

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar (Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları), stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar, diğer dönen varlıklar ve satış amacıyla elde tutulan duran varlıklardan oluşmaktadır.

Şirket'in dönen varlıkları 2018, 2019, 2020 yılları ile 31.03.2021 itibarıyla sırasıyla 286,5 milyon TL, 474,8 milyon TL, 506,5 milyon TL ve 514,3 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Dönen varlıkların 2019 yılında bir önceki yıla göre %65,72 oranında artması, yeni alınan ve yüksek tutarlı olan projelerden dolayı alınan avanslar nedeniyle hazır değerlerin yükselmesi, buna bağlı olarak stokların ve kesilen hak ediş faturaları sonrası ticari alacakların ve verilen depozito ve teminatlar ile devreden KDV'den oluşan diğer dönen varlıkların artışından kaynaklanmıştır.

Hazır değerler hesabı bankalarda bulunan vadeli ve vadesiz TL ve döviz hesaplarından oluşmaktadır. 2018 yılında 67,6 milyon TL olan hazır değerler hesabı, 2019 yılında %65,10 oranında artarak 111,6 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %56 oranında azalarak 49 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.03.2021 tarihi itibarıyla ise 48,6 Milyon TL'dir.

31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 31.03.2021 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Kasa	64.193	75.230	56.047	301.812
Bankadaki mevduat	67.549.068	111.552.047	49.005.976	48.277.010
- Vadesiz TL Mevduat	144.423	6.829.595	1.205.801	345.442
- Vadesiz Döviz Mevduat	10.204.367	20.974.278	9.417.557	11.133.228
- Vadeli TL Mevduat	3.545.266	7.574.100	899.668	3.948.302*
- Vadeli Döviz Mevduat	53.655.012	76.174.074	37.482.950	32.850.038
TOPLAM (TL)	67.613.261	111.627.277	49.062.023	48.578.822

*440.000 TL'si bloke mevduat olup 31.03.2021 bağımsız denetim raporu tarihi itibarıyla bloke kaldırılmıştır.

Şirket'in ticari alacakları 2018 yılında 81,3 milyon TL iken, 2019 yılında %55,3 artışla 126,3 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %32,12 artışla 166,9 milyon TL olmuş, 31.03.2021 itibarıyla ise 250 Milyon TL'ye çıkmıştır. Şirket ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik yıllara yaygın elektrik ve mekanik taahhüt faaliyeti yürütmekte ve her ay düzenli olarak işveren firmaya hak ediş faturası kesmektedir. Hak ediş faturalarının işveren tarafından onaylanması sonrasında ticari alacak oluşmaktadır. Üstlenilen projelerin ihale bedeline ve projenin ilerleme durumuna göre hak ediş faturaları değişiklik gösterdiğinden, ticari alacaklar da yıllar itibarıyla bu duruma paralel artış ve azalış gösterebilmektedir. Ticari alacakların 2019 yılında %55,4 oranında yükselmesi, 2019 yılında içinde THY Kargo Binası, Bağcılar Medipol Hastanesi, Medipol Bahçelievler Hastanesi, Atatürk Olimpiyat Stadı, Mandarin Oriental Bosphorus Otel, Ziraat Bankası Kuleler ve Yargıtay Binası'nın da olduğu 9'u Şirket'in, 7'si bağlı ortaklık Erde Mühendislik'in olmak üzere 16 yeni projenin alınmasından kaynaklanmaktadır. Söz konusu projeler yıllara yaygın özellikte olduğundan 2020 yılına da yansımış, ayrıca Sancaktepe Sahra Hastanesi gibi yeni projelerin eklenmesiyle ticari alacaklar 2020 yılında da bir önceki yıla göre %32,12 oranında yükselmiştir. 2021 yılı ilk çeyreğinde ise Ataköy Medicana Hastanesi, İş GYO İstanbul Finans Merkezi Ofisi ve Borsa İstanbul İstanbul Finans Merkezi ofisi projelerinin alınması ve önceki yıldan devam eden projelerin hakediş bedellerinin artmasıyla 2020 yıl sonuna göre %50'ye yakın oranda artış yaşanmıştır.



Şirket'in ilişkili taraflardan ticari alacakları 2018 yılında 5,7 milyon TL iken, 2019 yılında %112 artışla 12 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %33,74 artışla 16,2 milyon TL olmuş, 31.03.2021 tarihi itibarıyla 7,9 Milyon TL'ye düşmüştür. Şirket'in ilişkili taraflardan ticari alacakları aşağıdaki tabloda verilmektedir. En büyük pay Birleşim İnşaat'ın yaptığı Birbahçe projesine ilişkin yapılan mekanik ve elektrik tesisat işlerinden kaynaklanan alacaklardan oluşmaktadır.

