



HEDEF HOLDİNG A.Ş.

Fiyat Tespit Raporu

Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Merdivenköy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida
Kule İş Merkezi No:1 Kat:17 34732 Kadıköy
İstanbul
Tel : 0216 444 1 263

30/09/2021

Rapor Bilgileri

- a) **Raporun Tarihi (Aynı zamanda sayısı):** 30 Eylül 2021
- b) **Raporun Türü:** Şirket Değerleme Raporu. Fiziki olarak hazırlanan bu rapor Hedef Holding A.Ş. paylarının halka arzından önce dijital olarak KAP'ta yayınlanacaktır
- c) **Değerleme Para Birimi:** Türk Lirası
- d) **Değerlemeyi Yapan Şirket Unvanı ve Adresi:** Bizim Menkul Değerler A.Ş. (BMD) Merdivenköy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida Kule İş Merkezi No:1 Kat:17 34732 Kadıköy İstanbul.
- e) **Değerlemeyi Gerçekleştiren Kişi:** Rapora konu varlığın değerlemesi Bizim Menkul Değerler A.Ş. Kurumsal Finansman Yönetmeni İlker Şahin tarafından yapılmıştır. SPL Sicil numarası 31839 olan İlker Şahin 211071 numaralı Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansına sahip olmakla beraber türev ürünler lisansı almaya da hak kazanmıştır.
- f) **Değerlemeyi Talep Eden:** Hedef Holding Anonim Şirketi (Bundan böyle "Hedef Holding" veya "Şirket" olarak anılacaktır). Hedef Holding A.Ş. 22.02.2011 tarihinde; kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları kanalize etmek; yatırım finansman, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmak amacıyla kurulmuştur. Bu maksatla kurduğu veya iştirake uygun gördüğü yerli veya yabancı şirketlere aynı veya nakdi sermaye yatırımı yapabilir. İştirak ettiği şirketlerin finansal, idari, ticari ve teknik problemlerinin çözümüne yardımcı olmak, teknik planlama, programlama, bütçeleme, raporlama, projelendirme, denetim ve finansal organizasyon gibi konularda danışmanlık verebilir. İlk olarak Hedef Finansal Hizmetler A.Ş. unvanı ile kurulan ve sonrasında 04.09.2018 tarih ve 9652 sayılı Ticaret Gazetesi tescil ve ilanlı unvan değişikliğiyle birlikte Hedef Finansal Yatırımlar A.Ş. olarak faaliyet gösteren Şirket, 25.06.2021 tarih ve 10357 sayılı Ticaret Gazetesi tescil ve ilanı ile faaliyetlerini "Hedef Holding A.Ş." unvanı ile sürdürmektedir. Şirket faaliyetini İstanbul'da gerçekleştirmektedir. Şirket'in merkez adresi Doğu Karadeniz Cad. Selvilievler Sitesi No:26/5 Burhaniye, Üsküdar – İSTANBUL'dur.
- g) **Değerlemeyi Yapanın Değerlemeye Konu Varlık ve Müşteri ile Olan İlişkisi:** Bizim Menkul Değerler A.Ş. ile Hedef Holding arasında sermaye ilişkisi bulunmamaktadır.
- Hedef Holding'in %89,50 oranında iştirak ettiği Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. (Hedef PYŞ) için 2021 yılında değerlendirme raporu hazırlanmış olup ayrıca Hedef PYŞ'nin kurucusu olduğu fonların yatırım yapmış olduğu 3 şirket için BMD tarafından 2021 yılında değerlendirme hizmeti verilmiştir.
- h) **Değerleme Tarihi:** 29 Eylül 2021
- i) **Dayanak Sözleşme Tarihi:** 10 Haziran 2021
- j) **Kullanım, dağıtım veya yayılınma kısıtlamaları:** İşbu rapor muhatabı olan Hedef Holding A.Ş.'nin dahili kullanımı ve halka arz işlemiyle ilgili olabilecek kamu kuramlarının kullanımı ile sınırlıdır. VII-128.1 sayılı Pay Tebliğ hükümleri gereğince KAP'ta yayınlanacak olan bu rapor BMD'nin yazılı izni olmadan, kısmen veya tamamen yayımlanamaz, çoğaltılamaz veya dağıtılamaz.
- k) **Değerlemeye ilişkin Veri Kaynakları, Genel Varsayımlar ve Sınırlayıcı Şartlar Veri Kaynakları:** Değerlendirmemizde kullanılan veriler, Şirket adına 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.06.2021 dönemi için hazırlanan bağımsız denetim raporları, kamuça açık olan kaynaklardan edinilen bilgiler, Şirket'in finansal yatırımlarda takip ettiği Hedef PYŞ yönetiminin 2021 - 2025 yılları itibarı ile ciro ve gider tahminleri ve BMD bulguları ve tahminlerine dayanmaktadır.

B M D
Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Hedef Holding A.Ş.'ye, İstanbul, Türkiye

Hedef Holding A.Ş.'nin (Hedef Holding veya Şirket) değerini içeren "Değerleme Raporu" çalışmasını tamamlamış bulunmaktayız. Bu değerlendirme çalışmasının Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-62.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Değerleme Standartları Hakkında Tebliğ'i gereği Uluslararası Değerleme Standartları (UDS) kapsamında yürütüldüğünü ve tüm yönleriyle ilgili standartlara uygun olduğunu Bizim Menkul Değerler A.Ş. olarak beyan ederiz.

Bu değerlendirme çalışması SPK mevzuatı kapsamında Hedef Holding A.Ş.'nin talebi doğrultusunda Şirketin halka arz talep toplama fiyatına yönelik görüş vermek üzere gerçekleştirilmiştir.

Değerleme işini alabilmek için bilerek yanlış, yanlıltıcı ve abartılı beyanlarda bulunulmamış ve bu şekilde reklam yapılmamıştır. Bilerek aldatıcı, hatalı, ön yargılı görüş ve analiz içeren bir rapor hazırlanmamıştır. Önceden belirlenmiş fikirleri ve sonuçları içeren bir görev kabul edilmemiştir. Değerleme işi gizlilik içinde ve basiretli bir şekilde yürütülmüştür. Değerleme çalışması bağımsızlık ve objektiflik ilkelerine bağlı kalınarak kişisel çıkarları gözetezmeksiz yerine getirilmiştir. Değerleme ücreti, değerlendirme çalışmasının tamamlanmasından önce tespit edilmiş olup değerlendirme çalışmasının sonucuna veya raporun herhangi bir kısmına hiçbir şekilde bağlı değildir.

Bu değerlendirme çalışması kesinlikle tekrar çıkarılmak, çoğaltılmak, kopyalanmak ve/veya SPK'nın ilgili tebliği gereğince raporun sonuçlarına ihtiyaç duyan kurumlar haricinde başkasına dağıtılmak üzere hazırlanmamıştır.

Finansal Değerlemesi yapılan şirket ile ilgili herhangi bir hukuki veya vergi ile ilgili bir durum tespiti yapılmamıştır. Burada ifade edilen değerin, hukuki ve vergi durum tespitleri haricinde belirlendiği göz ardı edilmemelidir. Değerlemesi yapılan şirketin aktiflerinin fiziki mevcudiyeti ve kanuni mülkiyetine ilişkin herhangi bir araştırma yapılmamış olup bu konuda herhangi bir sorumluluğumuz bulunmamaktadır. Bu çalışmada şirket için bulunan değer alım veya satım fiyatı olarak da esas teşkil etmemektedir ve etmemelidir. Buna ilave olarak; bulunan değer üzerinden alım-satım işlemi yapılması ve/veya işlemin teminatlandırılması, bu çalışmaya dâhil edilmemiş olan birçok faktörün de göz önünde bulundurulmasını gerektirmektedir. Bizim Menkul Değerler A.Ş. alım-satım ve/veya teminatlandırma işlemlerinde herhangi bir yükümlülük veya sorumluluk kabul etmemektedir ve etmeyecektir.

Bu değerlendirme çalışmasında Şirket yetkililerinin tarafımıza iletilmiş olduğu verilerden, projeksiyonlardan ve raporlardan yararlanılmıştır. Şirketimiz, bu bilgilerin makul ölçüde değerlendirildiğinde bariz şekilde gerçeğe aykırı olduğuna ilişkin bir şüpheye ulaşamamıştır. Bununla birlikte elde edilmiş olan bilgi ve belgelerin doğruluğuna güvenmiş olup; bu bilgilerin doğruluğu konusunda şirketimiz veya çalışanları tarafından herhangi bir beyan verilmemiştir ve bu konuda herhangi bir sorumluluk da kabul edilmemiştir ve edilmeyecektir.

Raporun bütünlüğünü ve değerlendirme daha anlaşılır olmasını sağlamak adına Şirket yetkililerinin tarafımıza iletilmiş olduğu veriler dışında BMD'nin güvenilir olduğunu düşündüğü yayımlanmış bilgilerden ve veri kaynaklarından derlenmiş veriler de raporda kullanılmıştır. Kullanılan bilgilerin hatasızlığı ve/veya eksiksizliği konusunda BMD hiçbir şekilde sorumlu tutulamaz. Ayrıca, burada yer alan tahmin, yorum ve tavsiyeler rapor tarihi itibarıyle geçerlidir. BMD Kurumsal Finansman Bölümü daha önce hazırladığı ya da daha sonra hazırlayacağı raporlarda bu raporda sunulan görüş ve tavsiyelerden farklı ya da bu raporda sunulan görüş ve tavsiyelerle çelişen başka tahmin, yorum ve tavsiyelerde bulunabilir. Çelişen fikir ve tavsiyeler bu raporun hazırlanma zamanından farklı zaman dilimlerine işaret ediyor, farklı analiz yöntemlerini içeriyor ya da farklı varsayımlarda bulunuyor olabilir. Böyle durumlarda, BMD'nin bu raporlardaki tavsiye ve görüşlerle çelişen diğer BMD Kurumsal Finansman Bölümü raporlarını okuyucunun dikkatine sunma zorunluluğu yoktur.

Bu değerlendirme çalışması, Şirket yetkililerinin sağladığı verileri baz alarak Hedef Holding'in sahip olabileceği piyasa değerilarındaki görüşümüzü yansıtma olup, burada yer alan tahminler, bekleniler veya diğer bilgilerin makul olması veya başarısı konusunda hiçbir beyan verilmemiştir ve verilmeyecektir ve bu konuda herhangi bir sorumluluk kabul edilmemiştir ve edilmeyecektir.

Bu değerlendirme çalışmasının kullanılması sonucunda doğabilecek olan doğrudan zararlardan şirketimiz ve çalışanları hiçbir şekilde sorumlu olmayacağıdır. Bu rapor, değerlendirme yapılan şirket ile ilgili ihtiyaç duyulabilecek bütün verileri içeriyor kabul edilmemelidir.

Bu değerlendirme çalışmasında UDS 105 Değerleme Yaklaşımı ve Yöntemleri'nde belirtilen 3 değerlendirme yaklaşımının tamamı dikkate alınmış olmakla birlikte Hedef Holding'in nihai değer hesabında Maliyet Yaklaşımı – Net Aktif Değer ve Pazar Yaklaşımı (Borsadaki Kılavuz Emsaller Yöntemi - Carpan Analizi) Yöntemleri kullanılmıştır. UDS 200 İşletmeler ve İşletmelerdeki Paylar Madde 70.1'de de Belirtildiği üzere Maliyet Yaklaşımı işletmelerin



Bizim Menkul Değerler A.Ş.

ve işletmedeki payların değerlemesinde nadiren uygulanmaktadır. Hedef Holding'in piyasa değeri hesaplanırken maliyet yaklaşımı olarak Net Aktif Değer (NAD) yöntemi kullanılmıştır.

Bununla birlikte Borsa İstanbul'da İşlem gören holding şirketlerinin en güncel mali verileri ve 29 Eylül 2021 tarihli piyasa değerleri kullanılarak hesaplanan Piyasa Değeri/Defter Değeri çarpanları kullanılarak Hedef Holding için piyasa değeri tespit edilmiştir. Hedef Holding'in faaliyet konusunun doğrudan sınai veya ticari faaliyetler olmaması, şirketlere ve finansal enstrümanlara yatırım yaparak bu yatırımlarından gelir elde etmesi olduğu göz önünde bulundurularak Şirket'in değer hesabında Gelir Yaklaşımı-İndirgenmiş Nakit Akımı kullanılmamıştır.

