

**KARDEMİR**  
**KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**



**01.01.2021 – 30.06.2021 Dönemi**  
**Sermaye Piyasası Kurulu**  
**Seri II-14.1 Sayılı Tebliğe Göre Hazırlanmış**  
**Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu**

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

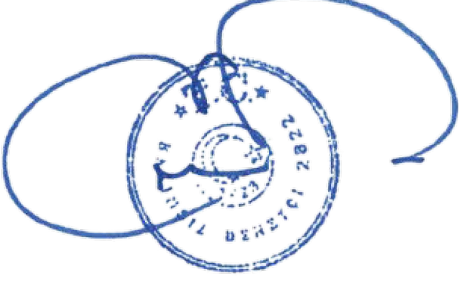
Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 10 Ağustos 2021 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı özet konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Erdem Taş, SMMM  
Sorumlu Denetçi

Ankara, 10 Ağustos 2021

# KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



## SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

<b>Raporun Dönemi</b>	: 1 Ocak 2021 – 30 Haziran 2021
<b>Ortaklığın Unvanı</b>	: KARDEMİR Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
<b>Ortaklığın Ticaret Sicili</b>	: Karabük Ticaret Sicil Müdürlüğü / No: 005055-4349
<b>Merkez</b>	: Öğlebeli Mahallesi Karabük Ankara Yolu No:2 Fabrika Sahası– KARABÜK
<b>İnternet Sitesi</b>	: <a href="http://www.kardemir.com">www.kardemir.com</a>

### 1.Faaliyet Gösterilen Sektör:

Şirketimiz Demir Çelik Sektörü içinde yer almaktadır. Fiili faaliyet konusu Esas Sözleşmenin 3. maddesinde belirtilmiş olup, ana faaliyet konusu ise her çeşit ham demir ve çelik mamullerinin, kok ve kok yan ürünlerinin imali ve satışlarıdır.

### 2.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Başkan ve Üyelerinin Ad ve Soyadları ile Görev Süreleri:

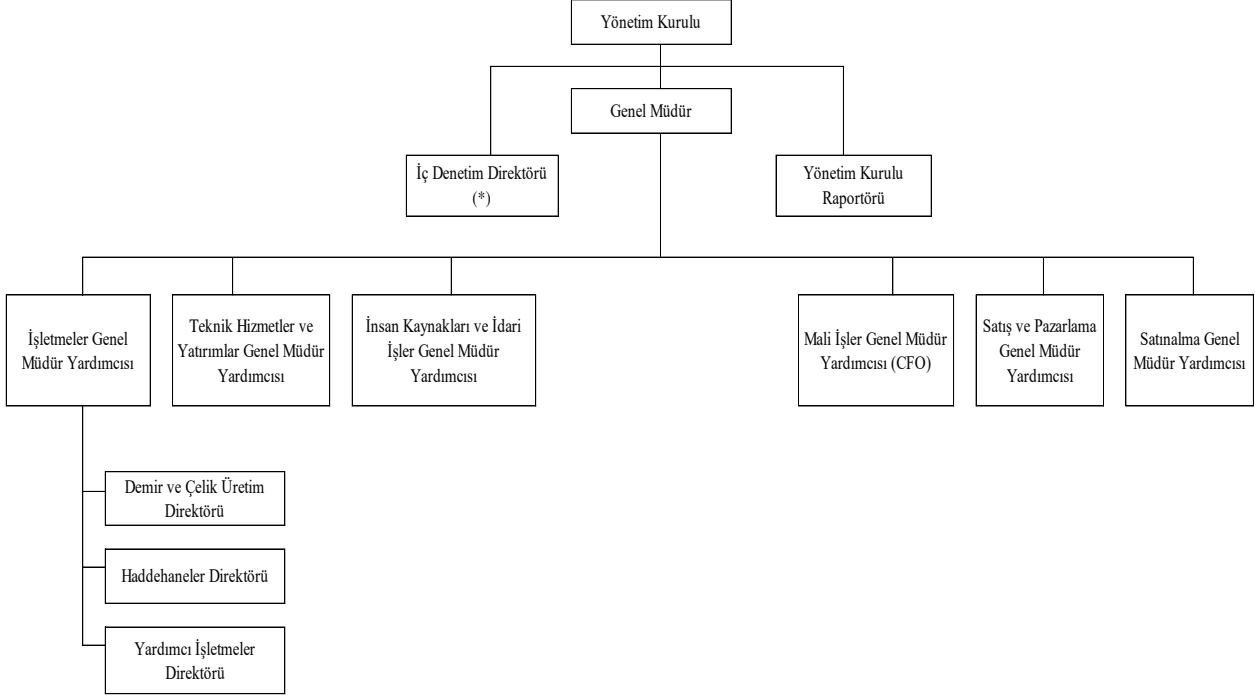
Adı Soyadı	Unvanı	Grubu	Göreve Başlama Tarihi	Görev Süresi	Ayrılış Tarihi
Dr. Alparslan BAYRAKTAR	Başkan	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Erdal ERDEM	Başkan Vekili / Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Fatih Mehmet ERKOÇ	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Muhammed Ali OFLAZ	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Mustafa YOLBULAN	Üye	A Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Kamil GÜLEÇ	Üye	B Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Yusuf CANBOLAT	Üye	B Grubu	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Prof. Dr. Ercümen ARVAS	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Mustafa AYDIN	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Ömer DEMİRHAN	Bağımsız Üye	-	02.11.2020	3 Yıl	Görevde
Zehra Zümrüt SELÇUK	Üye	-	05.05.2021	2 Yıl 6 Ay	Görevde

Tablo 1. Yönetim Kurulu Bilgileri ve Görev Süreleri



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.Şirketin Organizasyon Yapısı



Tablo 2. Organizasyon Şeması

(\*) Yönetim Kurulu'nun 06.07.2021 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda "İç Denetim ve Risk Yönetim Başkanlığı" olarak değiştirilmiştir.



## SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 4.Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri:

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin görev ve yetkileri Ana Sözleşmemizin 12. maddesinde belirtilmiştir.

### 4.1.Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2021 yılı ilk altı ayı içerisinde 12 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı toplantılara büyük ölçüde iştirak etmişlerdir. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretler, ücret politikası kapsamında Şirketimizin yıllık genel kurul toplantılarında alınan karara göre belirlenmektedir. 2021 yılı ilk altı ayında, üst düzey yöneticiler şirket ve bağlı ortaklıklarının Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına sağlanan faydaların toplamı 7.414.916 TL olarak gerçekleşmiştir. Belirlenen bu ücretler dışında, şirketin yönetim kurulu üyelerine önceki yıllardan farklı olarak sağlanan fayda ve hizmetler yönünden herhangi bir politika değişikliği olmamıştır.

### 4.2.Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Dr. Alparslan BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Başkanı	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Bakan Yardımcısı
Erdal ERDEM	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Üyesi
Fatih Mehmet ERKOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	ECO BİO Enerji Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Muhammed Ali OFLAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Mustafa YOLBULAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Yolbulanlar Nakl. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Yolbulan Demir San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Kamil GÜLEÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Çağ Çelik D.Ç. End. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhoğlu Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri Ltd. Şti. Müdür Güleç Petrol Taşımacılık Servis Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti. Müdür Safran Sağlık Grup Eğitim Tur. İnş. San. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Dez Madencilik ve Lojistik İth. İhr. Tic. A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Yusuf CANBOLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Prof. Dr. Ercümen ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	ASELSAN Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi İstanbul Medipol Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Dekan Vekili
Mustafa AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Ömer DEMİRHAN	Yönetim Kurulu Üyesi	TVF Yönetimi A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
Zehra Zümrüt SELÇUK	Yönetim Kurulu Üyesi	-

Tablo 3. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Dışı Görev Yerleri



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**5.Üst Yönetim:**

Üst Yönetim	Görevi	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Necdet UTKANLAR	Genel Müdür	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
M. Furkan ÜNAL	Mali İşler Gn. Md. Yrd.	Karabük Üniversitesi Yarı Zamanlı Öğretim Görevlisi
Hasan AKBULUT	İşletmeler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Uğur ALTUNDAĞ	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Murat ŞENAL	Satınalma Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.
Yusuf Zafer DEMİRTAŞ	Satış ve Pazarlama Gn. Md. Yrd.	Şirket dışında yürüttüğü görev bulunmamaktadır.

**Tablo 4. Üst Yönetim İşletme Dışı Görev Yerleri**

**Necdet UTKANLAR**, 12.08.2020 tarihi itibarıyla Şirketimizde Genel Müdür olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

**M. Furkan ÜNAL**, 02.01.2018 tarihi itibarıyla Şirketimizde Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

**Hasan AKBULUT**, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 04.02.2019 tarihli toplantısında alınan karar gereğince 04.02.2019 tarihinden itibaren İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

**Murat ŞENAL**, 16.07.2015 tarihinde Şirketimizde görev yapmaya başlamıştır. 09.05.2019 tarihi itibarıyla Satın alma Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

**Uğur ALTUNDAĞ**, 17.06.2019 tarihi itibarıyla Şirketimizde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

**Yusuf Zafer DEMİRTAŞ**, 14.09.2020 tarihinde Şirketimizde Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış olup, halen bu görevinde çalışmaya devam etmektedir.

