

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Polisan Holding A.Ş. Genel Kuruluna

1) Sınırlı Olumlu Görüş

Polisan Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Topluluk") 1/1/2017-31/12/2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Topluluğun durumu hakkında yaptığı irdellemeler, 5 Mart 2018 tarihli denetçi raporumuzda sınırlı olumlu görüşün dayanakları bölümünde yer alan hususların etkileri haricinde tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Topluluğun 1/1/2017-31/12/2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 5 Mart 2018 tarihli denetçi raporumuzda sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Topluluk yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; topluluğun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, topluluğun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette toplulukta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Topluluğun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Topluluğun denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ferzan Ülgen'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ferzan Ülgen SMMM
Sorumlu Denetçi

5 Mart 2018
İstanbul, Türkiye

olisan
HOLDİNG

7
ALİYET
PORU

ın
G

arım
srı Aşkın
"ebessüm
Aşkın tecribe
"

T

Saygıyla Anıyoruz...



Temel Atma Töreni



25. Yıl Kutlama Gecesi



Dilovası Tesislerindeki Şantiye Ofisi



50. Yıl Kutlama Gecesi



Polisan Orta Okulu



Kansai Ortaklığı

**“Her şey hayal etmekle başlar...
Ancak bu da yetmez. Hayalinizi
kafanızda tecessüm ettirebiliyorsanız
o işi gerçekleştirebilirsiniz...”**

Necmettin Bitlis

1928 - ∞



Hayallerinin peşinden koşarak, Polisan'ın temellerini atan ve Türk Sanayisi'nin duayen isimleri arasına adını altın harflerle yazdıran, Kurucumuz, Patronumuz, Yönetim Kurulu Başkanı'mız, Çınarımız, Değerli Büyüğümüz Necmettin Bitlis'i kaybetmiş olmanın derin üzüntüsünü yaşıyoruz.

Necmettin Bitlis, çocuk yaşlarda manifaturacı olarak başladığı iş hayatına, hayallerinin peşinden koşarak, milli bir değer ve globalleşme yolunda bir Holding Şirketi miras bıraktı. Manifaturacılıktan bir tekstil fabrikasını satın alarak sanayiciliğe adım atan Necmettin Bitlis'in vizyoner yaklaşımı sayesinde, Polisan Holding, dünya devleri ile ortaklıklar kurarak Türkiye kimya endüstrisinde ilklerin üreticisi oldu. Necmettin

Bitlis'in Yönetim Kurulu Başkanlığı döneminde Polisan Holding, hem Türkiye'de, hem de ülkemiz sınırları dışında, kimya faaliyetlerini esas alan yeni iş kollarında büyürken, portföyündeki varlıklar da, ülkemize ve insanımıza değer yaratacak projeler ile değerlendirildi.

Çalışanlarına babalık yapan, hayatının son günlerine kadar onların yanında olan Necmettin Bitlis, vizyoner bir lider olmanın ötesinde, insani değerleri ve duyarlılığı ile sahiplendiği sosyal sorumluluk projeleri ile insanımız, ülkemiz ve içinde yaşadığımız çevre için silinmeyecek izler bıraktı.

Vizyoner liderimizin kurum kültürümüzü üzerine inşa ettiği Dürüstlük, Şeffaflık, Mütevazilik,

Güvenilirlik, Vefa, Yenilikçilik, İnsan Sağlığına ve Çevreye Saygı değerlerini nesilden nesile aktaracak ve Polisan Holding'in global bir şirket olması yolunda başlattığı atılımları sürdüreceğiz.

Tekrar saygı, rahmet ve şükranla anıyoruz.

GENEL BAKIŞ

Polisan Holding Yeni Ortaklık ve İş Kolları ile Büyüyor.



	Boya	Kimya Aktiviteleri	Liman İşletmeleri	Tarım	Gayrimenkul
Yabancı Ortaklık	 %50	 %40	 %93	 %100	 %100



Yurtdışı Yatırım	 %100 %60
------------------	-----------------------------------

Ortaklık Yapısı: Şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklık Yapısı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
Bitlis Ailesi	328.291.143	%88,73
Diğer	10.507.500	%2,84
Halka Açık Kısım	31.201.357	%8,43
Toplam	370.000.000	%100,00

Grup'un iştiraki Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ve İş Ortağı Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. olup, diğer Holding şirketleri bağlı ortaklıktır.

*Ortaklık payları Polisan Holding'in ilgili iştiraklerdeki payını gösterir.

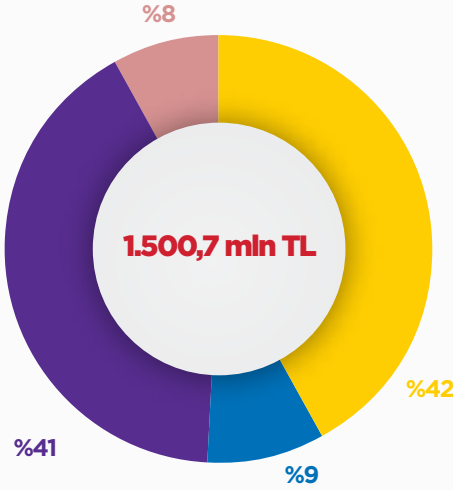
İçerik

2017 Yılı Finansal ve Operasyonel Görünümü	6
Dönüm Noktaları	8
Vizyon, Misyon ve Stratejik Öncelikler	10
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	12
Yönetim Kurulu	14
CEO Mesajı	18
İcra Kurulu	20
2017 Değerlendirmesi ve 2018 Hedefleri	22
Boya	26
Liman İşletmeleri	38
Kimya Aktiviteleri	48
Gayrimenkul	58
Tarım	66
Ödüller ve Politikalar	70
Sertifikalar	71
AR-GE - Personel - Bağışlar	71-72
Kurumsal Künye Merkez Dışı Örgütler	72
Uyum Raporu	74
2016 Yılı Konsolide Finansal Rapor ve Bağımsız Denetçi Raporu	84

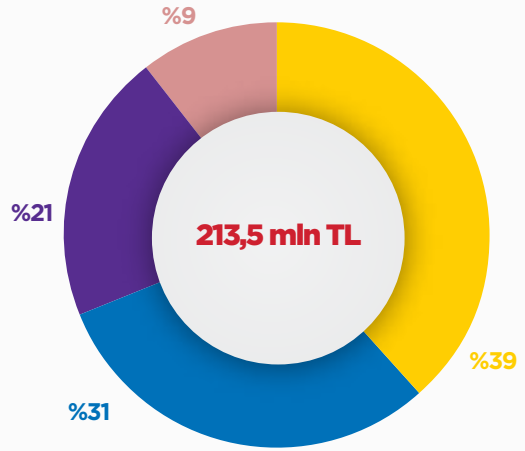
2017 YILI FİNANSAL ve OPERASYONEL GÖRÜNÜM

POLİSAN HOLDİNG 2017 KOMBİNE FİNANSAL SONUÇLARI

Gelir Dağılımı



FAVÖK Dağılımı



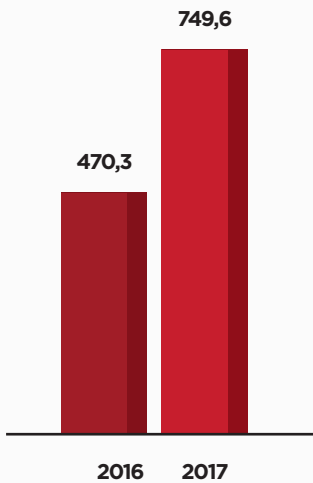
● Boya ● Liman ● Kimya ● Diğer

Segment Gelirleri	Boya	Liman	Kimya	Gayrimenkul	Diğer	Toplam
2016	478,4	119,0	378,0	4,4	112,6	1092,4
2017	624,7	139,7	618,0	0,0	118,3	1500,7

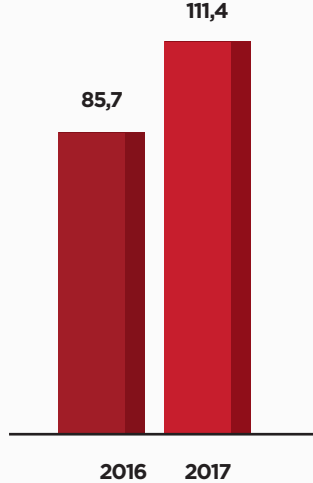
Segment Net Kar	Boya	Liman	Kimya	Gayrimenkul	Diğer	Toplam
2016	11,0	39,1	(9,4)	12,4	455,0	508,1
2017	67,1	37,8	6,8	4,7	35,0	151,4

POLİSAN HOLDİNG 2017 KONSOLİDE FİNANSAL SONUÇLARI

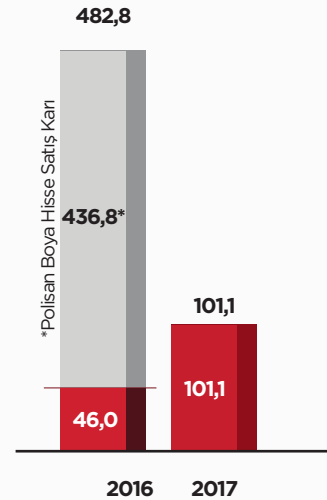
Gelir



FAVÖK



Net Kar



Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	2016	2017	% Değişim
Net Gelirler	470,3	749,6	%59,4
Brüt Kar	87,0	118,2	%35,8
Brüt Kar Marjı (%)	%18,5	%15,8	(2,7 b.p.)
Faiz ve Vergi Öncesi Kar (FVÖK)	48,8	65,6	%34,4
FVÖK Marjı (%)	%10,4	%8,8	(1,6 b.p.)
Faiz Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FAVÖK)	85,7	111,4	%30,0
FAVÖK Marjı (%)	%18,2	%14,9	(3,3 b.p.)
Net Kar	482,8	101,1	(%79,1)
Net Karlılık Oranı (%)	%102,7	%13,5	a.d.

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	2016	2017
Nakit ve Nakit Benzerleri	91,2	19,0
Dönen Varlıklar	363,6	416,0
Duran Varlıklar	1.366,8	1.566,2
TOPLAM VARLIKLAR	1.730,4	1.982,2
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	112,7	200,0
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	82,9	39,8
Ödenmiş Sermaye	370,0	370,0
Özkaynaklar	1.300,5	1.479,5
TOPLAM KAYNAKLAR	1.730,4	1.982,2

Karlılık Rasyoları	2016	2017
Cari Oran	1,593	1,318
Likidite oranı	1,307	1,038
Net Kar / Öz Sermaye	%37,1	%6,8
Net Kar / Toplam Varlıklar	%27,9	%5,1

DÖNÜM NOKTALARI

1956

Bitlis Ailesi tarafından kurulan Şark Mensucat kumaş boyama ve dokuma entegre tesisleri Zeytinburnu'nda faaliyete geçti

1961

Kağıthane Mensucat Fabrikası satın alınarak faaliyetler burada devam etti.

1964

Poli Vinil Asetat Kimyevi Maddeler Sanayi A.Ş. kuruldu ve emülsiyon reçineleri Türkiye'de ilk kez üretilmeye başladı. 1967 yılında Polivinil Asetat Kimyevi Maddeler Sanayi A.Ş.'nin ünvanı Polisan Kimya Sanayii A.Ş. olarak değiştirildi.

1968

Levha kontraplak ve formikalarda kullanılan formaldehit reçineleri Türkiye'de yine ilk kez, Kağıthane tesislerinde üretilmeye başladı.

1971

Polisan Holding tesislerinin yer aldığı Dilovası'nda dökme sıvı depolama hizmetleri vermek amacı ile Poliport kuruldu.

1977

Yeni teknolojiyle donanımlı, 100.000 ton kapasiteli üre formaldehit üretim tesisleri Gebze-Dilovası'nda inşa edildi ve Kağıthane'deki üretim birimi Dilovası'ndaki tesislere taşındı.

1985

Polisan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. kuruldu ve boya üretimi başladı.

2000

Sektörde, fabrika üretimi ile aynı kaliteyi sağlayan ilk su bazlı mix makinesi geliştirilerek satış kanalı üretim merkezi olarak konumlandırıldı.

Polisan Holding A.Ş. kuruldu.

2004

Polisan Kimya A.Ş., dünyada bilinen en büyük emülsiyon reçine üreticilerinden Rohm and Haas ile bir JV kurdu.

2006

Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. kuruldu.

2008

Polisan Boya, markasını "Polisan" olarak değiştirdi ve Türkiye'de ve dünyada ilk defa "biz boya değil, ev kozmetik ürünleri üretiyoruz" yaklaşımını tanıtip, tescil ettirdikten sonra Polisan ürünlerini "HOME COSMETICS" olarak tüketici ile buluşturmaya başladı.

2009

Polisan Yapı Kimyasalları A.Ş. kuruldu ve beton kimyasalları satışı başladı.

Polisan Kimya VDA lisansı alındı ve Adblue markası altında AUS 32 üretimi başladı.

2011

Polikem Kimya San. ve Tic. A.Ş.'nin ünvanı Polisan Tarımsal Üretim San. ve Tic. A.Ş. olarak değiştirildi ve fidan yetiştiriciliği faaliyetleri başladı.

Polisan Boya, sektördeki "ilk" tek POS'tan sadakat programına ve tahsilat uygulamasına başladı.

2012

Polisan Yapı Kimyasalları A.Ş. çimento kimyasallarının satışına başladı.

Polisan Holding A.Ş. halka açılarak, hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.

2013

Yunanistan'da 75.000 metrekare arazisi, 15.000 metrekare kapalı alanı ile full otomasyonla çalışan Yunanistan ve Balkanlardaki tek kontinü Polietilen Tereftalat (PET) Granül ve Preform tesisi satın alındı ve Polisan Hellas adıyla faaliyetlerine başladı.

2014

50. Yıl..

Polisan Yapı'nın Kağıthane'deki Z Ofis Projesi tamamlandı. Polisan Holding şirketleri TURQUALITY® Destek Programına 'POLİSAN' markası altında dahil edildi.

2015

Polisan Boya Çevresel Ürün Beyanı Sertifikası alan Türkiye'nin ilk, Avrupa'nın üçüncü boya şirketi oldu.

Polisan Kimya Formaldehit Tesislerini yeniledi ve Smart Solution ürün gamını geliştirdi. Polisan Yapı, Pendik'teki 180.000 metrekare arazide inşa edilecek proje için DAP Yapı Ortaklığı ile anlaştı.

2016

Polisan Boya'nın %50 oranındaki hissesini, dünyanın ilk 10, Japonya'nın da lider boya üreticilerinden Kansai Paint devir aldı ve yeni boya üretim ve depolama tesisi yatırımı başladı.

Poliport, Shell Chemicals Europe B.V.'nin Avrupa'nın "2015-2016 Yılı En İyi Depolama Hizmetleri Sağlayıcısı" ödülünü aldı.

2014 - 2015 yıllarına ait Sürdürülebilirlik Raporu'na Küresel Raporlama Girişimi'nden (GRI) onay alan Polisan Holding, Türkiye'de "GRI Version4" uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yayınlayan 65. şirket oldu.

2017

Polisan Yapı Kimyasalları, Polisan Kimya ile birleşti. Polisan Kimya, Fas'ta %60 ortaklık ile yapı kimyasalları üreten Polisan Maroc şirketini kurdu.

Polisan Holding, BIST Sürdürülebilirlik Endeksine girmeye hak kazanan 44 şirketten biri oldu.



Misyonumuz

Üstün hizmet ve ürünlerimizle Türk toplum ve ekonomisinin gelişiminde pay sahibi olmak, çevreye ve bulunduğumuz sektörlerle yüksek katma değer yaratmaktır.

Stratejik Önceliklerimiz

Hissedarlarımız için maksimum değer yaratmak üzere;

- Süregelen işleri karlı bir şekilde büyütmek,
- Grup şirketleri arasında maksimum sinerji sağlamak,
- Yüksek marjlı yeni iş kollarında büyümek için stratejik ortaklıklar kurmak,
- Holding'in portföyündeki diğer varlıkları değerlendirmek,
- Yeni pazarlara açılmak ve Polisan'ın inovatif ürün, hizmet ve uygulamaları ile global bir marka olmak,
- Profesyonel yönetim ile yüksek kurumsal yönetim standartlarını sürdürmektir.

Vizyonumuz

- Türkiye'nin en saygın grup şirketlerinden biri olmak
- İnsanların çalışmak için can attığı şirketler grubu olmak
- Rekabet ettiğimiz sektörlerde lider olmakve öyle tanınmak
- Bunun sonucunda müşterilerimize, çalışanlarımıza ve hissedarlarımıza, sürdürülebilir büyüme ve yüksek getiri sağlamaktır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI



**“ Teknolojiye, inovasyona,
verimliliğe ve küresel
rekabete odaklanarak,
global bir marka olma
hedefimize emin adımlar
ile ilerleyeceğiz. ”**

Polisan Holding'in Değerli Ortakları, Müşterileri, İş Ortakları ve Çalışanları;

Hepinizin bildiği gibi, kısa süre önce değerli büyüğümüz, babam Necmettin Bitlis'in kaybı bizleri ve sevenlerini çok üzdü. Bu zor süreçte, insani değerleri ve hayırseverliği ile bıraktığı güzel intiba sayesinde teselli bulurken, en büyük desteğimiz sevenleri oldu. Ailem ve şahsım adına, yurt içi ve dışından bizzat gelen ya da taziyelerini ileten herkese bir kere daha candan teşekkürlerimi sunuyorum.

2017 yılında her ne kadar Amerika'daki seçimler ardından Trump Hükümetinin politikaları, Brexit, mülteciler krizi ve Suriye'de yaşanan çatışmalar gibi küresel çaplı jeopolitik ve siyasi belirsizlikler devam etmiş olsa da, Dünya ekonomisi son 10 yılın en yüksek büyüme hızına ulaştı.

Türkiye olarak, Eylül ayında %11,1 olarak açıklanan üçüncü çeyrek yıllık büyüme oranı ile, OECD ülkeleri içinde birinci, G-20 içinde de üçüncü sırada yer aldık. 2017'de elde edilen bu başarıda hükümetin özel sektörün sıcak para ihtiyacını karşılamaya yönelik teşvikleri önemli rol oynadı. Hazine'nin banka kredilerine verdiği teminat sayesinde son 1,5 yılda piyasaya 200 milyar TL üzeri kredi sunuldu. Öte yandan beyaz eşya ve mobilyadaki Özel Tüketim Vergisi indirimleri de ekonominin canlanmasında etkili oldu. Polisan Holding olarak, 2016 gibi zorlu bir yılda aldığımız tedbirlerin bir sonucu olarak, 2017 yılını da başarılı bir finansal performans kaydederek geride bıraktık.

Günümüz dünyası hızlı bir değişim sürecinde. Dijital dönüşümün bir sonucu olarak artık meslekler, iş yapış şekillerimiz değişiyor. Bu hızlı değişimde öncü olmak için, bilhassa faaliyet alanlarımızdaki trendleri yakinen takip ediyoruz.

Geçtiğimiz yıl boya Şirketimizin %50 hissesini devrederek, ülkemize de yabancı sermaye girişine vesile olduğumuz ortaklığımızın, yeni boya tesisi yatırımı sürüyor. Japon ortağımız Kansai Paint'in, bölgesel bir üretim üssü olarak konumlandıracağı bu tesisi, sürdürülebilirlik alanında pazarımızın dönüşümüne öncülük etmek üzere "Yeşil Bina Sertifikası" alacak şekilde tasarladık. Bu yılın ilk yarısında deneme üretimlerine başlamasını planladığımız yeni tesisimizin, bizi global bir marka olma hedefimize bir adım daha yaklaştıracığına inanıyoruz. Dow, Shell, BASF gibi dünyanın önde gelen kimya devlerine 30 yıldır hizmet veren, Shell tarafından Avrupa'nın En İyi Terminali Ödülüne layık görülen limanımız Poliport ise, kapasitesini kademeli olarak artırırken, müşteri bazını büyötmeye devam ediyor. Kimya operasyonlarımızda, özellikle yapı kimyasalları alanında, hem Türkiye'de, hem de yabancı pazarlarda yeni tesisler açarak büyömeye devam ediyoruz. Yunanistan'daki Şirketimizin kaydettiği karlılık seviyelerinden de oldukça memnunuz.

Operasyonlarımızın sürdürülebilir büyümesinde, inovasyon vazgeçilmez bir unsur. Geçtiğimiz günlerde, dünyanın önde gelen boya üreticilerinden Japon ortağımız Kansai Paint ve kimya alanında dünya lideri olan ABD menşeli ortağımız Dow Chemical ile, Polisan Kansai Boya AR-GE'si tarafından geliştirilerek lanse edilen yeni ürünümüz, depreme dayanıklılık özelliği ile sektörümüzde bir ilk oldu. Kimya operasyonlarımızın AR-GE merkezi ise, yeraltı projelerinde kullanılmak üzere, pazarda örneği bulunmayan ürünler geliştiriyor.

Operasyonlarımızın sürdürülebilir büyümesinde, inovasyon vazgeçilmez bir unsur. Geçtiğimiz günlerde, dünyanın önde gelen boya üreticilerinden Japon ortağımız Kansai Paint ve kimya alanında dünya lideri olan ABD menşeli ortağımız Dow Chemical® ile, Polisan Kansai Boya AR-GE'si tarafından geliştirilerek lanse edilen yeni ürünümüz, depreme dayanıklılık özelliği ile sektörümüzde bir ilk oldu. Kimya operasyonlarımızın AR-GE merkezi ise, yeraltı projelerinde kullanılmak üzere, pazarda örneği bulunmayan ürünler geliştiriyor.

Dünyamızı tehdit eden çevresel ve sosyal sorunlarla savaşmayı bir yönetim stratejisi haline getirerek, sektörümüzdeki firmalara öncü olmak da hedeflerimiz arasında. Bu kapsamda, yurdumuz insanının hayat kalitesini yükseltecek; çocuklarımızın gelişimine, toplumumuzda kanayan bir yara olan kadınlarımızın maruz kaldığı şiddetin son bulmasına ve yaşam alanlarımızın yeşillendirilerek, yeniden düzenlenerek yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik sosyal sorumluluk projelerine desteğimiz sürüyor.

Bundan sonra da, teknolojiye, inovasyona, verimliliğe ve küresel rekabete odaklanarak, global bir marka olma hedefimize emin adımlar ile ilerleyecek ve ülkemiz, insanlarımız ve hissedarlarımız için yarattığımız değeri artırmaya devam edeceğiz.

Babamdan devraldığım bu bayrağı yeni nesillere devretmeden önce hakkıyla taşımak üzere, önümüzdeki dönemde Şirket Yönetimimiz ile birlikte kurumsallaşma ve risk yönetimi alanlarına yoğunlaşarak, insan kaynağımızı daha da güçlendirecek aksiyonlar alacağız. Her zaman olduğu gibi, teknolojiye, inovasyona, verimliliğe ve küresel rekabete odaklanarak, global bir marka olma hedefimize emin adımlar ile ilerleyecek ve ülkemiz, insanlarımız ve hissedarlarımız için yarattığımız değeri artırmaya devam edeceğiz.

Geleceğe ümitli bakarken, 2017 yılındaki başarılarımız için, Holding Yönetim Kurulu adına, çalışanlarımıza, sadık müşterilerimize, hissedarlarımıza, bayilerimize ve tedarikçilerimize teşekkür ederim.

Mehmet Emin Bitlis
Yönetim Kurulu Başkanı

POLİSAN HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU



Necmettin Bitlis*
Yönetim Kurulu Başkanı

1 Aralık 1928'de Malatya'da doğmuştur. Ticaret Lisesi mezunu olup çalışma hayatına 1955 yılında başlamıştır. Halen Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmekte olan Necmettin Bitlis aynı zamanda; Polisan Kimya, Poliport, Polisan Tarım, Polisan Yapı ve Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de sürdürmektedir. Ayrıca Malatya Eğitim Vakfı'nın Kurucu Üyesi, Dilovası Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Heyeti Başkanı ve TUSİAD üyesidir.



Mehmet Emin Bitlis*
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

222 Ağustos 1958'de doğmuştur. Lise ve üniversite öğrenimini 1972 - 1984 yıllarında Avusturya'da yapmıştır. İngilizce ve Almanca bilmektedir. Çalışma hayatına 1985 yılında başlayan Mehmet Emin Bitlis halen; Polisan Holding, Polisan Kimya, Polisan Tarım ve Polisan Yapı Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği; Poliport, Şark Mensucat ve Rohm and Haas Yönetim Kurulu Üyeliği; Polisan Hellas Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir.



Ahmet Ertuğrul Bitlis*
Yönetim Kurulu Üyesi

31 Mayıs 1961'de İstanbul'da doğmuştur. 1983 yılında Boston Üniversitesi Fen Fakültesi Üretim Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 1984 yılında ise aynı üniversitede Mekanik Mühendisliği master programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1986 yılında başlamıştır. Ahmet Ertuğrul Bitlis halen, Polisan Holding, Polisan Kimya, Polisan Tarım, Polisan Yapı, Şark Mensucat Yönetim Kurulu Üyeliği, Poliport Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir.

*Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkanı ve Polisan Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi yapan Sayın Necmettin Bitlis'in 23.10.2017 tarihinde vefatı dolayısıyla, Şirketimiz Yönetim Kurulu, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Mehmet Emin Bitlis'in, boşalan Başkan Vekilliği'ni ise Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ahmet Ertuğrul Bitlis'in üstlenmesine karar vermiştir.



Ahmet Faik Bitlis
Yönetim Kurulu Üyesi

29 Ağustos 1962'de İstanbul'da doğmuştur. 1981'de İstanbul Alman Lisesi, 1986'da Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1990 yılında İstanbul Üniversitesi Uluslararası Yöneticilik Yüksek Lisans programını, 2004 yılında ise Harvard Business School Owners and Presidents Certificate programını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1987 yılında başlamıştır. Ahmet Faik Bitlis halen, Polisan Holding, Polisan Kimya, Polisan Tarım, Polisan Yapı, Şark Mensucat, Poliport ve Rohm and Haas Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Ayrıca İKMİB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Malatya Eğitim Vakfı Mütevelli Heyet Üyeliği ve Alman Liseliler Kültür ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir.



Fatma Nilgün Kasrat
Yönetim Kurulu Üyesi

1 Nisan 1964'te İstanbul'da doğmuştur. 1983'te Notre Dame de Sion Fransız Kız Lisesi, 1987'de İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1987 yılında başlamıştır. Fatma Nilgün Kasrat halen; Polisan Holding, Polisan Kimya, Polisan Tarım, Polisan Yapı, Şark Mensucat, Poliport Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

POLİSAN HOLDİNG A.Ş. YÖNETİM KURULU



Erol Mizrahi
Yönetim Kurulu Üyesi

2 Eylül 1954'te Edirne'de doğmuştur. 1977 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1976 yılından bu yana Polisan Holding bünyesinde çeşitli kademelerde görev aldıktan sonra 1998 yılının ikinci yarısından itibaren Holding Genel Koordinatörü ve Polisan Kansai Boya'nın Genel Müdürü, 2005 yılı itibarıyla da Polisan Holding CEO'su olarak görev yapmaktadır. Erol Mizrahi halen Polisan Holding İcra Kurulu Üyesi, Polisan Kansai Boya Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Polisan Holding, Polisan Kimya, Polisan Tarım, Polisan Yapı, Şark Mensucat, Poliport, Rohm and Haas, Polisan Hellas Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini sürdürmektedir. Ayrıca BOSAD Yönetim Kurulu Üyesidir.



Ali Fırat Yemenciler
Yönetim Kurulu Üyesi

1956 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1975 yılında İstanbul Saint Joseph Lisesini bitirmiştir. 1981 yılında İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olup, Brüksel'de petrokimya alanında master yapmıştır. 1985 ile 1995 yılları arasında Societe General de Surveillance şirketine Petrokimya Bölüm Müdürü ve Union Carbide Türkiye Genel Müdürü olarak çalıştıktan sonra 1995 yılından itibaren Polisan Holding bünyesinde görev almıştır. Ali Fırat Yemenciler halen Poliport Genel Müdürü, Polisan Holding İcra Kurulu Üyesi ve Polisan Holding, Polisan Kansai Boya, Polisan Hellas ve Poliport Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Deniz Ticaret Odası'nda Meclis Üyesi ve Liman İşletmeciliği Meslek Komitesi Başkan Yardımcılığı görevlerini de sürdürmektedir.



Yahya Mehmet İzzet Özberki
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Galatasaray Lisesi, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü lisans ve ODTÜ Ekonomi yüksek lisans mezunudur. Gazi Üniversitesi'nde 5 yıl öğretim üyeliği görevini sürdürmüştür. 28 yıllık iş tecrübesi bulunmakta olup Institute of Chartered Accountants of England and Wales'den Corporate Financier (CF) derecesi sahibidir.



Ahmet Temizyürek
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1995 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. Aynı yıl Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Muavinliği'ne başlamıştır. Yeterlilik sınavında da başarı göstererek 1999'da Hesap Uzmanlığı'na atanmıştır. 2006'da ise Baş Hesap Uzmanı olmuştur. 2006-2008 yıllarında ABD'de Finansal Ekonomi ve Elektronik Ticaret, Sistemler ve Teknolojiler alanlarında yüksek lisansını tamamlamıştır. 2010 yılı sonunda Hesap Uzmanlığı görevinden ayrılmıştır. Halen Yeminli Mali Müşavirlik yapmaktadır.

CEO MESAJI

“ Süregelen yatırımlarımız ve yeniden yapılandırmaya yönelik aksiyonlarımız sayesinde 2017 yılında %50 oranında rekor seviyede karlı bir büyümeye imza atarak, 1,5 milyar TL kombine gelir kaydettik. ”



Polisan Holding'in Değerli Ortakları, Müşterileri, İş Ortakları ve Çalışanları;

Bildiğiniz gibi 2017 yılını topluluğumuz için tarifsiz bir kayıp ile bitirdik. İnsani değerleri, hayırseverliği ve vizyoner liderliği ile silinmeyecek izler bırakan Necmettin Bitlis'i saygı, rahmet ve şükranla anıyorum. Kendisinden miras aldığımız değerleri ve kurum kültürümüzü gelecek nesillere aktararak, Polisan Holding'in global bir şirket olması için başlattığı atılımları sürdüreceğiz.

2016 gibi zorlu bir yılda başlattığımız yeni yabancı ortaklığımızdan kaynaklanan sinerjilerin ve hız kesmeden devam ettiğimiz yatırımlarımızın geri dönüşlerini henüz almamış olsak da, hem yapısal değişikliklerimiz, hem verimliliği artıran tedbirlerimiz, hem de kur etkisi ile, Polisan Holding olarak, 2017 yılında oldukça güçlü bir finansal performans kaydettik. 2017'de, Polisan Holding'in konsolide gelirleri, kimya ve liman faaliyetlerimizin de katkısıyla 2016 yılına kıyasla %59,4 oranında artarak, 749,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşti. Operasyonel verimlilik anlamında, Yunanistan'daki Polisan Hellas, Holding'in nominal FAVÖK'ündeki %30 oranındaki iyileşmeye katkıda bulunurken, Türkiye'deki kimya operasyonlarımız ve liman faaliyetlerimizde artan operasyonel giderlerin etkisiyle FAVÖK marjımız 3,3 b.p. düşerek, %14,9 seviyesinde gerçekleşti. Yine de, güçlü gelir artışı sayesinde, 2016 yılının son çeyreğinde, Polisan Boya hisselerinin %50'sinin Kansai Paint'e satılması dolayısıyla bir sefere mahsus olarak kaydettiğimiz 436,8 milyon TL tutarındaki Yatırım Faaliyetleri Gelirleri haricinde 46,0 milyon TL olan net karımızı katlayarak 2017 yılında 101,1 milyon TL'ye çıkardık. 2017 yılında artık konsolide etmediğimiz Polisan Kansai Boya'nın da dahil edildiği kombine finansal sonuçlarımıza göre ise, 1,5 milyar TL Gelir, 214 milyon TL FAVÖK ve 151 milyon TL net kar kaydettik.

2017 yılında, geçtiğimiz yıl sonunda sahaya yeni ürün arz etmek yerine, sahadaki stoklarımızı eritme yönündeki stratejimizin sonucu olarak, Polisan Kansai Boya'nın gelirleri %30,6 oranında artarak, 624,7 milyon TL olarak gerçekleşti. TL'nin yabancı kur karşısındaki değer kaybı ile birlikte artan döviz bazlı hammadde maliyetleri dolayısıyla, FAVÖK marjı 0,9 b.p.'lık hafif bir düşüş ile %13,3 seviyesinde gerçekleşti. Başlangıçta, 2017 yılsonunda deneme üretimlerine başlamayı hedeflediğimiz yeni tesis yatırımımız, Japon ortağımız Kansai Paint'in bu tesisi bölgesel bir üretim merkezi olarak konumlandırma planı ardından ihtiyaç duyulan revizyonlar dolayısıyla devam ediyor. Üretim, işçilik, hammadde ve enerji verimliliği ile kar marjlarında bizi dünya liginde en üst sıralara taşıyacak olan bu yatırımın geri dönüşlerini, 2018 yılının ilk yarısındaki deneme üretimleri akabinde, tesisin faaliyete geçmesini takiben kademeli olarak almaya başlayacağız. 2017 yılında da, hem boya, hem de yalıtım alanında, pazar üzerinde büyüme kaydederken, sektörümüzde inovasyon liderliğimizi sürdürdük. Hem kimyada dünya devi ortağımız DOW, hem de global alanda boyada öncü olan ortağımız Kansai Paint işbirliğiyle, Polisan Kansai Boya AR-GE'si tarafından geliştirilen depreme dayanıklı boyamız Exelans Turbo Flex C1'i geçtiğimiz günlerde müşterilerimizin beğenisine sunduk.

Poliport'ta, geçen yıla kıyasla azalan kömür ithalatı dolayısıyla yılın ilk yarısında yaşadığımız, elleçlenen kuru yükteki daralma, ikinci yarı itibarıyla yön değiştirdi. Her ne kadar elleçlenen toplam yük, geçen yıla kıyasla hafifçe gerilemiş olsa da, ABD doları bazında gelir kaydeden Poliport, TL'nin değer kaybı ile yıllık gelirlerini %17,3 oranında artırarak 139,7 milyon TL'ye çıkardı. Üstlenilen sabit giderler dolayısıyla FAVÖK marjı 1,5 puan gerileyerek %47,1 seviyesinde gerçekleşti. Poliport'ta ilave 35.285 m³ kapasiteli tankların inşaatına önümüzdeki günlerde başlayacağız. Bu tankları 2018 sonunda devreye almayı planlıyoruz. Yeni yapılacak rıhtım için de İdare'nin son onayını bekliyoruz.

Türkiye'deki kimya faaliyetlerimizde, yapı kimyasallarının yeniden yapılandırılması ve bölgesel yayılım stratejimizin sonuçlarını almaya başladık. Bu yıl Türkiye'de Adana ve Samsun'da, yurtdışında ise Polisan Kimya'nın %60 oranında paya sahip olduğu Polisan Maroc isimli bir şirket kurarak, Fas'ta yapı kimyasalları üretimine başladık. 2017 yılında Türkiye faaliyetlerimizde gelirlerimiz %80,9 oranında artarak, 300,1 milyon TL oldu. Ancak değişen ürün gelir dağılımı ve kurun dalgalanması ile artan hammadde maliyetleri dolayısıyla operasyonel karlılığımız 8,5 b.p. düştü ve FAVÖK marjımız %9,5 seviyesinde gerçekleşti. Yunanistan'daki PET operasyonumuz Polisan Hellas'ta, ürünümüzün Yunanistan pazarında da yoğun bir talep görmeye başlaması ile birlikte tam kapasiteye yakın faaliyet göstermeye başladık. Gelirlerimiz geçen yıla kıyasla %70,1 oranında artarak 317,9 milyon TL oldu. FAVÖK marjımız ise, sektörün rasyonel karlılık seviyeleri olan %5 seviyelerine çıktı. Haziran 2017'de AR-GE Merkezi belgesini alan Polisan Kimya, yeraltı projelerinde kullanılabilecek spesifik beton katkıları geliştirirken, yapı kimyasallarında, Türkiye ve yurtdışında uygun gördüğümüz bölgelerde yeni tesis kurulumuna devam edeceğiz.

