

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş.

01.01.2021-30.09.2021

FAALİYET DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



bahçesi var bağı var aqvısı var narı var ersu meyve suğunda

Türkiyemin tadı var

İÇİNDEKİLER

A. GENEL BİLGİLER

B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

C.ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

E. FİNANSAL DURUM

F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

G. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

H. DİĞER HUSUSLAR

01.01.2021-30.09.2021

Faaliyet raporu

A- GENEL BİLGİLER

1.Raporun Ait Olduğu Dönem: 01.01.2021 – 30.09.2021

Ticaret unvanı : ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş.

Ticaret sicili numarası 64466

Merkez Adresi : İşçi Blokları Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:61 / A Blok Balgat –
Çankaya Ankara

Üretim Tesislerinin Bulunduğu Adresler:

Ziya Gökalp Mah.Irmak Sokak No:3 / 42310 Ereğli - KONYA

İlhanlı Mah.Çevre Yolu No: 27 / NİĞDE

İletişim Bilgileri :

Telefon: +90 (312) 220 51 80

Fax : + 90 (312) 220 51 84

E-posta adresi : ersu@ersu.com.tr

İnternet Sitesi Adresi : www.ersu.com.tr

GENEL BİLGİLER

Şirket 22 Şubat 1968 yılında kurulmuştur. Şirket ERSU koduyla Borsa İstanbul 'da işlem görmektedir.

Şirketin 30.09.2021 itibariyle Fiili Dolaşımdaki Pay Tutarı (TL) 23.068.444 TL olup sermayenin % 64.07 'sidir.

2.a) Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

2a1-) Sermaye Yapısı:

Kayıtlı Sermaye: 180.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye: 36.000.000 TL

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14/07/2011 tarih ve 22/678 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirketin Kayıtlı Sermaye tavanı 180.000.000 TL (Yüzseksen Türk Lirası)'dır.

Her biri 1 Kuruş (Bir Kuruş) nominal değerde 18.000.000.000 adet hamiline yazılı paya bölünmüştür.

Şirketin Çıkarılmış Sermayesi 36.000.000 TL (Otuzaltı milyon Türk lirası) olup, muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.

Bu sermaye, her biri 1 (bir) Kuruş nominal değerde 3.600.000.000 adet hamiline yazılı paya bölünmüş olup bu payların dağılımı aşağıdaki şekildedir.

	Pay Adedi	Tutarı (TL)
A GRUBU	1.444,50	14,45
C GRUBU	13.498.555,50	134.985,55
F GRUBU	3.586.500.000,00	35.865.000,00
TOPLAM	3.600.000.000,00	36.000.000,00

2a2) Ortaklık Yapısı:

ERSU MEYVE VE GIDA SAN. A.Ş. ORTAKLIK YAPISI

MELİSA AKMAN	776.841.071,00	7.768.410,71	%21,58
AKMAN HOLDİNG	163.081.100,00	1.630.811,00	%4,53
AKMAN DIŞ TİC. VE MÜT. A.Ş.	297.326.918,00	2.973.269,18	%8,26
DİĞER	2.362.750.911,00	23.627.509,11	%65,63
TOPLAM	3.600.000.000,00	36.000.000,00	%100,00

2a3) Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler:

Şirketin 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2021 tarihinde yapılmıştır.

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 180.000.000 TL (25 Ocak 2021 tarihinde yapılan KAP açıklamasında belirtildiği üzere,

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanının 100.000.000- TL'den 180.000.000-TL'ye çıkarılmıştır)

3) İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	Pay Adedi	Tutarı (TL)
A GRUBU	1.444,50	14,45
C GRUBU	13.498.555,50	134.985,55
TOPLAM	13.500.000,00	135.000,00

A ve C grubu pay sahiplerine, Bu Esas Sözleşmenin 9. maddesinde belirtilen hak ve imtiyazları sağlayıp, bunlar dışında herhangi bir hak ve imtiyaz sağlamazbir kişiye devri veya intikali halinde, devre veya intikale konu A Grubu paylar, devrin veya intikalin gerçekleştiği anda B Grubu paylara dönüşür.

Şirketin işleri ve yönetimi genel kurul tarafından, Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde yönetim kurulu üye sayısının 5 veya 6 olması halinde 1 tanesi A grubu 2 tanesi C grubu pay sahiplerinin, 7 olması halinde 2 tanesi A grubu 2 tanesi C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek en az 5 en fazla 7 üyeden teşkil olunacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülecektir.

4) Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici Ve Personel Bilgileri

31 Mart 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Unvanı	Atanma tarihi
Cemile Akman	Yönetim Kurulu Başkan	23.07.2020
Kamile Tunç	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	23.07.2020
Emre Turgut	Yönetim Kurulu Üyesi	23.07.2020
Mahmut Ercüment		
Cengiz	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	23.07.2020
A.Berna Şeker	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	23.07.2020

Şirket yönetim kurulu üyeleri üç yıl süre ile seçilirler, yönetim kurulu üyelerine verilen görevler ve unvanlar T.T.K. Mevzuatı çerçevesinde 1 yıl süre için geçerlidir. Yönetim Kurulu faaliyet dönemi içerisinde on sekiz toplantı yapmıştır.

Şirket'in, 01.01.2021-30.09.2021 dönemi itibari ile personel sayısı 37 dir.

1) Yönetim Kurulu'nun Yapısı ile İlgili Bilgiler:

Şirketin işleri ve yönetimi; genel kurul tarafından, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu üye sayısının 5 veya 6 olması halinde 1 tanesi A grubu 2 tanesi C grubu pay sahiplerinin, 7 olması halinde 2 tanesi A grubu 2 tanesi C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek en az 5 en fazla 7 üyeden teşkil olunacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülecektir.

Yönetim Kurulunun üye sayısına, ihtiyaca yönelik olarak Genel Kurul karar verir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yapılandırılır.

Bu kapsamda Yönetim Kurulu'nda icracı olan ve icracı olmayan üyeler ile bağımsız üyeler bulunur. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri üç yıl süre ile seçilirler. Bu süre sonunda eski üyelerin tekrar seçilmesi mümkündür. Genel Kurul lüzum görürse her zaman yönetim kurulu üyelerini değiştirebilir.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim kurulu üyelerine Genel Kurulca yazılı olarak belirtilen miktarda ve esaslar dahilinde bir ücret verilir. Şirketin maksat ve mevzuu ile ilgili gayrimenkullerin alımı satımı, kiralanması, ipotek edilmesi de dahil Şirket adına işlem yapmak, Şirketi temsil ve ilzam etmek yetkisi Yönetim Kuruluna aittir.

Şirket adına yazılan ve verilen bütün belge ve kağıtların ve Şirket adına yapılan bilcümle bağlantı ve sözleşmelerin muteber olması ve Şirketi ilzam edebilmesi için bunların Yönetim Kurulunca derece, yer ve şekil tayin edilerek imza yetkisi verilen ve ne suretle imza edecekleri usulüne uygun surette tescil ve ilan olunan kişi veya kişiler tarafından Şirket unvanı altında imzalanmış olması lazımdır.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve iş bu ana sözleşmenin bu hususlarda Şirketin genel kurulu tarafından kabul edilen kararlarda kendisine yüklenilen vazifeleri ifa ve icra ederler.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri çerçevesinde temsil yetkisini veya idare işlerinin tümünü veya bir kısmını, üyeleri arasında kurabileceği bir icra komitesine, yönetim kurulu üyelerinden birine, murahhas üye veya pay sahibi olmayan müdürlere bırakabilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanun'un 367/1 maddesine uygun bir yönerge düzenler. Yetki verilen üye müdürlerin yetkileri ile bunların münferiden veya birlikte şirketi temsil ve ilzam etmeleri yönetim kurulu tarafından tespit edilir.