**6.Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi:**

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yönetim Kurulumuz bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Bu komitelerin yapısı, görev alanları ve çalışma esasları, Şirketimiz internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sekmesinin altında yer almaktadır.

2021 yılında Denetimden Sorumlu Komite iki defa toplanmıştır. Bu toplantılarda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2021 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi iki defa toplanmış olup; risk değerlendirmelerine ilişkin raporlarını Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmuştur.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**6.1.Denetimden Sorumlu Komite:**

Başkan : Ömer DEMİRHAN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil  
Üye : Erdal ERDEM – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil  
Üye : Mustafa AYDIN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil

**6.2.Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Başkan : Mustafa AYDIN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil  
Üye : Ercümen ARVAS – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil  
Üye : Ömer DEMİRHAN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil  
Üye : Burcay YAVUZ – Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

**6.3.Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

Başkan : Erdal ERDEM – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil  
Üye : Mustafa AYDIN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - İcrada görevli değil

**7.Ortaklığın Sermaye Yapısı ve Dönem İçinde Gerçekleşen Değişiklikler:**

Şirketimiz Kayıtlı Sermaye Sistemine tabi olup; Kayıtlı Sermaye tavanı 3.000.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayemiz ise 1.140.000.000 TL'dir.

Şirketimiz üç ana hisse grubuna ayrılmış olup, sermayenin gruplar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Gruplar	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
A	21,08	240.303.646
B	10,48	119.470.352
D	68,44	780.226.002
<b>Toplam</b>	<b>100</b>	<b>1.140.000.000</b>

Tablo 5. Sermaye Yapısı

**8.Dönem İçinde Çıkarılmış Bulunan Menkul Kıymetler:**

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

**9.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:**

Şirketimiz Ana Sözleşmesinin “Şirketin Sermayesi” başlıklı 6. maddesinin tadili, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.03.2021 tarih ve E-29833736-110.04.04-3292 sayılı izni ile T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 19.03.2021 tarih 50035491-00062486787 sayılı iznine istinaden 29.03.2021 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanmıştır.





**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Şirketin Sermayesi**

**Madde 6:**

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu Hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.05.1995 tarih ve 652 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000,- (üçmilyar) TL olup, her biri 1(bir) Kr itibari değerinde hamiline yazılı 300.000.000.000 (üçyüz milyar) paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı muvazaadan arı şekilde nakden ödenmiş, 1.140.000.000 (birmilyaryüzkırkmilyon) TL olup, her biri 1(bir) Kr itibari değerinde 114.000.000.000 (yüzondörtmilyar) paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Yönetim Kurulu 2021-2025 yılları arasında, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar hamiline yazılı paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Bu sermaye aşağıdaki gruplara ayrılmıştır.

GRUPLAR	HİSSE ORANI(%)	HİSSE TUTARI(TL)
A	21,08	240.303.646,13
B	10,48	119.470.352,23
D	68,44	780.226.001,64
<b>TOPLAM</b>	<b>100.00</b>	<b>1.140.000.000,00</b>

**10.İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar Hakkında Genel Bilgiler:**

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	Payı	Ödenmiş Sermaye
	(%)	(TL)
Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	225.000.000
Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	250.000.000
Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,99	150.000.000
Kardemir Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.	95,00	70.000
Karçimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	49,00	1.400.000
Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25,06	17.595.000
Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	20,00	5.000.000
Erdemir Madencilik Sanayi ve Tic. A.Ş.	10,00	120.000.000
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	0,67	61.572.770

Tablo 6. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**11.Kar Payı Dağıtım Politikası:**

Kar payı dağıtım politikamız;

“Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Tic. A.Ş.’nin karının ne şekilde dağıtılacağı ana sözleşmesinin “Karın Dağıtım, Ödeme Zamanı ve Şekli” başlıklı 18. Maddesinde düzenlenmektedir.

Yürürlükteki mevzuata ve ana sözleşmenin yukarıda anılan maddesinde açıklanan usule göre hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Karından ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu’nun asgari dağıtım zorunluluğunu göz ardı etmeden kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak, kar payı dağıtımını hedeflemektedir. Ancak, Şirketimizin büyüme stratejisine uygun olarak yatırım harcamalarının yoğun olduğu dönemlerde bu harcamaların getirdiği mali yükler kar dağıtımında dikkate alınmaktadır. Kar dağıtımında pay sahiplerinin beklentileri ve Şirketimizin finansal dengeleri Yönetim Kurulumuzca dengelemeye çalışılmaktadır.

Yukarıda ifade edildiği üzere karın hesaplanmasında ve dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine riayet edilmekte, kar dağıtımını yasal süreler içinde yapılmakta ve kar dağıtımına ilişkin tüm hususlar Genel Kurul’da ortakların bilgisine sunulmaktadır.” şeklindedir.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

12.Özet Bilanço, Özet Kar veya Zarar Tablosu

12.1.Özet Bilanço

	Sınırlı Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	30.06.2021		31.12.2020	
Dönen Varlıklar	7.705.010.438		4.931.643.736	
Duran Varlıklar	5.903.224.767		5.887.884.803	
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>13.608.235.205</b>		<b>10.819.528.539</b>	
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.443.018.081		4.818.318.091	
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.955.569.731		2.098.116.567	
Öz kaynaklar	5.209.647.393		3.903.093.881	
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>13.608.235.205</b>		<b>10.819.528.539</b>	

Tablo 7.Özet Bilanço

12.2.Özet Kar veya Zarar Tablosu

	Sınırlı Denetimden Geçmiş		Sınırlı Denetimden Geçmiş	
	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2021 30.06.2021		01.01.2020 30.06.2020	
Satış Gelirleri	6.372.092.783	100%	3.254.927.769	100%
Brüt Kar	2.014.477.997	31,61%	261.188.564	8%
Faaliyet Karı / (Zararı)	1.883.151.018	29,55%	(83.838.724)	(2,6%)
FAVÖK	2.082.649.242	32,70%	323.613.873	9,9%
Konsolide Dönem Net Karı /(Zararı )	1.420.608.870	22,29%	(267.780.735)	(8,2%)
Ana Ortaklığa Ait Dönem Net Karı /(Zararı )	1.420.608.884	22,29%	(267.780.691)	(8,2%)

Tablo 8.Özet Kar veya Zarar Tablosu

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13. Üretim Faaliyetleri****13.1. Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Üretim Miktarları (Ton)**

Üretim Cinsi	01.01.2021	01.01.2020
	30.06.2021	30.06.2020
	Ton	Ton
Kok+Kok Tozu	589.878	556.380
Sinter	1.413.325	1.476.857
Sıvı Ham Demir	1.148.281	1.131.565
Sıvı Çelik	1.298.488	1.276.981
Ham Çelik	1.255.192	1.244.905
Net Mamul	1.218.885	1.195.133

Tablo 9. Üretim Miktarları

**13.2. Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları Üretim Miktarları****Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2021	01.01.2020
	30.06.2021	30.06.2020
Çelik Konstrüksiyon (Ton)	9.024	4.803

Tablo 10. Üretim Miktarları

**Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2021	01.01.2020
	30.06.2021	30.06.2020
Döküm (Ton)	1.874	1.731
Talaşlı İmalat (Ton)	2.198	1.307

Tablo 11. Üretim Miktarları

**Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2021	01.01.2020
	30.06.2021	30.06.2020
Elektrik Enerjisi (Mwh)	13.434	26.040

Tablo 12. Üretim Miktarları



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

14.Karşılaştırmalı Kapasite Kullanımına İlişkin Bilgiler

14.1.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	Ton	%	%
		01.01.2021 30.06.2021	01.01.2020 30.06.2020
<b>Kok Fırınları</b>			
Kok+Kok tozu	1.170.000	100,83%	95,11%
<b>Sinter ve Yüksek Fırınlar</b>			
Sinter	3.750.000	75,38%	78,77%
Sıvı Ham Demir	3.000.000	76,55%	75,44%
Pik	550.000	0,00%	1,56%
<b>Çelikhane</b>			
Sıvı Çelik	3.500.000	74,20%	72,97%
<b>Sürekli Dökümler</b>	<b>3.950.000</b>	<b>63,55%</b>	<b>63,03%</b>
SDM#1	1.100.000	69,59%	67,03%
SDM#2	500.000	69,39%	69,46%
SDM#3	1.250.000	59,55%	57,18%
SDM#4	1.100.000	59,41%	62,78%
<b>Haddehaneler</b>	<b>1.981.600</b>	<b>77,70%</b>	<b>67,76%</b>
Ray Profil Haddehanesi	450.000	109,10%	88,63%
Kontinü Haddehane	700.000	74,45%	82,01%
Çubuk ve Kanga Haddehanesi	831.600	63,44%	44,47%

Tablo 13. Kapasite Kullanımları

14.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:

Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	Kapasite	Kapasite Kullanım Oranı	Kapasite Kullanım Oranı
	(Ton)	(%)	(%)
		01.01.2021 30.06.2021	01.01.2020 30.06.2020
Çelik Konstrüksiyon	9.756	185,00%	98,43%

Tablo 14. Kapasite Kullanımları

**KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.****SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Ton)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	
		01.01.2021	01.01.2020
		30.06.2021	30.06.2020
Döküm	13.764	27,23%	47,14%
Talaşlı İmalat	6.156	71,41%	42,46%