İlişkili taraflarla olan bakiyeler				
İlişkili Taraf	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Birleşim Madencilik	372.443	-	-	88.088
Birleşim İnşaat	5.322.160	12.098.595	13.032.051	5.982.473
Şekerpınar (*)	-	-	471.013	1.464
Toro Makina (**)	-	-	1.699.457	1.720.117
Birleşim Başakşehir Akaryakıt	-	-	187.218	114.858
Birleşim Makina	330	-	590.000	3.172
Birleşim Yapı	-	-	200.762	2.650
Perspektif Otelcilik	10.304	-	-	-
TOPLAM (TL)	5.705.237	12.098.595	16.180.501	7.912.822

(*) 30 Aralık 2020 tarihi itibarı ile konsolidasyon kapsamından çıkmıştır.

(**) 31 Aralık 2020 tarihi itibarı ile konsolidasyon kapsamından çıkmıştır.

Diğer alacaklar hesabı 2018 yılında 15,1 milyon TL, 2019 yılında 40,3 milyon TL iken, 2020 yılında 122,2 milyon TL'ye yükselmiş, 31.03.2021 tarihi itibarıyla ise 55,6 milyon TL'ye düşmüştür. 2020 yılında diğer alacaklardaki artış ilişkili taraflardan olan ticari olmayan nitelikteki diğer alacakların 2019 yılında 40 milyon TL iken, 2020 yılında %165,5 artışla 111,3 milyon TL'ye çıkmasından kaynaklanmıştır. 31.03.2021 tarihi itibarıyla ise ilişkili tarafların ve ortakların bir kısmının borçlarını kapatmaları sonucunda bu tutar 54,3 milyon TL olmuştur. İlişkili taraflardan olan ticari olmayan nitelikteki alacaklar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İlişkili Taraf	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Birleşim Madencilik	-	4.315.382	8.022.361	-
Birleşim İnşaat	1.158.777	9.429.688	5.635.741	-
Şekerpınar	-	-	38.437	-
Birleşim Başakşehir Akaryakıt	-	-	7.552.878	-
Birleşim Makina	2.115.797	2.982.463	45.323	8.859.523
Birleşim Yapı	237.894	3.642.197	7.206.960	9.034.626
Ortaklar	11.604.266	19.765.891	82.826.219	36.451.578
TOPLAM (TL)	15.116.734	40.135.621	111.327.919	54.345.727

2020 yılsonu itibarıyla Şirket ortakları Mesut Altan ve İdris Çakır'ın Şirket'e olan 82,8 milyon TL borcunun 19 milyon TL'si, geçmiş yıllarda karşılık ayrılan alacakların ilgili yıllarda Şirket ortakları tarafından üstlenilmesi neticesinde alacak karşılıklarının iptal edilerek gelir yazılmasından ve ortaklar

cari hesabının borçlandırılmasından, kalan kısım ise ortaklara fon temininden kaynaklanmaktadır. Şirket 31.03.2021 tarihinde, mülkiyetinin %60'ı Birleşim Yapı'ya ve %40'ı Birleşim Makina'ya ait olan Şirket'in merkezinin bulunduğu arsa ve üzerindeki binayı devir almış ve ortakların Şirket'e olan borçlarının 56.297.000 TL'si söz konusu gayrimenkul devri ile kapatılmıştır. Satışı yapan her iki Şirkette de Mesut Altan ve İdris Çakır'ın %50'şer payı bulunmaktadır. Ortakların 31.03.2021 tarihi itibarıyla 36,5 Milyon TL olan borcu olup, Ortaklar halka arzda satacakları paylardan elde edeceği gelir ile izahname tarihi itibarıyla borçlarını kapatacaklarına dair taahhüt vermiştir.

Birleşim Makina'dan olan alacak ise havalandırma kanalı nedeniyle verilen avanslardan oluşmakta olup, yıl içinde cari hesap ilişkisi ile kapatılmaktadır. Birleşim Yapı'dan olan alacak, Birleşim Yapı'nın aldığı kredinin Şirket tarafından ödenmesinden kaynaklanmakta olup, Şirkete yapılan nakit ödemeler sonucu 30 Haziran 2021 itibarıyla bakiye 2,7 Milyon TL'ye düşmüştür.