2) Yönetim Kurulu Komiteleri:

Yönetim Kurulu dahilinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir.

Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin olarak 25 Eylül 2020 tarihli yönetim kurulu toplantısında komiteler oluşturulmuştur. Her üç komitenin de çalışma esasları iç yönetmelikler ile belirlenmiş olup bu çalışma esasları internet sitesinde ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üye sayısının sınırlı olması nedeniyle Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede yer alabilmektedirler.

Tüm komiteler, çalışma esaslarında da yer aldığı üzere, yılda en az dört kez olmak şartıyla, çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaktadır. Tüm komitelerin çalışma süreleri Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paraleldir.

Yönetim kurulu komiteleri dönem içerisinde komitelerin faaliyetleriyle ilgili olarak danışmanlık hizmeti almamıştır.

2.A) Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

M.ERCÜMENT CENGİZ- Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

A. BERNA ŞEKER - Komite Üyesi (Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca bağımsız üyelerimizden bir tanesi denetim, muhasebe ve/veya finans alanında en az beş yıllık deneyime sahiptir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız dış denetim, iç denetim, muhasebe sistemi ve finansal raporlama ve bu konuların dışında kalan diğer sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite ilgili mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili devamlı bilgi almakta, zaman zaman Şirket'in Denetçisi ile toplantı yapmakta ve üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

2.B) Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

M.ERCÜMENT CENGİZ- Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

A.BERNA ŞEKER - Komite Üyesi (Yönetim Kurulu Üyesi)

MUHSİN DANIŞMAN-Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi (Yönetim Kurulu Üyesi Değil)

Kurumsal Yönetim Komitesi, ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin kurumsal yönetim kapsamındaki, Aday gösterme kapsamındaki ve ücret komitesi kapsamındaki görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

2.C) Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komite Üyeleri:

M.ERCÜMENT CENGİZ- Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

A.BERNA ŞEKER - Komite Üyesi (Yönetim Kurulu Üyesi)

Yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçiren Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin diğer görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Riskin Erken Saptanması Komitesi, yıl içinde Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir verdiği ve denetçiye de gönderdiği toplamda altı raporla bildirimde bulunur.

3) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

Şirketin müdürü **ERTAN DİKİCİ**'dir.

-Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Toplu sözleşme uygulaması yoktur.

-Ücret ve Ücretle İlgili Esaslar:

Normal ücret, yol ve yemek giderlerinin karşılanması.

Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu

Kıdem tazminatı karşılığı 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla 405.193 TL olarak hesaplanmıştır.

B-YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1-Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

1 Ocak 2021-30 Eylül 2021 döneminde üst düzey yönetime sağlanan fayda ve hizmetler toplamı 28.217.79 TL. dir.

2--Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler

Dönem içinde gerçekleşen gider olmamıştır.

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Dünya üzerinde yaşanan Covid-19 salgın hastalığı nedeniyle şirketin kısa çalışma ödeneğine yapmış olduğu başvuru kabul edilmiş olup kısa zamanlı çalışmaya geçmiş, tüm dünya ekonomilerini etkileyen salgın hastalık sebebiyle araştırma ve geliştirme çalışmalarına bir süre ara vermiştir.Sürecin normalleşmeye gitmesi ile birlikte tam zamanlı çalışma düzenine geçilmiştir.

D.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

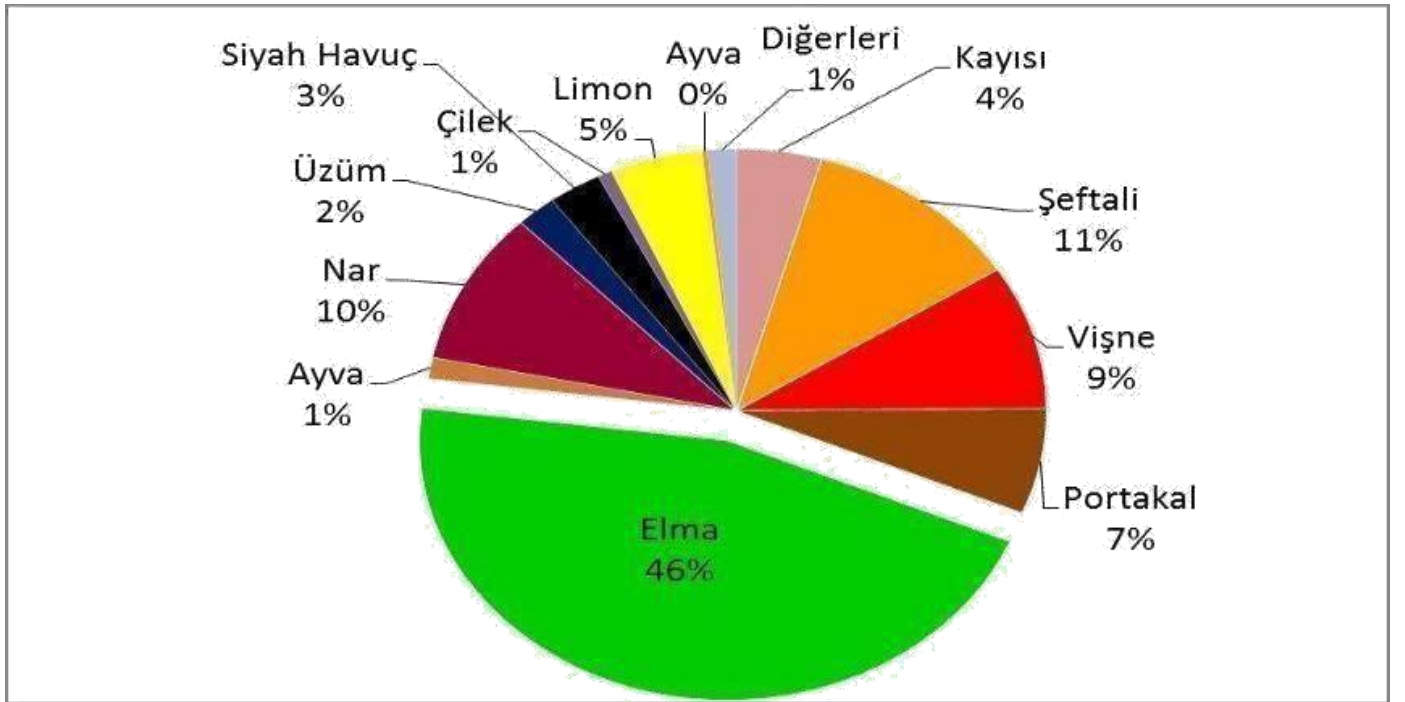
Ülkemiz ekonomisi ve gelişimi açısından tarım ve tarıma dayalı sanayi çok büyük önem taşımaktadır. Tarım sektörünün en önemli alanlarından biri olan “meyve üretimi ve işleme sanayisinin” ülkemizde büyük bir potansiyeli olduğu bilinmekte bu potansiyelin kullanılabilmesi için Devlet – Üretici – Sanayici– Bilim Kuruluşları iş birliği karesi oluşturulmalı ve en verimli projelerin geliştirilerek hayata geçirilmesi sağlanmalıdır.

Türkiye meyve suyu sanayisi, ülkemizin tarıma elverişli coğrafi konumu, ihracat gücünü arttıran özel konumu, sahip olduğu iklimsel olanaklar, genç nüfusu, ekonomideki gelişmelere paralel olarak artan alım gücü, her geçen gün gelişen ve genişleyen dinamik iç pazarı açısından birçok avantaja sahiptir. Bu avantajların açtığı fırsat kapıları doğru şekilde kullanılabilirse, bu alandaki fırsat ve potansiyeller ülke ekonomisinin gelişmesine çok ciddi katkıda bulunacaktır.