Tablo 15. Kapasite Kullanımları

**Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	Kapasite (Mwh)	Kapasite Kullanım Oranı (%)	
		01.01.2021	01.01.2020
		30.06.2021	30.06.2020
Elektrik Enerjisi	83.540	32,16%	62,69%

Tablo 16. Kapasite Kullanımları

**15.Satış Faaliyetleri:****15.1.Ürün Bazında Satış Miktar ve Hasılatları Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2021 30.06.2021		01.01.2020 30.06.2020	
	Ton	TL	Ton	TL
<b>Toplam</b>		<b>6.083.057.741</b>		<b>3.191.215.338</b>
<b>Esas Ürünler</b>	<b>1.181.798</b>	<b>5.987.032.505</b>	<b>1.182.771</b>	<b>3.151.979.798</b>
Pik	7	13.120	7.110	14.492.411
Ham Çelik	442.111	2.048.161.823	501.051	1.234.165.279
Haddelenmiş Çelik	739.681	3.938.857.562	674.609	1.903.322.108
<b>Yan Ürünler</b>		<b>60.892.376</b>		<b>20.558.832</b>
<b>Diğer</b>		<b>35.132.860</b>		<b>18.676.709</b>

Tablo 17. Satış Miktar ve Tutarları

**15.2.Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları:****Karçel Kardemir Çelik Yapı İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Ürünler	01.01.2021 30.06.2021		01.01.2020 30.06.2020	
	Ton	TL	Ton	TL
Çelik Konstrüksiyon	8.344	204.155.215	5.895	46.013.206

Tablo 18. Satış Miktar ve Tutarları

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kardökmak Kardemir Döküm Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2021 30.06.2021		01.01.2020 30.06.2020	
	Ton	TL	Ton	TL
Döküm	836	12.266.682	2.224	11.768.520
Talaşlı İmalat	2.080	124.245.494	1.411	33.080.272

Tablo 19. Satış Miktar ve Tutarları

Enbatı Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ürünler	01.01.2021 30.06.2021		01.01.2020 30.06.2020	
	Mwh	TL	Mwh	TL
Elektrik Enerjisi	13.346	8.054.649	49.847	12.307.959

Tablo 20. Satış Miktar ve Tutarları

Konsolide Satış Hasılatı

	01.01.2021 30.06.2021	01.01.2020 30.06.2020
Satış Hasılatı Genel Toplamı	6.431.779.781	3.294.385.295
Eliminasyon	(59.686.998)	(39.457.526)
Konsolide Satış Hasılatı	6.372.092.783	3.254.927.769

Tablo 21. Satış Miktar ve Tutarları

16. İnsan Kaynakları Faaliyetleri

16.1. Personel Sayıları:

01 Ocak - 30 Haziran 2021 ve 01 Ocak – 30 Haziran 2020 tarihleri itibari ile yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET ADI	Beyaz Yaka		Mavi Yaka		Toplam	
	2021/06	2020/06	2021/06	2020/06	2021/06	2020/06
Kardemir	968	948	3.184	3.186	4.152	4.134
Karçel	85	33	206	210	291	243
Kardökmak	47	40	140	132	187	172
Enbatı	14	13	-	-	14	13
<b>Toplam</b>	<b>1.114</b>	<b>1.034</b>	<b>3.530</b>	<b>3.528</b>	<b>4.644</b>	<b>4.562</b>

Tablo 22. Personel Sayıları

16.2. Toplu İş Sözleşmesi:

Şirketimiz ile Özçelik-İş Sendikası arasında 15.Dönem T.İ.S. görüşmeleri 30.11.2020 tarihinde başlamış olup, taraflarca anlaşma sağlanarak 03.03.2021 tarihinde imzalanmış ve 01.01.2021 – 31.12.2022 tarihleri arasında geçerli olacak şekilde 15.Dönem Toplu İş Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****16.3.Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu:**

Şirketimiz çalışanları 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabidir. Çalışanlarımızdan en az bir hizmet yılını doldurarak; sebepsiz olarak işten çıkarmalar, emekliliğe hak kazanma, evlenme (kadın çalışanlar için), askerliğe çağırılma veya ölüm hallerinde her hizmet yılına karşılık (hizmet yılından artan aylar dahil) İş Kanununda belirtilen tavanlar dikkate alınmak suretiyle, personelin tazminatları ödenmektedir. Halen çalışanlar için de aynı oranda kıdem tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

**16.4.Şirket Personeline Sağlanan Hak ve Menfaatler:**

Kapsam İçi statüde çalışan saat ücretli personelin hak ve menfaatleri Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uyarınca tespit edilmektedir.

Kapsam Dışı statüde çalışan aylık ücretli personelin ise ücret ve sosyal hakları Yönetim Kurulu Kararı ile tespit edilmektedir.

**17.Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri:**

Şirketimiz tarafından 01.01.2021 – 30.06.2021 tarihleri arası yapılmış olan bağış ve yardımların toplam tutarı **2.735.255 TL**'dir.

**18.Yatırımlar:**

1 Ocak – 30 Haziran 2021 döneminde toplamda **143.370.362** TL yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Bu dönemde harcama yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri aşağıdaki gibidir:

Sıra No	Yatırımlar
1	30 MW Türbin Jeneratör
2	Kuvvet Santrali 1 ve 4 No.lu Yüksek Fırın
3	Demiryolu Tekerü Üretim Tesisi
4	1 No'lu Yüksek Fırın Re-Line
5	SAP S/4Hana
6	16 . Hol Busbar Hattı
7	BD2 Vinci Yenilenmesi
8	SM1 Revizyonu (ESP1 ve Soğutucu Dahil)
9	C Projesi Modernizasyonu
10	Güvenlik Yazılımları
11	Drenaj Kanalı Yapılması
12	Granule Magnezyum Ambarı
13	Pota Fırını 2 -Pota Fırını 3 İçin 250.000 M <sup>3</sup> /H Toz Toplama Sistemi
14	Konverter-3 Kapasite Artırımı
15	Kok Fabrikaları Yeni Söndürme Kulesi
16	Telsiz Trunk Sistemi Modernizasyonu
17	Fabrika Yollarının Betonlanması
18	.Ü.Konverter-3 Ek Revizyonu
19	5 Nolu Köruk Ve Trt İçin 220 Vdc Redres
20	İnce Boyutlu Malzemeler İçin Toz Bastırma sistemi
21	Elektrik Ve Otomasyon Binasının Isıtma Sistemi
22	Yenişehir Su Kuyusu Yapımı
23	Merkezi Atıksu Arıtma Tesisi 2 Etabın Tamamlanması





**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

KARDEMİR	
24	Otomotiv Sektörü İçin Topuk Teli Ve Lastik Teli
25	60r11 Ve 60r12 Oluklu Rayların Geliştirilmesi ve Üretimi
26	Çubuk Kangal Haddehanesinde Ürün İzlenmesi
27	Metalurjik Kok'a Çeşitli Derişimlerde Mukavemet Değeri Geliştirilmesi
28	Saha Aydınlatmalarının Revizyon İşlemler
29	Süspansiyon Üretiminde Kullanılan 54sigr6 Çel.Üretim Geliştirilmesi
30	Katran Stok Tankı Yapımı (1000 M3)
31	Ba004 Demiryolu Tekerleklerinin Geliştirilmesi
32	Muhtelif Silah Üretimi İçin Savunma Sanayi Kaliteli Çelik Üretimi
33	Şalt Tesisi Çh Arası Havai Elektrik Hattı
34	Tufal Alanların Kapalı Depolama Sahaları
35	425 Ton/ Gün Kapasiteli Kireç Fabrikası
36	Tandem Hadde Trafo Revizyonu
37	YF5 Ana Maden Kanalları Güvenlik Astarı
38	Güvenlik Yazılımları
39	Yedek Hazırlama Vinçi, 4/3 25 Tonluk
40	Kireç Fabrikası Filtre ve Toz Bastırma Sistemi
41	Yerinde Sodyum Hipoklorit Üretim Jenerat.
42	860 Mm Metro Demiryolu Teker Gel.Üretim
43	20 Ton Yük Vagon Tekerinin Geliştirilmesi
44	Bilişim A.Ş Lisans Yazılım Yatırım
45	İndüksiyon Ocakları Projesi
46	Unıversal Milling Machine Shw
47	Ar-Ge Projeleri

Tablo 23. 1 Ocak – 30 Haziran 2021 döneminde yapılan yatırım ve Ar-Ge projeleri

**19.Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:**

Bulunmamaktadır.

**20.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:**

Bulunmamaktadır.

**21.Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgi:**

2021 yılında Şirket aleyhine açılan ve devam eden Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli derecede herhangi bir dava bulunmamaktadır.

**22.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:**

Bulunmamaktadır.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**23. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:**

16 Ekim 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescil edilen, Karabük'ün ilk, sektörün de 28 inci kuruluşu olan Kardemir Ar-Ge Merkezi faaliyetini 11 inci Kalkınma Planı'na uygun olarak yürütmektedir. Küresel üretim merkezine dönüşen otomotivin yanı sıra, savunma, demiryolu ve imalat sanayilerinin de ihtiyaç ve beklentilerine yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Ar-Ge'nin tescil edildiği tarihten günümüze kadar geçen 20 aylık dönemde yaklaşık 8 milyon TL Ar-Ge harcamasına karşın 2 milyon TL civarında Devlet desteğinden faydalanılmıştır.