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar hesabı projelerde çalışılan taşeron firmalara verilen avanslardan oluşmaktadır. 2018 yılında 13,9 milyon TL olan söz konusu hesap, 2019 yılında %32 oranında azalarak 9,4 milyon TL'ye inmiş, 2020 yılında ise %89,27 oranında artarak 17,8 milyon TL olmuştur. 31.03.2021 tarihi itibarıyla ise 27,2 Milyon TL'dir.

Stoklar hesabı 2018 yılında 44,4 milyon TL, 2019 yılında 70,8 milyon TL iken, 2020 yılında %16,86 oranında azalarak 58,9 milyon TL olmuş, 31.03.2021 itibarıyla 60,5 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Stoklar kalemi merkez ve şantiye depolarında kayıtlı olan, ilgili projelerde sarf edilmek üzere hazır olarak bekletilen malzemelerden oluşmaktadır. Şirket'in ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik'in en çok kullandığı malzemeler tesisat, yangın borusu ve fittingsleri, havalandırma kanalı, kauçuk, taş yünü, cam yünü izolasyon ve yapıştırıcıları, boru ve kanal askı malzemeleri, vana, pislik tutucu, çek valf vb., yangın armatürleri, ısıtma, soğutma, havalandırma, otomasyon cihaz ve ekipmanları PVC, PPRC, PE boru ve fittingsleri, kablo kanalı, kablo, pano, OG hücre, jeneratör, busbar, armatür, anahtar, priz, zayıf akım sistemleri ve diğer elektrik malzemeleridir. Projeler için temin edilen malzeme stokları her bir proje bazında ayrı ayrı izlenmektedir. Dolayısıyla stok kalemleri projenin türüne veya proje bedeline göre farklılık gösterebilmektedir.

Diğer dönen varlıklar aşağıdaki tabloda gösterildiği üzere verilen depozito ve teminatlar ile devreden KDV'den oluşmaktadır. 2018 yılında 27,9 milyon TL olan hesap, 2019 yılında %131,2 oranında artarak 64,6 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %30 oranında azalarak 45,2 milyon TL olmuştur. 31.03.2021 tarihinde ise 45,2 Milyon TL olarak yer almıştır. Verilen depozito ve teminatlar taahhüt işlerinden doğan onaylı hak edişlerde işveren tarafından hak ediş tutarı üzerinden kesilmiş olan teminat tutarlarından oluşmaktadır.

Diğer Dönen Varlıklar	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Verilen Depozito ve Teminatlar	19.256.915	44.250.208	36.434.488	31.860.912
Devreden KDV	8.693.873	20.373.009	8.740.914	13.327.107
T.C. TOPLAM	27.950.788	64.623.217	45.175.402	45.188.019

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıkların detayı aşağıdaki tabloda verilmekte olup, 2019 yılında yer alan 25,6 milyon TL Başakşehir'deki alınan arsa bedelinden oluşmaktadır. Şirket'in satın aldığı arsa 18 Mart 2020 tarihinde kısmi bölünme işlemi ile arsa alımı için kullanılan kredi ile birlikte yeni kurulan Birleşim Başakşehir Akaryakıt'a aynı sermaye olarak devredilmiştir. 2020 yılında ise yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında izlenen Şirket'in üstlendiği projelerinde barter karşılığı aldığı 33,6 milyon TL tutarındaki daire ve işyerleri ile ve sahip olduğu 4,8 milyon TL değerli arsaların bu hesaba aktarılmasıyla rakam 58,46 milyon TL'ye ulaşmıştır. 2021 yılı ilk 3 ayında ise arsa ve bazı dairelerin satılmasıyla rakam 14,6 Milyon TL'ye düşmüştür.

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Arsalar	-	25.618.627	4.855.000	-
Daire ve İşyerleri	-	-	33.607.563	14.636.196
TOPLAM	-	25.618.627	38.462.563	14.636.196