Türkiye meyve suyu sektöründe işlenen meyvelerin çeşitleri her geçen yıl artsa da sektörde en çok işlenen meyveler yerini korumaktadır. Ülkemizde meyve suyu ve benzeri ürünlere işlenen başlıca 6 meyve elma, şeftali, kayısı, vişne, portakal, nardır. Bunları son dönemde, ihracat şansı artan siyah havuç ve üzüm izlemektedir. Sektörde işlenen meyvelerin son 5 yıllık dönemde büyüme rakamlarına bakıldığında üzüm ve nardaki artış dikkat çekmektedir. Ülkemizdeki üzüm üretiminde aynı dönemde kayda değer bir büyüme görülmemesine rağmen, sektörde işlenen üzüm payını arttırmaktadır. Üzümdeki durumdan farklı olarak, nara olan ilgi ve artan talep, nar plantasyonlarının ve dolayısıyla Türkiye nar üretiminin hızla artmasına neden olmuştur. Nar üretimindeki artışa paralel olarak, meyve suyu sanayisinde işlenen nar miktarı da her geçen yıl artmaktadır.

Meyve suyu sanayisinin işlediği diğer ana meyvelerin son beş yıllık trendlerine bakıldığında da büyüyen meyve suyu sanayisiyle beraber artmakta olduğu gözlemlenmektedir. Bunlardan işlenen şeftali miktarı bu dönemde %45 artmış; bunu % 42 ile portakal, % 41 ile vişne ve % 33 ile elma izlemektedir. Ana meyvelerde tek istisnai durum, üretimindeki düşüşe paralel olarak meyve suyuna işlenen kayısıda artış olmamasıdır.

Ülkemiz meyve suyu sanayisinde işlenen meyvelerde en büyük payı yaklaşık %46 ile elma almaktadır. İkinci sırada yer alan şeftaliyi, son dönemde hızlı bir artış göstererek payını % 10'a çıkaran nar izlemektedir. Bunların ardından ise sırasıyla vişne, portakal ve kayısı gelmektedir.



Meyve suyu sanayisinin işlediği diğer ana meyvelerin son beş yıllık trendlerine bakıldığında da büyüyen meyve suyu sanayisiyle beraber artmakta olduğu gözlemlenmektedir. Bunlardan işlenen şeftali miktarı bu dönemde %45 artmış; bunu % 42 ile portakal, % 41 ile vişne ve % 33 ile elma izlemektedir. Ana meyvelerde tek istisnai durum, üretimindeki düşüşe paralel olarak meyve suyuna işlenen kayısıda artış olmamasıdır.





Türkiye’de üretilen meyve suyu konsantresi çeşitlerinde ilk sırayı büyük bir farkla elma almakta, bunu sırasıyla vişne, nar, üzüm ve portakal izlemektedir.

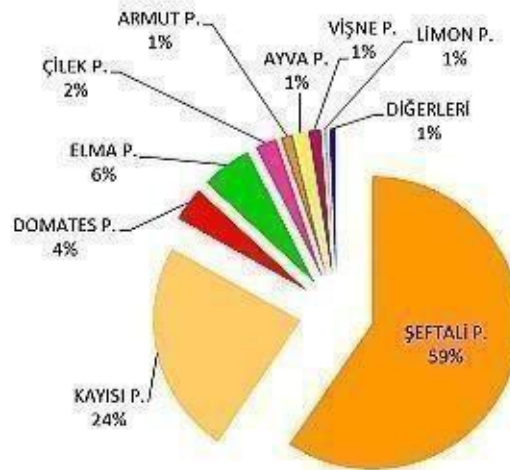
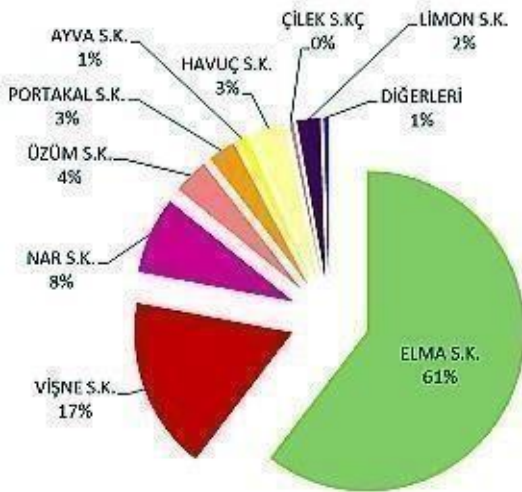




Bütün dünyada olduğu gibi ülkemizde de meyvelerin işlenmesiyle elde edilen meyve suyu önce konsantre ya da püre adı verilen ara mamule dönüştürülür. Dünya meyve suyu ticareti de markalı ürünler dışında genel olarak bu ara mamuller üzerinden gerçekleştirilir.

Türk Gıda kodeksi tanımlarına göre, “Meyve Suyu Konsantresi” bir veya daha fazla meyveden elde edilen meyve suyundan, fiziksel yollarla suyun belirli oranlarda uzaklaştırılmasıyla elde edilen ürünü; “Meyve Püresi” ise, suyunu uzaklaştırmadan, bütün veya kabuğu soyulmuş meyvenin yenilebilen kısmının elekten geçirilmesiyle elde edilen, fermente olmamış ancak fermente olabilen ürünü temsil etmektedir. İç ve dış taleplere göre, üretilen meyve suyu konsantresi ve püresinin bir kısmı yurt içi tüketim için meyve suyu ve benzeri ürünlere dönüştürülürken, bir kısmı ise ihraç edilmektedir.

3.1.Ülkemizde Üretilen Meyve Suyu Konsantrelerinin Çeşit Dağılımı (%)



Türk tüketicisinin meyve suyu tercihi meyvenin doğal yapısı gereği nektar olarak sunulan şeftali, kayısı, vişneden yana devam ederken karışık meyve sularına talep de artmaktadır. Ayrıca yüzde 100 meyve suyu olarak içilebilen portakal ve elmaya da rağbet yükseltmektedir. Türkiye’de kişi başı tüketim yıllık 9-10 litre civarında seyretmekte iken, AB ülkeleri ortalaması 20 lt’dir. Almanya’da tüketim 27,8 lt’ye ulaşmıştır. Bu da demek oluyor ki Türk tüketicisi hala yeterince meyve suyu tüketmemektedir ve pazarın büyüme potansiyeli devam etmektedir.



2000’li yıllarda 52 bin ton seviyesinde olan ihracat hacmi bugün 260 bin tonu geçmiş ve 300 milyon dolar tutarını aşmış, katma değeri ürüne göre 4 ila 7 arasında değişen bir seviyeye ulaşmıştır. Bu memnuniyet verici tabloda, sektörün dış ticaret fazlası her sene ortalama yüzde 95 mertebesinde seyretmektedir ve Türkiye ihracatının başarı hikâyesinin devamlılığında adı geçen sektörlerden biri haline gelmiştir.

Türkiye coğrafyasının bir nimeti olan meyve çeşitliliği ihracatta en güçlü ayrıcalıktır. Bunun yanı sıra, tedarik ve değer zincirinin tüm kademelerinde dünya beklentilerini iyi analiz eden ve şartlarını doğru şekilde pazara sunan sanayi zorlu rekabet koşullarında söz sahibi olabilme becerisini devam ettirmektedir.

Elma, portakal, nar, kiraz, vişne derken son yıllarda siyah havuç da dünya pazarında Türkiye’nin öncelikle akla geldiği ürünler arasına girmiştir. Siyah havuç tam Türkiye’ye has bir örnektir. Siyah havuç doğası gereği sofralık tüketime uygun değildir, tamamı endüstri tarafından işlenmektedir ve böylece ihracattakatma değerli ürün olarak konumlanmaktadır.

