletisim>

2.ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

TL milyon	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Q1'17	Q1'18
HASILAT	134,2	260,0	177,2	144,5	227,8	436,5	67,2	97,2
<i>Yurt İçi</i>	94,8	112,5	108,1	120,6	188,0	378,3	47,9	61,3
<i>Yurt Dışı</i>	40,8	148,8	70,2	22,6	42,4	65,0	18,8	35,8
Brüt Kar	41,3	95,5	73,4	29,5	63,1	128,6	15,4	24,5
FAVÖK	32,1	85,2	62,0	17,7	49,9	111,3	12,0	18,5
Net Kar	24,6	71,7	45,2	13,6	35,9	106,1	9,1	15,9
Brüt Kar Marjı	30,8%	36,7%	41,4%	20,4%	27,7%	29,5%	22,9%	25,2%
FAVÖK MARJİ	23,9%	32,8%	35,0%	12,2%	21,9%	25,5%	17,8%	19,0%
Net Kar Marjı	18,4%	27,6%	25,5%	9,4%	15,8%	19,9%	13,6%	16,4%
DÖNEN VARLIKLAR	59,3	114,0	107,4	79,8	117,8	211,6	127,3	223,3
<i>Nakit ve Nakit Benzerleri</i>	13,7	45,8	17,7	14,0	13,8	30,3	21,7	35,7
DURAN VARLIKLAR	14,4	25,8	37,6	71,2	72,2	73,0	71,8	76,2
<i>Maddi Duran Varlıklar</i>	12,2	23,4	32,9	66,6	67,7	68,3	67,6	72,6
TOPLAM AKTİFLER	84,5	156,3	145,6	151,0	190,0	284,6	199,2	299,5
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	26,0	38,5	28,3	44,2	55,1	80,7	55,0	80,3
<i>Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	24,9	36,0	27,2	42,5	52,6	78,1	52,4	77,6
<i>Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>	1,1	2,5	1,1	1,7	2,5	2,6	2,6	2,7
ÖZKAYNAKLAR	58,5	117,8	116,8	106,8	134,9	203,9	144,4	219,1
ÖZKAYNAK KARLILIĞI	42,1%	61,1%	38,9%	12,8%	26,6%	42,7%	29,0%	42,8%
Amortisman ve İtfa Payları	1,1	1,6	1,9	3,1	4,6	5,2	1,1	1,4
Net Borç Pozisyonu	-11,3	-45,2	-17,2	-7,2	-6,2	-25,7	-14,3	-30,6
Sermaye Harcamaları	3,9	16,6	12,6	17,0	5,2	6,3	1,3	4,5

3.KURUMSAL BİLGİLER

3.1. YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİMİZ

YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZ	GÖREVİ
KUBİLAY HAKKI ULUSOY	Yönetim Kurulu Başkanı
ENİS ULUSOY	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
SAİT ULUSOY	Yönetim Kurulu Üyesi (İcrada Görevli Olmayan)
MUSTAFA CUMHUR ERSÜMER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
HAKKI VOLKAN ÖZSÖKMEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER

KUBİLAY HAKKI ULUSOY			
Şirket	Görevi	Sermaye Payı	(%)
Enel Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Bşk.Yrd.	140.000 TL	20%
Bozat Elektrik Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Bşk.Yrd.	-	-
Ulusoy Elektrik Enerji Yat. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	15.750.000 TL	35%
Jüpiter Gayrimenkul Yatırım Turizm İnşaat ve Enerji Ltd. Şti.	Şirket Müdürü	5.000 TL	50%

ENİS ULUSOY			
Şirket	Görevi	Sermaye Payı	(%)
Enel Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	140.000 TL	20%
Bozat Elektrik Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
PT Ulusoy Electric Indonesia	Şirket Müdürü	50.000 USD	10%
Ulusoy Elektrik Enerji Yat.A.Ş.	Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.	15.750.000	35%
PT Ulusoy Electric Industry	Şirket Müdürü	5.000 USD	1%

SAİT ULUSOY			
Şirket	Görevi	Sermaye Payı	(%)
Enel Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	385.000 TL	55%
Ulusoy Elektrik Enerji Yat. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	13.500.000 TL	30%
Bozat Elektrik Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-

MUSTAFA CUMHUR ERSÜMER			
Şirket	Görevi	Sermaye Payı	(%)
-	Serbest Avukatlık	-	-

HAKKI VOLKAN ÖZSÖKMEN			
Şirket	Görevi	Sermaye Payı	(%)
-	Yönetim Danışmanlığı	-	-

Yönetim kurulu üyelerimiz 17.04.2018 tarihli Genel Kurul’ da 3 yıl için seçilmişlerdir. Yönetim kurulu üyelerimizin özgeçmişleri ve bağımsızlık beyanları kurumsal web sayfamızda paydaşlarımızın bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulumuz rapor dönemi içerisinde 8 defa toplantı yapmıştır.

17.04.2018 tarihli olağan Genel Kurul’ unda alınan karar ile Yönetim Kurulu üyelerine 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’ nun 395 ve 396. Maddeleri gereğince bu maddelerdeki işleri yapabilmelerine ilişkin izin verilmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri’ mizin bu kapsamda herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Rapor döneminde, üst düzey yöneticilere ve yönetim kurulu üyelerine ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 259.020 TL’ dir. (31 Mart 2017: 234.119 TL)

Şirketimizin 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 724 kişidir.(31 Aralık 2017:706)

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİMİZ

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Başkan : Hakkı Volkan Özsökmen (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye : Mustafa Cumhur Ersümer (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye : Neşe San (Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)

Komite, rapor dönemi içinde 2 defa toplanarak, Kurumsal Yönetim uygulamalarını değerlendirerek Yönetim Kurulu’ na görüşlerini bildirmiştir.

