



VAKIFBANK MART 2022 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

İÇERİK

BÖLÜM	SAYFA NO
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	2
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	3
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	5
2022 I. ÇEYREK DEĞERLENDİRMESİ	7
DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER	7
ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ	8



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2022 yılının ilk çeyreğinde, küresel ekonominin ana gündem maddelerini, Rusya - Ukrayna savaşı, Omikron varyantı, global ölçekte yüksek seyreden enflasyon oranları ve buna bağlı bazı gelişmiş ülkelerin faiz artışları oluşturdu.

Dünyanın önde gelen petrol, doğalgaz, demir, çelik, buğday, mısır üreticisi ve ihracçısı konumunda olan Rusya'nın Ukrayna ile yaşadığı gerilimin savaşa dönüşmesi ve akabinde Rusya'ya uygulanan yaptırımlar hali hazırda yüksek seyreden enerji, emtia ve tarımsal emtia fiyatlarını daha da yukarıya taşıdı. Dünya Bankası ve IMF de Nisan ayı içerisinde güncelledikleri küresel ekonomi büyüme beklenti raporlarında, salgın kaynaklı risklerin tamamıyla bitmediğini ve Ukrayna'daki savaşın enerji ve gıda fiyatlarının uzun bir süre yüksek kalmasına neden olacağını belirtti. Küresel büyüme tahminlerini de Dünya Bankası yüzde 4,1'den yüzde 3,2'ye IMF yüzde 4,4'ten 3,6'ya revize etti.

Fed, 16 Mart 2022'de, 2018 yılından bu yana ilk kez faiz artırdı ve politika faizini 0,25-0,50 aralığına yükseltti. Aynı tarihli toplantı sonucunda 95 milyar ABD Doları tutarında aylık bilanço daraltmasına gideceğini açıkladı. Ekonomik projeksiyonlarını da açıklayan FED, ABD ekonomisi 2022 yılsonu büyüme beklentisini yüzde 4'ten yüzde 2,8'e çekti. Avrupa Merkez Bankası (AMB) Başkanı Christine Lagarde da Nisan ayında katıldığı toplantıda savaş belirsizliği nedeniyle Avro bölgesinde büyümenin durabileceğini ve Avrupa Merkez Bankası'nın Haziran toplantısının faiz oranlarının seyrini için kritik nitelikte olduğunu belirtti. Öte yandan bazı salgın vakaları nedeniyle önemli üretim merkezlerinde sıkı karantina tedbirlerini tekrardan uygulamaya başlayan Çin ekonomisi beklentileri aşarak yılın ilk çeyreğinde yüzde 4,8 büyüdü.

Ülkemiz ekonomisi ise varyant etkisi ve jeopolitik risklere rağmen ekonomi yönetimi liderliğinde uygulanan proaktif politikalar sayesinde 2021 yılında yüzde 11 büyüyerek son 10 yılın en güçlü büyümesini gerçekleştirdi. 2022 yılının ilk çeyreğinde de birçok ekonomik göstergede pozitif gelişmeler yaşandı. İşsizlik Şubat ayında bir önceki aya göre 0,5 puanlık azalışla yüzde 10,7'ye geriledi. İhracat ise mart ayında bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 19,8 artışla 22,7 milyar ABD Doları oldu ve tüm zamanların en yüksek mart ayı ihracat rakamı olarak kayıtlara geçti.

2022 yılının ilk çeyreğinde Türk Bankacılık sektörü de güçlü sermaye ve sağlam likidite yapısını korudu. Sektörün varlık büyüklüğü 2021 yılsonuna göre %10,23 artarak 10.158 milyar TL'ye ulaştı. Mart sonu itibarıyla sektörün sermaye yeterlilik rasyosu ise %20,38 oldu.

