



AKFEN HOLDİNG A.Ş.
1 Ocak - 30 Haziran 2021
Faaliyet Raporu



SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN SERİ: II NO:14.1 SAYILI
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Akfen Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Akfen Holding Anonim Şirketi ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2021 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Mehmet Can Altıntaş, SMMM
Sorumlu Denetçi

19 Ağustos 2021
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

1) GENEL BİLGİLER

2) AKFEN HOLDİNG VE 2021 YILININ İLK YARISINA GENEL BAKIŞ

3) FAALİYETLER

3.1) Faaliyet Konusu

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

4) FİNANSAL SONUÇLAR

4.1) Şirketin 30 Haziran 2021 ve 31 Aralık 2020 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

4.2) Şirketin 30 Haziran 2021 ve 2020 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

4.3) Şirketin 30 Haziran 2021 ve 2020 Karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akım Tablosu

5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

5.1) Dönem içi önemli gelişmeler

5.2) Yatırımlar

5.3) Bağışlar

5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları

5.5) Diğer Gelişmeler

6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

8) KURUMSAL YAPI

8.1) Ortaklık Yapısı

8.2) Yönetim Kurulu

8.3) Yönetim Takımı

8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

8.5) İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkların Sermayeleri ve Hisse Oranları

8.6) Personel ve İşçi Hareketleri

8.7) Temettü Politikası

8.8) Risk Yönetimi

EK: Genel Kurullar

Şirketin ticaret ünvanı: Akfen Holding A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası: 145672

Merkez Adresi: Koza Caddesi No: 22 GOP/ANKARA 06700

Tel: 0312 408 10 00 Faks: 0312 441 07 82

İstanbul Ofis Adresi: Büyükdere Caddesi No: 201 Levent/İSTANBUL 34394

Tel: 0212 319 87 00, Faks: 0212 319 87 10, Web Adresi: www.akfen.com.tr

1) GENEL BİLGİLER

İşbu rapor 1 Ocak-30 Haziran 2021 hesap dönemine aittir. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı, yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısına dair bilgiler işbu raporun 8 no'lu bölümünde verilmiştir. İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına dair bilgiler işbu raporun 8.1 nolu bölümünde verilmiştir.

2) AKFEN HOLDİNG VE 2021 YILININ İLK YARISINA GENEL BAKIŞ

Akfen Holding, 1999 yılında Türkiye’de kurulmuştur. 1976 yılında ilk şirketini kuran Akfen Holding’in faaliyet konusu; inşaat, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, katı atık hizmetleri, enerji, madencilik ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarına yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamaktır.

Akfen Holding kuruluşundan beri yürüttüğü alt yapı inşaatlarındaki müteahhitlik faaliyetlerini, 1997 yılında kazanılan Atatürk Havalimanı YİD ile beraber müteahhitliğin dışına da taşımış ve havalimanlarında uyguladığı yatırım planlama modellerini Türkiye’nin birçok alt yapı projelerinde yatırımcı sıfatıyla uygulayarak Türkiye’nin öncü altyapı yatırım holdinglerinden birine dönüşmüştür.

30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla, Akfen Holding’ ait 7 adet iş ortaklığı ve 2 adet finansal yatırım bulunmaktadır. Şirket’in Akfen Yenilenebilir Enerji, Akfen GYO, Acacia Maden, Akfen Çevre ve Su, Akfen İnşaat, İDO ve Marmara Deniz Otobüsleri’nde müşterek yönetim hakkı bulunmaktadır. MIP ve TAV Yatırım ise finansal yatırım olarak sınıflandırılmaktadır (TAV Yatırım, konsolide finansal tablolarda “Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar” hesabında muhasebeleştirilmiştir). Ayrıca, 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding’e ait doğrudan 4 adet faal olmayan bağlı ortaklık bulunmaktadır. Şirketin bağlı ortaklıkları, Adana İpekyolu, Akfen Enerji Gaz, Akfen Rüzgar Enerji ve Akfen Güneş Enerji’dir.

Grup’un; PSA, Global InfraCo SP NEUM SLU, Kardan, Tepe İnşaat, İlbak Holding, EBRD ve IFC gibi konusunda deneyimli ulusal ve uluslararası müteşebbislerle ortaklıkları mevcuttur.

Yönetim Değerlendirmesi

“2021 yılının ilk yarısında Akfen Holding olarak altyapı sektöründeki faaliyetlerimize devam ettik.

1 Ocak-30 Haziran 2020 döneminde toplam varlıklarımız 9,5 milyar TL seviyesine ulaşırken, özkaynaklarımızın toplamı Haziran 2021 sonu itibarıyla 6,6 milyar TL oldu. Haziran 2021 sonunda konsolide net nakit pozisyonumuz ise 65,9 milyon TL seviyesindedir.

Türkiye’nin en büyük altyapı yatırım holdinglerinden biri olarak önümüzdeki dönemde de altyapı sektörünün her alanında gerçekleştirebilecek yatırım fırsatlarını değerlendirmeyi planlıyor; yüksek büyüme potansiyeline sahip, düzenli, öngörülebilir ve sürdürülebilir nakit akışı yaratacak ve Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak alanlarda faaliyetlerimizi sürdürmeyi planlıyoruz.”

2021 yılının ilk yarısına Genel Bakış

- Akfen Holding, IBS’de kalan %20 hissesini 48 milyon TL bedelle Güçsav Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.’ye satmak üzere 28 Aralık 2020 tarihinde satış anlaşması imzalamıştır. 28 Ocak 2021 itibarıyla söz konusu satış işlemi tamamlanmıştır.
- Akfen Holding, %99,25 hissesine sahip olduğu Akfen Enerji Üretim’in Akfen Turizm, Akfen İnşaat ve Akınısı’nın eşit oranda sahibi olduğu kalan %0,75 hissesini 18 Ocak 2021 tarihinde devralmış ve böylece şirketin %100 sahibi olmuştur. Sonrasında, Akfen Holding’in %100 bağlı ortaklığı olan Akfen Enerji Üretim A.Ş. ile birleşme işlemlerine başlanmıştır. Tescil işlemlerinin 5

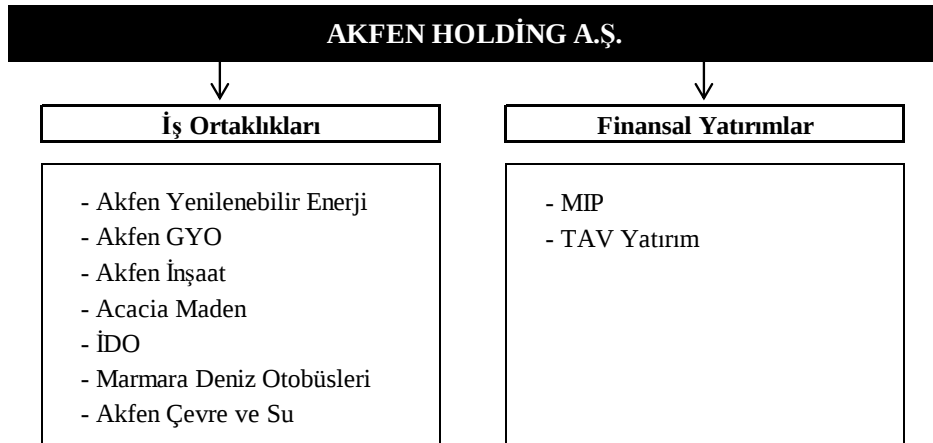
Mart 2021 itibarıyla tamamlanmasıyla Akfen Holding'in Akfen Enerji Üretim A.Ş. ile birleşme işlemleri tamamlanmıştır.

