



3Ç21 Yatırımcı Sunumu

1 Aralık 2021



Uyarı

Bu sunum, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik" veya "Şirket") hakkında bilgi ve finansal tabloların analizinin yanı sıra, Şirket yönetiminin gelecekte gerçekleşmesini öngördüğü olaylar doğrultusunda, ileriye yönelik beklentilerini içeren görüşlerini de yansıtmaktadır. Verilen bilgilerin ve analizlerin doğruluğu ve beklentilerin gerçeğe uygun olduğuna inanılmasına rağmen, öngörülerin altında yatan faktörlerin değişmesine bağlı olarak, geleceğe yönelik sonuçlar burada verilen öngörülerden sapma gösterebilir. Şirket, Şirket'in yöneticileri veya çalışanları veya diğer ilgili şahıslar, bu sunumdaki bilgilerin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamazlar. Bunlarla sınırlı olmaksızın bu bültende gerçekleşmiş olan bildirimler haricindeki, yeni işlerimizin lansmanları, operasyonlarımız, finansal pozisyonumuz ve iş stratejilerimiz de dahil olmak üzere tüm ifadeler ileriye yönelik bildirimler içeriyor olabilir. Şirket, ileriye yönelik bu beyanlarda yansıtılan beklentilerin şu anda makul olduğuna inanmakla birlikte, bu beklentilerin doğru bir şekilde gerçekleşeceği yönünde teminat verememektedir. Şirket, iştirakleri, yönetim kurulu, yönetimi, çalışanları veya ajansları tarafından bu sunumda geçen bilgilerin veya ilgili taraflara veya danışmanlarına verdiği diğer yazılı ve sözlü bilgilerin doğruluğu veya eksiksizliği konusunda hiçbir sorumluluk veya yükümlülük kabul etmemektedir.

Yönetici Özeti

Gelir Performansı

2021'in ilk 6 ayında hızlanan satış gelirleri, pandemi kısıtlamalarının gevşemesi ve yeni projelerin hayata geçirilmesi ile 3Ç21'de finansalları olumlu etkilemeye devam etti.

Finansallar & Hisse Performansı

3Ç21'de net satış ve FAVÖK'te yüksek büyüme devam etti. Brüt kar marjı ve FAVÖK marjı 3Ç20'ye göre bir miktar gerilerken net kar marjı arttı. Pozitif EVA ve %50,4 ROIC yapılan yatırımların verimliliğini göstermekle beraber yılbaşından 15 Kasım 2021'e kadar %209 yükseliş ile 'KONTR' hisse senedi piyasanın oldukça üzerinde getiri sağladı.

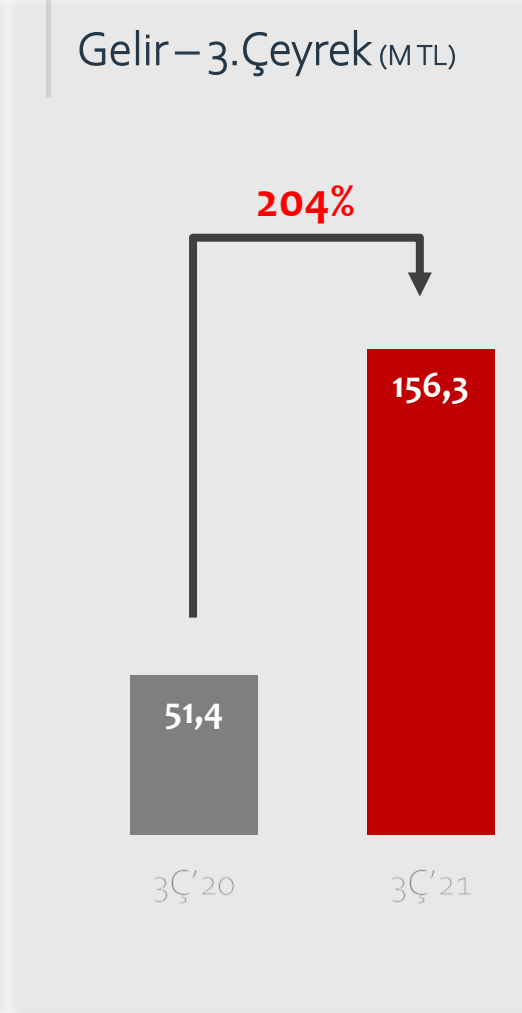
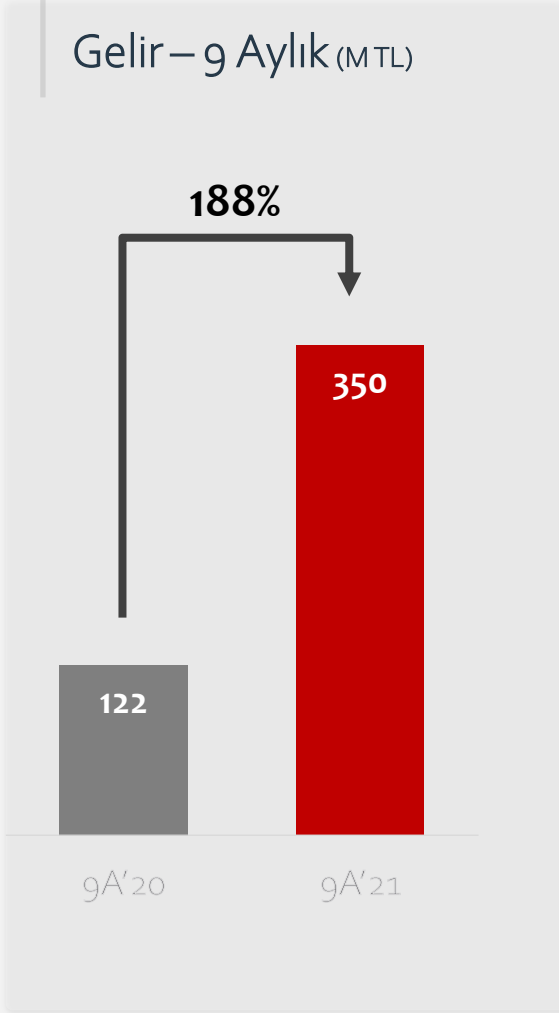
Borçluluk

Büyüme ile paralel artan işletme sermayesi ihtiyacı ile yapılmakta olan yatırımlar net borcu kısmen arttırdı. Özkaynaklar 197,5 mn TL'ye yükselirken, Kısa Vadeli Finansal Borç/Özkaynak oranı %62 ve Net Borç/FAVÖK oranı ise 1x ile kabul edilen riskli seviyenin bir hayli altındadır.

Beklentiler

2021 yılsonu **%175** büyüme ile **550 mTL'den fazla net satış ve yaklaşık %20-%25 FAVÖK** marjıyla **120 mTL'den fazla FAVÖK** beklentimizi koruyoruz.

3Ç21'de %204 Gelir Artışı



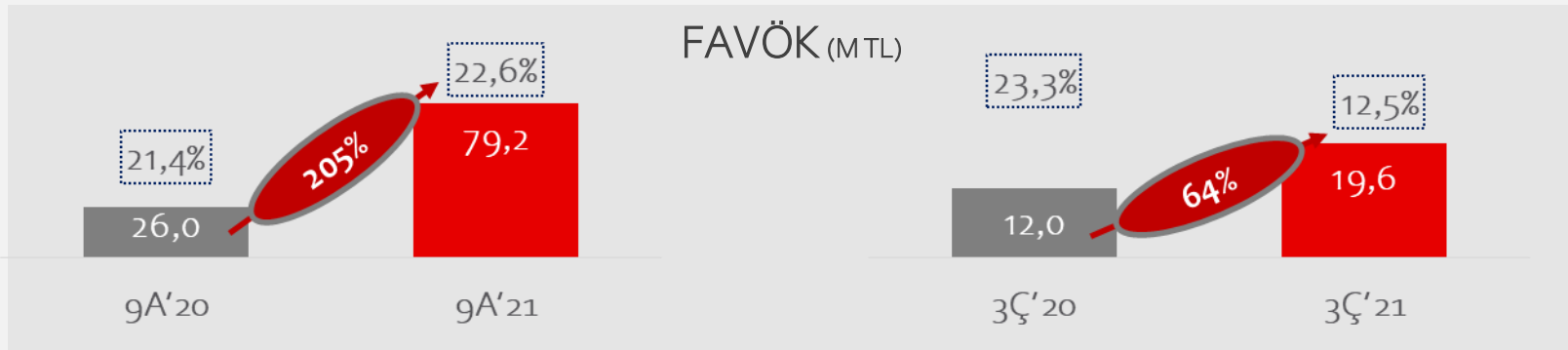
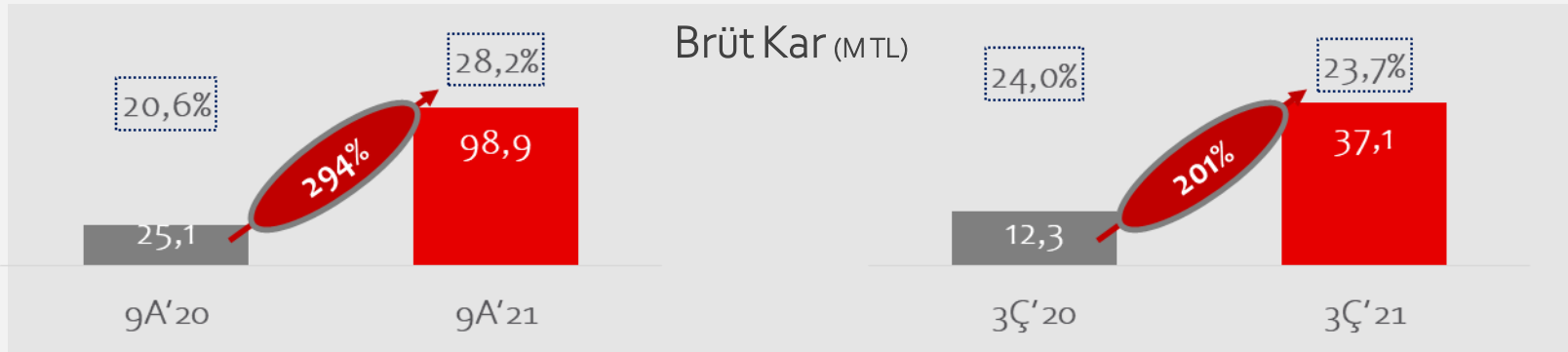
9A21'de %188 Büyüme

