



***Banvit Bandırma Vitaminli  
Yem Sanayi Anonim Şirketi  
01 Ocak 2021 – 30 Eylül 2021  
Hesap Dönemi  
Ara Dönem Faaliyet Raporu***

***8 Kasım 2021***



# İçindekiler

## A. Genel Bilgiler

- 1) Raporun Dönemi
- 2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler
- 3) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı
- 4) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler
- 5) Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler
- 6) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

## B. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

- 1) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı
- 2) Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler

## C. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

## D. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

- 1) Yatırım Faaliyetleri
- 2) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
- 3) Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

## E. Finansal Durum

- 1) Mali Tabloların Özeti
- 2) Önemli Oranlar
- 3) Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar
- 4) Kar Payı Dağıtımı
- 5) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçerisindeki Yeri
- 6) İşletmenin Gelişimi
- 7) Ürünler
- 8) Satışlardaki Gelişmeler

## F. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirilmesi

- 1) Kurumsal Risk Yönetimi
- 2) Riskin Erken Saptanması Komitesi

## G. Diğer Hususlar

- 1) Merkez Dışı Örgütler
- 2) Paydaşlara Bilgi

# A. Genel Bilgiler

## 1) Raporun Dönemi

01.01.2021 – 30.09.2021

## 2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler

|                                  |                                                        |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Ticaret Unvanı                   | Banvit Bandırma Vitaminli Yem Sanayii A.Ş.             |
| Ticaret Sicil Numarası           | 4153                                                   |
| Vergi Dairesi                    | Bandırma                                               |
| Vergi Numarası                   | 1400036590                                             |
| Merkez Adres Bilgileri           | Ömerli Mah. Ömerli Sok. No: 208 Bandırma-Balıkesir     |
| Merkez Telefon ve Faks Bilgileri | Tel: (0266) 733 86 00 Pbx   Faks: (0266) 733 86 18 Pbx |
| İnternet Sayfası                 | www.banvitas.com                                       |
| Kayıtlı Sermaye Tavanı           | 300.000.000 TL                                         |
| Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye       | 100.023.579 TL                                         |

## 3) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

TBQ Foods GMBH

**91.727.011,82 TL**

**%91,71**



Diğer (Halka Açık)

**8.296.567,18 TL**

**%8,29**

**Sermaye 100.023.579 TL**

Dönem içerisinde ortaklık yapısı ve sermaye dağılımında bir değişiklik olmamıştır.

#### 4) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve ilgili düzenlemeler gereğince şirket esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde değişikliğe gidilmesi halinde TTK ve şirket esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır.

TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde 15 Mayıs 2020 tarihinde yapılan ve Bandırma Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 20 Mayıs 2020 tarihinde tescil edilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, şirket esas sözleşmesinin 8. maddesi gereğince ikisi bağımsız üye olmak üzere yedi (7) Yönetim Kurulu üyesi üç (3) yıl süreyle görev yapmak üzere Genel Kurul tarafından seçilmiştir.

30.09.2021 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu üyeleri:

| Yönetim Kurulu Üyesi            | Görevi                           | Görev Süresi            |
|---------------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| Patricio Santiago Rohner        | Yönetim Kurulu Başkanı           | 15.05.2020 – 15.05.2023 |
| Carlos Alberto Bezerra De Moura | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 15.05.2020 – 15.05.2023 |
| Igor Fonseca Marti              | Yönetim Kurulu Üyesi             | 15.05.2020 – 15.05.2023 |
| Davide Luigi Vimercati          | Yönetim Kurulu Üyesi             | 15.05.2020 – 15.05.2023 |
| Feras Abdulaziz M H Al-Naama    | Yönetim Kurulu Üyesi             | 15.05.2020 – 15.05.2023 |
| Orhan Cem                       | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 15.05.2020 – 15.05.2023 |
| Levent Avni Ersalman            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi    | 15.05.2020 – 15.05.2023 |

Yönetim kurulu başkanı Patricio Santiago Rohner, 31.12.2021 tarihi itibarıyla görevinden istifa edecektir. Bu tarihe kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı'na yeni bir üye seçilecek ve akabinde bu seçim ilan edilecektir. Seçilecek yeni üye 31.12.2021 tarihinden sonra yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Buna dair Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") duyurusu, 04.10.2021 tarihinde yayınlanmıştır.