VakıfBank olarak biz de bu dönemde güçlü ve sürdürülebilir büyümemizi sürdürdük. Varlık büyüklüğümüz 1.105 milyar TL'ye, varlıklarımızın içerisinde en büyük paya sahip nakdi kredilerimiz de %12,05 oranında artarak 642.825 milyon TL'ye ulaştı. Ana fonlama kaynağımız olan mevduatımız ise 684.212 milyon TL'ye yükseldi.

Bankamız her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de reel sektörün ve hane halkının yanında olacak Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir ve güçlü büyümesine destek olmaya devam edecektir. Bu vesileyle bize güven duyan müşterilerimize, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza, başarılarımızda büyük emekleri bulan çalışanlarımıza katkılarından dolayı teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Mustafa SAYDAM
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2022 yılına başlarken Omikron varyantının hızlı bulaşıcılığı vaka sayılarında artış yaşanmasına neden oldu. Bununla birlikte hastalığın hafif seyri, aşılama çalışmalarının gelişmesi ve salgına karşı alınan tedbirlerin gevşetilmesi piyasaları olumlu etkiledi. Ancak Şubat ayının sonlarına doğru Rusya ve Ukrayna arasında başlayan savaş ve bu savaşın sonucunda Rusya'ya uygulanan yaptırımlar küresel piyasalarda dalgalanmalara sebep oldu. Savaşın risk algısını değiştirmesiyle, gıda ve emtia fiyatlarında hızlı artışlar yaşandı. Bunun yanında, dünya genelinde enerji maliyetlerinin artması ve tedarik zincirinde devam eden aksaklıklar, enflasyona ilişkin beklentileri yükseltti. Yaşanan bu gelişmeler gerek ABD ekonomisinin gerekse Euro Bölgesinde yer alan ekonomilerin son yıllardaki en yüksek enflasyonla karşı karşıya kalmalarına neden oldu. Bu durum politika yapıcılarını önlem almaya ve para politikalarında sıkılaştırma adımları atmaya sevk etti. Bu kapsamda Fed, 2018 yılından bu yana ilk defa 2022 Mart ayı toplantısında politika faizini 25 baz puan artırdı ve ilerleyen dönemlerde bilançosunu küçülteceğini açıkladı. Avrupa Merkez Bankası (AMB) da Nisan ayında yaptığı toplantıda politika faizini sabit bırakırken varlık alımlarını 3. çeyrekte sonlandırma kararı alabileceğini söyledi.

Türkiye ekonomisi ise 2021 yılını beklentilerin üzerinde %11'lik büyüme ile kapattı. 2022 yılında açıklanan öncü göstergeler ise ülkemiz ekonomisinin yılın ilk çeyreğinde de güçlü büyümesine devam edeceğine işaret ediyor. Öte yandan bu dönemde özellikle Rusya-Ukrayna savaşının etkisiyle artan enerji ve emtia fiyatları tüm dünyada olduğu gibi ülkemiz ekonomisini de olumsuz etkiledi. Bununla birlikte ekonomi yönetimimizin üretimi, imalatı, ihracatı destekleyen politikaları sayesinde ülkemiz ekonomisi yoluna emin adımlarla devam ediyor.

VakıfBank olarak biz de 2022 yılının ilk çeyreğinde ülke ekonomisine olan desteğimizi kesintisiz bir şekilde sürdürdük. Bu dönemde varlık büyüklüğümüzü %9,74 oranında artırarak 1.105 milyar TL'ye ulaştırdık. %14,32 oranında artan ticari kredilerimizin desteğiyle nakdi kredilerimizi %12,05 oranında artırarak 642.825 milyon TL seviyesine çıkardık. Böylece milli ekonomimize nakdi ve gayrinakdi krediler aracılığıyla 865 milyar TL destek sağladık.