- * Pandemi Baz Etkisi
- * Proje Büyüklüklerindeki Artış
- * %85'ten Fazla Döviz Cinsi Gelir
- * İş Bitirmelerdeki Artış
- * Bilinirlik Artışı
- * Ar-Ge Projelerinin Gelire Katkısı

3Ç21'de %204 Büyüme

- * Karlı Projelere Odaklanma
- * Daha Büyük Proje Alma Kabiliyeti
- * Yeni Alınan Projeler
- * Bilinirlik Artışı
- * Kurlarda yaşanan yükseliş
- * Pandemi Baz Etkisi

3Ç21'de FAVÖK & Net Karda Yüksek Büyüme

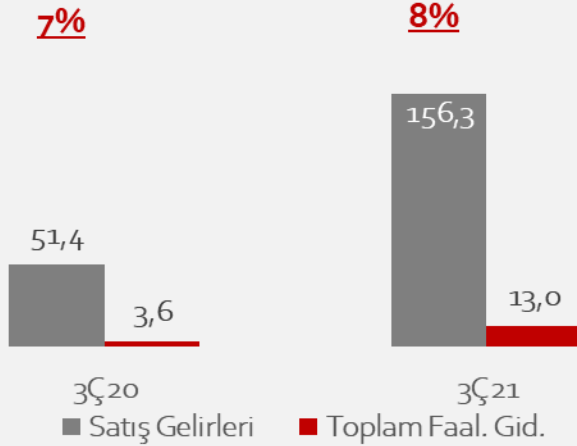


Brüt Kar, FAVÖK, Net Kar Marjı

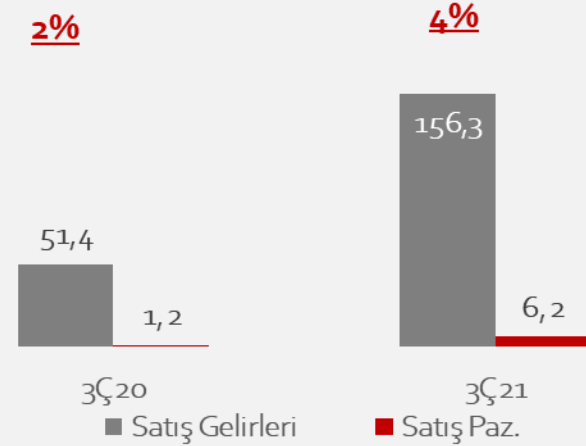


Faaliyet Giderleri, MTL

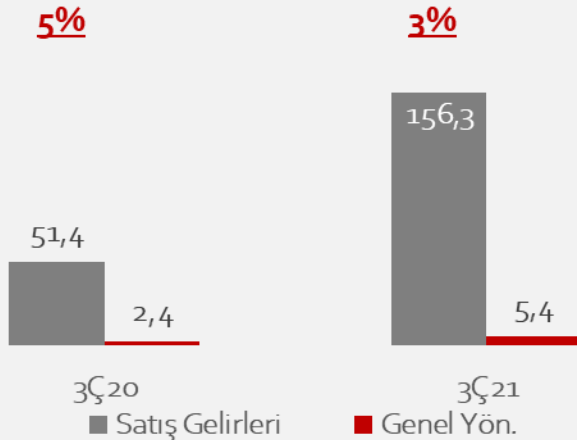
Toplam Faaliyet Giderleri & Gelire Oranı



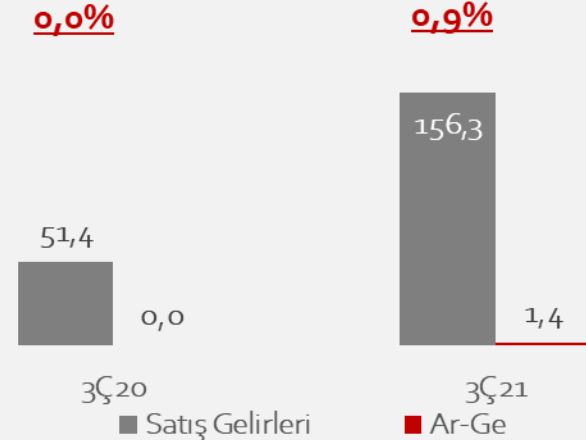
Satış Pazarlama Giderleri & Gelire Oranı



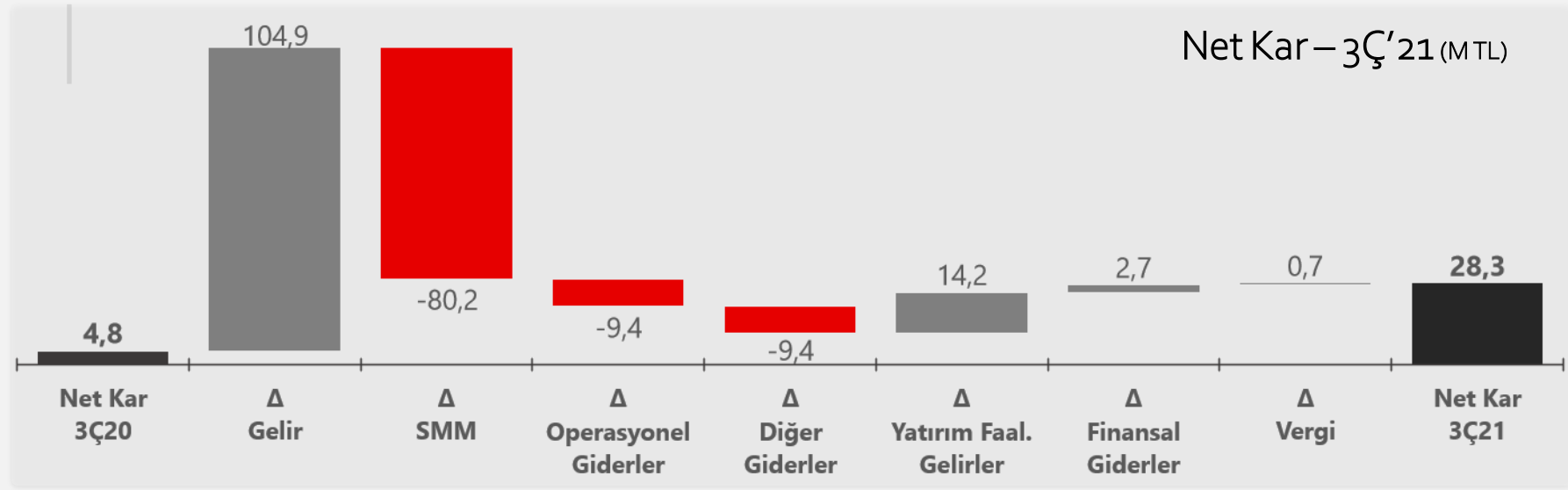
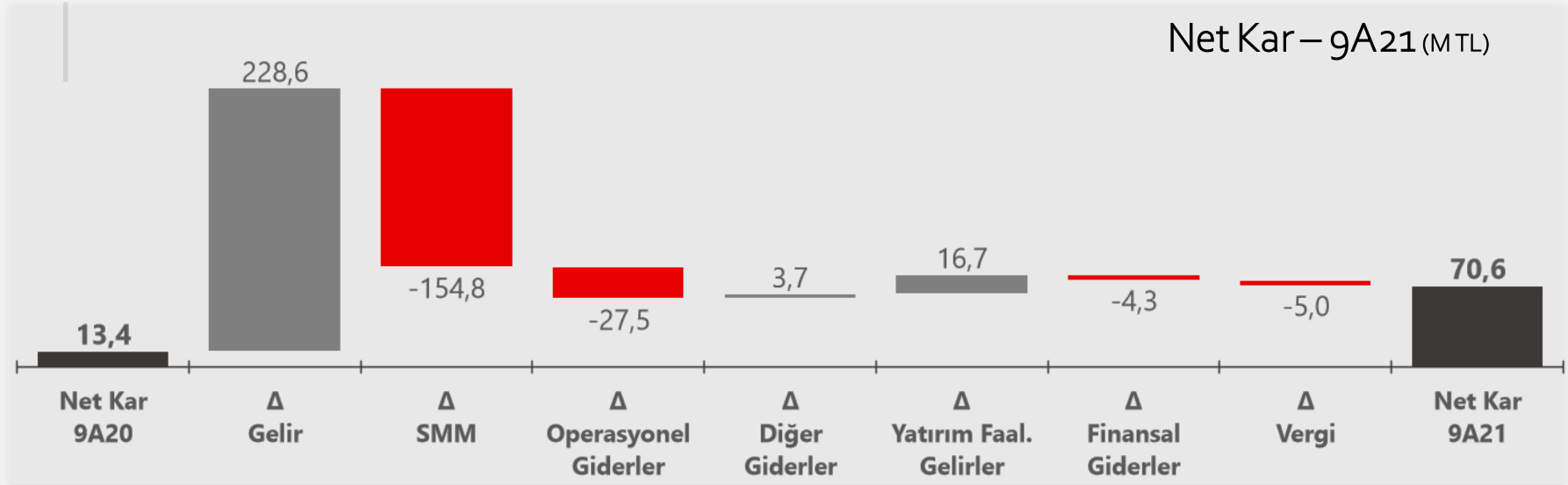
Genel Yönetim Giderleri & Gelire Oranı