Gayrimenkul alanında, herhangi bir yatırım harcaması gerçekleştirilmesizin, kat karşılığında arsa verdiğimiz Kağıthane Z Ofis Projesinde, halen satışa hazır 77 ofis ve 26 mağazamız bulunuyor. Kağıthane bölgesinde şu anda iş yeri arz fazlası olması bu projenin satışlarını olumsuz

etkiledi. Ancak, Türkiye'de yerleşik olmayan yabancı uyruklu gerçek kişilerin konut ve iş yeri alımlarında KDV'den muaf tutulmalarını düzenleyen yasanın, önümüzdeki dönemde bu projenin satışlarını olumlu yönde etkilemesini bekliyoruz. Kurtköy'deki 180.000 m² büyüklüğündeki, sahile, Sabiha Gökçen Havaalanına ve Ankara-İstanbul hızlı tren hattına oldukça yakın arsamızdaki projenin detayları için de, anlaştığımız DAP Yapı çalışmalarını sürdürüyor. Cazip konumu ile, toplam 4.000 ünitelik rezidans ve ofisten oluşması planlanan ve "hayat tarzı"na hitap eden yeni trend bu "marka proje"nin hayata geçmesi ile birlikte hızla talep görmesini bekliyoruz. Polisan Tarım'da ise, metrekaresi maliyeti yaklaşık 1 TL olan Balıkesir'deki 4,4 milyon metrekaresiz arazimizde ceviz plantasyonu ve Karacasu'daki 2,5 milyon metrekaresiz arazimizde ise zeytin üretim çalışmalarımız sürüyor. Bunun yanı sıra, Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi işbirliği ile Stevia tarımında kullanılabilecek yüksek oranda faydalı glikozit içeren % 100 yerli bir çeşit geliştirmek üzere çalışmalar sürdürüyoruz.

Bir dünya markası olma yolunda, paydaşlarımız için ekonomik değer yaratırken, aynı zamanda sosyal ve çevresel sorumluluğumuzun da bilinciyle hareket ediyoruz. Bu yıl ilk defa, dünya çapında en prestijli ve saygın çevre girişimlerinden biri olarak kabul edilen CDP (Karbon Saydamlık Projesi) Platformu, İklim Değişikliği programına dahil olduk. Polisan Holding olarak, bu yıl ikincisini hazırladığımız Sürdürülebilirlik Raporumuz ile Türkiye'de "GRI Versiyon 4" uygunluk onayı alan 75, Borsa İstanbul'un Sürdürülebilirlik Endeksi kriterlerini karşılayarak Sürdürülebilirlik Endeksine alınan 44 şirketten biriyiz.

Geride bıraktığımız başarılı yıl için, bizden desteklerini esirgemeyen hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize teşekkür ederiz.

Erol Mizrahi
CEO

POLİSAN HOLDİNG İCRA KURULU



Erol Mizrahi
Polisan Holding CEO

2 Eylül 1954'te Edirne'de doğmuştur. 1977 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1976 yılından bu yana Polisan Holding bünyesinde çeşitli kademelerde görev aldıktan sonra 1998 yılının ikinci yarısından itibaren Holding Genel Koordinatörü ve Polisan Kansai Boya'nın Genel Müdürü, 2005 yılı itibarıyla da Polisan Holding CEO'su olarak görev yapmaktadır. Erol Mizrahi halen Polisan Holding İcra Kurulu Üyesi, Polisan Kansai Boya Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Polisan Holding, Polisan Kimya, Polisan Tarım, Polisan Yapı, Şark Mensucat, Poliport, Rohm and Haas, Polisan Hellas Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini sürdürmektedir. Ayrıca BOSAD Yönetim Kurulu Üyesidir.



Ali Fırat Yemenciler
Poliport Genel Müdürü

1956 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1975 yılında İstanbul Saint Joseph Lisesini bitirmiştir. 1981 yılında İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olup, Brüksel'de petrokimya alanında master yapmıştır. 1985 ile 1995 yılları arasında Societe General de Surveillance şirketine Petrokimya Bölüm Müdürü ve Union Carbide Türkiye Genel Müdürü olarak çalıştıktan sonra 1995 yılından itibaren Polisan Holding bünyesinde görev almıştır. Ali Fırat Yemenciler halen Poliport Genel Müdürü, Polisan Holding İcra Kurulu Üyesi ve Polisan Holding, Polisan Kansai Boya, Polisan Hellas ve Poliport Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda Deniz Ticaret Odası'nda Meclis Üyesi ve Liman İşletmeciliği Meslek Komitesi Başkan Yardımcılığı görevlerini de sürdürmektedir.



Ahmet Türkselçi
İnsan Kaynakları Direktörü

1960 yılında Trabzon'da doğmuştur. 1984 yılında Hacettepe Üniversitesi; İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Ardından, 30 yıl içerisinde bankacılık ve reel sektörde çeşitli üst düzey yöneticilik pozisyonlarında görev almıştır. Temmuz 2012'den bu yana Polisan Holding'te İnsan Kaynakları Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olan Türkselçi, Peryön üyesidir.



Necati Bülent Hakoğlu
Polisan Kimya ve Polisan Hellas Genel Müdürü

1952 yılında Adana'da doğmuştur. 1974 yılında İTÜ Kimya Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi, İşletme İktisadi Enstitüsü'nde İşletme Yüksek Lisansı yapmıştır. Henkel ve Henkel'in satılması sonrasında Cognis'te 30 yıllık iş tecrübesi olan Hakoğlu, 2007 yılında katıldığı Polisan Holding bünyesinde Şark Mensucat Genel Müdürü; 1 Ocak 2016 itibarıyla Polisan Kimya A.Ş. Genel Müdürü ve Polisan Hellas Genel Müdürü olarak görev almıştır. Aynı zamanda Polisan Holding İcra Kurulu üyesi ve Polisan Kansai Boya Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Hakoğlu, Kocaeli Sanayi Odası ve Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Üyesi ve KALDER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.

2017 DEĞERLENDİRMESİ ve 2018 HEDEFLERİ

POLİSAN HOLDİNG, 2017 YILINDA REKOR SEVİYEDE
KARLI GELİR BÜYÜMESİ KAYDETTİ.

POLİSAN HOLDİNG KONSOLİDE FİNANSAL SONUÇLAR

TL (milyon)	2016	2017	2016- 2017 (%)
Gelir	470,3	749,6	%59,4
FAVÖK	85,7	111,4	%30,0
FAVÖK marjı	%18,2	%14,9	(3,3 b.p.)
Net Kar	482,8	101,1	(%79,1)

POLİSAN HOLDİNG KOMBİNE FİNANSAL SONUÇLAR

TL (milyon)	2016	2017	2016- 2017 (%)
Gelir	1092,3	1500,7	%37,4
FAVÖK	169,8	213,5	%25,7
FAVÖK marjı	%15,5	%14,2	(1,3 b.p.)
Net Kar	508,0	151,4	(%70,2)

Konsolide Tablolar:

Polisan Holding'in konsolide gelirleri, öncelikle Yunanistan ve Türkiye'deki kimya faaliyetlerinin yanı sıra, liman faaliyetlerinin de katkısıyla 2016 yılına kıyasla %59,4 oranında artarak, 749,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Operasyonel verimlilik anlamında, Yunanistan'daki Polisan Hellas, PET üreticileri için rasyonel seviyelerde olan %5 FAVÖK marjını yakalayarak, Holding'in nominal FAVÖK'ündeki %30 oranındaki iyileşmeye katkıda bulunurken, Türkiye'deki kimya operasyonlarında ve liman faaliyetlerinde artan operasyonel giderlerin etkisiyle Polisan Holding'in FAVÖK marjı 3,3 b.p. düşerek, %14,9 seviyesinde gerçekleşmiştir. Yine de, güçlü gelir artışı sayesinde, Polisan Holding, 2016 yılının son çeyreğinde, Polisan Boya hisselerinin %50'sinin Japon Kansai Paint'e satılması dolayısıyla bir sefere mahsus olarak kaydedilen 436,8 milyon TL tutarındaki Yatırım Faaliyetleri Gelirleri haricinde 46,0 milyon TL olan net karını, 2017 yılında 101,1 milyon TL'ye çıkarmıştır.

Gerçekleşenler ve İleriye Yönelik Beklentiler

3Ç 2017 döneminde 2017 yılı öngörülerini, 2016 yılına kıyasla %50 üzerinde konsolide gelir büyümesi ve yaklaşık %15 seviyelerinde FAVÖK marjı olarak revize eden Polisan Holding, konsolide bazda bu öngörülerini paralelinde performans kaydetmiştir.

Operasyonlar bazında ise, Poliport elleçlenen kömür hacmindeki geçici daralma dolayısıyla bir miktar beklentiler altında performans sergilerken, Polisan Kansai Boya genel olarak paralel, Polisan Kimya ve Polisan Hellas ise, ürünlerine artan talep ile bir miktar beklentiler üzerinde operasyonel sonuç kaydetmiştir.

Polisan Holding, pazar koşullarına bağlı olmak kaydıyla, konsolide gelirlerini geçen yıla kıyasla yaklaşık -%15 oranında ve FAVÖK marjını da bir kaç puan artırmayı planlamaktadır.

2017 yılında, Polisan Kansai Boya'nın süregelen tesis yapımı için 36 milyon €, Poliport'un kapasite artırımı için -13 milyon \$ ve diğer operasyonların yatırım ihtiyaçları için yaklaşık 7 milyon \$ olmak üzere, Polisan Holding ihtiyaçları doğrultusunda, hedeflerinin bir miktar üzerinde yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. 2018 yılında Polisan Kansai Boya geriye kalan 9 milyon €'luk yatırımını tamamlamayı, Poliport kapasite artırımı için -20 milyon \$ harcamayı ve kimya operasyonları ise, formaldehit tesisi yenileme çalışmaları için -5 milyon € yatırım gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

**“İşin İçine
Japonları Kattık”**





Boya

Türkiye'deki her renkli hikayenin baş kahramanı olan Polisan; Japon devi Kansai Paint ile ortaklık kurdu ve bir dünya markası olmanın temellerini attı.

Renge renk, güce güç kattı.



KANSAI PAINT

TÜRKİYE BOYA PAZARI

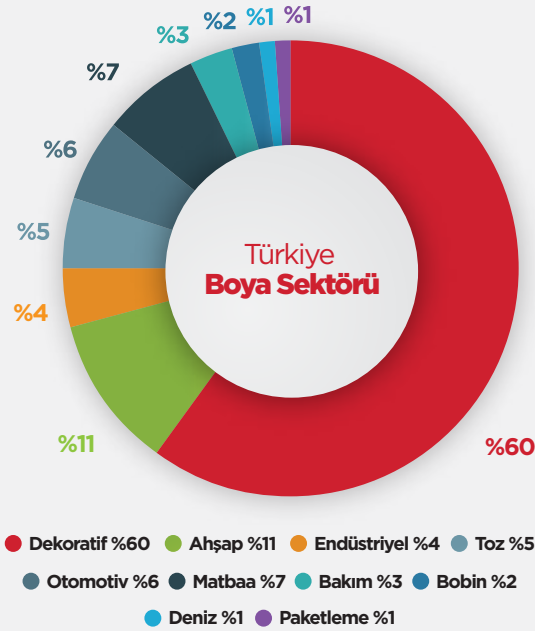
YÜKSEK BÜYÜME POTANSİYELİ

Türkiye Boya Sektörü ~ 2,2 Milyar \$ ile Avrupa'nın 5. Büyük Pazarıdır.

Türkiye Boya Sanayicileri Derneği ("BOSAD") tarafından paylaşılan verilere göre, Dünya Boya Sektörü yaklaşık olarak 51 milyon ton ve 130 milyar \$ büyüklüğündedir. Dekoratif boyalar, dünya pazarından üretilen miktar bazında %55, değer bazında ise %43 oranında pay almaktadır. Türkiye, Almanya, İngiltere, Fransa ve İtalya ardından Avrupa'nın 5. en büyük üreticisidir.

Türkiye'de ise 2016 yılı sonu itibarıyla 915.000 ton olan yıllık boya üretiminin yaklaşık %60'ına denk gelen 545.000 tonluk en büyük payı dekoratif boya grubu oluşturmaktadır.

Pazardan en büyük payı %60 ile dekoratif segment almaktadır:



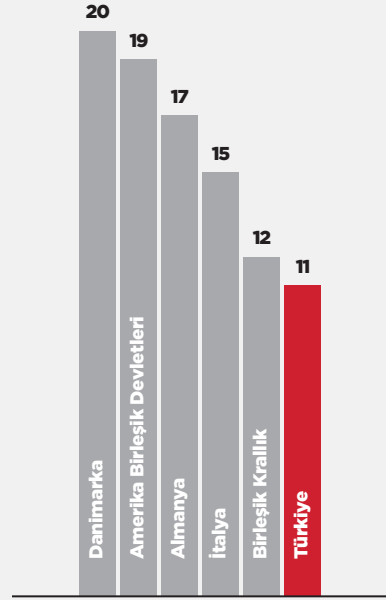
Kaynak: BOSAD 2016 verileri

Toplamda yaklaşık 600 kadar üretici firma bu üretim tonajına hizmet verirken, üretici profili değişkenlik gösteriyor. Boya firmalarının 20 adet kadarı büyük ölçekli firma statüsüne dâhil edilebilir. Türkiye boya pazarını domine eden 4 büyük firma toplam dekoratif boya üretiminin %64'ünü üstlenmektedir.

Üretim kalite ve standartları kriterlerine uymayan firmaların sayısı her geçen gün azalmaktadır. Ürün kalite beklentisi, tüketicinin marka ve alışveriş bilincinin yükselmesiyle birlikte doğru orantıda artmıştır.

Yaklaşık %61 kapasiteyle üretim yapılan Türkiye boya pazarında 300.000 çalışan hizmet vermektedir.

Türkiye'de kişi başına boya tüketimi oldukça düşük seviyelerdedir.



Kaynak: BOSAD, 2013 yılı kişi başı tüketim

Boya talebinin %85-90'ı renovasyon kaynaklı olan Türkiye dekoratif boya segmentinde talep sürekli büyümektedir.

Sektörden yaklaşık %60 oranında pay alan dekoratif boya talebinin %85-90'ı renovasyon kaynaklı olduğu için inşaat sektöründe daralma görüldüğü yıllarda bile dekoratif boyaya olan talep devam edebilmektedir. Türkiye Boya Sektörü'nde büyümeyi sürekli kılan unsurlar şunlardır:

- Genç ve artan nüfus
- Kentsel dönüşüm
- Yeni bina inşaatları
- Hane başına düşen kişi sayısı azalması
- Gelir artışı
- Mevcut binalarda renovasyon ihtiyacı
- Depremden etkilenen bölgelerde bina ihtiyacı
- Tüketicinin artan boya bilinci
- Binalarda ısı yalıtım zorunluluğu

Tüm bu sayılan faktörlerin yanı sıra, Türkiye, ihracat desteği ile de, Avrupa'nın en büyük üçüncü boya üreticisi olmayı hedeflemektedir:

ICIS ve Stratejik Danışmanlık Şirketi Roland Berger'in analizlerine göre, küresel boya pazarının ekonomik ve ticari değerinin 2010-2030 yılları arasında ortalama %3,5 oranında artması ve 200 milyar \$'a ulaşması beklenmektedir. 2030 yılında dünya pazarından Asya'nın %54, Avrupa'nın %16, Kuzey Amerika'nın %12 ve Latin Amerika'nın %8 pay alması beklenmektedir. Türkiye'de boya ihracatı, toplam üretimin yaklaşık %8-10'u miktarında olup, öne çıkan ihracat pazarları Azerbaycan, İran, Suudi Arabistan, İsrail, Türkmenistan, Cezayir ve Özbekistan'dır.

Diğer yandan, değişen mevzuatlar ile dış cephe ısı yalıtımında hızlı bir büyüme gözlenmektedir:

Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği, 5 Aralık 2008 tarihinde yayınlanmış olup, 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren yapı ruhsatı alacak yeni binalarda Enerji Kimlik Belgesi hazırlanması zorunlu hale getirilmiştir. Bu kapsamda, 31 Aralık 2019 tarihine kadar oturan yapıların tamamının Enerji Kimlik Belgelerini alması zorunludur. Bu tarihten itibaren daire alım satımları ve benzer durumlarda EKB belgesi olmadan işlem yapılmayacaktır. Yalıtım sektörüne artan talep, dış cephe boya tüketimini de arttırmaktadır. Yalıtım, binaların değerini artıran bir unsurdur. İzoder'in 1 Ocak 2017'de beyan ettiği üzere, Türkiye'de Yalıtım Sektöründe kişi başı tüketim 0,25 metreküp ile Avrupa'nın %25'i seviyelerine denk gelmekte, dolayısıyla Türkiye pazarı, büyüme potansiyeli içermektedir. Kalınlıklar arttıkça, kişi başı tüketim oranı daha da artacaktır. Dış cephe yalıtımında artış en nihayetinde boya üretim ve tüketim rakamlarını da direkt ve kuvvetli şekilde etkileyecektir.

Toplumsal ve devletsel faktörlerin yanı sıra, nihai tüketicinin mevcut ve değişen alışkanlıkları da önemli bir etkidir:

Tüketicinin marka algısının kuvvetlenmesi, çok daha bilinçli bir tüketici haline gelmesi, seçimlerini yaparken, fiyat kalite rasyosunun yanı sıra çevre, sağlık, sürdürülebilirlik, dayanıklılık gibi birçok yeni parametreyi de değerlendirmeye alması, şu anda Türkiye'de oldukça düşük olan kişi başı boya tüketimini artıran bir etken olarak görülmelidir.

Dekoratif Boya üretiminin ~%85'ini su bazlı boyalar oluşturmaktadır:

Geliştirilen yeni üretim teknikleri sayesinde insan ve çevre sağlığına duyarlı ve aynı zamanda uzun ömürlü boya üretimi yapılabilmektedir. Ayrıca daha dayanıklı, servis ağırlıklı, kolay sürülen, yüksek performanslı, renk çeşitliliği bakımından zengin ve çevresel etkileri azaltılmış (daha düşük uçucu organik bileşik (VOC) içeren, ağır metal içermeyen boya, vb.) boya ürünlerine de ilgi artmaktadır. Sektörde solvent bazlı boyadan su bazlı boyaya geçiş olmuştur.

Sezonsallık dolayısıyla yüksek çalışma sermayesine ihtiyaç olmaktadır:

Boya sektöründe, Nisan - Eylül ayları talebin en fazla olduğu zamanlardır. Sezonsallık dolayısıyla hem yüksek çalışma sermayesine ihtiyaç olup, hem de Türkiye'de üretilmeyen ve sektörün ana ve yan girdileri olarak kullanılan hammaddelerin %80-90'ı ithal edildiği için maliyetler özellikle Türk Lirasının yabancı döviz kurları karşısında değer kaybettiği zamanlarda daha da artış göstermektedir. Önümüzdeki dönemde, belli bir ekonomik ve ticari büyüklüğe ulaşan temel hammaddelere yönelik yatırım fırsatlarının, ölçek ekonomisine bağlı olarak ve devletin de teşvik sistemi içinde özellikle yabancı sermaye yatırımları çerçevesinde değerlendirilmesi söz konusudur.

Kendin Al (Buy-It-Yourself) trendleri önem kazanmaktadır:

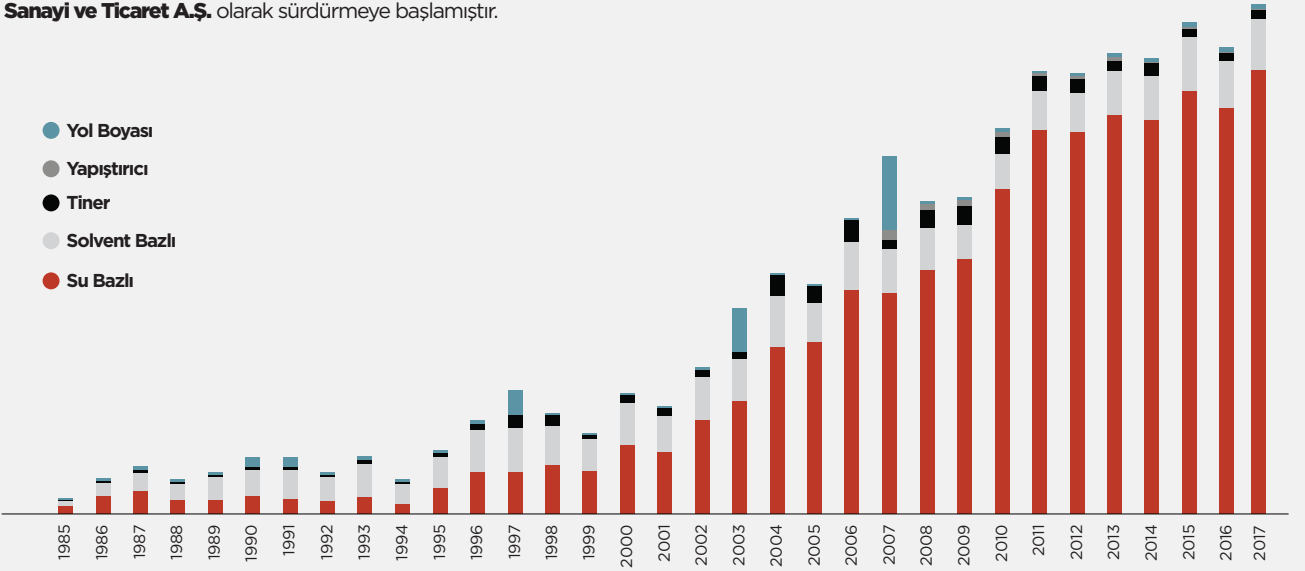
Türkiye Boya Sektöründe müşteri bazını, dağıtım kanalı (toptancı, perakendeci, yapı marketler), hane halkı ve boya ustaları oluşturmaktadır. Son yıllarda özellikle dekoratif boyalarda boya uygulayıcılarının ve nihai tüketicilerin renk tercihi ve kaliteyi ön plana çıkarması ile her türlü rengin üretilip perakende satış noktalarına iletilmesi yerine, baz renkleri üreterek, perakende noktalarında mix sistem makineleri ile tüketicilerin beğenilerine cevap verecek renk ve tonlarda ürün sunma hizmeti önem kazanmıştır.

Açıkça görülmektedir ki, değişen alışkanlıklar, gelişen ihtiyaçlar ve bu ihtiyaçlara cevap verebilir nitelikteki üretim olanakları sayesinde Türkiye Boya Pazarı büyümeye açık bir pazar olup, dünya pazarından daha büyük pay alma potansiyeline sahiptir.

POLİSAN KANSAI BOYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TÜRKİYE DEKORATİF BOYA LİDERLİĞİNDEN, GLOBAL BİR MARKA OLMAYA UZANAN YOL: DÜNYANIN İLK 10 BOYA ÜRETİCİSİNDEN KANSAI PAINT İLE ORTAKLIK...

1985 yılında 10.000 ton/yıl kapasite ile boya üretimine başlayan **Polisan Boya**, Türkiye'deki liderlik konumunu yurtdışına taşıma ve yabancı coğrafyalarda kuvvetlenme stratejisi kapsamında, 21 Aralık 2016 itibarıyla hisselerinin %50'sini dünya boya devi Japon **Kansai Paint**'e devrettikten sonra, faaliyetlerini **Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.** olarak sürdürmeye başlamıştır.



Kaynak: Polisan Kansai Boya

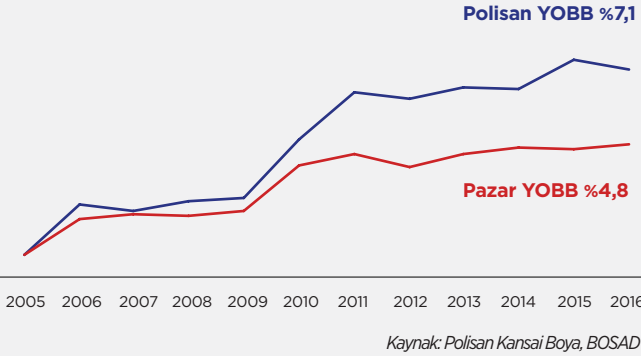
BÜYÜMENİN ARDINDAKİ GÜÇLER

1. HER İHTİYACA YÖNELİK GENİŞ ÜRÜN YELPAZESİ SUNAR

Türkiye Boya Pazarının genel yapısına benzer şekilde, Polisan Kansai Boya'nın da üretim ve satışının büyük çoğunluğunu dekoratif boya grubu oluşturmaktadır. Şirketin ana faaliyet alanını, inşaat ve yalıtım işlerinde kullanılan boyalar, özel amaçlı ve yardımcı ürünler, yalıtım malzemeleri, tiner, macun ve yaygın dağıtım kanalını kullanarak özellikle boyacılar için sunduğu fırça, rulo, sprej, maskeleme bandı, el aletleri ve yapı kimyasalları gibi yan ürün grupları oluşturmaktadır. Polisan Kansai Boya, deniz, mobilya ve endüstriyel alandaki potansiyeli de değerlendirmek üzere, bu kategorilerde boya, vernik, astar, kaplama gibi ürünlerin üretim ve satışını da gerçekleştirmektedir.

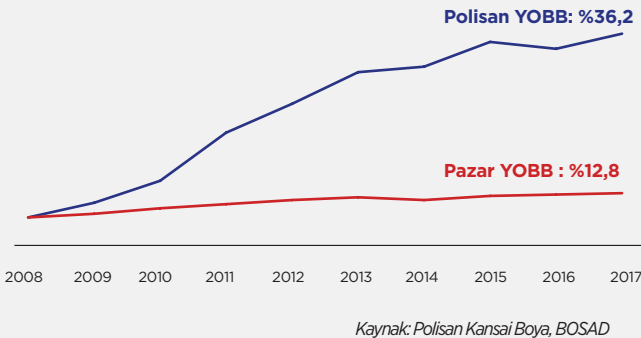
Polisan Kansai Boya, En Geniş Ürün Yelpazesi ile Dekoratif Boya Segmentinin Liderlerindendir.

Polisan Kansai Boya, ambalaj ve renk çeşitleri hariç 250, dahil olarak ise 4.500'ü aşkın Polisan markalı ürün çeşidi ile dekoratif boya pazarında tüm fiyat segmentlerinde en geniş ürün yelpazesine sahiptir. Gelişmekte olan faaliyet alanları da mobilya, deniz, sanayi gruplarıdır. Polisan Kansai Boya'nın dekoratif boya satış hacmi, pazardan hızlı büyümektedir. Türkiye Dekoratif Boya Sektörü'nde 2005-2016 yılları arasındaki satışların yıllık bileşik büyüme oranı %4,8'dir. Aynı dönemde, Polisan Kansai Boya dekoratif boya satışları yılda ortalama %7,1 oranında büyümüştür. BOSAD verilerine göre Eylül 2017 itibarıyla dekoratif boya satışları bir önceki yıl ile aynı seviyede kalmıştır, aynı dönemde Polisan Kansai Boya büyümesi %9 seviyesindedir. Pazarın geneli ve kategori bazlı daralmalar yaşandığı dönemlerde dahi Polisan Kansai Boya, gerek rekabetten ayrıştığı ürün ve hizmetler sayesinde, gerekse tüketici ve satış kanalına yönelik doğru pazarlama/satış/promosyon politikaları sayesinde büyümesini devam ettirmiştir.

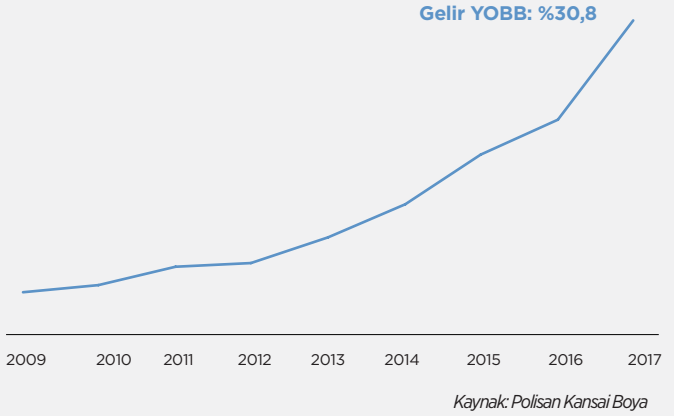
Polisan Kansai Boya, Türkiye Pazarından hızlı büyümektedir.**Polisan Kansai Boya Exelans Ürünleri, Yalıtım Pazarında Paket Satış Liderlerindendir.**

Polisan Kansai Boya büyüyen Türkiye Yalıtım Sektörü'nde 2007 yılından bu yana faaliyet göstermektedir. Polisan Kansai Boya Polisan Yalıtım Sistemleri, Türkiye'de ısı kazanç ve kayıpların engellenmesi için, duvar, çatı, temellerde kullanılan levhalar gibi ısı yalıtım malzemeleri içermektedir. Polisan Kansai Boya yetkili bayilerinden alınabilen Polisan Yalıtım Sistemleri 4 farklı paketten (EPS, XPS, Taş yünü, Karbonlu EPS) oluşur. Polisan Kansai Boya, 2017 yılında yaklaşık 18.440 konuta (922 bina) ücretsiz verdiği Enerji Kimlik Belgesi ile hizmet kalitesinin sürdürülebilirliğini bütünleştirmiş, 2008 yılından bu yana yaklaşık 518.300 konutu (21.915 bina) Polisan Yalıtım Sistemleri ürün ve hizmet kalitesiyle tanışmıştır. Polisan Kansai Boya'nın, 2016'da tüketicilerine sunduğu ve yüksek değerli ısı yalıtım katsayısı ile %10'a yakın ilave enerji tasarrufu sağlayan Exelans Enerji Turbo Isı Yalıtım Paketinin satışları, 2017'de de son kullanıcının beğenisi ile büyümeye devam etmiştir.

2008-2017 yılları arasında Türkiye Isı Yalıtım Sektörü yıllık bileşik ortalama büyüme oranı, metrekaare bazında %12,8 oranında olurken, Polisan Yalıtım Sistemleri, %36,2 ile Pazar üzerinde bir büyüme kaydetmiştir. 2017 yılında da, metrekaare bazında satışlar, yalıtım pazarından daha fazla büyümüş ve yalıtım gelirleri geçen yıla kıyasla %27,4 oranında artmıştır. 2008-2017 yılları arasında yalıtımdan elde edilen gelir anlamında yıllık bileşik ortalama büyüme oranı %43,8 olan Polisan Kansai Boya'nın Polisan Yalıtım Sistemi'nin Türkiye pazarındaki payı, yönetmeliğin yürürlüğe girdiği 2008 yılından bu yana artarak yükselmiştir.

**Satış Kanalında Polisan Markalı, Yüksek Kaliteli Ticari Ürünler Sunar.**

Polisan Kansai Boya'nın gelirleri içerisinde küçük bir paya sahip olan ticari ürünler, 3. partilerin ürettiği kaliteli yardımcı ürünler olup, Polisan markası ile Polisan Kansai Boya satış kanalından direkt olarak boya ustalarının ve ihtiyaç sahiplerinin alımına sunulmaktadır. Böylece, boya ustaları ya da ihtiyaç sahipleri fırça, rulo, duvarlara farklı dokuların işlenmesinde yardımcı olan efekt aparat, silikon, köpük, mastik, saten örtü, maskeleme bantı, spatula gibi boya yaparken lazım olacak yardımcı ürünleri, Polisan Kansai Boya kalite standartlarında kolaylıkla temin edebilirken, Polisan Kansai Boya da gelirlerini artırmaktadır.

**2. MÜŞTERİSİNİ DOĞRU TANIR**

Boya pazarında 3 ana hedef kitle yer almaktadır; satış kanalı (geleneksel satış noktaları ve yapı marketler), boya ustaları (ustalar, şantiyeler ve uygulamacı bayiler) ve nihai tüketiciler (ve mimar ve müteahhitler). Bu 3 ana hedef kitlenin boya ile bulunduğu noktalar, boya konusunda verdikleri kararlar ve bu kararları etkileyen faktörler, boya alım, kullanım alışkanlıkları, boyadan beklentileri, olası memnuniyet ve şikâyetleri nasıl farklılık gösteriyorsa bir üretici firma da tüm bu faktörleri göz önünde bulundurarak ürün geliştirme, satış, pazarlama ve satış sonrası faaliyetlerini farklılaştırmalıdır. Her hedef kitleye özel faaliyet planı yapmanın en önemli koşulu o hedef kitleyi iyi tanımak ve iyi tanımlamaktır.

Nihai tüketici, boya ustası ve satış kanalı arasında kurulan ağ sayesinde hepsi birer hedef kitle ve müşteri olan bu grupların tüketim alışkanlıklarını, boya üreticisinden beklentilerini, olası şikâyet ve taleplerini analiz etmek ve öngörmek çok da zor değildir. Bu çerçevede Polisan Kansai Boya, geniş satış kanalı yapısı ve boya ustası veri tabanı ile nihai tüketiciyle yüz yüze geldiği gerek reel, gerekse sosyal medya iletişimde, bu hedef kitlelerin beklenti ve taleplerine en hızlı ve efektif şekilde yanıt verebilmektedir.

Türkiye pazarında, en yaygın satış kanalı, en iyi kalite ve hizmet ve yüksek marka bilinirliği ile ödenene değer algısını oluşturan Polisan Kansai Boya, boyanın sadece renkten ibaret olmadığı ilkesini benimsemiştir. Bu doğrultuda şirketin farklılaştırma stratejisinde ürün, satış kanalı, hizmet ve kalitede mükemmeliyet önemli rol oynar:

- I. İnovatif ürünler sunarak rekabetten farklılaşırken, daha yüksek gelir yaratma kabiliyeti,
- II. Satış kanalında sektörde ilk olan uygulamalar ile maliyet kontrolünü ve yüksek karlılığı,
- III. Müşterileri ve iş ortakları için en iyi hizmeti,
- IV. Yüksek kalite standartları ile global pazarlarda güçlü marka algısını sağlamaktır.

3. DÜNYA ÇAPINDA İLK'LERE İMZA ATAR

Dünyada İlk Defa Tescil Ettirilen “Home Cosmetics” – Evimin Kozmetiği Konsepti

Polisan Kansai Boya, “Boya değil, ev kozmetik ürünleri üretir” yaklaşımı ile boyanın sadece renkten ibaret olmadığını, bakım ve koruma gibi sağladığı fonksiyonel faydalarının yanı sıra mekanlara estetik kazandırdığını vurgular. Bu kapsamda, 2008 yılından itibaren dünyada tescillediği “Home Cosmetics” kavramı ile dünyaya “Ev Kozmetiği” konseptini tanıştıran ilk firmadır. Polisan Kansai Boya, mağazalarının ve ürün ambalajlarının dizaynında olduğu gibi, ürün çeşitlemesinde de rekabetten farklı olarak yaratıcı ürünler ile bayanların tercih noktası olmayı başarmıştır.

İnovatif Ürünler

Polisan Kansai Boya'yı rekabetten ayıran en önemli unsurlardan birisi de, çevreye saygılı, tüketici konforunu hedefleyen, tüketicinin bugün ve gelecekteki ihtiyaçlarını karşılayan, kaliteli, standartlara uyumlu, rekabette fark yaratan ve müşterilerin ödediği paraya değer ürünler üretme odaklı AR-GE stratejisidir. Pazara sunulan üstün özellikli bu ürünler, Polisan Kansai Boya'nın sektörden pay kazanmasında da ciddi katkıda bulunmaktadır.