# A. Genel Bilgiler

## Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile şirket ana sözleşmesinin 9. maddesinde yazan hususlarda şirketin Genel Kurulu tarafından alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra eder.

Üst Yönetim 30.09.2021 tarihi itibarıyla:

| Adı Soyadı               | Görevi                  | Göreve Başlama Tarihi |
|--------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Tolga Gündüz             | Genel Müdür             | 16.10.2019            |
| Ahmet Ersöz              | Mali İşler Direktörü    | 06.04.2020            |
| Nerdin Alp               | Satış Direktörü         | 06.04.2001            |
| Christine Maziero Castro | Üretim Direktörü        | 01.11.2019            |
| Miray Ilıksoy Baran      | Hukuk Müdürü            | 23.09.2021            |
| Turgan Tüzüner           | Lojistik Müdürü         | 02.01.2018            |
| Çiğdem Kızılay Karaoğlu  | Kalite Güvence Müdürü   | 01.01.2000            |
| Gökçen Aslan Özşar       | İnsan Kaynakları Müdürü | 27.09.2021            |
| Yasemin Gürleroğlu       | Pazarlama Müdürü        | 18.05.2020            |

Hukuk Müdürü olarak görev yapan Sayın Nurgül Çakır, 09 Eylül 2021 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Yerine 23.09.2021 tarihi itibarıyla Sayın Miray Ilıksoy Baran atanmıştır.

İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev yapan Sayın Behiç Gülşen, 28 Şubat 2021 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Yerine 27.09.2021 tarihi itibarıyla Sayın Gökçen Aslan Özşar atanmıştır.

## 5) Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket çalışanlarımızın ücret ve yan hakları herhangi bir toplu iş sözleşmesine tabi değildir.

Çalışanlarımıza baz maaşlarının yanı sıra ikramiye, evlenme yardımı, sağlık sigortası, Şirket yıllık kar payından ödeme, ürün yardımı, yemek yardımı ve vasıta yardımı sunmaktayız.

İzinler; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, doğum izni, süt izni şeklindedir.

Banvit Bandırma Vitaminli Yem Sanayi A.Ş.'nin 30 Eylül 2021- 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla personel sayısı:

|               | 30.09.2021   | 31.12.2020   |
|---------------|--------------|--------------|
| Beyaz Yaka    | 695          | 716          |
| Mavi Yaka     | 4.500        | 4.505        |
| <b>Toplam</b> | <b>5.195</b> | <b>5.221</b> |

## 6) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

## B. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

### 1) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

Şirketin 15 Mayıs 2020 Tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmemesi ve Genel Kurul'u takip eden aydan başlamak üzere, bir dahaki Olağan Genel Kurul'a kadar Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık brüt 20.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Üst düzey yöneticilerin hepsine özel sağlık sigortası yaptırılmıştır.

30 Eylül 2021 tarihinde sona eren hesap döneminde üst düzey yönetim personeline sağlanan faydaların tamamı kısa vadeli faydalardır ve ücret, prim ve diğer ödemeleri içermektedir.

Şirket içerisinde üst düzey yöneticiler de dâhil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

1 Ocak 2021 ile 30 Eylül 2021 tarihleri arasında; üst düzey 11 yönetici için toplam 10.033.663 TL'lik ödeme gerçekleştirilmiştir. Ek olarak, bağımsız yönetim kurulu üyeleri için 360.000 TL'lik huzur hakkı ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

### 2) Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler

Dönem içerisinde yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere verilen ödenek, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar ve sigortaların toplam tutarı 533.275 TL'dir.

## C. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Banvit, Ar-Ge çalışmaları ile tüketici ve müşterilerinin tüm beklentilerine cevap vermeyi hedeflemektedir.