Şirketin finansal yatırımlarda takip ettiği INFO Yatırım Menkul Değerler A.Ş. INFO koduyla, Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı HDFGS koduyla Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir. Uluslararası değerlendirme standartları uyarınca Pazar Değeri, bir varlık ya da yükümlülüğün, uygun pazarlama faaliyetleri sonucunda, istekli bir satıcı ve istekli bir alıcı arasında, tarafların bilgili ve basiretli bir şekilde ve zorlama altında kalmaksızın hareket ettikleri muvazaasız bir işlem ile değerlendirme tarihi itibarıyle el değiştirmesinde kullanılması gereklidir. Görülen tahmini tutardır. Aktif bir piyasada serbestçe alım/satımı yapılabilecek varlıklar için Pazar değeri alıcılar/satıcılar tarafından ilgili varlıklı alaklı sahip olunan bütün bilgiler göz önünde bulundurularak belirlenmektedir. Bu sebeple Hedef Holding'in NAD hesabında INFO ve HDFGS'nin değerleri 29 Eylül 2021 tarihli Borsa İstanbul'daki kapanış fiyatları baz alınarak dahil edilmiştir. INFO ve HDFGS'nin 30-60-90-180-365 günlük ortalama fiyatları hesaplanmış ve 29 Eylül 2021 kapanış fiyatları bu ortalamalar arasında yer aldığı için NAD hesabında kullanılmıştır.

Şirketin finansal yatırımlarda takip ettiği bir diğer şirket olan Hedef PYŞ BİST'te işlem görmemekle beraber bu şirket için BMD tarafından 4 Ağustos 2021 tarihli değerlendirme raporu hazırlanmıştır. Zaman uyumazlığının önüne geçmek adına Hedef PYŞ'nın 29 Eylül 2021 tarihi itibarıyle piyasa değeri güncel finansal koşullar ve Hedef PYŞ'nın Temmuz-Ağustos 2021 finansal gerçekleştirmeleri göz önünde bulundurularak tekrar hesaplanmıştır.

29 Eylül 2021 tarihinde yapılan Net Aktif Değer çalışmasında 30 Haziran 2021 tarihli Şirket bilançosunda yer alan Şirket'in varlıklarının rayiç değerlerinde 20.097.321 TL'lik bir düşüş meydana gelirken yükümlülüklerinin rayiç değerlerinde 4.008.012 TL azalış gerçekleşmiş ve Net Aktif Değer 30.06.2021 tarihindeki özkaynaklara göre 16.089.309 TL azalarak **584.416.175 TL** hesaplanmıştır. Varlıklar ve yükümlülüklerde yapılan düzeltmeler iş bu raporun 3.4 numaralı başlığı altında gösterilmektedir.

Hedef Holding A.Ş. Bağımsız Denetimden Geçmiş TFRS Bazlı Net Aktif Değer , TL

VARLIKLAR	30.06.2021	29.09.2021	
Dönen Varlıklar	Kayıtlı Değer	Düzelme	Rayiç Değer
Toplam Dönen Varlıklar	59.847.826	473.027	60.320.853
 Duran Varlıklar	 Kayıtlı Değer	 Düzelme	 Rayiç Değer
Toplam Duran Varlıklar	628.878.208	-20.570.347	608.307.861
TOPLAM VARLIKLAR	688.726.034	-20.097.321	668.628.713
 KAYNAKLAR			
29.09.2021			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	Kayıtlı Değer	Düzelme	Rayiç Değer
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	451.215	0	451.215
 Uzun Vadeli Yükümlülükler	 Kayıtlı Değer	 Düzelme	 Rayiç Değer
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	87.769.335	-4.008.012	83.761.323
Toplam Kısa ve Uzun Vadeli Yük.	88.220.550	-4.008.012	84.212.538
 NET AKTİF DEĞER	600.505.484	-16.089.309	584.416.175

Bizim Menkul Değerler A.Ş.



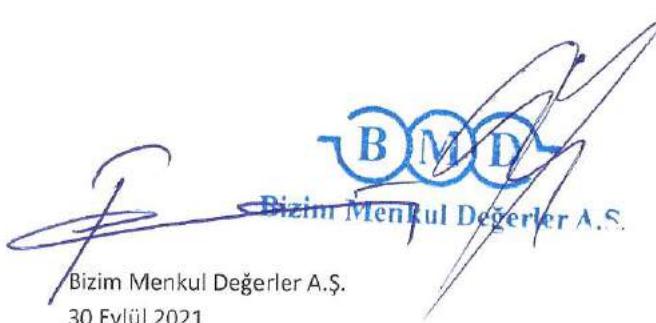
Detayları iş bu raporun 3.5 numaralı başlığı altında gösterilen Çarpan Analizinde Borsa İstanbul holding şirketlerinden kurumlar vergisi avantajı olan girişim sermayesi yatırımcı ortaklıklarını ve PD/DD çarpanı 3x'ten büyük olan şirketler elimine edilerek hesaplanan 1,092x PD/DD çarpanı ile Şirketin 30.06.2021 tarihli bilançosundaki özkaynak rakamı olan 600.505.484 TL çarpılarak Hedef Holding için 655.924.888 TL değer tespit edilmiştir.

Hedef Holding Çarpan Değerlemesi, TL		29.09.2021
Kullanılan PD/DD çarpanı		1,092
Hedef Holding 2021/06 Özkaynak		600.505.484
Hesaplanan Değer		655.924.888

Hedef Holding için NAD metodundan hesaplanan **584.416.175** TL ve çarpan metodundan hesaplanan **655.924.888** TL değere eşit ağırlık verilerek **620.170.532** TL adil piyasa değeri hesaplanmıştır. Şirketin halka arz öncesi ödenmiş sermayesi 250.000.000 TL olup **pay başı adil değer 2,48** TL'ye denk gelmektedir. Adil değer üzerinden **%21,0 halka arz iskontosu** uygulanarak **1,96** TL pay başı halka arz talep toplama fiyatı hesaplanmıştır.

Hedef Holding Halka Arz Değeri, TL		29.09.2021
Değerleme Yöntemi	Piyasa Değeri	Ağırlık
Net Aktif Değer	584.416.175	50%
Çarpan	655.924.888	50%
Adil Piyasa Değeri	620.170.532	
Ödenmiş Sermaye	250.000.000	
Adil Pay Başı Değer	2,48	
Halka Arz İskontosu	21,0%	
Halka Arz Piyasa Değeri	490.000.000	
Halka Arz Talep Toplama Fiyatı	1,96	

Bu raporda yer alan değerlendirmeler raporun 3.1. numaralı başlığı altında belirtilen varsayımlar, kısıtlamalar ve şartlara tabidir. İlgili varsayımlar, kısıtlamalar ve şartlarda oluşabilecek değişiklikler değer üzerinde aşağı ya da yukarı yönlü etkide bulunabilir.



BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Bizim Menkul Değerler A.Ş.
30 Eylül 2021

İçindekiler

1. Hedef Holding A.Ş. & Sektörel Bilgi	- 7 -
1.1. Kısa Hedef Holding ve İştirakleri Hakkında Bilgi	- 7 -
1.1.1. Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Info Yatırım)	- 9 -
1.1.2. Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. (Hedef PYŞ)	- 11 -
1.1.3. Hedef Girişim Sermayesi Yatırım OrtaklıĞı (Hedef GSYO)	- 13 -
1.2. Ekonomi ve Finansal Piyasalar	- 14 -
1.2.1. Küresel Ekonomi & Finansal Piyasalar	- 14 -
1.2.2. Türkiye Ekonomisi & Finansal Piyasalar	- 17 -
1.3. Aracı Kurum & Portföy Yönetim Sektörü	- 20 -
1.3.1. Aracı Kurum Sektörü	- 20 -
1.3.2. Portföy Yönetim Şirketleri Sektörü	- 23 -
1.3.3. Girişim Sermayesi Yatırım OrtaklıĞı'na Genel Bakış	- 28 -
2. Mali Veriler	- 30 -
2.1. Gelir Tablosu	- 31 -
2.1.1. Hedef Holding	- 31 -
2.1.2. Info Yatırım	- 31 -
2.1.3. Hedef PYŞ	- 32 -
2.1.4. Hedef Girişim	- 33 -
2.2. Bilanço	- 34 -
2.2.1. Hedef Holding	- 34 -
2.2.2. Info Yatırım	- 37 -
2.2.3. Hedef PYŞ	- 38 -
2.2.3. Hedef Girişim	- 39 -
3. Değerleme	- 41 -
3.1. Varsayımlar, Kısıtlamalar ve Şartlar;	- 41 -
3.2. Değerleme Yöntemleri	- 43 -
3.3. Hedef PYŞ Değerlemesi	- 48 -
INA Genel Varsayımlar	- 48 -
İndirgeme Oranı Tespiti	- 48 -
Net Borç	- 50 -
Gelir & Maliyet & Brüt Kar	- 50 -
Faaliyet Giderleri	- 53 -
Faaliyet Karı	- 54 -
Kurumlar Vergisi	- 54 -
Sabit Kýmet Yatırımları	- 54 -
İşletme Sermayesi	- 54 -
İndirgenmiş Nakit Akımları Değeri	- 54 -
Yurtiçi Çarpan Analizi	- 55 -
Yurtdışı Çarpan Analizi	- 58 -
Hedef PYŞ Nihai Değer	- 59 -
3.4. Hedef Holding NAD Değerlemesi	- 59 -
3.5. Hedef Holding Çarpan Değerlemesi	- 61 -
3.6. Hedef Holding Adil Değer & Halka Arz Değeri	- 63 -
4. Ekler	- 64 -
Ek1: Değerlemeyi Yapan Kişinin Beyanı	- 64 -
Ek2: Değerlemeyi Yapan Kişinin Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı	- 64 -
Ek3: Değerlemeye Konu Şirketin Değerlemeye Konu Mali Verileri	- 64 -
Ek4: Bizim Menkul Değerler Bağımsızlık ve Tebliğ'e Uyum Beyanı	- 65 -
Ek5: Bizim Menkul Değerler Sorumluluk Uyum Beyanı	- 66 -
Ek6: Bizim Menkul Değerler Etik İlkeler'e Uyum Beyanı	- 66 -

1. Hedef Holding A.Ş. & Sektörel Bilgi

1.1. Kısaca Hedef Holding ve İştirakleri Hakkında Bilgi

Hedef Holding A.Ş. 22.02.2011 tarihinde; kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları kanalize etmek; yatırım finansman, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmak amacıyla kurulmuştur. Bu maksatla kurdugu veya iştirake uygun gördüğü yerli veya yabancı şirketlere aynı veya nakdi sermaye yatırımı yapabilir. İştirak ettiği şirketlerin finansal, idari, ticari ve teknik problemlerinin çözümüne yardımcı olmak, teknik planlama, programlama, bütçeleme, raporlama, projelendirme, denetim ve finansal organizasyon gibi konularda danışmanlık verebilir.

Şirket, yukarıda açıklanan faaliyetleri kapsamında "yatırım işletmesi" olarak tanımlanmakta olup, bu kapsamda işletmenin amacı, sermaye (değer artışı) kazancı veya yatırım geliri (kar payı, faiz, kira vb.) ya da her ikisini birden elde etmek üzere yatırım yapmak ve bu yatırımlar için yatırımcılardan fon temin etmektir. Şirket, ilgili yatırımlarını sınırlı bir süre için, yatırıma ilişkin çıkış stratejileri kapsamında elinde tutar ve bu yatırımlarının tamamını gerçeğe uygun değer esası üzerinden ölçer ve değerlendirir. Şirket, finansal yatırımlarından çıkış stratejileri doğrultusunda; halka arz, borsada satış, mevcut ortağa satış, üçüncü kişilere devir gibi yöntemlerle yatırımlardan çıkmaktadır.