Bu dönemde de Bankamızın ana fonlama kaynağı mevduat olmaya devam etti. Mevduat ürün ailemizi, hem müşterilerimize hem de ülke ekonomimize değer katacak yeni ürünlerle zenginleştirmeye devam ettik. 2022 yılı ilk çeyreğinde Bankamız mevduatını %15,78 oranında artırarak 684.212 milyon TL'ye ulaştırdık. Küresel anlamda zorlukların ön planda olduğu bir ortamda dahi ülkemize yurtdışından uygun maliyetli kaynak getirmeye bu dönemde de devam ettik. İlk çeyrekte mevduat dışı fonlama tarafında 250 milyon ABD Doları tutarında 1 yıl vadeli kaynak teminini başarıyla gerçekleştirdik. Böylelikle, Bankamızın ve ülkemiz bankacılık sektörünün uluslararası piyasalardaki kredibilitelerini bir kez daha teyit etmiş olduk. Her zaman olduğu gibi elde ettiğimiz bu kaynağı da, ülke ekonomisine en büyük katkıyı sağlayacak olan başta imalatı, ihracatı ve istihdamı destekleyen projelerin finansmanı için kullanmaya devam edeceğiz.

Öte yandan sürdürülebilir karlılıkla desteklediğimiz özkaynaklarımız, bu dönemde gerçekleştirdiğimiz sermaye artışının da katkısıyla çok daha güçlü hale geldi. 2022 yılı ilk çeyreğinde sermaye yeterlilik rasyomuz %17,50 olarak gerçekleşti.

Farklılaşan müşteri ihtiyaçlarına yenilikçi çözümler sunmaya bu dönemde de devam ettik. Geleneksel ödeme ve tahsilat ürünlerinin bütün özelliklerini kapsayan ayrıca yeni ve benzersiz özellikleri ile bankacılık deneyiminin dijital deneyim ile birleştiği yepyeni bir finansal ekosistem olan Vinov ürünümüzü geliştirerek hayata geçirdik. Böylece müşterilerimizin işlemlerini VakıfBank garantisi ile hızlı, kolay ve güvenilir bir şekilde gerçekleştirebilmelerine imkan sağladık.

Bu dönem de sürdürülebilir bankacılık yaklaşımımız kapsamında toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanmasına yönelik çabalarımıza devam ettik. 8 Mart Dünya Kadınlar Günü sebebiyle özellikle salgından etkilenen kadın girişimcilere ve işletme sahiplerine yönelik Kadın İşletme Kredis'i hizmete sunduk. Bununla beraber, tüm çalışanlarımıza eşit fırsatlar



sunmaya büyük özen gösteriyoruz. 2022 yılında da bu kapsamdaki çalışmalarımızla Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ndeki yerimize koruduk ve 3 yıl üst üste endekste yer alan tek kamu bankası olduk.

Aynı zamanda Ocak ayında üçüncüsünü gerçekleştirdiğimiz, dijital ve sürdürülebilir bankacılıkta ortaya koyduğumuz yeniliklerle geleneksel bir hale gelen "Hack to the Future" etkinliğimizle, geleceği şekillendirmek için bir adım öne çıkan gençlerle metaverse evreninde buluştuk. Bu etkinlikte beraber gençlerin daha geniş ufuklara açılması için fırsat sunarken bizler de enerjimizi yenileme imkanı bulduk.

VakıfBank olarak bu dönem olduğu gibi bundan sonra da her alanda paydaşlarımız için değer yaratmaya devam edeceğiz. Bu vesileyle bize güven duyan müşterilerimiz ile hissedarlarımıza, çalışmalarıyla başarılarımızda büyük emeği olan çalışanlarımıza, desteklerini bizden hiçbir zaman esirgemeyen Yönetim Kurulumuza ve tüm diğer sosyal paydaşlarımıza katkılarından dolayı içtenlikle teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
(KONSOLİDE OLMAYAN)**