Bakanlığa bildirim yapılan “BA004 Demiryolu Tekerleklerinin Geliştirilmesi ve Üretimi” projesi Ocak 2021’de, “Çubuk Kangal Haddehanesinde Ürün İzlenebilirliği ve Raporlamaların Yapılabilmesini Sağlayan Takip Sisteminin Kurulması ve Geliştirilmesi” projesi ise Mart 2021’de başarılı bir şekilde sonuçlandırılmıştır.

2021 yılının ilk yarısında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na dört yeni projenin bildirimini yapılmıştır:

- Sinter Palet Yan Duvarlarında Oluşan Çatlakların Önlenmesi,
- Yerinde Sodyum Hipoklorit Üretim Sistemi ile Soğutma Kulelerinde Kimyasal Maliyetlerinin Azaltılması ve Dezenfeksiyon Performans Artışının Sağlanması,
- 860 mm Metro Demiryolu Tekerinin Geliştirilmesi ve Üretimi
- 20 Ton Yük Vagon Tekerinin Geliştirilmesi ve Üretimi

Dış ticaret dengemizi olumlu yönde etkileyecek ve ithalatı kısıtlayacak özellik taşıyan demiryolu tekerine ilişkin projeler ile Marmaray ve yük vagonlarının kullanımına yönelik ürün sunulacaktır.

2021 yılının ilk altı ayında çevre dostu projeler kapsamında Avrupa Yeşil Mutabakatı hedefi arasında yer alan “2030 yılında Karbon salınımını %55 azaltmak ve 2050 yılında net Karbon salınımını sıfırlamak” hedefleri çerçevesinde araştırma çalışmalarına başlanmıştır.

Karabük Üniversitesi ile çevre, enerji ve verimlilik alanlarında çalışmalarımız sürdürülmektedir. Meros atığı ve Enerji Tesisleri'nin neden olduğu külün bertarafı, yeniden sanayide değerlendirilmesine yönelik çalışmalara ağırlık verilmektedir.

Kardemir'de suya ilişkin maliyetlerin azaltılması ve verimliliğin artırılması için “Yerinde Sodyum Hipoklorit” projesi yürütülmektedir. Bu çerçevede Kemisan firmasıyla çalışmalar yürütülmüştür. Analiz sonuçlarının değerlendirilmesi sonrasında gerekli önlemlerin somutlaşması beklenilmektedir.

Farklı sektörlerin hizmetine sunulmak üzere yeni ürün konusunda da çaba sarf edilmektedir. Ar-Ge Merkezi'nin tescil edildiği son çeyrekte toplam 10 adet olan yeni ürün sayısı 2020 yılında 91 adede yükselmiştir. 2021 yılı ilk çeyreğinde ise 47 adet yeni ürün devreye alınmıştır.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Patent ve marka bazında yürütülmekte olan çalışmalara hassasiyet gösterilmektedir. Kardemir işletmeleri ile yakın temas kurmak sureti ile patent başvuru sayımızın artması için çaba sarf edilmektedir. Bu alanda Eğitim Müdürlüğü ile birlikte sürekli eğitim verilmesi amaçlanmaktadır.

Pandemi nedeni ile otomotiv, savunma, demiryolu, enerji, kaynak, bağlantı elemanları alanlarında faaliyet gösteren özel firmalar, sektörel dernekler ve üniversiteler ile kısıtlanan işbirliklerimize hız verilmesi öngörülmektedir.

**24.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:**

Türkiye'nin ilk entegre demir çelik fabrikası olarak 3 Nisan 1937'de temelleri atılan ve Türkiye'nin endüstriyel atılımlarına öncülük eden Kardemir, kurulduğu günden bu yana toplumun yaşam kalitesini artıracak sosyal sorumluluk faaliyetlerini aralıksız sürdürmüş, eğitim, kültür, sanat, bilim, spor, çevre ve sağlık gibi farklı alanlarda desteklediği projelerle toplumsal refahın artırılmasına hizmet etmiştir.

Özelleştirildiği 1995 yılından sonra da, bir taraftan üretim teknolojilerini yenileyen ve kapasitelerini artırarak katma değeri yüksek ürünlerle ürün çeşitliliği sağlayan Kardemir, diğer yandan çevre, toplum ve insan odaklı yatırımlarını da eş zamanlı sürdürmüştür.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olan Kardemir "Sürdürülebilir Büyüme" anlayışı ile faaliyetlerine devam ederken, bu dönemde de çok sayıda etkinliğe aktif katılım ve katkı sağlamış, toplumsal beklenti ve ihtiyaçların karşılanmasına gayret göstermiştir.

Bu kapsamda;

Karabük İl Emniyet Müdürlüğüne bağlı Ekipler Amirliği, Motosikletli Polis Timler Amirliği ve Güven Odasının ihtiyaç duyduğu hizmet binası şirketimizce yaptırılmakta olup, 500 m2 alanlı, ısı yalıtımlı prefabrik binanın yapımına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Cumhurbaşkanlığımızın himayelerinde, İçişleri Bakanlığımız ve Milli Eğitim Bakanlığımız işbirliği ile başlatılan ve geleceğimizin teminatı çocuklarımızın trafik güvenliği konusunda eğitilmesi ve bilinçlendirilmesine yönelik olarak illerimizde Çocuk Trafik Eğitim Parkı kurulması ve böylelikle gelecekte trafik kuralları konusunda duyarlı davranışlar sergileyecek bireylerin yetiştirilmesini amaçlayan "Çocuk Trafik Eğitim Parkı Projesi" nin ilimizde hayata geçirilebilmesi için başlatılan çalışmalara şirketimizce ilk etapta 400.000 TL mali destek sağlanmış olup, toplamda 750.000 TL bağış yapılacaktır.

Şirketimizin ve Karabük'ün kuruluşunun 84. yıldönümü nedeniyle, Karabük Valiliği öncülüğündeki Kutlama Komitesi tarafından hazırlanan program doğrultusunda, Kent Meydanı Atatürk Anıtında düzenlenen kutlama törenlerine çalışanlarımızla birlikte katılım sağlanmış, Karabük Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen sportif faaliyetlerde dereceye giren öğrencilere şirketimiz tarafından ödüllendirilmiştir.

Yine Şirketimizin ve Karabük'ün kuruluşunun 84. yıldönümü nedeniyle, Karabük Üniversitesi tarafından 1-2-3 Nisan 2021 tarihlerinde düzenlenen 5. Uluslararası Demir ve Çelik Sempozyumu ile Uluslararası Entegre Kirlilik Önleme ve Kontrolü Sempozyumu ayrıca ve 1-5 Nisan 2021 tarihlerinde düzenlenen Uluslararası 3 Nisan FENOFEM "Demir ve Demir Dışı Metaller" Sanayi Sanal Fuarı etkinliklerine şirketimizce katılım ve katkı sağlanmıştır. Şirketimiz çalışanlarından oluşan Müzik



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kulübümüzün pandemi koşulları nedeniyle düzenlediği çevrimiçi konserle, 84. kuruluş yıldönümü heyecanı tüm Karabük'lülerle paylaşılmıştır.

Ramazan ayı nedeniyle bağlı kuruluşlarımız, şirketimizde iş yapan tüm yüklenici firma çalışanları ve tüm Kardemir personeli ile birlikte, Karabük'teki ihtiyaç sahipleri için kumanya dağıtımları gerçekleştirilmiştir.

Uzay ve Havacılık alanına olan ilgiyi artırmak, eğitim, tanıtım ve proje üretim faaliyetleri sürdürmek amacıyla Bartın Üniversitesi bünyesinde kurulan ve CanSat 2021, "American Astronautical Society" tarafından Amerika Birleşik Devletleri'nde düzenlenen Uluslararası Model Uydu yarışmasına katılmaya hak kazanan Bartın Üniversitesi Aeris-03 Model Uyku Takımı şirketimizce desteklenmiştir.

Kardemir, S&P Global Platts organizasyonunun bağımsız olarak düzenlediği 2021 Global Awards [2021 Küresel Metal Ödülleri] "Yükselen Yıldız Şirket" kategorisinde uluslararası arenada finalist altı adaydan biri olarak diğer tüm kategoriler de dahil olmak üzere Türkiye'den yer alan tek şirket olmuştur.

Koronavirüs (Covid-19) salgınıyla mücadele kapsamında uygulanan tedbirler nedeniyle kapalı olan işyerlerimize %100, yarı kapasite çalışan işyerlerimize ise %50 uygulanan kira muafiyeti ile esnaflarımız desteklenmiştir.

Karabüklüler Vakfı'nın 2020-2021 eğitim döneminde başarılı ve ihtiyaç sahibi öğrencilere vereceği karşılıksız burs desteği için Karabüklüler Vakfı'na 125.000-TL bağışta bulunulmuştur.