Gelişmiş ülkelerde sentetik gıda renklendiricilerinin kısıtlanması/yasaklanması çalışmalarıyla beraber siyah havuca doğal gıda renklendirici meyve suyu olarak talep Avrupa başta olmak üzere tüm dünyada artmıştır. Kalite özellikleriyle dünyada ilk ve tek üretici olarak kabul görmektedir. Valensiya’daki sınırlı üretim ürün doğası ve kalitesi olarak Türk ürünü ile aynı kulvarda sayılmamaktadır. Ayrıca potansiyelin farkına varmakta olan dünya ülkelerinin AR- GE çalışmalarında bu ürüne öncelik verdikleri, ancak henüz Türk siyah havucu kalitesine ulaşamadıkları da duyumlar arasında yer almaktadır.

Türkiye'nin meyve suyu ihracatı 2019'da 259 milyon 884 bin **dolar** olarak kayıtlara geçti. Geçen yıl ise meyve suyunda ihracat yüzde 24 artarak 322 milyon 793 bin dolara çıktı. **En çok meyve suyu ihraç edilen ülke: ABD**. Meyve suyu ihracatında **ABD** 86 milyon 641 bin dolarla birinci, Hollanda 32 milyon 143 bin dolarla ikinci sırada yer aldı.

Bir önceki seneye göre en çok artışın yaşandığı **Güney Kore** pazarı ise üçüncü sıraya yerleşti. Bu ülkeye yapılan ihracat, 2019'a göre yüzde 133 artarak 31 milyon 519 bin dolara çıktı. Türkiye’nin dünya genelinde 100’ü aşkın ülkeye meyve suyu ihracatı gerçekleştirmiş ve 2020 yılı itibarıyla Amerika, Güney Kore, Hollanda, Birleşik Krallık, **Almanya** en fazla ihracat gerçekleştirilen ülkeler olmuştur.

Türkiye'nin meyve suyu ihracatı 2020'de 322 milyon 800 bin dolarla rekor kırdı. Çeşitli olarak ise en fazla elma suyu ve konsantresi ihraç edildi.

Türkiye’nin meyve suyu ihracatı 2021 senesinin Ocak Ayı – Eylül döneminde yüzde 20’lik artışla 223 milyon dolardan 268 milyon dolara yükseldi. Türk meyve suyu sektörünün dışsatımından en büyük payı ise; 138,5 milyon dolarla elma suyu ihracatı almıştır.

Bugün rekabette ilk akla gelen faktörler ülkemizde ve rakip ülkelerde ham madde durumu, tüketici tercihleri, fiyat, finansman, kur dengeleri, ülkeler arası politikalar, ticari anlaşmalar, gümrük mevzuatları denilebilir. Şu günlerde ise, yurt içi ve yurt dışındaki karantina önlemlerinin üretim ve tedarik zincirinin halkalarına nasıl etki edeceği belirsizliği varken, nasıl bir hacim yakalanabileceği için bugünden bir şeyler söylemek sağlıklı olmayacaktır. Rota her zaman büyüme yönündedir ve potansiyele inancı tamdır.

1) Yatırım Faaliyetleri

Şirketin yatırım faaliyetleri yukarıda bahsi geçen salgın hastalık nedeniyle ertelenmiş olup normalleşme süreciyle birlikte tam kapasite üretime geçilmesiyle birlikte faaliyetlere hız verilecektir.

a-) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Yoktur.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetimorganının

bu konudaki görüşü:

Şirket Yönetim Kurulu, SPK mevzuatına tabi olan Şirket'in iç denetim faaliyetlerinin en etkin şekilde sürdürülebilmesi için gerekli çabayı göstermektedir.

Ayrıca bu amaçla Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite kurulmuştur ve faaliyetlerini sürdürmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini, denetimler sonucunda ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. İç Denetim Bölümü Denetimden Sorumlu Komite aracılığı ile Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapmaktadır.

İç Denetim Bölümü tarafından her yıl süreçler gözden geçirilerek denetlenecek konular ve yıllık denetim planı belirlenmektedir.

Denetim raporları doğrultusunda görülen eksiklerle ilgili Şirket yöneticileri tarafından gerekli işlemler yapılır ve bu işlemlerin sonuçları takip edilir,

.Sonuçlar Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

d-) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

e) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirketimiz **NOTE OFFİCE ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM DANIŞMANLIK VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.** tarafından bağımsız denetime tabi tutulmaktadır.

f) Şirket Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar Ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:

30.09.2021 tarihi itibarıyla dava ve icra takipleri riski şu şekildedir:

30.09.2021	Davalar	İcra Takipleri
Aleyhte	6.889.71 TL	196.917,47 TL
Lehte	44.061.76 TL	1.235.214,02TL

Şirket'in **30.09.2021** tarihi itibarıyla 1.235.214,02 TL bedelli lehte icra takibi bulunmaktadır.

Şirket'in **30.09.2021** tarihi itibarıyla 196.919,47 TL bedelli aleyhte icra takibi bulunmaktadır. Ancak söz konusu dosyaların hepsinde teminat bulunmaktadır. Ödeme yapılan dosya tutarları hesaplama dahil edilmemiştir.

"25.06.2013 tarihinde kamuya duyurulan vergi aslı ve cezasının iptaline ilişkin dosyalarda verilen aleyhe mahkeme kararları üzerine, Ersu Meyve ve Gıda San. A.Ş. tarafından vergi aslı, vergi ziyai cezası ve faizleri olmak üzere toplam 4.493.619,20 TL ödenmişti.

Her ne kadar cezanın uygulandığı dönemde, cezanın haksız ve usulsüz olduğu yönünde ilgili mercilere itiraz başvurularında bulunulmuş olsada, netice alınamayarak ceza ödenmek zorunda kalınmıştır. Bu durum, Ersu Meyve ve Gıda San. A.Ş' nin yatırımlarında gerilemelere ve ciro kayıplarına neden olmuştur.

Ancak Danıştay'ın lehimize bozma kararına istinaden Konya 1. Vergi Mahkemesi'nin 2019/330 E, 2019/343 E ve 2019/344 E sayılı dosyalarında davalarımızın kabulüne, dava konusu vergi ve cezaların kaldırılmasına karar verilmiştir.

Mahkeme kararları doğrultusunda ödenen tutarların haksız olduğu anlaşıldığından, faizi ile birlikte şirketimize iadesi için Ereğli Vergi Dairesi'ne başvuru yapılmış olup, bugün itibarıyla 3.694.943,74 TL tutarındaki kısmı şirketimizce tahsil edilmiştir. Kalan kısım ve faizleri için hukuksal sürecimiz devam edecektir."

Şirketimizin dava süreci ile ilgili olarak; 30.09.2021 tarihinde Kap platformunda yapılan duyuru metni aşağıdadır.

“Şirketimizin 03.05.2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapmış olduğu açıklamaya istinaden Konya 2. Vergi Mahkemesi'nin 29.03.2021 tarihli 2020/516 E. 2021/411 K., 2020/517 E. 2021/410 K. ve 2020/518 E., 2021/412 K. sayılı, kararları ile, 2.818.258,05 TL. olarak işletilecek tecil faizinin, başvurumuz sonucunda şirketimize henüz ödenmemesi sebebiyle tahsil edilebilmesi amacıyla ilamlı takip başlatılmıştı. İlamlı takip davası sonucunda Şirketimiz lehine Ankara 25. İcra Müdürlüğü'nün 7157 E. sayılı dosyasına **tamamı 2.114.038,34 TL.**,Ankara 14. İcra Müdürlüğü'nün 2021/6226 E. sayılı dosyasına **tamamı 313.847,91 TL'nin**, Ankara 12. İcra Müdürlüğü'nün 2021/6260 E. sayılı dosyasında ise **kısmi ödeme 151.741,20 TL** olarak toplam **2.579.627,45 TL.** tahsil edilmiştir.”

g) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Faaliyet dönemi içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

h) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler

Şirketimiz dünyada ve ülkemizde devam etmekte olan pandemi koşulları nedeniyle 3.çeyreğe kadar olan süreçte tüm dünyada ve ülkemizde yaşanan kapatmalar ve olağanüstü koşulların varlığı nedeniyle hedeflemiş olduğu karlılık düzeyine çıkamamış olsa da ihracat ağırlıklı satışları sebebiyle kur farkından da kaynaklı daha yüksek oranlı bir karlılık tablosu çizmeyi hedeflemektedir.