- Depremi yıkıcı etkilerini minimize eden antikarbonizasyon dış cephe boyası **EXELANS TURBO FLEX C1**
- Türkiye'nin ilk su bazlı “yağlı boyası”
X1 ANTI AGING KOKUSUZ PARLAK
- 7 özellikli iç cephe boyası **ELEGANS**
- 9 özellikli dış cephe boyası **EXELANS**
- Su bazlı yol boyası **POLİROAD**
- Boya parfümü
- Ahşap koruyucu spre y verniği **WOOD&WOOD**
- Plastik yüzey spre y boyası
- Dünyanın ilk su bazlı metal boyası **POLİMETAL**
- Su bazlı, silikonlu, Türkiye'nin ilk yarı parlak iç cephe boyası **ROYAL**

Sürekli Gelişen Ürün Grubu

En güncel ürün lansmanı olarak; Türk-Japon Ortaklığı Polisan Kansai Boya, dünyanın lider Kimya firması ve Polisan Holding'in ortağı olan Amerikan menşeli Dow Chemical'ın bilimsel tecrübesinin katkılarıyla mimari kaplama kategorisinde çığır açacak yeni dış cephe boyası Exelans Turbo Flex C1'i Türk Boya ve inşaat sektörüne sunmuştur. 2014 yılında Ar-GE Merkezi unvanı alan Polisan Kansai Boya tarafından tasarlanan Exelans Turbo Flex C1, antikarbonizasyon özelliğine sahip yenilikçi bir ürün olarak 2018 itibarıyla pazarda yerini almıştır. Nano-silika ile zenginleştirilmiş, organik-inorganik hibrid yapıli formülü ile karbondioksit (CO2) geçirgenliğı olmayan, antikarbonizasyon özelliğı ile bina ömrünü uzatan, %100 saf akrilik esaslı Exelans Turbo Flex C1'in formülünde kullanılan bağlayıcı Dow Chemical tarafından Polisan Kansai Boya için özel olarak geliştirilmiştir.

Türkiye'nin İlk ve Özel Hibrid Markaları

Polisan Kansai Boya, Türkiye'nin 3 yapı market zincirinde oluşturduğu “Corner Shop” ve “Polisan Shop” konsepti ile ürünlerini müşterileri ile buluşturmaktadır. Bu market zincirlerinde

sadece Polisan markalı ürünler değil, talebe bağılı olarak ilgili market zincirinin kendi markasının ve de market zinciri için özel, Polisan imzalı hibrid ürünlerinin de üreticisidir. Polisan Kansai Boya, Bauhaus için Türkiye'nin ilk hibrid boya markası olan Polibau'yu üretmiştir. Bunun yanı sıra, market zincirlerinin kendi özel markaları olan Swing Color (Bauhaus), Quartz (B&Q/Koçtaş) ve Bolero (Tekzen) markalarının da üreticisidir.

Türkiye'deki En Yaygın Satış Kanalı – 7.000 Satış Noktası

Polisan Kansai Boya, kaliteli ürün portföyünü boyacılar ve son kullanıcılara en hızlı şekilde sunmak amacıyla Türkiye çapında yaygın bir satış ağı oluşturmıştır. Polisan Kansai Boya, 26 distribütör, 6.200 bayi ve 1655 direkt satıcısı içinde yaklaşık 1.000 münhasır bayisi olan ve bunun yanı sıra, 3 market zincirinin 165 mağazasında satış yapan Türkiye'deki en yaygın satış kanalına sahiptir.

3.000 Adet Su Bazlı Renklendirme Sistemi “Mix Center” ile Fabrika Kalitesinde Üretim

Polisan Kansai Boya, sektöre 2000 yılında tanıttığı Su Bazlı Mix Sistemini, AR-GE'si, teknolojik alt yapısı ve inovatif yaklaşımı ile 2008 yılında sektörün en gelişmiş ve Türkiye'nin ilk su bazlı yeni nesil Mix Sistemi olarak geliştirmiştir. Her biri entegre fabrika yatırımı değerinde olan ve 3.000 satış noktasında konuşlandırılan yeni nesil Mix Sistem renklendirme makineleri ve Modüla Sistem sayesinde Polisan Kansai Boya satış noktaları birer “Üretim Merkezi” haline dönüşmektedir. İçerisinde 554 renkli Colorium İç Mekan, 216 renkli Colorium Dış Cephe, 2000 renkli Colorium Universal ve RAL kartela renklerinden oluşan koleksiyonların yer aldığı Mix Sistem sayesinde, satış noktaları; tüm kartela renklerini stokta tutmadan binlerce rengi tüketicinin beğenisine sunar ve anında temin eder. Böylece hem stok maliyetleri minimuma iner, hem de zamandan kazanır. Mix makinelerinden daha yüksek kapasitesi bulunan modüla sistem sayesinde ise, Mix makine olmayan noktalarda her bir lojistik merkezi ve distribütör fabrika gibi konumlanarak, bayilere talep üzerine anında sevkiyatta bulunup, ürün yaygınlığını temin ederken, 5.000 SKU'nun etkin yönetimini de sağlar.

37.500 Metrekare Alanda Kurulu Lojistik Merkezleri

Sadece fonksiyonel faydaları yüksek ürünler geliştirip tanıtımını yapmanın günümüz rekabet dünyasında yeterli olamayacağını bilincinde olan Polisan Kansai Boya, satış, dağıtım ve hizmet alanında tanıttığı uygulamaları ile sektörde takip edilen üretici konumundadır. Tüketicilerin ikame ürünlere yönelmeye daha çabuk karar verdiği günümüzde tam zamanında dağıtımın bir zorunluluk olması dolayısıyla, Polisan Kansai Boya dağıtım alanında da bir öncülüğe imza atarak, 2016 yılında Dilovası, İzmir, Afyon, Muğla, Bursa ve Samsun'da, 2017 yılında da Adana, Diyarbakır, Trabzon, İstanbul Avrupa ve Antalya lojistik merkezleri kurmuştur. Depo kullanım alanı 700 m²'den 3.000 m²'ye yükseltilen Bursa ile birlikte onbir ilde toplamda -37.500 metrekare üzeri bir alana yayılan merkezlerden, direkt ve dolaylı olarak toplamda yaklaşık 8.000 noktaya dağıtım yapılmaktadır. Lojistik Merkezlerinin, hem satış kanalında hizmet kalitesini arttırması, hem de etkin stok ve çalışma sermayesi yönetiminin maliyetlere olumlu yansıması beklenmektedir.

Şehir	Stok Kapasite (ton)	Alan (m ²)	Dağıtım Kapasite (ton/yıl)	Nokta Sayısı
Dilovası	2.100	Boya: 4.500; Diğer: 2.200	Boya: 120.000; Diğer: 50.000	Direkt: 600; Toplam: 2.200
İzmir	1.200	3.000	9.000	600
Afyon	1.000	2.500	7.000	350
Muğla	500	2.500	5.000	350
Bursa	700	3.000	3.500	500
Samsun	1.000	3.500	7.000	700
Adana	1.200	4.500	8.000	600
Diyarbakır	1.200	4.500	8.000	600
Trabzon	700	3.000	4.000	400
İstanbul Avrupa	1.000	4.000	15.000	800
Antalya	600	2.500	5.000	500

Kaynak: Polisan Kansai Boya

Bayanlar İçin Konsept Mağazacılık Örneği Olan Polisan Shop Uygulamaları

Boyanın ev kozmetiği olduğu konseptinden yola çıkarak boya alımı için alışveriş noktalarını ziyaret eden bayanların sayısında artış trendi öngören Polisan Kansai Boya 2008 yılında Türkiye'nin bu seviyede yaygın ve standart içerikteki tek "Konsept Mağazacılık" örneği olarak Polisan Shop yatırımlarına başlamıştır. 2008 yılından bu yana Türkiye genelinde 1.000'i aşkın bayi, "Polisan Shop" ve "Polisan Shop İyileştirme Noktası" olmak için gerekli kriterlere uygunluğunu sağlayarak tanzim-teşhir konularında uzman "Kanal Kurumsal Uygulama" ekipleri tarafından baştan yaratılmış ve cirolarını katlamıştır. Polisan Kansai Boya, nalbur ve boya perakendeciliği ya da uygulamacı bayiliğini yapan müşterilerinin dükkanlarını tanımlanmış standartlara göre düzenleyerek, bu satış noktalarının daha rahat ve keyifli alışveriş yapılabilecek bir yapıya kavuşmasını sağlamak üzere yatırımlarına devam etmektedir. Polisan Kansai Boya, Polisan Shop standartlarındaki tanzim ve teşhir koşullarını, Bauhaus, Koçtaş ve Tekzen gibi Do-It-Yourself konseptli alışveriş merkezlerine taşıyarak, bu alanda da bir yeniliğe imza atmıştır.

Dünyada Bir İlk Olan Polisan Yalıtım Kaskosu

Polisan Kansai Boya; 2013 yılında sadece boya ve yalıtım sektöründe değil, dünya sigortacılık sektöründe de bir ilke imza atarak "Polisan Yalıtım Kaskosu"nu çıkarmıştır. Isı yalıtım sisteminin ilk yatırım maliyeti, bina maliyetinin %1-3'ü arasında olup, her ne kadar yalıtım ile elde edilen tasarruf sayesinde 3-5 yıl içinde geri kazanılsa da, oldukça yüksektir. Polisan Kansai Boya, bu ilk maliyeti yüksek sistemlerin uygulanmasında, karar vericilerin hayatlarını kolaylaştırmak üzere, Polisan Kansai Boya'nın ısı yalıtım markası olan Exelans Enerji ürünlerini kullanmak ve işçilikte ise Polisan Uzman Uygulamacı Sertifikasına sahip Exelans Enerji Uygulama Bayilerini tercih etmek kaydıyla, Türkiye çapında yapılacak yalıtım ve boya ile alakalı tüm işleri kapsayacak şekilde geliştirdiği "Polisan Yalıtım Sigortası" ile ürün kalitesini, hizmet kalitesiyle bütünleştirmiştir. Polisan Yalıtım Sigortası, yalıtım uygulamasının başlangıcından itibaren 24 ay boyunca oluşabilecek herhangi bir zarar, hasar, kaybın telafisini garanti altına almıştır.

Benzersiz Sadakat Programları ve Ödeme Sistemleri

Polisan Kansai Boya, en iyi kalite ve hizmetin ancak boya ustalarının sadakatini sağlayarak temin edileceğinin bilinciyle, satış kanalı için sadakat programlarını ve ödeme sistemlerini de rakiplerinden farklılaştırmıştır. Bu kapsamda Türkiye'de ilk olarak, hem sadakat programı, hem tahsilat özelliği içeren POS cihazı kullanmıştır. 1300 adet POS cihazı ve kullanıcı sayısı 450'yi geçen Sanal POS Sistemi sayesinde, şirket satış kanalı için 9 aya kadar taksit avantajı sağlamaktadır. Boya ustalarının yaptığı işlemler sonucu kazandıkları puanlar, POSlar vasıtasıyla Policlub sadakat kartlarına yüklenmektedir. 2017 yılı itibarıyla sisteminde kayıtlı olan 41.000 boya ustası farklı şekillerde ödüllendirilmekte, Policlub sadakat programı ile Polisan Kansai Boya'yı tercih etmelerinin ayrıcalığını yaşamakta ve bu sayede sadakatleri artmaktadır.

Ekokredi

2016 yılında, Polisan Kansai Boya'nın, Şekerbank ile yaptığı işbirliği sayesinde, tüketicilere, EKOKredi Yalıtım ile ısı yalıtım harcamalarında finansman imkanı sunulmuştur. Bu kapsamda, binalarına yalıtım yaptırmak isteyen apartman/site yöneticileri ve bireyler, binalarının yalıtımını Polisan uzmanları ile yaptırmak kaydıyla, masrafsız olarak sunulan EKOKredi Yalıtım'dan 18 aya kadar yüzde sıfır faiz ile yararlanabilmektedir. Tüketiciler, 71 il ve 100'e yakın ilçedeki 300 Şekerbank şubesine veya Türkiye çapında hizmet veren Polisan bayilerine başvurarak 60 aya varan vade seçeneklerinin ve avantajlı faiz oranlarının sunulduğu EKOKredi Yalıtım'dan yararlanabilmektedir. EKOKredi Yalıtım, apartmanlarda ya da sitelerde, kat maliklerinin ayrı ayrı krediler veya ödeme araçlarıyla ödeme yapmaları yerine apartman yönetimlerini de kredilendirebilmektedir.

Müşteri, Tedarikçi ve İş Ortağı Memnuniyeti

Polisan Kansai Boya, müşteri, tedarikçi ve iş ortaklarından veya Polisan Müşteri Hizmetleri'nin 444 8380 numaralı hattından gelen şikayetlere 24 saat içerisinde dönüş yaparak, satış öncesinde olduğu gibi, ISO10002 standartları dahilinde satış sonrası hizmet kalitesinde de mükemmeliyeti hedeflemektedir. Ayrıca, iş ortaklarının memnuniyeti ve sadakatini sağlamak üzere, 2016 yılında, bünyesinde uygulama yapan bayilerin ekiplerine "Mesleki Yeterlilik Belgesi"ni ücretsiz olarak vermeye başlamıştır. Polisan Kansai Boya, 400 ustanın belgelendirilmesi hedefi ile, sektörün bu alandaki yetkili kuruluşu TEBAR ile bir protokol imzalamış ve 250 ustanın Mesleki Yeterlilik Belgesi almasına aracı olmuştur. Proje, daha çok ustanın belge alması hedeflenerek, önümüzdeki yıllarda da devam edecektir. Marka iletişimi de üstün hizmet kalitesini vurgulayan yeniliklere imza atan Polisan Kansai Boya, 2016 yılında sunduğu Polipalette uygulaması ile; tüketicilerine, akıllı telefonları ve tabletleri vasıtasıyla, binlerce renk seçeneği içerisinde ve kendilerine sunulan renk kombinasyonu önerilerinden faydalanarak, mekanları için en ideal rengi seçme, renklendirme ve sonuca göre karar verme olanağı sağlamaktadır. Sadakat programı kapsamında Türkiye'de bir ilke imza atan Policlubextra mobil uygulama; yenilenen tasarımı ve geliştirilen özellikleri ile ustaların tercih ettiği uygulama olma özelliğini 2017'de de sürdürmüştür. Dijital dönüşümü, teknolojiyi süreçlere dahil etmenin bir yansıması olarak 2017'de yeni nesil otomasyon sistemi Bayi Portal'ın geliştirilme sürecine başlamış olup Sanal Pos Sistemi ile de daha hızlı ve daha pratik bir tahsilat sistemi platformu devreye alınmıştır.

4. BÜYÜME, SÜRDÜRÜLEBİLİR OLDUĞUNDA DEĞERLİDİR

Dünya Standartlarında Yeni Üretim ve Depolama Tesisi

Polisan Kansai Boya, 2016 yılında, Gebze Kimya İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan 142.000 metrekarelik arsası üzerinde boya üretim ve depolama tesisinin yapımına başlamıştır. Global standartlarda kurulacak olan, tam otomasyon bu tesis ile ölçek ekonomilerinden faydalanarak üretim yaparak ve yüksek sezonlarda yaşanan üretim darboğazını aşarak, karlılığı artırmak hedeflenmiştir. Arazi bedeli hariç ~45 milyon € tutarında olan ve 2018 yılının ilk yarısında deneme üretimlerine başlaması planlanan bu yatırım ile hali hazırdaki 180.000 ton yıllık üretim kapasitesi, ekstra yatırım maliyeti üstlenmeden günde 3 vardiya çalışma esnekliği ile yılda 540.000 tona kadar çıkabilecektir ki; 540.000 ton Türkiye'de bugünün toplam dekoratif pazar büyüklüğü kadardır. Yatırım uzun vadeli kredi ile finanse edilmektedir.

Üretim, Hizmet ve Marka İçin Kalite Belgeleri

2008 yılında dünyaya "Home Cosmetics" kavramını tanıtan Polisan Kansai Boya, ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 10002 ve ISO 50001 sertifikalarına sahip olması dolayısıyla dünya standartlarında üretim yapmaktadır. Ekonomi Bakanlığı tarafından Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması ve Türk malı imajının yerleştirilmesi amacıyla başlatılan TURQUALITY® Destek Programına 19 Haziran 2014 itibarıyla 'POLİSAN' markası altında dahil edilmesi de, ürünlerinin tasarımından raftaki satışına kadar kaliteyi ve özeni tanımlayan bir garantör olmuştur. Polisan Kansai Boya, 2015 yılında AR-GE'si tarafından geliştirilen Exelans Macro, Elegans Extra Yarı Mat, Natura Ambians ve Natura A1 Silikonlu ürünleri ile Çevresel Ürün Beyanı (EPD – Environmental Product Declaration) Sertifikası alan Türkiye'nin ilk, Avrupa'nın üçüncü şirkettir.

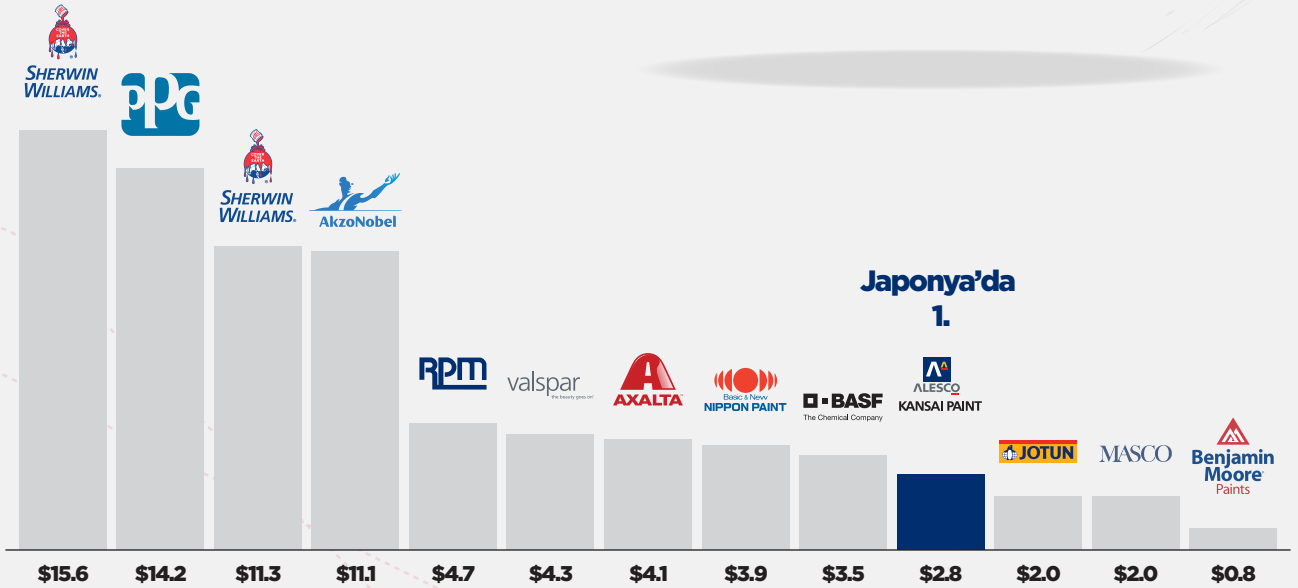
Türkiye'nin 159. AR-GE Merkezi

Polisan Kansai Boya AR-GE'si, 04 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan AR-GE Merkezi Belgesi ve unvanını alan ve böylece teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya hak kazanan Türkiye'nin 159. Ar-Ge Merkezi olmuştur. Boya sektöründe ağırlıklı olarak kimyasal içerik kullanımı nedeniyle, çevreye olan hassasiyeti doğrultusunda, ürün ve içerikleri konusunda iş yapış şekillerini sürekli olarak gözden geçiren Polisan Kansai Boya'nın AR-GE departmanı, bütçesinin %90'ından fazlasını, yeni su bazlı ürünler ve solvent bazlı boyanın ikamesi olan ve daha iyi performans sergileyen su bazlı muadillerini geliştirmeye ayırmaktadır. 2002 yılından bu yana 3'ü devlet teşvikli olmak üzere 17 projeyi "Türkiye'de ilk" sloganıyla sektöre kazandırılmıştır. Şu anda devlet teşviki kapsamında 10 adet teknolojik ürün aynı slogan ile sektöre kazandırmak için çalışmalarına devam etmektedir. Ayrıca, 2017 yılı içerisinde 2 adet teknolojik ürün için patent başvurusunda bulunmuştur. Polisan Kansai Boya'nın 30 yıldır kimyasal test ve kalite ölçümlerini yapan temel araştırmalar laboratuvarı, Ekim 2016'da Uluslararası Laboratuvar Akreditasyon Birliği (ILAC) ile Karşılıklı Tanıma Anlaşması bulunan TÜRKAK'tan "Uluslararası Geçerlilik" akreditasyon belgesi almıştır.

5. BÜYÜMESİ SÜRDÜRÜLEBİLİR OLANLAR DÜNYA DEVLERİYLE ORTAKLIK KURAR

Polisan Holding'in, %100 oranında sahip olduğu Polisan Boya'nın %50 oranındaki hissesinin, Japonya'nın lider, dünyanın ilk on boya üreticisinden biri olan Kansai Paint Co. Ltd.'e ("Kansai Paint")'e devri ile ilgili olarak 2016 yılı içerisinde başlayan süreç, Rekabet Kurulu onayının alınmasının ardından 21 Aralık 2016 tarihinde gerçekleştirilen hisse devri ile sona ermiştir. Ana sözleşme değişikliği ile şirketin yeni adı "Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak tescil edilmiştir.

Polisan Holding'in global bir marka yaratmak stratejisi kapsamında kurulan bu ortaklık sayesinde, Polisan Kansai Boya tartışmasız liderliğini pekiştirirken, Kansai Paint de, Doğu Avrupa pazarındaki büyümesini güçlendirerek, global liderlik skalasında daha üst seviyelere çıkmayı hedeflemektedir.



Global Pazarlarda Büyüme

Polisan Kansai Boya, son yıllarda, üretimi ile yurtiçi pazarlardaki talebe ancak cevap verebildiği ve yüksek sezonlarda kapasite darboğazı yaşadığı için, ihracat hacmini belli bir ölçekte tutmayı tercih etmiştir. Yine de, son beş yılda Rusya ve KKTC gibi komşu ülkelerin yanı sıra Nijerya'dan Azerbaycan'a, Irak'tan Gana'ya kadar 28 ülkeye aktif ihracat gerçekleştirmiştir. Polisan Kansai Boya'nın, bu ülkelerin 13'ünde münhasır distribütörlük sözleşmesi vardır. Kansai Paint ortaklığının ardından da yurtdışı pazarlarda büyüme stratejisini sürdüren Polisan Kansai Boya, 2018 yılı için yeni hedef ülkeler belirlemiş, bu ülkelere giriş koşullarını değerlendirerek, çalışmalara başlamıştır. Hedef ülkelerde uluslararası marka tescilleri alınmış olup, satış dağıtım altyapı kurulum çalışmaları devam etmektedir. Hedef ülkelerden Fransa için distribütörlük sözleşmesi yapılmıştır. Hedef pazarlarda sistem ve altyapı kurulumu 2014 yılında dahil olunan Turquality programı kapsamında devlet tarafından desteklenmektedir. Polisan Kansai Boya, Avrupa Gümrük Sistemi ile uyum sürecinde Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından, mevzuat uyarınca belirtilen koşulları yerine getiren güvenilir şirketlere verilen ve ithalat ve ihracat süreçlerinde gümrükleme işlemlerindeki süreyi en aza indiren bir uygulama olan Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikasını 2017 yılında almıştır. Polisan Kansai Boya, Kansai Paint ortaklığı sinerjisi ile birlikte uluslararası pazarlarda da bilinir bir marka olma yolunda ilerlemektedir.

Teknik Ekspertiz Paylaşımı

Kansai Paint ile olan ortaklığın teknolojik sinerji anlamında yansımaları başlamıştır. Dünyanın lider kimya şirketi Dow Chemical ile de ortaklığı olan Polisan, geliştirdiği üstün özellikli ürünleri Kansai Paint'in iştiraklerine tanıtmaya başlamış olup Japonya pazarında başarılı olan bazı özellikli ürünlerin de Türk pazarına uygunluğunu incelemeye başlamıştır. Halihazırda, sivrisinek kovucu boya ile ilgili çalışmalar başlamıştır. Geçtiğimiz günlerde, Polisan Holding'in ortağı olan Amerikan menşeli Dow Chemical'ın bilimsel

tecrübesinin de katkılarıyla depremin yıkıcı etkilerini minimize eden antikorbonizasyon dış cephe boyası EXELANS TURBO FLEX C1'i pazara sunan Polisan Kansai Boya, karşılıklı teknoloji transferi ile önümüzdeki dönemlerde üstün özellikli ve tüketici faydası yüksek ürünleri tüketici beğenisine sunmaya devam edecektir. Bunun yanı sıra, Kansai Paint, Türkiye'deki yeni tesisin tamamen faaliyete geçmesinin ardından, global ölçekte üretim merkezlerini değerlendirmeye alıp, Polisan Kansai Boya'yı üretim üssü olarak konumlandırmayı da değerlendirmektedir.

Güçlü Sermaye Yapısı

Kansai Paint, Polisan Boya'nın %50 hissesi için 113,5 milyon \$'lık bir transfer bedeli üstlenmiştir. Kansai Paint, hisse devri karşılığında Polisan Holding A.Ş.'e 68,5 milyon \$ ödemıştır. Hisse devri akabinde Polisan Boya'da sermaye artırımı yapılmış, Polisan Holding A.Ş. rüçhan haklarını kullanmamış, Kansai Paint ise Polisan Boya'nın sermayesine 45 milyon \$ aktararak, Polisan Boya'nın %50'sine sahip olmuştur. Boya operasyonları Genel Müdürü Erol Mizrahi olurken, Yönetim Kurulu'nda taraflar eşit sayıdaki üyeler ile temsil edilmektedir.

Operasyonel ve Finansal Karlılıkta Artış

Polisan Kansai Boya, inovatif ve primli (premium) ürünleri, satış kanalında maliyet ve zaman tasarrufu kazandırarak karlılığı artıran tedbirleri, iş ortakları ve müşterilerinin de memnuniyeti ile, Türkiye pazarında en yüksek, operasyonel karlılık kaydeden üretici konumundadır. Yaklaşık %14 seviyeleri ile global benzerlerine kıyasla da oldukça güçlü bir karlılık kaydetmektedir. Yeni tesisin faaliyetlerine başlamasının ardından, hammadde alım, işçilik, paketleme gibi unsurlardaki tasarruf sayesinde, operasyonel giderlerin yarı yarıya düşmesi beklenmektedir. Kapasite darboğazı dolayısıyla şu anda karşılanamayan yurtiçi talepler ve ihracattan kaynaklanacak olan gelir büyümesi, karlılığı artıracak bir diğer unsur olacaktır.

POLİSAN KANSAI BOYA, 2016 YILINDAKİ TEDBİRLERİ SAYESİNDE PAZARDAN HIZLI BÜYÜMEYE DEVAM ETTİ.

TL (milyon)	2016	2017	2016-2017 (%)	4Ç16	3Ç17	4Ç17	4Ç16-4Ç17 (%)	3Ç17-4Ç17 (%)
Gelir	478,4	624,7	%30,6	79,2	161,8	118,0	%49,1	(%27,0)
FAVÖK	68,0	82,6	%22	0,7	27,6	13,4	a.d.	(%51,7)
FAVÖK marjı	%14,2	%13,3	(0,9 b.p.)	%0,9	%17,1	%11,3	10,4 b.p	(5,8 b.p.)
Net Kar	11,0	67,1	a.d	(20,0)	9,2	29,7	a.d	a.d

2016 yılı içerisinde yaşanan şiddetli terör olayları ve darbe girişimi dolayısıyla piyasalarda yaşanan tedirginlik Türkiye ekonomisini olumsuz etkilerken, geçen yılın son çeyreğinde, pazardan farklı bir strateji izleyen Polisan Kansai Boya'nın gelirleri, bu sayede geçen yıla kıyasla %30,6 oranında artarken, FAVÖK marjı ise, TL'nin yabancı kur karşısındaki değer kaybı ile birlikte artan döviz bazlı hammadde maliyetleri dolayısıyla 0,9 b.p.'lık hafif bir düşüş ile %13,3 seviyesinde gerçekleşmiştir. Süregelen yeni tesis yatırımı dolayısıyla 2017 yılında 46,3 mln TL'lik net finansal gider kaydeden şirket, yatırım teşviklerinden kaynaklanan 41,9 mln TL'lik vergi avantajının da katkısıyla 67,1 mln TL net kar kaydetmiştir.

Mevsimsel olarak hali hazırda düşük bir dönem olan 4Ç 2017'de, yukarıda bahsedildiği üzere, geçen yılın aynı dönemindeki baz etkisiyle, Polisan Kansai Boya'nın satış gelirleri 4Ç 2016'ya kıyasla %49,1 oranında artarak, 118,0 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Her ne kadar, geçen yıla kıyasla hammadde maliyetleri artmış olsa da, Şirket'in kur riskini bertaraf etmek üzere hammadde alımları için gerekli finansmanı TL bazında karşılaması sayesinde esas faaliyet giderleri düşmüş ve FAVÖK marjı 10,4 b.p. artarak, %11,3 olarak gerçekleşmiştir. Şirket, bu dönemde üstlendiği 19,3 mln TL'lik net finansal gidere rağmen, yatırım teşviklerinden kaynaklanan 35,8 mln TL'lik vergi avantajı sayesinde, 29,7 mln TL net kar kaydetmiştir.

Polisan Kansai Boya, 2016 yılının sonunda toplamda 35 milyon € harcama planı ile başladığı yeni üretim ve depolama tesisi yatırım tutarını, tesisin Kansai Paint için bir üretim üssü olarak konumlandırılması amacıyla 45 milyon € olarak revize etmiştir. 2018 yılında geri kalan 9 milyon €'luk yatırım tamamlanacak, tesiste tasarlanan yeni kabiliyetler dolayısıyla, 2017 yıl sonu için planlanan deneme üretimleri de, 2018 yılının ilk yarısında başlayacaktır.

2017 yılında revize ettiği beklentilerine paralel performans kaydeden Polisan Kansai Boya, 2018 yılında yeni tesisin de etkisiyle gelirlerinde %30 artış kaydetmeyi ve pazar koşullarına bağlı olarak FAVÖK marjını bir kaç puan artırmayı hedeflemektedir.

“

Geleceğin
Kıyısında

”



Liman İşletmeleri

Stratejik çıkış noktalarına yakın olan
Poliport, Kocaeli Limanı'nın
lider terminalidir.

LİMANCILIK SEKTÖRÜ

DÜNYA TİCARETİNDE EN ÇOK TERCİH EDİLEN ULAŞIM ŞEKLİ %80 İLE DENİZ TAŞIMACILIĞIDIR.

Deniz taşımacılığı, özellikle sanayi hammaddesini oluşturan çok büyük miktarlardaki yüklerin bir defada bir yerden diğer bir yere taşınması imkanını sağlaması, güvenilir olması, sınır aşımı olmaması, mal zayıflığının minimum düzeyde olması, çevreyi en az kirliletmesi, yolcu-kilometre ve ton-kilometre başına tükettiği enerjinin en az olması, diğer kayıpların hemen hemen hiç olmaması, havayoluna göre 14, karayoluna göre 7, demiryoluna göre 3,5 kat daha ucuz olması nedeniyle dünyada en çok tercih edilen ulaşım şeklidir.

Deniz taşımacılığı sektörü ülkenin ithalat ve ihracat artış ve azalışlarına paralel seyreden bir sektördür. Son yıllarda deniz taşımacılığı toplam ticaret hacmi içerisinde yükselen bir trend göstermektedir. Dünya ticaretinde hacim bazında %80, parasal bazda %70'lik bir paya ulaşan deniz taşımacılığı, denizcilik sektörünü dünya ticaretinde en stratejik sektör konumuna getirmiştir.

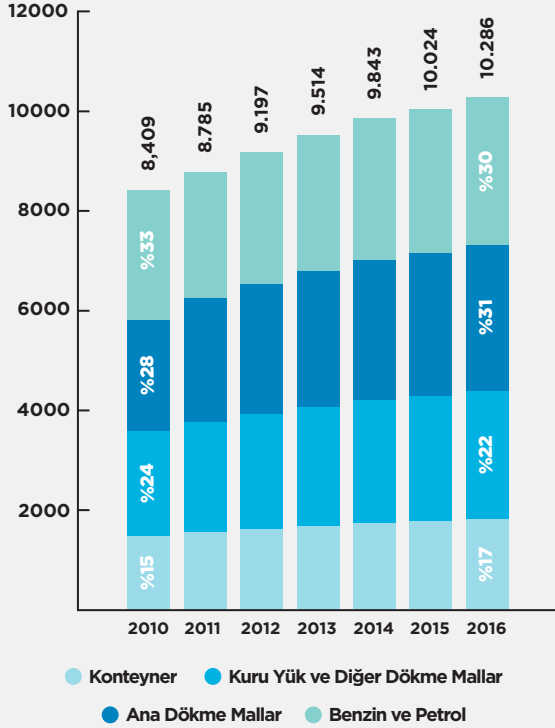
UNCTAD (United Nations Conference on Trade and Development) tarafından hazırlanan Deniz Ticaretine Bakış 2017 (Review of Maritime Transport 2017) raporuna göre, zayıflayan küresel yatırım, dünya mal ticaretindeki kısıtlı büyüme, ticaret politikalarındaki belirsizlik ve düşük emtia fiyatlarının emtia ihracat eden ülkelerin yatırım ve ihracat gelirleri üzerindeki olumsuz etkisi ile 2016 yılında dünya Gayri Safi Yurt İçi Hasılası (GSYİH) büyüme hızı, %2,2 seviyesinde (2015: %2,6) gerçekleşmiştir. 2016 yılında gelişmiş ekonomiler GSYİH'sı, AB, ABD ve Japonya'da yavaşlayan büyüme dolayısıyla %1,7'ye (2015: %2,2) düşmüştür. Gelişen ekonomiler GSYİH'sı ise, hükümet teşvikleri kaynaklı iç büyüme ile tüketime dayalı bir ekonomiye kademeli geçişi süren Çin ve Hindistan'daki güçlü büyümeye rağmen 2016 yılında %3,6 (2015: %3,8) olarak gerçekleşmiştir. Petrol ihrac eden Afrika, Latin Amerika ülkeleri ve Karayipler, Batı Asya ve geçiş ekonomilerinde yavaşlayan faaliyet ve Brezilya ve Rusya Federasyonundaki resesyon ile birlikte, en az gelişmiş ülkelerde büyümenin %3,7 seviyeleri ile sınırlı kalmasına

neden olmuştur. 2017 yılında dünya GSYİH'nın %2,6 büyüme kaydetmesi beklenmektedir. Bu büyüme, küresel talepteki sürdürülebilir toparlanmadan ziyade, ABD'de stok eritme döneminin sona ermesi, iyileşen emtia fiyatları, Çin'deki teşvik paketleri gibi destek tedbirleri, Brezilya ve Rusya Federasyonundaki kademeli ekonomik toparlanmayı yansıtmaktadır.

Dünya Ticaret Organizasyonu, 2016 yılında %1,9 oranında büyüyen dünya mal ticaret hacminin, 2017 yılında %2,4'e çıkmasını beklerken; UNCTAD da 2016 yılında %2,6 olarak gerçekleşen dünya deniz ticareti büyümesinin, 2017 yılında %2,8 olarak gerçekleşmesini beklemektedir. 2017 yılında, deniz ticaretinde, dökme kuru yük talebindeki %5,4 ve Asya-içi, Doğu-Batı şeridindeki konteyner ticaret hacminin %4,5 oranındaki büyüme ile kargo hacminin 10,3 milyar tondan 10,6 milyar tona çıktığı öngörülmektedir. Önde gelen petrol üreticilerinin üretimlerini kısması ile birlikte tanker ticaretinde daralma gözlenirken, ham petrolün %1 altında, petrol ürünleri ve benzinin de %2 oranında büyüme kaydettiği tahmin edilmektedir.