01.01.2021 – 30.09.2021 döneminde Ar-Ge çalışmalarını; yeni ürün çalışmaları ve revizyonları, tedarikçisi olunan firmaların talepleri ve ihracat çalışmaları oluşturmaktadır. Bu talepler doğrultusunda 74 yeni ürün çalışması yürütülmüş, 19 adedi onaylanmıştır. 188 adet girdide, 67 adet ambalajda alternatif tedarikçi çalışması yapılmış, 73 adet onaylanmıştır. Yasal düzenlemeler, pazarlama, satış ve üretim talepleri doğrultusunda 220 adet ürün ve ambalaj iyileştirme-geliştirme çalışmaları sürdürülmüş ve 92 adedi onaylanmıştır. Satın alma ile birlikte maliyet düşürme projeleri yürütülmektedir ve 9 tanesi tamamlanmıştır.

## D. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

### 1) Yatırım Faaliyetleri

Banvit Bandırma Vitaminli Yem Sanayi A.Ş.'nin 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla toplam yatırım harcamaları tutarı 81.138.055 TL'dir. (31 Aralık 2020: 37.987.402 TL).

### 2) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

İç Denetim birimi; kurumsal yönetim süreçleri ile ilgili yönetim kuruluna bağımsız ve tarafsız güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetini gerçekleştirir. İç Denetim faaliyetleri; yönetsel hesap verebilirliğin yerleşmesi, iş süreçlerinin etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, şirket faaliyetlerinin yasa ve yönetmeliklere uygunluğu konularında, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerine makul bir güvence sağlama amacını taşır. İç Denetim faaliyetleri; Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü (IIA) tarafından oluşturulan "Uluslararası İç Denetim Standartları" na göre yürütülmektedir. İç denetim birimi "Banvit İç Denetim Tüzüğü" ile uyumlu olarak çalışır ve denetim bulgularını risk ortadan kalkıncaya kadar takip eder.

İç Kontrol birimi; şirketi etkileyebilecek risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk iştahına uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerin etki ve olasılıklarının azaltılmasına yönelik gerekli önlemlerin alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması faaliyetlerini yürütmektedir. İç Kontrol birimi "kontrol ortamı, risk değerlendirmesi, kontrol faaliyetleri, bilgi ve iletişim ile izleme" den oluşan temel iç kontrol bileşenlerine göre güvenilir mali raporlama ve risklerin etkin yönetimi amacını taşır.

### 3) Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve şirketin sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

| Şirket                                                  | Kurulduğu Ülke            | Başlıca Faaliyetler        | İştirak Oranları |            |
|---------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------|------------|
|                                                         |                           |                            | 30.09.2021       | 31.12.2020 |
| <b>Nutrinvestments B.V.</b>                             | Hollanda                  | Holding Şirketi            | %100,00          | %100,00    |
| <b>Banvit Enerji ve Elektrik Üretim Limited Şirketi</b> | Türkiye                   | Enerji Üretimi             | %100,00          | %100,00    |
| <b>Banvit ME FZE</b>                                    | Birleşik Arap Emirlikleri | Pazarlama ve Satış         | %100,00          | %100,00    |
| <b>Banvit Foods S.R.L.</b>                              | Romanya                   | Üretim, Pazarlama ve Satış | %0*              | %100,00    |

Banvit'in bağlı ortaklığı olan Nutrinvestments B.V. holding faaliyeti göstermek amacıyla Amsterdam, Hollanda'da 18 Ağustos 1999'da Limited Şirket olarak kurulmuştur.

Banvit'in bağlı ortaklığı Banvit Enerji, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'ndan gerekli lisans alınarak, enerji kaynaklarının üretim tesislerinde elektrik enerjisine dönüştürülmesi için üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralınması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı amacıyla 14 Mayıs 2009 tarihinde kurulmuş olup, 5 Haziran 2009 tarihinde ticaret sicile kaydı yapılmıştır.