DENETİM KOMİTESİ

Başkan : Hakkı Volkan Özsökmen (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye : Mustafa Cumhur Ersümer (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi),

Komite, rapor dönemi içinde 3 defa toplanarak, yıllık ve 3 aylık denetim/faaliyet raporuyla ilgili değerlendirme yaparak Yönetim Kurulu’ na görüşlerini bildirmiştir.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Başkan : Hakkı Volkan Özsökmen (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye : Mustafa Cumhur Ersümer (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üye : Sait Ulusoy (İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyesi)

Komite, rapor dönemi içinde 2 defa toplanarak, genel değerlendirme sonucu görüşlerini Yönetim Kurulu’ na bildirmiştir.

3.2.ORTAKLIK YAPIMIZ VE İMTİYAZLI PAYLAR

ORTAKLIK YAPIMIZ					
	A GRUBU (İMTİYAZLI)	B GRUBU	TOPLAM	SERMAYEDEKİ PAYI %	OY ORANI (%)
SAİT ULUSOY	1.632.571	12.780.359	14.412.930	36,03%	38,16%
AKGÜL ULUSOY	1.053.143	6.318.857	7.372.000	18,43%	21,94%
KUBİLAY HAKKI ULUSOY	657.143	4.115.394	4.772.537	11,93%	13,93%
ENİS ULUSOY	657.143	4.135.394	4.792.537	11,98%	13,96%
HALKA AÇIK KISIM	-	8.649.996	8.649.996	21,62%	12,01%
TOPLAM	4.000.000	36.000.000	40.000.000	100,00%	100,00%

Şirket paylarımızın %30' u Borsa İstanbul' da işlem görmektedir.

Şirket'in yönetim kontrolü Ulusoy Ailesi' ne ait olup, söz konusu kontrol paylara tanınan imtiyaz payların çoğunluğuna sahip olma suretiyle sağlanmaktadır.

Şirket'in mevcut sermayesini temsil eden paylar A ve B gruplarına ayrılmış olup, A grubu paylar imtiyazlıdır. İmtiyazlı A grubu payların nominal tutarı 4.000.000 TL' dir.

Esas Sözleşme Madde 6'ya göre;

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1 (bir) TL nominal değerde 4.000.000 (dört milyon) adet A Grubu nama yazılı, 36.000.000 (otuzaltı milyon) adet B Grubu nama yazılı olmak üzere toplam 40.000.000 (kırk milyon) adet paydan oluşmaktadır.

Esas Sözleşme Madde 8'e göre;

Yönetim Kurulu'nun 5 veya 6 üyeden oluşması durumunda en fazla 2 üye, 7 veya 8 üyeden oluşması durumunda en fazla 3 üye ve 9 üyeden oluşması durumunda ise en fazla 4 üye A Grubu pay sahiplerinden veya A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Esas Sözleşme Madde 17'ye göre;

Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir adet A Grubu payın 9 (dokuz), her bir adet B Grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır.

3.3.KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin kar dağıtım politikası kurumsal web sayfamızda paydaşlarımızın bilgisine sunulmaktadır. Politika çerçevesinde Yönetim Kurulu' muzun kar dağıtım teklifi, 17.04.2018 tarihinde gerçekleştirdiğimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı' nda onaylanmış ve 2017 yılı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı olan 87.140.672 TL' nin 26.142.000 TL' sinin brüt nakit temettü olarak 31.07.2018 tarihinde ödenmesine karar verilmiştir.

4.ŞİRKET FAALİYETLERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1.FAALİYET KONUMUZLA İLGİLİ ÖZET BİLGİLER

Şirketimiz elektromekanik sanayi alanında faaliyet göstermekte olup, orta gerilim elektrik dağıtım ve koruma sistemlerinde kullanılmakta olan teçhizatların dizaynını, üretimini ve satışını gerçekleştirmektedir.

Şirket üretim faaliyetlerini 56.000 m²' si kapalı olmak üzere, toplamda 83.000 m² lik alanda gerçekleştirmektedir. Şirket' in Ankara Organize Sanayi Bölgesi' nde 30.000 m² si kapalı alan olmak üzere, toplamda 53.000 m² lik fabrika yatırımlarından, beton köşk fabrikası 13 Mayıs 2015 ve trafo fabrikası 30 Kasım 2015 tarihinde tamamlanarak işletmeye alınmıştır.

Üretim tesislerimizde; hava yalıtımlı modüler hücreler, metal-clad hücreler, havai hat ürünleri olan otomatik yük ayırıcısı ve otomatik tekrar kapamalı kesici, komple gaz yalıtımlı hücreler, monoblok beton köşkler, trafolar, alçak ve orta gerilim kablo aksesuarları üretmektedir.

Üretmekte olduğumuz ürünlerin ana kullanıcıları; elektrik dağıtım şirketleri, orta gerilim elektrik dağıtım ekipmanları distribütörleri, organize sanayi bölgeleri ve endüstriyel tesisler, enerji üretim santralleri ve AVM, hastane, liman, toplu konut gibi büyük ölçekli inşaat projeleridir.

Şirketimiz üretimde dikey entegrasyon stratejisini benimsemiş olup, koruma röleleri dışında tüm ana ürün parçaları (yük ayırıcılar, devre kesiciler, ayırma şalterleri, topraklama şalterleri, ana metal gövde gibi) şirketimizce tasarlanmakta ve üretilmektedir. Prensip olarak, kalite ve zaman bakımından önem arz eden ve fizibilite sonucu maliyet avantajı sağlayacağı tespit edilen ara mamullerin üretimler şirket bünyemizde yapılmaktadır.

Dikey entegrasyon hammadde ve ara madde tedarikinde oluşabilecek sorunlara tedbir olmanın yanı sıra esnek üretim ve maliyetler üzerinde kontrol gücü sağlamaktadır.

Modern üretim teknikleriyle çalışan (Yalın Üretim, KAIZEN, 5S v.b.) fabrikalarımızda, sürekli iyileştirmeye yönelik yazılım ve sistemler (ERP, CRM,MRP v.b.) kullanılmaktadır.

Üretim kapasitemizin yüksek olması ve verimlilik esaslı üretim anlayışımızla, ölçek ekonomilerinden faydalanmakta, böylelikle maliyet avantajı yakalamaktayız. Kullanmış olduğumuz modern teknoloji ile A sınıfı , düşük kayıplı ve yüksek verimli trafolar üretebiliyoruz. Uluslararası büyük firmalarla rekabette en büyük avantajımızı, çok daha düşük genel gider oranları ve daha yüksek verimlilikle çalışmamız oluşturmaktadır.