Satış amaçlı elde tutulan varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkuller	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Başakşehir 1377 Ada 9 Parsel Arsa *	-	-	4.855.000	-
Nispetiye On 21 Bağımsız Bölüm**	-	-	1.567.262	1.567.262
Büyükyalı D Blk. 4.Kat D:16***	-	-	4.526.511	4.526.511
Küçükçekmece b1a 1.bodrum 12 no *	-	-	594.428	-
Küçükçekmece b1a 1.bodrum 13 no *	-	-	594.428	-
Küçükçekmece b1a 1.bodrum 11 no *	-	-	594.428	-
Küçükçekmece b1a 1.bodrum 10 no *	-	-	594.428	-
Küçükçekmece b1a blok 14 no 215,36m2 *	-	-	643.382	-
Küçükçekmece b1a blok 15 no 291,71m2 *	-	-	871.476	-
Küçükçekmece b1a blok 16 no 1921,44m2 *	-	-	5.740.248	-
Sarıyer Ayazağa Seba Office D Blk D:38 *	-	-	3.517.380	-
Ferko Signature A27 Daire *	-	-	3.268.252	-
Ferko Signature A28 Daire *	-	-	3.565.332	-
Bir Bahçe C Blok No:4/5 Daire**	-	-	1.324.897	1.324.897
Ataşehir - İstanbul İşyeri Binası	-	-	651.538	651.538
Kartal - İstanbul (Mesken, 18.Kat No.148)	-	-	513.838	513.838
Kartal - İstanbul (Mesken, 28.Kat No.173)	-	-	615.867	615.867
Kartal - İstanbul (Mesken, 26.Kat No.162)	-	-	657.719	657.719
Çekmeköy C Blok No:1 Bağımsız Bölüm No:6 Daire **	-	-	909.620	909.620
Çekmeköy E Blok No:2 Bağımsız Bölüm No:11 Daire *	-	-	752.692	752.692
Çekmeköy D Blok No:3 Bağımsız Bölüm No:7 Daire **	-	-	1.439.805	1.439.805
Çekmeköy E Blok No:2 Bağımsız Bölüm No:10 Daire *	-	-	664.032	664.032
Çekmeköy E Blok No:2 Bağımsız Bölüm No:28 Daire **	-	-	-	506.208
Çekmeköy E Blok No:1 Bağımsız Bölüm No:10 Daire **	-	-	-	506.207



05 Ağustos 2021

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Özel Maliyet	9.496.387	8.792.338	8.025.670	30.599
TOPLAM (TL)	29.157.441	27.437.642	13.773.426	71.259.286

2020 yılsonu itibarıyla Maddi Duran Varlıklar içerisinde yer alan Özel Maliyet hesabındaki tutar, ilişkili taraf olan Birleşim Yapı ve Birleşim Makina'nın sahip olduğu arsa üzerinde, maliyeti Şirket tarafından karşılanarak 2011 yılında inşa edilmiş olan ve halen Şirket'in merkez binası olarak kullanılan binaya ilişkin maliyetlerden oluşmaktadır. Şirket 10.01.2011 tarihinde merkez binasının üzerinde bulunduğu arsanın malikleri olan Birleşim Yapı ve Birleşim Makina ile arsa ve arsa üzerine yapılacak taşınmazın 20 yıllığına kullanım hakkını veren Üst Kullanım Hakkı Sözleşmesi imzalamıştır. Mezkur Üst Kullanım Hakkı Sözleşmesinde, Şirket'in söz konusu arsa üzerine bina inşa edeceği ve arsa ve binanın 20 yıllık kullanım hakkına sahip olacağı, bu dönemde arsa sahiplerine aylık 5.000 TL+KDV kira ödemesi yapacağı karara bağlanmıştır. Arsa üzerine yapılacak taşınmazın inşaat maliyeti Şirket tarafından karşılanmıştır. 31.03.2021 tarihinde ise, mezkur Üst Kullanım Hakkı Sözleşmesi feshedilerek, söz konusu bina ve üzerinde bulunduğu arsa Şirket tarafından satın alınmıştır.

Satın alınan bina ve arsanın satış bedelinin gerçeğe uygun değeri SPK'nın yetkilendirdiği "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesinde yer alan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından, 03.03.2021 tarihli Gayrimenkul Değerleme Raporu ile 63.430.000 TL olarak belirlenmiştir. Bu tutardan, ilgili Özel Maliyet net defter değeri düşülerek arsa ve binanın devir bedeli 56.297.000 TL olarak belirlenmiştir.

Gayrimenkul Değerleme Raporunda tespit edilen değer dikkate alınarak 31.03.2021 tarihi itibarıyla söz konusu arsanın değeri 38,3 Milyon TL, binanın değeri ise 25,2 Milyon TL olarak maddi duran varlıklar hesabında yer almıştır.

Tesis makina ve cihazların 2020 yılında düşmesinin nedeni, 30.06.2018 tarihinde edinilen bağlı ortaklıklardan Toro Makina'nın 31 Aralık 2020 tarihinde satılmasından dolayı, Toro Makina'ya ait olan iş makinası gibi makinaların aktiften çıkmasından kaynaklanmaktadır.

