

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

01.06.2021 – 30.11.2021

FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

SAYFA

A. GENEL BİLGİLER.....	3-7
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	8
C. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER DEĞİŞİM TABLOSU	9-10
D. FİNANSAL DURUM	11-12
E. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	13-14
F. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK.....	14
G. DİĞER HUSUSLAR.....	14-16

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01/06/2021 – 30/11/2021

2. Şirket Bilgileri

- **Ticaret Unvanı:** Fenerbahçe Futbol A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası:** 397171
- **Merkez iletişim bilgileri:**
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi
34724 Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul
Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56
yatirimciiliskileri@fenerbahce.org
- **İnternet sitesi adresi:** <https://www.fenerbahce.org/fbfulbol>

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye (TL) : 98.980.000

<u>Ortaklar</u>	%	30 Kasım 2021	%	31 Mayıs 2021
Fenerbahçe Spor Kulübü	67,07	66.383.828	67,07	66.383.828
Halka açık kısım	32,93	32.596.172	32,93	32.596.172
Toplam	100,00	98.980.000	100,00	98.980.000

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

4. Şirketin Organizasyon Yapısı

31.05.2021 döneminde yayınlanan yıllık faaliyet raporunda sunulan şirket organizasyon yapısında ara dönem içinde yapılan değişiklik yoktur.

İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere, (A) Grubu paylar, malikine Esas Sözleşme'nin 12.maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirket'in 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 (altı) adedini aday gösterme hakkı verir. Bu nedenle, 9 (dokuz) kişilik Şirket Yönetim Kurulunun 6 (altı) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşme'nin 22. Maddesinde bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. Kontrolün kaynağı pay oranı ve imtiyazlı paylardan ileri gelmektedir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**5. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2019 Yılı Genel Kurulu 25/12/2020 tarihinde yapılmıştır.

30/11/2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi (Başlangıç ve bitiş tarihi)	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Y. Ali KOÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanlığı ve Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili /Koç Finansal Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı / Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri / Çeşitli Vakıf ve Derneklerde Üyelikler
N. Erol BİLECİK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Homend Elek. Cih. San.ve Tic. A.Ş., İndeks Bilg.Sist. Müh. San. ve Tic. A.Ş.,Desbil Tek.Ür. Tic. A.Ş. Ve diğer 9 şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri
Burak Ç. KIZILHAN	Yönetim Kurulu Üyesi	19.08.2020/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve AE Mühendislik ve İnşaat (AE E&C) Yönetim Kurulu Başkanlığı
Fethi PEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	07.07.2021/devam ediyor	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı
A. Ruşen ÇETİN	Yönetim Kurulu Üyesi	26.07.2021/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Tureks Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği
A.Sertaç KOMSUOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve İstanbul Matbaacılık Basılı Yayıncılık Reklamcılık San. Ve Tic. A.Ş., İRM Dijital Baskı ve Matbaacılık San. Ve Tic. A.Ş. , Road Reklam Tanıtım Danışmanlık ve Tic. A.Ş., Kalamış Turistik Tesisleri Yatırım İnş. San ve Tic. A.Ş. Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

M. Sina AFRA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.11.2018/devam ediyor.	Evtiko, MveA Bilgi Teknolojileri, Türkiye Girişimcilik Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı ve 1907 FB, Tüsiad, Endeavor, Defacto Yönetim Kurulu üyelikleri
A.Ceyhan HANCIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.07.2021/devam ediyor.	HDI Sigorta Genel Müdürü
H.Çağatay ÖZDOĞRU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.07.2021/devam ediyor.	Esas Holding CEO ve Esas Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri, Pegasus Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite üyeleri; M.Sina Afra, A.Ceyhan Hancıoğlu ve H.Çağatay Özdoğru, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ise M.Sina Afra, A.Ceyhan Hancıoğlu, H.Çağatay Özdoğru, A.Sertaç Komsuoğlu ve Özge Alkaç Erol'dur.