Ürünlerimize talebi artıracak başlıca unsurlar;

- Elektrik tüketimindeki artış nedeniyle üretim, dağıtım ve iletim alanında yapılacak yeni yatırımlar,
- Genişleme, yenileme ve iyileşme yatırımları,

- Yenilenebilir enerji üretim tesislerine yapılan yatırımlar,
- Enerji verimliliği ve tasarrufuna yönelik yeni yatırımlar,
- İletim ve dağıtım kayıp kaçaklarının önlenmesine ilişkin yeni yatırımlardır.

Ürünlerimiz ara malı ve yatırım malı niteliğindedir. Bu malların talebi ülkelerin ekonomik büyümelerine bağlı olarak değişmekte ve pazar büyüklüğünde, büyüme oranları belirleyici olmaktadır.

4.2.FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

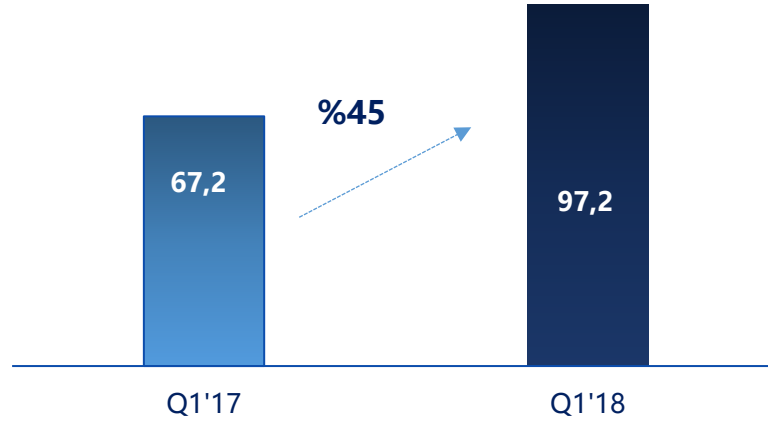
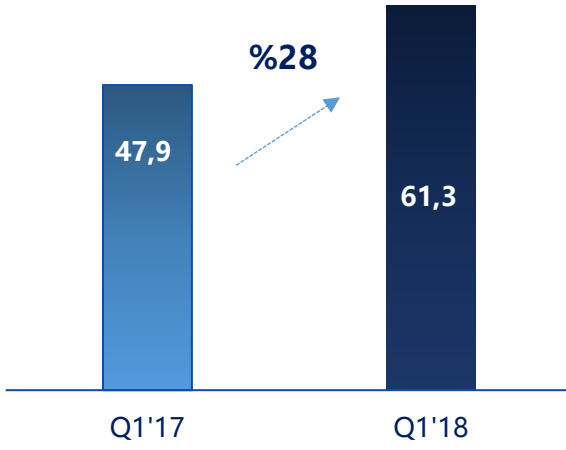
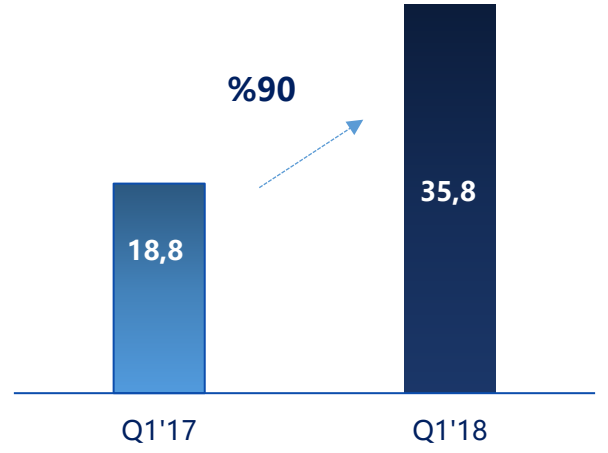
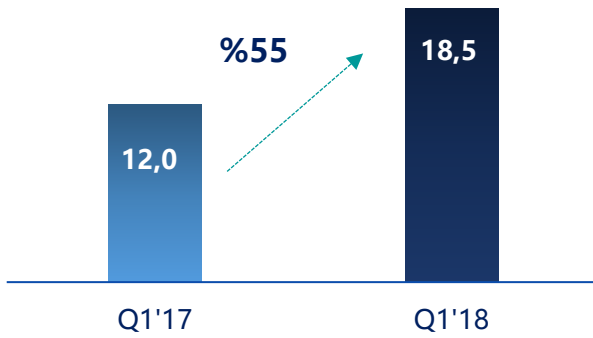
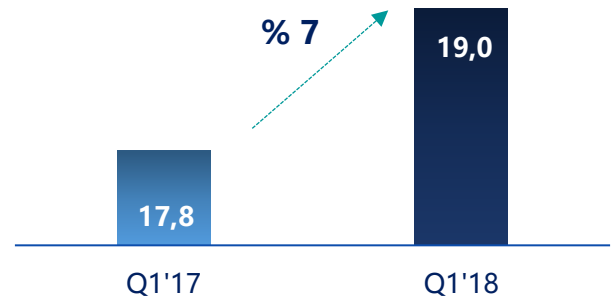
Ulusoy Elektrik, Türkiye ve Cezayir pazarlarındaki önde gelen pozisyonunun yanı sıra, Irak, Rusya, Türkmenistan , Endonezya, Kuzey & Batı Afrika, ESBÜ, Ortadoğu ve Güney Amerika ihraç pazarlarında da aktif durumdadır. İş geliştirme faaliyetlerimizin sonucu olarak; uluslararası pazarlarda mevcut portföyümüze ek olarak Dubai, Tunus, Irak, Kazakistan ve Latin Amerika bölgelerinde de satışlarımız artış göstermektedir. Almanya’ da açmış olduğumuz Avrupa Bölgesi satış ofisinin iş geliştirme faaliyetleriyle Avrupa pazarındaki satışlarımız artmaya devam etmektedir.