- İDO'nun tamamlama aşamasındaki kredi yeniden yapılandırma çalışmaları kapsamında, 5 Mayıs 2021 tarihinde, Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş. %50/%50 Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur. Şirket, deniz taşımacılığı alanında faaliyet göstermektedir.
- Akfen GYO 1Y21 gelişmeleri aşağıda özetlenmiştir:
 - o Akfen GYO'nun paya dönüştürülebilir tahvillerinin paya dönüştürülmesi kapsamında, 184 milyon TL olan çıkarılmış sermayesinin 243.066.196 TL'ye arttırılması işlemi 12 Ocak 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
 - o Akfen GYO Yönetim Kurulu tarafından 26 Ocak 2021'de Masanda Turizm ("Bodrum Loft") paylarının tamamının 235 milyon TL'ye Akfen Altyapı Holding'den, Isparta Yurt (Kütahya ve Isparta yurtları) paylarının tamamının 215 milyon TL'ye Akfen İnşaat'tan satın alınmasına, toplam satın alma bedeli olan 450 milyon TL'nin tahsisli, bedelli ve emisyon primli sermaye arttırımı yapılmak suretiyle karşılanmasına karar verilmiştir.
 - Akfen GYO sermayesinin 101.580.136 TL arttırılmak suretiyle 344.646.332 TL'ye çıkarılması işlemi 9 Şubat 2021 itibarıyla tamamlanmıştır. İşlem sonrasında Akfen Holding'in Akfen GYO'daki payı %30,37 olmuştur.
 - 9 Şubat 2021 itibarıyla Akfen GYO'nun Masanda Turizm ile Isparta Yurt paylarının satın alım işlemleri tamamlanmıştır. Akfen GYO, 30 Haziran 2021 tarihinde tamamlanan birleşme işlemi ile Isparta Yurt Yatırımları A.Ş. ile Masanda Turizm Yatırımları A.Ş. tüm aktif ve pasifleri ile birlikte Akfen GYO tarafından devir alınmıştır.
 - o 18 Aralık 2020 tarihinde 177.728.000 EUR finansal borcunu 10 yıl vadeli olarak yeniden yapılandırılması konusunda bankalarla mutabakata varmış olan Akfen GYO, 11 Nisan 2021'de finansal borçların yeniden yapılandırılması işlemlerinin planlandığı gibi gerçekleştirmiş olduğunu açıklamıştır.
 - o Akfen GYO 344.646.332 TL olan çıkarılmış sermayesinin 555.353.668 TL (%161,13726 oranında) bedelli artırılarak 900 milyon TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye arttırımı için 2 Haziran 2020 tarihinde SPK'ya başvurmuştur.

3) FAALİYETLER

3.1) Faaliyet Konusu

Akfen Holding'in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki iş ortaklıkları ile finansal yatırımları aşağıda sunulmuştur.



Akfen Holding'in iş ortaklıkları ve finansal yatırımlarının faaliyetlerine yönetim kurulu seviyesinde destek verilmektedir.

3.2) Şirketlerin Faaliyet Gösterdiği Sektörler ve Operasyonel Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

1Y21 Sonuçları

Bağlı Ortaklıklar

30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding'e ait doğrudan 4 adet faal olmayan bağlı ortaklık bulunmaktadır. Şirketin bağlı ortaklıkları, Adana İpekyolu, Akfen Enerji Gaz, Akfen Rüzgar Enerji ve Akfen Güneş Enerji'dir.

Akfen Enerji Üretim

Akfen Holding, %99,25 hissesine sahip olduğu Akfen Enerji Üretim'in Akfen Turizm, Akfen İnşaat ve Akınısı'nın eşit oranda sahibi olduğu kalan %0,75 hissesini 18 Ocak 2021 tarihinde devralmış ve böylece şirketin %100 sahibi olmuştur.

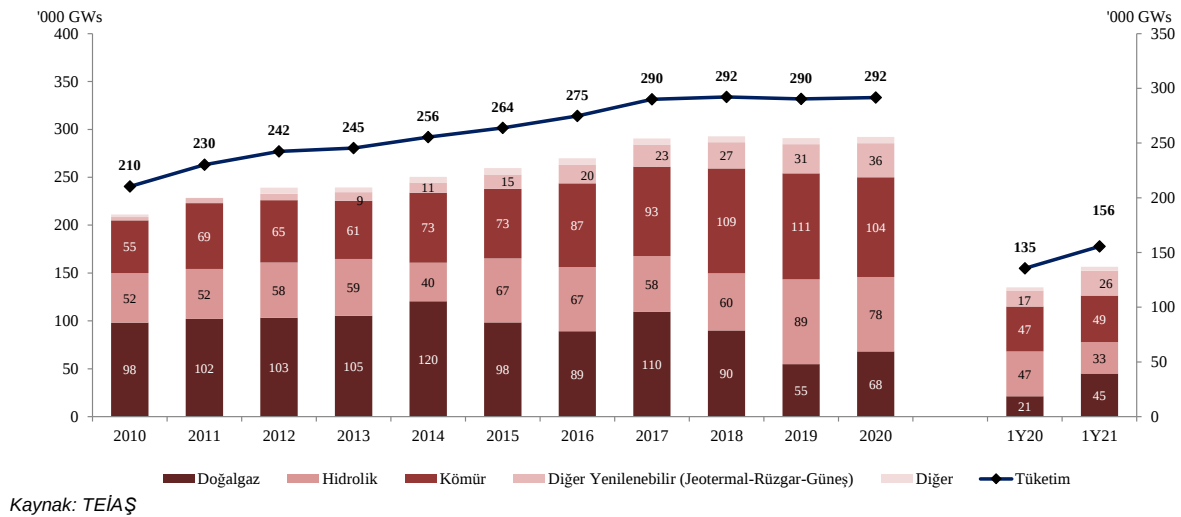
Sonrasında, Akfen Holding'in %100 bağlı ortaklığı olan Akfen Enerji Üretim A.Ş. ile birleşme işlemlerine başlanmıştır. Tescil işlemlerinin 5 Mart 2021 itibarıyla gerçekleştirilmesiyle Akfen Holding'in Akfen Enerji Üretim A.Ş. ile birleşme işlemleri tamamlanmıştır.

Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen İş Ortaklıkları ve Finansal Yatırımlar

Akfen Yenilenebilir Enerji

Türkiye'nin toplam kurulu gücü 2021 yılının ilk yarısında 98.162 MW'a ulaşmıştır. Kaynaklar bazında kurulu güç gelişimi incelendiğinde, toplam kurulu güç içinde %32,0 olan payı ile hidrolik santraller en yüksek paya sahip konumdadır. Hidrolik santralleri %26,2 ile doğalgaz+LNG, %20,7 ile kömür santralleri, %10,0 ile rüzgar, %7,4 ile güneş ve %3,7 (jeotermal- yenilenebilir atık- biyokütle) takip etmektedir. 2021 yılının ilk yarısında bir önceki yıla kıyasla elektrik üretimi %16 oranında artışla 156.479 GWs, elektrik tüketimi de %14,8 artışla 155.529 GWs olmuştur.