Ar-Ge Giderleri & Gelire Oranı

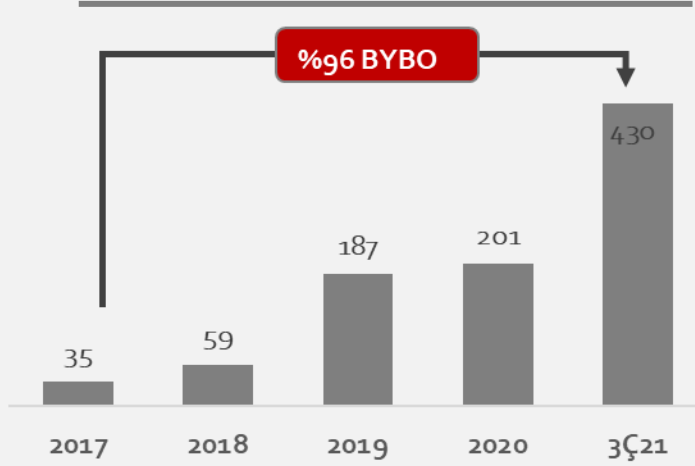


3Ç21'de Gelir Artışı Net Karı Destekledi

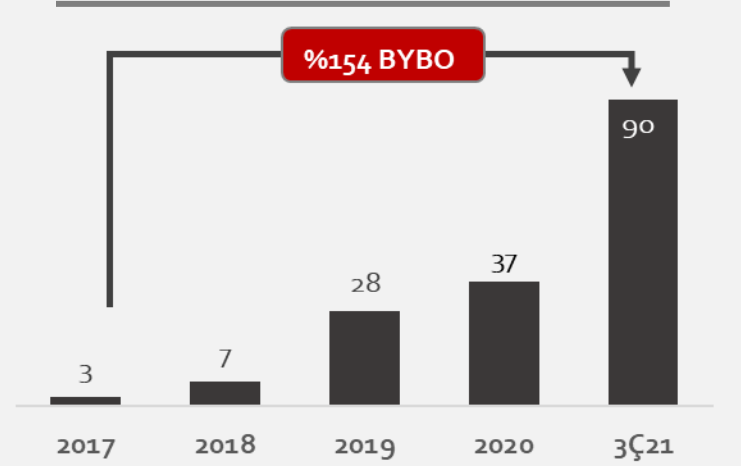


İstikrarlı Büyüme

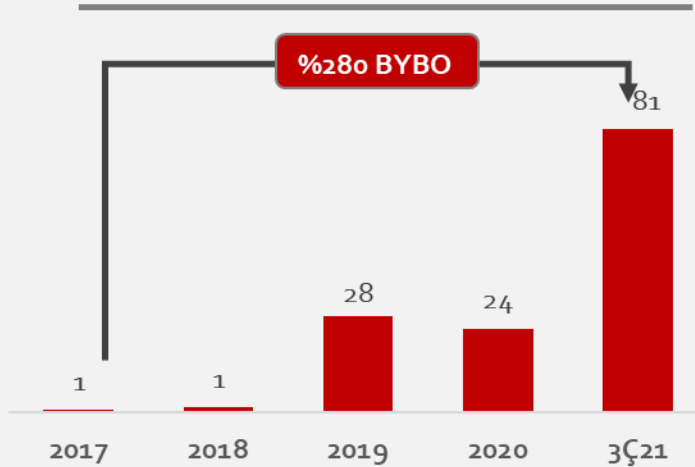
Satış Gelirleri, MTL



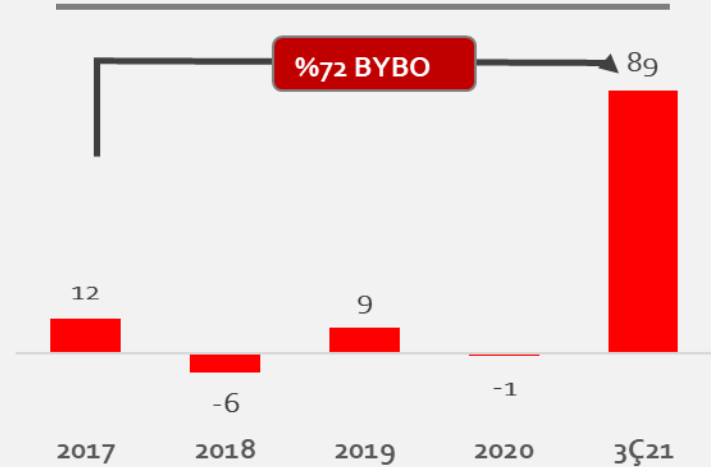
FAVÖK, MTL



Net Kar, MTL



Net Borç (Nakit), MTL



3Ç21 verileri kayıtlı yıllık verilerdir. FAVÖK hesabında diğer gelir/gider dahil, halka arz giderleri hariç tutulmuştur.

Özet Finansal Veriler

M TL	9A'20	9A'21	Değişim
Gelir	121,8	350,4	188%
Brüt Kar	25,1	98,9	294%
Esas Faaliyet Karı	24,7	74,6	202%
FAVÖK*	26,0	79,2	205%
Net Kar	13,4	70,7	427%
Brüt Marj	20,6%	28,2%	7,6%
Esas Faaliyet Kar Marjı	20,3%	21,3%	1,0%
FAVÖK Marjı	21,4%	22,6%	1,3%
Net Kar Marjı	11,0%	20,2%	9,2%

*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir Gider Dahil

M TL	31.12.2020	30.9.2021	Değişim
Nakit ve Nakit Benzerleri	52,1	48,8	-6%
Toplam Varlıklar	320,1	607,7	90%
Dönen Varlıklar	281,0	522,4	86%
Duran Varlıklar	39,1	85,4	119%
Toplam Yükümlülükler	186,3	410,4	120%
KV Yükümlülükler	174,8	370,8	112%
UV Yükümlülükler	11,5	39,5	243%
Anaortaklığa Ait Özkaynaklar	133,8	197,5	48%
Net Borç (Net Nakit)	-0,9	89,3	a.d.

*Şirket FAVÖK'ü 'Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Esas Faal. Diğ. Gel. – Esas Faal. Diğ. Gid. + Amortisman' olarak tanımlamaktadır.

3Ç'20	3Ç'21	Değişim
51,4	156,3	204%
12,3	37,1	201%
11,5	17,5	52%
12,0	19,6	64%
4,8	28,3	490%
24,0%	23,7%	-0,3%
22,4%	11,2%	-11,2%
23,3%	12,5%	-10,7%
9,3%	18,1%	8,8%

Güçlü Büyüme

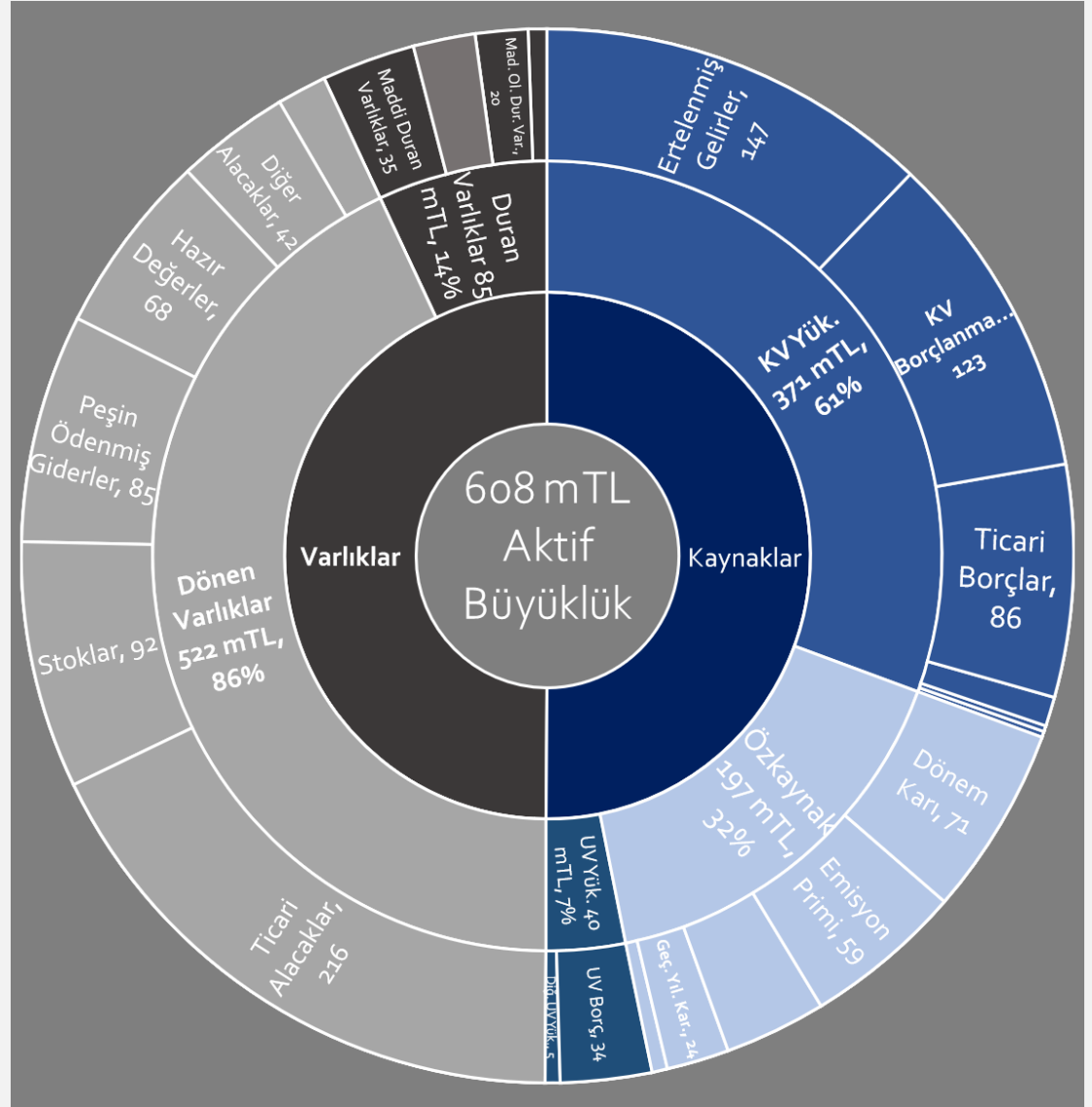
- 6A21'de brüt kar, FAVÖK ve net karda yakalanan büyüme ivmesi 3Ç21'de de devam etti.
- Artan operasyon hacmine paralel olarak işletme sermayesi ihtiyacı yükseldi ve 2020 yılsonundaki 0,9 mn TL net nakit pozisyonu 3Ç21'de 89,3 mn TL net borca döndü.
- 3Ç21'de özkaynaklar 197,5 mn TL'ye ulaştı.