İlk olarak Hedef Finansal Hizmetler A.Ş. unvanı ile kurulan ve sonrasında 04.09.2018 tarih ve 9652 sayılı Ticaret Gazetesi tescil ve ilanlı unvan değişikliğiyle birlikte Hedef Finansal Yatırımlar A.Ş. olarak faaliyet gösteren Şirket, 25.11.2020 tarihinde, aynı tarihli ve 79 sayılı yönetim kuruluna istinaden %100'üne sahip olduğu Hedef Holding A.Ş. ile devir yolu ile birleşerek önce Hedef Finansal Yatırımlar A.Ş. unvanıyla faaliyetlerine devam etmiş ve ardından 25.06.2021 tarih ve 10357 sayılı Ticaret Gazetesi tescil ve ilanı ile unvanını Hedef Holding A.Ş. olarak değiştirmiştir. Şirket faaliyetini İstanbul'da gerçekleştirmektedir. 30.06.2021 tarihi itibarıyle şirkette çalışan personel sayısı 1 olup 23 Ağustos 2021'de 2'dir..

Hedef Holding Önemli Kilometre Taşları

- Şirket, 22.02.2011 tarihinde Hedef Finansal Hizmetler A.Ş. unvanı ile 50.000 TL sermayeli olarak İstanbul'da kurulmuştur.
- 23.03.2012 tarihinde Şirketin sermayesi tamamı olağanüstü yedek akçelerden karşılanmak üzere 1.000.000 TL artışla 1.050.000 TL'ye yükseltilmiştir.
- 2012 yılında Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.'nin sermayesine kurucu ortak olarak %89,50 oranında iştirak edilmiştir.
- 22.01.2013 tarihinde Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıği A.Ş.'nin %74,92'sine iştirak edilmiştir.
- 01.02.2013 tarihinde Şirketin sermayesi, 750.000 TL'si 2012 yılı dönem karından, 10.000 TL'lik kısmı olağanüstü yedeklerden, 14.200.000 TL'si de nakden olmak üzere 14.950.000 TL artışla 16.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.
- 2014 yılında Hedef İleri Savunma Sanayi A.Ş.'nin sermayesine kurucu ortak olarak %100 oranında iştirak edilerek, Hedef İleri Savunma A.Ş.'nin unvanı Hedef Holding A.Ş. olarak değiştirilmiş olup, söz konusu husus 13.01.2020 tarihinde tescil edilmiş, 17.01.2020 tarih ve 9996 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirket, 25.11.2020 tarih, 38 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile ilgili tarihte bağlı ortaklıği olan ve Hedef Holding A.Ş.'yi kolaylaştırılmış usulde devralarak bu şirkete birleşmiştir. Birleşme kararı 03.12.2020 tarihinde tescil, 08.12.2020 tarih, 10219 sayılı TTSG'de ilan edilmiş ve 935205-0 Ticaret Sicil No'lu Hedef Holding A.Ş. sicilden terkin edilmiş, alacaklılarla çağrı ilanları 08.12.2020-10219 sayılı, 16.12.2020-10225 sayılı, 24.12.2020-10231 sayılı TTSG'lerde yayımlanmıştır.
- 2015 yılında o zamanki bağlı ortaklıği Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıği A.Ş.'nin payları Borsa İstanbul'da halka arz edilerek, "HDFGS" koduyla işlem görmeye başlamıştır.
- 16.02.2018 tarihinde Şirket'in sermayesi, 10.844.762,77 TL'si iç kaynaklardan ve 155.237,23 TL'si nakden olmak üzere 11.000.000 TL artışla 27.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.
- 2018 yılında Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'nin (Eski Unvanı: Afyon Jeotermal Yatırımlar A.Ş.) sermayesine %2,50 oranında iştirak edilmiş olup, 25.10.2019 tarihinde Şirket tarafından, söz konusu şirketin sermayesinin %2,50'sine karşılık gelen 75.000 adet pay 111.197 TL bedelle Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıği A.Ş.'ye satılmıştır.
- 2018 yılında şirketin unvanı Hedef Finansal Yatırımlar A.Ş. olarak değiştirilmiş olup, kayıtlı sermaye sistemine geçirilerek, kayıtlı sermaye tavanı 120.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

- Info Yatırım'ın sermeyesinin %30'una karşılık gelen 30.000.000 TL nominal değerli B grubu nama yazılı imtiyazsız payların, 1 TL nominal değerli pay için 6,25 TL fiyatla Sibel Gökalp'ten Hedef Holding A.Ş.'ye satışı 21.01.2021 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür çerçevesinde gerçekleştirılmıştır.
- 28.01.2021 tarihinde Şirket'in sermayesi 3.670.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan, 84.080.000 TL'lik kısmı da nakden olmak üzere 87.750.000 TL artışla 114.750.000 TL'ye yükselmiştir.
- 18.03.2021 tarihinde Şirket'in sermayesi 135.250.000 TL nakden artışla 250.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.
- Şirket'in unvanının Hedef Holding A.Ş. olarak güncellenmesi, kayıtlı sermaye tavanının 1.000.000.000 TL'ye artırılması ve esas sözleşmesinin tadil edilmesine ilişkin SPK'ya yapmış olduğu başvuru, SPK'nın 27.05.2021 tarihli ve 27/801 sayılı toplantılarında onaylanmış olup, söz konusu değişiklikler 22.06.2021 tarihinde tescil edilerek 25.06.2021 tarih ve 10357 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Hedef Holding Ortaklık Yapısı

30.06.2021 itibarıyle Şirket'in sermayesi 250.000.000 TL olup sermayenin 25.000.000 TL'lik kısmını temsil eden 25.000.000 adet pay A Grubu nama yazılı, imtiyazlı ve Sibel Gökalp'e ait, kalan 225.000.000 TL'lik sermayeyi temsil eden 225.000.000 adet pay B Grubu hamiline yazılı ve imtiyazsızdır.

Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesine göre 6 kişiden oluşan Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun önereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Esas Sözleşme'nin 10. maddesine göre ise yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5 oy hakkı vardır.

30.06.2021 tarihli ortaklık yapısı aşağıdadır.

Hedef Holding Ortaklık Yapısı

TL	30.06.2021					
Ortak	Pay Grubu	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Oranı	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı
Sibel Gökalp	A	25.000.000	18.500.000	7,40%	125.000.000	35,71%
Sibel Gökalp	B	225.000.000	231.500.000	92,60%	225.000.000	64,29%
Toplam		250.000.000	250.000.000	100,00%	350.000.000	100,00%

Kaynak:Şirket Esas Sözleşmesi

Hedef Holding İştirak Yapısı

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları, iş merkezleri ve pay oranları aşağıda açıklanmıştır.

Hedef Holding İştirakları

30.06.2021

Unvanı	Faaliyet Konusu	Merkez	İştirak Oranı, %
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	İstanbul	89,50
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. A.Ş.	Girişim Sermayesi	İstanbul	19,49
İinfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracı Kurum	İstanbul	30,00

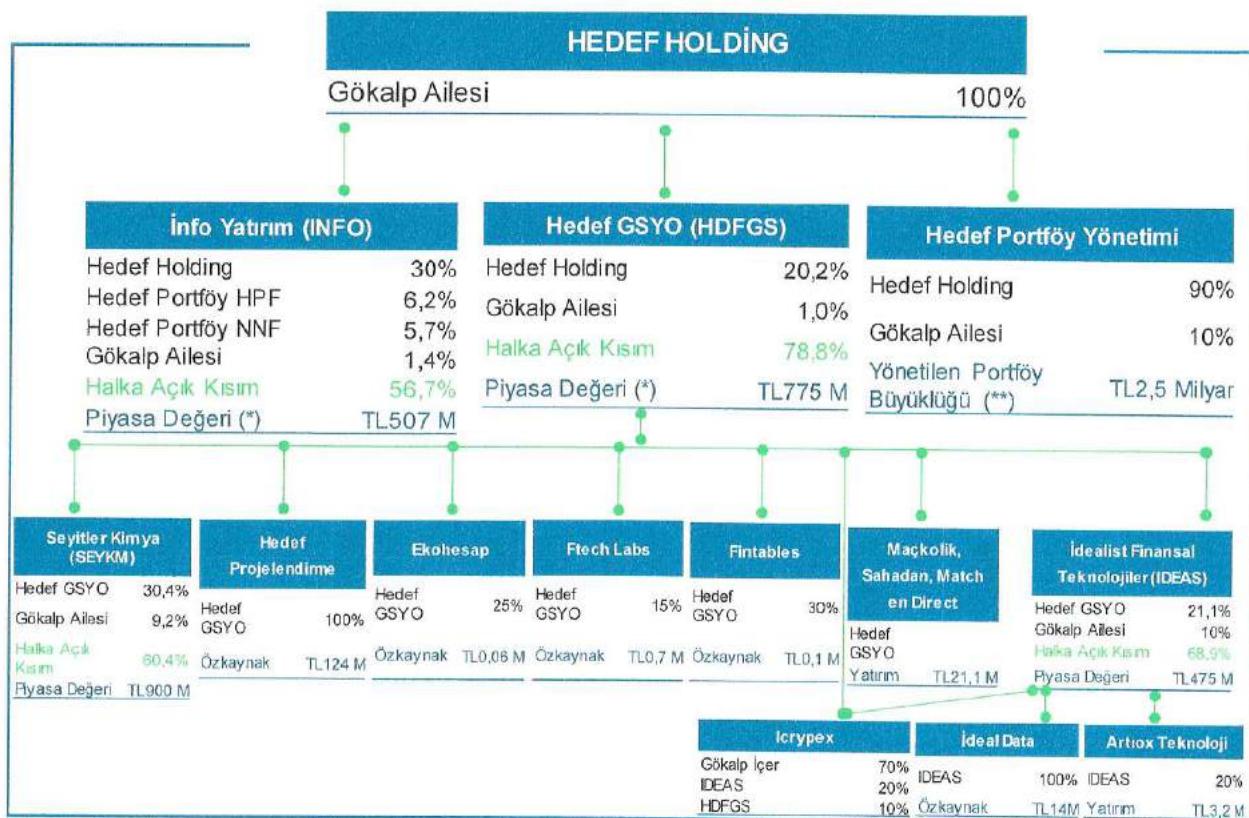
Kaynak:Bağımsız Denetim Raporu

Hedef Holding'in doğrudan ve dolaylı iştirakları Finans, Finansal Teknoloji, Sağlık & Kimya, Danışmanlık,

Gayrimenkul, Yenilenebilir Enerji ve Savunma Sanayi sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerden oluşmaktadır.

Hedef Holding ve iştiraklarının özeti ortaklık ve iştirak yapısı aşağıdaki semada gösterilmiştir.





* Piyasa Değerleri 24.09.2021 tarihli verilerdir.

** Yönetilen Portföy Büyüklüğü Ağustos 2021 dönemi itibarıyladır.

1.1.1. İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (İfo Yatırım)

İfo Yatırım, sermaye piyasalarında ve sermaye piyasası araçlarında işlem yapmak üzere 28.12.1990 tarihinde Lider Menkul Değerler A.Ş. olarak faaliyete başlamıştır. 1994 yılında Hikmet Alp, Can Alp ve Gülay Alp tarafından şirket paylarının satın alınması ile birlikte şirketin unvanı 04.10.1994 tarihinde İfo Yatırım ve Finansman A.Ş. olarak değiştirilmiş, akabinde şirketin unvanı 09.06.1995 tarihinde İfo Menkul Değerler A.Ş. olarak, 27.10.2015 tarihinde İfo Yatırım A.Ş. olarak, nihai durumda ise 13.04.2016 tarihinde İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 19.04.2019 tarihli Sibel Gökalp ve Can Alp arasındaki pay devir sözleşmesine istinaden şirketin hakim ortaklık yapısının değiştirilmesine ilişkin SPK'ya yapılan izin başvurusu, SPK'nın 30.05.2019 tarih ve 32 sayılı toplantılarında alınan karar ile olumlu karşılanmış olup, 24.06.2019 tarihinde payların devir süreci tamamlanmıştır. İfo Yatırım'ın mevcut durum itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir.