Kaynaklar Bazında Elektrik Üretimi Dağılımı ve Tüketim – Türkiye



Akfen Yenilenebilir Enerji – 1Y21 Gelişmeler

2020 yılının ilk yarısında, Akfen Yenilenebilir Enerji’nin toplam elektrik üretimi, bir önceki yılın aynı dönemine göre %8 azalmış ve 925 GWs olmuştur. Haziran 2021 sonu itibarıyla;

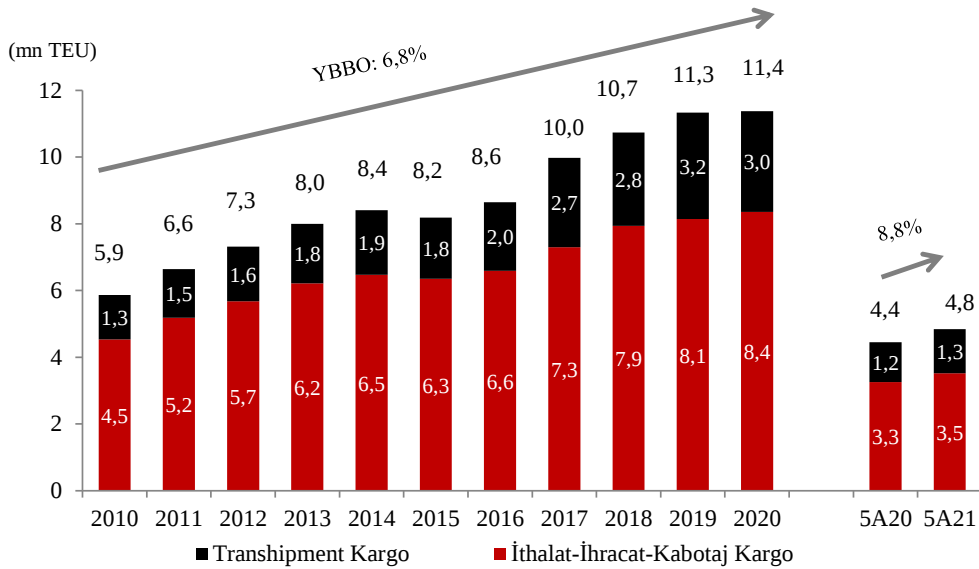
- HES Grubu’nda toplam 235,7 MW kurulu güç ve yıllık 916,8 GWs enerji üretim kapasitesine sahip 13 hidroelektrik santralinde üretim faaliyetlerine devam edilmektedir.
- GES Grubu toplam 121,4 MW kurulu güce, yıllık 195,7 GWs üretim kapasitesine sahip 35 santralden oluşan bir portföy ile üretim yapmaktadır.
- RES Grubu, toplam 348,9 MW kurulu güç kapasitesine ve yıllık toplam 1.088 GWs elektrik üretim kapasitesine sahip 6 santral ile üretim yapmaktadır.

Akfen Yenilenebilir Enerji, 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla yenilenebilir enerji santrallerinde toplam 706 MW kurulu güç kapasitesine ve yıllık toplam 2.201 GWs elektrik üretim kapasitesine sahiptir.

MIP

Türklım verilerine göre; Türkiye’nin 2021 yılı ilk 5 ayında konteyner elleçlemesi, bir önceki yıla göre %8,8 artışla 4,8 milyon TEU olarak gerçekleşmiştir.

Konteyner Hacmi Gelişimi – Türkiye



Kaynak: TÜRKLİM

TÜRKLİM verilerine göre; Türkiye’de 2010 yılında konvansiyonel kargo 104,7 milyon ton iken 2020 yılında 134,9 milyon tona ulaşmıştır. 2010-2020 yılları arasında konvansiyonel kargo miktarı yıllık ortalama %2,6 YBBO ile artmıştır. Türkiye’nin 2020 yılında konvansiyonel kargo miktarı ise %5,6 artış ile 134,9 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılının ilk yarısında, MIP tarafından elleçlenen konteyner hacmi bir önceki yılın aynı dönemine göre %11 artış göstermiş, toplam elleçlenen konteyner hacmi 1 milyon TEU olmuştur. Konvansiyonel kargo miktarı ise bir önceki yıla oranla %0,9 düşüşle 4,3 milyon ton olmuştur.

MIP, Akfen Holding’e 1Y21’de toplam 133,2mn TL temettü ödemesi yapmıştır.

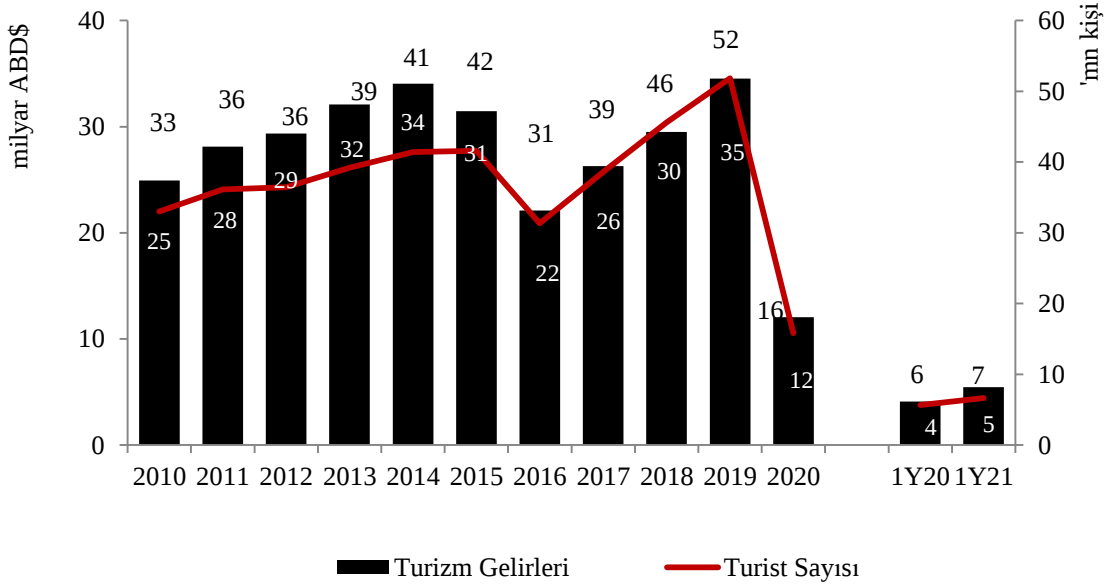
Akfen GYO

Akfen GYO'nun ana faaliyet konusu, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak, gayrimenkul portföyü oluşturmak ve geliştirmektir. Akfen GYO, Haziran 1997'de yurt içi turizm sektöründe yatırım yapmak amacı ile kurulmuş, Ağustos 2006'da şirketin "Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı"na dönüştürülmesi tamamlanmıştır. Akfen GYO, hisseleri 11 Mayıs 2011'den beri "AKFGY" hisse kodu ile BİAŞ'da işlem görmektedir.

Akfen GYO'nun ana ortağı Akfen Holding dünyanın başlıca otel zincirlerinden olan Accor ile Novotel ve Ibis Otel markaları altında Türkiye'de otel projeleri geliştirmek için bir çerçeve sözleşme imzalamıştır. Akfen GYO, ağırlıklı olarak Novotel ve Ibis Otel markalı otel projeleri geliştirmekte ve Accor'un Türkiye'de faaliyet gösteren ve %100 iştiraki olan Tamaris'e kiralamaktadır.

9 Şubat 2021 itibarıyla Akfen GYO'nun Masanda Turizm ("Bodrum Loft" tatil köyü) ile Isparta Yurt (Kütahya ve Isparta yurtları) paylarının satın alım işlemleri tamamlanmıştır. Böylece şirket portföyüne, 92 oda kapasitesine sahip bir tatil köyü ve 7.232 yatak kapasiteli iki öğrenci yurdu eklemiştir. 30 Haziran 2021 tarihinde, birleşme işleminin tescil edilmesiyle, Isparta Yurt Yatırımları A.Ş. ile Masanda Turizm Yatırımları A.Ş. tüm aktif ve pasifleri ile birlikte Akfen GYO tarafından devir alınmıştır.