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2022	ARALIK 2021	DEĞİŞİM(%)
VARLIKLAR TOPLAMI	1.105.304	1.007.214	9,74
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	272.150	223.737	21,64
KREDİLER (*)	642.825	573.700	12,05
-Ticari Krediler	513.251	448.953	14,32
-Bireysel Krediler	129.574	124.748	3,87
MEVDUAT	684.212	590.943	15,78
-Vadeli Mevduat	521.177	445.060	17,10
-Vadesiz Mevduat	163.035	145.883	11,76
ALINAN KREDİLER	94.316	91.431	3,16
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	31.035	28.968	7,13
İHRAÇ EDİLEN MENK. KIY.	64.648	61.975	4,31
ÖZKAYNAKLAR	75.251	51.953	44,84
GAYRİNAKDİ KREDİLER	222.191	192.139	15,64

GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2022	MART 2021	DEĞİŞİM(%)
DÖNEM NET KÂRI/ZARARI	3.002	750	300,22

GÖSTERGE RASYOLAR(%)	MART 2022	ARALIK 2021
KREDİ/VARLIKLAR TOPLAMI (*)	58,16	56,96
KREDİ/MEVDUAT (*)	93,95	97,08
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	2,87	3,09
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	17,50	14,85
ORT. AKTİF KÂRLİLİĞİ (ROAA) (**)	1,14	0,49
ORT. ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ (ROAE) (**)	18,88	8,48

(*) Takip hariç krediler rakamıdır.

(**) Hesaplamalar yıllıklandırılarak yapılmıştır.


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
(KONSOLİDE)**

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2022	ARALIK 2021	DEĞİŞİM(%)
VARLIKLAR TOPLAMI	1.128.728	1.028.901	9,70
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	278.236	229.407	21,28
KREDİLER (*)	658.683	589.615	11,71
-Ticari Krediler	529.105	464.861	13,82
-Bireysel Krediler	129.578	124.754	3,87
MEVDUAT	689.748	595.810	15,77
-Vadeli Mevduat	524.774	448.086	17,11
-Vadesiz Mevduat	164.974	147.724	11,68
ALINAN KREDİLER	101.037	98.437	2,64
SERMAYE BENZ. BORÇ. ARAÇLARI	31.035	28.968	7,13
İHRAÇ EDİLEN MENK. KIY. (NET)	64.726	62.538	3,50
ÖZKAYNAKLAR	77.564	54.200	43,11
GAYRİNAKDİ KREDİLER	225.967	193.456	16,81

GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	MART 2022	MART 2021	DEĞİŞİM(%)
GRUBUN NET KÂRI/ZARARI	3.260	922	253,54

GÖSTERGE RASYOLAR(%)	MART 2022	ARALIK 2021
KREDİ/VARLIKLAR TOPLAMI (*)	58,36	57,31
KREDİ/MEVDUAT (*)	95,50	98,96
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	2,92	3,14
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	17,21	14,72
ORT. AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROAA) (**)	1,21	0,59
ORT. ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROAE) (**)	19,79	10,19

(*) Takip hariç krediler rakamıdır.

(**)Hesaplamalar yıllıklandırılarak yapılmıştır.



2022 I. ÇEYREK DEĞERLENDİRMESİ

Büyümesine 2022 yılının birinci çeyreğinde de devam eden Grup, toplam varlıklarını %9,70 oranında artırarak 1.129 milyar TL'ye yükseltmiştir. Bu dönemde canlı kredilerimiz %11,71 oranında artarak 658.683 milyon TL'ye ulaşmış ve canlı kredilerin toplam varlıklar içerisindeki payı %58,36 olarak gerçekleşmiştir. Kredilerin alt dağılımına bakıldığında, ticari kredilerimizin 529.105 milyon TL'ye, bireysel kredilerimizin ise 129.578 milyon TL'ye ulaştığı görülmektedir.

2022 yılının birinci çeyreğinde Grup, mevduatını ise %15,77 oranında artırarak 689.748 milyon TL'ye çıkarmıştır.

Mevduat dışında ise Bankamızca; yurt içinde halka arz yoluyla ve nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, 2022 yılının birinci çeyreği itibarıyla toplamda 3.754 milyon TL nominal değerli finansman bonusu ihracı gerçekleştirilmiştir. Yurt dışından temin ettiğimiz kaynak tutarı ise yıl içerisinde 201 milyon ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

Bankamız Mart ayında 2 farklı işlemle yurtdışından yaklaşık 250 milyon ABD Doları tutarında, 1 yıl vadeli yeni kaynak temin etmiştir.