İfo Yatırım Ortaklık Yapısı		15.09.2021	
Ortak		Pay Tutarı, TL	Pay Oranı
Hedef Holding A.Ş.		41.430.000	30,00%
Hedef Portföy Kuzey Hisse Senedi Serbest Fon		8.564.234	6,20%
Hedef Portföy Birinci Hisse Senedi Fonu		7.896.209	5,72%
Sibel Gökalp		1.905.449	1,38%
Diger		78.304.108	56,70%
TOPLAM		138.100.000	100,00%

Kaynak:www.kap.org.tr

İfo Yatırım, hakim ortaklık yapısının 2019 yılında değişimini takiben hızla yeniden yapılanmaya gitmiş olup, başta teknolojik alt yapı, nitelikli insan kaynağı ve şubeleşme adımları olmak üzere adımlar atılmıştır.

İfo Yatırım tamamı pay devir sürecini takiben olmak üzere 20 irtibat bürosu açarak genel müdürlük dahil 21 noktada hizmet vermeye başlamıştır.




BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Şirketin Ana Sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde belirtildiği üzere yatırım hizmetleri ve faaliyetleri ile yan hizmetler arasında sayılan ve sayılacak olan diğer her türlü işlemi Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinleri alarak yapmaktadır.

İnfıo Yatırım'ın 26.01.2016 tarihli G-047 (K-004) sayılı geniş yetkili yatırım kuruluşu faaliyet izni kapsamında mevcut durum itibarıyla faaliyet izinleri aşağıda gösterilmiştir.

- İşlem Aracılığı Faaliyeti (01.01.2015'ten itibaren),
- Portföy Aracılığı Faaliyeti (01.01.2016'dan itibaren),
- Bireysel Portföy Yöneticiliği Faaliyeti (01.01.2015'ten itibaren),
- Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti (01.01.2015'ten itibaren),
- Halka Arza Aracılık Faaliyeti (Aracılık Yüklenimi 25.06.2019'ten itibaren ve En İyi Gayret Aracılığı),
- Sınırlı Saklama Hizmetidir (01.01.2015'ten itibaren).

İnfıo Yatırım bireysel ve kurumsal yatırımcılara, başta sermaye piyasası araçlarının alım-satım aracılığının yanı sıra yatırım danışmanlığı, portföy yönetimi ve kurumsal finansman hizmetleri de sunmaktadır. İnfıo Yatırım, Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası ve Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri'nde de aracılık hizmeti vermektedir.

Alım-Satım Aracılığı faaliyetleri kapsamında, BİAŞ Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası'nda alım satım işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Türev Araçların Alım Satımına Aracılık faaliyetleri kapsamında, BİAŞ Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda türev ürünlerin alım satım işlemleri yapılmaktadır.

Kaldıraçlı Alım-Satım İşlemleri faaliyetleri kapsamında ise, FX olarak bilinen kaldırıcı alım satım işlemleri ile yurtdışı borsalarda işlem gören pariteler, şirketler ve emtialar için aracılık işlemlerinde bulunulmaktadır.

Portföy Yöneticiliği ve Yatırım Danışmanlığı faaliyetleri kapsamında ise lisans belgeli portföy yöneticileri ve yatırım danışmanları tarafından yatırımcılara hizmet sunulmaktadır.

İnfıo Yatırım tarafından Halka Arza Aracılık faaliyetleri kapsamında, BİAŞ'ta işlem görecek şirketlerin halka arzına aracılık (aracılık yüklenimi ve en iyi gayret aracılığı) ve tüm kurumsal finansman faaliyeti hizmetleri sunulmakta olup, halka arzına aracılık faaliyetlerini yürüttüğü Fade Gıda Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. paylarının halka arzı 2020 yılının Temmuz ayında, Qua Granite Hayal Yapı ve Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. paylarının halka arzı 2021 yılının Nisan ayında ve Escar Turizm Taşımacılık Tic. A.Ş.'nin halka arzı 2021 Temmuz ayında tamamlanmıştır.

İnfıo Yatırım ayrıca SPK'nın onayladığı ihraç tavanları dahilinde finansman bonoları da ihraç etmeye olup, mevcut durum itibarıyla tedyülde 212.500.000 TL nominal değerli finansman bonusu bulunmaktadır.

İnfıo Yatırım tarafından, Piyasa Danışmanlığı faaliyetleri kapsamında, Gelişen İşletmeler Pazarı'nda işlem gören şirketlerin halka arz süreci ve GİP'te işlem görme sürecinde danışmanlık hizmeti verilmekte iken, Borsa İstanbul'un 17.09.2020 tarihli pay piyasası pazar yapılanması hakkında getirmiş olduğu düzenleme ile GİP kaldırılarak GİP'te yer alan şirketler oluşturulan Alt Pazar bünyesine dahil edilmiş ve GİP danışmanlığı faaliyet bu doğrultuda sona ermiştir. İnfıo Yatırım söz konusu düzenleme devreye girmeden önce GİP'te işlem gören 4 şirketin piyasa danışmanlığı faaliyetlerini yürütmemektedir.

Ayrıca İnfıo Yatırım, yeniden yapılanma sonrasında 10 şirketin sermaye artırımı, 3 şirketin pay alım teklifine, 2 şirketin de ayrılma hakkı işlemlerine aracılık etmiştir.

İnfıo Yatırım'ın izahname tarihi itibarıyla 238 çalışanı bulunmakta olup, Şirketin merkezi Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14 K:8-9 Mecidiyeköy-Şişli/İstanbul adresinde bulunmaktadır.

Şirket İstanbul'daki Genel Müdürlüğü'nün yanı sıra İstanbul'da Ataşehir, Bakırköy, Beşiktaş, Beylikdüzü, Etiler, Göktürk, Göztepe, Mecidiyeköy, Levent ve Tuzla'da, Ankara'da Ankara, Çankaya ve Söğütözü, Adana, Balıkesir, Bursa, Bodrum, İzmir, Kırıkkale ve Samsun'da irtibat büroları aracılığıyla olmak üzere 21 farklı noktada hizmet vermektedir.

İnfıo Yatırım'ın Bulgaristan'daki %100 oranında bağlı ortaklığını olarak sermaye piyasaları alanında faaliyet göstermek üzere kurulan Vaha Trade EOOD unvanlı iştiraki bulunurken, Vaha Trade'in sermaye piyasalarında faaliyet göstermek üzere sahip olduğu lisansın Bulgaristan'daki yetkili kurum FSC tarafından 28.05.2020 tarihinde iptal edilmesi sonrasında, Vaha Trade'in esas sözleşmesinde yer alan yatırım aracılığı ve sermaye piyasası kapsamındaki hususların faaliyet konusunda çıkarılmasına karar verilmiş ve Vaha Trade'in faaliyet konusu danışmanlık ve ticaret olarak değiştirilmiş, söz konusu bağlı ortaklığun satışı 17.08.2020 tarihinde 178.566 Bulgar Levası değer üzerinden 736.478 TL karşılığı gerçekleştirilerek tamamlanmıştır.

1.1.2. Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. (Hedef PYŞ)

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. ("Şirket"), 04 Aralık 2012 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil edilmiş ve 10 Aralık 2012 tarih, 8211 Sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilerek kurulmuştur. Şirket Türkiye'de faaliyet göstermeye olup şirket merkezi, Kuştepe Mah. Leylak 1 Sok. Nursanlar İş Merkezi No:1/26 Şişli / İSTANBUL adresinde bulunmaktadır.

Şirket'in ana faaliyet konusu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yatırım fonlarının kurulması ve yönetimidir. Ayrıca, yatırım ortaklılarının, Bireysel Emeklilik Tasarruf Ve Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında kurulan emeklilik yatırım fonlarının ve bunların muadili yurt dışında kurulmuş yabancı kolektif yatırım kuruluşlarının portföylerinin yönetimi de ana faaliyet konusu kapsamındadır. Şirket, sermaye piyasası mevzuatında yer alan şartları sağlamak ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izin ve yetki belgelerini almak kaydıyla, portföy yöneticiliği, yatırım danışmanlığı ve kurucusu olduğu yatırım fonlarının katılma payları ile değişken sermayeli yatırım ortaklılarının paylarının pazarlanması ve dağıtılması faaliyetinde bulunabilir.

Şirket'in 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 11 kişidir. (31 Aralık 2020: 10 kişi).

30 Haziran 2021 ve son 4 yıl sonu itibariyle Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Hedef PYŞ Ortaklık Yapısı		2018		2019		2020		2021	
Ortak		Sermaye	Pay	Sermaye	Pay	Sermaye	Pay	Sermaye	Pay
Hedef Finansal Yatırımlar A.Ş.		1.790.000	89,5%	4.475.000	89,5%	4.475.000	89,5%	4.475.000	89,5%
Sibel GÖKALP		206.667	10,3%	516.668	10,3%	516.668	10,3%	516.668	10,3%
Semsihan KARACA		3.333	0,2%	8.333	0,2%	8.333	0,2%	8.333	0,2%
Toplam		2.000.000	100%	5.000.000	100%	5.000.000	100%	5.000.000	100%

"Hedef Finansal Yatırımlar A.Ş." 25.06.2021 itibarıyle unvanını "Hedef Holding A.Ş." olarak değiştirmiştir.

30 Haziran 2021 ve 31 Aralık 2020 itibarıyle Şirket'in sermayesi 5.000.000 TL olup 5.000.000 adet nama yazılı hisseden oluşmaktadır. (31 Aralık 2019: 5.000.000 TL – 5.000.000 adet hisse). Hisselerin itibarı değeri hisse başına 1 TL'dir. Bu hisselerin 500.000 adedi A grubu; 4.500.000 adedi ise B grubudur. A grubu payların tamamı Sibel GÖKALP'e aittir. A grubu payların oyda imtiyazı mevcut olup A grubu 1 pay 15 (onbeş) oy hakkına sahiptir. B grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır.

2019 yılının son döneminde Çin merkezli Covid-19 (Koronavirüs) hakkında bilgiler gelmeye başlamış ve sınırlı sayıda vaka Dünya Sağlık Örgütü'ne bildirilmiştir. 2020 yılının ilk ayında virüs yayılmasını uluslararası olarak sürdürmüştür ve negatif etkisi artmaya başlamıştır. Dünya Sağlık Örgütü 11 Mart 2020 tarihinde Covid-19 salgınıını küresel pandemi ilan etmiştir. Ülkemizde ilk vaka Mart 2020'de görülmüş olmakla birlikte durum halen gelişimini sürdürmekte olduğu için Şirket yönetimi salgının Şirket'in faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini gidermeye yönelik önlemleri almaya devam etmektedir. Şirket yönetimi, ilaveten salgının yerel piyasalar ile global piyasalara etkilerini takip etmekte ve bu gelişmelerin Şirket'in faaliyette bulunduğu sektörde olası etkilerini değerlendirmeye devam etmektedir. Bununla birlikte, bahse konu salgının Şirket Yönetimi, Şirket'in finansal tabloları ve işletmenin sürekliliği üzerinde önemli bir etkisinin olmamasını öngörmektedir.

Portföy Yöneticiliği

Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında, portföy yöneticiliği faaliyeti ise sermaye piyasası araçları, para piyasası araç ve işlemler, vadeli işlemler ve opsiyonlar, nakit, döviz, mevduat ile Kurulca uygun görülen diğer varlık ve işlemlerden oluşan portföylerin yatırımcının veya portföy yöneticisinin belirleyeceği risk-getiri tercihi doğrultusunda, müşterilerle yapılacak portföy yönetim sözleşmesi çerçevesinde vekil sıfatıyla yönetilmesidir.

Portföy Yönetim Süreci

Portföy yönetim süreci; portföy oluşturulması ile başlayıp, yatırımcı ve portföy yöneticisi tarafından fonların dağıtıması ile sona eren dinamik bir süreçtir. Portföy yönetim sürecimiz 5 aşamalı olarak özetlenebilir:

- Portföy Planlaması
- Yatırımcının Hedeflerinin ve Sınırlamalarının Belirlenmesi
- Yatırımcıya Uygun Bir Yatırım Politikası Dokümanı Oluşturulması
- Yatırımcıya Uygun bir Yönetim Sitilinin Oluşturulması
- Varlık Dağılımının Oluşturulması

Genel Olarak Portföy Çeşitleri

Değişik menkul kıymetlerden veya finansal varlıklardan çok sayıda portföyler oluşturulabilir. Bu portföyler hisse senetleri ve tahvillerden oluşabilecegi gibi, onların türevlerinden veya karışımlarından da oluşabilir. Genellikle

yatırımcılar en çok hisse senedi ve tahvil veya türevlerinden oluşan karma portföyleri tercih ederler. Ayrıca riski seven ve riskten kaçan yatırımcıların portföy tercihleri de farklı olmaktadır.