Turizm Gelirleri ve Turist Sayısı – Türkiye



Kaynak: TÜİK

Pandeminin olumsuz etkilerinin, bir önceki yıla göre hız kestiği, 2021 yılının ilk yarısında Türkiye'yi, bir önceki yıla göre %18 artışla, 6,7 milyon kişi ziyaret etmiştir. Turizm geliri de 2021 yılının ilk yarısında %33 artışla 5 milyar 455 milyon 841 bin ABD\$ olmuştur.

30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla, Akfen GYO'nun sahip olduğu 21 otelin toplam oda sayısı 3.720'dir. Koronavirüs pandemisinin etkilerinin görece hafiflediği 2021 yılının ilk yarısında, Akfen GYO'nun sahip olduğu otellerin ortalama doluluk oranı, bir önceki yıla göre 12 puan artışla, %42 olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde toplam oda başına ortalama gelir 16,8 Avro olup bir önceki yıla göre %29 oranında artış göstermiştir.

Akfen GYO 2015 yılında Credit Europe Bank NV Hollanda, Credit Europe Bank Ltd Rusya ve Fibabanka'dan sağlanmış olan toplam 220 milyon EUR tutarındaki, 10 yıl vadeli kredi finansmanı yaşanan pandeminin turizm sektörü ve otellere negatif etkisinin, gelirlerde önemli düşüşe sebep olması nedeniyle ilgili bankalarla mevcut borç tutarı olan 177.728.000 EUR'nun 10 yıl vadeli olarak yeniden

yapılandırılması konusunda 18 Aralık 2020 tarihinde mutabakata varılmıştır. Akfen GYO, 11 Nisan 2021’de finansal borçların 10 yıl vadeli olarak yeniden yapılandırılması işlemlerinin planlandığı gibi gerçekleştirmiş olduğunu açıklamıştır.

İDO ve Marmara Deniz Otobüsleri

İDO, 16 Haziran 2011 tarihinde blok satış yöntemiyle eski ana ortağı olan İBB tarafından yapılan ihale ile Tepe İnşaat, Akfen Holding, Souter ve Sera Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. Ortak Girişim Grubu’na satılmıştır. İDO, şehir içi ve şehir dışı deniz yollarında “Deniz Otobüsü ve Hızlı Feribot Hatları” adı altında yolcu ve araç taşımacılığı yapmaktadır.

İDO 54 deniz aracından (24 deniz otobüsü, 22 arabalı vapur, 7 hızlı feribot ve 1 hizmet gemisi) oluşan modern filosu ile toplam 16 hat üzerinden, Marmara Denizi bölgesinde yolcu ve araç taşımacılığı hizmeti vermektedir. 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla deniz otobüsleri, hızlı feribotlar ve araba vapurları toplam; yaz dönemi için 35.758, kış dönemi için 28.939 yolcu ve her iki dönem için 2.620 araç kapasitesine sahiptir.

Koronavirüs pandemisinin etkilerinin görece yavaşladığı, kısıtlamaların azaldığı 2021 yılının ilk yarısında, taşınan araç sayısı bir önceki yıla oranla %17 artış göstererek 2,4 milyon, taşınan yolcu sayısı ise %11,5 artışla 11,3 milyon olmuştur.

İDO’nun proje finansmanı yeniden yapılandırması kapsamında 14 Ekim 2020 itibarıyla yapılan pay devirleri sonrasında şirketin ortaklık yapısı Akfen Holding %50 ve Tepe İnşaat %50 olmuştur. Bu kapsamda ayrıca, deniz taşımacılığı alanında faaliyet gösterecek, Marmara Deniz Otobüsleri 5 Mayıs 2021 tarihinde, %50/%50 eşit paylarla, Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur.

Acacia Maden İşletmeleri

Asya Maden İşletmeleri A.Ş. 2007 yılında kurulmuştur. 2011 yılında önce İlbak Holding ile bir ortaklık kuran şirkete, Akfen Grubu 2016 yılında %30 pay ile ortak olmuştur. Şirket halen faaliyetlerini Acacia Maden İşletmeleri A.Ş. adı altında Akfen Holding, İlbak Holding ve İzbir Madencilik A.Ş. ortaklığında sürdürmektedir. Şirket, Kastamonu ilinin Hanönü ilçesinde Gökırmak bakır madeni projesini inşa etmiştir.

28 Şubat 2018 tarihinde gerçekleşen birleşme işlemi ile, 16 Şubat 2017 tarihindeki kısmi bölünmeye konu olmuş şirketler haricinde Acacia Maden de Akfen Holding’e devrolmuştur. Acacia Maden 15 Mart 2019 tarihi itibarı ile ilk satılabilir bakır üretimini yapmıştır.

Gökırmak Bakır Madeni’nde 2021 yılının ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre %13,5 artışla toplam 1 milyon ton bakır cevheri işlenip, 42.379 ton bakır konsantresi üretilmiştir.

Akfen İnşaat

Grup’un en eski şirketlerinden olan Akfen İnşaat, başlangıçta endüstriyel tesislerin fizibilite ve mühendislik hizmetlerini gerçekleştirmek için kurulmuş, sonrasında verdiği hizmetlerin yelpazesini endüstriyel tesislerin imalatı, kuruluşu ve montajı hizmetleri ile genişletmiştir. Şirket bugüne kadar, havaalanı terminalleri ve bağlı altyapı inşaatları, doğalgaz boru hatları/dağıtım sistemleri, hastaneler, okullar, öğrenci yurtları, rezidans konut projeleri, endüstriyel santraller, hidroelektrik enerji santralleri, su dağıtım, kanalizasyon sistemleri ve atıksu arıtma tesislerinin kurulumu gibi bir çok altyapı projesini tamamlamıştır.

Halen Akfen İnşaat’ın faaliyet alanları hastane Kamu Özel İşbirliği projelerini yanı sıra (mevcut durumda Isparta, Eskişehir ve Tekirdağ hastane projeleri), yurt ve gayrimenkul/konut projelerini içermektedir.

Akfen İnşaat'ın müteahhitliğini üstlenmiş olduğu Bodrum Loft projesinin açılışı 1 Temmuz 2020 tarihinde yapılmıştır. Akfen İnşaat'ın hem yüklenicisi hem de yatırımcısı olduğu Tekirdağ Şehir Hastanesi'nin açılış töreni 13 Kasım 2020'de yapılmıştır, hastane 5 Aralık 2020'de hasta alımına başlamıştır. Böylece, şirket 2020 sonu itibarıyla devam etmekte olan inşaat projelerini tamamlamıştır.

Akfen Çevre ve Su

Akfen Çevre ve Su'nun paylarının tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Akfen Güllük Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.'nin paylarının tamamı, 19 Nisan 2021 tarihinde Hız Çevre ve Su Yatırımları A.Ş.'ye tüm hak ve yükümlülükleri ile devredilmiştir.

Akfen Su ayrıca, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda yeni teknolojiler kullanılarak, sürdürülebilir ve çevreci Katı Atık Yönetim sistemleri geliştirilmesi ile katı atık yönetimi hizmetleri vermektedir. 30 Haziran 2021 itibarıyla verilmekte olan katı atık hizmeti, 4 adet KÖİ Şehir Hastanesi MIP ve İDO'da devam etmiştir. 2021 yılının ilk yarısında, toplanan katı atık, bir önceki yılın aynı dönemine göre, %50 düşüşle toplam 2.576 ton olmuştur.