2022 yılının ilk çeyreğinde Grup, 3.260 milyon TL net dönem kârı elde etmiştir. Grubun sermaye yeterlilik rasyosu ise %17,21 olarak gerçekleşmiştir.

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla, Bankamız şube sayısı 937 ve personel sayısı ise 16.876 olmuştur.

DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Ana Ortaklık Banka'nın, 25 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 11 Nisan 2022 tarihinde tescil edilmiştir. Toplantıya ilişkin bilgilere <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1019193> adresinden ulaşabilirsiniz.
- Bankamızca ihraç edilen 3.205.741.626,794 TL nominal değerdeki paylar, 1 TL nominal değerli pay için 4,18 TL fiyat üzerinden toplam satış hasılatı 13.400.000.000-TL olacak şekilde tahsisli satış yöntemi ile 09.03.2022 tarihinde Borsa pay piyasasında toptan satış işlemi yolu ile Türkiye Varlık Fonu'na satılmış olup sermaye artırım işlemleri tamamlanmıştır. Tahsisli ve nakdi sermaye artırımına ilişkin açıklamalara <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1000737> adresinden ulaşabilirsiniz.
- Ana Ortaklık Banka'nın 25 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen 68. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi ile ilgili olarak; Sn. Mehmet Hüseyin BİLGİN ile Sn. Haydar Kemal KURT'un 3 yıl süre ile seçilmesine oyçokluğu ile karar verilmiştir.
- Ana Ortaklık Banka'nın 25 Mart 2022 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Bankamız Ana Sözleşmesi ilgili Maddeleri Gereği;
 - Sn. Mustafa SAYDAM'ın Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine,
 - Sn. Cemil Ragıp ERTEM'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine,
 - Sn. Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH'in Genel Müdür olarak seçilmesine,



oybirliği ile karar verilmiştir.

- Ana Ortaklık Banka'nın 25 Mart 2022 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Bankamız Ana Sözleşmesi İlgili Maddeleri Gereği;

- Denetim Komitesi'ne Sn. Abdülkadir AKSU ve Sn. Sadık YAKUT'un seçilmelerine,

- Kredi Komitesi'ne Sn. Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH'in doğal üye olarak, Sn. Mustafa SAYDAM ve Sn. Şahin UĞUR'un asil üye olarak, Sn. Adnan ERTEM ve Sn. Cemil Ragıp ERTEM'in yedek üye olarak seçilmelerine,

- Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sn. Abdülkadir AKSU, Sn. Adnan ERTEM ve Sn. Sadık YAKUT'un ayrıca Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi gereğince Uluslararası Bankacılık ve Yatırımcı İlişkileri Başkanı Sn. Ali TAHAN'ın ve Genel Muhasebe Mali İşler Başkanı Sn. Korhan TURGUT'un üye olarak seçilmelerine,

- Ücretlendirme Komitesine Sn. Adnan ERTEM ve Sn. Şahin UĞUR'un üye olarak seçilmesine

oybirliği ile karar verilmiştir.

- Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 1 Nisan 2022 tarihinde Banka'nın uzun vadeli yabancı para notunu "B" ve uzun vadeli yerel para notunu "B+" olarak teyit etmiştir. Görünümler ise "Negatif" olarak korunmuştur.

Fitch Ratings aynı zamanda Banka'nın Finansal Kapasite Notu'nu "b+" seviyesinden "b" seviyesine revize etmiş ve Negatif Not Derecelendirme Riski ibaresini kaldırmıştır.

ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Esas Sözleşmemizin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi değiştirilmiş olup söz konusu değişiklik 21.03.2022 tarihinde tescil edilmiş ve 24.03.2022 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Bankamız Esas Sözleşmesi <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1012721> adresinden ulaşabilirsiniz.