Geleneksel Portföy Yönetimi

Portföy oluşturulurken esas fayda riskin dağıtılmışında görülmektedir. Bütün finansal varlıkların getirileri aynı yönde hareket etmeyeceği; bazıları zarar ederken bazıları ise kâr sağlayacağı için portföyün riski, tek finansal varlığın riskinden az olacaktır. Geleneksel portföy yaklaşımının temeli bu anlayışa dayanmaktadır ve buradan yola çıkarak-bütün yumurtaların aynı sepete konmaması anlayışı ile portföy içindeki finansal varlıkların sayısının arttırılması gereği sonucuna varılmıştır. Kisaca, geleneksel portföy yaklaşımı; menkul değerlerin birbirleriyle ilişkili olmayan sektörlerden seçilerek ve tahvillerin ise birbirlerinden farklı vadelerde olacak şekilde portföyde bir çeşitlendirmenin yapılmasıyla risk, sistematik risk seviyesine çekilirken getirinin yüksek olacağı düşüncesine dayanır. Bu yaklaşımda çeşitlendirmenin önemi yüksektir. Fakat çeşitlendirmenin fazla yapılması ise çeşitli sakıncalar yaratmaktadır.

Modern Portföy Yönetimi

Modern portföy yönetiminde, sadece portföy çeşitlendirilmesine gidilerek riskin azaltılamayacağı, çünkü portföyde yer alan menkul kıymetlerin veya menkul kıymet gruplarının aynı ya da ters yönde birlikte hareket ettikleri ileri sürülmektedir.

Şirketin 30.06.2021 tarihi itibarıyle; 15 Kolektif, 132 gerçek kişi ve 17 Tüzel kişi olmak üzere 164 müsterisi bulunmaktadır.

30.06.2021 itibarıyle yönetilen **toplam portföy büyüklüğü 2,2 milyar TL iken 31.08.2021'de 2,5 milyar TL'ye** yükselmiştir. 30.06.2021 itibarıyle toplam fon büyüklüğü **976,7 milyon TL iken 31.08.2021'de 1,2 milyar TL'dir.** Şirketin kurucusu ve yönetici olduğu

1. "Hedef Portföy Serbest Fon - HDS", 2. "Hedef Portföy Kuzey Hisse Senedi Serbest Fon – HPF (Hisse Senedi Yoğun Fon)", 3. "Hedef Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest Fon – HDH (Hisse Senedi Yoğun Fon)", 4. "Hedef Portföy Ege Hisse Senedi Serbest Fon – HMK (Hisse Senedi Yoğun Fon)", 5. "Hedef Portföy Akdeniz Serbest Fon" – HYK, 6. "İdeal Serbest Fon – HPI", 7. "Hedef Portföy Zen Hisse Senedi Serbest Fon - HPZ (Hisse Senedi Yoğun Fon)" olmak üzere **7 adet serbest fonu**;
2. "Hedef Portföy Birinci Hisse Senedi Fonu – NNF (Hisse Senedi Yoğun Fon)" olarak 1 adet hisse senedi fonu;
3. "Hedef Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - HMR" olarak 1 adet borçlanma araçları fonu;
4. "Hedef Portföy Para Piyasası Fonu - HYV" olarak 1 adet para piyasası fonu;
5. "Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Değer Girişim Sermayesi Yatırım Fonu - HDG" ve "Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Birikim Girişim Sermayesi Yatırım Fonu - HBG" olarak 2 adet Girişim Sermayesi Yatırım fonu bulunmaktadır.
6. "Hedef Portföy Birinci Değişken Fon - HJB" olarak 1 adet değişken fonu bulunmaktadır.
7. "Hedef Portföy İkinci Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)"un kuruluş işlemleri devam etmekte olup 2021'in ikinci yılında işlem görmeye başlaması planlanmaktadır.

30 Eylül 2021 tarihli SPK bülteninde Hedef PYŞ'nın kurucusu olduğu Ada Hisse Senedi Serbest Fon ve Çınar Hisse Senedi Serbest Fon olmak üzere 2 hisse senedi yoğun fonun ihracına ilişkin izahnameler onaylanmıştır.

1 Temmuz 2021 itibarıyle HPF, HDH ve HMK fonlarının yönetim komisyon oranları %1,20'den %3,00'e revize edilmiştir ve her bir fonun güncellenmiş izahnamesi KAP'ta yayınlanmıştır. Fonlara ait detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Hedef PYŞ Fon Detayları			30.06.2021		31.08.2021	
Fon Kodu	Fon Adı	Durumu	Büyüklük	Kom.	Büyüklük	Kom.
HDS	Hedef Portföy Serbest Fon	İşlem Görüyor	177.443.263	1,20%	205.174.663	1,20%
HPF	Hedef Portföy Kuzey Hisse Senedi Serbest Fon	İşlem Görüyor	118.354.416	1,20%	204.992.743	3,00%
HDH	Hedef Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest Fon	İşlem Görüyor	23.013.017	1,20%	15.870.839	3,00%
HMK	Hedef Portföy Ege Hisse Senedi Serbest Fon	İşlem Görüyor	124.761.416	1,20%	130.383.660	3,00%
HYK	Hedef Portföy Akdeniz Serbest Fon	İşlem Görüyor	12.718.381	2,00%	16.644.239	2,00%
NNF	Hedef Portföy Birinci Hisse Senedi Fonu	İşlem Görüyor	408.788.228	1,75%	409.938.156	1,75%
HYV	Hedef Portföy Para Piyasası Fonu	İşlem Görüyor	68.335.527	1,20%	132.038.516	1,20%
HDG	Hedef Portföy Değer Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	İşlem Görüyor	161.683	1,20%	129.697	1,20%
HBG	Hedef Portföy Birikim Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Fon Toplama Aşamasında	0	1,20%	0	1,20%
HPZ	Hedef Portföy Zen Hisse Senedi Serbest Fon	İşlem Görüyor	21.023.354	3,00%	66.177.515	3,00%
HPI	Hedef Portföy İdeal Serbest Fon	İşlem Görüyor	22.135.729	3,00%	34.828.529	3,00%
HMR	Hedef Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	Fon Toplama Aşamasında	0	1,20%	0	1,20%
HIB	Hedef Portföy Birinci Değişken Fon	Fon Toplama Aşamasında	0	1,75%	0	1,75%
Hedef Portföy İkinci Hisse Senedi Fonu			Hazırlık Aşamasında		0	
			Toplam		976.735.015	
					1.216.178.558	

1.1.3. Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı (Hedef GSYO)

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., 29.03.2012 tarihinde İstanbul'da süresiz olarak kurulmuştur.

Hedef Girişim, Sermaye Piyasası Kurulu'nun III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca bu Tebliğ'de tanımlanan nitelikteki girişim şirketlerine yatırım yapmaktadır.

Bununla birlikte Hedef Girişim, kaynaklarının bir bölümünü mevduat ve kısa vadeli finansal yatırımlarda değerlendirmektedir. Borsa'da işlem gören şirketlere ait paylar, özel sektör tahvilleri, DİBS ve yatırım fonu kullanılan başlıca kısa vadeli finansal araçlar arasında yer almaktadır.

Hedef Girişim'in mevcut durum itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir.

Hedef Girişim Ortaklık Yapısı		30.06.2021	
Ortak		Piy. Tutarı, TL	Piy. Oranı
Hedef Holding A.Ş.		57.498.994	20,18%
Diğer		227.501.006	79,82%
TOPLAM		285.000.000	100,00%

Kaynak:İzahname

Hedef Girişim'in finansal tablo dönemleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımları aşağıda yer almaktır olup, gerçekte uygun değer farkı kar/(zarara) yansıtılan finansal varlıkların tamamı Borsa'da işlem gören şirketlerin paylarından, DİBS'lerden, Özel Sektör Tahvillerinden ve fonlardan oluşmaktadır.

Hedef GSYO Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar

TL	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
- Hisse Senetleri	80.802.926	65.369.923	11.045.030	3.063.362
- Devlet Tahvilİ	0	1.016.400	8.066.751	0
- Özel Kesin Tahvilİ	28.540.911	15.887.986	0	0
- Serbest Fon	52.661.668	28.336.357	13.750.680	2.021.741
Toplam	162.005.505	110.610.666	32.862.461	5.085.103

Kaynak:İzahname

Hedef Girişim'in esas faaliyet konusu olan girişim sermayesi yatırımlarına ilişkin olarak finansal tablo dönemleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımları aşağıda yer almaktadır.

Hedef GSYO Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

TL	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
- Seyitler Kimya	147.784.471	143.748.000	53.882.034	35.192.033
- İdealist Danışmanlık	118.444.109	29.920.651	10.103.969	21.380.000
- Hedef Projelendirme (*)	124.497.452	79.497.452	5.548.611	4.336.690
- EkoHesap	76.784	69.914	79.045	75.015
- Fade Gıda	0	0	8.885.244	10.040.881
- Ftech	678.332	678.332	669.013	0
- Fintables	171.552	47.766	18.208	0
- Icrypex	3.865.119	0	0	0
Toplam	395.517.819	253.962.115	79.186.124	71.024.619

Kaynak:İzahname

(*) 02.03.2020'den itibaren Afyon Jeotermal Yatırımlar A.Ş. unvanını Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. olarak değiştirdi.



Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Hedef GSYO Uzun Vadeli Finansal Yatırımların BiST'te İşlem Görme Durumu				
TL	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Borsada işlem gören hisse senetleri				
- Seyitler Kimya	147.784.471	143.748.000	53.882.034	35.192.033
- İdealist Danışmanlık	118.444.109	29.920.651	10.103.969	21.380.000
Toplam	266.228.580	173.668.651	63.986.003	56.572.033
Borsada işlem görmeyen hisse senetleri				
- Hedef Projelendirme	124.497.452	79.497.452	5.548.611	4.336.690
- Ekohesap	76.784	69.914	79.045	75.015
- Fade Gıda	0	0	8.885.244	10.040.881
- Ftech	678.332	678.332	669.013	0
- Fintables	171.552	47.766	18.208	0
- Icrypex	3.865.119	0	0	0
Toplam	129.289.239	80.293.464	15.200.121	14.452.586
Genel Toplam	395.517.819	253.962.115	79.186.124	71.024.619

Hedef GSYO Çıkış Yapılan Yatırımlar

Şirket	Faaliyet Konusu	İlk Yatırım Tarihi	Toplam Yatırım (TL)	İştirak Oranı (%)	Çıkış Tarihi	Elde Edilen Kar / Zarar
Qua Granite	Teknik Granit Üretimi	26.01.2021	27.432.000	1,7%	9.06.2021	20.448.000
Fade Gıda.	Gıda	18.12.2018	5.250.000	5,0%	24.08.2020	10.230.119
Egeyem Gıda	Gıda	3.09.2019	12.500	25,0%	27.12.2019	12.500
Ideal Data	Bilgi Teknolojileri	1.11.2018	22.310	1,0%	31.12.2018	2.690
Genel Toplam			32.716.810			30.693.309

1.2. Ekonomi ve Finansal Piyasalar

1.2.1. Küresel Ekonomi & Finansal Piyasalar

Koronavirüs 2021 yılının ikinci çeyreğinde de piyasaların odağında yer almayı sürdürürken, aşı ve ülkelerin aşılama hızı salgına ilişkin gelişmelerin başını çekti. Ayrıca ilk kez Hindistan'da görülen ve hızla yayılan delta varyantı öne çıktı. Pandeminin yanı sıra ikinci çeyrekte ABD'deki Başkanlık değişimi sonrası ABD Başkanı Biden'ın izlediği politikalar ve merkez bankaları kararları küresel piyasalarca takip edildi.

Aşının bulunmasıyla birlikte risk istahında artış yaşanırken ülkelerin aşı tedariki ve aşılama sürecindeki ilerleyişe ilişkin gelişmeler ikinci çeyrekte piyasalar üzerinde etkili oldu.