Bu hedeflere ulaşırken işletme sermayesini verimli bir şekilde kullanmaya gayret gösterecektir.

i)Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar Ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

j) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış Ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler:

Bağış ve yardım politikası uyarınca Şirket, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve bu politikada belirtilen sınırlamalara tabi olmak üzere, sayılanlarla sınırlı olmaksızın kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile eğitim, kültür, sanat, çevre ve spor alanlarında faaliyet gösteren kişilere, sivil toplum kuruluşlarına, dernek veya vakıflara, üniversitelere, kamu kurum ve kuruluşlarına yardım ve bağış yapabilir.

Yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılmaması, yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 21/1 maddesi kapsamına girebilecek sonucu doğurmaması, yıl içinde yapılanlar dahil bağışların, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulması ve gerekli özel durum açıklamalarının yapılması suretiyle, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde Şirket; sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir. Yıl içinde bağış ve yardım yapılmamıştır.

Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler Ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan Veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Yoktur.

E. FİNANSAL DURUM

a) Finansal Duruma Ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi Ve

Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler

Karşısında Şirketin Durumu :

Şirketimiz temel stratejisini sektöründe kârlı ve sürdürülebilir bir şirket olarak kalma konusunda belirlemiştir.

Şirket satın almaları için gerekli fonu da Şirketin dönem içerisinde elde edilen satış hasılatı ve öz kaynaklarıyla sağlamayı planlamaktadır.

Şirketimiz 01.01.2021-30.09.2021 faaliyet döneminde **-1.273.332 TL** zarar etmiştir

.Aktif toplamı 89.776.272 TL olup karşılığında 66.682.909 TL tutarında Özkaynak bulunmaktadır.

b) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği,

Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı Ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları

Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler Ve İleriye Dönük Beklentiler:

Şirketimiz 30.09.2021 tarihi itibarıyla 15.979.682 TL. hasılat elde etmiştir.

Şirketimizin hasılatı geçen yılın aynı dönemine göre kısmi bir azalış göstermiştir.

Şirketimizin 30.09.2021 tarihi itibarıyla -1.273.332 TL Dönem Zararı oluşmuştur.

Şirketimiz geçen yılın aynı döneminde 416.266 TL kar elde etmiş bu sonuca göre pandeminin ekonomik olarak oluşturduğu negatif baskıdan dolayı, satış ve hasılatla yaşanan azalma kârlılığı da etkilemiştir. Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri, gelecek dönemlerde şirket hasılat ve kârlılığının artacağı kanaatindedir.

c)Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına

İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

d)Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Yoktur.

e) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler Ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekçesi İle Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

Şirketin hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirketin tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzii olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

% 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü

- a) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, bağımsız üyeler hariç Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Temettü:

- b) Safi kardan, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521.Maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

- c) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olankısımdan, ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Paylara ilişkin temettü, kıstelyevm esası uygulanmaksızın, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi, üzerine, Genel Kurulca kararlaştırılır.

Temettü Avansı

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20. maddesi ile Sermaye Piyasası Mevzuatına uymak şartıyla ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere temettü avansı dağıtabilir.

Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki dönemin temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve temettü dağıtılmasına karar verilemez.

İlişkili Taraflardan Elde Edilen Gelir ve Giderler:

Dipnotlarda detaylı açıklanmıştır.

İlişkili Taraf Adı-Soyadı/	İlişkisi
Akman Holding A.Ş.	Ortak
Akman Dış Ticaret ve	Ortak
Melisa Akman	Ortak
Akman Otomotiv	Grup
Akman Gayrimenkul	Grup
Golden Meyve Suyu ve	Grup
Akman Film Prodüksiyon	Grup
Ali Akman	Grup

F.RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketin ana faaliyet konusunun büyük kısmını meyve konsantresi ve domates salçası üretimi oluşturmaktadır.

Meyve sezonunda kapasite kullanımını; hem meyve rekoltesi, ülkemiz gerekse dünya piyasasındaki meyve fiyatı, hem de konsantre fiyatı belirleyici unsur olmaktadır.

Meyve rekoltesinin yüksek olması arz-talep dengesi açısından fiyat seviyesinin daha düşük olmasına sebep olmakta sektör açısından üretim maliyetlerini düşürücü etki yapmaktadır.

Şirketimiz hem domates sezonunda muhtemel meyve arzındaki düşüklüğe tedbir olarak hem de Konya ve çevresinde sanayi tipi tarımsal faaliyetlerin yaygınlaşması, sanayiye katılımının sağlanması açısından sözleşmeli domates ekimi yaptırmaktadır.

Tarımda her ne kadar modern yöntemler kullanılarak üretim yapılsa da iklim şartları, küresel ısınma gibi sebeplerden dolayı meyve üretim miktarı azalabilmekte; bu da meyve fiyatlarının yükselmesine sebep olmaktadır.

Meyve konsantresi ve domates salçasında ana girdi meyve olduğu için fiyatlardaki yükselmeler maliyetleri direkt etkilemektedir. Şirketimiz çiftçilerle sözleşmeli sanayi tipi domates üretimsözleşmesi yapmakta; sözleşmede alım fiyatı belirlendiği için domates sezonundaki olası fiyat artışlarından etkilenmemektedir. Bu uygulama sayesinde Şirketimiz salça maliyetinin planlamasında rahat hareket edebilmektedir.

Şirketimizin rakip şirketlere göre birçok avantajı vardır. Meyve işleme tesislerinin meyve üretim sahalarına yakın olması özellikle nakliye maliyeti açısından büyük fayda sağlamaktadır.

Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

01.01.2021-30.09.2021 tarihi itibarıyla komite çalışmalarını sürdürmektedir.

Risk Alanları:

Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

a) Sermaye ve Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır. Şirket sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kredileri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır. Şirket'in yabancı kaynaklara dayalı genel stratejisi, önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir. Şirket risk yönetim politikası, esas olarak mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup uygulanan politikalarla olası olumsuz etkilerin en aza indirgenmesi amaçlanmıştır.

Şirket'in Maruz Kaldığı Riskler

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Cari yılda Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

a) Kur Riski ve Yönetim

Döviz kuru riski yönetiminde ana prensip, kur dalgalanmalarından en az etkilenecek şekilde ve döviz varlıkları ve döviz yükümlülüklerinin döviz kurları bazında dengelenerek, diğer bir deyişle sifıra yakın bir döviz pozisyonu seviyesinin korunmasıdır. Kur riskinin yönetiminde genellikle bilanço içi yöntemler tercih edilmektedir.

b) Faiz Riski:

Faiz oranlarındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle mali sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır. Bu risk, faize duyarlı kalemlerin miktar ve vadelerini dengeleyerek yönetilmektedir. Bu kapsamda, alacak ve borçların sadece vadelerinin değil, faiz değişim dönemlerinin de uyumlu olmasına ve borçların kısa/uzun vade dengelerine önem verilmektedir.

c) Kredi Riski Yönetimi

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve icra safhasındaki alacaklara ilişkin net tahsilat tutarının tahmininde gereken durumlarda uzman görüşlerinden de faydalanmaktadır.