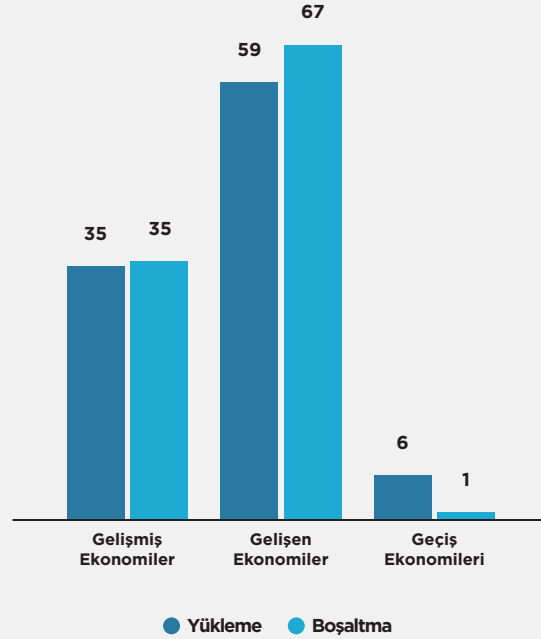
Orta vadede, dünya GSYİH'sı ve mal ticaretindeki büyüme ile dünya ekonomisi ve ticaret politikasındaki aşağı yönlü riskler göz önüne alındığında, dünya deniz ticareti hacminin 2017-2022 yılları arasında özellikle konteyner ve dökme kuru yük emtia ticareti sayesinde %3,2 oranında yıllık bileşik büyüme kaydetmesi beklenmektedir. Bu dönemdeki büyümenin, aralarında Çin'deki One Belt, One Road (Tek Şerit, Tek Yol), Hindistan, Rusya Federasyonu ve Orta Asya'daki Uluslararası Kuzey-Güney Nakliye Koridoru ve Japonya'daki Altyapı Kalite Ortaklığı bulunan yaklaşık 900 proje ile ilgili hammadde, makine ve mamül mal talebi ile destekleneceği tahmin edilmektedir.

Elleçlenen Yükteki Büyüme, Petrol ve Benzin Kaynaklıdır.



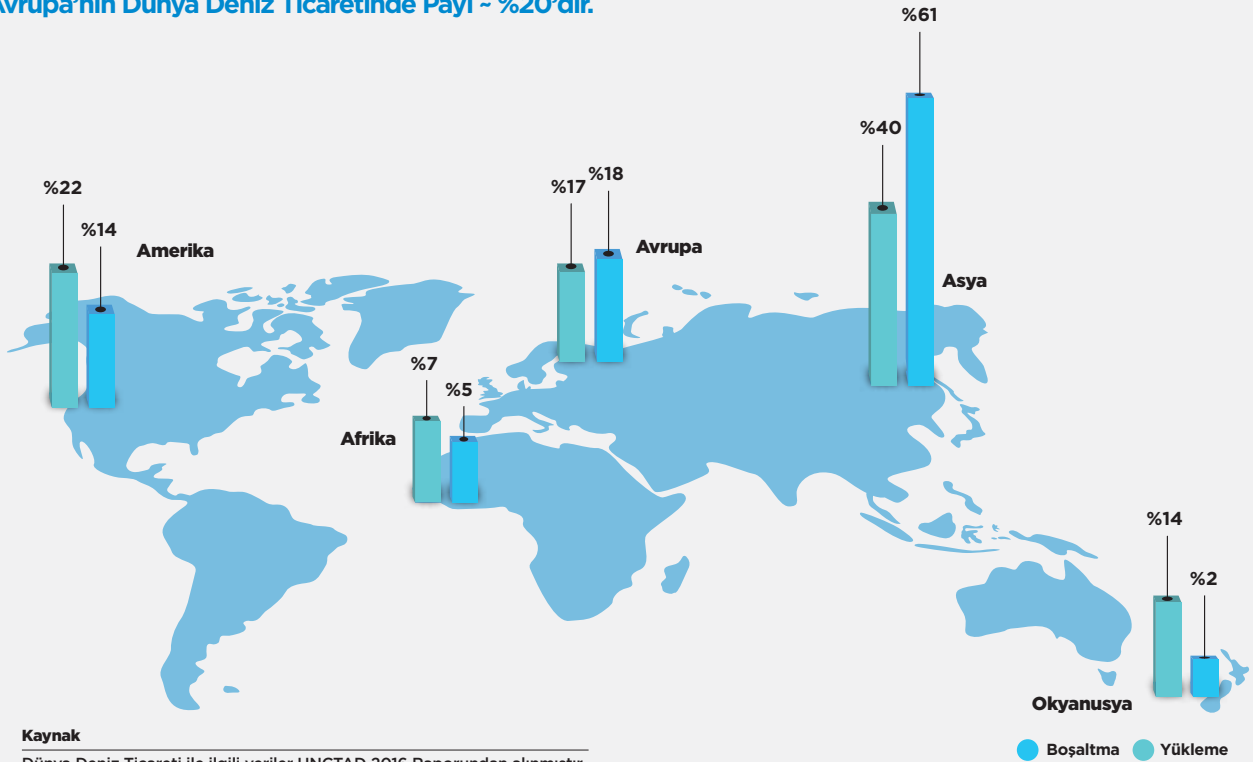
Kaynak: Dünya Deniz Ticareti ile ilgili veriler UNCTAD 2017 Raporundan alınmıştır.

Dünya Deniz Ticaretinden En Büyük Payı Gelişen Ekonomiler Almaktadır.



Kaynak: Dünya Deniz Ticareti ile ilgili veriler UNCTAD 2017 Raporundan alınmıştır.

Avrupa'nın Dünya Deniz Ticaretinde Payı ~ %20'dir.

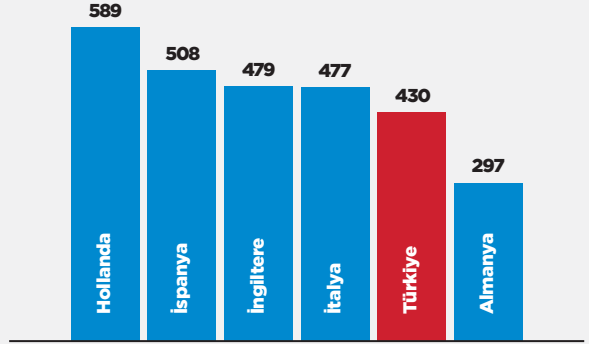


Kaynak

Dünya Deniz Ticareti ile ilgili veriler UNCTAD 2016 Raporundan alınmıştır.

TÜRKİYE DENİZ TİCARETİ, AVRUPA DENİZ TİCARETİ'NDE 5. BÜYÜK PAZARDIR.

Yüklerin elleçlenerek taşınmalarının başlayıp sona erdiği limanlarda, taşımaları yapan gemilerin yurtiçi, yurtdışı ve transit taşımacılıkla ülke ekonomisine katkısı büyüktür. Türkiye kıyı şeridi 8.333 kilometre olup, mülkiyet tiplerine göre 25 kamu, 27 belediye ve 108 adet özel sektör limanı olmak üzere 160 adet liman tesisi bulunmaktadır. Dünyada olduğu gibi, üç tarafı denizlerle çevrili ülkemizde de mal ticareti yoğun olarak deniz üzerinden yapılmaktadır. Türkiye'de deniz ticareti, Avrupa'nın önemli limanlarının bulunduğu ülkelerdeki elleçlenen yük baz alınarak karşılaştırıldığında, 2016 yılsonu itibarıyla Hollanda, İspanya, İngiltere ve İtalya'nın ardından 5. sırada yer almış ve 2006-2016 yılları arasında kaydettiği yıllık bileşik %5,8 büyüme hızı ve 2006 yılına kıyasla ise %76,3 oranı ile elleçlenen yükte en yüksek artışı yakalayan ülke Türkiye olmuştur.



	Hollanda	İspanya	İngiltere	İtalya	Türkiye	Almanya
Elleçlenen Yük (2005-2015)	%23,4	%22,8	-%17,9	-%17,9	%76,3	-%1,9
YOBB (2005-2015)	%2,1	%2,10	-%1,9	-%1,9	%5,80	-%0,2

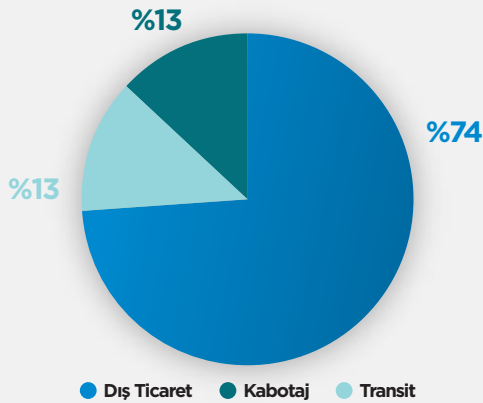
Kaynak: İlgili ülkelerin hükümet veritabanları

2017 Yılında Türkiye Limanlarında Elleçlenen Yük %9,5 Artmıştır.

Türkiye'de, 2017 yılında elleçlenen yük, özellikle ihracatta elleçlenen yük artışı dolayısıyla bir yıl öncesine kıyasla %9,5 oranında artarak 471,2 milyon ton olmuştur.

Rejimlere Göre En Büyük Payı %74 ile Dış Ticaret Almaktadır.

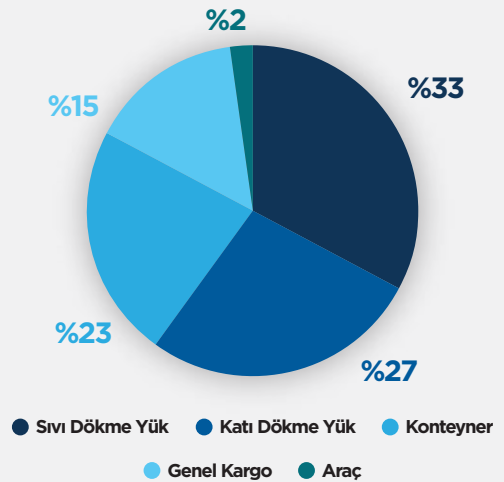
Rejimlere göre baktığımızda, Türkiye deniz ticaretinde en büyük payı %73,7 ile dış ticaret oluşturmuş, onu %13,5 ile transit yük taşımacılığı ve %12,8 ile kabotaj izlemiştir.



Kaynak: Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü

En Çok Elleçlenen Kargo Tipi %33 ile Sıvı Yüktür.

2017 yılında elleçlenen kargo tipine göre, ilk sırayı %32,5 ile sıvı yük almıştır. Sıvı yükü, %27,3 katı dökme yük, %22,9 ile konteyner, %15,3 ile genel kargo ve %2,0 ile araçlar izlemiştir.



Kaynak: Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü

Marmara Bölgesi, %39 Pay ile Kargo Elleçlemede Liderdir.

AB tarafından oluşturulan Trans-Avrupa ve Pan-Avrupa ulaştırma koridorlarının doğuya uzatılması açısından önemli bir rol oynayan Marmara Bölgesi limanlarında 2017 yılında Türk limanlarındaki toplam yükün %39'u elleçlenmiştir.

Karadeniz
%9

Ege
%16

Akdeniz
%36

Marmara
%39

Kaynak: Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü

TÜRKİYE GSYİH'NİN YAKLAŞIK %45'İNİ ÜRETEBİLMEYE ve STRATEJİK ÇIKIŞ KAPILARINA YAKIN OLAN KOCAELİ LİMANI, TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK DOĞAL LİMANIDIR.

Kocaeli, Türkiye'nin önde gelen ticaret ve sanayi merkezlerinden biri olmasının yanı sıra coğrafi konumu dolayısıyla lojistik sektörü açısından önemli bir potansiyele sahiptir. Karadeniz ve Marmara Denizi'ne kıyısı olması, körfezin etrafında konumlanması ve önemli ulaşım ağlarının merkezinde yer alması ile stratejik bir avantaja sahiptir. Kocaeli'nin, 404 km il ve devlet yolu, 91 km otoyol, 158 km demiryolu ve 103 km, yanaşması kolay bir kıyı şeridi bulunmaktadır. Türkiye karayolu ağında trafik yoğunluğunun en yüksek olduğu Marmara Bölgesi'ndedir. İstanbul ile Anadolu arasındaki yoğun hammadde ve nihai ürün trafik akışı TEM otoyolu ve D100 karayolu vasıtasıyla Kocaeli üzerinden geçmektedir. Bunun yanı sıra, Haydarpaşa'dan başlayan demiryolu ağı şehir merkezinden geçerek

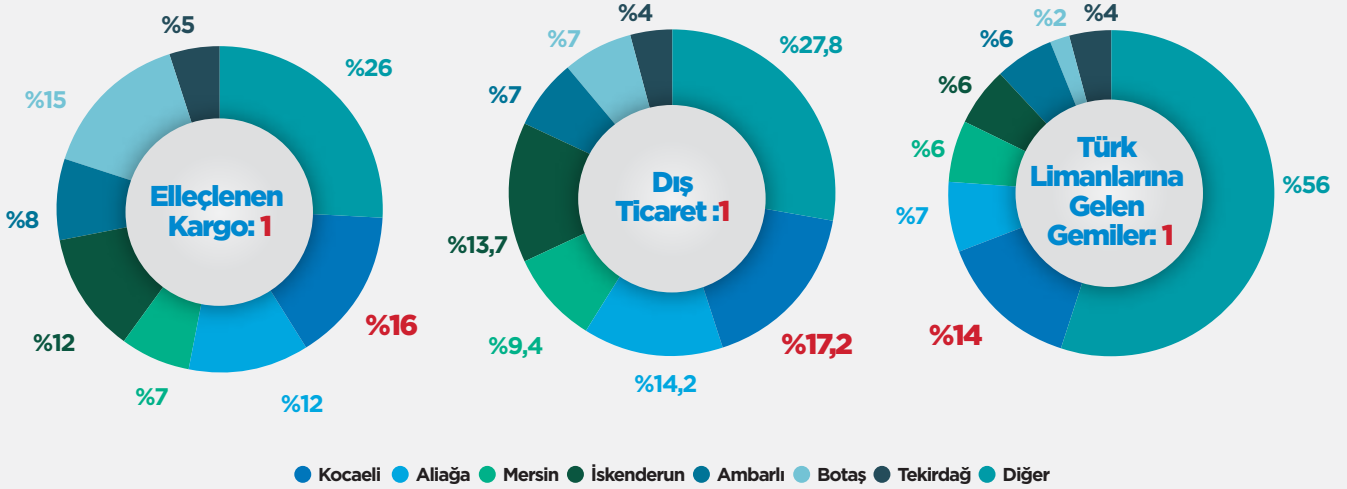
Ankara'ya ulaşmaktadır. Kocaeli, İstanbul'un Avrupa yakasındaki Atatürk Havalimanı'ndan ve Anadolu yakasındaki Sabiha Gökçen Havalimanı'ndan faydalanabilmektedir. Kocaeli'de denizcilik sektörü gün geçtikçe gelişme göstermektedir. Kocaeli limanları, bölgede hızla gelişen sanayi ürünlerinin, ülke giriş ve çıkışlarını deniz yoluyla sağlayan en önemli kapılardır. İzmit körfezindeki limanlar, Kocaeli, Adapazarı ve İstanbul başta olmak üzere geniş bir hinterlanda sahiptir. Kocaeli sınırları içinde 34 adet terminal ile her türlü yüke hizmet imkanı bulunmaktadır.

KOCAELİ LİMANI, AB'NİN EN ÖNEMLİ İLK ON LİMANI ARASINDA YER ALMAKTADIR.

2015	Liman	İstikamet
1	Rotterdam (NL)	436,9
2	Anvers (BE)	190,1
3	Hamburg (DE)	120,2
4	Amsterdam (NL)	98,8
5	Algeciras (ES)	79,4
6	Botaş (TR)	78,1
7	Marsilya (FR)	77,5
8	KOCAELİ (TR)	64,2
9	Le Havre (FR)	62,9
10	Immingham (UK)	59,1

Kaynak: Eurostat

73,2 MLN TON ELLEÇLENEN YÜK İLE KOCAELİ LİMANI TÜRKİYE'DEKİ LİDERLİĞİNİ SÜRDÜRMEKTEDİR.



Kaynak: Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü

POLİPORT KİMYA SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

Poliport, Polisan Holding tesislerinin yer aldığı Dilovası'nda dökme sıvı depolama hizmetleri vermek amacı ile 1971 yılında kurulmuştur. Poliport, rıhtım, iskele, dolgu ve depolama tesisleri ile Anadolu yakasında İstanbul'a en yakın ve en büyük liman komplekslerinden biridir.

Poliport, Türkiye'de tamamen 3. partilere ait ürünlere, depolama ve elleçleme hizmeti veren, mal alım satımı yapmayan bağımsız sıvı ve kimyasal depolama terminalidir. Kocaeli Limanı'ndaki 34 limandan sadece 9'u (Poliport, Solventas, Limaş, Efesan, Evyap, Yılport, Rota, Safi, Autoport) 3. partilere hizmet vermektedir.

POLİPORT, KOCAELİ LİMANI'NIN LİDER BAĞIMSIZ KİMYASAL DEPOLAMA TERMİNALLERİNDENDİR.

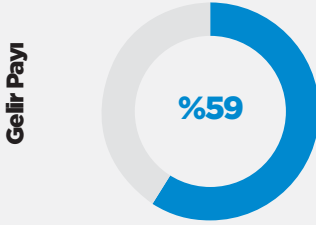
Önemli Özellikler:	
Kira Anlaşması ile Kiralanan Alan	142.565 m ²
Arka Plandaki Polisan Kimya'ya Ait Alan	135.000 m ²
Toplam Gemi Kapasitesi	1,5
Elleçlenen Toplam Kargo (2017)	4,6 mln ton
Kira Anlaşması Süresi	49 yıl
Kira Anlaşması Bitiş Yılı	2033
(Kıyı şeridi ardındaki diğer limanlar, marinalar ve oteller ile aynı statü)	

Kaynak: Poliport

POLİPORT SHELL CHEMICALS TARAFINDAN AVRUPA'NIN "2015-2016 YILI EN İYİ DEPOLAMA HİZMETLERİ SAĞLAYICISI" ÖDÜLÜNE LAYIK GÖRÜLDÜ.

POLİPORT 3 İŞ KOLUNDA FAALİYET GÖSTERMEKTEDİR:

DÖKME SIVI DEPOLAMA HİZMETLERİ



Sıvı depolama terminalindeki, 250 metre uzunluğu, 12 metre genişliği ve 10,5 - 13,5 metre su derinliği olan sıvı yük iskelesinde 40.000 DWT'a kadar olan 4 gemiye aynı anda hizmet verilebilmektedir. Terminalin, 100 metreküp ile 6.200 metreküp arasında değişen kapasitelerdeki 165 adet çelik veya paslanmaz çelikten inşa edilmiş depolama tankı bulunmaktadır. Depolanan ürünün özelliğine göre tanklarda ısıtma, epoksi kaplama, azot örtüsü, gaz dönüş devresi gibi spesifik özellikler de bulunmaktadır. Ürün transferleri, saha içindeki değişik ebatlardaki tanklardan dört adet iskele manifolduna gelen 35 adet ürün transfer hattı ile gerçekleştirilmektedir. Özel ürünlerin yükleme/boşaltma işlemleri için gaz geri dönüş hatları ve scrubber sistemleri kullanılmaktadır.

2017'de elleçlenen toplam yük 1,7 mln ton olup, %37'si kimyasallar ve %63'ü petrol ürünlerinden oluşmaktadır.

Ton başına gelir -20 \$ seviyelerinde olup, en karlı iş koludur.

2017 terminal doluluk oranı: %85

Terminalin yıllık elleçleme kapasitesi: 2,5 milyon ton

Dökme sıvı depolama kapasitesi: 237.000 m³

KURU YÜK & GENEL KARGO HİZMETLERİ



Kuru yük limanının, rıhtım ve iskelelerinin uzunluğu 730 metre, genişliği 40 metredir. Limanda tahmil-tahliye işlemleri için kaldırma kapasiteleri 6 ton ile 124 ton arasında değişen 8 adet elektrikli vinç, muhtelif kapasitelerde loder ve forkliftler ile çeşitli yükler için kaldırma ataşmanları bulunmaktadır. 12 - 24 metre arasında değişen su derinlikleri ile aynı anda 6 gemiye hizmet verme imkanına sahiptir. Poliport'un, yılda 1.500 gemiye hizmet sunma kapasitesi vardır.

2017'de elleçlenen toplam yük 2,9 mln ton olup, %69'u kömür, %12'si alüminyum, %6'sı rulo sac, %2'si levha sac, %2'si pik demir ve %9'u diğer ürünlerden oluşmaktadır.

Ton başına gelir -3,5 \$ seviyelerinde olup, Poliport'un ikinci karlı iş koludur.

Kuru Yük Elleçleme Kapasitesi: 5 milyon ton

ANTREPO HİZMETLERİ



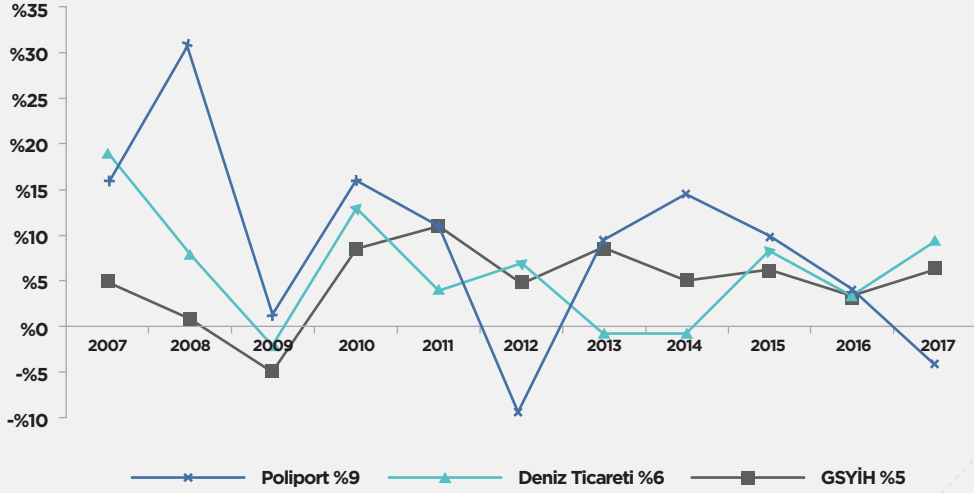
Antrepolarda, yanıcı ürünlerin yanında, her türlü paketlenmiş ve paketlenmemiş, alışımlı, alışısız tehlikeli madde ile metal ve maden ürünleri gibi genel kargo ürünlerini de içeren çok çeşitli malzemeler depolanmaktadır.

Terminal gümrüklü saha olup ithalat ve her türlü transit ticaret uygulaması için uygundur.

A Tipi Genel Antrepolarda, internet sitesi üzerinden ürünlerin stok ve teslimat takip imkanı sağlanmaktadır.

2017'de A tipi antrepolarda depolanan yük 377.716 ton olup, tona başına gelir -11,7 \$'dır. Antrepo hizmetleri, açık ve kapalı toplam 43.250 metrekare bir alanda sürdürülmektedir.

POLİPORT, TÜRKİYE GSYİH'SI VE DENİZ TİCARETİ ÜZERİNDE BÜYÜME KAYDETMEKTEDİR.



Kaynak: Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü ve Poliport

Poliport'un gelirleri, kısa vadeli ekonomik daralmalardan etkilenmemektedir.

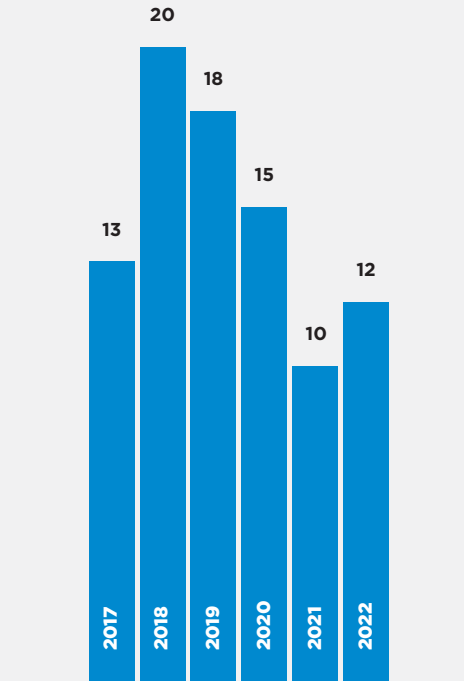
- Poliport, 1990'lardan bu yana Dow, BASF, Bayer, Shell gibi dünyanın en büyük üreticilerine hizmet vermektedir.
- Yüksek müşteri memnuniyeti dolayısıyla ve kiraladıkları tankların başka şirketler tarafından kiralanması riskini almak istemeyen müşteriler, kısa vadeli daralmalarda dahi tanklarını kiralamaya devam etmektedir.
- Hizmet fiyatları ABD CPI'ya doğru orantılı artmaktadır.
- Poliport'un gelirleri ABD doları bazlıdır.

POLİPORT, KOCAELİ LİMANI'NDA KAPASİTE ARTIRIM KABİLİYETİ OLAN TEK TERMİNALDİR.

Poliport, 2016 yılında 229.000 metreküp olan sıvı yük depolama kapasitesini, 2017 yılında ~237.000 metreküpe çıkarmıştır. 2017 yılında yaklaşık 13 milyon \$ yatırım harcaması gerçekleştiren Poliport, 2018 yılında da yaklaşık 20 milyon \$'lık yatırım yapmayı planlamaktadır.

- 2009-2017 yılları arasında yıllık bileşik %4,0 oranında bir hız ile büyüyen Kocaeli Limanı'nda önümüzdeki yıllarda kapasite artırımını ihtiyacı olacağı öngörülmektedir.
- Kocaeli Liman idaresi yeni terminal kurulumuna izin vermemektedir.
- Poliport'un liman sahasının arkasında büyüyebileceği alan vardır.
- Poliport yatırımlarını tank doluluk oranlarına göre gerçekleştirerek, kapasitesini artırmaktadır.
- Böylece hem daha rekabetçi fiyatlar sunabilmekte, hem de müşteri bazını artırabilmektedir.
- 8 adet elektrikli vinç de, Poliport'a maliyet avantajları sağlayarak, FAVÖK marjini korumasına yardımcı olmaktadır.
- Kocaeli Limanı'nda kendi kuru yüklerini elleçleyen bazı firmalar atıl kapasitelerini değerlendirmek için oldukça düşük fiyatlar hizmet vermektedir. Ancak bu terminaller, full kapasite kullanım oranlarına yaklaştıkça, arz-talep dengesinin, kapasite artırım yatırımlarını tamamlamış olan Poliport lehine değişmesi öngörülmektedir.

POLİPORT YATIRIM PLANI



Kaynak: Poliport

Artan Kapasite, Poliport'a rekabet avantajı sağlamaktadır.

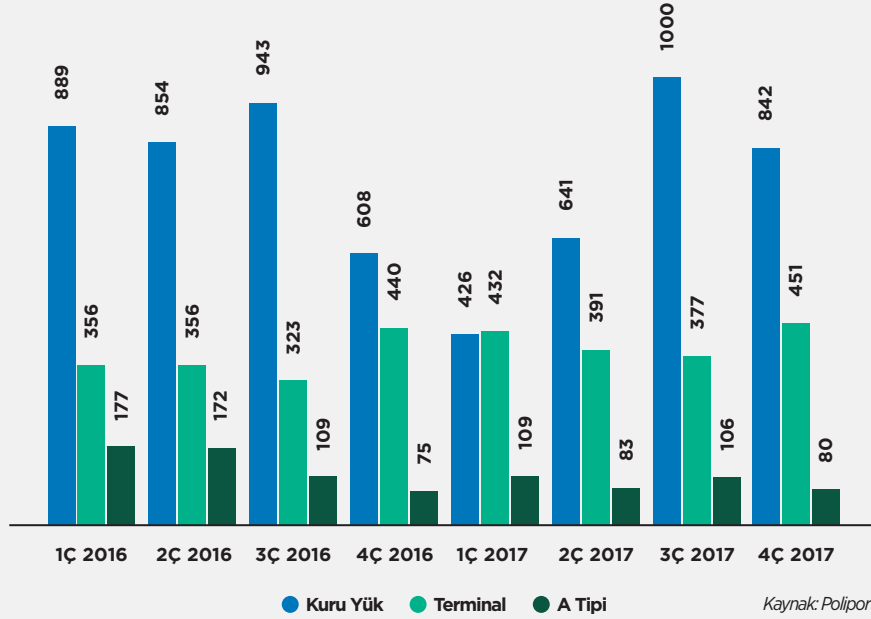
Türkiye için önemli bir ihracat kalemi olan kimyevi maddeler, 14 milyar \$ ile Türkiye'nin ihracat faaliyetinde üçüncü sırayı almaktadır. İhracata konu olan kimyevi maddelerin girdilerinin büyük kısmı ithal edilmektedir. Poliport, zengin hammadde kaynaklarına sahip ve petrokimyasal kompleksleri olan Suudi Arabistan'ın ihracatından aldığı payı artırırken, Kuveyt, Katar, Mısır, İsrail gibi Körfez Bölgesi ürünlerinden aldığı payı da büyötmeye devam edecektir.

İlerleyen zamanlarda Poliport'un stratejik önemi, yapılmakta olan Körfez Geçiş Köprüsü ile bir kat daha artacaktır. Yapılması planlanan demiryolu bağlantısı ile de çevredeki sanayi kuruluşlarına, mevcut ve kurulmakta olan Organize Sanayi Bölgesi'ne verilecek hizmet ile nakliye bedellerinde büyük bir indirim sağlanarak, rekabet avantajı kazanılacaktır.

1Y17'DE DÜŞEN KÖMÜR İTHALATINA RAĞMEN POLİPORT GELİR BÜYÜMESİ KAYDETTİ.

TL (milyon)	2016	2017	2016-2017 (%)	4Ç16	3Ç17	4Ç17	4Ç16-4Ç17 (%)	3Ç17-4Ç17 (%)
Gelir	119,0	139,7	%17,3	31,4	37,1	35,7	%13,5	(%3,9)
FAVÖK	57,9	65,8	%13,6	14,8	18,6	17,1	%15,6	(%7,9)
FAVÖK marjı	%48,6	%47,1	(1,5 b.p.)	%47,2	%50,2	%48,1	0,9 b.p.	(2,1 b.p.)
Net Kar	39,1	37,8	(%3,4)	16,8	8,8	12,9	(%23,1)	%47,8

Poliport'ta 2017 yılında kuru yük iskele ve rıhtımlarında elleçlenen miktar 2.909.548 ton (2016: 3.293.784 ton), terminalde elleçlenen miktar ise 1.651.405 ton (2016: 1.474.791 ton) olup, toplamda elleçlenen 4.560.953 ton (2016: 4.768.575 ton) yük, geçen yıl elleçlenen toplam yüke kıyasla %4,4 oranında daralma ifade etmektedir. Bu düşüş, yılın ilk iki çeyreğinde düşen kömür ithalatı dolayısıyla, elleçlenen kuru yükteki azalmadan kaynaklanmıştır. 2017 yılında, A tipi antrepolarda yaklaşık 377.716 ton (2016: 532.652 ton) yük depolanmıştır.



2017'de, elleçlenen kuru yükteki daralmaya rağmen, terminalde elleçlenen yük artışı ve ABD CPI'ya endeksli terminal elleçleme fiyatları dolayısıyla Poliport'un gelirleri %17,3 oranında artarak 139,7 milyon TL'ye çıkmıştır. Ancak, elleçlenen kuru yükteki daralmaya rağmen, Şirketin üstlendiği sabit operasyonel giderler dolayısıyla, FAVÖK marjı 1,5 b.p. gerileyerek, %47,1 olarak gerçekleşmiştir (2016 yılında imar planı ve gümrük için bir sefere mahsus olmak üzere vergi hariç 2,7 milyon TL ödeme yapılmıştı.) Şirketin net karı da %3,4 oranında hafif bir gerileme ile 37,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

4Ç17'de ise elleçlenen kuru yük, geçen seneye kıyasla %22 oranında gerilerken, terminalde elleçlenen yükün %43 oranında artması dolayısıyla, Poliport'un gelirleri, geçtiğimiz yılın aynı

dönemine kıyasla, %13,5 oranında artarak 35,7 milyon TL olurken, FAVÖK marjı da, esas faaliyet gelirleri ile 0,9 b.p. artarak, %48,1 seviyesinde gerçekleşmiştir. 4Ç17'de net kar 12,9 milyon TL olmuştur.

Faaliyet alanı bazında ise, 2017 yılında Dökme Sıvı, Kuru Yük ve ve Antrepo gelirleri 2016 yılına kıyasla sırasıyla yaklaşık %21, %4 ve %14 oranında artmıştır.

2017 yılını, revize ettiği hedeflerinin hafifçe altında tamamlayan Poliport, 2018 yılında gelirlerinde %10-15, FAVÖK marjında ise bir kaç puanlık artış gerçekleştirebileceğini öngörmektedir.

“
Geleceğin
Kimyası
”



Kimya Aktiviteleri

Türkiye'deki ilk Formaldehit ve Reçineleri üreticisi olan Polisan, kimya faaliyetlerini yeni ürünler ve yurtdışı yatırımı ile genişletmektedir.

KİMYA SEKTÖRÜ

KİMYA SEKTÖRÜ, TÜRKİYE İHRACATINDA %10 PAY ALAN ÖNEMLİ BİR SANAYİ DALIDIR.

Kimya sektörü, ilaçtan boyaya, plastikten kozmetiğe varan geniş bir ürün yelpazesini nihai tüketici ile buluşturduğu gibi, bilgi ve iletişim teknolojileri, inşaat, otomotiv, makine, yatırım, tüketim malları sektörlerinin tamamına girdi sağlayan, imalat sanayinin ihtiyaç duyduğu organik, inorganik kimyasallar, boyalar, laboratuvar kimyasalları, termoplastikleri temin eden ve küresel ticarete etkin bir payı olan önemli bir sanayi dalıdır. Kimya sektörü ürünlerinin %30'u nihai tüketici, %70'i ise diğer sektörler tarafından girdi olarak kullanılır.

Kimya sektörü, lojistik önemi açısından çoğunlukla ülkenin kıyı bölgelerinde lokalize olmuştur. Petrol ve petrol ürünleri, deterjan, sabun, ilaç kimyasalları, boya gibi ürünleri üreten kimya firmalarının çoğu Marmara Bölgesi'nde İstanbul, Kocaeli ve Sakarya'da; Ege Bölgesi'nde İzmir'de; gübre ve petrol ürünleri firmalarının çoğu ise Akdeniz Bölgesi'nde toplanmıştır.

Dış ticaret alanında ise, Kimya sektörü ihracatı 2016 yılında yaklaşık 14 milyar \$ ile Türkiye ihracatından %10 oranında pay almıştır. Sektör, ithal hammadde bağımlılığı dolayısıyla yaklaşık 43 milyar \$ ile Türkiye ithalatından %22 oranında pay almıştır.

AB ülkelerinde kimya sanayinin yapmış olduğu kişi başına satış miktarı ortalama yaklaşık 1.860 € olup, Türkiye 196 € ile AB ülkelerinin oldukça gerisindedir.

POLİSAN KİMYA SANAYİ A.Ş.

POLİSAN KİMYA, TÜRKİYE KİMYA SEKTÖRÜNÜN ÖNCÜ VE LİDER ÜRETİCİLERİNDİR.

Sunta, mdf, kontrplak, formika reçineleri, cam yünü ve taş yünü reçineleri, melamin, üre ve fenol bazlı formaldehit reçinelerini Türkiye'de ilk defa üretecek teknolojiyi getiren Bitlis Ailesi, Polisan Kimya'nın ilk tesisini 1968 yılında Kağıthane'de kurmuştur. Polisan Kimya, 1977'de artan kapasite ihtiyacı ve hammadde kaynaklarına kolay ulaşım nedeniyle Kağıthane'de faaliyet gösteren tesislerini hali hazırda faaliyetlerine devam ettiği Dilovası'na taşımıştır. Dilovası'ndaki tesisine, yepyeni bir teknoloji ile taşınan Polisan Kimya, kurulduğu günden bu yana reçine üretimindeki yenilikleri dünyayla eş zamanlı olarak takip ederek pazarın lideri konumuna gelmiştir. Polisan Kimya, zaman içerisinde ürün gamını beton ve çimento üretiminde kullanılmak üzere yapı kimyasalları ve dizel araçlarda kullanılmak üzere Adblue ile genişletmiştir.