Nutrinvestment B.V. bağlı ortaklığı olan Banvit ME FZE, körfez ülkelerine Grup'un ürünlerinin pazarlanması ve satışı hususunda faaliyet göstermek üzere, 16 Temmuz 2012 tarihinde Birleşik Arap Emirlikleri'nde, Jebel Ali Serbest Bölgesi'nde, serbest bölge şirketi olarak kurulmuştur.

\* Şirketimiz tarafından 4 Mayıs 2021 tarihinde yapılan KAP açıklaması doğrultusunda, Şirketimizin %0,01 oranında pay sahibi olduğu ve Şirketimizin %100 pay sahibi olduğu Nutrinvestment B.V.'nin %99,99 oranında pay sahibi olduğu Banvit Foods S.R.L.'nin paylarının tamamının Aaylex System Group S.A.'ya devir işlemleri 04.05.2021 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu pay devir işlemi sonucunda, Banvit Foods S.R.L. Şirketimiz iştirakleri arasından çıkmıştır.

## E. Finansal Durum

### 1) Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu'nun 2021/22 sayılı ve 06.10.2021 tarihli kararı uyarınca Şirket'in 1. ve 3. çeyrek ara dönem finansal tabloları bağımsız denetime tabi tutulmayacaktır. Bu hususa dair KAP'ta 07.10.2021 tarihinde özel durum açıklaması yayınlanmıştır.

#### Özet Finansal Durum Tablosu

| (TL)                             | (Denetimden Geçmemiş)<br>1 Ocak – 30 Eylül 2021 | (Denetimden Geçmiş)<br>01 Ocak – 31 Aralık 2020 |
|----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>           | 2.498.525.899                                   | 1.905.767.722                                   |
| <b>Duran Varlıklar</b>           | 815.780.539                                     | 763.021.452                                     |
| <b>Toplam Varlıklar</b>          | 3.314.306.438                                   | 2.668.789.174                                   |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b> | 1.602.774.485                                   | 1.130.947.153                                   |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b> | 586.070.235                                     | 534.143.157                                     |
| <b>Öz Kaynaklar</b>              | 1.125.461.718                                   | 1.003.698.864                                   |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>          | 3.314.306.438                                   | 2.668.789.174                                   |

#### Özet Kâr veya Zarar Tablosu

| (TL)                           | (Denetimden Geçmemiş)<br>1 Ocak – 30 Eylül 2021 | (Sınırlı Denetimden Geçmiş)<br>01 Ocak – 30 Eylül 2020 |
|--------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Hasılat</b>                 | 3.752.166.960                                   | 2.653.123.829                                          |
| <b>Brüt Kar</b>                | 454.645.551                                     | 166.955.304                                            |
| <b>FVÖK</b>                    | 213.708.628                                     | (78.988.678)                                           |
| <b>FAVÖK</b>                   | 422.112.077                                     | 99.856.567                                             |
| <b>Net Dönem Karı/(Zararı)</b> | 152.264.951                                     | (109.249.658)                                          |

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan bütçe, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

### 2) Önemli Oranlar

| (%)                             | 1 Ocak – 30 Eylül 2021 | 01 Ocak – 30 Eylül 2020 |
|---------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>Brüt Kar Marjı</b>           | 12,12                  | 6,29                    |
| <b>FVÖK Marjı</b>               | 5,70                   | (2,98)                  |
| <b>FAVÖK Marjı</b>              | 11,25                  | 3,76                    |
| <b>Net Kar/(Zarar) Marjı</b>    | 4,06                   | (4,12)                  |
| <b>Hisse Başına Kar/(Zarar)</b> | 1,52                   | (1,09)                  |

### 3) Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Şirket borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü öz sermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Maruz kalınabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları belirli bir model çerçevesinde geliştirilmektedir.

### 4) Kâr Payı Dağıtımı

Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 23. maddesinde karın tespit ve dağıtımı şu şekilde açıklanmıştır:

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Ancak dönem sonu kâr payının dağıtılma süresi Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğlerinde belirtilen süreyi aşamaz.

Paylara ilişkin temettü, kistelyevm esası uygulanmaksızın, hesap dönemi sonu itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın dağıtılır.