Likit ve Düşük Kaldıraçlı Bilanço Yapısı

3Ç 2021 itibariyle 608 mTL Aktif Toplamın

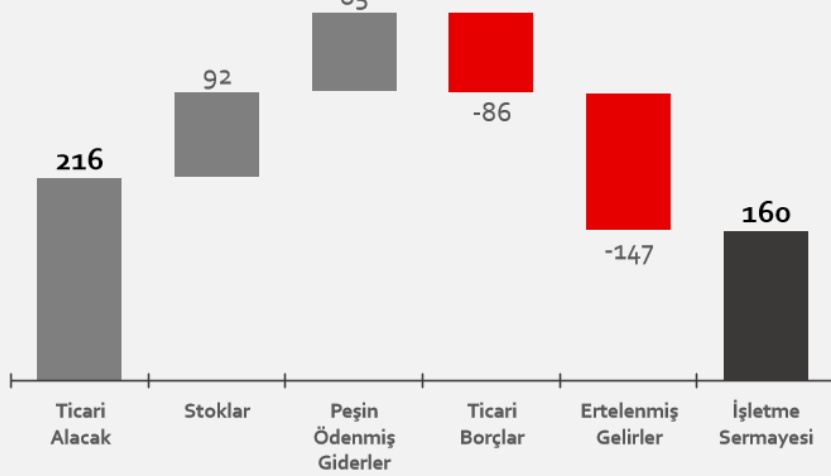
%86'sı Dönen Varlıklar,

%32'si Özkaynaklar

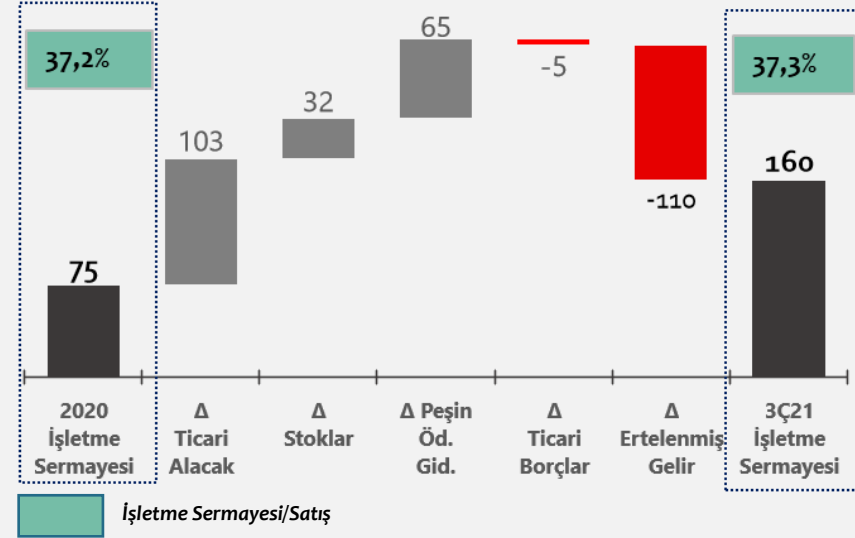


3Ç21'de İşletme Sermayesi/Satış Oranı %37

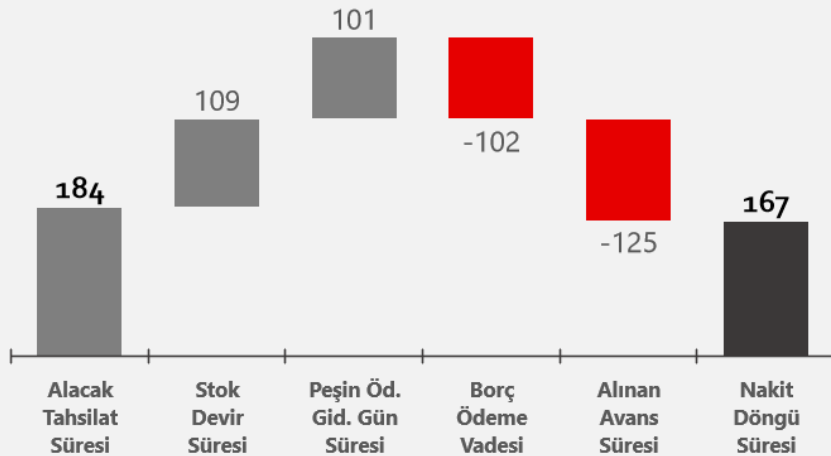
3Ç21'de 160 mTL İşletme Sermayesi



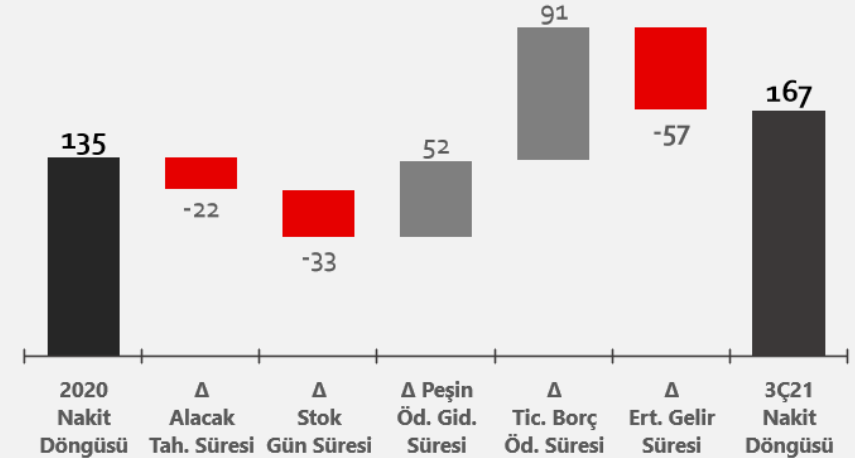
Alacak, Peşin Öd. Gid. & Tic. Borç İşletme Sermayesini Artırdı



3Ç21'de 167 Gün Nakit Döngü Süresi



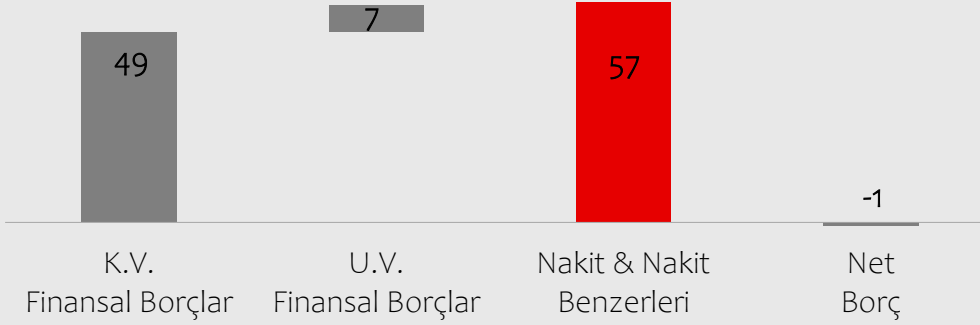
Alacak Vadesi 22 Gün, Borç Vadesi 91 Gün Kıaldı



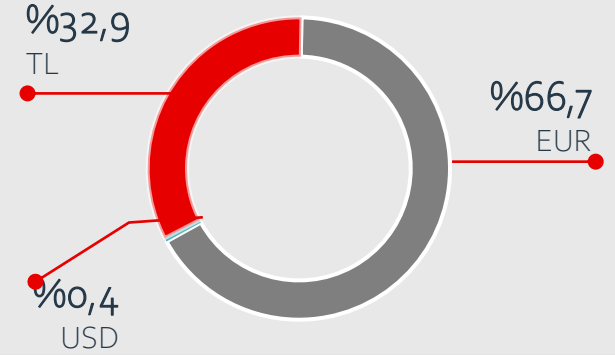
Borç Profili

4Ç'20 İtibariyle Borç Profili (MTL)

1 mTL Net Nakit



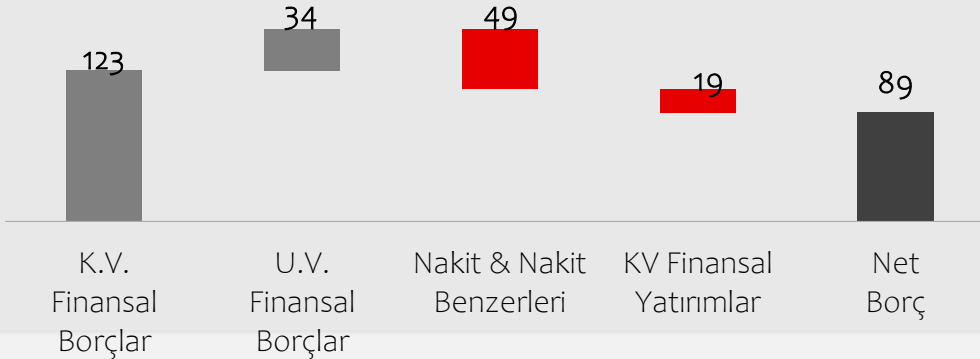
Kur Dağılımı (3Ç'21 İtibariyle)



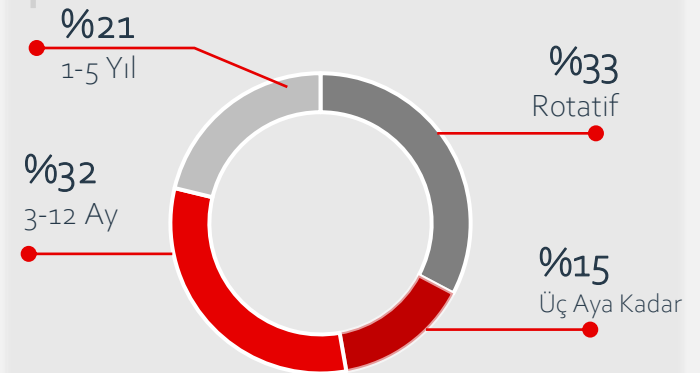
3Ç'21 İtibariyle Borç Profili (MTL)

89 mTL Net Borç

1,0X Net Borç/FAVÖK



Vade Dağılımı (3Ç'21 İtibariyle)

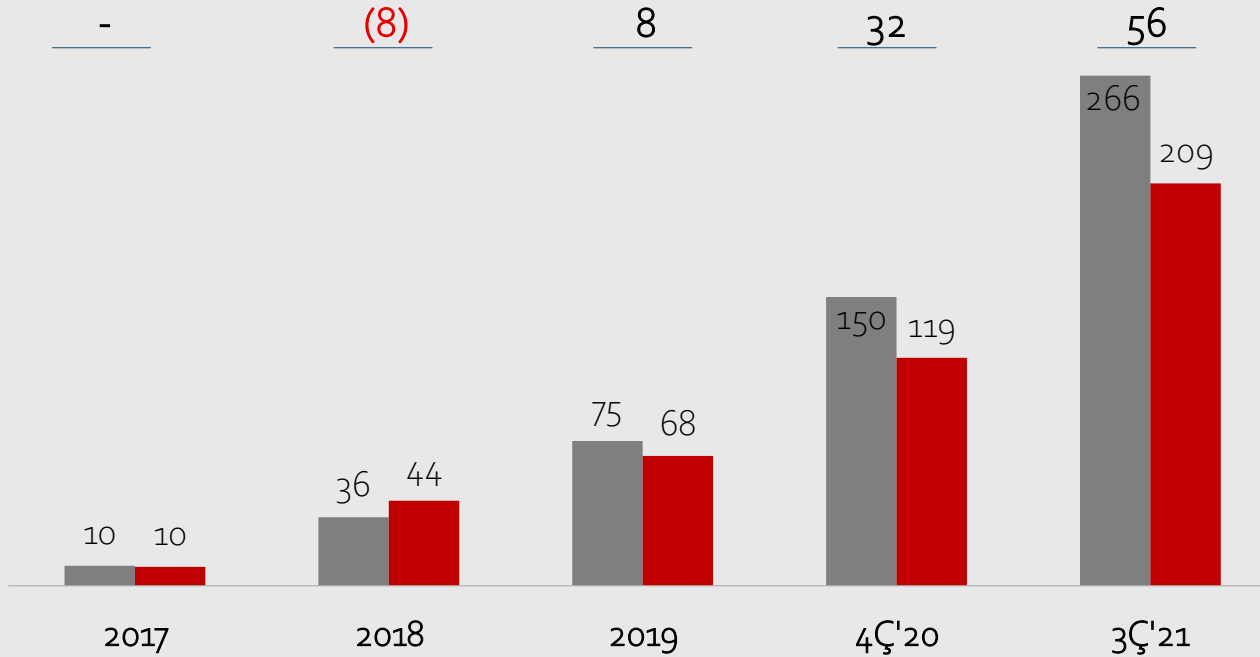


Yabancı Para Pozisyonu

Döviz Pozisyonu Gelişimi (M TL)