Hedeflediğimiz pazarlarda , ürünlerimizin akreditasyonu ile ilgili çalışmalarımızın yanı sıra, Ar-Ge faaliyetlerimizde, yeni pazarlara uygun ürün geliştirme çalışmalarımız da sürmektedir.

Ülkemizdeki elektrik dağıtım şirketi, üretim santralleri, sanayi, konut ve altyapı yatırımları artarak devam etmekte olup, buna bağlı olarak yurt içi satışlarımız 2018 yılının ilk çeyreğinde, 2017 yılı aynı döneme göre 28 % artış göstermiştir.

İş geliştirme faaliyetlerimizin sonucu olarak; uluslararası pazarlarda mevcut portföyümüze ek olarak Dubai, Tunus, Irak, Kazakistan, Latin Amerika ve Avrupa bölgelerinde de satışlarımız büyümeye devam etmekte olup, yurt dışı satışlarımız 2018 yılının ilk çeyreğinde, 2017 yılı aynı döneme göre 90 % artış göstermiştir

2018 yılının ilk çeyreğinde, 2017 yılı aynı döneme kıyasla; hava yalıtımlı modüler hücre üretim adetleri %12 , gaz yalıtımlı hücre üretim adetleri %63 ve trafo üretim adetlerimiz %195 oranında artmış, beton köşk üretim adetlerimiz ise %35 azalmıştır.

HASILAT (TL milyon)**YURT İÇİ HASILAT (TL milyon)****YURT DIŞI HASILAT (TL milyon)****FAVÖK (TL milyon)****FAVÖK Marjı (%)**

4.3.VİZYON, MİSYON, KURUMSAL HEDEFLER

VİZYON

Dünya’ da elektrik denildiğinde, akla gelen ilk üç firmadan biri olmaktır.

MİSYON

İlklerin öncüsü olan Ulusoy Elektrik, enerji sektöründe ulusal ve uluslararası standartlara bağlı, etkileşim içinde olduğu tüm kişi ve kurumlara değer katan, sürdürülebilir enerji akışını sağlayan lider bir firmadır.

KURUMSAL STRATEJİK HEDEFLERİMİZ

- Yüksek kaliteyi, doğru zamanda ve uygun fiyatla sunarak koşulsuz müşteri memnuniyeti sağlamak.
- Etkin ve verimli bir operasyonel altyapı ile yüksek karlılık ve güçlü finansal yapıya sahip olmak.
- Kalite ve hizmette sürekli iyileştirme modeliyle dünya pazarında büyümek.
- Yerel ve global pazarlarda marka gücü ve marka bilinirliğimizi arttırmak.
- Kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik

BÜYÜME STRATEJİLERİMİZ

- İç pazarda mevcut payımızı artırmak,
- İhraç pazarlarında mevcut pazar payımızı artırmak ve pazar büyümesiyle orantılı büyümek.
- Hedeflediğimiz yeni ihraç pazarlarında büyüyerek, ihracat ülke portföyümüzü genişletmek.

4.4.BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZA İLİŞKİN BİLGİLER

BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ			
ŞİRKET	FAALİYET ALANI	HİSSE ORANI (%)	
		31.03.2018	31.12.2017
SARL UE ALGERIA	Pazarlama	70	70
BOZAT ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	Elektrik üretim ve satış	100	100
PT ULUSOY INDONESIA	Pazarlama	90	90
PT ULUSOY INDUSTRY	Üretim	99	99

Cezayir’ de ve pazarlama sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız Sarl UE Algeria, 15 Ekim 2009 tarihinde kurulmuştur.

Şirketimizin diğer bağlı ortaklığı , 4,18 MW' lık elektrik üretim lisansı bulunan Bozat Elektrik Üretim A.Ş. 2008 yılında kurulmuştur. Söz konusu tesisin geçici kabulü 17 Ekim 2014' te yapılmış olup bu tarihten itibaren elektrik üretimine ve satışına devam edilmektedir.

2015 yılında Endonezya' da pazarlama ve üretim faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulan PT Ulusoy Electric Indonesia ve PT Ulusoy Electric Industry bağlı ortaklıkları 31 Aralık 2016 itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

Uzun vadeli finansal yatırımlarımız içinde yer alan iştirak Sarl Eldis konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememesi sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir. Sarl Eldis' in faaliyetlerine ilişkin belirsizlikten ötürü 30 Haziran 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla bu şirketteki paylar için değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

4.5.İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

İlişkili taraflardan olan yurtiçi ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 45-60 gün arasındır. Alacaklar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmektedir. Söz konusu alacaklar için uygulanan faiz oranı 31 Mart 2018 itibarıyla %9,75' dir (31 Aralık 2017: %9,75).

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 45-60 gün arasındır ve faiz işletilmektedir. Söz konusu borçlar için uygulanan faiz oranı 31 Mart 2018 itibarıyla %9,75' dir.

İlişkili taraflardan olan yurtiçi ticari olmayan alacaklar ile ilişkili taraflara ticari olmayan borçların belirli vadeleri bulunmamaktadır ve ticari olmayan alacaklar için faiz işletilmektedir. Söz konusu alacaklar için uygulanan faiz oranı 31 Mart 2018 itibarıyla %9,75' dir (31 Aralık 2017: %9,75).

İlişkili taraflar işlemlerinin ayrıntıları, 31 Mart 2018 tarihli finansal tablo ve 3 no' lu dipnotunda yer almaktadır.

5.RISK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Risk yönetimi politikamız, stratejik hedeflerle uyumlu olarak varlıklarımızın değerlerinin korunması, operasyonel verimlilik ve etkinlik, kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır.

Riski hedeflerimizin üzerindeki belirsizlik etkisi olarak tanımlamakta ve süreçlerimizin bir parçası olarak gördüğümüz tüm bu riskleri proaktif olarak değerlendirerek , etkin şekilde yönetmeyi hedeflemekteyiz.

İç kontrol faaliyetlerimizde ; olumsuz risklerin bertaraf edilmesi, olumlu risklerin ise bir fırsat olarak ele alınarak faydaya dönüştürülmesi konusunda tüm çalışanlarımızın sorumluluk ve bilinçlerinin artırılmasını hedeflemekteyiz.