Polisan Holding 2011 yılında, Polisan Kimya tarafından üretilen yapı kimyasallarının satış ve pazarlamasını yürütmek üzere Polisan Yapı Kimyasalları A.Ş.'yi kurmuştur. Verimliliği artırmak amacıyla yapı kimyasallarında yeniden yapılandırma ihtiyacı doğmuş ve bu kapsamda Polisan Yapı Kimyasalları A.Ş. 31.03 2017 itibarıyla, bütün aktif ve pasifleriyle birlikte Polisan Kimya Sanayii A.Ş.'ye devredilmiştir.

Dilovası Organize Sanayi Bölgesinde kurulu olup, kimyasal madde limanına, otoyol ve demiryollarına yakınlığı ile lojistik avantajlarını da kullanarak rekabete üstünlük sağlayan Polisan Kimya hem yatay, hem de dikey olarak büyümek üzere yatırımlarını sürdürmektedir.

TÜRKİYE FAALİYETLERİ

POLİSAN KİMYA 3 İŞ KOLUNDA FAALİYET GÖSTERMEKTEDİR.

FORMALDEHİT VE REÇİNELERİ

Polisan Kimya, Türkiye'deki İlk Formaldehit Reçine Üreticisidir.

Ürünler ve Kullanım Alanları:

Üre Formaldehit Reçinesi: Ahşap esaslı panel üretimleri (MDF, yonga levha, kontrplak, kaplamalı levha, OSB) ile mobilya endüstrisinde geniş kullanım alanına sahiptir.

Üre Formaldehit Konsantresi (UFC): Üre formaldehit ve melamin üre formaldehit reçinesi üretimleri ile üre prosesinde üreyi kaplamak amacıyla kullanılır.

Formaldehit: Yapı kimyasallarından, tarım, tıp, temizlik ve kozmetiğe uzanan geniş bir kullanım alanı vardır.

Fenol Formaldehit Reçinesi: Marine tipi kontrplak, inşaat kalıpları,

OSB, cam yünü ve taş yünü, laminat üretiminde ve yer altı kaynakları yalıtımında kullanılır.

Pazar Pozisyonu:

Polisan Kimya, Türkiye formaldehit ve reçineleri pazarında %40 pay ile 1. sırada yer almaktadır.

2017 Kapasite: 150.000 ton/yıl

2017 Satış tonu: 94.044 ton/yıl

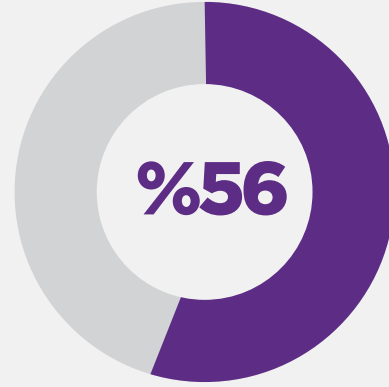
2017 Gelişmeleri:

Formaldehit ve reçineleri ürün grubunda, bazı büyük reçine müşterileri, maliyetlerini düşürmek amacıyla kendi reçine tesislerini kurmuşlardır. Buna bağlı olarak yarı mamul olarak kullanılam UFC satışları artmıştır. Bunun yanı sıra, İtalya, Mısır, Moldova, Fas, Birleşik Arap Emirlikleri'ne de ilk defa ihracat gerçekleştirilerek, ihracatın toplam üretimdeki payı %25'e çıkmıştır. Operasyonel karlılığı artırmak üzere tesislerinde sürekli olarak tedbirler alan Polisan Kimya 2017 yılında, stok tanklarını yenilemiş ve yeni stok tankları eklemiştir. Şirket 2018 yılında da 5 milyon €'luk bir yatırım ile reçine tesislerini yenilemeyi planlamakta ve yeni bir oksit tesisi için fizibilite çalışmalarını sürdürmektedir. Bunun yanı sıra, Polisan Kimya AR-GE merkezi, ihracata yönelik, uzun ömürlü yeni reçineler geliştirmek üzere çalışmalar yürütmektedir.

Büyüme Potansiyeli:

Formaldehit reçinenin kullanıldığı levha sanayisinde Türkiye dünyanın en büyük 5. tüketicisidir. Levha pazarı üretiminin yaklaşık %50'si Marmara Bölgesi'nde gerçekleşmektedir. Levha ürünleri talebi, Türkiye GSYİH'dan daha hızlı büyümekte olup, formaldehit reçine için büyüme potansiyeline işaret etmektedir.

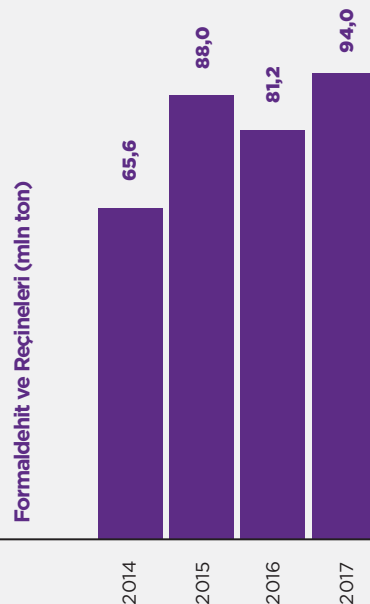
Formaldehit ve Reçineleri Gelir Payı*



Kaynak: Polisan Kimya

Bakanlar Kurulu tarafından çıkarılan ve 09.07.2015 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik'in 27. Maddesine göre yüksekliği 28,5 metreden fazla olan binalarda dış cephelerin zor yanıcı malzemeden ve diğer binalarda ise en az alevlenici malzemeden olması gerekmektedir. A1 Yangın sınıfında "hiç yanmaz" özelliğe sahip olan taş yününde fenol reçine kullanılmakta olup, artan taş yünü talebi ile fenol reçine talebinin de artması beklenmektedir.

Polisan Kimya, Şubat 2016'da yapı kimyasallarında üretilen hiper akışkanların ana maddesi olan Polikarboksilat Emülsiyonu ("PCE") üretimine başlamıştır. Polisan Kimya, yapı kimsayasallarında önemli bir hammadde olan PCE'yi ilk etapta kendi ihtiyacı için kullanarak, maliyetlerini düşürmeyi hedeflemiştir. Önümüzdeki yıllarda, Polisan Holding bünyesindeki iştiraklerin satış ağı kullanılarak ürünün yurtiçinde ve yurtdışında satılması hedeflenmektedir.



Kaynak: Polisan Kimya

*Polisan Kimya'nın %5 Gelir Payı Diğer Kalemlerden Kaynaklanmaktadır.

YAPI KİMYASALLARI

POLİSAN KİMYA, YAPI KİMYASALLARI ÜRÜNLERİ İLE BETON VE ÇİMENTO KATKILARI PAZARININ LİDER ŞİRKETLERİNDEN BİRİSİDİR.

Ürünler ve Kullanım Alanları:

Beton kimyasal katkıları: Hazır beton üretiminde girdi olarak kullanılır.

Çimento kimyasal katkıları: Çimento üretiminde girdi olarak kullanılır.

Yeraltı Kimyasal Katkıları: Yeraltındaki mekanik ve jeolojik problemlere karşı geliştirilen yüksek performanslı katkı ürünleri, madencilik ve tünelcilik projelerinde kullanılır.

2017 Kapasite: 130.000 ton/yıl

50.000 ton Dilovası, 40.000 ton Adana, 40.000 ton Samsun

2017 Satış tonu: 73.616 ton/yıl

Pazar pozisyonu:

7 yabancı, 20'ye yakın yerli üreticinin olduğu yapı kimyasalları pazarında Polisan Kimya, yaklaşık %20 pazar payı ile sektörün ilk 3 firmasından biri haline gelmiştir.

2017 yılı gelişmeleri:

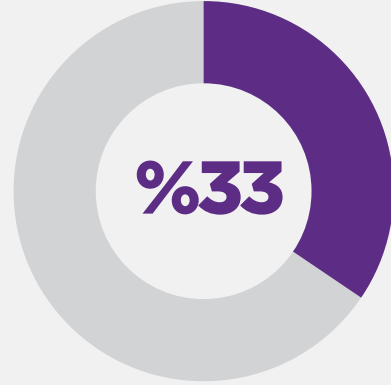
Ürünlerini; yeni pazarlar, kullanım alanları ve ihracata genişleterek büyümeye odaklanan Polisan Kimya, yapı kimyasalları satış ve üretim ağıнын Marmara Bölgesi'nin yanı sıra, Türkiye'nin çeşitli bölgelerine yayılması amacıyla 2017 yılında Adana ve Samsun tesislerini devreye almıştır. 2017 yılında, yapı kimyasalları üretimi için Fas'ta da Polisan Maroc adı ile bir şirket kurulmuş olup, Kosova, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs, Suriye ve Irak Pazarlarına da ihracat gerçekleştirilmiştir.

Büyüme Potansiyeli:

Avrupa'daki beton katkı pazarı hacimsel olarak yaklaşık 1,2 milyon ton/yıl seviyesindedir. Türkiye, 480 bin ton/yıl ile bu pazarın %40'ını temsil etmektedir. Ülkemiz, yıllık 110 milyon metreküp seviyesinde hazır beton üretim hacmi ile Avrupa'nın 1., dünyanın 3. hazır beton pazarıdır.

Türkiye, yıllık 66 milyon ton üretim kapasitesi ile de, Çin, Hindistan ve ABD'nin ardından dünyanın 4. büyük çimento üreticisidir.

Yapı Kimyasalları Gelir Payı*

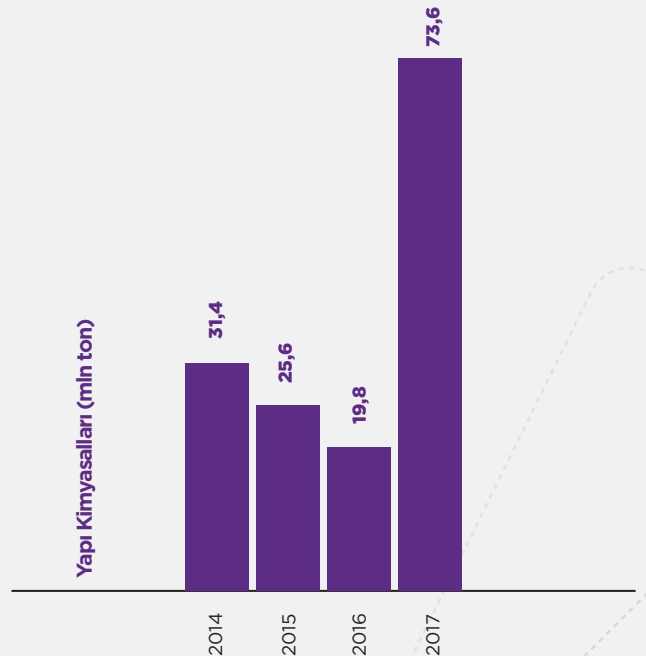


Kaynak: Polisan Kimya

Türkiye'de özellikle yeni yapılarda Kalite Güvence Standartı belgeli beton kullanılması zorunludur. Kentsel dönüşüm projesinin yanı sıra, yeni havaalanı, hızlı tren projeleri ve baraj projelerinin de hazır beton sektöründeki büyümeyi sürdürmesi beklenmektedir.

Beton Kimyasal Katkı grubunda bulunan Polikarboksilat (PC) esaslı ürünlerin gelişimine paralel olarak, pazarda daha çok bu ürünler tercih ve talep edilmeye başlamış olup, Polisan Kimya, Türkiye'de PC içerikli kimyasal katkı üretimini gerçekleştiren 5 firmadan biridir.

Polisan Kimya AR-GE Merkezi, püskürtme beton ve tünel açma teknolojilerindeki değişimler paralelinde, tünellerde ve madenlerde kullanılacak yeni spesifik beton katkıları üzerinde çalışmaktadır.



Kaynak: Polisan Kimya

*Polisan Kimya'nın %5 Gelir Payı Diğer Kalemlerden Kaynaklanmaktadır.

ADBLUE

Polisan Kimya, Türkiye'deki ilk ADBLUE/AUS 32 Üreticisidir.

Ürünler ve Kullanım Alanları:

Adblue®/AUS 32: Alman Otomotiv Vakfı (Verband der Automobilindustrien) VdA lisansı ile kullanılabilen Adblue®/AUS 32 katkısı; insan sağlığı için toksik olmayan bir kimyasal karışımdır. NOx egzoz gaz emisyonunu %80 azaltan AdBlue®, dizel tüketiminde %4 tasarruf ederek, çevre temizliğine katkıda bulunmaktadır. Bu ürünü, lojistik firmaları, ulaşım sektöründe kullanılan otobüs, metrobüs araçları, inşaat sektöründe kullanılan iş makineleri, beton mikserleri, motorlu tarım araçları ve akaryakıt firmaları kullanmaktadır.

2017 Kapasite: 50.000 ton/yıl

2017 Satış tonu: 20.941 ton/yıl

Pazar pozisyonu:

Türkiye'de Lukoil, BP, Petrol Ofisi ve Total gibi dünya devleri için ilk AdBlue® üreticisi olan Polisan Kimya, %16'lık bir pay ile AdBlue® pazarında lider konumunda olduğunu tahmin etmektedir.

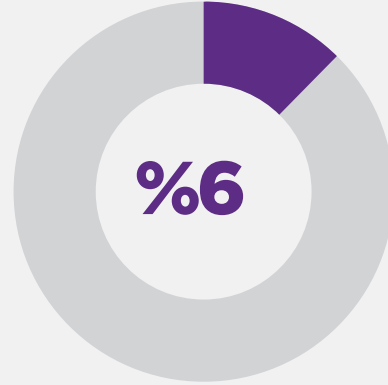
2017 Gelişmeleri:

2017 yılında, AdBlue pazarında merdiven altı üretim yapan firmaların sayısı artmış, dolayısıyla pazar daha da rekabetçi hale gelmiştir. 2017 yılında pazarın 125.000 ton büyüklüğüne ulaştığı tahmin edilmektedir. 2015 yılı ardından Adblue satış kanalını yeniden yapılandıran Polisan Kimya, yurtiçindeki rekabetin olumsuz etkilerini, Adblue'yu İtalya, Mısır, Moldova, Fas ve Birleşik Arap Emirlikleri'ne ihraç ederek bertaraf etmeye çalışmıştır.

Büyüme Potansiyeli:

AB ülkelerinde, 2014 itibarıyla Euro 6 standardı dışında araç satılamamaktadır. Türkiye'de ise, 2016 yılı Eylül ayından itibaren üretilen, Euro 6 dizel motor ihtiva eden tüm araçlarda Adblue kullanımı başlamıştır. Artarak büyüyen araç sayısı ve Euro normlarına uyum yükümlülüğü, Adblue pazarı için de büyüme potansiyeline işaret etmektedir.

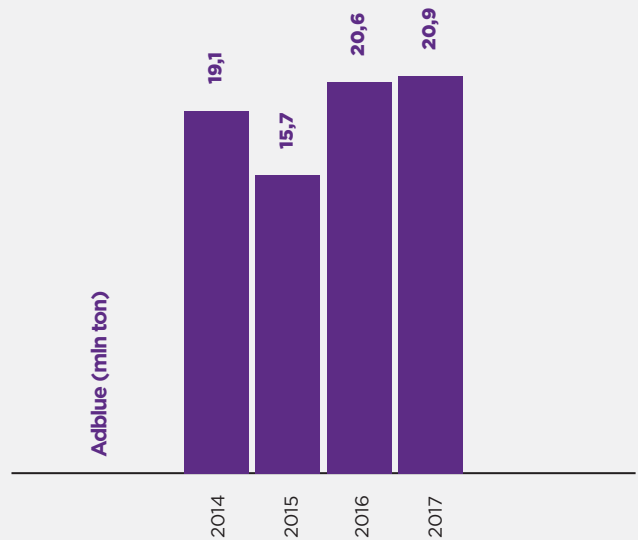
Adblue Gelir Payı*



Kaynak: Polisan Kimya

Türkiye'de, Euro 6 dizel motor ihtiva eden tüm araçlarda Adblue kullanılması çerçevesinde, pazarın daha da büyümesi ve bugün şehirdışında olan talebin yakın gelecek itibarı ile şehir merkezlerine doğru kaymaya başlaması beklenmektedir. İlave, çevre mevzuatı ve çevre bilincinin gelişimine de paralel olarak, Türkiye Pazarının 2020 yılında 200.000 ton büyüklüğüne ulaşması beklenmektedir.

Uzun vadede, deniz taşıtlarında da AUS40 kullanımı mecburiyeti gelerek, Adblue ürününe olan talebin daha da artacağı öngörülmektedir.



Kaynak: Polisan Kimya

*Polisan Kimya'nın %5 Gelir Payı Diğer Kalemlerden Kaynaklanmaktadır.

POLİSAN KİMYA, YENİ ÜRÜN VE BÖLGELER İLE BÜYÜME DEVAM EDİYOR.

TL (milyon)	2016	2017	2016-2017 (%)	4Ç16	3Ç17	4Ç17	4Ç16-4Ç17 (%)	3Ç17-4Ç17 (%)
Gelir	165,9	300,1	%80,9	49,5	70,0	89,8	%81,4	%28,2
FAVÖK	29,8	28,6	(%4,1)	14,3	4,4	9,3	(%35,0)	%110,9
FAVÖK marjı	%18,0	%9,5	(8,5 b.p.)	%28,8	%6,3	%10,3	(18,5 b.p.)	4,0 b.p.
Net Kar	(4,1)	(6,6)	a.d.	(4,7)	(0,1)	(7,9)	a.d.	a.d.

Polisan Kimya, 2017 yılında 94.044 ton (2016: 81.154 ton) Formaldehit ve Reçineleri, 73.616 ton (2015: 19.807 ton) Yapı Kimyasalları ve 20.941 ton (2016: 20.650 ton) Adblue ve olmak üzere toplam 188.601 ton (2016: 121.610 ton) satış gerçekleştirmiştir.

2017'de; yapı kimyasalları alanındaki yapılanmanın yanı sıra, 2016 yılındaki konjonktürden olumsuz etkilenen Formaldehit ve Reçineleri satış tonu ve fiyat artışı dolayısıyla, Polisan Kimya'nın gelirleri geçen yıla kıyasla %80,9 oranında artarak 300,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ancak, yapı kimyasalları lehine değişen ürün gelir dağılımı, geçen yıla kıyasla artan hammadde maliyetleri ve 2016 yılında kur etkisiyle artan esas faaliyet gelirlerinin bu yıl azalması sonucu, FAVÖK marjı 8,5 b.p. düşerek %9,5 olmuştur. 2017'de 2,7 milyon TL tutarındaki ertelenmiş vergi gelirine rağmen, Şirketin 25,9 milyon TL seviyesindeki net finansman giderleri sonucu, 6,6 milyon TL net zarar kaydedilmiştir.

4Ç 2017'de satış tonları bazında formaldehit ve reçine %22, adblue %4 ve yapı kimyasalları %205 oranında artarken, satış gelirleri de geçen senenin aynı dönemine kıyasla %81,4 oranında yükselerek, 89,8 milyon TL olmuştur. Aynı dönemde artan hammadde maliyetleri, yapı kimyasalları satış kanalındaki yapılanmadan kaynaklanan satış ve pazarlama giderleri ve düşen esas faaliyet gelirleri dolayısıyla, FAVÖK marjı 7,8 b.p. düşerken, Şirket 7,9 milyon TL net zarar kaydetmiştir.

Revize beklentilerinin üzerinde gelir kaydeden Polisan Kimya, yapı kimyasallarında ürün çeşitliliği ve bölgesel yayılım ile birlikte 2018 yılında gelirlerinin 15% oranında artabileceğini ve FAVÖK marjının ise aynı seviyelerde gerçekleşebileceğini öngörmektedir.

YABANCI ORTAKLIK**ROHM AND HAAS
KİMYASAL ÜRÜNLER
ÜRETİM DAĞITIM ve
TİCARET A.Ş.****POLİMERLER**

Türkiye'deki ilk Emülsiyon Polimer Üreticisidir.

Tarihçe:

Emülsiyon polimerlerinin üretimini Türkiye'de ilk defa Polisan Kimya ile 2001 yılında başlatan Polisan Holding, 2004 yılında bu konuda dünyanın önde gelen firmalarından Rohm and Haas firması ile ortaklık kurmuştur. 2009 yılında Rohm and Haas firmasının dünyanın en büyük kimya şirketlerinden biri olan Dow Chemical tarafından satın alınmasından sonra bu ortaklık dünyanın kimya devlerinden olan Dow Chemical ile devam etmektedir. Bu ortaklıkta Polisan Holding %40, Dow Chemical ise %60 oranında pay bulundurmaktadır. Bu ortaklık yenilikçi ve çevreye duyarlı ürünlerin piyasaya sunulması konusunda öncülük yapmaktadır.

Faaliyet Alanı:

Boya, ağaç, tekstil, halı, yapıştırıcı gibi birçok sanayide girdi olarak kullanılan emülsiyon polimerleri ve bunlara ait hammaddelerin alımı, satımı, pazarlaması ve ticaretidir.

Pazar Pozisyonu: Yenilikçi ürünler anlamında Pazar lideri.

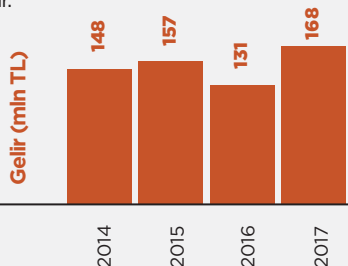
2017 Kapasite: 65.000 ton/yıl

2017 Satış tonu: 47.000 ton/yıl

2017 Gelişmeleri:

2016 yılında hammadde temininde meydana gelen gecikmeden dolayı satış tonlarında gerileme gözlenen Dow Chemical 2017 yılında, ürünlerini ağırlıklı olarak iç pazara sunmayı tercih ederek, hem gelirlerini, hem de karlılığını artırmıştır. Ürünleri çeşitli endüstriler tarafından kullanılan Dow Chemical'ın gelirlerinin yaklaşık %35'i, Polisan Kansai Boya'nın girdi olarak kullandığı bağlayıcılardan kaynaklanmaktadır. Polisan Kansai Boya için özel ürünler geliştiren Dow Chemical, 2017 yılında, Kansai Paint'in de işbirliği ile geliştirilen depremi yıkıcı etkisini azaltan Exelans Turbo Flex C1 için, binalara esneklik ve elastikiyet sağlayan Nano Silika ile zenginleştirilmiş organik - inorganik hibrid ve saf akrilik bağlayıcı geliştirmiştir. Öte yandan Titanyum Dioksit kullanımının azaltılması ve yeni sıra boya dış dayanımının artırılması konusunda büyük avantaja sahip Evoque ürününün kullanımı yaygınlaştırılmıştır. Bu da Polisan Boya'nın lider konumunu sürdürmesini sağlamıştır.

Büyüme Potansiyeli: Şirket ürün yelpazesi ve üretim kapasitesinde, inovatif ürünlerin payını artırmaya yönelik bir büyüme stratejisi izlemektedir.



Kaynak: Rohm&Haas

YABANCI ORTAKLIK**POLİSAN
MAROC****YAPI KİMYASALLARI****Tarihçe:**

Polisan Maroc, Polisan Kimya'nın, yapı kimyasalları alanında bölgesel büyüme stratejisinin bir adımı olarak Fas'ta %60 Polisan Kimya, %40 yerel üretici ortaklığı ile Temmuz 2017'de kurularak, üretime başlamıştır. 2018 yılında, Polisan Kimya, bu ortaklıktaki payını %80'e çıkarmıştır.

Faaliyet Alanı:

Beton, çimento ve yeraltı kimyasal katkıları üretimi ve satışı.

Pazar Pozisyonu: Polisan Maroc, dört uluslararası şirketin faaliyet gösterdiği bir pazara yeni giriş yapmıştır.

2017 Kapasite: 40.000 ton/yıl

2017 Satış tonu: 2017 yılında deneme üretimi gerçekleştirilmiştir.

2017 Gelişmeleri:

Polisan Maroc 2017 yılında deneme üretimlerine başlamış ve şirket kısa bir süre içerisinde pazarda adını duyurmayı başarmıştır. 2018 yılında, Şirketin büyüme sağlaması beklenmektedir.

Büyüme Potansiyeli:

Polisan Kimya'nın, uzun vadede global bir oyuncu olma hedefi doğrultusunda Fas'taki gidişat ve diğer bölge ülkelerdeki potansiyelin değerlendirilmesi ardından, Kuzey Afrika, Asya ve Avrupa pazarlarında da yeni tesis kurulumu planlanmaktadır.

YURTDIŞI YATIRIM

POLİSAN HELLAS S.A



PET (POLİETİLEN TEREFTALAT)

Polisan Hellas Yunanistan ve Balkanlardaki tek PET (Polietilen Tereftalat) Üreticisidir

Tarihçe:

Ağustos 2013'te Yunanistan'daki faaliyetleri yürütmek için, tamamı Polisan Holding'e ait olmak üzere kurulan 24.000 € sermayeli "Polisan Hellas SA" Eylül 2013'te İspanyol Artenius Hellas'ın varlıklarının %100'ünü satın almıştır. Satın alma işlemi çerçevesinde, Şirketin sermayesi resmi mercilerce öngörülen 1.400.000 €'ya çıkartılarak, tamamı Polisan Holding tarafından ödenmiştir. Polisan Hellas SA'nın toplam maliyeti; vergiler, tüm ücretler ve sair giderler dahil 8.675.000 € olmuştur. 15 dönüm kapalı alanda, toplam 75 dönüm arazi üzerine kurulu tesis bugün yaklaşık 70 milyon € değerdedir. ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 22000 belgelerine sahip olan Polisan Hellas, satın alımın akabinde, Polisan Holding'e entegrasyonunu hızla tamamlamıştır. 2013 yıl sonu itibarıyla Polisan Holding finansallarına konsolide edilen Polisan Hellas, Nisan 2014 itibarıyla gerçek anlamda satış geliri kaydetmeye başlamıştır.

Faaliyet Alanı:

Meşrubat, su, yiyecek ve içecek kapları, sentetik fiber gibi geniş kullanım alanı olan Polietilen Tereftalat (PET) granül ve şişe preform üretimi.

Pazar Pozisyonu: Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) granül üreticisidir.

2017 Kapasite: : 84.000 ton/yıl

2017 Satış tonu: 77.365 ton/yıl

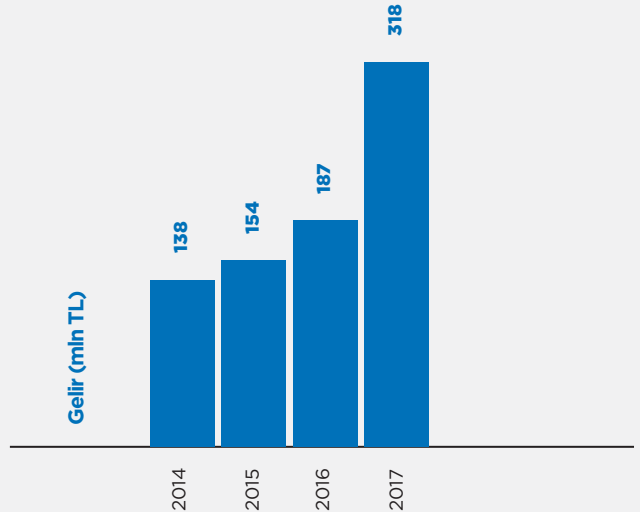
2017 Gelişmeleri:

Polisan Hellas, faaliyetlerine başladığı 2014 yılından bu yana, Yunanistan'daki ekonomik darboğaz dolayısıyla yurtiçi talepteki daralmayı, Balkanlar ve İtalya'ya ihracat yaparak bertaraf etmiştir. Bu zaman zarfında Şirket, müşteri portföyüne dünyanın önde gelen içecek üreticilerini de eklemiştir. 2017 yılında Yunanistan pazarında da talep artışı görülmeye başlamıştır. Tesislerinde verimlilik artışı için sürekli iyileştirmeler yapan Polisan Hellas, tam kapasiteye yakın çalışmaya başlamıştır. Talebin daha da artması durumunda, tam otomasyon olarak faaliyet gösteren tesiste, makul bir yatırım tutarı ile kapasiteyi artırmak mümkündür. Polisan Hellas, PET şişe geri dönüşüm işleyebilmek amacıyla, tesise ilave çalışmalarına başlamıştır.

Büyüme Potansiyeli:

Dünyada şişelenmiş suyun en çok tüketildiği ülkeler Batı Avrupa'da bulunmaktadır.

Polisan Hellas'ta, PET geri dönüşümü ve preform üretimi alanında cüzi yatırımlar yaparak, gelir ve karlılığı arttırmak hedefiyle farklı projeler değerlendirilmektedir. Bunun yanı sıra, PET reçinelerinde, Türkiye pazarındaki korumanın 2020-2021 dönemi itibarıyla kademeli olarak kaldırılmasının ardından, ürünün Türkiye'de de satılabilecek olması, Polisan Hellas'ın verimliliğini daha da arttıran bir unsur olacaktır.



Kaynak: Polisan Hellas

YUNANİSTAN PAZARINDA ARTAN TALEP KARLI GELİR BÜYÜMESİNİ DESTEKLEDİ.

TL (milyon)	2016	2017	2016-2017 (%)	4Ç16	3Ç17	4Ç17	4Ç16-4Ç17 (%)	3Ç17-4Ç17 (%)
Gelir	186,9	317,9	%70,1	49,5	81,8	76,2	%53,8	(%6,9)
FAVÖK	1,8	15,7	a.d.	(1,0)	2,9	6,1	a.d.	%111,7
FAVÖK marjı	%0,9	%4,9	4 b.p.	(%1,9)	%3,5	%8,0	9,9 b.p.	4,5 b.p.
Net Kar	(5,3)	13,5	a.d.	(4,1)	1,5	8,8	a.d.	a.d.

2017 yılında Polisan Hellas'ın satış gelirleri, artan satış hacimleri ve olumlu kur etkisi ile geçen yıla kıyasla %70,1 oranında artarak 317,9 milyon TL olmuştur. Hem Yunanistan'daki ekonomik ortam, hem de ürünün Türkiye pazarındaki koruma dolayısıyla yurt içerisinde satılamamasından kaynaklanan satış baskısını, ihracat ile dengelemeyi başaran Polisan Hellas, 2017 yılında Yunanistan pazarından da talep artışı görmeye başlamıştır. 2017 yılında %90 kapasite kullanım oranlarını gören Şirket, artan verimlilik ve ürünün iç pazarda daha yüksek karlılık ile satılması dolayısıyla PET işinde rasyonel seviyeler olarak kabul edilen %4,9 oranında FAVÖK marjı kaydetmiştir. Çalışma sermayesi ile ilgili finansal yükümlülükleri ile ilgili olarak 6,7 mln TL tutarında net finansman gideri kaydeden şirket, 6,0 milyon TL tutarındaki ertelenmiş vergi geliri sayesinde de, 13,5 milyon TL net kar kaydetmiştir.

4Ç 2017'de ise, satış gelirleri geçen yıla kıyasla %53,8 oranında artarken, FAVÖK marjı 9,9 b.p. artarak %8,0 olarak gerçekleşmiştir. Yılın son çeyreğinde kaydedilen 2,9 milyon TL'lik net finansal giderlere rağmen, aynı dönemde kaydedilen 6,0 milyon TL'lik ertelenmiş vergi geliri dolayısıyla 8,8 milyon TL net kar kaydetmiştir.

2017 yılını, hedeflerinin bir miktar üzerinde tamamlayan Polisan Hellas, müşteri portföyünü daha da genişleterek 2018 yılında gelirlerinin yaklaşık %10 oranında büyüyebileceğini, piyasa koşullarına göre ihracat-yurtiçi satış dengelerini gözeterek, FAVÖK marjının aynı seviyelerde gerçekleşebileceğini öngörmektedir. Talebin artması durumunda, Şirketin makul tutarlar ile kapasite artırım kapasitesi bulunmaktadır.

“

**Yapımızda
Hayat Var**

”



Polisan
YAPI

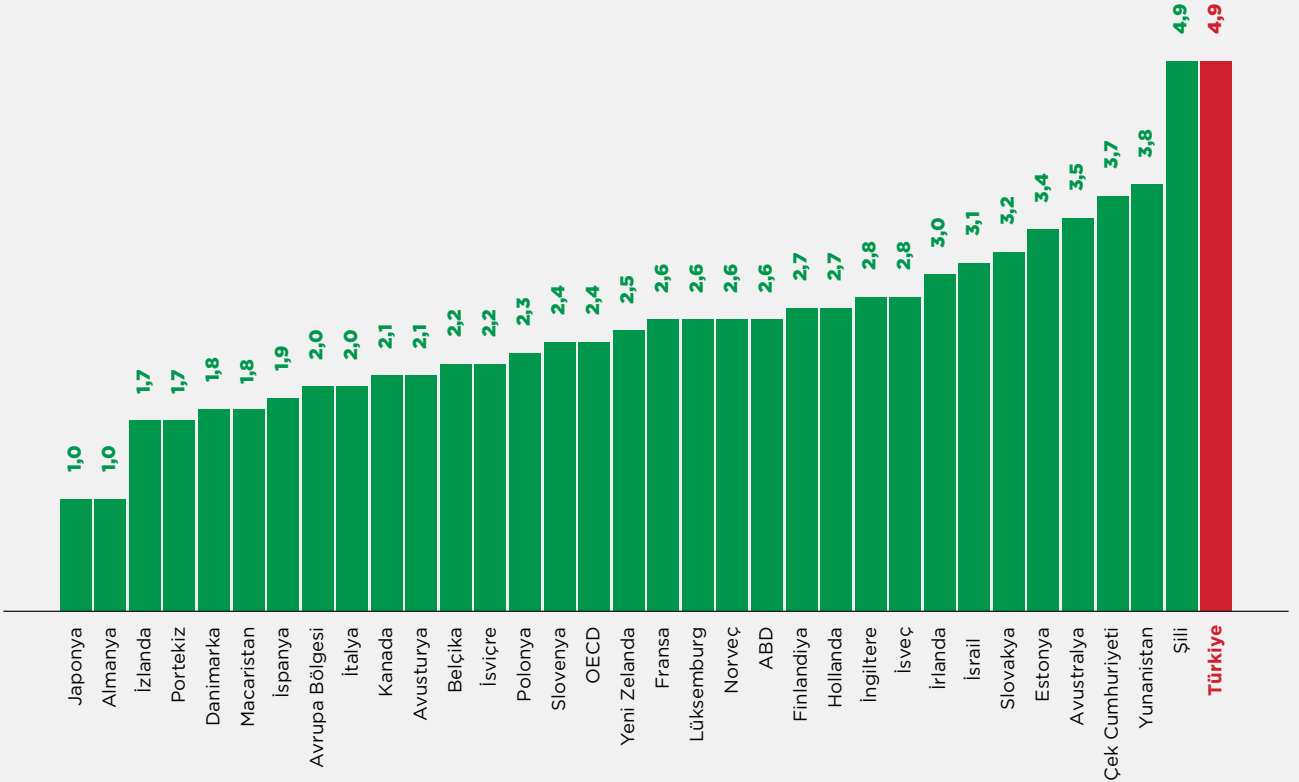
Gayrimenkul

Polisan Yapı'nın, dünyanın en cazip şehirlerinden biri olan İstanbul'da iki adet gayrimenkul projesi bulunmaktadır.

TÜRKİYE GAYRİMENKUL SEKTÖRÜ

Gayrimenkul piyasasının gelişiminde ekonomik gidişatın büyük etkisi olmak ile beraber, ülkemizde yaşanan hızlı nüfus artışı, kültürel değişimler sonucu hane başına düşen kişi sayısının azalması, kentleşme, gelir düzeylerinin artması ve yaşam standartlarının yükselmesi nedeniyle gayrimenkullere olan talep sürekli bir artış göstermektedir.

TÜRKİYE EKONOMİSİ, BÜYÜMEYE DEVAM ETMEKTEDİR.