■ Varlıklar

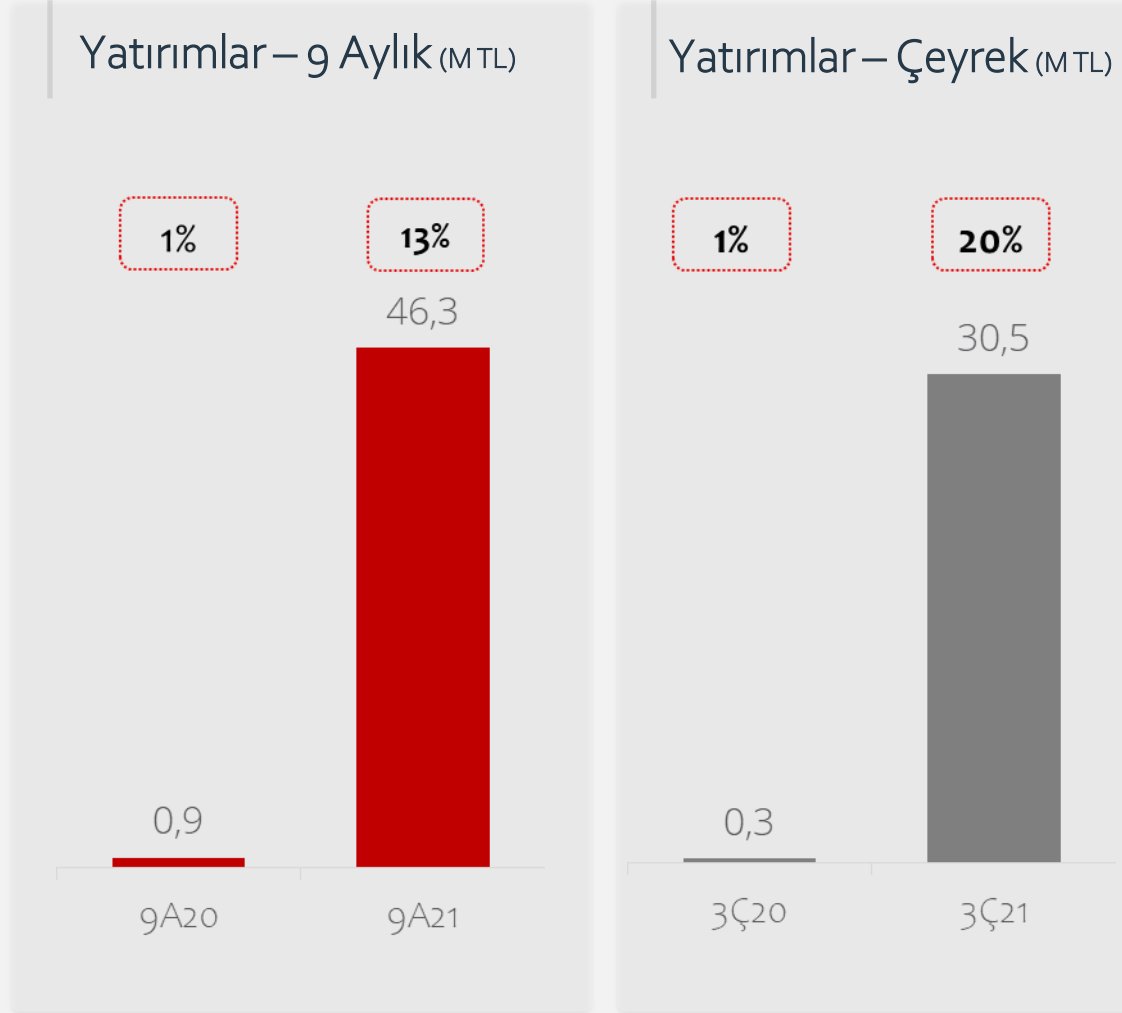
■ Yükümlülükler



3Ç'21 itibarıyla
56 M TL
Uzun Pozisyon

Ağırlıklı döviz
cinsi gelirlere
karşın TL &
Euro bazlı
krediler

Yatırım Harcamaları



Yatırımlar/Toplam Gelir

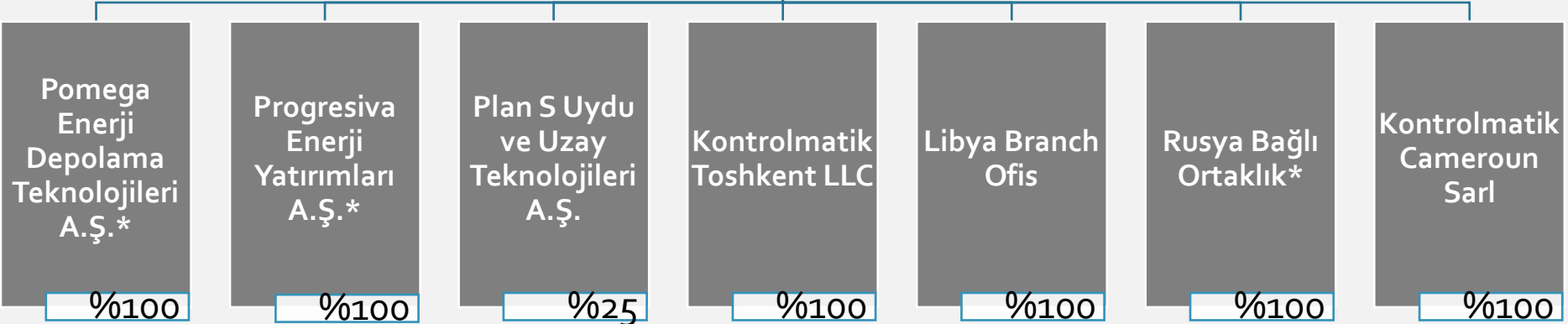
9A21'de

- Ar-Ge Tasarım Merkezi & Kapasite Artırıcı Yatırımlar 17,4 mTL
- Ar-Ge Yatırımları 4,7 mTL
- Bina ve makine 19,2 mTL

2021 Nisan ayında Ankara'da kiralanan 4.000 m² kapalı alanı bulunan fabrikada Elektromekanik imalatlar, Mobil Trafo Merkezleri, Hibrit konteyner imalatına başlandı.



İştirak ve Bağlı Ortaklıklar



*Kuruluş işlemleri devam etmektedir.

Planlanan Yatırımlar: IoT & Controlix

Kendi Modüllerimizle Uçtan Uca Çözümler

- Kontrolmatik, kendi IoT platformu ve sensörleri ile veri toplama yönetiminde önemli çözümler sunmaktadır.
- Geliştirilmiş Platform modüler bir şekilde tasarlanmıştır ve iş değeri yaratmak için büyük veri ortamlarında toplanan verilerin izlenmesi, yönetilmesi ve analizini sağlar.
- Birden fazla iletişim protokolü içeren çözümler esneklik sağlar ve birçok projeye kolayca uyum sağlar..
- Kendi tasarımıımız ve projeye özel bağlantı protokollerimize göre sensör üretimi sağlamakta ve özgün çözümler sunmaktadır.



Controlix IoT Platformu

- Kontrolmatik tarafından geliştirilen Controlix platformu; Milyonlarca veri toplayabilen, gerçek zamanlı analitik gerçekleştirebilen ve gözetimsiz eylemler gerçekleştirebilen etkileşimli bir platformdur. IoT segmentinin Controlix markası altında devam etmesi kararı alınmıştır.
- Controlix, iş değeri yaratmak için büyük veri ortamlarında toplanan verileri izleyen, yöneten ve analiz eden kurumsal nesnelerin internet platformudur.
- Saha bağlantısından yetkilendirmeye kadar sağlam güvenlik katmanlarına sahiptir.
- Ayrıca birçok veriyi farklı veri kaynaklarında toplayabilen ve depolayabilen birçok raporlama modülüne sahiptir. Bulut Teknolojisi ile platforma her yerden kolayca erişilebilir.

Controlix'le Neler Yapıyoruz?

1. Veri toplama, saklama ve izleme,
2. Cihaz ve Varlık Yönetimi,
3. Afet senaryosu ve alarm
4. Özelleştirme ve Entegrasyon,
5. Zamanlama ve Raporlama,
6. Veri güvenliği,
7. Hata tolerans raporlaması,
8. Ölçeklenebilirlik,
9. Veri değerlendirme ve özel ekranlar
10. MQTT, CoAP, LoRa, Modbus, OPC ve Restful Endüstri Standardı IoT bağlantı protokolleri desteği
11. Dashboard'u özelleştirme ve yönetme imkanı sunuyoruz.