Tüm faaliyet ve süreçlerimizdeki potansiyel risklerin öngörülmesi, yönetilmesi ve izlenebilmesi için yıllık faaliyet planları oluşturarak, sürekli iyileştirmeye metodunu kullanmaktayız.

Risk iştahımız, kanunlara tam uyum ve etkileşimde bulunduğumuz tüm paydaşlarımıza karşı sorumluluklarımızın yerine getirilmesi bilinciyle risk ve getiri arasında optimum denge sağlayacak şekilde tespit edilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi , politikanın periyodik olarak gözden geçirilmesini ve sürekliliğini sağlamaktadır.

Şirket iç kontrol sistemi kapsamında; faaliyetlerin etkin, verimli ve işletme hedeflerine uygun olarak yürütülmesi, muhasebe bilgilerinin doğru, açık ve güvenilir biçimde kayıtlara alınması, verilere kolaylıkla ulaşılabilmesi, yürürlükteki mevzuata uyum ve varlıkların korunmasına yönelik çalışmalar Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi nezaretinde düzenli olarak yürütülmektedir.

1. FİNANSAL RİSKLER: Şirket' in finansal pozisyonunun ve tercihlerinin sonucunda ortaya çıkabilecek riskleri ifade eder. Finansal riskler, kredilerden, faiz oranlarından, döviz kurlarından, nakit yönetiminden, emtia fiyatlarından kaynaklanan riskleri kapsamaktadır. Söz konusu riskler finansal tabloların 25 no' lu dipnotunda yer almaktadır.

- a) Kredi Riski: Şirketimiz , ağırlıklı olarak özel sektör ve bayileri ile çalışmakla birlikte, yurtdışı satışlarının önemli bir kısmını akreditifli olarak gerçekleştirmektedir. Ticari alacaklar, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıdaki müşteriye kapsamaktadır. Riskin dengeli şekilde dağıtılması prensibiyle hareket ederek, ticari alacaklarını geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durumu göz önüne alarak değerlendirmektedir.
- b) Likidite Riski: Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Likidite riski yönetimi ile ilgili olarak yönetim kurulumuz, kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetim politikası oluşturmuştur. Likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle, yönetir.
- c) Piyasa Riski: Kur riski yönetiminde politikamız kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde, sığa yakın bir döviz pozisyonu seviyesinin korunmasıdır. Şirketimiz, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Borç ve yükümlülüklerini dengelemek amacıyla vade ve döviz cinslerinde uyum yaratmak suretiyle, bilanço içi

yöntemlerle kur riskimizi yönetmekteyiz. Şirketimiz kur riski yönetiminde; türev finansal enstrümanlar kullanılmamaktadır. Faiz oranı riski yönetiminde de faize duyarlı kalemlerin miktar ve vadelerini dengeleyerek bilanço içi yöntemler izlenmektedir.

- d) Sermaye Riski: Sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Yönetim kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında kurul, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir ve sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle dengede tutmayı amaçlamaktadır.

2.STRATEJİK RİSKLER: Şirketin kısa, orta veya uzun vadelerde belirlemiş olduğu hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal risklerdir. Planlama, iş modeli, iş portföyü, kurumsal yönetim ve organizasyonel yapı gibi alanlardan kaynaklanan riskler stratejik riskler çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Stratejik risklerin etkin yönetimi orta uzun stratejik plana uyumlu , dinamik bir portföy yönetimi bakış açısı ile yürütülmektedir. Büyüme stratejimiz global pazarda rekabet üstünlüğü yaratılabilecek alanlara odaklanarak kaynaklarımızı karlılığı yüksek ve sürdürülebilir işlerde kullanmaktır. Stratejik risklerimiz , pazar araştırmaları ve ekonomik & siyasi konjonktüre göre hedef pazarlar, ihracat yapılacak ülkelere uygun yeni ürünler geliştirilmesi, yeni yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi çerçevesinde , büyüme stratejimizle uyumlu şekilde yönetilmektedir.

3.OPERASYONEL RİSKLER: Şirket içi kontrollerdeki aksamalar sonucu hata ve ihmallerden, şirket yönetimi ve personeli tarafından zaman ve koşullara uygun hareket edilmemesinden, yönetim hatalarından, bilgi teknolojisi sistemlerindeki hata ve aksamalardan kaynaklanabilecek kayıpların ortaya çıkma, hatta şirket faaliyetlerinin zararlı sonuçlanma olasılığı olarak tanımlanmaktadır. İş süreçleri, sistemler, faaliyetler, işlemlerdeki hatalar, verimsizlikler, uyum, marka ve itibar yönetimi ve raporlama riskleri de bu kategoride değerlendirilmektedir.

2017 yılında şirket süreçleri ve sistemleri, bu risklerin belirlenmesine ve bertaraf edilmesine dönük olarak kontrolünü sağlayacak İç Kontrol mekanizması kurulmuştur. ISO 9001:2015 standardı gereği süreç bazlı iç tetkik ve iç kontroller yapılmaktadır.

4.DIŞ ÇEVRE RİSKLERİ: Şirketin kendi faaliyet ve yönetim süreçleriyle etkileyemediği dış faktörlere (doğal afetler, siyaset ve ekonomide içi ve dış gelişmeler, faaliyetleri kamu düzenlemelerine tabi sektörlerde kural koyucunun alacağı yeni kararlar, rekabet kurallarında yapılacak değişiklikler gibi) dayalı risklerdir.

Riskleri bertaraf etmek için alınabilecek azami önlemler alınmakla birlikte uygun olan durumlarda risklere karşı sigorta yaptırılmaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejimiz kapsamında; çevresel kirliliğin önlenmesi; iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması, iş kazalarının önüne geçilmesi için gerekli tedbirler alınmakta, sürekli iyileştirme yaklaşımıyla periyodik kontrol ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

- Yüksek kaliteyi, doğru zamanda ve uygun fiyatla sunarak koşulsuz müşteri memnuniyeti sağlamak.
- Etkin ve verimli bir operasyonel altyapı ile yüksek karlılık ve güçlü finansal yapıya sahip olmak.
- Kalite ve hizmette sürekli iyileştirme modeliyle dünya pazarında büyümek.
- Yerel ve global pazarlarda marka gücü ve marka bilinirliğimizi arttırmak.
- Kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik.