Kardemir Karabükspor Kulübü Derneğine 211.250-TL destek sağlanmıştır. İlim Yayma Cemiyeti Muş Şubesinin, Muş Merkezde yaptırmakta olduğu öğrenci yurdu inşaatında kullanılmak üzere 337.477-TL karşılığı 50 ton inşaat çeliği bağışı yapılarak, öğrencilerimizin yurt ihtiyacının giderilmesine katkıda bulunulmuştur.

Şirketimizde, 2020 yılında Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği (TOFD) ile ortaklaşa " Her Kapak Bir Umut" isimli mavi kapak toplama kampanyası başlatılmış, bu kapsamda fabrika bünyesinde 70 adet toplama noktası oluşturulmuştur. 2021 yılında da devam eden kampanya da toplanan kapaklar TOFD'ye iletilecek ve dernek tarafından ihtiyaç sahibi engellilerimize tekerlekli sandalye temininde kullanılacaktır.

2021 yılı Ocak-Haziran aylarında mesleki ve teknik, yönetsel, kişisel gelişim olmak üzere şirket içi, dışı ve online 179 adet, toplam 66.569,5 saat eğitim düzenlenmiştir. Kişi başı eğitim saati ise 16,10'dur.

Gelişim programları çerçevesinde ele alınan eğitim programlarımızdan 8D ve Problem Çözme Teknikleri Eğitimi Şubat ayında tamamlanmıştır. Eğitim süresince yapılan gerçek vakaya dayalı projeler; 25 Mart 2021 tarihinde 8D Eğitim Projesi Üst Yönetimi Bilgilendirme ve Uygulama Sunumları Paylaşım Programı ile aktarılmış ve katılımcılara sertifikaları verilmiştir.

Eğitmen Yetiştirme & Geliştirme Programı ise iki ayrı çalışma ile yürütülmüştür. İlk olarak ünite içi eğitmenlere 1 er günlük program uygulanmış ve eğitime 97 kişi katılım sağlayarak belgesi almaya hak kazanmıştır. İkinci olarak gelişim elçilerimizin yetkinliklerini arttırmak üzere modüler sistemli 4 günlük eğitim programı oluşturulmuştur. Program sonunda katılımcıların birebir hazırlayarak gerçekleştirdikleri sunum performansı eğitmen tarafından değerlendirilerek raporlanmıştır. Değerlendirmeye göre 39 kişi başarı belgesi olarak Gelişim Elçisi olmaya hak kazanmış, 22 kişiye de katılım belgesi verilmiştir.

Gelişim elçileri eğitim programı süresince yaşananlar, öğrenilenler ve tecrübelerin paylaşıldığı katılımcı videosu hazırlanarak 39 gelişim elçisine 4 Haziran 2021 tarihinde rozetleri, başarı belgeleri ve eğitmen kitleri takdim edilerek program kapanışı yapılmıştır.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Uzaktan eğitim programlarında Gelişim Elçilerimiz (iç eğitimlerimiz) ile İSG, Bilgi Güvenliği ve Çevre eğitimlerinde toplam 32 adet kurum içi eğitim videoları çekilmiştir. Greenbox stüdyomuzda Oryantasyon Eğitimi ve Yönetim Sistemleri Farkındalıkları konularında eğitim video çekimleri devam etmektedir.

Eğitim Yönetim Modülü (LMS) Sistemi üzerinden online olarak, Bilgi Güvenliği Farkındalık, Çevre Yönetim Sistemi Farkındalık, Afet Farkındalık, İSG Modül Eğitimleri gibi 24 konu başlığında e-eğitimler verilmiştir. Toplam e-eğitime katılım süresi 45.580 saat olarak gerçekleşmiştir.

MÜSİAD ile uzaktan öğrenme konusunda işbirliği protokolü imzalanmış olup Office Programları ile başlayarak MÜSİAD Akademi bünyesindeki tüm eğitimlerin 1,5 sene süresinde personelimizin hizmetine sunulması sağlanmıştır. 2020 son çeyreğinde atanan Excel ve Word eğitimlerinin yanı sıra 2021 yılı ilk altı ayında Outlook ve PowerPoint eğitimleri tüm beyaz yaka personelimizin erişimine açılmıştır. Kişisel gelişim konu başlıklarında eğitimci, yazar, oyuncu, spiker ve sunucuların video içeriklerinden eğitim setleri oluşturularak personelimizin gelişimi desteklenmiştir. Beyaz yaka için atanan eğitimlerin kişi başı ortalama süresi 10 saat 47 dakikadır.

Şirketimiz öğrenme sürecinde; öğrenmeyi destekleyici, öğrenilenlerin pekiştirilmesini sağlayan, eğitimlerin verimliliğini ve etkinliğini ölçen eğitimde oyunlaştırma teknolojileri alanında 2 yeni uygulama gündeme alınmıştır. İlk olarak Şubat ayında bilgiyi yarıştıran “Kardemir Gelişim Rotası” uygulaması “İlk rotamız: Önce SEN” le LMS üzerinden tüm personelimizin kullanımına açılmıştır. Nisan, Mayıs ve Haziran aylarında gerçekleştirilen eğitim konularına göre “Beckoff” tan Aklımızda Kalanlar” ve Çevreni Önemse, Geleceğine Gülümse” setleri oluşturulmuştur.

Bilgilerin hafızada kalmasını ve gündem olabilmesi adına devreye alınan diğer mobil oyunlaştırma teknolojisi “Hatırlat”; “Forklift Operatörlüğü”, “Sıfır Atık İçin Ben de Varım”, “Taşınabilir Basınçlı Gaz Tüpleri” ile “Bilgimi Koruyorum” soru setleriyle çalışanlarımızın öğrenim hayatına girmesi sağlanmıştır.

Ayrıca İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında yıl boyunca sürecek, her ay yenisi yayınlanan İSG kitapçıklarının ilk altısı “Elektrik ile Temas Riskleri ve Etkileri”, “Hareketli Ekipmanlarda Güvenli Çalışma”, “El Aletleri ile Güvenli Çalışma”, “Akışkan Hatlarında Güvenli Çalışma”, “Kişisel Koruyucu Donanımlarla Güvenli Çalışma”, “Kaldırma Araçları ile Güvenli Çalışma LMS üzerinden özellikle kapsam içi personelimizin dikkatine sunulmuştur.

2021 yılı ilk altı ayında Dış Ticaret Uzmanı Yetkinlik Geliştirme Programı, Müşteri Deneyimi + Sadakati Zirvesi, Pazarlama Mini MBA Programı, Geleceğin Lider CMO’ları, Büyük Veri ve İş Analitiği Uzmanı Programı, Simatic S7 1500 TIA Portal 1, KA’ 21 Zirvesi konularında toplam 11 personelimiz dış eğitime gönderilmiş ve dış etkinlik değerlendirme raporlarıyla bilginin fabrika içinde yayılımı ile farkındalığı sağlanmıştır.

Mesleki belgelendirme faaliyetleri kapsamında Tahribatsız Muayene Teknikleri (UT – 3, /MT, ET - 1 + 2. Seviye), Forklift Operatörlüğü, Termik Santral Kazan İşletmeciliği, Türbin İşletmeciliği, Kül – Cüruf İşletmeciliği, Su Tasfiyeciliği, SRC 4, Haddecı Seviye 3 – 4 olmak üzere toplam 7 alanda 243 personelimiz belgelendirilmiştir.

Mesleki Yeterlilik Belgelendirme çalışmaları kapsamında haziran ayında 98 personelimiz için Köprülü Vinç Operatörlüğü Seviye – 3 standardı sınav planlaması yapılmıştır.

Çalışanların çalıştıkları işleri geliştirmek, merak ve ilgileri doğrultusunda kişisel gelişimini sağlamak adına KARDEMİR Kültür Günleri kapsamında “Etkili ve İkna Edici Konuşma Teknikleri”, “Nefes Teknikleri”, “Wellbeing (Bütünsel İyilik) Öğrenim Deneyimi” ve Anneler Gününde özellikle bayan personelimize yönelik “Sağlıklı Beslenme” webinarları gerçekleştirilmiştir.



**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2021 yılının Afet Farkındalık Eğitim yılı olması ve personellerimizin afet farkındalığının artırılması, afet öncesinde alınacak önlemler ve afet anında yapılması gerekenler hakkında bilinçlenmek amacıyla AFAD İl Müdürlüğü işbirliğinde 53 katılımcı ile “Afet Farkındalık Eğitimi” yapılmıştır.

Çalışanlarımızın motivasyon ve iletişimini arttırmak üzere Şirketimiz Eğitim ve Kültür Merkezinde 8 Mart 2021 Dünya Kadınlar Günü kutlamaları çerçevesinde Kardemir Müzik Kulübü konser vermiş, Tiyatro Kulübü Aşk-ı Kovid oyununu sergilemiştir.

Erasmus kapsamında Mart 2020 de sunulan şirketimizin de ortak olduğu “Endüstriyel Yangınların Önlenmesi ve Müdahalesinde Yenilikçi ve Etkili Yaklaşımlar” konulu projemiz onaylanmıştır. Şirketimiz ile beraber 4 Türk, 4 de yurtdışı, olmak üzere toplam 8 ortak bulunan proje 1 yıl sürecek olup Kik-off toplantısı, anket ve iyi uygulama örneklerinin hazırlanması çalışmalarını ile devam etmektedir.