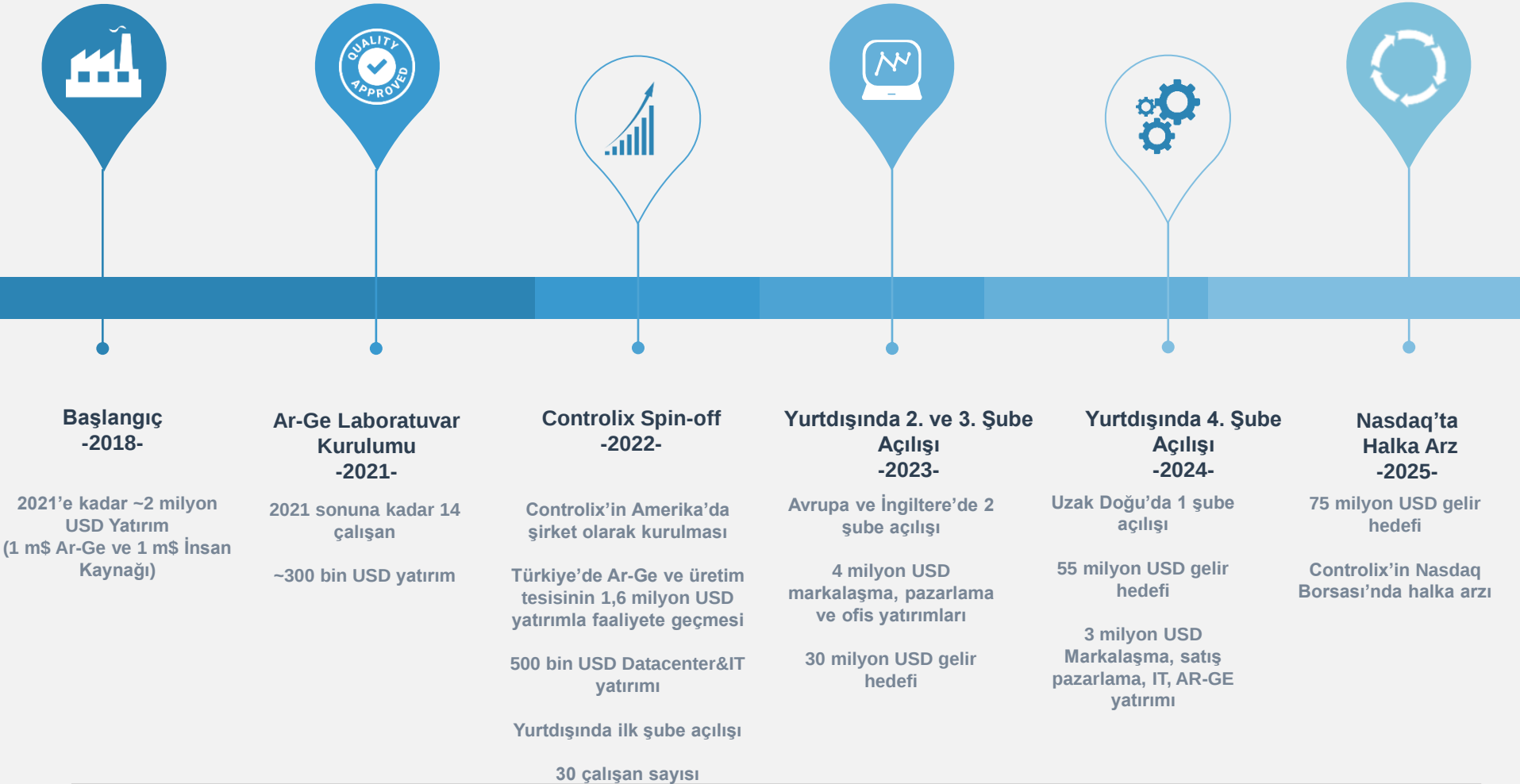
Planlanan Yatırımlar: IoT & Controlix

2021-2025 CAPEX

15 m\$

2025T Gelir

75 m\$



Planlanan Yatırımlar: Lityum İyon Tabanlı Batarya Hücre Tesisi

LİTYUM İYON TABANLI HÜCRE ÜRETİM YATIRIMI

Takvim	1. Faz	2. Faz	3. Faz	Toplam
Yatırım Başlangıç	2021 4. Çeyrek	2022 4. Çeyrek	2024 3. Çeyrek	
Tamamlanma	2022 4. Çeyrek	2023 4. Çeyrek	2025 3. Çeyrek	
Yıllık Kapasite	250 MWh	250 MWh	250 MWh	750 MWh
Finansman	Özkaynak, Uzun dönem finansman, Ortaklık			

2021 4.çeyrekte yatırıma başlanılması planlanmakta

- Proses planlaması ve altyapı proje geliştirme süreci devam eden Lityum İyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektrokimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi yatırımının yapılması planlanmaktadır. Yatırımın bağlı ortaklık ya da Kontrolmatik bünyesinde yapılması değerlendirilmektedir.
- Proje ile enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm üretilmesine kadar bütün üretim süreci tek elde toplanabilecektir.
- 1. Faz'ın 2021 4. Çeyrekte yatırımına başlanması ve 2022 4. Çeyrekte 250 MWh üretim kapasitesi ile faaliyet başlaması planlanmaktadır.
- Tesisin ekipman ve teknoloji yatırımı kısmının yurtdışı partnerlerimizden sağlanması ve altyapı kurulumunun Kontrolmatik bünyesinde kurulması planlanmaktadır.
- Tesisin her bir fazının 20 bin m2, toplamda 60 bin m2 kapalı alana sahip olması ve kolay ulaşılabilirlik, nitelikli işgücü imkanı ve OSGB uygunlukları göz önünde bulundurularak Ankara'da kurulması ve 450 kişinin istihdam edilmesi öngörülmektedir.
- 5 yıllık yatırım takvimi ve 750MWh kapasite hedeflenmektedir
- Hedef Pazarlar: Şebeke düzeyinde enerji depolama tesisleri, elektrikli araç teknolojileri, elektrikli araç şarj destek sistemleri, denizcilik ve hafif elektrikli araçlar başta olmak üzere yeni teknolojik uygulamalar, endüstriyel tesislere yönelik enerji depolama çözümleri, yenilenebilir enerji uygulamaları, mesken uygulamaları ve ada kurulumları
- Oldukça kritik ve stratejik bir konu olan Lityum İyon teknolojisinin üretim imkânının ülkemize kazandırılması planlanmaktadır.
- İthal edilen önemli bir ürün Türkiye'de üretilmesi ve ihraç edilebilmesi öngörülmektedir.
- Yerli enerji depolama hücreleri ile, imalat, enerji ve savunma gibi farklı sanayi kollarının ihtiyaç duyduğu ürünler için arz güvenliği sağlanacaktır.
- Uygulama alanı giderek artan ve elektrikli araçlar başta olmak üzere pek çok teknolojinin kilit unsuru olan bir ürün için vakit geç olmadan geleceği yakalamak hedeflenmektedir.



Planlanan Yatırımlar: Uydu Teknolojileri-1

PLAN S UYDU TEKNOLOJİLERİ YOL HARİTASI

Takvim	1. Faz	2. Faz	3. Faz
Yatırım Aşamaları	Tesis kurulumu, ekip hazırlığı	Ar-Ge çalışmaları	İlk LEO uydusu gönderimi
Yatırım Başlangıç	2021	2022	2023
Tamamlanma	2022 1. Çeyrek	2023	2023

- Türkiye’de Uydu Teknolojileri alanında yatırım yapacak ve uydu üretmek amacıyla ilk özel teşebbüs olarak «PLAN S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.» %25 Kontrolmatik ortaklığında kurulmuştur.
- Bu ortaklık, kendi projeleri dışında ulusal ve uluslararası şirket ve kurumlar için anahtar teslim uydu çözümleri sunacaktır.
- 2021 yılının 3. çeyreğinde kurulması planlanan bağlı ortaklık, 2022 yılı 1. çeyreğinde Bilkent Cyberpark içerisinde 4.500 m2 kapalı alan sahip 300 kişi kapasiteli Ar-Ge binasında faaliyet gösterecektir. Ek olarak 1.500 metrekarelik bir üretim ve entegrasyon tesisi faaliyete geçecektir
- Tesiste uydu üretimi için gerekli olan temiz odalar, ar-ge laboratuvarları, elektronik, elektromanyetik ve mekanik test birimleri, entegrasyon bölümleri, uydu yer kontrol merkezi gibi alanların olması planlanmaktadır.
- 60 kişilik bir Ar-Ge ekibi istihdam edilmesi planlanmaktadır.



PLAN S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş. %25 Kontrolmatik ortaklığında 20 mTL başlangıç sermayesi ile 6 Temmuz 2021’de kurulmuştur*

* <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/947074>

3Ç22’de ilk test uydusunun ve 2023 yılında ilk Türk Özel Teşebbüs Uydusu’nun dünya yörüngesine gönderilmesi planlanmakta olup 4 Kasım 2021 tarihinde 3 adet test uydusunun Space X Falcon 9 Roketleri ile yörüngeye gönderme anlaşması imzalanmıştır. **

** <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/947484>



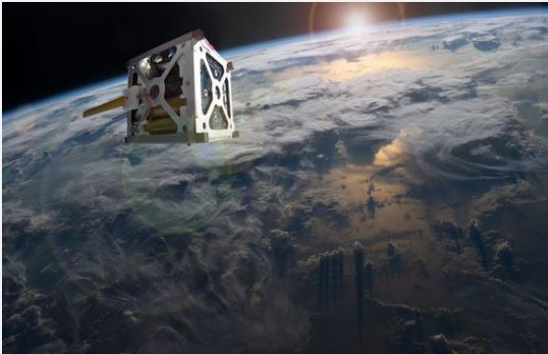
Planlanan Yatırımlar: Uydu Teknolojileri-2

3Ç22

Connecta Test1 Uydusu



- IoT Haberleşme Testleri
- Geliştirilen donanımların uzay ortamında testi
- Yer istasyonu ile haberleşme testleri



4Ç22

Connecta Test2 Uyduları



- Yüksek ve düşük çözünürlüklü kameralar ile görüntüleme
- Görüntü işleme ile görüntülerin kıymetlendirilmesi
- Geliştirilen donanımların uzay ortamında testi

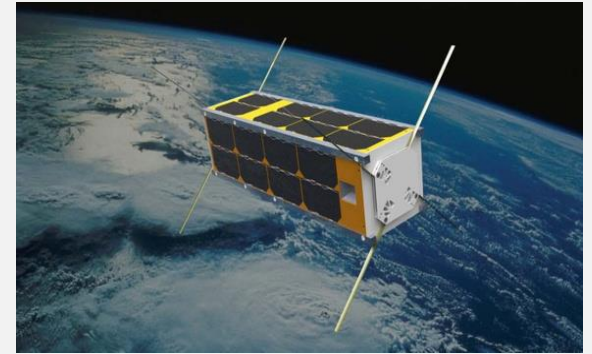


4Ç23

Connecta IoT Constellation Faz A



- Türkiye ve yakın çevresini kapsayacak sayıda IoT uydusu
- Dar bantta IoT haberleşmesi
- Uydular arası doğrudan haberleşme
- Yer gözlem yetkinliği
- Yüksek çözünürlüklü kameralar ile görüntüleme