IBS Sigorta

Akfen Holding, IBS'de kalan %20 hissesini 48 milyon TL bedelle Güçsav Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.'ye satmak üzere 28 Aralık 2020 tarihinde satış anlaşması imzalamıştır. 28 Ocak 2021 itibarıyla söz konusu satış işlemi tamamlanmıştır, 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla Akfen Holding'de IBS Sigorta hissesi kalmamıştır.

TAV Yatırım

Akfen Holding, TAV Yatırım Holding'te bulunan, %21,68 payını, 10 Mayıs 2019 tarihli sözleşmeye istinaden 29 Mayıs 2019 tarihinde 500.000 ABD Doları bedelle Gazelle Yatçılık Gayrimenkul Turizm Otomotiv İç ve Dış Ticaret A.Ş.'ye devir ve teslim etmiş olup pay devri, devrin pay defterine işlenmesi için 12 Haziran 2019 tarihinde şirkete bildirilmiştir.

30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla söz konusu devir işlemi henüz TAV Yatırım'ın pay defterine işlenmediği için TAV Yatırım, Grup'un varlıkları arasında yer almakta olup konsolide finansal tablolarda "Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

4) FİNANSAL SONUÇLAR

30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla mali tablolar işbu rapor 8.5 nolu bölümdeki şirketlerin Akfen Holding’e konsolide edilmesi suretiyle hazırlanmıştır.

4.1) Şirketin 30 Haziran 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarı ile Konsolide Finansal Durum Tablosu

TL 000	30.06.2021	31.12.2020
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.433.372	1.345.933
Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	666.754	474.591
Ticari Alacaklar	3.243	8.384
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	3.362	7.032
Diğer	1.521	2.010
Ara Toplam	2.108.252	1.837.950
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	2.890	14.921
Toplam Dönen Varlıklar	2.111.142	1.852.871
Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	3.039.942	2.560.858
Diğer Alacaklar	892.701	770.961
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar	3.394.746	3.597.845
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	58.000	58.000
Maddi Duran Varlıklar	4.344	4.679
Peşin ödenmiş giderler	4.185	3.355
Ertelenmiş vergi varlığı	3.719	8.010
Diğer	651	855
Toplam Duran Varlıklar	7.398.288	7.004.563
TOPLAM VARLIKLAR	9.509.430	8.857.434
Finansal Borçlar	2.672.485	2.310.447
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	76.141	120.944
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	162.287	214.902
Toplam Yükümlülükler	2.910.913	2.646.293
ÖZKAYNAKLAR	6.598.517	6.211.141
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	6.589.734	6.197.210
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	8.783	13.931
TOPLAM KAYNAKLAR	9.509.430	8.857.434

30 Haziran 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Akfen Holding Konsolide Net/Brüt Borç/(Nakit)

TL 000	Net Nakit	Brüt Borç
30 Haziran 2021	(65.883)	2.672.485
31 Aralık 2020	(5.747)	2.310.447

4.2) Şirketin 30 Haziran 2021 ve 2020 karşılaştırmalı Özet Konsolide Gelir Tablosu

TL 000	1Y21	1Y20
Hasılat	3.209	3.495
Brüt Kar	3.209	3.495
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar	303.514	(285.836)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	263.586	(313.468)
Net Yatırım faaliyetlerinden gelirler	202.565	21.006
Net finansman geliri	114.730	3.012
Vergi geliri/(gideri)	(17.002)	13.381
Net Dönem Karı/(Zararı)	563.879	(276.069)
Kontrol gücü olmayan paylar	0	116
Ana ortaklık payları	563.879	(276.185)

4.3) Şirketin 30 Haziran 2021 ve 2020 karşılaştırmalı Özet Konsolide Nakit Akış Tablosu

TL 000	30.06.2021	30.06.2020
Dönem karı/(zararı)	563.879	(276.069)
Dönem karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	(160.365)	519.817
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(94.725)	77.394
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	308.789	321.142
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	225.790	302.861
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(17.625)	(407.889)
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(120.721)	(262.416)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)	87.444	(367.444)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	1.345.946	1.750.404
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	1.433.390	1.382.960

5) DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

5.1) Dönem içi önemli gelişmeler

- Akfen Holding, IBS’de kalan %20 hissesini 48 milyon TL bedelle Güçsav Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.’ye satmak üzere 28 Aralık 2020 tarihinde satış anlaşması imzalamıştır. 28 Ocak 2021 itibarıyla söz konusu satış işlemi tamamlanmıştır.
- Akfen Holding, %99,25 hissesine sahip olduğu Akfen Enerji Üretim’in Akfen Turizm, Akfen İnşaat ve Akınısı’nın eşit oranda sahibi olduğu kalan %0,75 hissesini 18 Ocak 2021 tarihinde devralmış ve böylece şirketin %100 sahibi olmuştur. Sonrasında, Akfen Holding’in %100 bağlı ortaklığı olan Akfen Enerji Üretim A.Ş. ile birleşme işlemlerine başlanmıştır. Tescil işlemlerinin 5 Mart 2021 itibarıyla tamamlanmasıyla Akfen Holding’in Akfen Enerji Üretim A.Ş. ile birleşme işlemleri tamamlanmıştır.
- İDO’nun tamamlama aşamasındaki kredi yeniden yapılandırma çalışmaları kapsamında, 5 Mayıs 2021 tarihinde, Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş. %50/%50 Akfen Holding, Tepe İnşaat ortaklığında kurulmuştur. Şirket, deniz taşımacılığı alanında faaliyet göstermektedir.
- Akfen GYO 1Y21 gelişmeleri:
 - o Akfen GYO’nun paya dönüştürülebilir tahvillerinin paya dönüştürülmesi kapsamında, 184 milyon TL olan çıkarılmış sermayesinin 243.066.196 TL’ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 59.066.196 TL nominal değerli paylarının Sn. Hamdi Akın’a tahsisli olarak satışı, Ünlü Menkul Değerler aracılığıyla, toptan alış satış işlemleri kapsamında 12 Ocak 2021 tarihinde, 1 TL nominal değerli pay için 4,04 TL fiyattan gerçekleştirilmiştir. Satışın tamamlanması sonrasında, Akfen GYO paylarının %43,06’sı Akfen Holding’e, %38,51’i Sn. Hamdi Akın’a, kalan %18,44’ü ise diğer ortaklara aittir.
 - o Akfen GYO Yönetim Kurulu tarafından 26 Ocak 2021’de Masanda Turizm ("Bodrum Loft") paylarının tamamının 235 milyon TL’ye Akfen Altyapı Holding’den, Isparta Yurt (Kütahya ve Isparta yurtları) paylarının tamamının 215 milyon TL’ye Akfen İnşaat’tan satın alınmasına, toplam satın alma bedeli olan 450 milyon TL’nin tahsisli, bedelli ve emisyon primli sermaye arttırımı yapılmak suretiyle karşılanmasına karar verilmiştir.
 - Akfen GYO mevcut sermayesinin 101.580.136 TL arttırılmak suretiyle 344.646.332 TL’ye çıkarılması (ve ihraç edilen payların, pay başına 4,43-TL’den, Sn. Hamdi Akın’a tahsis edilmesi) işlemi 9 Şubat 2021 itibarıyla tamamlanmıştır. İşlem sonrasında Akfen Holding’in Akfen GYO’daki payı %30,37 olmuştur.
 - Sn. Hamdi Akın tarafından yeni edinilen payların, talep eden pay sahiplerine, aynı fiyattan devri işlemlerinin tamamlanmasıyla toplam 397.015 adet hisse (sermayenin %0,12’si) için pay alım kullanımı gerçekleştirilmiştir. İşlem sonrasında Sn. Hamdi Akın’ın payı %56,51 olmuştur.
 - Ayrıca, 9 Şubat 2021 itibarıyla Akfen GYO’nun Masanda Turizm ile Isparta Yurt paylarının satın alım işlemleri tamamlanmıştır.
 - o Akfen GYO paylarında likidite sağlayıcılık faaliyetlerine başlanmasına yönelik olarak 24 Mayıs 2021 tarihinde likidite sağlayıcılık sözleşmesi imzalanmıştır. Likidite sağlayıcılık sözleşmesi kapsamında İfo Yatırım tarafından Sn. Hamdi Akın’dan 2.000.000 adet Akfen GYO payının 2 yıl içerisinde, sözleşme imza tarihindeki pay fiyatının %10 fazlası üzerinden, satın alınabilmesine ilişkin olarak alım hakkı düzenlenmiştir.
 - İfo Yatırım’ın, Akfen GYO paylarında likidite sağlayıcılık faaliyetinde bulunma talebi Borsa İstanbul tarafından 25 Mayıs 2021 tarihinde uygun görülmüştür.
 - 10-23 Haziran 2021 döneminde likidite sağlayıcılığı kapsamında toplam 164.500 adet alım (699.979 TL hacim), 195.000 adet satış (844.350 TL hacim) işlemi yapılmıştır.
 - o Akfen GYO, 1 Haziran 2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında tek pay sahibi konumunda olduğu Isparta Yurt Yatırımları A.Ş.’nin ve Masanda Turizm Yatırımları A.Ş.’nin, tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir kül halinde devralınması suretiyle Akfen GYO bünyesinde kolaylaştırılmış usulde birleştirilmesine karar verilmiştir. İlgili SPK onay başvurusu 3