BAKKA 2021 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Safranbolu Belediyesi tarafından sunulan “İnovasyonda İlk Adım”; aynı program kapsamında İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından sunulan “Emeğin Başkenti Karabük İstihdamın Merkezi Oluyor” projelerine ve TÜBİTAK 4007 Programı kapsamında İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından sunulan “Karabük Bilim Şenliği : Emeğin Başkenti Bilimle Buluşuyor” projesine şirketimiz iştirakçi olarak yer almıştır.

29 Mart – 4 Nisan 2021 Kütüphaneler Haftası ve şirketimizin 84. Yıl kutlamalarına denk gelen 3 Nisan haftasında KARDEMİR Kütüphanesi açılarak faaliyete geçirilmiştir. Kütüphane koleksiyonumuz; mesleki, teknik ve iş dünyasına yönelik toplam 2.500’e yakın yayından oluşmaktadır. Gerek kütüphanemizin sürdürülebilirliği gerekse yayınlarımızın ulusal kütüphane veri tabanına kayıtlı olması açısından ilimiz Zübeyde Hanım İl Halk Kütüphanesi ile protokol imzalanmıştır. Bu protokol sayesinde Türkiye’de tüm il kütüphanelerinin kullandığı Kütüphane Otomasyon Sistemi ’nde KARDEMİR ilk özel şirket olarak yer almıştır.

Yönetim Kurulumuzun 28.09.2012 tarih ve 2012/228 sayılı kararı ile Şirketimizde eğitim seviyesinin yükseltilmesi amacıyla ilköğretim mezunu olan personelimizin Açık Öğretim Ortaokulu ve Açık Öğretim Lisesini okuyabilmeleri için desteklenmesine karar verilmiş ve uygulanmaya geçilmiştir. Bu kapsamda 2021 yılı ilk altı ayında 15 kişi Açık Öğretime kayıtlı bulunmaktadır.

Şirketimize katkı sağlamak üzere çalışanların lisansüstü eğitim yapabilmeleri için imkân sağlanmakta olup öğrenim gören 74 (Yüksek Lisans + Doktora) çalışmamız bulunmaktadır.

Aynı şekilde çalışanlarımızın öğrenimlerine destek olmak ve mevcut iş süreçlerinin iyileştirilmesine katkı sağlamak amacıyla 51 (Önlisans + Lisans) personelimiz eğitimlerine devam etmektedirler.

Pandemi dönemi nedeni ile gerek üniversite gerekse mesleki teknik lise stajları ertelenmiş olup, online stajlara olanak sağlanmıştır. 4 üniversite öğrencisi kısa dönem stajını şirketimizde gerçekleştirmiştir.

Çevre İzin/lisans Yönetmeliği kapsamında, 21.02.2019 tarihinde İl Müdürlüğü Uygunluk yazısı için başvurusu gerçekleştirilen başvuru sonrasındaki yerinde denetim sonucuna göre yaklaşık 50 Milyon USD tutarında 3. Etap Çevre Yatırımları planlanarak, 2021 yılı başı itibarıyla bilgileri aşağıda verilmektedir.

**SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

SIRA NO	YATIRIMIN ADI	TAMAMLANMA YÜZDESİ
1	Sinter Tesisleri (Sm 1-2-3) Meros Projesi	100%
2	Yüksek Fırınlara Toz Toplama Sistemleri Kurulması	100%
3	Kapalı Atık Sahaları Oluşturulması	26%
4	Drenaj Kanalı Yapılması	100%
5	Çöp Arabası Ve Çöp Konteynerlerinin Alınması	76%
6	Pota Fırını 2 -Pota Fırını 3 İçin 250.000 M <sup>3</sup> /H Toz Toplama Sistemi / Çelikhane Toz Toplama Sistemleri (Canopy)	60%
7	Kok Bataryaları Emisyon Kontrolü	10%
8	Sekonder Tozsuzlaştırma Toz Nakil Hattı	100%
9	Biyolojik Arıtma Tesisi Modernizasyonu	10%
10	Bacalar Sürekli Ölçüm Sistemlerinin Kurulması	100%
11	Fabrika Karayolu Yönü Çevre Düzenlemesi	100%
12	Merkezi Atıksu Arıtma Tesisi 2 Etabın Tamamlanması Yatırımı	100%
13	İnce Boyutlu Malzemeler İçin Toz Bastırma Sistemi-Sprey Sistemi	100%
14	Sahaların Betonlanması	100%
15	Cevher Sahaları Toz Bastırma Sistemi	100%
16	Fabrika Yollarının Betonlanması	100%
17	Cüruf Değerlendirme Tesisi Toz Bastırma Sistemi	100%
18	Kireç Nakil Hatları Toz Toplama Sistemi	100%
19	Hurda Alanların Kapalı Depolama Sahaları Oluşturulması	100%
20	Tufal Alanların Kapalı Depolama Sahaları Oluşturulması	100%
21	Soğanlı Çayı Kenarına İstinat Duvarı Yapılması	100%
22	Pota Fırını-3 Toz Toplama Sistemi Modernizasyonu	100%
23	Cevher-Kömür Konveyör Hatlarındaki Açıklıkların Giderilmesi	100%
24	Çatalağzı Rampa Yükleme Sahası Tır Tekerlek Yıkama İstasyonu	100%
25	Kamyon Tır Garajı Otobüs Parkı Ve Personel Otoparkının İyileştirilmesi	100%
26	Yeşillendirme Ve Peyzaj Faaliyetleri Kapsamında 50.000 Ağaç Dikilmesi	100%
27	Taşımının Sızdırmaz (Otomatik Brandalı) Kamyonla Taşınması	100%

- 3. etap çevre yatırımları kapsamında Yönetim Kurulumuza sunulmak üzere Endüstri ve Etüd Proje Müdürlüğü ile birlikte Nisan, Mayıs ve Haziran ayları Çevre Yatırımları İlerleme Raporları hazırlanmıştır.
- 30995 sayılı 31/12/2019 tarihli Resmi Gazete 'de yayımlanan "Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmelik" gereğince, Geri Kazanım Katılım Payı uygulamalarına yönelik Nisan, Mayıs, Haziran aylarına ait beyanname hesaplamaları tamamlanmıştır.
- 23.06.2017 tarihli ve 30105 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması Hakkında Yönetmelik" kapsamında Şirketimiz tarafından üretimi gerçekleşen, Blum, Kütük, Yuvarlak Kütük, Pik Demir, Temper Piki, İnce ve Kalın Kangal, Özel Kaliteli Çubuklar (SBQ), Kalın Yuvarlak Kütük, Demiryolu Tekerleri, Nervürlü Kangal, Beam Blank, Nervürlü İnşaat Çeliği, Ray, Profil, Granüle Yüksek Fırın Cürufu ve Ham Katran SDS'leri revize edilmiş olup çalışmalar devam etmektedir.
- 02.04.2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Atık Yönetimi Yönetmeliği" gereğince hazırlanan 3 yıllık Endüstriyel Atık Yönetim Planı 07.06.2021 tarihinde Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından onaylanmıştır.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü gözetiminde 25.06.2021 tarihinde AG Laboratuvar firmasından gelen yetkili personel tarafından Sürekli Atıksu İzleme İstasyonundan numune alınarak Bütünleşik Karşılaştırma Testi gerçekleştirilmiştir.
- Çubuk-Kangal Haddehanesi, Demiryolu Tekeri Üretim Tesisi, 3 No'lu konverter yatırım kredileri kapsamında KFW Bank tan temin edilen krediler için 3 aylık periyotlarda hazırlanan Çevre Raporları için Q1 dönemi (Ocak, Şubat, Mart) raporu için veriler hazırlanmış ve bankaya gönderimi sağlanmıştır.
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın çevresel ölçüm ve izleme verilerinin tek merkezden etkin yönetimi için kurulan Sürekli İzleme Merkezine (SİM) yeni veri entegrasyonlarının sağlanması amacıyla Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemlerinde (SEÖS) ve Sürekli Atıksu İzleme Sistemleri(SAİS) için bağlantılar yapılarak 31.04.2021 tarihinden önce Bakanlık tarafından istenen donanımsal ve yazılımsal çalışmalar tamamlanmıştır.
- 14.04.2021 tarihinde Eğitim Müdürlüğü ile Hatırla uygulaması için "Sıfır Atık için Bende Varım" başlığı altında 13 adet soru ve Çevirbil uygulaması içinde 47 adet soru hazırlanmıştır.
- 07.04.2021 tarihli ve E-11547731-220.99-729321 sayılı Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğünden gelen 2020 yılı Çevre Durum Raporu hazırlanıp 27.04.2021 tarihinde Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne teslim edilmiştir.
- 25-27.05.2021 tarihinde tesisimizde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında TSE tarafından dış denetim gerçekleştirilmiştir. Denetim sonucunda uygunsuzluk tespit edilmemiştir.
- 5 Haziran Çevre Günü için Kurumsal İletişim Müdürlüğü ile birlikte afişler ve sloganlar hakkında çalışmalar yapılmıştır.
- Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda hava kalitesi değerlerinin takip edilebilmesi amacıyla tesisimiz içerisinde 2 adet Hava Kalitesi İzleme İstasyonu bulunmakta olup PM10,SO2,O3,NOx,CO ve meteorolojik veriler ölçülerek Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na anlık olarak aktarılmaktadır.
- Şirketimiz Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde atıkların kontrol altına alınması, gelecek nesillere temiz ve gelişmiş bir Türkiye ile yaşanabilir bir dünya bırakmak amacıyla başlatılan Sıfır Atık Projesi'ne katılım sağlamıştır. Bu kapsamında 2021 yılı Nisan, Mayıs ve Haziran ayları için Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden Sıfır Atık Bilgi Sistemine bildirimler yapılmıştır.
- Fabrika atık sahasında depolanan tüm atıklar, çevre mevzuatına uygun olarak atık sınıfına göre depolanarak, Çevre ve Şehircilik Bakanlığından lisans almış geri kazanım/bertaraf tesislerine sevk edilmektedir. 01.01.2018 tarihinden itibaren online olarak her sevk sırasında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden anlık veri girişi yapılmaktadır.