Finansal Rasyolar Yatırımların Verimliliğine İşaret Ediyor

Likidite Rasyoları	2019/12	2020/12	2021/09
Cari Oran	1,13	1,61	1,41
Likidite Oranı	1,06	1,27	1,16

Borçluluk Oranları	2019/12	2020/12	2021/09
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	75,9%	58,2%	67,5%
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	57,6%	36,8%	62,3%
FAVÖK/Finansal Giderler	5,4	3,9	6,6
Net Borç/FAVÖK	9,3	9,0	1,0
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	70,8%	54,6%	61,0%
Uzun Vad. Yab. Borç/Pasif	5,1%	3,6%	6,5%
Özkaynak/Pasif	24,1%	41,8%	32,5%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	315,0%	139,3%	207,9%
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	22,4%	30,1%	38,3%

Karlılık Oranları	2019/12	2020/12	2021/09
Brüt Marj	21,1%	23,7%	28,2%
Esas Faliyet Marjı	12,9%	15,7%	19,0%
FAVÖK Marjı	13,8%	18,2%	20,9%
Net Kar Marjı	14,8%	11,9%	18,9%
Özkaynak Karlılığı**	100,5%	27,2%	64,2%
Faiz Gid./Net Satış	2,6%	4,6%	3,2%

Yatırım Rasyoları	2019/12	2020/12	2021/09
Yatırım/Amortisman	572,0%	75,9%	930,7%
Yatırım/Net Satış	5,1%	9,7%	10,9%
EVA-TL	21.874.773	13.292.333	42.092.087
ROIC (Yatırımın Getirisi)*	-133,4%	37,2%	50,4%
CRR	-7,7%	33,4%	30,1%

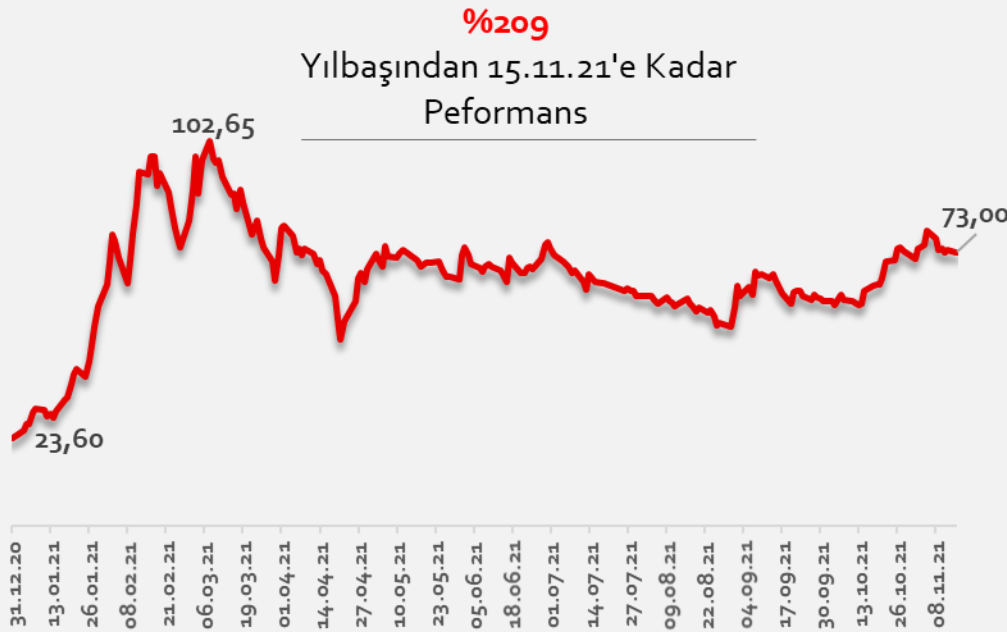
*2019'da İşletme Sermayesi fazlası nedeniyle ROIC negatif hesaplanmıştır.

**Özkaynak karlılığı dönem başı ve dönem sonu özkaynakların ortalamasıyla hesaplanmıştır.

- Düşük Finansal Kaldıraç Oranları
- Net Borç/FAVÖK 1,0x ile riskli bölgenin oldukça altında
- Düşük kaldıracın sağladığı ilave borçlanma kapasitesi
- 3Ç21'de yıllık kar marjlarında yükseliş
- Pozitif Ekonomik Katma Değer (EVA)
- 3Ç21'de %50,4 ile Alternatif Getirinin Oldukça Üzerinde Yatırım Getirisi (ROIC)*

Piyananın Oldukça Üzerinde Hisse Performansı

Kontrolmatik Hisse Performansı*



- 1 Ocak 2021'den 15 Kasım 2021'e kadar %209 yükseliş ile yatırımcısına piyananın oldukça üstünde getiri sağladı.
- Güçlü mali veriler, artan operasyonlar, alınan yurtiçi ve yurtdışı ihaleler performansı destekledi.

* Geçmiş fiyatlar ve halka arz fiyatında temettü düzeltmesi yapılmıştır.

Büyüme Stratejisi

Mevcut Pazar & Sektörlerde

- Hizmet verilen coğrafyalarda kalıcı olmak için müşteri memnuniyetini artırmak
- Faaliyet gösterilen sektörlerde birlikte çalışabileceği partnerlerin sayısını ve etkinliğini artırmak
- İş yaptığı sektörlerdeki yeni teknolojileri takip etmek ve teknoloji yoğunluğunu artırmaya çalışmak
- Müşterilerin ihtiyaçlarını ve bitirdiği projeleri analiz edip ürün ve hizmet kalitesini artırmak ve kaliteli hizmetin maliyetini düşürmek
- Faaliyet gösterilen sektörler için yeni pazar ve coğrafyalar eklemek
- Hizmet verilen coğrafyalarda yeni sektörler eklemek

Yeni Pazar & Sektörlerde

- Ar-Ge çalışmaları ve yatırımları ile yeni kabiliyetler ve teknolojiler eklemek
- Mühendislik Know-How'ını teknolojiye çevirmek
- EPC'den elde edilen gelirle teknoloji yatırımlarını finanse etmek
- Halka arz, stratejik ve finansal ortakla finansman kaynaklarını çeşitlendirmek.
- Yüksek teknoloji proje ve ürün üretimine yatırım yapmak.
- Bağlı ortaklıklar aracılığı ile yenilikçi teknoloji yatırımları yapmak
- IoT pazarında Ar-Ge çalışmalarıyla büyümek

Ofis ve Acente Ağı



Devam Eden Projeler

Kenya, Burkina Faso, Irak, Türkiye, Özbekistan, Gürcistan, Mali, Libya, Rusya

Tamamlanan Projeler

Irak, Etiyopya, Türkiye, Suudi Arabistan, Türkmenistan, Özbekistan, Ürdün, Kuveyt, İsrail, Birleşik Krallık, BAE, Kıbrıs, Nijerya, Afganistan, Makedonya, Almanya, Arnavutluk, Kazakistan, Azerbaycan, Libya, Ermenistan, Malawi

Genel Merkez

- Türkiye

Ofis/Proje Ofisleri

- Irak
- Rusya
- Libya
- Özbekistan
- Kamerun
- Kuveyt
- Gine
- Kenya

2021'de Yüksek Büyüme Beklentisi

GELİR
BÜYÜMESİ



~%175 Büyüme ile 550 mTL'den Fazla Gelir

FAVÖK
BÜYÜMESİ



%20-%25 Marj ile 120 mTL'den Fazla FAVÖK

AR-GE
YATIRIMI



Satış Gelirinin >%3'ü Kadar Ar-Ge Yatırımı

DİĞER
YATIRIMLAR



Satış Gelirinin %6'sı Kadar Ar-Ge Hariç Yatırım

BACKLOG
BÜYÜKLÜĞÜ



Devam Eden Projeler: ~1,5 milyar TL (%91 Döviz)
İmza Aşamasındaki Projeler: ~1,0 milyar TL

2021-2026 İş Planı – Makro Varsayımlar

Makro Varsayımlar	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Dönem Sonu USD/TRY	12,70	14,87	16,52	18,26	20,05	21,89
Yıllık Değişim	72,7%	17,1%	11,1%	10,5%	9,8%	9,2%
Ortalama USD/TRY	9,08	13,97	15,68	17,38	19,14	20,95
Yıllık Değişim	29,3%	53,9%	12,2%	10,8%	10,1%	9,5%
Dönem Sonu EUR/TRY	14,29	16,73	18,59	20,54	22,55	24,62
Yıllık Değişim	58,3%	17,1%	11,1%	10,5%	9,8%	9,2%
Ortalama EUR/TRY	10,40	15,72	17,64	19,55	21,53	23,57
Yıllık Değişim	29,5%	51,2%	12,2%	10,8%	10,1%	9,5%
TÜFE (Yılsonu)	632	760	861	971	1.087	1.211
Yıllık Değişim (Enflasyon)	25,2%	20,2%	13,4%	12,7%	12,0%	11,4%
GSYH Büyümesi	9,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%	5,0%

2021-2026 İş Planı – EPC&IoT

Kontrolmatik 2021-2026 Strateji		2021	2022	2023	2024	2025	2026
EPC	Net Satış Gelirleri, mTL	575,2 ₺	1.922,4 ₺	2.519,1 ₺	3.113,8 ₺	3.808,5 ₺	4.751,7 ₺
	Yıllık Değişim		234,2%	31,0%	23,6%	22,3%	24,8%
	Net Satış Gelirleri, m\$	67,0 \$	137,6 \$	160,6 \$	179,2 \$	199,0 \$	226,8 \$
	Yıllık Değişim		105,5%	16,7%	11,6%	11,1%	14,0%
	FAVÖK, mTL	122,2 ₺	414,5 ₺	563,6 ₺	729,3 ₺	932,3 ₺	1.168,5 ₺
	Yıllık Değişim		239,1%	36,0%	29,4%	27,8%	25,3%
	FAVÖK Marjı	21,2%	21,6%	22,4%	23,4%	24,5%	24,6%
	FAVÖK, m\$	13,5 \$	29,7 \$	35,9 \$	42,0 \$	48,7 \$	55,8 \$
	Yıllık Değişim		120,3%	21,1%	16,8%	16,1%	14,5%
	FAVÖK Marjı	20,1%	21,6%	22,4%	23,4%	24,5%	24,6%
	Sabit Kıymet Yatırımları, mTL	56,5 ₺	57,7 ₺	75,6 ₺	93,4 ₺	114,3 ₺	142,6 ₺
	Sabit Kıymet Yatırımları, m\$	6,2 \$	4,1 \$	4,8 \$	5,4 \$	6,0 \$	6,8 \$