İlk kez Hindistan'da ortaya çıkan ve Covid-19'un diğer varyantları ile karşılaşıldığından çok daha bulaşıcı ve tehlikeli olan Delta varyantı, piyasalarda panik yarattı. Hindistan'ın ardından hızla diğer ülkelere de yayılan ve yüksek aşılama oranına rağmen İngiltere'de yüksek vaka artısına neden olan delta varyantının, dünyada Covid-19'un dördüncü dalgasının yaşanabileceğine ilişkin endişeleri arttırmışken, aşıların da koruma gücünün tartışılmamasına neden oldu.

Aşılama sürecinin başarılı olması, mali teşvik paketinin ekonomik toparlanma sağlaması sonrası enflasyonun artacağı ve Fed'in erken faiz artısına gideceği beklenileriyle hızla yükselişe geçerek Mart ayında %1,77 seviyesinin üzerine çıkan ABD 10 yıllık tahvil faizi, Fed'in varlık alımlarının devam edeceğini, enflasyondaki yükselişin geçici olacağını ve istihdamdaki desteklerin sürmesi gerektiğini belirtmesiyle piyasalarda erken faiz artırımı beklenileri azaltırken Ağustos ayında %1,127 seviyesine kadar geriledi.

Amerika Merkez Bankası (Fed), ikinci çeyrekte federal fonlama faizini değiştirmeyerek %0-0,25 aralığında sabit bırakırken, en az 120 milyar dolar olan aylık varlık alım programının sürdürülüğünü yineledi.

İngiltere Merkez Bankası (BoE), 2021 yılı ikinci çeyreğinde de politika faizini değiştirmeyerek %0,10 seviyesinde sabit bırakırken varlık alım programını da 895 milyar sterlinde bıraktı.

Avrupa Merkez Bankası (AMB), faizleri değiştirmeyerek politika faizini %0'da, marjinal faiz oranını %0,25'te, mevduat faizini de %-0,50 seviyesinde sabit bıraktı. Yılın ilk aylarına göre daha fazla varlık alımı yapılacağını vurgulayan AMB, 1,85 trilyon euro değerindeki Pandemi Acil Varlık Alım Programı'nı (PEPP) da değiştirmedi. Ayrıca Banka, yeni stratejisinde enflasyon hedefinin %2'ye yükseleceğini ve %2'lik simetrik enflasyon hedefine ulaşana kadar mevcut faiz oranlarının korunacağını belirtti.

OPEC+ ülkelerinin petrol üretiminde kesintiye gitmesi ve Suudi Arabistan'ın en büyük ham petrol terminalerinden biri olan Ras Tanura terminaline, Yemenli Husiler tarafından saldırı gerçekleştirildiği



Bizim Menkul Değerler A.Ş.

haberlerinin etkisi 2021 yılı Mart ayında 70 doların üzerine çıkan Brent tipi petrolün varil fiyatı, Temmuz ayında OPEC+'ın anlaşmaya varamamasının etkisiyle 77,83 dolara kadar yükseldi.

2020 yılında artan vaka sayılarıyla küresel piyasalarda artan belirsizlik ortamı ülke borsalarını da olumsuz etkilerken endekslerde dalgalanmalara neden oldu. 2020 yılının son aylarında koronavirüs aşısına ilişkin olumlu haberlerin etkisiyle endekslerde toparlanmalar yaşanmıştır.

BOSA PERFORMANSLARI					
Borsalar	Endeks Adı	2019	2020	2021/06	6 Aylık Getiri
Amerika					
Buse Merval	MERV	41.671,4	51.226,5	62.372,0	21,8%
Lima SE	S&P/BVL Peru General	20.526,13	20.822,15	18.850,91	-9,5%
Mexican Exchange	S&P/BMV IPC COMPMX	357,57	367,36	420,07	14,3%
Nasdaq	Composite	8.972,60	12.888,28	14.503,95	12,5%
NYSE	Composite	13.913,03	14.524,80	16.555,35	14,0%
Santiago SE	S&P/CLX IGPA (CLP)	23.393,53	21.007,46	21.730,50	3,4%
Brasil Bolsa Balcão	Bovespa	115.645,34	119.017,24	126.801,66	6,5%
TMX Group	GSPTSE	17.063,43	17.433,36	20.165,58	15,7%
Asya - Pasifik					
BSE India	NIFTY 500 Index	15.667,44	11.518,30	13.473,55	17,0%
Bursa Malaysia	KLSE	1.588,76	1.627,21	1.532,63	-5,8%
Colombo SE	CSE All Share	6.129,21	6.774,22	7.837,76	15,7%
Hong Kong Exchanges	Hang Seng Index	28.189,75	27.231,13	28.827,95	5,9%
Indonesia SE	JKSE Index	6.299,54	5.979,07	5.985,49	0,1%
National Stock Exchange India	S&P Sensex Index	41.253,74	47.751,33	52.482,71	9,9%
Philippine SE	PSE Index (PSEI)	7.815,26	7.139,71	6.901,91	-3,3%
Shanghai SE	SSE Composite Index	3.050,12	3.473,07	3.591,20	3,4%
Shenzhen SE	SZSE Composite Index	1.722,95	2.329,37	2.466,24	5,9%
Thailand SE	SET	1.579,84	1.449,35	1.587,79	9,6%
Japan Exchange Group - Tokyo	TOPIX	1.721,36	1.804,68	1.943,57	7,7%
Avrupa - Afrika - Orta Doğu					
Athens Exchange	ATG	916,67	808,99	884,89	9,4%
LSE Group Borsa Italiana	FTSE MIB Index	23.506,37	22.232,90	25.102,04	12,9%
Budapest SE	BUX	46.082,82	42.107,57	47.238,09	12,2%
Egyptian Exchange	EGX 30 Index	13.961,56	10.845,26	10.256,62	-5,4%
Deutsche Börse	GDAXI	13.249,01	13.718,78	15.531,04	13,2%
Irish SE	ISEQ Index	7.183,41	7.376,33	8.174,45	10,8%
Borsa İstanbul	BIST 100 Index	1.144,25	1.476,72	1.356,34	-8,2%
Luxembourg SE	Luxx Index	1.378,43	1.345,60	1.562,00	16,1%
Tel Aviv SE	TA35 Index	1.683,29	1.499,05	1.682,94	12,3%
Warsaw SE	WIG Index	57.832,88	57.025,84	66.067,21	15,9%
Wiener Börse	ATX	3.186,94	2.780,44	3.402,02	22,4%

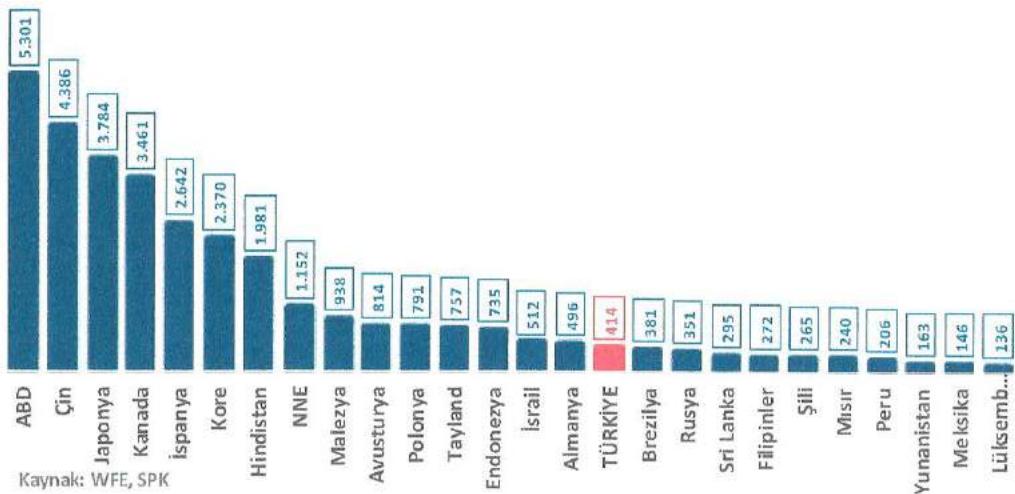
Kaynak: Reuters, SPK

Borsalarda işlem gören şirket sayıları göz önünde bulundurulduğunda ABD'de 2019 yılında 4.792 şirket işlem görürken bu sayı 2020 yılında 4.891'e yükselmiştir. 2021 yılı Mart ayı sonunda 5.119 şirket ile en çok şirketin işlem gördüğü ülke konumundadır.



Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Borsalarda İşlem Gören Şirket Sayıları (2021/06)



2020 yılında 1,8 milyon kişinin ölümüne sebep olan koronavirüs salgını, iktisadi faaliyetleri de olumsuz etkiledi. Ülkelerin sınırlarını ve ekonomilerini kapatma kararı almaları uluslararası ticaretin aksaması, turizm ve diğer hizmet sektörü faaliyetlerinin kısmen duraklamasına sebebiyet verken salgının getirdiği belirsizlik, yatırımları ve hane halkı tüketimini de olumsuz etkiledi.

Ülkeler	GSYH (%)		Enflasyon (%)		İşsizlik Oranı (%)	
	2019	2020*	2019	2020*	2019*	2020*
Almanya	0,6	-4,9	1,5	-0,7	3,15	4,18
ABD	2,2	-3,5	2,1	1,4	3,68	8,11
Arjantin	-2,1	-10,0	53,8	36,1	9,83	11,36
Brezilya	1,4	-4,1	4,3	4,5	11,93	13,24
Çin	5,8	2,3	4,5	-0,3	3,62	3,80
Hindistan	4,0	-8,0	6,7	4,9	M.D	M.D
Birleşik Krallık	1,4	-9,9	1,4	0,5	3,83	4,50
İspanya	2,0	-11,0	0,8	-0,5	14,11	15,53
İsrail	3,4	-2,4	0,6	-0,7	3,83	4,30
İtalya	0,3	-8,9	0,5	-0,3	9,88	9,12
Japonya	0,3	-4,8	0,5	-0,9	2,36	2,79
Kanada	1,9	-5,4	2,1	0,8	5,73	9,60
Kore	2,0	-1,0	0,7	0,5	3,78	3,94
Rusya	2,0	-3,1	3,0	4,9	4,60	5,78
TÜRKİYE	0,9	1,8	11,8	14,6	13,60	13,00

*IMF tahmin rakamlarını vermektedir.

Kaynak: IMF, SPK

Salgın nedeniyle Çin başta olmak üzere dünya genelinde fabrikalarda üretimin durdurulmasına paralel olarak petrol talebinin azalması, Rusya ve Suudi Arabistan arasındaki gerginlik sonrası petrol depolarının dolduguına yönelik haberlerle Nisan 2020'de Brent tipi petrolün varili 15,99 dolara kadar geriledi.

Salgının iktisadi faaliyetler üzerindeki etkisini azaltmak amacıyla gelişmiş ekonomilerde merkez bankaları faiz indirimlerinin yanı sıra borç verme veya varlık alımları yoluyla parasal genişlemeye giderken, birçok gelişmekte olan piyasa merkez bankası ilk kez varlık satın alma politikalarını benimsedi.

Amerika Merkez Bankası (Fed), 2020 yılı ilk çeyrekte pandeminin etkilerini minimuma indirmek amacıyla 150 baz puanlık indirimle giderek fonlama faizini sürpriz bir şekilde %0,025 aralığına çekerken bir çok ülke merkez bankasıyla swap hattı açtı ve sınırsız varlık alımı gibi tedbirler açıkladı. İngiltere Merkez Bankası (BoE), da 65 baz puan indirim yaparak politika faizini %0,10 seviyesine çekti. Avrupa Merkez Bankası (AMB), faizleri değişiklikle gitmezken varlık alım programını genişletme yoluna gitti.



Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Gelişmiş ülkelerin açıklamış olduğu benzeri görülmedik düzeydeki mali ve parasal teşvikler, salgının ekonomik görünüm üzerindeki etkilerini önemli ölçüde sınırlamayı başardı. Aşını bulunması ve 2021'in ikinci yarısından itibaren yaygınlaşması beklenen aşılamanın katkısı neticesinde küresel ekonominin 2021 yılında %6 oranında, 2022 yılında ise %4,4 oranında büyüyeceği öngörülmektedir.