**25.Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgi:**

Şirketimizin 29.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396 no.lu maddelerine istinaden Yönetim Kurulu Üyelerine gerekli işlem onayı için yetki verilmiştir.





SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

26.Şirketimizce Uygulanan Satış Politikası Bilgileri :

Şirketimizce müşterilerine üçer aylık dönemlerde taahhütlü mal alım hakkı tanınmaktadır. Taahhütlü mal alım hakkının kullanımı için her bir yıl itibariyle, yıllık üretim programına göre, Ocak – Mart, Nisan – Haziran, Temmuz – Eylül ve Ekim – Aralık dönemleri arası için yılda dört defa Taahhütlü mal alım hakkı kullanım listesi oluşturulmaktadır. Taahhütlü mal alımına ilişkin ilan süreleri Şirketimizin internet sitesinde ve KAP’ta yayınlanarak tüm ortaklarımızın ve taahhütlü mal alımında bulunmak isteyenlerin bilgilerine sunulmaktadır. Buna göre Ocak – Haziran 2021 dönemine ait taahhütlü alım hakkına sahip firmalara ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

(\*) 19.08.2011 tarihinde duyurulan satış prosedürümüze göre, ürün bazında günlük üretimin % 40'ı oranında Kardemir ortaklarına uygulanan taahhütlü mal alım hakkı, 01.01.2018 tarihinde ilan edilen yeni satış prosedürüne göre diğer şartlar aynı kalmak kaydıyla % 30'a düşürülmüştür.

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFEN OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FIRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİCİ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
YOLBULAN	50.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	4.702,30	2.585		
		KÜTÜK	TL	4.743,60	3.490		
		KÜTÜK	TL	4.808,10	1.186		
		KÜTÜK	TL	4.849,89	246		
		KÜTÜK	TL	4.850,33	3.135		
		KÜTÜK	TL	4.865,79	523		
		KÜTÜK	TL	4.906,66	498		
		KÜTÜK	TL	4.958,55	1.002		
		KÜTÜK	TL	4.975,27	341		
		KÜTÜK	TL	4.998,96	25		
		KÜTÜK	TL	5.017,03	10		
		KÜTÜK	TL	5.017,06	3.639		
		KÜTÜK	TL	5.224,37	3.463		
		KÜTÜK	TL	5.226,02	326		
		KÜTÜK	TL	5.266,59	5.247		
		KÜTÜK	TL	5.267,83	333		
		KÜTÜK	TL	5.268,96	46		
		KÜTÜK	TL	5.446,67	26		
		KÜTÜK	TL	5.447,36	484		
		KÜTÜK	TL	5.519,75	55		
		KÜTÜK	TL	5.643,93	238		
		KÜTÜK	TL	5.714,96	569		
		KÜTÜK	TL	5.776,10	84		
		KÜTÜK	TL	5.906,06	3.976		
		KÜTÜK	TL	5.936,21	1.026		
		KÜTÜK	TL	5.936,23	4.324		
		KÜTÜK	TL	5.953,26	153		
		KÜTÜK	TL	5.956,38	373		
		KÜTÜK	TL	5.972,95	870		
		KÜTÜK	TL	6.022,16	960		
		KÜTÜK	TL	6.022,17	768		
		KÜTÜK	TL	6.089,24	4		
		KÜTÜK	TL	6.107,34	757		
		KÜTÜK	TL	6.139,56	67		
		KÜTÜK	TL	6.157,66	4.463		
		KÜTÜK	TL	5.936,23	13		
		KÜTÜK	TL	5.936,24	1.500		
		KÜTÜK	TL	5.984,49	4.395		
		KÜTÜK	TL	5.985,97	60		
		KÜTÜK	TL	6.135,21	751		
		KÜTÜK	TL	6.166,85	11		
		KÜTÜK	TL	6.184,87	98		
		KÜTÜK	TL	6.184,95	4.668		
		KÜTÜK	TL	6.184,96	959		
		KÜTÜK	TL	6.433,60	664		
		KÜTÜK	TL	6.897,10	9		
		KÜTÜK	TL	6.903,00	187		
		KÜTÜK	TL	6.950,20	646		
		KÜTÜK	TL	6.956,10	80		
		KÜTÜK	TL	7.052,16	284		
KÜTÜK	TL	7.052,68	38				
KÜTÜK	TL	7.058,31	424				
KÜTÜK	TL	7.094,22	19				
KÜTÜK	TL	7.102,38	160				
KÜTÜK	TL	7.106,57	5.518				
KÜTÜK	TL	7.106,64	675				
KÜTÜK	TL	7.109,28	265				
KÜTÜK	TL	7.112,61	1.114				
KÜTÜK	TL	7.143,50	26				
KÜTÜK	TL	7.152,21	102				
KÜTÜK	TL	7.152,23	460				
KÜTÜK	TL	7.211,22	101				
KÜTÜK	TL	7.253,84	235				
KÜTÜK	TL	7.262,18	298				
KÜTÜK	TL	7.304,21	20				
KÜTÜK	TL	7.304,22	251				
KÜTÜK	TL	7.304,23	279				
KÜTÜK	TL	7.313,15	2.052				
KÜTÜK	TL	7.567,98	173				
<b>KÜTÜK TOPLAM</b>					<b>71.824</b>	<b>53.000</b>	<b>36.975</b>

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFEN OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FIRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
YOLBULAN	50.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	4.985,50	3.009		
		YUVARLAK	TL	5.097,67	3.665		
		YUVARLAK	TL	5.097,68	258		
		YUVARLAK	TL	5.648,78	28		
		YUVARLAK	TL	5.649,06	1.025		
		YUVARLAK	TL	5.649,07	1.665		
		YUVARLAK	TL	5.649,08	822		
		YUVARLAK	TL	5.779,37	2.854		
		YUVARLAK	TL	5.779,38	1.299		
		YUVARLAK	TL	5.888,20	255		
		YUVARLAK	TL	6.020,68	911		
		YUVARLAK	TL	6.020,69	1.119		
		YUVARLAK	TL	6.051,37	1.682		
		YUVARLAK	TL	6.183,56	999		
		YUVARLAK	TL	6.183,57	689		
		YUVARLAK	TL	6.183,58	252		
		YUVARLAK	TL	6.214,25	1		
		YUVARLAK	TL	6.485,18	27		
		YUVARLAK	TL	6.485,21	27		
		YUVARLAK	TL	6.578,50	284		
		YUVARLAK	TL	6.726,33	103		
		YUVARLAK	TL	6.726,50	27		
		YUVARLAK	TL	6.726,52	6.841		
		YUVARLAK	TL	6.726,65	114		
		YUVARLAK	TL	6.979,70	1.003		
		YUVARLAK	TL	7.134,62	582		
YUVARLAK	TL	7.136,64	42				
YUVARLAK	TL	7.136,74	154				
YUVARLAK	TL	7.136,75	4.308				
YUVARLAK	TL	7.137,82	130				
YUVARLAK	TL	7.197,07	386				
<b>YUVARLAK TOPLAM</b>					<b>34.559</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>
ÇAĞÇELİK A.Ş.	50.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	4.059,33	53		
		KÜTÜK	TL	4.074,66	9.531		
		KÜTÜK	TL	4.110,45	116		
		KÜTÜK	TL	4.216,33	299		
		KÜTÜK	TL	4.251,75	4.352		
		KÜTÜK	TL	4.427,42	2.811		
		KÜTÜK	TL	4.463,21	335		
		KÜTÜK	TL	4.464,25	107		
		KÜTÜK	TL	4.578,61	198		
		KÜTÜK	TL	4.601,07	47		
		KÜTÜK	TL	4.616,41	1.465		
		KÜTÜK	TL	4.808,10	9.162		
		KÜTÜK	TL	4.895,00	3.604		
		KÜTÜK	TL	4.936,70	103		
		KÜTÜK	TL	4.957,17	5		
		KÜTÜK	TL	4.975,23	303		
		KÜTÜK	TL	5.017,06	287		
		KÜTÜK	TL	5.103,53	281		
		KÜTÜK	TL	5.281,84	167		
		KÜTÜK	TL	5.281,85	4.091		
		KÜTÜK	TL	5.507,23	308		
		KÜTÜK	TL	5.507,30	285		
		KÜTÜK	TL	5.971,05	4.245		
		KÜTÜK	TL	6.154,19	202		
		KÜTÜK	TL	6.225,39	600		
		KÜTÜK	TL	6.225,41	475		
		KÜTÜK	TL	6.988,50	196		
		KÜTÜK	TL	5.058,35	8.227		
		KÜTÜK	TL	5.099,48	299		
		KÜTÜK	TL	5.227,90	259		
		KÜTÜK	TL	5.270,29	195		
		KÜTÜK	TL	5.270,30	698		
		KÜTÜK	TL	5.968,85	3.271		
		KÜTÜK	TL	6.009,36	9.131		
		KÜTÜK	TL	6.055,63	320		
		KÜTÜK	TL	6.118,91	103		
		KÜTÜK	TL	6.122,75	172		
		KÜTÜK	TL	6.138,17	427		
		KÜTÜK	TL	6.148,51	97		
		KÜTÜK	TL	6.150,73	53		
KÜTÜK	TL	6.165,68	240				
KÜTÜK	TL	6.168,96	567				
KÜTÜK	TL	6.181,11	1.782				
KÜTÜK	TL	6.218,87	89				
KÜTÜK	TL	6.218,94	670				
KÜTÜK	TL	6.224,04	1.786				
KÜTÜK	TL	6.419,22	51				
KÜTÜK	TL	6.481,66	196				
KÜTÜK	TL	6.868,09	297				
KÜTÜK	TL	7.091,04	2.274				