Ticari alacaklar bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net tutarı ile gösterilmektedir.

d) Likidite Riski ve Yönetimi

Şirket, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetmeye çalışmaktadır.

Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Şirket Yönetimi, likidite riskinin yönetimi amacıyla alacak ve borç gün vadelerinin uyumlu olmasına özen göstermekte, kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla, etkin nakit akış planlaması yaparak net işletme sermayesi yönetimi yoluyla Şirket'in likidite oranlarının (cari oran ve asit-test oranı gibi) belli seviyelerde tutmaya çalışılmaktadır. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

e) Fiyat Riski

Fiyat riski, kur, faiz ve piyasa riskinden meydana gelmektedir. Şirket, bu riski yabancı para alacak ve borçlarının ve faiz taşıyan aktif ve pasiflerinin dengelenmesi yoluyla yönetmektedir. Piyasa riski, Şirket yönetimi tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları aracılığıyla yakından takip edilmektedir.

f) Hisse Senedi vb. Finansal Araçlara İlişkin Riskler

Şirket'in aktifinde makul değer değişmelerine duyarlı hisse senedi ve benzeri finansal varlık mevcut değildir.

g) Operasyonel Riskler

Şirket'in kısa ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına yönelik risk oluşturduğu düşünülen stratejik, operasyonel, finansal ve diğer bütün unsurlar, Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak organizasyonun her seviyesinde değerlendirilmektedir. Bu kapsamda kurulan Risk Erken Saptanması Komitesi, Şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi ve yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunma amacı doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Finansal risk yönetimindeki hedefler

Şirket Yönetimi finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler, piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar. Şirket bu risklerin etkilerini azaltmak ve bunlara karşı finansal riskten korunmak amacıyla türev ürün niteliğindeki finansal araçlarından vadeli döviz işlem sözleşmelerini kullanmaktadır. Şirket'in spekülatif amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Finansal Araçların Makul Değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir. Şirket, finansal araçların tahmini değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal Varlıklar: Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk lirasına çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir. Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir. Kısa vadeli finansal yatırımlar aktif bir piyasada oluşmuş piyasa değeri ile finansal tablolarda yer almaktadır.

Parasal Yükümlülükler: Genelde kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir

Gerçeğe uygun değer tahmini: 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Şirket, finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için TFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır: *Seviye 1:* Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlardır.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık ve yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdilerdir.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler. Şirketin yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, değerlendirme yöntemi tekniklerinden emsal karşılaştırma yöntemine göre olanlar “Seviye 2”, gelir indirgeme yaklaşımına göre olanlar “Seviye 3” kapsamındadır.

h) Kayıt ve Belge Düzeninden Kaynaklanan Riskler:

Şirketimiz kurulduğu günden itibaren Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi olduğu ve payları Borsa İstanbul'da işlem gördüğü için kayıt, belge düzeni sağlıklı ve raporlama standartları yüksektir. Şirketimiz kayıt ve belge düzeninde belirgin bir eksiklik olmadığı değerlendirilmektedir.

I) Teknolojik Riskler, Doğal Afet ve Terör Riskleri:

Şirketimiz faaliyetlerini yürütmek için bilgisayar ve iletişim teknolojilerini kullanmaktadır. Teknolojik riskler faaliyetlerini engelleyecek boyutta bir tehdit içermemektedir. Doğal afet ve terör riskleri ise faaliyet gösterdiğimiz mahal, şehir ve ülkemize özgü riskleri içermektedir. Şirketimize özel bir risk yoktur.

G-KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı Şirketimiz, 2020/3.çeyrek faaliyet döneminde II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirket açısından uygulanması zorunlu olan tüm ilkeleri uygulamaktadır.

Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler konusunda ise; gerek bazı ilkelerin Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda yer alıyor olması, gerek şirketin içinde bulunduğu sektörel yapı ve gerekse şirketin yönetsel yapısı karşısında uygulanmasına ihtiyaç görülmemesi nedenleri ile uyulmamaktadır.

H- Diğer Hususlar

a) Faaliyet Döneminde Şirkette Meydana Gelen Ve Ortakların, Alacaklıların Ve Diğer İlgili Kişi Ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar;

-25.06.2013 tarihinde kamuya duyurulan vergi aslı¹ ve cezasının iptaline ilişkin dosyalarda verilen aleyhe mahkeme kararları üzerine, Ersu Meyve ve Gıda San. A.Ş. tarafından vergi aslı, vergi ziyai cezası ve faizleri olmak üzere toplam 4.493.619,20 TL ödenmişti.

Her ne kadar cezanın uygulandığı dönemde, cezanın haksız ve usulsüz olduğu yönünde ilgili mercilere itiraz başvurularında bulunulmuş olsada, netice alınamayarak ceza ödenmek zorunda kalınmıştır. Budurum, Ersu Meyve ve Gıda San. A.Ş' nin yatırımlarında gelecelemelere ve ciro kayıplarına neden olmuştur.

Ancak Danıştay'ın lehimize bozma kararına istinaden Konya 1. Vergi Mahkemesi'nin 2019/330 E, 2019/343 E ve 2019/344 E sayılı dosyalarında davalarımızın kabulüne, dava konusu vergi ve cezaların kaldırılmasına karar verilmiştir.

Mahkeme kararları doğrultusunda ödenen tutarların haksız olduğu anlaşıldığından, faizi ile birlikte şirketimize iadesi için Ereğli Vergi Dairesi'ne başvuru yapılmış olup, bugün itibari ile 3.694.943,74 TL tutarındaki kısmı şirketimizce tahsil edilmiştir. Kalan kısım ve faizleri için hukuksal sürecimiz devam edecektir."

-16.04.21021 tarihli Kap açıklamamızda 25.06.2013 tarihinde kamuya duyurulan vergi aslı ve cezasının iptaline ilişkin dosyalarda verilen aleyhe mahkeme kararları üzerine hükmedilen vergi aslı, vergi ziyai cezası ve faizleri ödenmek zorunda kalınmıştı. Daha önceki özel durum açıklamalarımızda bildirdiğimiz üzere, Mahkeme kararları doğrultusunda ödenen tutarların haksız olduğu anlaşıldığından, faizi ile birlikte şirketimize iadesi için Ereğli Vergi Dairesi'ne yapılan başvuru sonucu tutar nakit ve mahsuben tahsil edilmiş söz konusu tutarların faizine ilişkin talebimiz ise reddedildiğinden, faizlerin talebine yönelik Konya 2. Vergi Mahkemesi'nin 2019/569 E. sayılı dosyası kapsamında dava açılmıştı.

Konya 2. Vergi Mahkemesi'nin 29.03.2021 tarihli 2020/516 E. 2021/411 K., 2020/517 E. 2021/410 K. ve 2020/518 E., 2021/412 K. sayılı, kararları ile kısmen kabul kısmen ret kararı verilerek, **2.818.258,05 TL** olarak işletilecek tecil faizinin şirketimize ödenmesine istinaf yolu açık olmak üzere karar verilmiştir.

Söz konusu tutarın tahsili için idare nezdinde başvuru süreci en kısa sürede başlatılacaktır.

-Şirketimizin 03.05.2021 tarihinde yapmış olduğu açıklama ile 16.04.2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda yapmış olduğu açıklamaya istinaden Konya 2. Vergi Mahkemesi'nin 29.03.2021 tarihli 2020/516 E. 2021/411 K., 2020/517 E. 2021/410 K. ve 2020/518 E., 2021/412 K. sayılı, kararları ile , **2.818.258,05 TL** olarak işletilecek tecil faizinin şirketimize ödenmesine istinaf yolu açık olmak üzere karar verilen husus ile ilgili olarak söz konusu tutarın tahsili için idare nezdinde başvuru yapılmış olup ödemenin tazmininin ivedilikle yapılması günlük olarak takip edilmektedir.