1.2.2. Türkiye Ekonomisi & Finansal Piyasalar

Pandemi, Türkiye özelinde de ana gündem maddesi olmayı sürdürürken aşı tedarikine ve aşılama sürecine ilişkin gelişmeler, salgın nedeniyle alınan tedbirlerin gevşetilme süreci, TCMB faiz kararları ve geopolitik riskler yerel varlık fiyatlamaları üzerinde etkili olan diğer önemli unsurlar oldu.

2020 yılında %1,8 büyüyerek, küresel çapta görülen koronavirüs salgınına rağmen büyümeye kaydeden az sayıda ki ekonomilerden olan Türkiye ekonomisi, 2021 yılının ilk çeyreğinde %7 büydü.

Türkiye'nin koronavirüs salgınında aşılama süreci Ocak ayında ilk doz aşının Sağlık Bakanı Koca'ya yapılmasıyla başladı. Aşılama öncelik ilk olarak sağlık çalışanlarına sonrasında 65 yaş üstü vatandaşlara verildi. Sağlık Bakanı Koca, Çin'in Sinovac aşısı tedariki hakkında yapılan sözleşmeye uymadığını nisan ayı sonunu itibarıyle gelmesi beklenen 100 milyon doz Sinovac aşısını göndermediğini açıkladı. Aşı tedarikinde yaşanan kısa süreli aksama aşılama sürecini olumsuz etkilerken BioNTech ile anlaşma imzalanmasıyla süreç hızlandı.

31 Mayıs'ta gerçekleşen Kabine Toplantısı'nın ardından Haziran ayına ilişkin kademeli normalleşme takvimi açıklandı. Buna göre, Haziran ayı boyunca sokağa çıkma sınırlamları hafta içi ve Cumartesi günü akşam 10 ile sabah 5 saatleri arasında uygulanırken, hafta sonu Cumartesi 10 ile Pazartesi sabah 5 saatleri arasında uygulandı. Restoran, lokanta, kafeterya, pastane gibi yeme-içme yerleri 7-21 saatleri arasında belirlenen kurallara göre masaya servis, saat 24'e kadar da paket servisi yapabildi. Temmuz ayı itibarı ile ise sokağa çıkma ve seyahat kısıtlamaları tamamen kaldırıldı.

2021 yılı Ocak ve Şubat ayı toplantılarında politika faizini değiştirmeyen TCMB, 18 Mart'taki Naci Ağbal başkanlığındaki son toplantıda ise haftalık repo faizini 200 baz puan artırarak %19'a yükseltti. Merkez Bankası, Prof. Dr. Şahap Kavcıoğlu başkanlığındaki 15 Nisan, 6 Mayıs, 17 Haziran, 14 Temmuz ve 12 Ağustos PPK toplantılarında ise faiz oranında değişiklik yapmayarak %19 seviyesinde sabit bıraktı. 23 Eylül 2021 toplantılarında ise haftalık repo faizi 100 baz puan düşürülerek %18'e indirildi.

Salgına ilişkin gelişmeler önümüzdeki dönemde de küresel piyasalar üzerinde etkili olmaya devam edecek. Birçok ülke aşılama ile ilişkin önemli gelişmeler kaydetse de, hızla yayılan delta varyantının vaka sayılarında artışa sebep olması ve Fed'in varlık alımları bu yılsonundan önce azaltabileceğine ilişkin sinyaller küresel piyasalar üzerinde baskı unsuru olabilir.

Türkiye özelinde ise yaz aylarında kısıtlamaların kaldırılmasıyla birlikte vaka sayılarının yükselmesi, tekrar gündeme gelebilecek kısıtlama tedbirleri ve geopolitik riskler yerel varlık fiyatlamaları üzerinde etkili olabilir.

Salgının neden olduğu düşük baz etkisi ile Nisan ve Mayıs aylarında yıllık bazda sırasıyla %66,3 ve %40,9 artan takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretimi, Haziran ayında da güçlü seyrini devam ettirerek %23,9 artış gösterdi. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış sanayi üretimi, 2021 yılının Mayıs ayında aylık %1,5, Haziran ayında ise %2,3 arttı.

Sanayinin alt sektörleri incelendiğinde yıllık bazda madencilik ve taş ocaklılığı %24,3, imalat sanayi %24,8 ve elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtım sektörü endeksi %13,9 arttı.

Ana sanayi gruplarında yıllık bazda ara malı %28,3, dayanıklı tüketim malı %30,9, dayanıksız tüketim malı %18,1, enerji %16,8 ve sermaye malı %25 arttı. Aylık bazda ise sadece enerji de %0,5 düşüş yaşandı.

Sanayi Üretim Endeksi
Mevsim ve Takvim Etkisinden Arındırılmış



Kaynak: TÜİK



Bizim Menkul Degerler A.Ş.

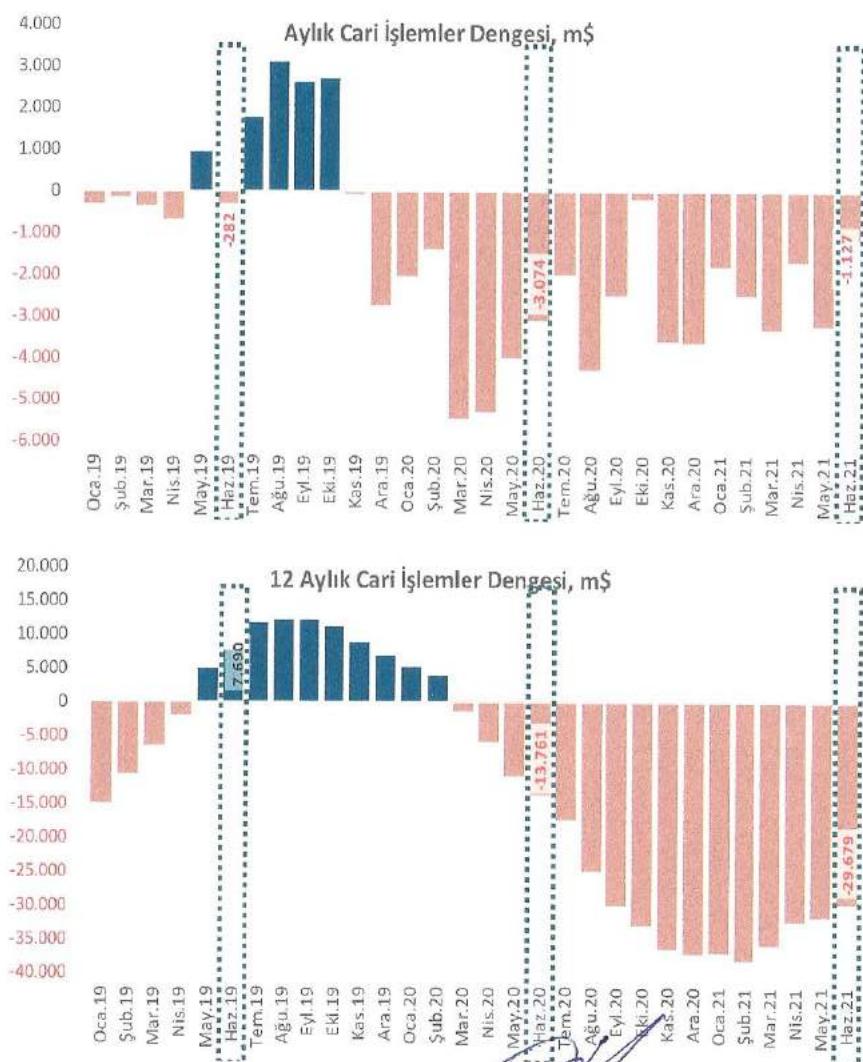
Kasım 2019 itibariyle açık vermeye başlayan cari işlemler hesabı Haziran 2021'de de açık vermeyi sürdürdü. 2020 yılının Haziran ayında 3.074 milyon dolar açık veren cari denge 2021 yılının aynı ayında 1.127 milyon dolar açık verdi. Böylece 2021 yılı Mayıs ayında 31.626 milyon dolar olan 12 aylık cari işlemler açığı, 2021 yılı Haziran ayında 29.679 milyon dolara geriledi.

Cari açığın gerilemesinde; dış ticaret açığının bir önceki yılın Haziran ayına göre 462 milyon dolar azalarak 1.599 milyon dolara gerilemesi ve 2020 yılı Haziran ayında 346 milyon dolar açık veren hizmetler dengesinin, 2021 yılı Haziran ayında 1.511 milyon dolar net fazla vermesi etkili oldu.

Doğrudan yatırımlarda 2021 yılı Haziran ayında 796 milyon dolar, portföy yatırımlarında 2.823 milyon dolar ve diğer yatırımlarda ise 3.401 milyon dolarlık giriş gerçekleşti. Rezerv varlıklarında 8.840 milyon dolar artış gözlenirken, net hata ve noksan kaleminde 2.948 milyon dolar giriş yaşandı.

Cari açığın temel olarak nasıl finanse edildiğini gösteren ödemeler dengesi istatistiklerine göre 2021 Haziran ayında 1,1 milyar dolar olan cari açıla beraber, 327 milyon dolar net varlık edinimi hesabıyla toplamda 1,4 milyar dolarlık döviz çıkışı gerçekleşmiştir. Çıkan bu dövize karşılık yabancıların 28 milyon dolarlık pay senedi ve 3,1 milyar dolarlık tahvil alımı, diğer yatırımlardan 3,4 milyar dolar ve doğrudan yatırımlardan 796 milyon dolar döviz girdisi olmuştur. 2,9 milyar dolar net hata ve noksan sonrasında ise TCMB'nin rezervlerine 8,8 milyar dolarlık döviz gelişimi yaşanmıştır.

Son 12 aylık dönemde ise 29,7 milyar dolar olan cari açıla beraber yabancıların 2,1 milyar dolarlık pay senedi satışı ve 1,2 milyar dolar net varlık edinimi hesabıyla toplamda 33 milyar dolarlık döviz çıkışı gerçekleşmiştir. Çıkan bu dövize karşılık yapancıların 12,5 milyar dolarlık tahvil alımının yanı sıra 4,9 milyar dolarlık doğrudan yatırımlardan döviz girdisi olurken büyük bir kısmı TCMB'nin yükümlülüklerinin artmasıyla oluşan diğer yatırımlar hesabından 12,2 milyar dolar giriş olmuştur. 9 milyar dolar net hata ve noksan sonrasında ise TCMB'nin rezervlerinde 5,5 milyar dolarlık artış yaşanmıştır.



Kaynak: TCMB



BMD
Bizim Menkul Değerler A.Ş.

Dünyada olduğu gibi Türkiye'de de pandemi 2020 yılı ve devamında ana gündem maddesi oldu. Mart 2020'de ilk vakanın ülkemizde görülmesiyle birlikte alınan tedbirlere rağmen vaka sayılarının hızla yükselmesi yurt içi piyasalar üzerinde etkili oldu.

Pandeminin yanı sıra Türkiye özelinde Karadeniz'de yapılan sondaj çalışmaları, TCMB başkan değişiklikleri, Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ın istifası, TCMB tarafından alınan kararlar ve geopolitik riskler (Türkiye-Yunanistan gerginliği, Akdeniz'deki gerginlikler, sondaj çalışmaları, Azerbaycan-Ermenistan arasındaki savaş ve Suriye'deki belirsizlik) yerel varlık fiyatlamaları üzerinde etkili olan diğer önemli unsurlar oldu.

2020 yılı ilk çeyreğinde, tüm dünyayı etkisi altına alan koronavirüs salgını nedeniyle uygulanan sokağa çıkma yasakları, şirketlerin tedarik zincirinde oluşan aksamalar nedeniyle üretme ara vermeleri, çalışma saatlerini azaltma ve vardiyalı çalışma sistemi gibi virüse karşı alınan önlemler ve küresel piyasalarda yaşanan panik havasının yurt içi piyasalara da sırayet etmesi ekonomiyi olumsuz etkiledi.



Yılın ilk çeyreğinde %4,5 büyüyen Türkiye ekonomisi, ilk vakanın görüldüğü Mart ayı sonrasında ikinci çeyrekte %10,3 daraldı. İlk şokun atlatılması ve alınan tedbirlerin kısmen sonuç vermesiyle 2020 yılı Haziran ayı itibariyle yeni normalleşme sürecine başlandı. Faaliyetine ara veren birçok işletme yeniden üretmeye başlarken, seyahatlere izin verildi ve yasaklar kademeli olarak gevşetildi. Ekonominin hızla toparlanmasıyla üçüncü çeyrekte %6,3 ve dördüncü çeyrekte %5,9 büyümeye yaşıdı. Türkiye ekonomisi, 2020 yılının tamamında %1,8 büyüğerek, salgına rağmen büyümeye kaydeden az sayıda ülkelerden biri oldu.