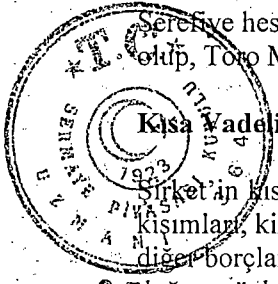
Maddi duran varlıklar içerisinde yer alan Özel Maliyet hesabındaki tutar, Şirket'in ilişkili taraflarından olan Birleşim Yapı'nın sahip olduğu arsa üzerinde maliyeti Şirket tarafından karşılanan ve halen Şirket'in merkez binası olarak kullanılan binanın üst kullanım hakkı bedelini göstermektedir. Şirket 31.03.2021 tarihinde üst kullanım hakkı sözleşmesini feshederek, söz konusu bina ve üzerinde bulunduğu arsayı satın almıştır. Özel Maliyet net defter değeri arsa ve binanın devir bedelinden düşüldüğünden 30 bin TL'ye inmiştir.

Duran varlıklar hesabı içerisinde yer alan kullanım hakkı varlıkları 2019, 2020 yılında ve 2021 ilk 3 ayında sırasıyla 5 milyon TL, 2,4 milyon TL ve 1,2 Milyon TL olup, Şirket'in faaliyetleri için uzun vadeli kiraladığı iptal edilemeyen bina kira sözleşmelerinden oluşmaktadır, süresi 1 yıl ila 6 yıl arasında değişen kiralama süreleri vardır.

Serfeye hesabı bağlı ortaklığı olan Toro Makina'nın %55 oranındaki hisse alımından kaynaklanmakta olup, Toro Makina hisseleri 2020 yılında satılmıştır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden borçlar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kısmında borçlar, diğer borçlar, müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler (devam eden inşaat ve taahhüt işlerinden doğan sözleşme yükümlülükleri), ertelenmiş gelirler, dönem kârı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar, diğer kısa vadeli yükümlülükler ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülüklerden oluşmaktadır. Kısa vadeli yükümlülükler 2018 yılında 292,3 milyon TL iken 2019



123

yılında %44,95 oranında artarak 423,7 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %13,84 azalarak 365 milyon TL olmuştur. 31.03.2021 tarihi itibarıyla %6,84 artışla 390 milyon TL'dir.

Kısa vadeli borçlar 2019 yılında 2018 yılına göre %54,45 oranında artarak 37 milyon TL'den 57,2 milyon TL'ye yükselmiş, 2020'de ise %82,95 oranında artarak 104,7 milyon TL'ye ulaşmıştır. 31.03.2021 tarihinde ise %6,05 oranında artışla 111 milyon TL olmuştur. Şirket finansmanını genel olarak işverenden alınan avans ve hak ediş tahsilatları ile sağlamakta, ancak alınan avansın yüzdesine ve alacakların ortalama tahsil süresine paralel olarak zaman zaman banka kredisi de kullanmaktadır. Şirket'in 31.03.2021 tarihi itibarıyla kullandığı kredilerin %99,5'i TL, %0,5'si döviz cinsindendir.

Ticari borçlar 2019 yılında bir önceki yıla göre %58 oranında artarak 91,6 milyon TL'den 144,8 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %3 azalarak 139,8 milyon TL'ye düşmüştür. 31.03.2021 tarihinde ise %6,57 artışla 148,9 milyon TL olmuştur. Projelerde kullanılan malzemelerin yaklaşık %60'ı dövizle endeksli, %40'ı ise Türk Lirası olarak sağlanmaktadır. Şirket'in ticari borçlarının ödeme vadesi 2021 ilk 3 ayında ve 2020 yılında 107 gün olup, 2019 ve 2018 yılında sırasıyla 93 ve 105 gün olarak gerçekleşmiştir.

Diğer borçlar 2018 ve 2019 yılında sırasıyla 1,5 milyon TL ve 1,8 milyon TL iken, 2020 yılında sözleşmesi iptal edilen bir projeden dolayı işveren firmadan alınan avansın, alınan avanslar hesabından diğer borçlar hesabına kaydedilmesi nedeniyle 30,7 milyon TL'ye yükselmiştir. Söz konusu borç 2021 yılında ödenmiştir.

Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler hesabı hak ediş faturası kesilmiş, ancak henüz hasılatla yansıtılmamış gelirlerden oluşmaktadır. 2018 yılında 9,8 milyon TL olan hesap, 2019 yılında %67,44 azalarak 3,2 milyon TL'ye inmiş, 2020 yılında ise %295 oranında artışla 12,6 milyon TL'ye çıkmıştır. 31.03.2021 tarihinde ise %19,60 artışla 15,1 milyon TL olmuştur.