-Şirketimizin 03.05.2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapmış olduğu açıklamaya istinaden Konya 2. Vergi Mahkemesi'nin 29.03.2021 tarihli 2020/516 E. 2021/411 K., 2020/517 E. 2021/410 K. ve 2020/518 E., 2021/412 K. sayılı, kararları ile, 2.818.258,05 TL. olarak işletilecek tecil faizinin, başvurumuz sonucunda şirketimize henüz ödenmemesi sebebiyle tahsil edilebilmesi amacıyla ilamlı takip başlatılmıştı.

İlamlı takip davası sonucunda Şirketimiz lehine Ankara 25. İcra Müdürlüğü'nün 7157 E. sayılı dosyasına **tamamı 2.114.038,34 TL**.,Ankara 14. İcra Müdürlüğü'nün 2021/6226 E. sayılı dosyasına **tamamı 313.847,91 TL'nin**, Ankara 12. İcra Müdürlüğü'nün 2021/6260 E. sayılı dosyasında ise **kısmi ödeme 151.741,20 TL** olarak toplam **2.579.627,45 TL.** tahsil edilmiştir.

-Şirket Yönetim Kurulu 21.04.2021 tarih ve 2021/15 sayılı kararı ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, Şirketimizin 180.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içinde 36.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle %200 oranında 72.000.000 TL artırılarak 108.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir.

Şirket 21.04.2021 tarihinde yapmış olduğu KAP açıklamasında sermaye artırımını duyurmuştur. Şirket Yönetim Kurulu, yukarıda belirtilen tarihte aşağıda belirtilen hususları görüşmüş ve oybirliği ile karara bağlamıştır.

1. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, Şirketimizin 180.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içinde 36.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle %200 oranında 72.000.000 TL artırılarak 108.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
2. Nakit olarak artırılan 72.000.000 TL'lik sermayeyi temsil edecek 7.200.000.000 adet payın; 2.890 adedinin 0,01 TL (Bir Kuruş) nominal bedelli hamiline yazılı imtiyazlı A grubu pay, 26.997.110 adedinin 0,01 TL (Bir Kuruş) nominal bedelli hamiline yazılı imtiyazlı C grubu pay ve 7.173.000.000 adedinin 0,01 TL (Bir Kuruş) nominal bedelli hamiline yazılı imtiyazsız F grubu pay olarak ihraç edilmesine,
3. Pay sahiplerimizin yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına ve pay sahiplerine yeni pay alma haklarının 0,01 TL nominal değerli her bir pay için 0,01 TL fiyattan (toplam 1 TL nominal değerli 1 lot pay için 1 TL nominal değer üzerinden) nominal değer üzerinden kullandırılmasına,
4. Süresi içinde yeni pay alma hakkını kullanan pay sahiplerine yeni pay alma hakları karşılığında, A grubu pay sahiplerine, borsada işlem görmeyen nitelikte A grubu hamiline yazılı imtiyazlı pay; C grubu pay sahiplerine, borsada işlem görmeyen C grubu hamiline yazılı imtiyazlı pay ve F grubu pay sahiplerine, borsada işlem gören F grubu hamiline yazılı imtiyazsız pay verilmesine

5. Yeni pay alma hakları kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin izleyen iş günü akşamı sona ermesine,
6. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar var ise, kalan payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılmasına,
7. Kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben satılamayan paylar olması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği madde 25/1-(a) hükmü çerçevesinde, satılamayan payların 6 (altı) iş günü içinde iptal edilmesine,
8. Sermaye artırımını nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına Sermaye Piyasası Kurulu ("**SPK**") ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin ("**MKK**") kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına,
9. Sermaye artırımını işlemleri kapsamında Alnus Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin aracı kurum olarak belirlenmesine,
10. Sermaye artırımını için SPK, Borsa İstanbul A.Ş., MKK, İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., ticaret sicil müdürlüğü, noterler ve diğer tüm kamu ile özel kurum ve kuruluşlar nezdinde yapılması gerekli tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi, gerekli bildirim, başvuru ve diğer iş ve işlemlerin yapılması ve izahname, satış duyurusu, sözleşme, taahhütname, vekaletname, başvuru belgeleri, beyan, dilekçe ve sair evrakların imzalanması da dahil bu karar kapsamında yürütülecek tüm iş ve işlemlerin yapılmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

* Şirketimiz Ersu Meyve ve Gıda Sanayi Anonim Şirketi' nin çıkarılmış sermayesinin 180.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içinde 36.000.000 TL'den 108.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle artırılan 72.000.000 TL nominal sermayeyi temsil eden payların halka arzına ilişkin izahnamenin onaylanması talebiyle Sermaye Piyasası Kurulu'na 07.05.2021 tarihinde başvuru yapılmış takip eden süreçte izahname hazırlama sürecine geçilmiştir. Şirket Yönetim Kurulu'nun 29.09.2021 tarihinde yapmış olduğu toplantısı sonucunda, "30.09.2021 tarihli finansal tablo döneminin de gelmiş olduğu dikkate alınarak; izahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin bilgilerin bu dönemi de içerecek şekilde güncellenerek tekrar başvuru yapılmasının daha yerinde olacağı değerlendirilmiş ve bu nedenle mevcut başvurumuzun güncellenerek yeniden sunulmasına karar verilmiştir.

b) Faaliyet Dönemi Sona Erdikten Sonra Meydana Gelen Olaylar

Yoktur.

	Dipnot		
	No	30.09.2021	31.12.2020
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	56.619	303.256
Finansal Yatırımlar	4	1.177.830	0
<i>Vadeli Mevduatlar</i>		<i>1.177.830</i>	<i>0</i>
Ticari Alacaklar	6	3.673.783	4.435.208
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		<i>3.613.494</i>	<i>4.417.369</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		<i>60.289</i>	<i>17.839</i>
Diğer Alacaklar	7	647.654	636.575
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		<i>0</i>	<i>83.594</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		<i>647.654</i>	<i>552.981</i>
Stoklar	9	19.047.567	19.153.702
Peşin Ödenmiş Giderler	10	549.793	352.208
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>		<i>549.793</i>	<i>352.208</i>
Diğer Dönen Varlıklar	11	126.385	108.246
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>		<i>126.385</i>	<i>108.246</i>
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		25.279.631	24.989.195
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	7	17.361	17.361
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		<i>17.361</i>	<i>17.361</i>
Maddi Duran Varlıklar	12	64.479.280	31.365.038
<i>Arazi ve Arsalar</i>		<i>30.132.412</i>	<i>15.180.795</i>
<i>Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri</i>		<i>1.827.988</i>	<i>414.885</i>
<i>Binalar</i>		<i>8.887.732</i>	<i>2.791.427</i>
<i>Tesis, Makine ve Cihazlar</i>		<i>21.405.333</i>	<i>10.588.163</i>
<i>Taşıtlar</i>		<i>361.206</i>	<i>438.244</i>
<i>Mobilya ve Demirbaşlar</i>		<i>69.648</i>	<i>91.143</i>
<i>Özel Maliyetler</i>		<i>738</i>	<i>1.707</i>
<i>Taşıyıcı Bitkiler</i>		<i>1.794.223</i>	<i>1.794.224</i>
<i>Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar</i>		<i>0</i>	<i>64.450</i>
Ertelenmiş Vergi Varlığı	15	0	288.398
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		64.496.641	31.670.797
TOPLAM VARLIKLAR		89.776.272	56.659.992