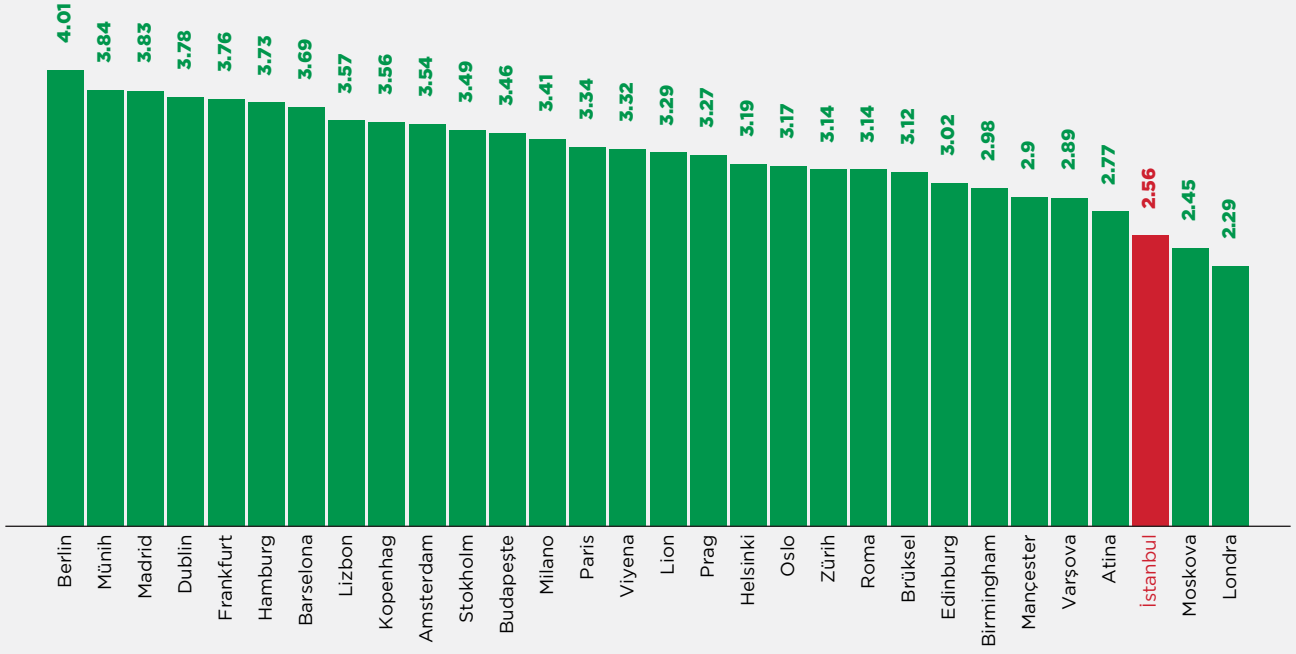
Kaynak: OECD

Türkiye’de, 2001 yılı krizi ardından, 2002 yılından bu yana sürdürülen ve makroekonomik anlamda küresel ekonomiye uyumu sağlayan yapısal reformlar sayesinde başta ekonominin liberalizasyonu, özel sektöre ağırlık verilmesi, finans alanında verimlilik/direncin artırılması ve sosyal güvenlik sisteminin sağlam bir temele oturtulması gibi alanlara odaklanılmıştır. 2015 yılı ve sonrasındaki süreçte bakıldığında ise, Amerika Merkez Bankası (FED)’nin parasal sıkılaştırma politikalarının dünya piyasaları açısından önemli bir dönüm noktası olması, dünya ekonomisinde büyüme sorunları, emtia fiyatlarındaki gelişmeler, büyük merkez bankalarının genişletici ya da sıkılaştırıcı politikaları, jeopolitik risk unsurları da Türkiye ekonomisi ve gayrimenkul sektörü için belirleyici olmaktadır. 2003 - 2016 yılları arasında reel GSYİH’si ortalama %6 oranında büyüyen Türkiye, OECD tahminlerine göre, 2015 - 2025 döneminde yıllık ortalama %4,9 büyüme oranıyla OECD’ye üye ülkeler arasındaki en hızlı büyüyen ekonomilerden biri olmaya devam edecektir.

İstanbul, Gayrimenkul Sektöründe Avrupa’nın En Cazip Şehirleri Arasında Yer Almaktadır.

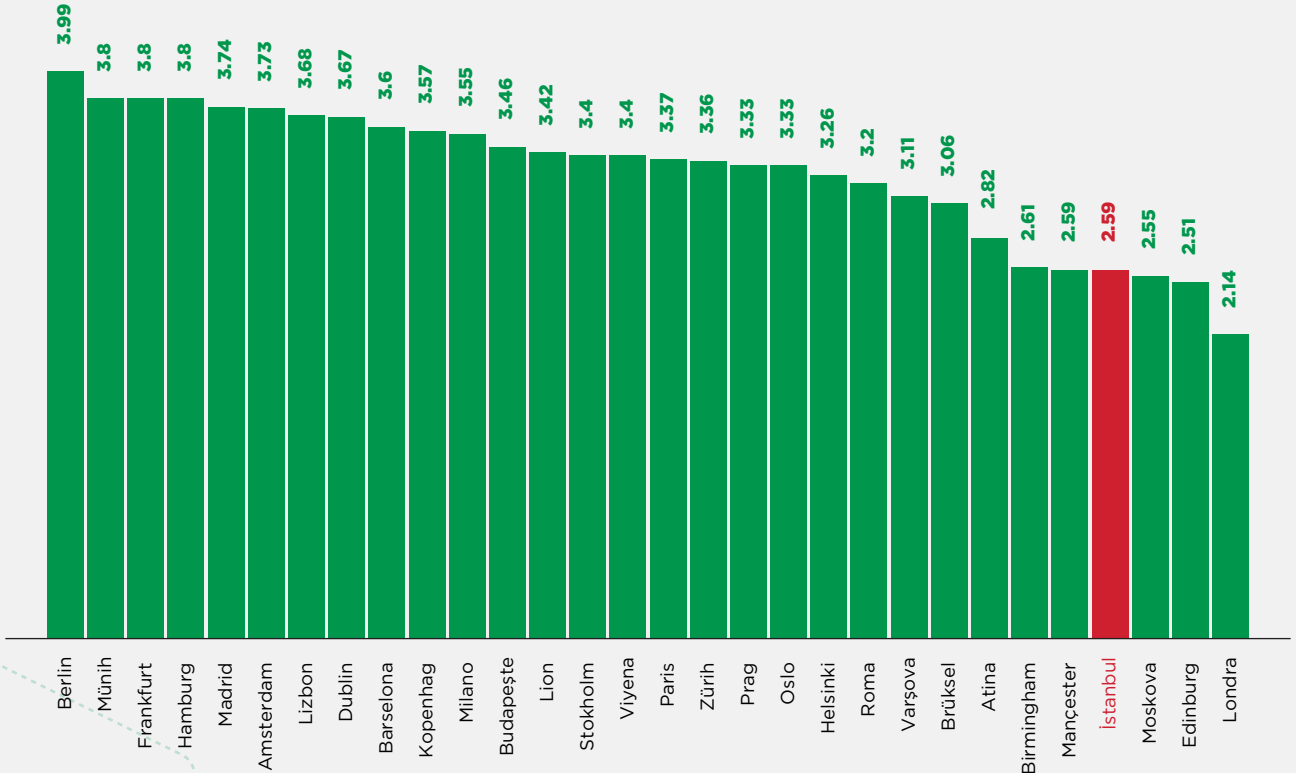
Türkiye’de, gayrimenkul sektörünün rekabetçi yapısını koruma ve geliştirme amacıyla özellikle Tapu ve Kadastro Kanunu, Mortgage Kanunu, vergi kanunlarında yapılan düzenlemeler, yatırım sürecini birkaç basit adıma indiren güncellemeler ve tüketici haklarını korumak için yürürlüğe giren Konut Finansmanı Yönetmeliği, yatırımcıların gayrimenkul sektörüne girişlerini kolaylaştırmıştır. Emerging Trends in Real Estate Europe 2017 Raporu’ndaki kira geliri yaratma ve sermaye değeri endeksinde göre, İstanbul Avrupa’daki cazip yatırım merkezleri arasında yer almaktadır.

KİRA GELİRİ YARATMA KAPASİTESİNE GÖRE CAZİP ŞEHİRLER



Kaynak: Emerging Trends in Real Estate Europe 2017

SERMAYE DEĞERİNE GÖRE CAZİP ŞEHİRLER



Kaynak: Emerging Trends in Real Estate Europe 2017

İstanbul, Türkiye'nin GSYİH'nın ~%30'unu Tek Başına Karşılayan Önemli Bir Finans, Sanayi ve Lojistik Merkezdur.

- 2000-2017 yılları arasındaki ortalama %1,8 büyüme oranı ile 15,0 milyona ulaşan İstanbul nüfusu, aynı dönemde ortalama %1,3 oranı ile 80,8 milyona ulaşan Türkiye nüfusundan hızlı büyümektedir.
- Özellikle Orta Doğu, Kuzey Afrika (MENA) ve Bağımsız Devletler Topluluğu (CIS) bölgelerine hitap eden çok uluslu firmalar, Türkiye'nin finans merkezi haline gelen İstanbul'a operasyon ofisleri kurmaktadır. 2000-2017 yılları arasında Türkiye'de bulunan modern alışveriş merkezlerinin sayısı 44'ten 429'a yükselmiştir. Profesyonel yönetim takımları olan ve yüksek kaliteli lokasyonlarda kurulan alışveriş merkezleri dünyanın önde gelen markalarının ilgisini çekmektedir.
- İstanbul Finans Merkezi Projesi, İstanbul'u bölgesel ve global bir finans merkezi olarak konumlandıracaktır. 30.000 kişilik bir işgücünü kapsayacak olan Merkeze, devlet kuruluşları olan Ziraat Bankası, Halk Bank, Vakıfbank'ın yanı sıra, Türkiye Merkez Bankası, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ve Sermaye Piyasaları Kurulu yerleşecektir. Kurulacak altyapı ile, vergileme sistemleri ve finansman ürün ve hizmetlerde çeşitlilik sağlanarak, İstanbul'un bir finans merkezi haline gelmesi ve çok uluslu şirketlerin operasyonel ve bölgesel merkezlerinden biri olarak konumlanması hedeflenmektedir.
- İstanbul'daki Kentsel Dönüşüm Projeleri sayesinde trafik ve nüfus yoğunluğunun hafifletilmesi ve bu iyileştirmelerin konut ve ofis fiyatlarına da yansımaları beklenmektedir. Bu kapsamda, bitmiş, yapımı devam etmekte olan ya da yapılması planlanan projelerden bazıları şöyledir:
 - 2 milyon konutun yenilenmesi,
 - "Kanal İstanbul Projesi" ile Karadeniz ve Marmara Denizi arasında bir kanal,
 - "İki Şehir Projesi" ile İstanbul'un Avrupa Yakasında Kemerburgaz'da ve Asya Yakasında Tuzla'da 1.000.000 kişilik nüfusu barındıracak iki şehir,
 - 3. Köprü (Yavuz Sultan Selim),
 - Kuzey Marmara Otoyolu, 3. Köprü ve Hızlı Trene bağlanan Yeni Havaalanı yapılması,
 - Kazlıçeşme - Göztepe arasındaki mesafeyi 15 dakikaya kadar indirecek "Avrasya Tüneli",
 - 3 milyon yolcuya hizmet vererek, dünya lideri Barcelona ile rekabet edecek "Galata Port",
 - Seyahat süresini 3 saate indirecek "İstanbul-İzmir Otoyolu Projesi",
 - Diğer demiryolları, karayolları, lojistik ve altyapı projeleri.

POLİSAN YAPI İNŞAAT TAAHHÜT TURİZM SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm San. ve Tic. A.Ş. ("Polisan Yapı"), 2016 yılında, Polisan Holding ve iştirakleri bünyesindeki gayrimenkulleri, proje olarak değerlendirmek amacıyla kurulmuştur.

Polisan Yapı:

- Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ve/veya müteahhitlik hizmeti veren bir şirket değildir.
- Projeler için herhangi bir yatırım bedeli ödememektedir.
- Projelerde, arsayı temin etmekte ve karşılığında birim olarak bitmiş konut ve/veya ofis almaktadır.
- Projelerin satışından elde edilen tutarı, net kar olarak kaydetmektedir.

POLİSAN HOLDİNG ve POLİSAN KANSAI BOYA GAYRİMENKUL EKSPERTİZ TABLOSU

Lokasyon	m2	Ekspertiz Bedeli (000 TL)	Şu andaki durum / Gelişim Planı	Kayıtlı Şirket
İstanbul Pendik İstanbul Kağıthane	178.720 26 mağaza, 77 ofis	212.430 54.790	Ev ve ticari ofis inşa edilecek arsa Z Ofis Projesi	Polisan Yapı Polisan Yapı
TOPLAM		267.220		
Kocaeli Gebze -GebKim	142.147	124.380	Boya Tesisi	Polisan Kansai Boya
Kocaeli Dilovası-DOSB	30.150	36.000	Arsa	Polisan Kimya
Kocaeli Gebze - Çiftlik	195.210	32.495	Arsa	Polisan Kimya
Diğer		8.878		
TOPLAM		201.753		
Kocaeli Dil İskelesi	154.672	418.000	Poliport Tesisleri	Poliport
Kocaeli Dilovası	90.142	160.500	Polisan Tesisleri	Polisan Kimya
Aydın Karacasu	2.485.275	6.775	Tarım alanı	Polisan Kimya
Balıkesir İvrindi- Savaştepe-Soma	4.479.356	8.886	Tarım alanı	Polisan Kimya
TOPLAM		594.161		
TOPLAM		1.063.134		

Pendik, Kurtköy'deki Arsada Yapılacak Proje için Anlaşma İmzalanmıştır.

Polisan Yapı, Kurtköy'deki, TEM Otoyolu, E-5 karayolu ve Sabiha Gökçen Havaalanı'na ve Ankara-İstanbul hızlı tren hattına oldukça yakın ve yaklaşık 180.000 metrekare büyüklüğünde bir alana yayılan arsasında yapılacak proje için anlaşma imzalamıştır. Bu arsada gerçekleştirilecek proje için, Polisan Yapı, 5 Mart 2015 tarihinde Dop Yapı Mimarlık İnşaat Gıda Turizm Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ("DOP Yapı") ve Dap Yapı İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("DAP Yapı") Ortak girişimi ile sözleşme imzalamıştır. Sözleşmeye göre, DAP Yapı-DOP Yapı Ortak Girişimi, arsayı, Polisan Yapı'nın %66 hissesine denk gelen bedeli nakit para ödmeden devir alacak ve sözleşmede yazılı hükümler çerçevesinde "Anahtar Teslimi" olarak inşa etmeyi taahhüt ettiği bağımsız bölümlerin, %34'ünü Polisan Yapı için yapıp, teslim etmek suretiyle ödeyecektir. DAP Yapı, proje detayları üzerinde çalışmaya devam etmektedir. Hem Sabiha Gökçen Havalimanı'nda artan trafiğin yaratacağı büyüme hızı, hem de planlanan Kartal - Pendik - Kurtköy metro hattının sağlayacağı ulaşım kolaylığı ile bölgede konut ve ticari gayrimenkullere talebin artması, Fuar, Kongre Merkezi, Teknopark gibi iş ve turizm odaklı projelerin gündeme gelmesi beklenmektedir.

Kağıthane Z Ofis İş Merkezi Projesi Satış ve Kiralama Süreçleri Devam Ediyor.

Polisan Yapı, İstanbul'un en yüksek nüfus yoğunluğuna sahip 6. büyük ilçesi olan ve hızlı bir kentselleşme sürecinden geçen Kağıthane'de, 9.773 metrekare net alanı olan arsa için DAP Yapı ile kat karşılığında bir anlaşma gerçekleştirmiştir. %42 Polisan Yapı, %58 DAP Yapı ortaklığı ile gerçekleştirilen Z Ofis Projesi'nde, Polisan Yapı payına düşen 126 ofis ve 28 mağazaya ait kat irtifaklı tapularını Haziran 2014'te teslim almıştır. Kentsel Hizmetler Yapı ve İşletme Sanayi Ticaret A.Ş. ofis ve mağazaların satış ve kiralama ile ilgili çalışmalara devam etmektedir. Z Ofis Projesinde, Aralık 2017 itibarıyla 51 adet mağaza ve ofis satışı ve 9 mağaza kiralama işlemi gerçekleştirilmiştir.

“

**Bereket
Gelecekte**

”



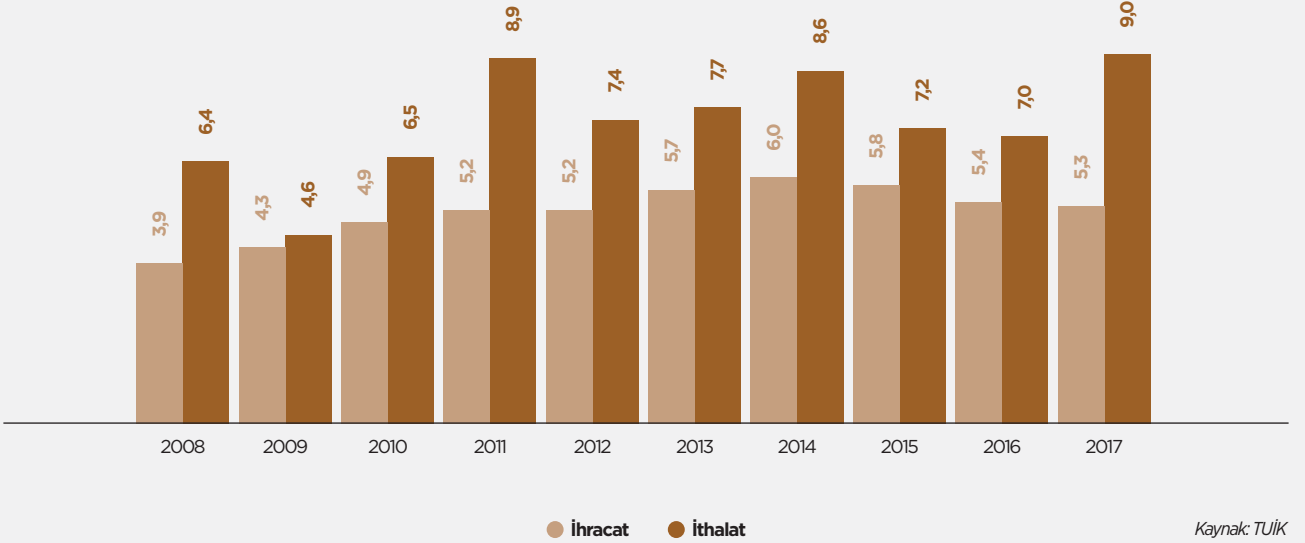
Tarım

Polisan Tarım Türkiye'nin en büyük
ceviz bahçelerini tesis etmeyi ve
zeytin yetiştirmeyi hedeflemektedir.

TARIM

Türkiye Bir Tarım Ülkesi Olmasına Rağmen, Tarım ve Ormanlık Ürünlerinde Net İthalatçı Konumundadır.

Türkiye’de tarım, genel olarak aile işletmeleri düzeyinde modern yöntemlerden uzak yürütülmektedir. Miras yoluyla arazilerin parçalanması nedeniyle faaliyetler çok küçük boyutlarda ve düşük verimle devam ettirildiğinden istenen standartlarda ürün elde edilememekte, bu nedenle işletmeler ticari yapıya dönüştürülememektedir. Bir tarım ülkesi olan Türkiye, tarım ürünleri dış ticaretinde de net ithalatçı konumunda olabilmektedir. 2017 yılında, Türkiye’nin ihracatı 157,1 milyar \$, ithatı ise 233,8 milyar \$ olurken; tarım ve ormanlık ürünleri ihracatı 5,3 milyar \$, ithalatı ise 9,0 milyar \$ seviyelerinde gerçekleşmiştir.



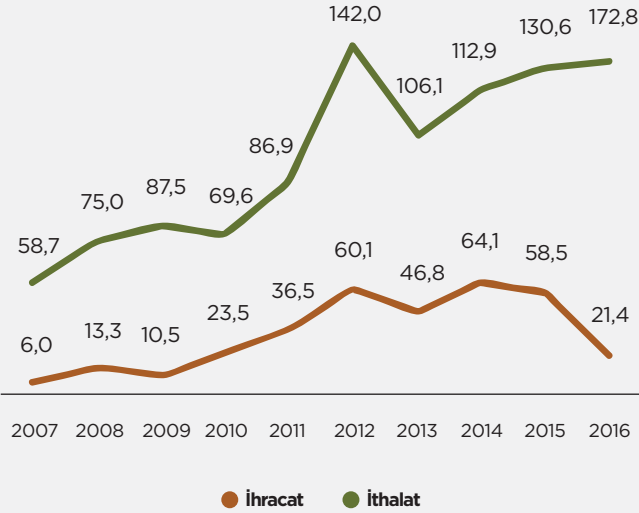
Ürünler özelinde baktığımız zaman, Türkiye’nin bazı tarım ürünlerine uyguladığı gümrük vergileri oldukça düşük ya da sıfır seviyesinde seyrederken, Dünya Ticaret Örgütü kararları ve Gümrük Birliği anlaşması ile üretimi sınırlandırılan tarımsal emtiaların bulunması, Türkiye’yi net tarım ithalatçısı olarak konumlandırmaktadır.

Bu kapsamda, Türkiye’nin tarım ürünleri ithalatını azaltmak amacıyla harekete geçen Orman ve Su İşleri Bakanlığı, ceviz ve badem gibi, meyvesinden, yaprağından, tohumundan, kabuğundan ve çiçeğinden faydalanan cinsleri önceliklendirerek, hem ithalata bağımlılığı azaltacak, hem de yöre halkının ekonomik faydasını artırarak Türkiye ekonomisine katkıda bulunacak bir takım tedbirler almıştır.

Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Ceviz Eylem Planı ile İthalatı Azaltma Tedbirleri Almıştır.

Türkiye’de, 2016 yılında 195.00 ton ceviz üretilmiş olup; ceviz ihracatı 21,4 milyon \$, ithalatı ise 172,8 milyon \$ olarak gerçekleşmiştir.

CEVİZ DIŞ TİCARETİ GELİŞİMİ (mİn \$)



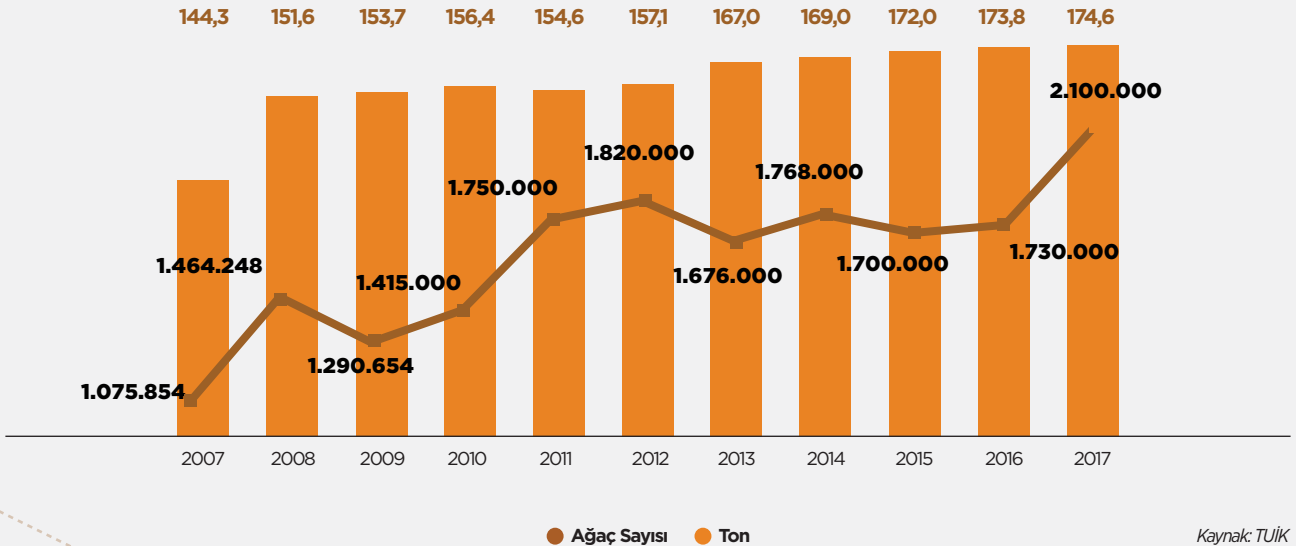
Ceviz Eylem Planı

Orman ve Su İşleri Bakanlığı, çok sayıda sektörde kullanılmasıyla önemli bir ekonomik gelir kapısı olan ceviz için “2013-2016 Dönemi Ceviz Eylem Planı” hazırlamış ve bu kapsamda 5.000.000 ceviz fidanının toprakla buluşturulması için çalışmalara başlamıştır. Bakanlık tarafından yapılan açıklamalara göre, kişi başı tüketimin 2-3 kg olduğu ve yıllık tüketiminin yaklaşık %60’ının ithalat yoluyla karşılandığı Türkiye, Çin ve ABD’nin başı çektiği ve üretim miktarının 2,3 milyon ton seviyesinde olduğu dünya üretim pazarında miktar bakımından geride kalmaktadır. Ceviz Eylem Planı, meyve üretiminin artırılmasının yanı sıra ilk defa kerestelik ceviz üretimine yönelik ceviz ormanları tesis edilmesini de hedeflemektedir.

Yeni Yönetmelik ile Zeytin de Teşvik Kapsamında Alınmıştır.

Orman alanını artırmak, biyolojik çeşitliliği geliştirmek ve bozulan orman ekosistemini yeniden oluşturmak amacıyla hazırlanan “Ağaçlandırma ve Erozyon Kontrolü Hizmetlerine İlişkin Yönetmelik”, 11 Ocak 2017’de Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Yönetmeliğe göre Gerçek veya tüzel kişilere onaylı uygulama projesine göre bozuk orman alanlarında, hazine arazilerinde ve devletin tasarrufu altında bulunan arazilerde; aralarında ceviz, badem ve zeytinin de bulunduğu ağaç ve ağaççık türleri ile yapacakları özel ağaçlandırma ve fidanlık çalışmalarında hibe miktarı ihata, canlandırma kesimi, arazi hazırlığı, dikim veya ekim, tohum, aşı kalemi, aşı gözü ve aşı, fidan bedeli, damlama sulama tesis bedeli, üç yıllık bakım ve proje yapım bedeli toplamının %25’i kadar olabilecektir.

2017 yılı itibarıyla Türkiye’de yaklaşık 175 milyon adet zeytin ağacı bulunmakta olup, 460 bin tonu sofralık, 1,64 milyon tonu ise zeytinyağlık olmak üzere toplam üretim yaklaşık 2,1 milyon tona ulaşmıştır. ABD, Japonya, Suudi Arabistan, Irak, Birleşik Arap Emirlikleri başta olmak üzere ortalama 90 ülkeye zeytinyağı, Romanya, Bulgaristan, ABD, Almanya, Irak başta olmak üzere de ortalama 65 ülkeye sofralık zeytin ihracatı yapılmaktadır.



POLİSAN TARIMSAL ÜRETİM SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

Polisan Tarım, 10.000 Dönüm Arazi Üzerinde Türkiye'nin En Büyük Ceviz Bahçelerini Tesis Etmeyi Hedeflemektedir.

Son yıllarda hem tarım, hem de hayvancılık sektörüne büyük yatırımlar yapılmaya başlanan ülkemizin elverişli coğrafyasına rağmen, ithalat yelpazesinde önemli miktarda tarım ürününün de bulunduğunu tespit eden Polisan Holding 2010 yılında tarım sektörüne yatırım yapmaya karar vermiştir. Bu kapsamda, temelleri atılan Polisan Tarımsal Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Polisan Tarım")'ın faaliyet konusu; her nevi bitkiyi ekmek, her türlü organik, doğal ürünü üretmek, almak, satmak, her türlü tarımsal üründen yaş veya kurutulmuş gıdalar elde etmek, her nevi hayvan üretimini ve yetiştirilmesini sağlamak, tarımla ilgili her türlü konuda teknoloji, danışmanlık hizmeti sağlayıp, proje ve yatırımları kontrol etmektir. Polisan Tarım, öncelikle arazi hazırlanma süreçlerini tamamlayarak, iyi tarım uygulamaları çerçevesinde üretim yapmayı hedeflemektedir.

Polisan Tarım 2011 yılında Kocaeli Tarım İl Müdürlüğü'nden Fidan Üretici Belgesi alarak, Polisan Holding'e ait fidanlık alanlarında ceviz fidanları yetiştirmiştir.

CEVİZ

Türkiye'nin doğal bitkilerinden biri olmasına ve yılda yaklaşık 200.000 ton ile dünyanın önemli üretici ülkeleri arasında yer almasına rağmen, Türkiye ceviz ithal eden bir ülke konumundadır. Takribi 12.000.000'u bulan ağaç ile zengin bir genetik çeşitlilik söz konusudur. İçermiş olduğu besin değeri ile meyve olarak, kereste değeri ile de mobilya endüstrisinde yüksek talep görür. Değişik tüketim alanları bulunan bu meyve türünün uzun ömürlü olması, hastalık ve zararlı yönünden çok fazla ilaçlamaya gereksinim göstermemesi, meyvesinin pazar değerinin yüksek olması bu meyve türüne karşı ilgiyi gittikçe artırmaktadır.

Ülkemizin en büyük kapama ceviz bahçelerini kurmak için 2016 yılında da çalışmalarına devam eden Polisan Tarım, damla sulama sistemli, modern tarımsal teknolojilerin uygulandığı (makinali hasat, kurutma vb) örnek bahçelerde üretim yapmayı, kapama ceviz bahçeleri ile tarım alanında da önderlik etmeyi ve endüstriyel boyutta üretim yaparak Türkiye ekonomisine katma değer sağlamayı hedeflemektedir. Polisan Tarım, Balıkesir'de toplamda 10.000 dönümlük sahada plantasyon kurmayı hedeflemektedir. Şu ana kadar Balıkesir'de yaklaşık 4,4 milyon metrekare tarım arazisi satın alınmış olup, ceviz plantasyon çalışmaları sürmektedir.

ZEYTİN

Zeytin besleyici değeri çok yüksek olan bir besindir. Zeytinde bol miktarda bitkisel protein, yağ, A, C, E vitaminleri ile kalsiyum, fosfor, kükürt, klor, magnezyum mineralleri vardır. Kalp ve damar sağlığı için çok faydalı olan zeytin, yaşlanmanın etkilerini de azaltır. Dermokozmetik amaçlı kullanıldığında cilde güzellik verir. Saç dökülmesini engeller, kepeği önler, saçları kuvvetlendirir. Kırışıklıkları giderir. Makyaj kimyasallarının oluşturabileceği olumsuz etkileri azaltır. Cilt hastalıklarının oluşumunu önlemeye yardımcı olur. Dünya zeytin üretici ülkeleri arasında; ağaç varlığı açısından Türkiye 4'ncü, alan açısından da 6'ncı sırada yer almaktadır. Dünya

zeytinyağı üretimine %8 oranında katkıda bulunan Türkiye, sofralık zeytin üretiminde İspanya'dan sonra dünyada 2. sırada, zeytinyağı üretiminde ilk beş sırada ve zeytin tüketiminde ise ilk sırada yer almaktadır. Ağaç varlığı açısından, Ayvalık, Mudanya, Edremit Körfezi, Orhangazi, İzmit, Gemlik ve Yalova gibi yerlerde yoğun olarak bulunurken, Marmara Bölgesi, Türkiye'den %10 oranında pay almaktadır. Ege Bölgesi'ndeki Akhisar, 12 milyon adet zeytin ağacı ile Türkiye'nin en büyük zeytin ve zeytinyağı üreticisi konumundadır.

Polisan Tarım, önceki yıllarda alınan, Karacasu'daki 2,5 milyon metrekarelik arazide zeytin üretimi yapılması hedeflenmekte ve bu amaçla arazi hazırlıkları devam etmektedir.

ŞEKER OTU (STEVIA)

Stevia, Paraguay ve Brezilya'da yetişen bir bitkidir. Paraguay kızıldilleri tarafından "Tatlı ot" ve "Ballı Yaprak" ismiyle anılan ve tatlandırıcı olarak kullanılan Stevia'nın sırrını çözmek için, 1931'de Bridel ve Lavielle adında iki Fransız kimyacı bitkinin yapraklarından elde ettikleri ekstre (öz) üzerinde çalışmaya başlamıştır. Onların çalışmaları sonucunda beyaz kristal yapıda ve "Stevioside" adı verilen saf bir ürün elde edilmiş ve bu maddenin normal rafine şekerden 100 ile 300 kat daha tatlı olduğu fark edilmiştir. Stevia (şeker bitkisi), Japonya'da da otuz yılı aşkın bir süredir milyonlarca kişi tarafından tatlandırıcı ve gıda katkısı olarak kullanılmaktadır.

Bu bitkiden elde edilen özütün, kan şekerini düzenleyici etkileri olduğu kabul edilmektedir. Stevia'nın insülin duyarlılığını ve hatta salınımını artırıcı etkilerinin olduğunu gösteren bazı araştırmaların varlığı diyabet tedavisinde kullanımını destekler niteliktedir. Doğal tatlandırıcı glikozitler içeren Stevia özellikle son 10 yıldır Coca Cola & Cargill (Truvia şirketi), Pepsi Cola (Pure Circle Şirketi), Nestle, Danone gibi gıda ve içecek devlerinin de çok ciddi yatırımlar yaptığı bir üründür.

Polisan Tarım;

- 1) Ülkemizdeki şeker tüketimine bağlı hastalıkların hızla artması karşısında alternatif ve sağlıklı bir çözüm olarak Stevia tarımının ülkemizde yaygınlaştırılması ve tanıtılması,
- 2) Stevia tarımında kullanılabilecek yüksek oranda faydalı glikozit içeren % 100 yerli bir çeşit geliştirilmesi ve tescilli,
- 3) Stevia işleyen tüm taraflara içeriği tescilli ve kaliteli hammadde kaynağı sağlanması amacı ile 2016 yılından bu yana Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi işbirliği ile ıslah çalışmaları yürütmektedir.

**“ Ödüller ve
Politikalar ”**

Ödüller

2016

Poliport, Shell Chemicals Europe B.V. Tarafından Avrupa Çapında Ödüle Layık Görüldü.

Poliport, Almanya, İngiltere, Fransa, Belçika, Hollanda, İtalya'daki rakipleri Vopak ya da Oiltanking gibi dünya devlerini geride bırakarak, Shell Chemicals Europe B.V.'nin Avrupa'nın "2015-2016 Yılı En İyi Depolama Hizmetleri Sağlayıcısı" ödülünü aldı.

"Sesi Olmayan Kadın" Viral Filmi Mixx Awards Europe'ta Bronz Mixx Ödülü Aldı.

Dijital reklamcılık alanında dünyanın 43 ülkesinde faaliyet gösteren IAB'nin Avrupa ayağı IAB Europe'un düzenlediği MIXX (Marketing and Interactive Excellence) Awards Europe'ta, Polisan Kansai Boya, "Her Ses Bir Nefes" sosyal sorumluluk projesinin 2015 yılında Facebook ve Twitter üzerinden tanıtımı için "Sesi Olmayan Kadın" adıyla hazırladığı viral filmi ile Dijital & Mobil Bölümü, Sosyal Medya Kategorisi'nde Bronz MIXX ödülünü aldı.

Polisan Kansai Boya, Ambalaj Ay Yıldızları Yarışması'nda Ödüle Layık Görüldü.

Ambalaj Sanayicileri Derneği tarafından bu yıl yedincisi düzenlenen ve Dünya Ambalaj Örgütü ve Asya Ambalaj Federasyonu tarafından akredite edildiği için, Türkiye'de düzenlenen ve uluslararası arenada yetkinliğe ve geçerliliğe sahip tek ambalaj yarışması olan Ambalaj Ay Yıldızları yarışmasında, Polisan Kansai Boya 1 lt ve 3 lt plastik şişe ambalajı ile Endüstriyel ve Taşıma Ambalajları Kategorisinde Yetkinlik Ödülüne layık görüldü.

Polisan Kansai Boya Çevre Ödülü Aldı.

Polisan Kansai Boya, Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği tarafından ilk defa düzenlenen Sürdürülebilir Yapılı Çevre (SBE) 2016 İstanbul Konferansında, Türkiye'de Çevresel Ürün Beyanını (EPD) alan ilk şirket olması dolayısıyla, EPD Türkiye Panelinde ödüllendirildi.