Ertelenmiş gelirler alınan sipariş avanslarından oluşmakta olup, sözleşmenin büyüklüğe ve sözleşme koşullarına göre proje bazında farklılık göstermektedir. Ertelenmiş gelirler 2018 yılında 134,6 milyon TL iken, 2019 yılında %16 artarak 156,2 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %63,52 oranında azalarak 56,9 milyon TL'ye düşmüştür. 31.03.2021 tarihinde ise %61,32 artışla 91,9 milyon TL olmuştur. Projeler tamamlanıp fatura kesildikçe avans hesabı kapatılmaktadır. 2021 yılında üstlenilen Ataköy Medicana Hastanesi için işverenden alınan 47,4 Milyon TL avans, söz konusu hesabın artışındaki ana etken olmuştur.

2019 yılında satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülüklerde yer alan 25 milyon TL, Şirket'in 2019 tarihinde Başakşehir'de satın aldığı arsa için bankadan kullandığı kredi olup, söz konusu arsa 18 Mart 2020 tarihinde kısmi bölünme işlemi ile Birleşim Başakşehir Akaryakıt ve Petrol Ürünleri Pazarlama A.Ş.'ne aynı sermaye olarak devredilmiş ve kullanılan banka kredisi de masrafları ile birlikte adı geçen Şirket hesabına aktarılmıştır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden borçlar, uzun vadeli karşılıklar, ertelenmiş vergi yükümlülüğü ve diğer uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 2019 yılında bir önceki yıla göre %133,9 oranında artarak 15,7 milyon TL'den 36,8 milyon TL'ye çıkmış, 2020 yılında ise %75,33 oranında azalarak 9 milyon TL olmuştur. 31.03.2021 tarihinde ise %89,26 artışla 17,2 milyon TL'ye yükselmiştir.

05 Ağustos 2021

Özkaynakların toplam kaynaklar içindeki payı 2018, 2019, 2020 yıl sonunda ve 31.03.2021 itibarıyla sırasıyla %15,34, %16,67, %28,58 ve %30,71 olmuştur. Özkaynak tutarları ise aynı şekilde sırasıyla 55,8 milyon TL, 92,1 milyon TL, 149,7 milyon TL ve 180,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in

2019, 2020 yılında ve 31.03.2021 tarihinde artan kârlılığı ile birlikte özkaynaklar da artış göstermiş ve toplam varlıklar içindeki payı artmıştır. Şirket'in 11.100.000 TL olan sermayesi, 11.02.2021 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere bedelsiz olarak 80.000.000 TL'ye çıkarılmıştır.

Mali Yapı Oranları

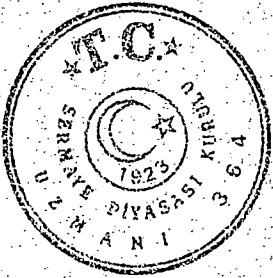
Şirket'in 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 31.03.2021 dönemleri itibarıyla seçilmiş mali oranları aşağıda yer almaktadır.

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Likidite Oranları				
Cari Oran	0,98	1,12	1,39	1,32
Likit Oran	0,83	0,95	1,23	1,16
Nakit Oran	0,23	0,26	0,13	0,12
Finansal Yapı Oranları				
Kaldıraç Oranı	0,85	0,83	0,71	0,69
Borç/Özsermaye Oranı	5,52	5,00	2,50	2,26
Özkaynaklar/Kısa ve Uzun vadeli Yükümlülükler	0,18	0,20	0,40	0,44
Faaliyet Oranları				
Alacak Devir Hızı	3,79	4,88	3,94	0,69
Ştok Devir Hızı	6,11	7,60	7,46	1,42

Likidite oranları incelendiğinde, dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülüklerine oranını gösteren cari oranın yıllar itibarıyla yükseldiği ve 2018, 2019, 2020 yıllarında ve 31.03.2021 itibarıyla sırasıyla 0,98, 1,12, 1,39 ve 1,32 olduğu, likit oranının ise 2018, 2019, 2020 yıllarında ve 31.03.2021 itibarıyla sırasıyla 0,83, 0,95, 1,23 ve 1,16 olduğu görülmüştür.

Şirket'in özkaynaklarının yabancı kaynaklara oranı 2018'de 0,18 seviyesinden 2019'da 0,20'ye, 2020 yılında ise artan kârlılığın etkisiyle 0,40'a ve 31.03.2021 tarihinde 0,44'e yükselmiştir.

Kaldıraç oranı ise 2018 ve 2019 yılında sırasıyla 0,85 ve 0,83 iken, 2020 yılında ertelenen gelirler hesabında yer alan alınan sipariş avanslarının azalmasıyla 0,71, 31.03.2021 tarihinde 0,69 olmuştur.