2019 yılının ortalarından itibaren faizleri düşürmeye başlayan ve 2019 yılında toplamda 1.200 baz puan faiz indirmiştir TCMB, 2019 yılı sonunda politika faizini %12 seviyesine çekerken salgının ekonomi üzerindeki olumsuz etkisini hafifletmek için indirimlere 2020 yılının ilk yarısında da devam etti. Merkez Bankası, 2020 Mayıs ayı sonunda politika faizini %8,25'e kadar indirirken 2020 Eylül'de TL'deki sert değer kaybının etkisiyle son iki yıldaki ilk faiz artırımı gerçekleştirdi ve politika faizini 200 baz puan artışla %10,25'e çekti.

TCMB, 19 Kasım'da Naci Ağbal başkanlığında gerçekleştirdiği ilk PPK toplantılarında, politika faizi 475 baz puan artırarak %15'e yükseltirken, artık tüm fonlamanın temel politika aracı olan bir hafta vadeli repo faiz oranının üzerinden yapılacağını duyurdu. 2020 yılı son toplantılarında da 200 baz puan artışla politika faizi %17 seviyesine yükselten TCMB, 2021 yılı Mart ayında Naci Ağbal başkanlığında son toplantıda ise haftalık repo faizini 200 baz puan artırarak %19'a çıkardı. 23 Eylül'de ilk faiz indirim yapılarak gösterge faiz %18'e düşürüldü.

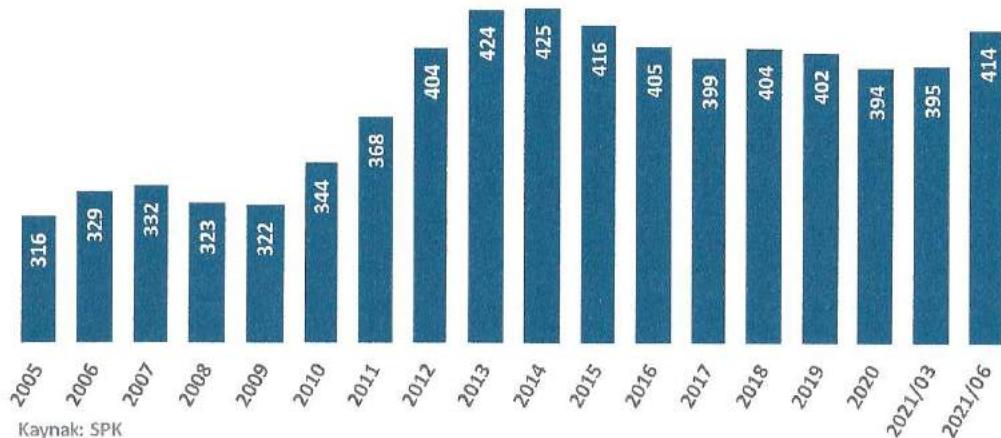
Pandemi nedeniyle ekonomiyi desteklemek amacıyla gerçekleştirilen faiz indirimleri sonrası TL'de sert değer kaybına neden olurken Merkez Bankası başkanlığında yaşanan anı değişiklikler ve geopolitik riskler de kaybı artırdı. Böylece 2020 yılının tamamında Dolar, TL karşısında %23,15 değer kazanırken Euro'nun TLlarındaki kazancı %36,57 oldu.

2020 yılı Kasım ayında ekonomi yönetiminde yaşanan değişiklik, Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın reformlara ilişkin açıklamalar ve aşya ilişkin haberler Türk varlıklarına destek oldu.

Türkiye ekonomisi 2021 yılı birinci çeyreğinde %7 büydü. BIST100 Endeksi 1.589,47 seviyesine kadar yükselsek rekor kırdı.

2020 yılında pandemi nedeniyle piyasalardaki belirsizlik şirketlerin halka arz süreçlerini de etkilemiştir. 2020 yılında toplamda 8 şirket halka arz olurken 2021 yılının ilk 6 ayında halka arzı tamamlanan 24 şirket bulunmaktadır.

Türkiye'de İşlem Gören Şirket Sayıları



Kaynak: SPK

1.3. Aracı Kurum & Portföy Yönetim Sektörü

1.3.1. Aracı Kurum Sektörü

Aracı kurumlar, sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu tarafından aracılık yetkisi verilmiş anonim ortaklıklardır. Aracı Kurumlar;

- Sermaye piyasası araçlarıyla ilgili emirlerin alınması ve iletilmesi,
 - Sermaye piyasası araçlarıyla ilgili emirlerin müşteri adına ve hesabına veya kendi adına ve müşteri hesabına gerçekleştirilmesi,
 - Sermaye piyasası araçlarının kendi hesabından alım ve satımı,
 - Sermaye piyasası araçlarının halka arzında yüklenimde bulunularak satışa aracılık edilmesi,
 - Sermaye piyasası araçlarının halka arzında yüklenimde bulunmaksızın satışa aracılık edilmesi
- faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Sermaye Piyasası mevzuatında,

1. **Dar Yetkili Aracı Kurum:** Kurul'un yatırım hizmetleri ve faaliyetleri ile yan hizmetlere ilişkin esaslar ile ilgili düzenlemeleri uyarınca emir iletimine aracılık ve/veya yatırım danışmanlığı faaliyetlerinden herhangi birini yürütecek olan aracı kurum,
2. **Geniş Yetkili Aracı Kurum:** Kurul'un yatırım hizmetleri ve faaliyetleri ile yan hizmetlere ilişkin esaslar ile ilgili düzenlemeleri uyarınca portföy aracılığı faaliyeti, genel saklama hizmeti ve/veya aracılık yüklenimi faaliyetinden herhangi birini yürütecek olan aracı kurum,
3. **Kısmi Yetkili Aracı Kurum:** Kurulun yatırım hizmetleri ve faaliyetleri ile yan hizmetlere ilişkin esaslar ile ilgili düzenlemeleri uyarınca işlem aracılığı, en iyi gayret aracılığı faaliyeti, sınırlı saklama hizmeti ve/veya portföy yöneticiliği faaliyetinden herhangi birini yürütecek olan aracı kurum

olarak tanımlanmıştır.

2021 yılı Şubat ayı sonunda sermaye piyasasında 67 aracı kurum bulunurken 7 tanesi geçici olarak kapatılmıştır. Bu 67 aracı kurumun 7 tanesi "dar", 48 tanesi "geniş" ve 12 tanesi "kısmı" yetkili aracı kurum statüsündedir.

30 Haziran 2021 tarihli TSPB sektör verilerine göre aracı kurumlar arasında 355 milyon TL ile İş Yatırım en büyük sermayeye sahiptir. Onu sırasıyla 252 milyon TL ile Gedik Yatırım, 200 milyon TL ile QNB Finans Yatırım, 175 milyon TL ile Tacirler Yatırım ve 150 milyon TL ile Deniz Yatırım izlemektedir. İno Yatırım ise 138 milyon TL sermaye ile 8. sıradadır.



Aracı Kurumlar Ödenmiş Sermaye (TL)		30.06.2021	
No	Aracı Kurum	Ödenmiş Sermaye	Sektör Payı
1	İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	355.000.000	10,5%
2	GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	252.000.000	7,4%
3	QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	200.000.000	5,9%
4	TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	175.000.000	5,2%
5	DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	150.000.000	4,4%
6	HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	150.000.000	4,4%
7	VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	150.000.000	4,4%
8	INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	138.100.000	4,1%
9	BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	114.450.000	3,4%
10	A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	100.000.000	3,0%
Diğer		1.598.794.774	47,3%
TOPLAM		3.383.344.774	100,0%

Aracı Kurumlar Özkaynak (TL)		30.06.2021	
No	Aracı Kurum	Özkaynaklar	Sektör Payı
1	İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	2.067.279.693	14,9%
2	GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	1.131.465.131	8,2%
3	AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	1.028.124.601	7,4%
4	DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	960.018.067	6,9%
5	YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	799.578.612	5,8%
6	BANK OF AMERICA YATIRIM BANK A.Ş.	690.363.000	5,0%
7	ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	533.750.157	3,9%
8	OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	454.623.951	3,3%
9	QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	445.631.984	3,2%
10	VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	430.328.742	3,1%
20	INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	198.580.405	1,4%
Diğer		5.286.850.326	38,2%
TOPLAM		13.828.014.264	100,0%

Aracı Kurumlar Net Kar (TL)		30.06.2021	
No	Aracı Kurum	Dönem Karı	Sektör Payı
1	İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	616.361.101	20,8%
2	GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	317.033.465	10,7%
3	AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	246.615.971	8,3%
4	YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	235.343.250	7,9%
5	ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	199.956.968	6,7%
6	DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	137.494.340	4,6%
7	VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	113.656.641	3,8%
8	GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	109.390.843	3,7%
9	HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	96.095.690	3,2%
10	OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	95.588.671	3,2%
15	INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	45.341.442	1,5%
Diğer		798.233.055	26,9%
TOPLAM		2.985.769.995	100,0%

Aracı Kurumlar Toplam Net Aracılık Gelirleri (TL)		30.06.2021	
No	Aracı Kurum	Net Aracılık Geliri	Sektör Payı
1	İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	348.041.198	12,0%
2	GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	311.877.551	10,8%
3	YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	201.704.735	7,0%
4	ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	200.173.225	6,9%
5	AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	198.031.122	6,8%
6	BANK OF AMERICA YATIRIM BANK A.Ş.	174.831.000	6,0%
7	DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	148.332.049	5,1%
8	HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	118.668.135	4,1%
9	GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	117.387.257	4,1%
10	VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	108.208.944	3,7%
13	INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	72.101.444	2,5%
Diğer		964.005.565	33,3%
TOPLAM		2.891.260.781	100,0%

Aracı Kurumlar Pay İşlem Hacimleri (TL)		30.06.2021	
No	Aracı Kurum	Pay İşlem Hacmi	Sektör Payı
1	YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	1.052.953.137.637	13,5%
2	BANK OF AMERICA YATIRIM BANK A.Ş.	822.593.719.258	10,5%
3	İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	647.066.784.673	8,3%
4	GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	448.918.306.190	5,7%
5	AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	373.030.337.262	4,8%
6	INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	357.445.805.088	4,6%
7	GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	353.903.860.884	4,5%
8	DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	313.029.685.615	4,0%
9	QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	300.508.869.972	3,8%
10	A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	287.362.962.256	3,7%
Diğer		2.854.367.330.391	36,5%
TOPLAM		7.811.180.799.226	100,0%

Aracı Kurumlar Özet Bilanço (mn TL)	2015/12	2016/12	2017/12	2018/12	2019/12	2020/12	20/19 Değ.
Dönen Varlıklar	14.242	20.109	21.863	20.388	25.147	38.621	53,6%
Duran Varlıklar	1.070	1.069	1.194	1.491	2.048	2.727	33,2%
Toplam Varlıklar	15.312	21.178	23.057	21.878	27.195	41.349	52,0%
Kısa Vedeli Yükümlülükler	11.180	16.703	18.185	14.564	19.251	28.696	49,1%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	122	139	146	1.152	341	1.073	215,0%
Özkaynaklar	4.010	4.336	4.726	6.162	7.603	11.580	52,3%

Kaynak: TSPB

2020 yılsonu itibarıyle aracı kurumların aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre %52 oranında artarak 41,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. Toplam aktifin %93,4'ünü ise 38,6 milyar TL ile dönen varlıklardan oluşmaktadır. 2020 yılsonu itibarıyle aracı kurumların 28,7 milyar TL kısa ve 1,1 milyar TL uzun vadeli yükümlülükleri bulunmaktadır. 2019 yılında 7,6 milyar TL öz kaynağa sahip olan aracı kurumlar, 2020 yılsonu itibarıyle 11,6 milyar TL öz kaynağa sahiptir.



Bizim Menkul Değerler A.Ş.