Yönetim Kurulu'nda Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın M.Burhan Karaçam'ın 07.07.2021 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Fethi Pekin atanmıştır. Atama kararı 07.07.2021 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Aram Markaroğlu'nun 14.06.2021 tarihli istifası nedeniyle yerine Sayın Ahmet Ceyhan Hancıoğlu bağımsız üye olarak seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 07.07.2021 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Agah Ruşen Çetin'in 24.06.2021 tarihli istifası nedeniyle yerine Sayın Hüseyin Çağatay Özdoğru bağımsız üye olarak seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 14.07.2021 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Şaban Erdikler'in 26.07.2021 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Agah Ruşen Çetin atanmıştır. Atama kararı 26.07.2021 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

İcra Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir;

- Y. Ali Koç
- N. Erol Bilecik
- Fethi Pekin
- Burak Ç. Kızıllhan

Grup'un 30 Kasım 2021 tarihi itibarıyla 59 lisanslı futbolcu, 80 teknik kadro, 109 beyaz yaka ve 291 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 539'dur (31 Mayıs 2021: 49 lisanslı futbolcu, 76 teknik kadro, 126 beyaz yaka ve 251 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 502).

6. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler; Madde 5 Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler başlığı altında yer almaktadır. Profesyonel yöneticilerin ise Şirket dışında görevleri yoktur.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.06.2021 - 30.11.2021 özel hesap dönemi içerisinde 23 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesindeki Denetim Komitesi 01.06.2021 - 30.11.2021 özel hesap dönemi içerisinde 3 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 5 defa toplanmıştır. Komite üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri Şirketimiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfulbol>) internet adresinde yer almaktadır.

Komitelere ilişkin dönem içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Çağdaş Koçak	Genel Müdür	08/11/2021
İrfan Bahadır Baştüzel	Fenerium Genel Müdürü	23/08/2021

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirket bağılı ortaklığı olan Fenerium Genel Müdürü Sayın İrfan Bahadır Baştüzel 23.08.2021 tarihinde göreve başlamıştır.

Şirket Genel Müdürü Sayın Engin Dumanlı, 27.08.2021 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup, Mali İşler Direktörü olarak görev yapan Sn. Çağdaş Koçak, 08.11.2021 tarihi itibarıyla Genel Müdür olarak atanmıştır.

7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirketin, 25.12.2020 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2020 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Dönem içerisinde yaşanan önemli ölçüde personel ve işçi hareketi bulunmamaktadır. 30.11.2021 tarihi itibarıyla şirketin çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkları tutarı 6.604.145 TL’dir. (31.05.2021: 6.088.292 TL).

9. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

25/12/2020 tarihli Genel Kurulumuzda Şirketimiz esas sözleşmesinin 18'nci maddesi hükmü uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almadıkları konusunda pay sahiplerimiz bilgilendirilmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 2.000 TL/ay ücret ödenmesine ilişkin önerge okunarak oy birliği ile kabul edilmiş ve 25/12/2020 tarihinden itibaren 2020 yılı Genel Kurul toplantısının yapılacağı ay dahil olmak üzere; bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 2.000 TL/ay ücret ödenmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

01.06.2021-30.11.2021 döneminde Grup'un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 925.778 TL'dir (30 Kasım 2020: 783.099 TL).

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde gider oluşmamıştır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

C- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Transfer Faaliyetleri

Faaliyet dönemi içerisinde bulunan transfer faaliyetleri:

Profesyonel futbolcu Burak Kapacak' ın transferleri gerçekleştirilerek, oyuncu ile 2021-2022 / 2025-26 sezonlarını kapsayan 5 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcular Kim Min Jae, Diego Rossi ve Mergim Berisha'nin transferleri gerçekleştirilerek, oyuncularla 2021-2022 / 2024-25 sezonlarını kapsayan 4 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcular Çağatay Kurukalıp, Miguel Crespo ve Serdar Dursun'un transferleri gerçekleştirilerek, oyuncularla 2021-2022 / 2023-24 sezonlarını kapsayan 3 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcular Maximilian Meyer, Batuhan Yılmaz, Muhammed Gümüşkaya ve Steven Roy Caulker'in transferleri gerçekleştirilerek, oyuncularla 2021-2022 / 2022-23 sezonlarını kapsayan 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcularımızdan Nabil Dirar, Diego Perotti, Mathias Jattah-Njie Jorgensen ve Caner Erkin'in sözleşmeleri feshedilmiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Mame Baba Thiam, Michael Frey, Oğuz Kaan Güçtekin, Kemal Ademi ve Sadık Çiftçinar'ın bonservis satış transferi gerçekleştirilmiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Paolo Mauricio Lemos Merdalett, Mbwana Ally Samatta, İsmail Yüksek, Barış Sungur, Steven Roy Caulker ve Ozan Tufan'ın bonservis kiralama transferleri gerçekleştirilmiştir.