05 Ağustos 2021

BİRLEŞİM
MÜHÜR
BİRLEŞİM MÜHÜR
HAVALANDIRMA SİSTEMLERİ VE SOĞUTMA
Dudullu OSB Mh. Cd. Birleşim Grub. 1. Et. 1. Kat. 06510
Tel: (0216) 499 8951 F: (0216) 499 8960
Anadolu Kurumlar V.D.: 17607339310001

125

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 171/1 Kat: 6
Kule 1. Kat: 6/7 34398 Beşiktaş/İST.
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 27090
Mersis No: 343801045350001
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfi.com

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Nispetiye Mah. Büyükdere Caddesi No: 15
 Kule Binası Kat: 5 Kat: 7 34394 Şişli/İstanbul
 İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 27097
 Ticaret Sicil No: 233041/15-000018
 Etiler/Beşiktaş/İstanbul V.D: 3880104535
 www.qnbfi.com

GYO İstanbul Finans Merkezi Ofisi ve Borsa İstanbul İstanbul Finans Merkezi ofisi projelerini üstlenmiştir.

Satışların Maliyeti

Şirket'in yüklenici ve/veya alt yüklenici sıfatıyla üstlendiği yıllara yaygın ısıtma ve soğutma sistemleri ile mekanik ve elektrik tesisatı işleri ile ilgili sözleşmeler için yüklendiği maliyetler sözleşmenin tamamlanma oranı dikkate alınarak satışların maliyetine yansıtılmaktadır. Satışların maliyeti de hasılatla paralel olarak, üstlenilen projelerin fiziki tamamlanma derecesine ve projenin sözleşme bedeline göre yıllar itibarıyla değişkenlik göstermektedir. Satışların maliyeti 2018 yılında 328,9 milyon TL iken, 2019 yılında %33 oranında artışla 437,8 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %10,4 artışla 483,4 milyon TL'ye ulaşmıştır. 31.03.2021 tarihi itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre çok az değişiklik göstermiş olup 98,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 ilk 3 ayında 2020 ilk 3 ayına kıyasla satışlar artarken satılan malın maliyetinin benzer kalmasının sebepleri Şirket'in yurt dışına yüksek kâr marjlı mühendislik projesi teslim etmesinin yanı sıra, projelerin maliyetlerinin önceki dönemlere göre daha iyi yönetebilir hale gelmesidir. Projelerde kullanılan havalandırma kanallarının grup bünyesindeki Şirket üretiminden gelen payının artmasının maliyetlerin düşürülmesindeki payı büyüktür.

Brüt Kâr

Şirket'in brüt kârı 2018 yılında 28,6 milyon TL iken, 2019 yılında %139,68 oranında artarak 68,6 milyon TL'ye, 2020 yılında ise %37,96 oranında artarak 94,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.03.2021 tarihi itibarıyla 30.03.2020 tarihine göre % 144 oranında artarak 40,8 milyon TL olmuştur.. Şirket'in brüt kârlılık oranı 2018, 2019, 2020 yılında ve 31.03.2021 tarihinde sırasıyla %8,01, %13,55, %16,38 ve %29,25 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in faaliyetleri yıllara yaygın özellik taşıdığından, malzeme alımı gibi maliyetlerin projenin başında yapılması, buna karşılık faturalarının kesilerek ciroya yansıtılmasının daha ileride bir tarihte olması nedeniyle brüt kâr marjında dönemler arasında dalgalanmalar yaşanmaktadır. Diğer taraftan Şirket'in aynı anda çok sayıda projeyi yönetmesinden dolayı, alınan malzemelerin projeler arasında geçişkenliğinden yararlanması da Şirket'e maliyet avantajı sağlamaktadır. Brüt kârdaki 31.03.2021 tarihindeki artış ise satışların maliyeti hesabının açıklamasında yer aldığı üzere maliyetlerin düşmesinden kaynaklanmıştır.