Dönem içerisinde kâr payı dağıtımı yapılmamıştır.

### 5) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçerisindeki Yeri

Faaliyetlerine 1968 yılında karma yem üreticisi olarak başlayan Banvit, 1984 yılında piliç eti üretimine de adım attı. Türkiye'de ilk defa temizlenmiş ve poşetlenmiş taze piliç üretimini gerçekleştiren Banvit, 2001 yılında önce hindi eti, ardından da tüketilmeye hazır ileri işlenmiş hazır gıdalar ve şarküteri ürünlerinin üretimine başladı. Elâzığ, İzmir, Bandırma'da üç farklı lokasyonda üretim yapılmaktadır. Üretimi yapılmış malların iç piyasaya satışı ve ihracatının yapılması ana faaliyet alanıdır.

Sektöründe 53 yılı geride bırakan Banvit, üretim portföyünde yer alan çiğ piliç ve hindi eti ürünleri, soslu ürünler grubu, tüketilmeye hazır pişmiş ürünler ve şarküteri ürünleri ile müşterilerine günlük olarak servis veren, ülkemizin lider gıda kuruluşlarından birisidir. Banvit'in vizyonu "Türkiye'nin lider piliç ve piliç eti ürünleri şirketi olarak konumumuzu güçlendirmek" olarak belirtilmiştir. Misyonu "Tüketici ve müşterilerimizin beklentilerini, yaratıcı, kaliteli ve lezzetli şekilde karşılamak; tüketicilerimizin sağlıklı ve uygun fiyatlı protein ile beslenmesini sağlamak; çevreye, hayvan refahına ve çalışan mutluluğuna duyarlı olmak" olarak konumlandırılmıştır.

Banvit, ana markası ile satılan ürünlerin yanı sıra müşteri tipleri ve ihtiyaçlarına uygun olarak alt markaları ile de hizmet vermektedir.

## E. Finansal Durum

### 6) İşletmenin Gelişimi

2021 üçüncü çeyrek sonunda mamul piliç eti üretiminde geçen yıl aynı döneme oranla yaklaşık-%0,1'lik bir düşüş, mamul hindi üretiminde-%1,2'lik bir düşüş, ileri işlenmiş ürünlerde %7,2'lik bir artış yaşanmıştır.

Üretilen toplam kanatlı ve ileri işlenmiş ürünlerin ise yaklaşık %20,5'i ihraç edilmiştir. 2021 yılı Ocak-Eylül döneminde iç satışlarda-%0,5'lik bir düşüş, ihracatta da %0,5'lik bir düşüş yaşanmıştır.

TÜİK verilerine göre, 2021 yılı Ocak-Ağustos döneminde, iç piyasaya gönderilen piliç miktarı bir önceki yıl aynı döneme göre-%1,3 düşerken, ihraç edilen miktarda %7,5'lük artış göstermiştir.

Toplam üretimde 2021 yılı Ocak-Ağustos ayları 2020 yılı aynı döneme göre %0,6 oranında artmıştır. Toplam Türkiye piliç üretimi 2020 yılı Ocak-Ağustos ayında 1.438 bin ton iken 2021 yılı aynı döneminde 1.446 bin ton seviyelerine ilerlemiştir.