2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

İç denetim birimi 2012 yılında kurulmuştur. İç denetim biriminin başlıca görevi, iç kontrol sistemi ile finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini sağlamaktır.

İç Denetim birimi düzenli olarak iç kontrol sisteminin etkinliğini denetlemektedir. İç Denetim birimi, bağımsız olarak faaliyetlerini yürütebilmesi amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketin bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir (Fenerium). Şirketin 30.11.2021 tarihi itibari ile Fenerium sermayesindeki payı %82,5'dir.

Konsolidasyona Tabi iştiraklere İlişkin Bilgiler

Bağlı ortaklık, doğrudan Şirket tarafından kontrol edilen işletmedir. Kontrol gücü, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklığın finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklığa ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklığı arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

6. Hukuki Konular

a) Şirket aleyhine açılan, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

➤ **Önemli davalar**

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Şirket'in ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü aleyhinde belirsiz alacak davası açılmış olup, anılan davada 2012-2020 dönemi arasında Futbol Sezonlarından bilet satış hasılatlarının %7'si ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Şirket yönetimi, konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketin dönem içerisinde gerçekleşen toplantısı bulunmamakla birlikte, Şirket, 01.06.2020 - 31.05.2021 dönemine ilişkin Genel Kurul Toplantısını 17.12.2021 tarihinde gerçekleştirmiş fakat Yönetim Kurulu'nun 17.01.2022 kararı ile; Futbol şube ile ilgili yönetim organizasyonu yapısında değişikliğe gidilecek olmasından dolayı, Şirket yönetim kurulu üyelerinin yeniden seçilmesine yönelik olarak, 17.12.2021 tarihinde gerçekleştirilen 01.06.2020-31.05.2021 Hesap Dönemine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısının tekrarlanmasına,

Hissedarların, 18.02.2022 tarihinde saat 14:00'da "Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı, Recep Peker Caddesi, 1907 Tribünü, Kızıltoprak, Kadıköy, İstanbul" adresinde gerçekleştirilecek 2020 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'na davet edilmesine, karar verilmiştir.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirketimiz, Türk Eğitim Vakfı'na 100.000 TL tutarında bağışta bulunmuştur.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**D- FİNANSAL DURUM**

Şirketimizin 2021 yılı faaliyetlerinin tam denetimi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi ile anlaşma yapılmış olup 6 aylık finansal tablolarımız sınırlı denetimden geçmiştir.

1. Mali Tabloların Özeti

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmıştır.

Özet Finansal Durum Tablosu (TL)

(TL)	30/11/2021	31/05/2021
Dönen Varlıklar	3.291.946.704	2.480.793.483
Duran Varlıklar	338.338.105	255.873.814
Toplam Varlıklar	3.630.284.809	2.736.667.297
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.100.964.622	3.440.654.589
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.490.977.067	299.322.345
Özkaynaklar	(961.656.880)	(1.003.309.637)
Toplam Kaynaklar	3.630.284.809	2.736.667.297

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	1 Haziran 2021- 30 Kasım 2021	1 Haziran 2020- 30 Kasım 2020
Satış Gelirleri	713.493.762	295.019.459
Faaliyet Karı/Zararı	98.247.103	(154.009.992)
Vergi Öncesi Karı/Zararı	46.581.937	(45.283.229)
Dönem Karı/Zararı	42.696.120	(48.822.673)

Mali Güç

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, FBSK ile Şirket arasında akdedilmiş olan Lisans Kiralama Sözleşmesi ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK)'nın 2013-2 sayılı kararı gereği ortak kontrole tabi işletme birleşmesi kapsamında muhasebeleştirilen finansal yatırımın değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri TTK 376. madde gereği belirlenmiş ve TTK 376 Bilançosu hazırlanmıştır. Hazırlanan TTK 376 Bilançosu'na göre sermayenin karşılıksız kalmadığı tespit edilmiştir.

2. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Grup, T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile bankalara olan borçluluğunun yeniden yapılandırılması 10 Haziran

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

2021 tarihinde imzalanan sözleşmeyle tamamlanmıştır. Borç Yapılandırması, Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması kapsamında, 2021-2022 sezonunda faiz ve anapara ödemesiz ve 2022-2023 sezonunda anapara ödemesiz toplamda yaklaşık 9 yıl vadeli yapılandırma süreci şeklinde düzenlenmiş olup, yapılandırma kapsamındaki borçlar TL olarak belirlenmiştir. Böylece Grup, kur ve likidite riskini büyük ölçüde bertaraf etmiş etmiştir. Borç yapılandırması kapsamında finansal borçların tamamı yeniden yapılandırılmıştır. Yapılandırma sözleşmesi çerçevesinde Grup'un kısa vadeli borçlarını ödeyebilmesi için de kredi verenler tarafından Grup şirketlerine ilave kredi limitleri tanımlanmıştır.

Kar Payı Dağıtımı

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, Kar Payı Dağıtım Politikası 23.09.2014 tarihli Genel Kurulda gündemin 9. Maddesi olarak kabul edilmiştir. Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir.

Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir. 01.06.2020-31.05.2021 dönemine ilişkin dağıtılacak kar bulunmamaktadır.

3. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Şirket, futbol sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig, Ziraat Türkiye Kupası ve UEFA Avrupa Ligi'nde mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

4. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimiz profesyonel futbol takımı 2021-2022 Spor Toto Süper Lig sezonu 21. haftası itibariyle puan tablosunda 33 puanla 6. sırada yer almaktadır. UEFA Avrupa Konferans Ligi'nde devam etmektedir.

5. İşletmenin Gelişimi

Profesyonel futbol takımımız 2021-2022 sezonunda şampiyon olarak 4. yıldızı almayı hedeflemektedir. Bilanço dönemi ve sonrasında yapılan transferler ile 2021-2022 Spor Toto Süper Lig Sezonunda, UEFA Avrupa Konferans Ligi'nde ve Ziraat Türkiye Kupası turnuvasında yüksek başarı hedeflenmektedir. Diğer altyapı takımlarımız da mücadele ettikleri liglerde şampiyonluk hedeflemektedir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk yönetimi politikası

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite toplantıları prensip olarak her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

Spekülatif işlem yapılmaz. Türev ürünler ve benzeri sözleşmeler ile işlem yapılarak faaliyet konusu dışında kazanç sağlamaya çalışmak gibi riskli işlemler yapılmaz.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.02.2013 tarihinde kurulmuştur. Komite üyeleri; M.Sina Afra, A.Sertaç Komsuoğlu ve A.Ruşen Çetin'dir.

Komite çalışma esasları resmi internet sitemiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) de yer almaktadır.

Komite ilgili dönem içerisinde 4 defa toplanmıştır.

TTK Madde 378 gereğince, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken teşhisi, ölçülmesi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesine imkan vermek üzere Risk Değerleme Tablosu oluşturularak dönem içerisinde gerekli görülen güncellemeler yapılarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Takımları Arasındaki Yüksek Rekabet: Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig'de, Ziraat Türkiye Kupası Turnuvasında ve UEFA Liglerinde, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

Transfer Bedelleri ve Takım Uyumu:

Yaşanan rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile futbolculara yapılan yıllık garanti ve maç başı ücret ödemeleri ile yüksek bonservis bedelli transferler yapılabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşılık özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanamadığı durumlarda Şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**Yayın Gelirleri:**

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Bu gelirlerin ödenmesinde olabilecek gecikme ve aksaklıklar nakit akışında daralmaya sebep olabilir.

Covid 19 Salgını:

2020 yılının ilk aylarından itibaren tüm dünyaya yayılan Covid-19 salgını hem küresel hem de ulusal piyasalar üzerinde olumsuz etkiler yaratmış ve rapor tarihi itibarıyla yaratmaya devam etmektedir. Söz konusu salgının ileride yaratacağı ekonomik etkiler, Grup'un gelecekte gerçekleştireceği operasyonları etkileyebilir.

F- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetimi anlayışının temeli, insan onuruna yakışan iş ortamları, iş yerinde demokrasinin tesisi sayesinde çalışan bağlılığını sağlama, toplumsal cinsiyet eşitliği ve faaliyet konusu olan sporda cinsiyet eşitliği sağlama, çevre dostu uygulamalar, dijital inovasyonla gereksiz kaynak kullanımı sınırlandırma, topluma yatırım ve kurumsal gönüllülük ana başlıkları altında toplanabilir. Sürdürülebilirlik faaliyetleri, iç ve dış paydaşların, sürdürülebilirlik politika ve uygulamalarına katılımını sağlayacak, katkı ve değerlendirmelerini alacak platformlar yaratarak planlanır.

Yönetim Kurulu 06.08.2021 tarih ve 2021/07 sayılı kararıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurulmuş olup, konuyla ilgili çalışmalarına devam etmektedir.

G- DİĞER HUSUSLAR**1. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler**

a) 30 Kasım 2021 ve 31 Mayıs 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari Alacaklar	30 Kasım 2021	31 Mayıs 2021
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	9.411.919	12.090.951
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	10.263.964	6.602.469
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti. (**)	1.029.128	924.366
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	191.070	-
Diğer (**)	147.978	174.060
	21.044.059	19.791.846
Ticari Olmayan Alacaklar	30 Kasım 2021	31 Mayıs 2021
FBSK (*)	2.717.604.822	2.220.924.839
	2.717.604.822	2.220.924.839

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

b) 30 Kasım 2021 ve 31 Mayıs 2021 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

Ticari Borçlar	30 Kasım 2021	31 Mayıs 2021
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	250.992	506.824
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	-	2.554.892
Diğer	160.332	118.556
	411.324	3.180.272

Ticari Olmayan Borçlar	30 Kasım 2021	31 Mayıs 2021
Y. Ali Koç	21.142.140	16.045.720
	21.142.140	16.045.720

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

c) 30 Kasım 2021 ve 31 Mayıs 2021 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara peşin ödenmiş giderler ve ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	30 Kasım 2021	31 Mayıs 2021
FBSK (*)	1.027.240	1.027.240
	1.027.240	1.027.240

İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	30 Kasım 2021	31 Mayıs 2021
FBSK (*)	11.385.220	11.898.840
	11.385.220	11.898.840

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

- d) 30 Kasım 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

<u>İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler</u>	1 Haziran 2021- 30 Kasım 2021	1 Haziran 2020- 30 Kasım 2020	1 Eylül 2021- 30 Kasım 2021	1 Eylül 2020- 30 Kasım 2020
FBSK (*)	1.571.306	1.353.289	1.041.194	220.064
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş.(**)	507.397	3.485.500	506.672	3.483.383
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	144.049	387.285	142.948	-
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti (**)	42.029	73.716	15.682	69.866
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	3.122	33.098	255	-
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	7.322	-	-	-
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	476	-	476	-
	2.275.701	5.332.888	1.707.227	3.773.313

<u>İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler</u>	1 Haziran 2021- 30 Kasım 2021	1 Haziran 2020- 30 Kasım 2020	1 Eylül 2021- 30 Kasım 2021	1 Eylül 2020- 30 Kasım 2020
FBSK (*)	22.762.434	9.414.202	16.767.177	4.715.497
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	2.400.000	-	2.400.000	-
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	894.208	2.363.780	861.584	2.288.400
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	146.383	117.444	128.815	117.444
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	126.773	-	55.998	-
	26.329.798	11.895.426	20.213.574	7.121.341

<u>İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri</u>	1 Haziran 2021- 30 Kasım 2021	1 Haziran 2020- 30 Kasım 2020	1 Eylül 2021- 30 Kasım 2021	1 Eylül 2020- 30 Kasım 2020
FBSK (***)	257.587.266	188.442.894	137.796.426	114.034.048
	257.587.266	188.442.894	137.796.426	114.034.048

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

İlişkili taraflara satışlar, ağırlıklı olarak isim hakkı, reklam ve ürün satışlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alımlar, ağırlıklı olarak tesis kullanım giderleri ve futbol takımı giderlerinden oluşmaktadır.

2. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Ve Ortakların, Alacaklıların, Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylar

Futbol A Takımı teknik direktörü Vitor Pereira'nın sözleşmesi feshedilmiş olup 12.01.2022 tarihi itibarıyla İsmail Kartal ile kalan yarım sezon için anlaşmaya varılmıştır.

Bilgilerinize arz ederiz.

Y.Ali KOÇ

Başkan

N. Erol BİLECİK

Başkan Yardımcısı