Kontrolmatik 2021-2026 Strateji		2021	2022	2023	2024	2025	2026
IoT-Controlix	Net Satış Gelirleri, m\$	0,9 \$	8,0 \$	30,0 \$	55,0 \$	75,0 \$	90,0 \$
	Yıllık Değişim		841,2%	275,0%	83,3%	36,4%	20,0%
	FAVÖK, m\$	0,2 \$	2,4 \$	10,1 \$	18,8 \$	27,4 \$	35,7 \$
	Yıllık Değişim		1326,8%	316,2%	85,4%	45,9%	30,3%
	FAVÖK Marjı	20,0%	30,4%	33,7%	34,1%	36,5%	39,6%
	Sabit Kıymet Yatırımları, m\$	0,3 \$	2,4 \$	4,1 \$	3,2 \$	4,7 \$	4,7 \$

2021-2026 İş Planı – Batarya&Robotics

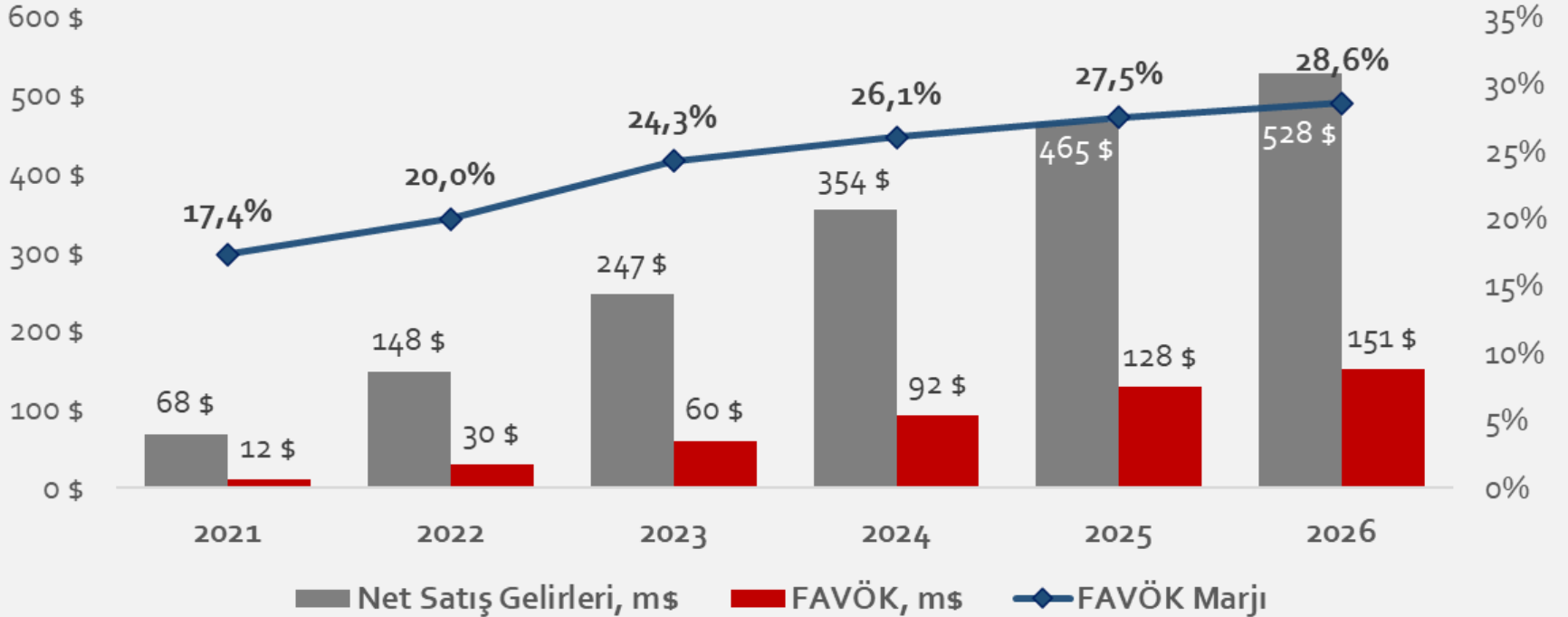
Kontrolmatik 2021-2026 Strateji		2021	2022	2023	2024	2025	2026
Batarya-Pomega	Net Üretim Kapasitesi, MWh		12,5	250	500	750	750
	Net Satış Gelirleri, m\$	0,0 \$	2,6 \$	53,8 \$	110,3 \$	169,3 \$	173,1 \$
	Yıllık Değişim			1950,0%	105,0%	53,6%	2,2%
	FAVÖK, m\$	-1,7 \$	-1,5 \$	15,0 \$	30,7 \$	47,2 \$	48,3 \$
	Yıllık Değişim				105,2%	53,7%	2,3%
	FAVÖK Marjı			27,8%	27,9%	27,9%	27,9%
Sabit Kıymet Yatırımları, m\$		3,9 \$	44,9 \$	42,5 \$	40,5 \$	3,5 \$	2,5 \$

Kontrolmatik 2021-2026 Strateji		2021	2022	2023	2024	2025	2026
Robotics	Net Satış Gelirleri, m\$	0,0 \$	0,0 \$	2,4 \$	9,6 \$	21,6 \$	38,4 \$
	Yıllık Değişim				300,0%	125,0%	77,8%
	FAVÖK, m\$	-0,2 \$	-1,0 \$	-1,1 \$	0,8 \$	4,8 \$	11,3 \$
	Yıllık Değişim					480,9%	136,2%
	FAVÖK Marjı				8,6%	22,2%	29,5%
	Sabit Kıymet Yatırımları, m\$	0,2 \$	1,7 \$	3,0 \$	2,2 \$	1,2 \$	1,2 \$

2021-2026 İş Planı – Konsolide

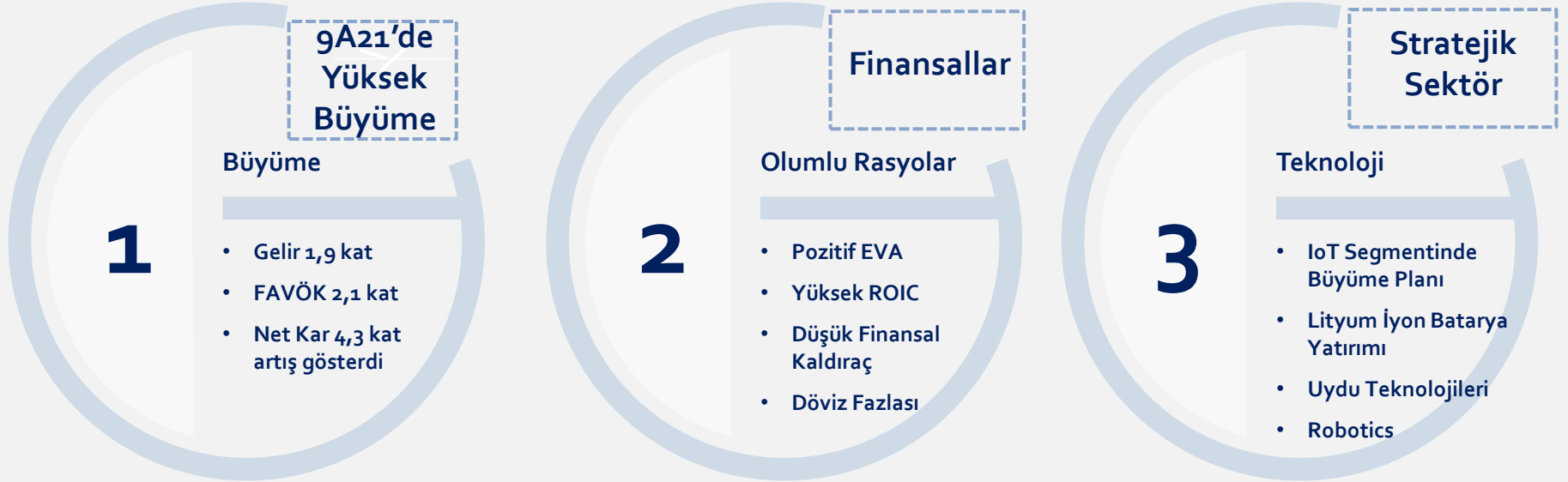
Kontrolmatik 2021-2026 Strateji		2021	2022	2023	2024	2025	2026
Konsolide	Net Satış Gelirleri, m\$	67,8 \$	148,2 \$	246,8 \$	354,1 \$	464,9 \$	528,2 \$
	Yıllık Değişim		118,6%	66,5%	43,5%	31,3%	13,6%
	FAVÖK, m\$	11,8 \$	29,7 \$	59,9 \$	92,3 \$	128,1 \$	151,0 \$
	Yıllık Değişim		151,9%	102,0%	54,0%	38,8%	17,9%
	FAVÖK Marjı	17,4%	20,0%	24,3%	26,1%	27,5%	28,6%
Sabit Kıymet Yatırımları, m\$		10,7 \$	53,2 \$	54,4 \$	51,3 \$	15,3 \$	15,2 \$

Konsolide Gelir & FAVÖK (m\$)



Yatırım Tezi

- ✓ 2021 6 aylık finansallarında görülen yüksek büyüme ve karlılık artışının 3Ç21'de korunması
- ✓ 56 milyon TL döviz fazlası
- ✓ Ağırlıklı döviz cinsi gelirler ve döviz fazlası pozisyonla kur artışından pozitif etkilenen bilanço
- ✓ Düşük finansal kaldıracın ilave borçlanma kapasitesi yaratması
- ✓ Lityum İyon Batarya Hücresi & Uydu Teknolojileri Yatırım Planı
- ✓ IoT pazarındaki büyüme planı
- ✓ Halka arzla beraber hem yurtiçi hem yurtdışı pazarlarda artan bilinirliğin Şirket'in hem yurtiçi hem de yurtdışı ihalelerinde avantaj oluşturması
- ✓ 2021'de yüksek büyüme beklentisi
- ✓ Verimliliğe ve alternatif getirinin üzerinde yatırım getirisine işaret eden finansal rasyolar
- ✓ Güçlü nakit pozisyonu ve likit bilanço yüksek temettü potansiyeli anlamına gelmektedir.



Kontrolmatik
Technologies



Teşekkürler

Daha fazla bilgi için

Metin Demir

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

0212 659 2441

yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com