Yönetim Kurulumuz stratejik hedefler ve bunlara bağlı alt stratejik hedeflerini , konjonktürün gerektirdiği sıklıkta, asgari yılda bir defa üzere gözden geçirmektedir. Yıllık olarak işgücü ve kaynakları değerlendirerek gerekli yatırımları planlamaktadır.

Yıl içerisinde haftalık koordinasyon toplantılarında hedef değerlendirmeleri ve yönlendirmeleri yapılmakta ve 3' er aylık dönemlerde finansal sonuçları değerlendirmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi iki ayda bir yaptığı toplantılarda şirketin stratejik hedeflerine yönelik riskleri değerlendirerek önerilerini sunmakta, Yönetim Kurulu gerek gördüğü tedbirleri alarak uygulamaya geçirmektedir.

ŞİRKETİMİZİN STRATEJİK HEDEFLERİ ÜZERİNDEKİ RİSKLER

1. Şirketimizin faaliyet gösterdiği elektromekanik sektörü temelde elektrik altyapı ve inşaat sektörünün ayrılmaz bir parçası olup, bu sektörlerde yaşanması muhtemel her türlü olumlu ve olumsuz gelişmeler, doğrudan elektromekanik sektörünü etkilemektedir. Şirketimiz özelinde ise , müşterilerimizin önemli bir kısmını oluşturan elektrik üretim, dağıtım firmaları ile müteahhitlik firmalarını direkt olarak etkileyebilecek siyasi, ekonomik, hukuki ve sektörel gelişmeler ,gelir ve karlılığımızı olumsuz etkileyebilecektir. Büyüme stratejimizin başarılı bir şekilde uygulanması, ölçek ekonomilerine ulaşabilmesi ve karlılığını devam ettirebilmesi ve artırabilmesi açısından kritiktir. Hedef yurtdışı pazarlarda yaşanabilecek siyasi ve ekonomik dalgalanmalar, büyüme, enerji ve bütçe politikalarındaki değişim Türkiye' deki talepte yaşanabilecek düşüş, beklenen satış adetlerine ulaşılmasını engelleyebilir. Bu durum, yüksek adetlerde üretim yaparak ölçek ekonomisini yakalamasını zorlaştırabilir ve faaliyet karının azalmasına yol açabilir. Uluslararası ölçekte faaliyette bulunmaya ilişkin riskler, faaliyet sonuçları, mali durumu, nakit akışı, likidite ve mali beklentilerimize zarar verebilir. Benzer şekilde, bağlı ortaklıklarımızda öngörülemeyen çeşitli nedenlerle başarısız mali sonuçlar elde edilmesi durumunda şirketimizin mali performansını etkileyecektir.

2. Elektromekanik sektöründe, elektrik dağıtım şirketleri ve yüksek miktarlarda satın alımlar yapan diğer müşteriler ile yapılan sözleşmelerde vade, teslim süresi ve garanti süreleri gibi konularda, standart satış sözleşmelerinin haricinde ek yükümlülükler doğabilmektedir. Bu da ek bir risk oluşturmaktadır.
3. Mali performans ve faaliyet sonuçlarımız mevsimselliğin etkilerine tabidir. Ürünlerimizin ana kullanım alanları, elektrik dağıtım sistemleri ile alt ve üst yapı inşaat yatırımlarından oluşmaktadır. Söz konusu yatırımlar ile ilgili ürünlere olan talebin mevsimsel nedenlerle yılın ikinci yarısında daha yüksek olması sebebiyle bu dönemde daha yüksek gelir elde edilirken, maliyetlerin büyük bir kısmı ise yıl içinde dengeli bir şekilde dağılmaktadır. Sonuç olarak, yılın ilk yarısında genellikle daha az gelir elde edilmekte ve mali yılın ikinci yarısına göre daha düşük faaliyet sonuçlarına ulaşılmaktadır. Yüksek operasyonel performans gösterilen sezonda faaliyetlerde yaşanacak uzun süreli bir kesilmenin mali durum ve faaliyet sonuçları üzerindeki olumsuz etkisi olabilecektir.
4. Uluslararası veya yerli yeni oyuncuların pazara girmesi , hasılatı negatif etki yaparak mevcut pazar payını olumsuz yönde etkileyebilecektir. Aynı zamanda portföyümüzde bulunan ürünlerin tercih edilmesini etkileyebilecek yeni teknolojiler veya yeni ürünlerin piyasaya sürülmesi de satışlarımızı olumsuz etkileyebilecektir.
5. Ekonomik, sosyal ve jeopolitik gelişmeler, vergi, ihracat kontrolleri, tarife, ambargolar ve diğer ticari sınırlamaların uygulanmasının faaliyetlerimize olumsuz etkileri olabilecektir.
6. Büyüme stratejisinin gerçekleştirilmesinde ihtiyaç duyacağımız niteliklere ve yeteneklere sahip olan yeterli sayıda çalışanı istihdam ve muhafaza edemememiz halinde faaliyetlerin büyütülmesine yönelik planlarının gerçekleştirilmesinde zorlanma ihtimalimiz bulunmaktadır.
7. Şirketimiz uluslararası operasyonları nedeniyle yurtiçinde ve yurtdışında kapsamlı düzenlemelere tabidir ve bu düzenlemelerde değişiklik olması veya değişikliklere uyum sağlanamaması durumunda mali durum ve işletme modeli olumsuz yönde etkilenebilir.
8. Katıldığımız ihalelerin hazırlık ve teklif aşamalarında fiyat ve şartname değerlendirilmesi sürecinde yapılabilecek maddi hatalar, taahhüt edilen işin dizayn projesinde oluşabilecek eksikler ya da hatalar, kontrat iş tanımlarında gözden kaçabilecek ek yükümlülükler, taahhüt edilen işin zamanında tamamlanamaması ve sözleşmelerde buna karşı koruyucu madde olmaması gibi nedenlerle hukuki ve/veya finansal sorunlar yaşama riskimiz bulunmaktadır.
9. Ürünlerimizin beklendiği gibi çalışmaması veya çalışmadığının iddia edilmesi, mal veya can üzerinde bir hasar veya zarara sebep olması veya sebep olduğunun iddia edilmesi durumunda, garanti veya arızaya karşı satış sözleşmelerinden doğan sorumluluk talepleriyle karşı karşıya kalma olasılığımız bulunmaktadır.
10. Ana tesislerimizden biri veya tedarikçileri de dâhil olmak üzere iş ortaklarını doğrudan etkileyen şiddetli bir doğal afet, faaliyetlerin kesintiye uğramasına sebep olabilir ve faaliyetlerimize önemli ölçüde zarar verebilir.