2015

"Her Ses Bir Nefes" Sosyal Sorumluluk Projesi Kristal Elma'da 3 Ödül Aldı.

"Her Ses Bir Nefes" projesinin tanıtımı için hazırlanan "Sesi Olmayan Kadın" viral film, reklamcılık sektörünün en prestijli ödüllerinden biri olan Kristal Elma'da dijital kategoride 3 ödül ("Medya/Ürün ve Servis Diğer" kategorisinde 1 Kristal Elma, "Dijital Reklam/Dijital Reklam Kalıpları Kıran Mecra Kullanımı" kategorisinde 1 Gümüş Elma ve "En Yaratıcı Sosyal Sorumluluk Kampanyası" kategorisinde 1 Bronz Elma) birden alma başarısı göstermiştir.

"Her Ses Bir Nefes" Projesi Uluslararası Mixx Awards'ta Altın Ödüle Layık Görüldü.

"Her Ses Bir Nefes Projesi", tüm Avrupa'nın en iyi dijital ve mobil kampanyalarını ödüllendiren MIXX Awards'ta "Pazarlama ve Etkileşimde Mükemmellik Ödülleri" kapsamında Altın Mixx Ödülüne layık görülmüştür.

2014

Polisan Kansai Boya, Yılın Tedarik Zinciri Dönüşümü (SAP SCM) Ödülünü Aldı.

Polisan Kansai Boya, kurumsal yazılım ve uygulama alanında dünya lideri olan SAP tarafından, 2014 yılında ilk kez düzenlenen SCM (Tedarik Zinciri Dönüşümü) ödülüne değer görülen ilk boya firması olmuştur.

2013

Polisan Kansai Boya, Ambalaj Ay Yıldızları Yarışması'nda 2 Ödüle Layık Görüldü.

Polisan Kansai Boya, "Ambalaj Ay Yıldızları Yarışması"nda Wood & Wood ambalajıyla "Altın Plaket"e değer görülürken, Elegans ambalajı, "Bronz Plaket" kazanmıştır.

Polisan Holding Topluma, Çalışanlarına ve Çevreye Duyarlı Bir Yaklaşım İle Hizmet Vermektedir.

Politikalar

İnsana, bilgiye ve teknolojiye yatırım yapan Polisan Holding, toplumu, paydaşları ve çalışanları için sürdürülebilir büyüme prensibi, çevreye duyarlı yaklaşım ve kalite anlayışı ile Boya, Kimyasal ürünler, Terminal ve Liman İşletmeciliği sektörlerinde örnek ve öncü olarak, Sürdürülebilirlik, Enerji, Bilgi Güvenliği, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikalarını tüm şirketleri genelinde uygulamaktadır. İlave, Polisan Kansai Boya, Polisan Kimya ve Poliport, operasyonlarını belirledikleri Kalite, Sağlık, Emniyet, Çevre, Müşteri Memnuniyeti Politikaları ile yürütmekte olup, Polisan Kimya ve Poliport Kimya'nın Büyük Endüstriyel Kazaları Önleme Politikaları da bulunmaktadır.

Yönetim Sistemleri

Polisan Holding şirketleri, üstün kalitede ürün ve hizmetlerini sağlarken, tüm faaliyetlerini gelecek nesillere sağlıklı bir çevre bırakmak, iş sağlığı ve güvenliği konusunda sıfır kaza ilkesi ile çalışmak, müşterilerinin memnuniyetini en üst düzeyde tutmak ve enerji politikasını etkin bir şekilde yönlendirmek üzere yürütürler. Holding Şirketleri, operasyonlarını ulusal ve uluslararası mevzuat gerekliliklerine uygun olarak, aşağıdaki Yönetim Sistemleri çerçevesinde yürütürler:

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 17025 Polisan Kansai Boya Laboratuvar Akreditasyonu

Sertifikalar

Polisan Holding Şirketleri Sağlık, Güvenlik, Çevre Faaliyetlerini Üçlü Sorumluluk Taahhüdü Prensipleri Doğrultusunda Sürdürür.

Avrupa Kimya Sanayicileri (CEFIC) Konseyi'ne bağlı Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği üyesi olan Polisan Kansai Boya, Polisan Kimya ve Poliport'un, ÜÇLÜ SORUMLULUK® (Responsible Care®) taahhüdü bulunmakta olup, sağlık, güvenlik, çevre konularında faaliyetlerini bu prensipler doğrultusunda sürdürmektedirler.

Polisan Holding şirketlerinden Polisan Kansai Boya, Polisan Kimya ve Poliport Kimya'da ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikaları bulunmaktadır.

Ayrıca Polisan Kansai Boya ISO 17025 Laboratuvar Akreditasyonu'na; Polisan Kimya AdBlue TSE Belgesi, AdBlue VDA Sertifikası, Ultraline Anti-Freeze TSE Belgesi ve Üre Formaldehit Reçinesi TSE Belgesi'ne; Poliport Kimya ise Uluslararası Gemi ve Liman Tesisleri Güvenlik (ISPS) Sertifikası, Üçlü Sorumluluk Belgesi, CDI-T Sertifikası ve Kıyı Tesisi Tehlikeli Madde Uygunluk Belgesi'ne sahiptir.

Belgeler

Polisan Holding Şirketleri sektörlerinde Karbon Ayak İzi hesaplayan ilk Türk Şirketleri Olmuştur.

2012 yılından bu yana Holding, bünyesindeki Polisan Kansai Boya, Polisan Kimya ve Poliport'un karbon emisyonundaki etkilerini görmek ve karbon emisyonunda iyileştirme çalışmaları yapmak amacıyla, Karbon Ayak İzi'ni hesaplatmış ve ISO 14064-1 Standardına uygun olarak bir rapor hazırlanmıştır. Her yıl düzenli olarak sera gazı emisyonlarını hesaplatan Holding iştirakleri, geliştirilen emisyon azaltım tedbirlerinin emisyon azaltım verimliliğine olan etkilerini de gözlemlemektedir. Polisan Kansai Boya çevreye duyarlı yaklaşımları tüm su bazlı boyalarında Uçucu Organik Karbon (VOC) miktarlarını AB direktiflerinde belirtilen oranlara indirmiş olup, VOC değerlerini daha da düşürmek üzere AR-GE çalışmaları na devam etmektedir.

Polisan Kansai Boya, Çevresel Ürün Beyanı Sertifikası alan Türkiye'nin ilk, Avrupa'nın üçüncü şirketidir.

Topluma, doğaya ve inovatif bakış açısına önem veren Polisan Kansai Boya'nın, 2013 yılında başlattığı Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi (Life Cycle Assessment "LCA") 2015 yılında sonuçlanmıştır. 2015 yılında bu çıktılar üzerinden EPD (Çevresel Ürün Beyanı) belgesi almak üzere çalışmalar başlatılmıştır. Böylelikle Polisan Kansai Boya 4 ürünü için (Elegans Extra Yarı Mat ve Natura Ambians iç cephe ile Exelans Macro ve Natura A1 Silikonlu dış cephe ürünü) Çevresel Ürün Beyanı (Environmental Product Declaration "EPD") Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Sektöründe birçok ilke imza atan Polisan Kansai Boya, Avrupa Yapı Malzemeleri Üreticileri Birliği (Construction Products Europe) tarafından kurulan ve Avrupa'da EN 15804 Normu uyumlu, EPD belgeli yapı ürünlerinin yayınladığı ECO Platform'a da kayıt olan ilk Türk boya üreticisi ve Avrupa'da sektöründe 3. firma olmuştur. Polisan Kansai Boya ürünleri, ISO 14040/44 LCA çalışmaları ve ISO 14025 EPD belgelendirmesi sayesinde Yeşil Bina Sertifika Sistemlerinde sürdürülebilir yapılar katkı sağlayacaktır.

Polisan Holding, GRI Versiyon Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunu yayınlamıştır.

Holding, Uluslararası kabul görmüş sürdürülebilirlik raporlaması standardı Global Reporting Initiative (GRI) Sürdürülebilirlik Versiyon 4 Raporlama İlkeleri'ni rehber alarak hazırladığı, 1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2016 arası faaliyet dönemine ait sürdürülebilirlik uygulamalarını ve performansını şeffaf bir biçimde paydaşlarına sunduğu GRI onaylı Sürdürülebilirlik Raporunu Eylül 2017'de yayınlamıştır. Holding, 2. raporu ile 2017 yılında Türkiye'de "GRI Versiyon 4" uyumlu sürdürülebilirlik raporu yayınlayan 75 şirketten biri olmuştur.

Polisan Holding, TURQUALITY® Destek Programı ile Bir Dünya Markası Olma Yolunda İlerlemektedir.

Polisan Holding iştirakleri Polisan Kansai Boya, Polisan Kimya, Polisan Yapı Kimyasalları ve Yunanistan'da kurulu Polisan Hellas, 19 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Ekonomi Bakanlığı tarafından Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması ve Türk malı imajının yerleştirilmesi amacıyla başlatılan TURQUALITY® Destek Programı'na 'POLISAN' markası altında dahil olmuşlardır. TURQUALITY® Destek Programı, Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların, yönetsel bilgi birikimi, kurumsallaşma ve gelişimlerini sağlayarak uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve Türk malı imajının güçlendirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli ilk ve tek markalaşma programıdır. Program kapsamında, sektörel bazda belirlenen harcamalar, %50 oranında 5 yıl süreyle desteklenmektedir. İlk 5 yılın sonunda kapsamdaki markalar performans denetimine tabi tutulurken, performans düzeyi istenilen seviyenin üstündeki markalara ilave 5 yıl destek daha verilmektedir.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Türkiye Kimya ve Boya sektörüne, dünya çapında ilk olan ürün ve uygulamalar tanıstıran Polisan Holding'in gelişiminde ve rekabet karşısında üstünlük sağlayabilmesinin temelinde AR-GE'ye verdiği önem ve her biri dalında uzmanlaşmış, sektöre yıllarını vermiş, tecrübeli, birikimli teknik kadrosu yatmaktadır. Yenilikçi yaklaşımları çalışmalarını sürdürmekte olan AR-GE grubu, tecrübesiyle yenilikleri buluşturarak her geçen gün ürün gamını çeşitlendirmekte, müşteri beklentileri ve pazar öngörülleri doğrultusunda ürettiği, geliştirdiği yeni ürünleriyle farklı sektörlerde de kucak açmaktadır. AR-GE birimi, profesyonel bakış açısı ile müşterilerden gelen tüm projeleri aynı ciddiyetle sahiplenmekte, müşteri ihtiyacını doğru şekilde tespit ederek, beklentileri karşılayacak en doğru ürünleri, en kısa sürede müşterilerin hizmetine sunmaktadır. Müşterilerinin her türlü teknik sorununa anında cevap vererek, çözüm ortaklığı da sağlamaktadır.

Polisan Kansai Boya 2014 yılında AR-GE Merkezi Belgesi Almıştır.

Polisan Kansai Boya, 04 Haziran 2014 tarihi itibarıyla AR-GE Merkezi Belgesi ve Ünvanı almıştır. Türkiye'nin 159. AR-GE Merkezi olarak, Polisan Kansai Boya'nın 2017 yılında yararlandığı teşvik ve muafiyetler 5,7 milyon TL'dir. 2017 yılında Şirketin AR-GE harcaması toplam özgül ürün cirosunun %1,9 seviyesindedir. Bu oran, gelişmiş ülkeler ortalamasına yakın düzeydedir. Üniversite-Sanayi işbirliğine çok inanan AR-GE Merkezi, bu yıl içerisinde 3 yeni TÜBİTAK TEYDEB projesini başarıyla onaylatmıştır. Mobilya grubunda 4, Sanayi Grubunda 5, Dekoratif grupta 2 yeni ürün olmak üzere toplam 11 yeni ürünü tüketicilerin beğenisine sunmuştur. 2017 yılında çok önemli bir AR-GE çalışması da, Rapid Grubu Solvent Bazlı ürünlerin Mix sisteminde yerini alması idi. Böylelikle bu ürünlerin RAL ve Rapid kartelasındaki renkleri, istenilen miktarlarda üretilebilecek hale getirilmiştir.

Polisan Kansai Boya'nın AR-GE Merkezi 2016 Yılında Uluslararası Akreditasyon Belgesi Almıştır.

Polisan Kansai Boya'nın 30 yıldır kimyasal test ve kalite ölçümlerini yapan Temel Araştırmalar Laboratuvarı, Ekim 2016'da Uluslararası Laboratuvar Akreditasyon Birliği (ILAC) ile Karşılıklı Tanıma Anlaşması bulunan TÜRKAK'tan "Uluslararası Geçerlilik" akreditasyon belgesi almıştır. Her geçen yıl akredite test sayısını arttıran Temel Araştırma Laboratuvarı, 2017 senesinde de toplam 10 yeni testten akredite olmuştur.

Teşvikler

Holding kapsamında, süregelen yenileme çalışmaları için alınan teşvik belgeleri şöyledir:

Şirket	Teşvik Adı	Teşvik No	Teşvik Tutarı (TL)	Teşvikli Harcama Tutarı (31.12.2017 itibarıyla - TL)	Teşvik Belgesi Tarihi	
Poliport	Vinç Teşviği	B/104761	15.092.285	15.092.285	29/03/13	Yatırım Tamamlandı
Poliport	Tank Teşviği	B/112076	167.745.861	147.295.413	31/08/16	Devam ediyor
Polisan Kansai Boya	Gebkim Fabrika İnşaatı	D/122296	218.678.372	135.173.101	06/12/17	Devam ediyor
Polisan Kimya	Adana Tesis	A/127763	3.100.000	2.516.127	03/02/17	Devam ediyor
Polisan Kimya	Samsun Tesis	A/131376	2.140.000	2.030.178	21/07/17	Devam ediyor
Polisan Kimya	Oksit Tesisi	D/112337	16.259.209	16.259.209	21/07/16	Yatırım Tamamlandı

Personel ve İşçi Hareketleri

Polisan Holding ve Şirketlerinin 31 Aralık 2017 itibarıyla toplam çalışan sayısı 1.543 kişidir. (31 Aralık 2016: 1.422)

Kadrolu ve taşeron işçisi personele yılda 12 maaş, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği (genel müdür, direktör, müdür gibi) belirli ünvanlara sahip personele araç tahsis edilmekte, araçların benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

Polisan Kimya 2017 yılında AR-GE Merkezi Belgesi Almıştır.

Polisan Holding'in iştiraki Polisan Kimya, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yapılan denetimler sonucunda, gerekli nitelik, yetenek ve kriterlerde bir AR-GE birimine sahip olması dolayısıyla 06 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Türkiye'nin 507. AR-GE Merkezi Belgesi ve Ünvanını almıştır. Polisan Kimya AR-GE Merkezi, metrolarda, tünellerde ve madenlerde kullanılabilecek spesifik beton katkılarının üretimini hedefleyen çalışmalar yürütmektedir.

Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar

Polisan Holding tarafından 31 Aralık 2017 itibarıyla yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 397.779 TL'dir. Söz konusu tutar ağırlıklı olarak eğitim kurumları ve eğitimi destekleme faaliyeti içerisindeki kurumlara yapılan bağışlardan oluşmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi gereği hakim ve bağlı şirketlerle olan ilişkiler hakkında:

Polisan Holding A.Ş.'nin hakim ortağı Bitlis Ailesi olup, ailenin Holding ile aralarında herhangi bir ticari faaliyet bulunmamaktadır.

KURUMSAL KÜNYE

Ticaret Ünvanı:**Merkez Adresi:****Şube Adresi:****Bağlı Olduğu Ticaret Sicili****Memurluğu ve Numarası:****Tabi Olduğu Yasal Mevzuat:****Telefon ve Faks Numarası:****İnternet Adresi:****Sermaye:****Kayıtlı Sermaye Tavanı:****İşlem Gördüğü Borsa:****Borsaya Kote Olma Tarihi:****İşlem Sembolü:****Bağımsız Denetçi:****Bağımsız Denetçi Adresi:**

Polisan Holding A.Ş.

Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No: 7 Dilovası - KOCAELİ
İçerenköy Mahallesi, Ali Nihat Tarlan Cad. No : 86 Ataşehir - İSTANBUL

Gebze Ticaret Odası - 5769 / İstanbul Ticaret Odası - 615757

Türkiye Cumhuriyeti Kanunları

Tel. 0216 578 56 00 ; Faks. 0216 573 77 92

www.polisanholding.com.tr

370.000.000 TL

500.000.000 TL

Borsa İstanbul A.Ş. (BİST) - Yıldız Pazar

24 Mayıs 2012

POLHO

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

Eski Büyükdere Cad. Orjin Maslak No: 27 Maslak/Sarıyer 34398 İSTANBUL

MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

Holding'in merkezi ve üretim tesisleri Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, 1. Kısım, Liman Caddesi, No: 7 Dilovası-KOCAELİ adresinde bulunmaktadır.

Merkez dışı örgütler ve adresleri aşağıdaki gibidir:

Merkez Dışı Örgüt Adı	Adres
Polisan Holding A.Ő. (İstanbul Şubesi)	Ali Nihat Tarlan Cad. No:86 İçerenköy, Ataşehir - İSTANBUL
Polisan Kimya Sanayii A.Ő. (Adana Şubesi)	Adana Hacı Sabancı OSB, Acidere OSB Mah. Atatürk Blv. No:13 SARIÇAM - ADANA
Polisan Kimya Sanayii A.Ő. (Samsun Şubesi)	19 Mayıs OSB MAH. Yaşardoğru Cad. No:9/1 TEKKEKÖY - SAMSUN
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (İstanbul Şubesi)	Ali Nihat Tarlan Cad. No:86 İçerenköy, Ataşehir - İSTANBUL
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (İstanbul Şubesi)	Osmangazi Mahallesi, Ziya Gökalp Caddesi, No: 1 Kat: 6/7 Kıracı Esenyurt/İSTANBUL
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (Adana Şubesi)	Yeni Mah. İncirlik Blv. No:163/B, B1, B2, B3, B4 Sarıçam / ADANA
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (Afyonkarahisar Şubesi)	Veysel Karani Mah. Mareşal Fevzi Çakmak Blv. No:109 / A Merkez /AFYONKARAHİSAR
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (Ankara Şubesi)	Rüzgarlı Celal Atik Sokak. Köseoğlu İşhanı D:63 Ulus / ANKARA
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (Antalya Şubesi)	AOSB Birinci Kısım Mah. Atatürk Bulvarı No: 49 Döşemealtı / ANTALYA
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (Bursa Şubesi)	Yalova yolu 14.km , Ovaakça Çeşmebaşı mh. 1.Karasu cd. No:27 Osmangazi /BURSA
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (Denizli Şubesi)	İlbade Mah. İzmir Blv. No:135/2 Merkezefendi - DENİZLİ
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (Diyarbakır Şubesi)	TTopraktaş Mah. Topraktaş Küme Evleri Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi Sitesi A Blok 74A/1,2,3,4,5,6,7,8,9,10 - B Blok 74B/1,2,7,8 Bağlar/DIYARBAKIR
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (Gaziantep Şubesi)	İncilipınar Mah. Nişantaşı Sk. Tekerekoğlu İş Merkezi No:3/87 Şehitkamil - GAZİANTEP
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (İstanbul 2 Şubesi)	İçerenköy Mah. Değirmenyolu Cad. Gür İş Merkezi No:31 /10-11 Ataşehir - İSTANBUL
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (İzmir Şubesi)	Cumhuriyet Mah. Çanakkale Asfaltı Cad. No: 80/A Menemen - İZMİR
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (Kayseri Şubesi)	Hacı Saki Mah. Alpay Sk. Lifos Tower İş Merkezi No:15/18 Kocasinan / KAYSERİ
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (Konya Şubesi)	Şükran Mah. Furgandede Cad. Lalezar Apt. No:33/2 Meram /KONYA
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (Muğla Şubesi)	Salihpaşalar Mah. Köyiçi Sok. No:242-1 /9 Menteşe/MUĞLA
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (Samsun Şubesi)	Toybelen Mah. 1197 Sok. No:6/1 İlkadım /SAMSUN
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (Tekirdağ Şubesi)	Eskicami-Ortacami Mah. Sabri Çıtak Sk. Prestij Plaza No:2/ 5-6 Süleymanpaşa /TEKİRDAĞ
Polisan Kansai Boya San. ve Tic.A.Ő. (Trabzon Şubesi)	Kaşüstü Mah. Şehit İstikam Uzman Çavuş Mustafa Aliyazıcıoğlu Cad. No:109/Z01-B01 Yomra / TRABZON

POLİSAN HOLDİNG UYUM RAPORU

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Polisan Holding A.Ş. ("Holding"), şirketlerin sürdürülebilirliği için iyi kurumsal yönetimin temel unsur olduğu bilinciyle, kurumsal-laşmanın önemli bir adımı olarak Mayıs 2012'de halka açılmış ve bu paralelde kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verilebilirlik prensiplerini ilke edinmiştir. Holding, halka arz ile birlikte, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") mevzuatları doğrultusunda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulamaya geçmesi amacıyla başlattığı çalışmalarını, 2017 yılında da sürdürmüştür. Holding, SPK'nun 3 Ocak 2014 tarihli, 11-171 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelere genel olarak uymaktadır.

Holding Yönetim Kurulu'nda, Tebliğ'in 4.3.4 nolu maddesinde öngörüldüğü şekilde 3 adet bağımsız yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır. Holding, bu yükümlülük ile ilgili olarak, yine aynı Tebliğ'in 6. Maddesi'nin 1. Fıkrasındaki istisnadan faydalanarak, Yönetim Kurulu'nda iki adet bağımsız üye bulundurmaktadır. Bunun yanı sıra, Tebliğ'in 4.5.1 nolu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiş olup, yine Tebliğ'in 4.5.5 nolu maddesinde "bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesi ile ilgili olarak, tebliğin 4.5.3 nolu maddesindeki yükümlülükler uygulanmaktadır.

Holding, Kurumsal Yönetim İlkelerine uymak üzere mevzuattaki gelişmeleri izlemekte ve uygulamalarında gerekli olan iyileştirmeler üzerindeki çalışmalarını sürdürmektedir.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Holding'te, pay sahipliği haklarının kullanılması ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması, mevcut ve potansiyel yatırımcılar ile güvene dayanan bir köprü kurulması için gerekli bilgilendirilmelerin yapılması, Holding'in bilinirliğini artırmak ve yatırımcılar, analistler, pay sahipleri ile ilişkileri geliştirmek amacıyla gerçekleştirilen faaliyetler Finans Direktörlüğü koordinasyonundaki Yatırımcı İlişkileri tarafından gerçekleştirilmektedir. Yatırımcı ilişkilerinin sorumlulukları:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak için Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemlerin koordine edilmesi,
- Pay sahiplerinin bilgi taleplerinin bilgilendirme politikası doğrultusunda, açık ve net olarak, yüzyüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanması için Holding Yönetimi ve ilgili kişi ya da birimlerin koordine edilmesi,
- Genel kurul toplantılarının mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasının sağlanması,
- Mevzuat ve Holding Bildirim Politikası çerçevesinde pay sahiplerinin bilgiye en doğru, hızlı ve eksiksiz erişimi için gerekliliklerin sağlanmasıdır.

SPK Tebliği'ni uyarınca, Holding'in Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, CEO'ya bağlı ve aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olan Muhasebe Müdürü Varol Ürel olup, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün diğer sorumlusu da Burhan Kurt'tur. Varol Ürel, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına sahiptir.

Holding Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri şöyledir:

Varol Ürel Muhasebe Müdürü/ Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Tel: 0 216 578 56 11

Faks: 0 216 573 77 92

E-mail: yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr
investorrelations@polisanholding.com.tr

Burhan Kurt Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu

Tel: 0 216 578 56 19

Faks: 0 216 573 77 92

E-mail: yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr
investorrelations@

2017 yılında, pay sahipleri ile Holding arasındaki tüm ilişkilerin Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK düzenlemelerine ve Holding Esas Sözleşmesine uygun olarak düzenlenmesi amacıyla Tebliğ uyarınca uyum çalışmaları sürdürülmeye devam etmiştir. 2016 yılsonu ve 3'er aylık dönemler itibarıyla finansal raporlar süresi içerisinde kamu ile paylaşılmıştır. Holding, 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısını mevzuatın gerekliliklerini yerine getirerek tamamlamış, ilgili Genel Kurul dokümanları ve yatırımcı kararını etkileyecek nitelikteki gelişmeleri 9 adet özel durum açıklaması ile duyurarak, kamuyu aydınlatma ile ilgili hususları gözetmiştir. Yapılan açıklamalar akabinde Şirketin internet sitesi de güncellenmiştir. İnternet sitesinin yabancı yatırımcıların ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde geliştirilmesi kapsamında, 2015 yılı itibarıyla, Türkçe'ye paralel olarak, yapılan tüm duyuruların İngilizce versiyonları da internet sitesinde yer almaktadır. İnternet sitesinde, en iyi yatırımcı ilişkileri uygulamaları paralelinde düzenlemeler ve güncellemeler yapılmaya devam edilmektedir .

Holding, 2017 yılı içerisinde, Holding merkezinde toplantılar ve telekonferanslar gerçekleştirmiş, SPK, MKK ve Borsa İstanbul A.Ş. taleplerini karşılamış ve EGKS aktif olarak kullanılabilir hale getirilmiştir. Holding, 06 Şubat 2017 tarihinde imzalamış olduğu taahhütname ile Borsa İstanbul A.Ş.'nin Sürdürülebilirlik Endeksi değerlendirme sürecine dahil olmuş ve değerlendirme sonucunda 1 Kasım 2017 itibarıyla BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanmıştır.

Holding Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek üzere 2017 yılı Yatırımcı İlişkileri Yıllık Faaliyet Raporu hazırlanmış ve 28 Şubat 2018 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Holding, mevzuat gereği dönem içerisinde finansal sonuçlarını ve pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikte gelişmeleri Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") kamu ile paylaşmıştır. Holding'in internet sitesinin (www.polisanholding.com.tr) Yatırımcı İlişkileri sayfaları kamu ile paylaşılan bilgiler doğrultusunda en geç 24 saat içerisinde güncellenmekte, pay sahiplerinin kararını etkileyebilecek diğer bilgilere de yerilmekte ve bu bilgilerin büyük kısmının İngilizce internet sitesinde de yer alması için yapılan çalışmalar devam etmektedir.

2017 yılını kapsayan dönem içerisinde pay sahipleri ve menfaat sahipleri tarafından çeşitli konularda ulaştırılan bilgi ve toplantı talepleri, Holding'in bilgilendirme politikası doğrultusunda, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, kamuya mal edilmiş bilgiler kullanılarak, açık ve net olarak en kısa zaman içerisinde karşılanmıştır. 2017 yılında pay sahipleri taleplerinin yerine getirilmesi ile ilgili Holding bilgisi dahilinde herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya idari/kanuni takip bulunmamaktadır.

Holding Esas Sözleşmesinde özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Dönem içinde de özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

2.3 Genel Kurul Toplantıları

Holding'in Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeler, internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfalarında yer alan "Genel Kurul" başlığı altında "Polisan Holding Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi"nde yer almaktadır. Aynı başlık altında Genel Kurula ilişkin bilgiler, Genel Kurul gündemi, davet mektupları ve vekaletname örnekleri de yayınlanmıştır.

Holding'in 2016 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı, 13 Nisan 2017 tarihinde saat 14:00'da Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, 1. Kısım, Liman Caddesi, No: 7 Dilovası - Kocaeli adresindeki Holding merkezinde yapılmıştır. Genel Kurula ait çağrı, kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de içerecek şekilde, 21 Mart 2017 tarih ve 9288 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ile 22 Mart 2017 tarihli Gebze Yenigün Gazetesinde ilan edilmek suretiyle ve önceden pay senedi tevdi ederek adresini bildiren hamiline yazılı pay sahiplerine iadeli taahhütlü mektupla, ayrıca Kamuyu Aydınlatma Platformu, Şirketimiz www.polisanholding.com.tr internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-Genel Kurul (Elektronik Genel Kurul Sistemi) sisteminde toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Genel Kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, mali tablolar, Genel Kurula ilişkin ek açıklamalar dahil her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmış, hem fiziki olarak Holding merkezinde, hem de Holding'in internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır tutulmuştur.

Genel Kurula, Yönetim Kurulu üyeleri, Holding denetçisi, Holding CEO'su, İcra Komitesi ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmış, pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

Toplantıda, Holding'in toplam 370.000.000,00 TL'lik sermayesine tekabül eden 370.000.000 adet hisseden 139.439.307,12 adedinin vekaleten ve 226.372.627,00 adedinin asaleten olmak üzere toplam 365.811.934,12 adet hissesi temsil edilmiş olup, Genel Kurul %98,87 katılım oranı ile toplanmıştır.

Toplantının ana gündem maddeleri; 2016 Yılı Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Finansal tabloları hakkında bilgilendirme, Yönetim Kurulu üyelerinin ve Bağımsız Denetçi'nin ibrası, Kar Dağıtım Politikasının ve 2016 yılı kârının kullanım şeklinin görüşülmesi, Bağımsız Denetçinin onaylanması, Yönetim Kurulu üyelerinin ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi ve görev sürelerinin belirlenmesi, Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticiler için ücretlendirme politikası hakkında bilgi verilmesi ve ücretlerinin belirlenmesi, 2016 yılında ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi, yapılan Bağış ve Yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi ve 2017 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi ve 3. Kişiler lehine verilmiş olan teminat, ipotek ve rehinler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilerek, onaylanmasından oluşmuştur.

Genel Kurul toplantısında, Holding'in 2016 yılında kamu menfaatine yararlı sayılan dernek ve vakıflar ile eğitim kurumlarına 230.980 TL tutarında aynı ve nakdi bağış yaptığı ortakların bilgisine sunulmuş ve 2017 yılında yapılacak bağışların üst sınırının 5.000.000 TL olması mevcudun oybirliğiyle kararlaştırılmıştır.

Genel Kurul esnasında pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmamışlardır, gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir ve toplantıya elektronik ortamda katılım olmamıştır.

Genel Kurul tutanakları, Holding merkezinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmasının yanı sıra, KAP'ta da yayınlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış ve Holding'in internet sitesinde de Genel Kurula yönelik her türlü ilan, belge ve doküman pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel Kurul toplantısı, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en kolay usulde gerçekleştirilmiştir.

2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Holding'in Esas Sözleşmesinin 20. Maddesinin A bendinde belirtildiği üzere, azınlık hakları Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun konuyu düzenleyen ilgili hükümlerinde belirtildiği şekilde kullanılacaktır.

Yönetim Kurulunda azınlık pay sahipleri ve menfaat sahipleri temsil edilmemektedir. Ancak, azınlık hissedarlar başta olmak üzere tüm hissedarları ve menfaat sahiplerini eşit olarak temsil etmek üzere Yönetim Kurulunda iki bağımsız yönetim kurulu üyesi görev yapmaktadır.

Holding'in 31 Aralık 2017 itibarıyla toplam 6 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Ayrıca 1 iştiraki (Rohm and Haas) ve bir iş ortaklığı (Polisan Kansai Boya) vardır. Ancak, karşılıklı iştirak ilişkisi ve bu ilişkinin genel kurulda oy donmasını gerektiren bir durum oluşmamıştır.

Holding Esas Sözleşmesine göre oy hakkında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2.5 Kar Payı Hakkı

Holding, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Holding Esas Sözleşmesinin kar dağıtımına ilişkin maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Holding'in Temettü Politikası, ulusal ve küresel ekonomik şartlar, sermaye piyasalarındaki şartlar, Holding iştirak ve bağlı ortaklıklarının uzun vadeli stratejileri, sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları ve faaliyetlerine ilişkin nakit ve karlılık beklentilerine tabi olup, Yönetim Kurulu, Genel Kurul'un onayına sunmak üzere temettü konusu ile ilgili her yıl için ayrı bir karar alır.

Holding, temettü dağıtımını nakit ve/veya bedelsiz pay olarak gerçekleştirebileceği gibi, hissedarları için daha fazla katma değer yaratmak adına yukarıda belirtilen şartlar ve ilgili mevzuat kapsamında kendi hisselerini geri almayı da değerlendirebilir. Karın Tespiti ve Dağıtılması Holding'in Esas Sözleşmesinde düzenlenmiştir.

Holding Esas Sözleşmesine göre kar payı dağıtımında herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

Kar dağıtım politikası ve yıllık kar dağıtım önerisi Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Holding internet sitesi ile kamuya duyurulmaktadır.

Holding, 2017 yılında, 2016 yılı karından hisse senedi başına brüt %4,7297297 oranında, 0,0472973 TL ve toplamda 17.500.000 TL brüt, %4,0202703 oranında, 0,0402027 TL ve toplamda 14.875.000 TL net nakit kar payı dağıtmıştır.

2.6 Payların Devri

Hamiline yazılı payların devri ve temlik Türkiye Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat hükümlerine tabidir.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1 Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Holding internet sitesi (www.polisanholding.com.tr), tüm menfaat sahiplerinin yararlanabileceği farklı bilgileri içerecek şekilde Holding'in Pazarlama Fonksiyonu sorumluluğunda hazırlanır. İnternet sitesi dahilindeki, pay sahipleri ve yatırımcıları bilgilendirmek üzere düzenlenen "Yatırımcı İlişkileri" sayfaları, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından güncellenmektedir.

Holding'in internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Tebliğ uyarınca, internet sitesinde yer alması öngörülen bilgi, belge ve Bilgilendirme Politikası çerçevesinde kamuya yapılan açıklamalara erişim imkanı sağlar. Holding internet sitesi Hakkımızda ve Yatırımcı İlişkileri başlıkları kapsamında, Holding'in Tarihçesi, Vizyon, Misyon ve Stratejik Öncelikleri, Faaliyette Bulunduğu Sektörler, İştirakleri, Yönetim Kurulu, İcra Komitesi, Ortaklık Yapısı, Ticaret Sicil Bilgileri, Halka Arz Dokümanları, Kurumsal Yönetim Dokümanları (Holding'in komiteleri, politikaları, uyum raporu, Genel Kurul duyuruları), Özel Durum Açıklamaları, Finansal Raporlar, Faaliyet Raporları, Yatırımcı Sunumları, Hisse Bilgileri, Sıkça Sorulan Sorular, Bilgi Toplumu Hizmetleri Platformu ve Yatırımcı İlişkileri iletişim Detayları hakkındaki bilgiler Türkçe olarak yer almaktadır. Bunun yanı sıra, Sosyal Sorumluluk, Sponsorluk ve Sürdürülebilirlik konularına da ayrı başlıklar altında yer verilmiştir. 2015 yılı itibarıyla, Türkçe'ye paralel olarak, yapılan tüm duyuruların İngilizce versiyonları da internet sitesinde yer almaktadır.

3.2 Faaliyet Raporu

2017 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Yönetim İlkeleri gözetilerek hazırlanmıştır. Raporda, Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler kişi bazında değil, toplam tutar olarak açıklanmaktadır.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Kamuya açıklama yapılması konusunda, Holding yatırımcıları bilgilendirirken internet sitesinde yayımlanan Bilgilendirme Politikası'nı baz alır.

Holding'in menfaat sahipleri (çalışanlar, tedarikçiler, iş ortakları, hissedarlar vb.) kendilerini ilgilendiren hususlarda, uygun iletişim mecrası (toplantı davetleri, QDMS - Entegre Yönetim Sistemi, e-mail, telekomünikasyon araçları) kullanılarak bilgilendirilmektedir.

Bu kapsamda, Holding şirketleri bayileri, iş ortakları ve tedarikçileri için çeşitli toplantılar düzenleyerek karşılıklı fikir alışverişinde bulundukları gibi, bölgesel ziyaretler ve seyahatler vasıtasıyla da bir araya gelebilmektedirler. Topluluk çalışanları genellikle QDMS Sistemi ve e-mail yoluyla, hissedarlar ise tüm menfaat sahiplerine açık olan Genel Kurul toplantıları, faaliyet raporu ve internet sitesi ile bilgilendirilirler.