Haziran 2021 tarihinde yapılmıştır. Başvuru SPK tarafından 24 Haziran 2021 tarihinde onaylanmıştır. Birleşme işlemi 30 Haziran 2021 tarihinde tescil edilerek süreç tamamlanmış ve Isparta Yurt Yatırımları A.Ş. ile Masanda Turizm Yatırımları A.Ş. tüm aktif ve pasifleri ile birlikte Akfen GYO tarafından devir alınmıştır.

- o Akfen GYO Yönetim Kurulu'nun 2 Haziran 2021 tarihli kararına istinaden Şirketin 1 milyar TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 344.646.332 TL olan çıkarılmış sermayesinin 555.353.668 TL (%161,13726 oranında) bedelli artırılarak 900 milyon TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımını için 2 Haziran 2020 tarihinde SPK'ya başvurulmuş olup işlemlere İfo Yatırım Menkul Değerler aracılık etmektedir.
 - 555.353.668 TL'lik bedelli sermaye artırım tutarının Hamdi Akın tarafından 44.378.444 TL ve Akfen Holding A.Ş.'den 33.832.717 TL olmak üzere toplamda 78.211.161 TL'lik kısmı önceden Şirkete nakden aktarılmış olup, söz konusu tutarlar işbu sermaye artırımında ortak alacaklarına mahsuben kullanılacaktır.
 - Kalan 477.142.507 TL'lik paylarla ilgili rüçhan haklarının kullanılması ve rüçhan haklarının kullanılmasının ardından kalan payların Borsa İstanbul Birincil Piyasası'nda satılamayanlar olması halinde satılamayan kısmının tamamının, bedelleri tam ve nakden ödenmek üzere satın alınacağı Hamdi Akın, Akfen Holding ve Akfen International Holding tarafından taahhüt edilmiştir.

5.2) Yatırımlar

2020 yılının ilk yarısında toplam 254 bin TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık, yatırım amaçlı gayrimenkul yatırımları ve diğer yatırımlar yapılmıştır (1Y20: 251 bin TL).

5.3) Bağışlar

Akfen Holding'in 2021 yılının ilk yarısında çeşitli dernek ve vakıflara yaptığı solo yardım tutarı 201.852,00 TL'dir (1Y20: 108.424,07 TL).

5.4) İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraf bakiyeleri

30 Haziran 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

(‘000 TL)	30 Haziran 2021	31 Aralık 2020
Ticari alacaklar	3.209	8.384
	3.209	8.384
Ticari borçlar	1.112	1.398
Ticari olmayan borçlar	11.989	10.439
	13.101	11.837

30 Haziran 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

(‘000 TL)	30 Haziran 2021	31 Aralık 2020
Diğer alacaklar	892.683	770.945
	892.683	770.945
Diğer borçlar	20.154	101.864
	20.154	101.864

Bu notta belirtilmeyen Şirket ve bağlı ortaklıkları ile iş ortaklıkları arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki bakiyelerin detayları takip eden sayfada açıklanmıştır.

30 Haziran 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, Grup’un ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari ve diğer alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari ve diğer alacaklar: (‘000 TL)	30 Haziran 2021	31 Aralık 2020
Akfen Yenilenebilir Enerji (*)	1.427	3.338
Akfen İnşaat (*)	1.262	2.971
Akfen Altyapı (*)	408	1.223
Diğer	112	852
	3.209	8.384

(*) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar, Grup’un, grup bünyesinde yer alan firmaların işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla vermiş olduğu tutarlardan oluşmakta olup Şirket, ilgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri hesaplamaktadır.

30 Haziran 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari ve diğer borçlar: ('000 TL)	30 Haziran 2021	31 Aralık 2020
İlbak Madencilik San. ve Tic. A.Ş. (*)	8.989	7.439
Şirketin Kurucu Ortağı	3.000	3.000
Diğer	1.112	1.398
	13.101	11.837

(*) Şirket'in iş ortaklığının diğer ortağıdır.

30 Haziran 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar: ('000 TL)	30 Haziran 2021	31 Aralık 2020
Acacia Maden(*)	396.743	369.217
Akfen Yenilenebilir Enerji(*)	275.868	233.559
İzbir Maden	131.624	107.952
Akfen GYO(*)	49.446	31.303
Akfen İnşaat(*)	38.672	28.381
Diğer	330	533
	892.683	770.945

(*) 30 Haziran 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar, Şirket'in grup bünyesinde yer alan firmaların işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla vermiş olduğu tutarlardan oluşmakta olup Şirket, ilgili alacaklar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman geliri hesaplamaktadır.

30 Haziran 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, Grup'un ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar: ('000 TL)	30 Haziran 2021	31 Aralık 2020
Akfen Su(*)	8.813	8.026
Akfen Merter Gayrimenkul Turizm ve İnşaat A.Ş. (*)	5.340	5.432
Akfen Altyapı Holding(*)	1.867	3.932
Akfen İnşaat(*)	-	80.339
Diğer	4.134	4.135
	20.154	101.864

(*) 30 Haziran 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla söz konusu şirketlere olan ilişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar, Akfen Holding'in bağlı ortaklıklarının işletme sermayesi ve devam eden yatırımların finansmanını sağlamak amacıyla almış olduğu tutarlardan oluşmakta olup ilgili borçlar için piyasa koşulları ile aynı düzeyde faiz oranları üzerinden finansman gideri hesaplanmaktadır.