11. Hammaddelerin fiyatlarında olası dalgalanmalarda artışların müşterilerine yansıtamaması durumunda karlılığımız olumsuz yönde etkilenebilir.
12. Üretim istasyon ve hatlarında kullanılan makine ve ekipmanlarda yaşanabilecek teknik arızalarda, yurtdışından yedek parça tedariki ihtiyacı doğması halinde bahse konu parçaların gecikmesi, teknik servisin üretim tesisine istenilen zamanda ulaşamaması üretimi aksatabilir. Bunun neticesinde kapasite kaybı ve buna bağlı olarak gelir ve karlılıkta azalma meydana gelebilir.

YÖNETİM KURULU' NUN RİSKLERLE İLGİLİ DEĞERLENDİRMELERİ

1. Hammadde ve ara madde tedarikinde oluşabilecek sorunlara tedbir olarak, dikey entegrasyonla büyüme yöntemi tercih edilmesi, şirketimize esnek üretim ve maliyetlerin göreceli olarak kontrolü şansı vermektedir.
2. Fiyatlandırma yapılırken, kur volatilitesi dikkate alınmakta, ithal ve dövize endeksli hammadde alımlarının yıllık bağlantılarla ve emniyet stoku seviyesinin yükseltilmesi ile maliyetlerin kontrolü sağlanmaya çalışılmaktadır.
3. Uzun süredir sektörde bulunmanın bir avantajı olarak geniş tedarikçi ağına sahip olmak, stratejik girdilerde alternatif tedarikçilerle çalışabilme imkanı ,sağlam finansman yapımız sayesinde ekonomik koşulların gerektirdiği stok politikalarını uygulayabilmek de maliyetlerimiz üzerinde kontrol gücü sağlamaktadır.
4. Faaliyet gösterdiğimiz sektördeki alıcılar , kur ve emtia fiyatlarındaki değişimin fiyatlara yansımaları doğal karşılanmaktadır. Bununla beraber ürettiğimiz ürünlerin standart olmaması nedeniyle müşteri talebine göre fiyatlama yapıldığından maliyetteki değişiklikler fiyata yansıtılabilmektedir.
5. Üretim kapasitemizin yüksek olması ve verimlilik esaslı üretim anlayışımızla, ölçek ekonomilerinden faydalanmakta böylelikle maliyet avantajı yakalayarak global pazarlarda rekabet gücümüzü sürdürebilmekteyiz. Geniş ürün gamı ve ihtiyaca yönelik özel çözümleriyle tüketicinin tüm ihtiyaçlarını tek bir yerden sağlayabileceği yapıyı oluşturmuş olmak global pazarlardaki rekabet gücümüzü artıracak bir unsur olarak değerlendirilmektedir.
6. Ürettiğimiz ürünlerin yeni bir pazara sunulması aşamasında ciddi bir lisanslama ve tip testi süreci bulunmaktadır. Farklı altyapılarda kullanılacak ürünlerin tasarım ve onay süreçlerinde know-how , pazar ihtiyaçlarının doğru anlaşılması ve makul maliyette ürün sunulması bakımından büyük önem arz etmektedir. Bu gereklilikler, sektörümüz için doğal bir giriş ve rekabet engeli teşkil etmektedir.
7. Stratejik risklerimizi , ihracat portföyümüzdeki ülkelerin çeşitlendirilmesi yoluyla, yönetmekteyiz. Şirketimizin yeni pazarlardaki büyüme politikasının en önemli unsurlarından biri ürün geliştirme faaliyetleridir. AR-GE faaliyetlerimizin odak noktasını ürünlerimizin pazar ihtiyaçlarına göre farklılaştırılması ve çeşitlendirilmesine yönelik faaliyetler teşkil etmektedir.

8. İş Geliştirme ekibimiz, hedef pazarlardaki siyasi, ekonomik, hukuki ve sektörel gelişmeleri yakından takip etmektedir. Ayrıca yurt dışındaki distribütörlerimiz ve işbirliği yaptığımız şirketlerin bulunması da pazarla ilgili önemli bilgilere hızlı erişim olanağımız bulunmaktadır. AR-GE Merkezi olmamız nedeniyle pazardaki değişikliklere hızla uyum sağlayabilmekteyiz.
9. Makine ve ekipman arızalarında özellikle yedek parça konusunda yurt dışına bağımlılığın etkisinin azaltılması için yatırımlar modernize edilmiş, bakım onarım ekibimizin yetkinlikleri artırılmış, yurt içi servisi olan markalar seçilmiş ve olası bir arızada darboğaz yaşanmaması için belli yarı mamullerde alternatif tedarikçi portföyü oluşturulmuştur.
10. Sözleşme riskimizin bertaraf edilmesi için standart dışı sözleşmeler Hukuk Müşaviri' mizce incelenmekte ve sözleşme şartlarına uyum için gerekli bölümler koordine edilmektedir.
11. Müşteri, distribütör ve tedarikçilerimizin mali performans ve faaliyetlerinin izlenmesi ve yeni müşterilerde piyasa ve kredibilite istihbaratlarının azami dikkatle yapılmakta, müşteri kredi değerliliğine göre fiyatlama ve ödeme şartı modeli kullanılmaktadır.
12. 2017 yılında başlatılan; İç Kontrol ve İç Denetim mekanizmaları için altyapı çalışmaları tamamlanmış, hali hazırda yürütülen bu faaliyetlerin daha sistematik şekle dönüşmesi için çalışmalar sürdürülmektedir.