Menfaat sahipleri etik açıdan uygun olmayan işlemleri ve mevzuata aykırı uygulamaları İcra Kurulu üyelerine iletebilirler. Gerekli görülen hallerde, İcra Kurulu üyeleri şikayetleri Yönetim Kurulu ile paylaşır. Müşteriler, tedarikçiler ve iş ortakları da, şikayetlerini 0 800 211 3737 ya da 0 532 755 0737 numaralı Polisan Çağrı Merkezi üzerinden veya resmi kurum ve kuruluşlar vasıtasıyla yazılı veya sözlü olarak iletebilirler. Şikayetler, kişi veya ilgili birimler tarafından değerlendirildikten sonra "İcra Kurulu" tarafından sonuçlandırılır.

4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Holding'in menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda özel bir düzenleme bulunmamaktadır. Ancak Holding, çalışanlarının iletişim toplantılarında, müşterilerinin satış noktaları ve müşteri hizmetleri hattında, tedarikçilerinin ve iş ortaklarının satınalma süreçleri ya da yapılan toplantılar esnasında verdikleri geri bildirimler doğrultusunda süreçlerini iyileştirmektedir. Pay sahiplerinin ve diğer menfaat sahiplerinin yönetimde temsili görevi ise Yönetim Kurulunda yer alan bağımsız üyeler vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir.

4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Holding İnsan Kaynakları Politikasının esasları; Holding'in hedef ve stratejileri doğrultusunda yetkin ve sonuç odaklı insan kaynağının işe alınmasını sağlamak, performansa dayalı ücret yönetimi yaparak Holding performansının artırılmasına katkıda bulunmak, kurum kültürü içinde yetiştiren ve kariyerlerinde uzmanlaşan çalışanları, yöneticilik kadroları için hazırlayarak kurum kültürünü pekiştirmek, sürekli eğitimlerle çalışanların kişisel gelişimini desteklemek ve böylelikle kişilerin işlerini geliştirerek organizasyona sağladıkları katma değeri arttırmak ve çalışan memnuniyetini proaktif insan kaynakları uygulamaları ile sağlayarak etkili ve motive edilmiş bir organizasyon oluşturmaktır.

Bu doğrultuda, stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi, iş gücü planlaması, çalışanların gelişimi, ücretlendirilmeleri, performans değerlemeleri, Holding bünyesinde kalmaları ve terfi yoluyla bir başkasının yerine geçmeleri gibi Holding'i stratejik hedeflerine taşıyacak önemli unsurları içerir.

Holding'te İnsan Kaynakları süreçleri, aynı zamanda Holding'in İcra Kurulu'nda yer alan İnsan Kaynakları Direktörü Ahmet Türkselçi tarafından yürütülmektedir.

İnsan Kaynakları Direktörlüğü, İnsan Kaynakları Politikası ve İş Etiği Kurallarının Holding bazında hayata geçmesini ve çalışanlarının toplum, sektör ve birbirlerine olan sorumluluklarını benimseyerek potansiyel liderler olarak gelişmesini sağlar.

Holding'in stratejik öncelikleri kapsamında benimsenen uygulamalar, verimliliği artırırken, toplumun genelinde hayat kalitesinin yükselmesine de katkıda bulunur.

Holding'in, İnsan Kaynakları süreçleriyle ilgili işe alım, eğitim, performans değerlendirmesi, yurtiçi ve yurtdışı seyahat, tayin ve terfi, disiplin, personel kredisi, yan haklar politikası uygulama prosedürleri bulunmaktadır. Yazılı prosedürler, yönetmelikler ve görev tanımları QDMS Sisteminde bulunmaktadır. Bu sisteme her yeni döküman girdiğinde ya da revizyon yapıldığında çalışanlar sistem tarafından otomatik olarak bilgilendirilmektedirler.

Holding, eleman alımında, güvenilir, başkalarına duyarlı, etik değerlere bağlı, değişime açık, pazar odaklı, uzun vadeli düşünene-bilen, yenilikçi ve işbirliğine açık adayları değerlendirir. Mülakatlarda İnsan Kaynakları birimi tarafından yapılan ilk değerlendirmeden sonra, personeli istihdam edecek birimin yöneticisi de mutlaka bir görüşme yapar.

Holding'te, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim planları ve eğitim politikaları oluşturulmaktadır. Bu kapsamda 2017 yılında SEÇ, Kalite, Satış ve Yönetim eğitimlerinde toplam 6.378 kişi, 35.193 saat eğitim almıştır. 2017 yılı ortalama çalışan sayısı 1.372 olup kişi başına düşen ortalama eğitim saati 24,9'dur.

Her yıl performans değerlendirmesi yapıp, sonuçları hem çalışanlar ile paylaşılır, hem de ücretlendirme ve kariyer planlaması çalışmalarında dikkate alınır.

Holding, İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirleri almakta ve böylece çalışma koşullarında sürekli iyileştirmeler yapmaktadır.

Holding, tüm çalışanlarına Eğitim ve Gelişim, Performans Yönetimi, Kariyer Yönetimi, Ücretlendirme ve diğer İnsan Kaynakları süreçlerinde etnik, dil, din, ırk, cinsiyet ayrımı yapmaksızın eşit olarak davranmaktadır. 2017 faaliyet yılında çalışanlardan ayrımcılık konusunda hiçbir şikayet alınmamıştır.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Etik Kurallar

Holding'in prosedürleri ve ilkeleri doğrultusunda oluşturduğu etik kuralları, Polisan Holding Etik İlkeler Kitapçığı ile düzenlenmiş olup, ana hatları Holding internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Kurumsal Yönetim başlığı altında da yayımlanmıştır.

Çalışanları ile gücüne güç katacak stratejik hedeflerine odaklanırken, sağlık ve çevreyi korumada global standartlardaki uygulamaları ile ülkemizde hayat kalitesinin de artmasına katkıda bulunan Holding'in etik kurallarını şekillendirdiği değerleri şunlardır:

- Tutumluluk
- Sorumluluk ve Dürüstlük
- Olumlu, Yapıcı ve Ahlaki İnsan İlişkileri
- Sağlık, Güvenlik ve Çevre Koruması
- Fırsat Eşitliği ve Uyum

Holding, faaliyetlerinin her alanında değerlerine bağlı kalarak

- Dinamik, verimli, rekabet gücü yüksek, doğal ve kültürel çevreye saygılı, sürdürülebilir gelişimi sağlamayı,
- İş hayatı ve özel hayatta; etik ilkelere ve karşılıklı güvene dayalı ilişkilerin oluşturulması, yerleştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına katkıda bulunmayı,
- Etik ilkelere uymayan tutum ve davranışları önlemeyi,
- Holding ve şirketlerinin tüm kaynaklarının (finansal ve finansal olmayan) etkin ve verimli bir şekilde kullanılması için gerekli olan bilincin gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Tüm yönetici ve çalışanlar etik ilkeler ve bu ilkelere ilişkin sorumlulukları hakkında bilgilendirilir. Holding yönetimi, etik kültürünün ve etik ilkelerinin yerleştirilmesi ve geliştirilmesi konusunda her türlü çalışmayı yapar, yaptırır. Bu konuda yapılan tüm çalışmalara liderlik yapar, katılır ve sonuçlarını takip eder.

Tüm Holding çalışanları bu kurallara uymakla yükümlü olup, etik kurallara aykırı herhangi bir unsurun tespiti durumunda çalışanlar yönetimi derhal bilgilendirmekle yükümlüdürler. İhlal durumunda, önce İcra Kurulu üyeleri, gerekli görüldüğü hallerde Yönetim Kurulu kendilerine bildirilen ya da olasılık dahilindeki ihlalleri incelerler ve bu etik kurallara uyulmasını sağlarlar. İhlalin sabit olması durumunda, Polisan Holding Disiplin Prosedürü hükümleri uyarınca gerekli disiplin cezaları verilir.

SOSYAL SORUMLULUK ve SPONSORLUKLAR

Holding'te Kurumsal Sosyal Sorumluluk; gönüllülük esasına dayalı olarak, Holding'in faaliyetlerinde ve paydaşlarıyla etkileşimde sosyal ve çevresel kaygılarını bütünleştiren bir kavram şeklinde ele alınmaktadır. Holding'te tüm süreçler; ekonomik sorumluluklar, yasal sorumluluklar, etik sorumluluklar ve gönüllü sorumluluklarını esas alarak yönetilmektedir.

Holding Şirketlerinde ulusal ve uluslararası standartlara uygun yönetim sağlayan Entegre Yönetim Sistemleri kurulmuştur. Stratejik hedeflere ulaşmak, sosyal ve çevresel kaygıların da dahil edildiği iş

risklerini bütünsel bir yaklaşımla yönetmek üzere faaliyetler, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, ISO 17025 Polisan Kansai Boya Laboratuvar Akreditasyonu, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standartları doğrultusunda yönetilmektedir. Aynı zamanda Holding'in 1997 yılından itibaren, Kimya Sanayi tarafından tüm dünyada iş sağlığı ve güvenliği, çevre koruma ve teknik emniyet konularında uygulanan Üçlü Sorumluluk Taahhüt programına uyum taahhüdü bulunmaktadır. Yani sıra, Polisan Kansai Boya, 2015 yılında, dört ürün ile boya sektöründe Çevresel Ürün Beyanı Sertifikası alan Türkiye'de ilk, Avrupa'da 3. üretici olmuştur.

Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak amacıyla Polisan Holding ve tüm grup şirketlerinin, faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkiler izlenmekte, değerlendirilmekte ve en aza indirmek için yasalarla uygun olarak çalışmalar yürütülmektedir. Üretim faaliyetlerinin yanı sıra, Holding'te değer zinciri boyunca doğal kaynakların verimli kullanılmasına odaklanılmakta, atıklar kaynağında azaltılmakta, etkin su ve emisyon yönetimi uygulamaları gerçekleştirilmektedir.

Holding bazında açığa çıkan sera gazı emisyonlarının etkilerini görmek ve sera gazı emisyonlarında azaltım yoluna gitmek amacıyla 2012 yılından bu yana ISO 14064-1 Standartı ve GHG Protokolü'ne ait "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Hesaplama ve Raporlama Standartları"na uygun olarak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları hesaplanmakta olup, söz konusu zaman aralığında %30 oranında karbon ayakizi azaltımı sağlanmıştır.

Ekonomik, sosyal ve özellikle çevresel performansın vurgulandığı ve bu yıl ikincisi hazırlanan Polisan Holding Sürdürülebilirlik Raporu, global olarak en çok kabul gören Küresel Raporlama Girişimi'nin (GRI) standartlarına göre değerlendirilmiş ve uygunluk alınmıştır. Böylelikle Polisan Holding, "GRI" logosuna ismini ekletmeye hak kazanan ve Türkiye'de "GRI Versiyon 4" uyumlu sürdürülebilirlik raporu yayınlayan 75 şirketten biri olmuştur.

Polisan Holding bu yıl ilk defa, dünya çapında en prestijli ve saygın çevre girişimlerinden biri olarak kabul edilen CDP (Karbon Saydamlık Projesi) Platformu, İklim Değişikliği Programına dahil olmuştur. Haziran ayında Emisyon Yönetimi, Yönetişim ve Strateji, Risk ve Fırsatların Yönetimi konu başlıklarında performansını içeren raporunu sunmuş, sadece performansın beyan edildiği D seviyesinin önüne geçmiş ve bu konuda uygulamaya yönelik çalışmalarından dolayı C (Awareness) seviyesinde yer almıştır.

Polisan Holding, şirketlerin çevre, iklim değişikliği, biyolojik çeşitlilik, insan hakları, yönetim kurulu yapısı, rüşvetle mücadele, tedarik zinciri, iş sağlığı ve güvenliği konularındaki performanslarına göre dahil edildikleri BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanan 44 şirketten biri olmuştur.

Holding şirketlerinin insana ve çevreye odaklanarak, hayat kalitesini artırmaya yönelik hayata geçirdiği sosyal sorumluluk ve sponsorluk projelerinin başlıcaları şöyledir:

Dilovası'ndaki 2.000 dönüm araziye 100.000 ağaç

1990'lı yılların başında Dilovası bölgesindeki 50 dönümlük arazisinin etrafındaki ağaçların kesimine duyarız kalamayan Necmettin Bitlis, Orman Bakanlığı ile irtibata geçmiştir. Orman Bakanlığı kendisine "koru-kullan" yöntemiyle arazisinin yanı başındaki ormanı devralmasını önermiştir. 2.000 dönümlük kısmı korumak üzere gönüllü olan Holding, söz konusu tarihten itibaren, 20 milyon TL harcayarak, bu orman arazisinin etrafını tel örgü ve

koruma duvarlarıyla çevirmiş, ağaç kesimlerini önlemiş ve "Ağaçlandırma Kanunu" çerçevesinde 100.000 ağaç dikmiştir.

Polisan Okulları

Holding, Malatya ve Dilovası'nda 2 adet Polisan okulu kurmuştur. 1988 yılından bu yana hizmet vermekte olan Mehmet Emin Bitlis Ortaokulu bugünkü rakamlarla yaklaşık 700.000 TL tutarında bir yatırım ile inşa edilmiş olup, Holding her yıl düzenli olarak okulun boya ihtiyacını karşılamaktadır. Mehmet Emin Bitlis Ortaokulu, yılda yaklaşık 160 mezun vermektedir. 1991 yılından bu yana hizmet vermekte olan Polisan Ortaokulu bugünkü rakamlarla yaklaşık 4.000.000 TL tutarında bir yatırım ile inşa edilmiş olup, yılda yaklaşık 80 mezun vermektedir. Polisan Ortaokulu'nun halk oyunları, boya, okul hizmetli giderleri Holding tarafından düzenli olarak karşılanmaktadır.

Polisan Eğitim Kültür ve Kapalı Spor Salonu

Holding, yeni nesilin zinde ve sağlıklı yetişmesine katkıda bulunmak amacıyla Dilovası'nda, Kocaeli'nin en büyük spor salonunu inşa ettirmektedir. 16 dönümlük arazide inşa edilen kompleksin yapım çalışmaları halen devam etmektedir. En son teknolojik ekipmanlarla donatılan ve 2.500 kişilik kapasitesi olan kompleks, 7,5 milyon TL'ye mal olacaktır. Proje bitiminde, 16 dönümlük arazi üzerinde bir ilköğretim ilkokulu, kapalı spor salonu ile lojmanlar mevcut olacak ve sadece spor salonu için yaklaşık 6 dönümlük peyzaj çalışması yapılacaktır. Polisan Kapalı Spor Salonu, 5.130 metrekare üzerinde, 2.500 metrekarelik bir kapalı alana, 3 kat olarak inşa edilecektir. Kompleks içine voleybol ve basketbol sahaları yapılacak ve 3 tarafı tribün olarak planlanan salondaki müsabakaları 1.300 kişi izleyebilecektir.

İstanbul Karbon Zirvesi

Dünyanın en önemli sorunlarından biri olan karbon konusunda mücadele kapsamında 2012 yılından itibaren Karbon Ayak İzi hesaplama ve raporlama çalışmaları yürüten Holding, Üretim ve Tüketim Derneği (SÜT-D) ve Enerji Verimliliği Derneği tarafından 2017 yılında dördüncüsü düzenlenen İstanbul Karbon Zirvesi'ne, gümüş sponsor olarak katkı sağlamıştır.

KALDER Kalite Kongresi

Polisan Holding, toplumu, paydaşları ve çalışanları için sürdürülebilir büyüme prensibi, çevreye duyarlı yaklaşımı ve kalite anlayışı ile 2017'deki 26. Kalite Kongresi'ne etkinlik sponsoru olarak destek sağlamıştır.

Polisan Boya Belediye Ortak Projeleri

Belediye ortak projelerinde ilk etapta örnek bir sokakta yer alan binaların boya ihtiyacı Polisan Kansai Boya tarafından karşılanarak sokağın güzelleştirilmesi sağlanmaktadır. Devamında ise il/ilçe sakinlerine Polisan Kansai Boya liste fiyatı üzerinden belirli oranlarda indirimler ve kredi kartına taksit avantajları sağlanarak ödeme kolaylığı sunulmaktadır. Polisan Kansai Boya tarafından yaklaşık 10 yıldır yürütülen belediyelerle ortak boyama projeleri sayesinde Mardin, Malatya, Erzurum, Isparta, Bitlis, Burhaniye, Kütahya, Kadıköy, Pendik, Beyoğlu, Fatih, Safranbolu gibi birçok il ve ilçede yaşam alanlarının değişen çehresi, çevre sakinlerinin nezdinde büyük memnuniyet yaratmıştır. Polisan Kansai Boya, 2016 yılında da Muratpaşa Belediyesi'nin dört boya firması ile imzaladığı protokole katılmıştır. Belediye, Bina Cepheslerini Sağıklaştırma-Boyama Projesi kapsamında, dış cephesinin %80'ini beyaza boyatan ruhsatlı binalara, %20 oranında boya hibesinde bulunacaktır.

Kadın sorunlarına karşı “Her Ses Bir Nefes”...

Polisan Kansai Boya, Türkiye genelinde şiddete dayalı kadın trajedileri ve toplumsal kadın sorunlarına dikkat çekerek, toplum bilincini yaygınlaştırmak amacıyla altı yıldır “Her Ses Bir Nefes” Projesi’ni sürdürmektedir. Bireysel çarelerden çok, kolektif çabalarla çözüme ulaşılabilmesi bilincini toplumda yaygınlaştırmayı hedefleyen kurumsal sosyal sorumluluk projesi, ilk olarak 2012 yılında 58 ünlü kadın sanatçının desteğiyle hayat bulmuştur. Proje kapsamında, mesleklerinde başarıları ve güçlü duruşlarıyla takdir kazanmış, ünlü kadın sanatçılar ile her yıl belirlenen farklı bir konsept ile fotoğraf çekimleri gerçekleştirilmiş Türkiye’nin birçok ilinde bu fotoğraflar sergi olarak kitlelere ulaştırılmıştır. Proje kapsamında düzenlenen fotoğraf sergisi, tüm Türkiye’de kadınların yaşadığı sorunlara dikkat çekerken aynı zamanda Mor Çatı Kadın Sığınağı Vakfı’nın Dayanışma Merkezi Ofisi, Kadın Sığınakları, Genç Kız Sığınma Evi Derneği Danışma Merkezi ve Genç Kız Sığınakları’nın kapasite geliştirilmesi ve güçlendirilmesine de katkı sağlanmıştır. 2015 yılında projede bir ilke imza atılarak erkek sanatçılara da yer verilmiş; 2016 yılında ise Türkiye Engelsizler Kültür Sanat ve Eğitim Merkezi (TEKSEM) oyuncularını ile ‘Komşuluk Bizde Kalsın’ tiyatro oyunu sahnelenirken, sergi fotoğrafları da aynı zamanda, oyun turnesinde fuaye alanında tiyatroseverlerle buluşmuştur. 2017’de ise Her Ses Bir Nefes projesi viral bir film ile kamuoyunda farkındalık yaratmayı sürdürmüştür; şiddete ve eşitsizliğe dayalı kadın sorunlarının sesi olmaya devam etmiştir.

Uluslararası İstanbul Bienali Resmi Sponsorluğu

Uluslararası İstanbul Bienali’nin tarihi mekanlarının boyanması konusunda 2015-2024 yılları arasındaki 10 yıllık sürede Resmi Boya Sponsoru Polisan Kansai Boya olmuştur. 3.İstanbul Tasarım Bienali Yaratıcı Mahalleler Programı kapsamında, grafiti sanatçıları tarafından gerçekleştirilen sokak sanatı etkinliğinde, Kuruçeşme sokaklarının duvarları Polisan spreylere boyaları ile renklendirilmiştir.

Bazaart/Her Eve Bir Sanat

Polisan Kansai Boya, güzel sanatlar fakültelerinde öğrenim gören yetenekli ve genç sanat öğrencileri ile yeni mezunları sanatseverlerle buluşturarak eserlerini sergileme olanağı sağlayan Bazaart/Her Eve Bir Sanat Sergisi’ne 2016 yılında da sponsor olmuştur. Sergide yer alan eserlerin satışından elde edilen tüm gelir sanat öğrencilerine ödül ve burs olarak verilmektedir. 2011 yılından bu yana, Yeniköy Rotary Kulübü tarafından gerçekleştirilen sergide, Polisan Kansai Boya, sanatçılara Her Ses Bir Nefes Özel Ödülü vermiştir.

Türkiye’nin 7 Rengi

Polisan Kansai Boya, 2017 yılında 10.su düzenlenen Türkiye’nin 7 Rengi Projesi’nin sponsorları arasında yer almıştır. Proje kapsamında Robert Kolej Mezunlar Derneği Üniversitesi Robert Kolejiler Komitesi (UNIRC)’in Çağdaş Yaşamı Destekleme Derneği işbirliğiyle belirlediği 7 ildeki başarılı, fakat imkanları kısıtlı olan 56 öğrenci ilk kez İstanbul’u görme fırsatı yakalamış aynı zamanda bilim, teknoloji, sanat ve spor aktivitelerine katılmışlardır.

Fener-Balat Rehabilitasyon Çalışmaları

Polisan Kansai Boya, Fatih Belediyesi’nin, ilçe genelinde yer alan bina cephelerini tarihi dokuya uyumlu hale getirmek ve estetiğe aykırı uygulamaları gidermek amacıyla başlattığı onarım, yenileme ve rehabilitasyon çalışmaları kapsamında yer alan ‘Fener-Balat Rehabilitasyon Çalışmaları’na, kullanılan boyaları tedarik ederek katkıda bulunmuştur. Fener-Balat rehabilitasyon çalışmaları kapsamında 136 bina yenilenirken, 36 metruk bina yıkılmıştır. Cadde ve sokaklardaki yol, kaldırım ve tretuvarlar yenilenmiştir.

Balat, boya, badana ve çevre düzenlemeleriyle daha yaşanılabilir bir hale gelmiştir.

ODTÜ ve Yıldız Teknik Üniversitesi Kimya Kongresi Sponsorluğu

Kuruluşumuzdan beri sürdürdüğümüz AR-GE stratejimizin temel taşlarından biri olan geleceğe, yani gençlere yatırım yapmanın yansıması olarak, 2017 yılında ODTÜ 29. Ulusal Kimya Kongresi ve Yıldız Teknik Üniversitesi 8. Ulusal Kimya Kongresi’ne Polisan Kansai Boya olarak destek sağladık.

BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

5.1 Yönetim Kurulu’nun Yapısı ve Oluşumu:

Holding’in Esas Sözleşmesi’nde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu üye sayısı, Yönetim Kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel karar almalarına ve komitelerin oluşumu ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine olanak sağlayacak şekilde belirlenir.

Yönetim Kurulu’nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmakla birlikte, Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcra görevli olmayan üyeler içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilmeye niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur.

Holding’in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen dokuz üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu’nda Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ve düzenlemelerine göre tespit edilmiş iki bağımsız üye bulunmaktadır.

Holding’in 13 Nisan 2017 tarihli Genel Kurulu’nda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri hakkındaki bilgiler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir. Polisan Holding CEO’su Erol Mizrahi ve Poliport Genel Müdürü Ali Fırat Yemenciler dışındaki üyelerin tümü, icrada görev almayan üyelerdir. Yönetim Kurulu üyeleri, 2017 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Genel Kurul toplantısına kadar görev yapacaklardır. Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri, Holding internet sitesinde ve faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır.

Polisan Holding Yönetim Kurulu:

13 Nisan 2017 tarihinde, bir sonraki Genel Kurul’da tekrar seçilmek üzere 1 yılına görev alan Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri şöyledir:

Adı-Soyadı	Görevi
Necmettin Bitlis*	Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet Emin Bitlis*	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ahmet Ertuğrul Bitlis*	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Faik Bitlis	Yönetim Kurulu Üyesi
Fatma Nilgün Kasrat	Yönetim Kurulu Üyesi
Erol Mizrahi	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Fırat Yemenciler	Yönetim Kurulu Üyesi
Yahya Mehmet İzzet Özberki	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Temizyürek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

* Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkanı ve Polisan Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi yapan Sayın Necmettin Bitlis’in 23.10.2017 tarihinde vefatı dolayısıyla, Şirketimiz Yönetim Kurulu, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı’nı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Mehmet Emin Bitlis’in, boşalan Başkan Vekilliği’ni ise Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ahmet Ertuğrul Bitlis’in üstlenmesine karar vermiştir.

Holding Yönetim Kurulu üyelerinin Holding içi ve dışı şirketlerdeki görevleri şöyledir:

Adı Soyadı	Holding İçi Şirketler	Holding Dışı Şirketler
Necmettin Bitlis	Polisan Kimya Yönetim Kurulu Başkanı Poliport Yönetim Kurulu Başkanı Polisan Yapı Yönetim Kurulu Başkanı Polisan Tarım Yönetim Kurulu Başkanı Şark Mensucat Yönetim Kurulu Başkanı	Malatya Eğitim Vakfı Kurucu Üyesi Dilovası OSB Müteşebbis Heyet Başkanı Türkiye Sanayici ve İşadamları Derneği Üyesi
Mehmet Emin Bitlis	Polisan Kimya Yönetim Kurulu Başkan Vekili Polisan Yapı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Polisan Tarım Yönetim Kurulu Başkan Vekili Poliport Yönetim Kurulu Üyesi Şark Mensucat Yönetim Kurulu Üyesi Rohm and Haas Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Hellas Yönetim Kurulu Başkanı	Malatya Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi Türkiye Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD) Üyesi Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD) Üyesi İstanbul Rotary Kulübü Üyesi
Ahmet Ertuğrul Bitlis	Poliport Yönetim Kurulu Başkan Vekili Polisan Kimya Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Yapı Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Tarım Yönetim Kurulu Üyesi Şark Mensucat Yönetim Kurulu Üyesi	
Ahmet Faik Bitlis	Polisan Kimya Yönetim Kurulu Üyesi Poliport Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Yapı Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Tarım Yönetim Kurulu Üyesi Şark Mensucat Yönetim Kurulu Üyesi Rohm and Haas Yönetim Kurulu Üyesi	İKMİB Yönetim Kurulu Başkanı Malatya Eğitim Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi Alman Liseliler Kültür ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi
Fatma Nilgün Kasrat	Polisan Kimya Yönetim Kurulu Üyesi Poliport Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Yapı Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Tarım Yönetim Kurulu Üyesi Şark Mensucat Yönetim Kurulu Üyesi	Kasrat Turizm Gıda San. Tic. Ltd. Şti. Ortağı
Erol Mizrahi	Polisan Holding CEO'su Polisan Holding İcra Kurulu Üyesi Polisan Kansai Boya Genel Müdürü Polisan Kansai Boya Yönetim Kurulu Başkanı Polisan Kimya Yönetim Kurulu Üyesi Poliport Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Yapı Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Tarım Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Hellas Yönetim Kurulu Üyesi Şark Mensucat Yönetim Kurulu Üyesi Rohm and Haas Yönetim Kurulu Üyesi	Boya Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Fırat Yemenciler	Poliport Genel Müdürü Polisan Holding İcra Kurulu Üyesi Polisan Kansai Boya Yönetim Kurulu Üyesi Poliport Yönetim Kurulu Üyesi Polisan Hellas Yönetim Kurulu Üyesi	Deniz Ticaret Odası Meclis Üyesi Liman İşletmeciliği Meslek Komitesi Başkan Yardımcısı
Yahya Mehmet İzzet Özberki	Kurumsal Finansman Danışmanı	
Ahmet Temizyürek	YMM	

Yönetim Kurulu üyelerinin Holding dışında başka görevler almasına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları:

Holding'in Yönetim Kurulu Teşkilatı, Görevi, Yetkileri ve Toplantı düzeni konularında Holding Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta, başkan ve başkan vekili çağrısı üzerine toplanır. Yönetim Kurulu başkanı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve genel müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler.

Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterirler. Her üye, Yönetim Kurulu'nun toplantıya çağırılmasını başkandan yazılı olarak isteyebilir. Yönetim Kurulu toplantıları Holding merkezinde yapılır. Ancak Yönetim Kurulu kararı ile toplantılar başka bir yerde de yapılabilir.

Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğunun varlığı ile toplanır. Kararlar esas itibarıyla toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğunun oyu ile alınır. Holding Esas Sözleşmesi ile tayin edilecek üye sayısına göre, asgari toplantı nisapları aşağıdaki şekilde olacaktır.

Yönetim Kurulu Üye Sayısı	Asgari Toplantı Nisabı
5	4
6	4
7	5
8	5
9	6

Kararlar Türk Ticaret Kanununun 390 (4). maddesi uyarınca tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış bir öneriye en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir.

Yönetim Kurulu başkanı kurul toplantı çağrı ve görüşmelerinin düzgün şekilde yapılmasını ve alınan kararların tutanağa geçirilmesini sağlamakla yükümlüdür.

Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Oy hakkı şahsen kullanılır. Üyelerden biri toplantı yapılması talebinde bulunmadıkça, bir üyenin yaptığı öneriye, diğer üyelerin muvafakatlarını yazılı olarak bildirmeleri sureti ile de karar alınabilir.

Yönetim Kurulu'nda oylar kabul veya red olarak kullanılır. Red oyu veren, kararın altına makul ve ayrıntılı red gerekçesini yazarak imzalar ve Holding denetçilerine iletir.

Yönetim kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamaktadır. Toplantıya katılmayan üyeler, yazılı olarak, vekil tayin etmek suretiyle veya başka bir surette oy kullanamazlar.

Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara bizzat katılmaları esastır. Üyelerin toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılmaları mümkündür. Toplantıya katılmayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu 2017 yılı içerisinde fiziksel katılım yaptığı toplantılarda 20 adet karar almıştır. 2017 yılı içerisinde muhalif kalınan bir konu bulunmamaktadır. Pay sahipleri, 2016 yılında ilişkili taraflar ile yapılan işlemler hakkında 2017 yılında yapılan Genel Kurul toplantısında bilgilendirilmişlerdir. Faaliyet dönemi içerisinde, bağımsız yönetim kurulu üyeleri tarafından onaylanmayarak, Genel Kurul onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

5.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı:

Denetim Komitesi

Holding Yönetim Kurulu'nun 19 Aralık 2017 tarihli kararı ile, 4 Mayıs 2012 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi'nin üyelerinin görevlerinin, olduğu gibi devam etmesine karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Ahmet Temizyürek	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Yahya Mehmet İzzet Özberki	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite her türlü iç ve dış bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasından sorumlu olup özellikle aşağıdaki hususların gerçekleştirilmesinden görevli ve sorumludur.

- Kamuya açıklanacak mali tabloların ve dipnotların mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun denetlenmesi ve onaylanması,
- Holding muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ve Holding iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Holding muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikayetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması,
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının gözetimi,
- Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarının önlenmesi ve Holding ticari sırlarının kötüye kullanılmasını önleyecek tedbirlerin alınması.

2017 yılında, Denetim Komitesi 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Holding, 4 Mayıs 2012 tarihli Holding Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 19 Aralık 2017 tarihli kararı ile yeniden belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Yahya Mehmet İzzet Özberki	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Emin Bitlis	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Polisan Holding YK Başkan Vekili
Varol Ürel	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Muhasebe Müdürü/Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Holding'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Bunun yanı sıra, Holding ve Holding'in pay sahipleri arasındaki ilişki yönetiminde, Yönetim Kurulu'na yardımcı olur ve bu amaçla yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini de gözetir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komitenin her iki, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Holding Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması nedeniyle Yönetim Kurulu Komitelerinde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

2017 yılında, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi

Holding, 24 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmaması ve söz konusu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi doğrultusundaki kararını 19 Aralık 2017 tarihli toplantısında da yenilemiştir.

5.4 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Holding, 24 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyelerini, Yönetim Kurulu'nun 19 Aralık 2017 tarihli kararı ile yeniden belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Ahmet Temizyürek	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Emin Bitlis	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Polisan Holding YK Başkan Vekili
Burhan Kurt	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Holding'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Holding'in karar mekanizmalarında dikkate alınarak, kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, bu risklerle ilgili gerekli iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve önlemlerin uygulanması, raporlanması ve etkin bir risk yönetimi için Yönetim Kurulu'na destek verir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Holding'in kurumsal yapısına entegrasyonunun sağlanması; ilgili bölümlerdeki risk yönetim uygulamalarının komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimi; SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesi ve değerlendirme ve tavsiyelerinin nihai karar mercii olan Yönetim Kurulu'na yazılı veya sözlü olarak bildirilmesinden sorumludur.

2017 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Holding, risk yönetimi kapsamında; farklı faaliyet alanlarındaki her türlü finansal, operasyonel, stratejik, yasal, iş sürekliliği ve itibar ile ilgili konuları takip etmektedir. Bu kapsamda Holding,

- İthal hammadde kullanımı ve döviz kuru hareketlerine bağlı olarak finansal riskler;
- Üretim tesislerinde kimyasal maddelerin kullanımı ile ilgili riskler; Yatırımlar için kullanılan dış kaynakların şirketin mali yapısına etkisi;
- Faaliyet alanlarında rekabet, vergisel düzenlemeler; Portföyünde bulunan gayrimenkullerin likit olmayan yatırımlar olması;
- Çevre mevzuatındaki gelişmeler;
- Holding hisselerinin büyük kısmının Bitlis Ailesi tarafından sahip olunması dolayısıyla halka arz edilen hisselerin sahipleri ile olası menfaat uyumsuzluğu konularını takip ederek, risklerin olası etkilerinin en aza indirilmesi konusunda tedbirler almaktadır.

5.5 Şirketin Stratejik Hedefleri

Holding'in uzun vadeli stratejisi, yatırımcılar için maksimum değer yaratmak için süregelen işleri karlı bir şekilde büyütmek; Holding şirketleri arasında maksimum sinerji sağlamak, yüksek marjlı yeni iş kollarında büyümek için stratejik ortaklıklar kurmak; Holding'in portföyündeki diğer varlıkları değerlendirmek; ve profesyonel yönetim ile yüksek kurumsal yönetim standartlarını sürdürmektir.

İki adet İcra Kurulu üyesinin bulunduğu Holding Yönetim Kurulu, Holding'in uzun vadeli stratejileri doğrultusunda yıllık hedeflerini oluşturur. İcra Kurulu, bu hedefler doğrultusunda Holding üst düzey yöneticilerini ve direktörleri yönlendirir. Her ay sonunda, hedefler ve gerçek sonuçlar karşılaştırılır. Yıllık hedeflere ulaşma konusunda kaydedilen başarı, Holding'in sene sonunda yapılan performans değerlendirmesinde baz oluşturur.

20. Mali Haklar

Holding Esas Sözleşmesinde belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu üyelerine, Genel Kurul tarafından tespit edilecek aylık veya yıllık veya her toplantı için muayyen bir ödenek verilir. Bağımsız üyeler de dahil Yönetim Kurulu üyelerinin ve Genel Müdürler ve Genel Müdür Yardımcılarının ücretlendirilme esasları hakkında Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkeleri'ne ve sair ilgili mevzuata uyulur.

Holding yöneticilerine baz ücret, performansa dayalı prim ve ek menfaatler (özel sağlık sigortası, hayat sigortası, araç, kurumsal cep telefonu ve hattı) ödenmektedir. Yöneticilerinin görevleri kapsamında yaptıkları masraflar Holding tarafından karşılanmaktadır.

Şirketin tüm çalışanlar için sunduğu bir kredi yönetmeliği olup, onun dışında bir yöneticiye borç verilmesi, kredi kullanılması, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılması ve lehine kefalet gibi teminatlar verilmesi gibi çıkar çatışmasına yol açacak işlemler söz konusu değildir.

Yöneticilerin ücretleri her yıl Holding'in hedefleri göz önünde bulundurularak, Yönetim Kurulu üyelerinin menfaatleri ise her yıl Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Holding ücret politikasını internet sitesinde; yönetim kurulu üyelerine ve üst yönetime verilen toplam ücret ve benzeri menfaat tutarını ise faaliyet raporunda kamu ile paylaşmaktadır.



Polisan Holding Dilovası Tesisleri: Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1.Kısım Liman Caddesi No: 7 Dilovası / KOCAELİ
Tel: (0262) 679 71 00 Faks: (0262) 754 74 34

Polisan Holding Genel Müdürlük: İçerenköy Mah. Ali Nihat Tarlan Cad. No: 86 34752 Ataşehir / İSTANBUL
Tel: (0216) 578 56 00 Faks: (0216) 573 77 95

www.polisanholding.com