KAYNAKLAR	Dipnot		
	No	30.09.2021	31.12.2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5	0	37.047
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		0	37.047
Banka Kredileri		0	37.047
Ticari Borçlar	6	5.549.670	7.944.834
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar		24.176	1.300.430
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		5.525.494	6.644.404
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	8	199.565	111.130
Diğer Borçlar	7	1.298.712	1.280.724
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		1.298.712	1.280.724
Ertelenmiş Gelirler	10	2.682.231	58.273
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		2.682.231	58.273
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	15	0	3.115
Kısa Vadeli Karşılıklar	16-17	209.132	209.132
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		37.572	37.572
Diğer Karşılıklar		171.560	171.560
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	11	165.974	476.061
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Yükümlülükler		165.974	476.061
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		10.105.284	10.120.316
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		0	19.625
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		0	19.625
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		0	19.625
Diğer Borçlar	7	283	283
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		283	283
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	367.621	251.761
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		367.621	251.761
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	15	12.620.175	4.512.668
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		12.988.079	4.784.337
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	14	36.000.000	36.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		96.063	96.063
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		243.802	243.802
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		49.497.406	23.296.504
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		49.497.406	23.296.504
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		49.616.436	23.383.969
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		-119.030	-87.465
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	14	238.579	238.579
Yasal Yedekler		238.579	238.579
Diğer Yedekler		3.280.718	3.280.718
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		-21.400.327	-21.957.687
Net Dönem Karı/Zararı		-1.273.332	557.360
TOPLAM ÖZKAYNAKALAR		66.682.909	41.755.339
TOPLAM KAYNAKLAR		89.776.272	56.659.992

	Dipnot No	01.01.2021 30.09.2021	01.01.2020 30.09.2020
Hasılat	18	15.979.682	9.907.612
Satışların Maliyeti (-)	18	-15.827.952	-8.870.536
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		151.730	1.037.076
BRÜT KAR (ZARAR)		151.730	1.037.076
Genel Yönetim Giderleri (-)	19	-1.309.352	-618.909
Pazarlama Giderleri (-)	19	-210.382	-293.085
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20	601.814	984.275
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	20	-613.604	-717.657
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		-1.379.794	391.700
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		-1.379.794	391.700
Finansman Giderleri	21	-169.872	-200.467
Finansman Gelirleri	21	81.696	349.602
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		-1.467.970	540.835
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		194.638	-124.569
Dönem Vergi Gideri/Geliri		-143.091	-86.022
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	15	337.729	-38.547
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		-1.273.332	416.266
DÖNEM KARI (ZARARI)		-1.273.332	416.266

	Dipnot No	01.01.2021 30.09.2021	01.01.2020 30.09.2020
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	14	26.200.902	-1.246.426
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		34.976.623	-1.288.353
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		-42.087	41.927
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		-8.733.634	0
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi		-8.744.156	0
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		10.522	0
DİĞER KAPSAMLI GELİR		26.200.902	-1.246.426
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		24.927.570	-830.160

	DipNot	01.01.2021	01.01.2020
	No	30.09.2021	30.09.2020
A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem Karı (Zararı)		-386.030	2.249.039
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	18	-1.273.332	416.266
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		-1.273.332	416.266
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		1.503.095	78.999
Amortisman ve İtfâ Gideri İle İlgili Düzeltmeler	12	1.337.637	242.213
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	9	0	-80.228
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		0	-74.599
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		0	-5.629
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		115.860	-61.056
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16	115.860	-15.781
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		0	-45.275
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	21	49.598	-21.930
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri		0	276.859
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri		0	-149.654
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		-54.281	-349.602
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		103.879	200.467
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		-230.698	1.753.774
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		-1.178.225	
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	6	815.706	1.984.504
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	-11.079	215.423
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	9	106.135	2.907.696
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	6	-2.499.043	-4.122.384
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7	21.000	-630.063
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		0	139.174
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	8	88.435	50.693
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	-197.585	1.232.923
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	14	0	-52.044
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)			301.999
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		0	-354.043
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	10	2.623.958	27.852
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		-935	2.249.039
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		-385.095	0
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	12	64.450	-141.327
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	0	-515.000
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		64.450	373.673
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış Azalış		63.515	2.107.712
D)YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		0	2.107.712
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		-321.580	2.107.712
E) DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		303.256	251.623
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		56.619	2.359.335

TFRS - Özkaynaklar Değişim Tablosu (Münferit)

Dipnot

Ödenmiş
Sermaye

Sermaye
Düzeltilme
Farkları

Paylara
İlişkin
Primler/
İskontolar
(+/-)

Maddi Duran
Varlıklar
Birikmiş
Değerleme
Artışları

Tanımlanmış
Fayda Planları
Birikmiş
Yeniden Ölçüm
Kazançları
(Kayıpları) (+/-)

Kar veya
Zararda Yeniden
Sınıflandırılmayacak
acak Diğer
Birikmiş
Kazançlar
(Kayıplar) (+/-)

Kar veya
Zararda Yeniden
Sınıflandırılmayacak
acak Diğer
Kapsamlı Gelir
Toplamı (+/-)

Kardan
Ayrılan
Kısıtlanmış
Yedekler

Geçmiş Yıllar
Karları/Zararları
(+/-)

Dönem Net
Karı/Zararı (+/-
)

Toplam
Özkaynaklar

30.09.2020

ÖNCEKİ DÖNEM

Özkaynaklar Değişim Tablosu

Düzeltilmelerden Önceki Dönem Başı Bakiyeler

Düzeltilmelerden Sonraki Dönem Başı Bakiyeler

Özkaynaklardaki Değişimler

Toplam Diğer Kapsamlı Gelir (+/-)

Toplam Kapsamlı Gelir (+/-)

Özkaynak Unsurlarındaki Toplam Artış (Azalış)

Dönem Sonu Bakiyeler

30.09.2021

CARİ DÖNEM

Özkaynaklar Değişim Tablosu

Düzeltilmelerden Önceki Dönem Başı Bakiyeler

Düzeltilmelerden Sonraki Dönem Başı Bakiyeler

Özkaynaklardaki Değişimler

Transferler

Dönem Net Karı (Zararı)

Toplam Diğer Kapsamlı Gelir (+/-)

Toplam Kapsamlı Gelir (+/-)

Özkaynak Unsurlarındaki Toplam Artış (Azalış)

Dönem Sonu Bakiyeler

14

14

36.000.000	96.063	243.802	23.020.079	-45.456	22.974.623	22.974.623	3.519.297	-22.276.101	318.415	40.876.099
36.000.000	96.063	243.802	23.020.079	-45.456	22.974.623	22.974.623	3.519.297	-22.276.101	318.415	40.876.099
			-1.288.353	41.927	-22.974.623	-24.221.049		318.414	97.851	-23.804.784
			-1.288.353	41.927	-22.974.623	-24.221.049		318.414	97.851	-23.804.784
			-1.288.353	41.927	-22.974.623	-24.221.049		318.414	97.851	-23.804.784
36.000.000	96.063	243.802	21.731.726	-3.529	21.728.197	21.728.197	3.519.297	-21.957.687	416.266	40.045.938
36.000.000	96.063	243.802	23.383.969	-87.465	23.296.504	23.296.504	3.519.297	-21.957.687	557.360	41.755.339
36.000.000	96.063	243.802	23.383.969	-87.465	23.296.504	23.296.504	3.519.297	-21.957.687	557.360	41.755.339
								557.360	-557.360	
									-1.273.332	-1.273.332
			26.232.467	-31.565	-23.296.504	2.904.398				2.904.398
			26.232.467	-31.565	-23.296.504	2.904.398			-1.273.332	1.631.066
			26.232.467	-31.565	-23.296.504	2.904.398		557.360	-1.830.692	1.631.066
36.000.000	96.063	243.802	49.616.436	-119.030	49.497.406	49.497.406	3.519.297	-21.400.327	-1.273.332	66.682.909

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı

CEMİLE AKMAN

Yönetim Kurulu Başkan Yrd.

KAMİLE TUNÇ