6.DİĞER BİLGİLER

- Faaliyet dönemi itibariyle ,Türk Ticaret Kanunu' nun 376-377 maddeleri kapsamında herhangi bir sermaye kaybı ve borca batıklık durumu bulunmamaktadır. Ayrıca şirket hakkında iflas, iflas ertelemesi ve tasfiye vb. herhangi bir durumu bulunmamaktadır. Şirketin finansal yapısının, mevcut durumda faaliyetlerini yürütmek ve yatırımları tamamlamak için yeterli seviyede olması nedeniyle Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlem bulunmamaktadır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırım uygulanmamıştır.
- Dönem içerisinde özel denetim ve kamu denetimi söz konusu olmamıştır.
- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.
- Şirketimizin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.
- Faaliyet dönemi içerisinde, şirket faaliyetlerimizi önemli derecede etkileyebilecek bir mevzuat değişikliği yoktur.

7.RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yönetim Kurulu' muzun 14.03.2018 tarihli toplantısında; kayıtlı sermaye tavanı içerisinde tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere %100 bedelsiz sermaye artırımını yapılmasına karar verilmiştir. Bedelsiz sermaye artırımı ile sermayemizin 80.000.000 TL' ye yükseltilmesi Sermaye Piyasası tarafından 27.04.2018 tarihli bülten onaylanmış, 30.04.2018 tarihinde onay yazısı ve İhraç Belgesi alınmıştır. Ticaret siciline tescil ve MKK nezdinde gerçekleşecek pay dağıtım işlemleri eşanlı olarak yürütülmekte olup, süreçle ilgili bilgilendirmeler KAP aracılığıyla paydaşlarımızın bilgilerine sunulacaktır.

Şirketimizin 2017 yılı Olağan Genel Kurulu 17.04.2018 tarihinde yapılmıştır. Detaylı bilgiler kurumsal internet sayfamızda ve KAP' nda paydaşlarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

8.KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM		
TABLOSU	31.Mar.18	31.Ara.17
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	223.330.565	211.608.601
Nakit ve Nakit Benzerleri	35.706.931	30.314.060
Ticari Alacaklar	115.052.698	127.458.530
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	-	5.286
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	115.052.698	127.453.244
Diğer Alacaklar	5.211.965	1.211.063
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	636.206	589.246
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4.575.759	621.817
Stoklar	60.934.374	44.832.194
Peşin Ödenmiş Giderler	3.554.513	7.115.786
Diğer Dönen Varlıklar	2.870.084	676.968
Duran Varlıklar	76.153.326	72.975.819
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-	1.341.250
Maddi Duran Varlıklar	72.558.834	68.299.089
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	157.634	178.304
Peşin Ödenmiş Giderler	614.951	231.467
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.104.788	1.080.209
Diğer Duran Varlıklar	1.717.119	1.845.500
TOPLAM VARLIKLAR	299.483.891	284.584.420
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	77.599.526	78.149.048
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5.116.295	4.583.558
Ticari Borçlar	50.385.712	51.127.216
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	827.759	511.312
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	49.557.953	50.615.904

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	3.692.215	4.252.203
Diğer Borçlar	227.396	120.277
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>227.396</i>	<i>120.277</i>
Ertelenmiş Gelirler	9.220.949	8.274.231
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	4.165.919	5.622.028
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.661.574	672.710
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>1.629.574</i>	<i>640.710</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>32.000</i>	<i>32.000</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.129.466	3.496.825
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.735.810	2.578.087
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.560.947	2.402.875
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>2.560.947</i>	<i>2.402.875</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	174.863	175.212
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	219.301.303	204.003.939
Ödenmiş Sermaye	40.000.000	40.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.584.621	1.584.621
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-388.500	-388.500
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Farkları</i>	<i>-388.500</i>	<i>-388.500</i>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-608.505	-7.640
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	<i>-608.505</i>	<i>-7.640</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17.832.638	17.832.628
Geçmiş Yıllar Karları	144.982.830	57.935.786
Net Dönem Karı	15.898.229	87.047.044
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-152.748	-146.654
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	219.148.555	203.857.285
TOPLAM KAYNAKLAR	299.483.891	284.584.420

**ÖZET KONSOLİDE KAR VE
ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI
GELİR TABLOSU**

	01 Ocak/31.Mart 2018	01 Ocak/31.Mart 2018
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	97.203.018	67.150.129
Satışların Maliyeti (-)	-72.740.051	-51.744.495
BRÜT KAR	24.462.967	15.405.634
Genel Yönetim Giderleri (-)	-3.104.298	-1.798.175
Pazarlama Giderleri (-)	-3.086.231	-2.021.153
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-1.216.369	-741.408
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.356.131	3.174.704
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-318.088	-2.074.872

ESAS FAALİYET KARI	20.094.112	11.944.730
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	646.560	7.350
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	-38.827
FİNANSMAN GELİRİ/ GİDERİ	20.740.672	11.913.253
ÖNCESİ FAAL.KARI		
Finansman Gelirleri/ Giderleri (net)	-507.914	-545.727
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ	20.232.758	11.367.526
ÖNCESİ KARI		
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-4.323.102	-2.240.065
Dönem Vergi Gideri	-4.348.030	-1.942.500
Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	24.928	-297.565
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	15.909.656	9.127.461
DÖNEM KARI	15.909.656	9.127.461
DİĞER KAPSAMLI GELİR		
Çevrim Farkları	-618.386	360.484
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	15.291.270	9.487.945
Dönem Karının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	11.427	-19.554
Ana Ortaklık Payları	15.898.229	9.147.015
DÖNEM KARI	15.909.656	9.127.461
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-6.094	14.438
Ana Ortaklık Payları	15.297.364	9.473.507
	15.291.270	9.487.945
Pay başına kazanç	0,4	0,23