### 7) Ürünler

Şirkette üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

| Bandırma                          | İzmir         | Elâzığ        |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Tavuk Göğsü                       | Tavuk Göğsü   | Tavuk Göğsü   |
| Tavuk Budu                        | Tavuk Budu    | Tavuk Budu    |
| Tavuk Ayağı                       | Tavuk Ayağı   | Tavuk Ayağı   |
| Tavuk Taşlığı                     | Tavuk Taşlığı | Tavuk Taşlığı |
| Tavuk Kıyma                       | Tavuk Kıyma   | Tavuk Kıyma   |
| Tavuk Uyluğu                      | Tavuk Uyluğu  | Tavuk Uyluğu  |
| Tavuk Bacağı                      | Tavuk Bacağı  | Tavuk Bacağı  |
| Tavuk Kanadı                      | Tavuk Kanadı  | Tavuk Kanadı  |
| Tavuk- Parça                      | Tavuk- Parça  | Tavuk- Parça  |
| Tavuk- Bütün                      | Tavuk- Bütün  | Tavuk- Bütün  |
| Tavuk- Diğer                      | Tavuk- Diğer  | Tavuk- Diğer  |
| İleri İşlenmiş Ürün- Pane         | Hindi Göğüs   |               |
| İleri İşlenmiş Ürün- Soğuk Kesim  | Hindi Ayak    |               |
| İleri İşlenmiş Ürün- Çiğ Döner    | Hindi Kanat   |               |
| İleri İşlenmiş Ürün- Pişmiş Döner | Hindi- Bütün  |               |
| İleri İşlenmiş Ürün- Diğer        | Hindi- Diğer  |               |

## 8) Satışlardaki Gelişmeler

Yurtiçi Yurtdışı toplamında Mamul Piliç-Hindi ve İşlenmiş Ürün (Hazır Ürün&Şarküteri) satışlarında 2020 ilk 9 ay rakamlarına göre 2021 yılında ilk 9 ay rakamlarında Brüt Ciroda %49, net ciroda %45,6 artış vardır.

Üretim türüne göre Net Ciro değişimi aşağıdaki gibidir:

| Ürün                                        | (%)          |
|---------------------------------------------|--------------|
| Toplam Mamul Piliç                          | %45,8        |
| Toplam Mamul Hindi                          | %24,1        |
| Toplam İşlenmiş Ürün (Hazır Ürün&Şarküteri) | %48,5        |
| <b>Toplam</b>                               | <b>%45,6</b> |

Sadece Yurtiçi olarak bakılır ise Mamul Piliç-Hindi ve İşlenmiş Ürün (Hazır Ürün&Şarküteri) satışlarında 2020 ilk 9 ay rakamlarına göre 2021 yılında ilk 9 ay rakamlarında Brüt Ciroda %47,6 net ciroda %44,6 artış vardır. Ana grup Piliç net ciro artışı %45,6 olarak gerçekleşmiştir.

Sadece Yurtiçi satışlara bakıldığında üretim türüne göre Net Ciro dağılımı aşağıdaki gibidir:

| Ürün                                        | (%)          |
|---------------------------------------------|--------------|
| Toplam Mamul Piliç                          | %45,6        |
| Toplam Mamul Hindi                          | %29,6        |
| Toplam İşlenmiş Ürün (Hazır Ürün&Şarküteri) | %43,2        |
| <b>Toplam</b>                               | <b>%44,6</b> |

Yurtdışı pazarda net ciroda %40 artış gerçekleşmiş olup tonaj 2020 ilk 9 aylık rakamlarla paraleldir.

## F. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirilmesi

### 1) Kurumsal Risk Yönetimi

Şirketin varlıklarını, itibarını, karlılığını etkileyebilecek risk ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, kontrolü, izlenmesi, sorumlularının belirlenmesi ve etkilerini azaltmak için aksiyon planlarının oluşturulması amacıyla iç kontrol bölümü tarafından risk haritası ve risk yönetim politikaları oluşturulmuştur.

Söz konusu politikalar, şirket bünyesinde risklerin en üst standartta yönetilebilmesi amacıyla destekleme ve konumlandırma, risk tanımlama, önceliklendirme, iyileştirme, raporlama, izleme/gözetim ile risklerle ilgili iletişim prensiplerine dair yönlendirmeleri içermektedir.

Şirketin maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için kritik risklerin korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve yönergeler uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

### 2) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komite'nin amacı yönetmelikler ve yasal mevzuat kapsamında şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin toplantıları, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla her iki aylık dönem için bir defa olmak üzere gerçekleştirilir. Her toplantı sonrasında, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur.

## G. Diğer Hususlar

### 1) Merkez Dışı Örgütler

Bulunmamaktadır.

### 2) Paydaşlara Bilgi

Bulunmamaktadır.