İlişkili taraf işlemleri

30 Haziran 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara verilen hizmetler aşağıdaki şekildedir:

İlişkili taraflara verilen hizmetler: ('000 TL)	30 Haziran 2021		30 Haziran 2020	
Şirket	Tutar	İşlem	Tutar	İşlem
Akfen Yenilenebilir	23.975	Finansman geliri	13.830	Finansman geliri
Acacia Maden	3.648	Finansman geliri	8.019	Finansman geliri
Akfen GYO	3.603	Finansman geliri	--	Finansman geliri
Akfen İnşaat	2.629	Finansman geliri	1.722	Finansman geliri
Akfen Altyapı	1.600	Finansman geliri	728	Finansman geliri
İDO	--	Finansman geliri	278	Finansman geliri
Diğer	3.285	Finansman geliri	2.976	Finansman Geliri
Şirket Kurucu Ortağı	--	Paya dönüştürülebilir tahvil satışı	215.718	Paya dönüştürülebilir tahvil satışı
MIP	133.194	Temettü geliri	7.243	Temettü geliri
Akfen İnşaat(*)	126.908	Temettü geliri	--	Temettü geliri
IBS Sigorta(*)	--	Temettü geliri	972	Temettü geliri
Akfen Yenilenebilir	1.427	Yansıtma gelirleri	1.370	Yansıtma gelirleri
Akfen İnşaat	1.262	Yansıtma gelirleri	1.394	Yansıtma gelirleri
Akfen Altyapı	408	Yansıtma gelirleri	713	Yansıtma gelirleri
Diğer	112	Yansıtma gelirleri	18	Yansıtma gelirleri

(*) 30 Haziran 2021 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Akfen İnşaat'tan elde edilen temettü gelirinin 67.630 TL tutarındaki kısmı nakdi, kalan kısmı borca mahsuben elde edilmiştir (30 Haziran 2020: Yoktur). Akfen İnşaat ve IBS Sigorta'dan elde edilen temettü gelirleri, konsolidasyon kapsamında konsolide finansal tablolarda elimine olmaktadır.

30 Haziran 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alınan hizmetler aşağıdaki şekildedir:

İlişkili taraflardan alınan hizmetler: ('000 TL)	30 Haziran 2021		30 Haziran 2020	
Şirket	Tutar	İşlem	Tutar	İşlem
Akfen Altyapı	788	Faiz gideri	2.619	Faiz gideri
Akfen İnşaat	735	Faiz gideri	1.023	Faiz gideri
TAV Yatırım	--	Faiz gideri	843	Faiz gideri
Akfen Altyapı(*)	107.749	Temettü dağıtımı	235.357	Temettü dağıtımı
Diğer(*)	773	Temettü dağıtımı	1.762	Temettü dağıtımı
Diğer	750	Kira gideri	1.362	Kira gideri
Diğer	45	Diğer	180	Diğer

(*) 30 Haziran 2021 tarihinde sona eren ara hesap döneminde Akfen Altyapı'ya gerçekleşen temettü dağıtımının 53.759 TL'lik tutarındaki kısmı nakdi, kalan kısmı alacaklara mahsuben ödenmiştir (30 Haziran 2020: Tamamı alacaklara mahsuben). 30 Haziran 2021 tarihinde sona eren ara hesap döneminde diğer ortaklara yapılan temettü dağıtımlarının tamamı (30 Haziran 2020: 1.689 TL) nakden gerçekleşmiştir.

5.5) Diğer Gelişmeler

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimleri

2021 yılının ilk yarısında Akfen Holding A.Ş.'de yapılan olağan kamu denetimi yoktur. Özel denetimler ise Güney Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.tarafından yapılan Bağımsız Denetim, Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından Vergi ve Ticaret Kanunu kapsamında yapılan diğer denetimlerdir.

Davalar

30 Haziran 2021 itibarıyla Şirket'in kısa vadeli ve uzun vadeli dava karşılığı bulunmamaktadır.

Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlar yoktur.

6) DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

Akfen Holding

Akfen Holding'in 16 Temmuz 2021 vadeli 50 milyon USD tutarlı kredisinin vadesinde 10 milyon USD kısmı nakden geri ödenmiş ve kalan 40 milyon USD kısmı, 5 yıl vadeli, %1,33 faiz oranlı yeni bir kredi kullanılarak kapatılmıştır. Ayrıca, Akfen Holding'in 12 Ağustos 2021 vadeli 114.500.000 USD ve 4.500.000 EUR tutarlı kredileri vadelerinde, 4 yıl vadeli, %1,36 faiz oranlı 120.000.000 USD tutarında yeni bir kredi kullanılarak kapatılmıştır.

Akfen GYO

SPK 29 Temmuz 2021 tarihinde Akfen GYO'nun halka arz yoluyla gerçekleştireceği 555.353.668 TL bedelli sermaye artırımını onayladı. Şirketin mevcut 344 milyon 646 bin 332 TL olan sermayesi artırım sonrasında 900 milyon TL'ye çıkacak. Bedelli sermaye artırımını kapsamındaki rüçhan hakkı kullanım işlemleri 3-17 Ağustos 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

MIP

Akfen Holding, 28 Temmuz 2021'de MIP'den 1.052.395,73 USD (9 milyon TL) temettü ödemesi almıştır. Böylece, 2021 yılında MIP'nin Akfen Holding'e yapmış olduğu temettü ödemesi toplamı 18,4 milyon USD olmuştur.

İDO

İDO'nun proje finansmanı kredisi yapılandırma süreci 8 Temmuz 2021 tarihinde tamamlanmıştır. Ayrıca, aynı tarihte İDO'nun 100% hissesi Akfen ve Tepe İnşaat tarafından Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.'ye devredilmiştir.

7) SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Şirketimizin, nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen, 20 Kasım 2019 vade başlangıç tarihli 200mn TL nominal değerli, 2 yıl vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli tahvilleri (ISIN Kodu "TRSAKFHK2111") 22 Kasım 2019 tarihinde işlem görmeye başlamıştır.

- Söz konusu tahvilin 17 Ağustos 2021 tarihinde yapılan yedinci kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %5,5971 olarak kesinleşmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %24,41).

Şirketimiz, Oyak Yatırım aracılığıyla nitelikli yatırımcılara, 7 Şubat 2020 vade başlangıç tarihli 150mn TL nominal değerli, 2 yıl vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli tahvil ihracı gerçekleştirmiştir (ISIN Kodu "TRSAKFH22212"). Yeni ihraç edilen tahvil 11 Şubat 2020 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

- Söz konusu tahvilin 6 Ağustos 2021 tarihinde yapılan altıncı kupon ödemesi dönemine ilişkin faiz oranı %5,1321 olarak kesinleştirilmiştir (yıllık bileşik faiz oranı %22,23).

8) KURUMSAL YAPI

8.1) Ortaklık Yapısı - 30 Haziran 2021

Ortağın Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Grup
Hamdi AKIN	1	0,00	B
Akınısı Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.856.868	0,43	B
Akfen Turizm Yat. ve İşletmecilik A.Ş.	1.428.434	0,21	B
Akfen Altyapı Holding A.Ş.	16.858.186	2,53	A
Akfen Altyapı Holding A.Ş.	580.198.397	86,96	B
Akfen Holding A.Ş.	65.838.800	9,87	B
TOPLAM	667.180.686	100,00	

Genel Kurullarda A Grubu her bir hisse için üç oy hakkı mevcut olup oy imtiyazı vardır.