KARDEMİR KARABÜK DEMİR ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

19.08.2011 TARİHLİ SATIŞ DUYURUSUNA ATFEN OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE MAL ALMAYI TAAHHÜT EDEN FIRMA BİLGİLERİDİR							
TİCARET ÜNVANI	HİSSE SENEDİ MİKTARI (LOT)	MALZEMENİN CİNSİ	PARA CİNSİ	MALZEME BİRİM FİYATI (KDV HARİÇ)	SİPARİŞ EDİLEN MALZEME MİKTARI (TON)	%30 TALEP EDİLEN TAAHHÜT TONAJI	TAAHHÜTLÜ OLARAK VERİLEN TONAJ
ÇAĞÇELİKAŞ.	50.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	7.243,04	385	60.000	37.111
		KÜTÜK	TL	7.273,44	100		
		KÜTÜK	TL	7.275,51	74		
		KÜTÜK	TL	7.293,71	972		
		KÜTÜK	TL	7.344,37	93		
		KÜTÜK	TL	7.344,38	905		
<b>KÜTÜK TOPLAM</b>					<b>77.362</b>		
TOPÇUGİLLER LTD.ŞTİ.	8.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	4.808,10	4.009	9.000	6.501
		KÜTÜK	TL	4.849,76	1.510		
		KÜTÜK	TL	5.109,40	500		
		KÜTÜK	TL	5.281,84	1.719		
		KÜTÜK	TL	5.326,93	279		
		KÜTÜK	TL	5.906,06	2.457		
		KÜTÜK	TL	5.956,38	2.030		
		KÜTÜK	TL	5.968,85	3.267		
		KÜTÜK	TL	6.018,87	2.704		
		KÜTÜK	TL	6.200,75	11		
		KÜTÜK	TL	7.091,04	1.848		
		KÜTÜK	TL	7.091,07	406		
KÜTÜK	TL	7.141,71	540				
<b>KÜTÜK TOPLAM</b>					<b>21.279</b>		
TOPÇUGİLLER LTD.ŞTİ.	9.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	5.779,37	631	1.000	-
		YUVARLAK	TL	5.779,38	369		
<b>YUVARLAK TOPLAM</b>					<b>1.000</b>		
BOSKAY	3.375.043 LOT	KÜTÜK	TL	4.119,49	13.988	4.000	1.442
		KÜTÜK	TL	4.262,72	978		
		KÜTÜK	TL	5.060,21	3.000		
		KÜTÜK	TL	5.281,84	1.127		
		KÜTÜK	TL	5.324,54	716		
		KÜTÜK	TL	5.462,21	145		
<b>KÜTÜK TOPLAM</b>					<b>19.955</b>		
HAYRETTİN AYDIN	18.000.000 LOT	KÜTÜK	TL	4.702,30	55	18.000	12.537
		KÜTÜK	TL	4.808,10	304		
		KÜTÜK	TL	4.906,66	906		
		KÜTÜK	TL	5.017,06	1.703		
		KÜTÜK	TL	5.402,76	135		
		KÜTÜK	TL	5.447,36	1.654		
		KÜTÜK	TL	5.447,38	192		
		KÜTÜK	TL	5.776,10	62		
		KÜTÜK	TL	5.906,06	962		
		KÜTÜK	TL	6.022,16	900		
		KÜTÜK	TL	6.157,66	2.177		
		KÜTÜK	TL	5.936,23	327		
		KÜTÜK	TL	6.000,20	134		
		KÜTÜK	TL	6.048,85	498		
		KÜTÜK	TL	6.048,86	369		
		KÜTÜK	TL	6.115,31	308		
		KÜTÜK	TL	6.135,21	177		
		KÜTÜK	TL	6.184,95	1.775		
		KÜTÜK	TL	6.897,10	501		
		KÜTÜK	TL	6.903,00	1.130		
KÜTÜK	TL	7.052,28	815				
KÜTÜK	TL	7.102,22	27				
KÜTÜK	TL	7.143,50	516				
KÜTÜK	TL	7.152,22	1.005				
KÜTÜK	TL	7.152,23	849				
KÜTÜK	TL	7.253,84	820				
KÜTÜK	TL	7.304,22	2.376				
<b>KÜTÜK TOPLAM</b>					<b>20.679</b>		
HAYRETTİN AYDIN	18.000.000 LOT	YUVARLAK	TL	6.047,50	1.000	1.000	1.000
		YUVARLAK	TL	6.979,70	500		
<b>YUVARLAK TOPLAM</b>					<b>1.500</b>		

Taahhütlü Olarak Dağ.Yuv Toplamı:	12.000	Yuvarlak Genel Toplam	37.059	13.000	12.000
Taahhütlü Olarak Dağ.Kütük Toplamı:	94.566	Kütük Genel Toplam	211.099	144.000	94.566
		Genel Toplam	248.158	157.000	106.566

Tablo 24.Taahhütlü Mal Alım Hakkı



SERİ II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## 27. Satın Alma Faaliyetleri-TL

Kardemir						
Alımın Konusu	30.06.2021			30.06.2020		
	İç Alım	Dış Alım	Toplam	İç Alım	Dış Alım	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	1.379.957.178	2.152.533.853	3.532.491.032	827.867.065	1.150.151.406	1.978.018.471
Yardımcı Hammadde	246.357.873	5.008.232	251.366.106	252.631.775	17.434.599	270.066.374
İşletme Malzemeleri	101.314.941	49.520.468	150.835.409	23.058.525	9.098.374	32.156.899
Yedek Malzemeler	83.255.242	10.066.351	93.321.593	51.931.090	23.129.066	75.060.156
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi	35.163.245	6.158.753	41.321.998	54.837.369	3.442.799	58.280.168
Yatırım&Müteahhitlik Hizm. Alımı	28.833.986	2.826.379	31.660.365	167.139.549	2.105.399	169.244.948
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	15.212.778	3.864.680	19.077.457	107.702.534	34.176.028	141.878.562
Muhtelif Malzemeler	75.910.729	919.299	76.830.028	12.049.056	378.254	12.427.310
<b>Toplam</b>	<b>1.966.005.973</b>	<b>2.230.898.016</b>	<b>4.196.903.988</b>	<b>1.497.216.963</b>	<b>1.239.915.925</b>	<b>2.737.132.888</b>

Tablo 25.Satın Alma Faaliyetleri

Alımın Konusu	30.06.2021				30.06.2020			
	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam	Karçel	Kardökmak	Enbatı	Toplam
Esas İmalat ve İstihsal Hammaddesi	52.372.359	7.878.665		60.251.024	27.589.267	5.402.798	-	32.992.065
Tali İmalat ve İstihsal Hammaddesi		281.054		281.054	-	120.509	12.417	132.926
Yardımcı Hammadde	5.004.380	85.580		5.089.960	5.545.871	19.628	-	5.565.499
İşletme Malzemeleri	4.348.168	1.167.321		5.515.489	97.766	685.793	-	783.559
Yedek Malzemeler	2.957.947	474.928		3.432.875	1.066.048	360.835	-	1.426.883
Tamir Bakım ve İnşaat Malzemeleri	104.675	1.384.831		1.489.506	118.264	1.928.133	-	2.046.397
Muhtelif Malzemeler	484.417	1.758.598		2.243.015	242.283	1.462.670	-	1.704.953
Sabit Kıymet ve Yatırım Malzemesi		3.442.282		3.442.282	803.132	952.160	-	1.755.292
<b>Toplam</b>	<b>65.271.946</b>	<b>16.473.259</b>	<b>0</b>	<b>81.745.205</b>	<b>35.462.631</b>	<b>10.932.526</b>	<b>12.417</b>	<b>46.407.574</b>

Tablo 26. Satın Alma Faaliyetleri