8.2) Yönetim Kurulu

Akfen Holding'in 5 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'nun 5 kişiden oluşmasına ve 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın, Pelin Akın Özalp ve Sıla Cıllız İnanc'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Üye Olup Olmadığı
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
İrfan ERCİYAS	Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi / Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Pelin AKIN ÖZALP	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Sıla CILIZ İNANÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye

Raporlama dönemi sonrasında, 28 Temmuz 2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu'na üç yıl süreyle Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın, Pelin Akın Özalp, ve Sıla Cıllız İnanc yeniden seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, TTK'nın ilgili maddeleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Akfen Holding A.Ş. Yönetim İç Yönergesi'ne uygun olarak Şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedir.

8.3) Yönetim Takımı

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler
Selim AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi Başkan Vekili/Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi Başkan Vekili
F. Gülbin UZUNER BEKİT	Genel Müdür Yardımcısı - Finansman (CFO)	Finans Koordinatörü
Gündoğan DURAK	Genel Müdür Yardımcısı - Mali İşler	-
Rafet YÜKSEL	Muhasebe Koordinatörü	Muhasebe Müdürü
Tuba ŞAHANOĞLU	İş Geliştirme Koordinatörü	İş Geliştirme Müdürü
Abidin Oğuz ŞİMŞEK	Finansman Koordinatörü	Akfen Altyapı - Finans Müdürü

8.4) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

30 Haziran 2021 tarihinde sona eren döneme ait Akfen Holding ve bağlı ortaklıkları için üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar toplamı 4.991 bin tam TL (1Y20: 3.415 bin tam TL) tutarında olup, yasal mevzuat uyarınca yapılan açıklamalara uyulmakta ve şirketin ücret politikası doğrultusunda işlem yapılmaktadır.

8.5) İş Ortaklıkları ve Finansal Yatırımların sermayeleri ve hisse oranları

Şirketimizin başlıca bağlı ortaklık, finansal yatırım ve iş ortaklıklarının unvanları, sahiplik oranı (doğrudan ve dolaylı ortaklık payları toplamı) ve konsolidasyon yöntemi aşağıdaki gibidir.

Ticaret Ünvanı	30 Haziran 2021	Konsolidasyon Yöntemi
	Sahiplik Oranı (%)	
Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.	66,91	Özkaynak yöntemi
Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.	48,81	Özkaynak yöntemi
Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	30,37	Özkaynak yöntemi
Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.	30,00	Özkaynak yöntemi
Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.	50,00	Özkaynak yöntemi
Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.	10,00	Finansal yatırım
TAV Yatırım Holding A.Ş.	21,68	Finansal yatırım

8.6) Personel ve İşçi Hareketleri

30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla; Akfen Holding ve iş ortaklıklarının çalışan sayısı sırasıyla 53 (30 Aralık 2020: 54) ve 4.953 (31 Aralık 2020: 4.723)'dir.

8.7) Temettü Politikası

Şirketimiz Akfen Holding, Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ve Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Kâr payı dağıtımında pay grupları arasında imtiyaz yoktur.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Dağıtımı" başlıklı 18. Maddesinde; genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra, "kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanununa uygun olarak birinci temettü ayrılacağı, bu indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurulun, kâr payının, yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahip olduğu ve Pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtıldıktan sonra kalan dağıtılacak kârın %1'inin Türkiye İnsan Kaynakları Vakfı'na dağıtılması hususu düzenlenmektedir.

Kâr dağıtım kararında, uzun vadeli Holding stratejilerimiz, grup şirketlerinin sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır.

Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

8.8) Risk Yönetimi

Aralık 2012'de Şirketimiz Yönetim Kurulu'nca; Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin; Riskin Erken Saptanması çerçevesinde yaptığı çalışmalar neticesi nihai hale getirilen Risk Yönetimi El Kitabı'nın Şirketimizde uygulanması onaylanmıştır.

Şirketimizde Risk yönetimi faaliyetleri, Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı Bütçe, Planlama ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü'nce yürütülmektedir.

2012 yılında, kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin sistematik hale getirilmesi ve Grup bünyesinde risk kültürünün oluşturulması amacıyla, kurumsal risk yönetimi konusunda danışmanlık hizmeti alınmıştır. Bu kapsamda Holding ve bağlı ortaklıkları bünyesinde risk envanterleri oluşturulmuştur. Holding ve bağlı ortaklıkları Akfen Altyapı, Akfen İnşaat, Akfen Enerji, Akfen Yenilenebilir ve Akfen GYO şirketlerindeki tüm süreçleri kapsayacak risk haritaları ve süreçlere ilişkin kontrol aktiviteleri ile alınması gereken aksiyonlar tanımlanmıştır. Söz konusu aksiyonların uygulamalarına başlanmıştır. Bu kapsamda 2014 yılında yönetim raporlama sistemi kurulmuş ve kullanılmaya başlanmıştır.

İç Kontrol Mekanizması: Şirketimizde İç Kontrol Mekanizması, etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri yerine getirmektedir.

Risk Yönetimi: Akfen Holding etkilendiği riskleri; finansal, operasyonel, sermayeye ilişkin riskler olarak sınıflandırmıştır.

EK: Genel Kurullar

Akfen Holding 2020 Olağan Genel Kurul toplantısı 28 Temmuz 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda özetle;

- Yönetim Kurulu'na üç yıl süreyle Hamdi Akın, İrfan Erciyas, Selim Akın, Pelin Akın Özalp, ve Sıla Cılız İnanç'ın seçilmesine,
- 2021 yılı için bağımsız denetim kuruluşu olarak hizmet alınacak kuruluşun Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Ernst&Young) belirlenmesine ve
- kar dağıtımı yapılmamasına oy birliği ile karar verilmiştir.

KISALTMA VE TANIMLAR

Acacia Maden	Acacia Maden İşletmeleri A.Ş.
Adana İpekyolu	Adana İpekyolu Enerji Üretim Tic. San. A.Ş.
Akfen Altyapı Holding	Akfen Altyapı Holding A.Ş. (Eski Ünvanı: Akfen Altyapı Danışmanlık A.Ş.)
Akfen Holding/Akfen/Grup Holding/Şirket	Akfen Holding A.Ş.
Akfen Enerji Gaz	Akfen Enerji Gaz Santrali Yatırımları ve Ticaret A.Ş.
Akfen Enerji Üretim	Akfen Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.
Akfen GYO	Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akfen İnşaat	Akfen İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş.
Akfen International	Akfen International Holding B.V.
Akfen Çevre ve Su	Akfen Çevre ve Su Yatırım Yapım İşletme A.Ş.
Akfen Güneş Enerji	Akfen Güneş Enerjisi Yatırım ve İşletme A.Ş.
Akfen Rüzgar Enerji	Akfen Rüzgar Enerjisi ve Ticaret A.Ş.
Akfen Yenilenebilir Enerji	Akfen Yenilenebilir Enerji A.Ş.
BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
EMH	East Mediterranean Hub (liman genişletme projesi)
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
EPDK	T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
GWs	Giga Watt saat
HES	Hidro Elektrik Santrali
İBB	İstanbul Büyükşehir Belediyesi
IBS Sigorta	IBS Sigorta ve Reasürans Sigorta Brokerliği A.Ş.
İDO	İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KÖİ	Kamu Özel İşbirliği
MDO/Marmara Deniz Otobüsleri	Marmara Deniz Otobüsleri Yatırım ve İşletme A.Ş.
MIP	Mersin Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.
MW	Mega Watt
PSA	PSA International PTE Ltd.
Tamaris	Tamaris Turizm A.Ş.
TAV İnşaat	TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş.
TAV Yatırım	TAV Yatırım Holding A.Ş.
Tepe	Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
TEİAŞ	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.
TEU	Twenty Feet Equivalent Unit (20 feetlik konteyner)
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
Türklım	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
YBBO	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YİD	Yap-İşlet-Devret