Faaliyet Giderleri

Şirket'in faaliyet giderlerini oluşturan genel yönetim giderleri ve pazarlama giderlerinin toplamı 2020 yılında 19,9 milyon TL, 31.03.2021 tarihinde ise 5,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu giderlerin hasılatla oranı 2018 yılında %4,56, 2019 yılında %3,66, 2020 yılında %3,45, 31.03.2021 tarihinde ise %3,95 olarak gerçekleşmiş olup, genel yönetim giderlerindeki en büyük pay %54,04 ile personel giderlerinden oluşmaktadır. (2020:%58,17, 2019: %56,22, 2018: %51,86)

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2020	31.03.2021
Kur Farkı Gelirleri	54.382.424	29.983.599	120.074.800	3.440.077	13.899.260
İptal Edilen Dava Karşılığı	346.490	-	238.801	-	-
SSK Prim Teşvik Gelirleri	1.004.402	754.133	661.109	286.560	263.550
İptal Edilen Şüpheli Alacak Karşılığı (*)	447.946	5.351.832	679.197	172.743	-
Diğer Gelirler	769.092	470.678	133.563	115.164	402.346



Yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2020	31.03.2021
Mali Duran Varlık Satış Kârı	-	-	19.891	-	-
Maddi Duran Varlık Satış Kârı	71.194	757.392	1.981.074	29.066	1.288.804
Faiz Gelirleri	2.392.640	1.953.924	1.054.226	243.787	196.910
Bağlı Ortaklıkların Satış Kârı (*)	-	-	3.960.677	-	-
Kira Gelirleri	481.968	1.010.366	1.759.520	406.183	430.511
Vadeli Mevduat Kur Farkı Gelirleri	1.489.996	3.057.866	2.938.067	2.989.711	3.577.126
TOPLAM	4.435.798	6.779.548	11.713.455	3.668.747	5.493.351

(*) Toro Makina ve Şekerpınar'ın satışı sonucunda gelir tablosuna yansıyan kâr tutarlarıdır. Toro Makina için hesaplanan satış kârı 1.221.873 TL, Şekerpınar için hesaplanan satış kârı 2.738.804 TL'dir.

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirleri 2018 yılında 4,4 milyon TL iken, 2019 yılında %52,84 oranında artarak 6,8 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %72,7 oranında artarak 11,7 milyon TL olmuştur. 2020 yılındaki yükselişin sebebi 3,9 milyon TL olan bağlı ortak satış etkisinden kaynaklanmıştır. 31.03.2021 tarihinde ise 31.03.2020 dönemine göre %49,73 artışla 5,5 milyon TL gerçekleşmiştir. 2021 ilk 3 aydaki artışın nedeni satış amaçlı gayrimenkullerde yer alan dairelerin satış kârı ve vadeli mevduat faiz geliri artışıdır.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

Yatırım faaliyetlerinden giderler ise maddi duran varlık satış zararından oluşmakta olup, 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla 11,9 milyon TL, 126 bin TL ve 2,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman Gelirleri

Finansman gelirleri ilişkili taraflardan alacaklara ilişkin faiz gelirleri ve kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman gelirleri 2018 yılında 1,6 milyon TL, 2019 yılında 3,8 milyon TL olmuş, 2020 yılında adat gelirlerinde ve finansal kur farkı gelirlerindeki artışla 7,6 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.03.2021 tarihinde 4,3 milyon TL olmuştur. Finansman gelirlerinin hasılate oranı 2018 yılında 0,46, 2019 yılında 0,74, 2020 yılında 1,32 ve 31.03.2021 tarihinde 3,10 olmuştur.

Finansman Giderleri

Sirket'in finansman giderleri; kredi faiz giderleri, kredi kur farkı giderleri, adat faizleri, kiralama faiz giderleri ve diğer finansman giderlerini içermektedir. Finansman giderleri 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sırasıyla 16,4 milyon TL, 15,3 milyon TL ve 12,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılındaki düşüş banka kredileri faizi ödemelerinin azalmasından kaynaklanmıştır. 31.03.2021 tarihinde ise 6,9 milyon TL dir.

Dönem Kârı/Zararı

2018 yılında 9,5 milyon TL olan dönem zararı, 2019 yılında alınan yeni ve büyük ölçekli projelerin alınması sonucunda 36,6 milyon TL net kâra ulaşmıştır. 2020 yılında ise net kâr artışı %64 oranında gerçekleşmiş ve 60 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.03.2021 tarihinde ise 30,3 milyon TL olmuştur.

Mali Yapı Oranları

Şirket'in 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 31.03.2021 dönemleri itibarıyla seçilmiş mali oranları aşağıda yer almaktadır.

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Kârlılık Oranları				
Brüt Kâr Marjı	8,01	13,55	16,38	29,25
Esas Faaliyet Kâr Marjı	4,99	10,82	12,54	25,72
Özsermaye Kârlılığı	Zarar	39,74	40,08	16,81
Aktif Kârlılığı	Zarar	6,62	11,45	5,16

Kârlılık oranlarında ise alınan yüksek bedelli proje sayısının artması sonucunda satışlara ve faaliyet kâr marjı artışların paralel olarak artışlar yaşanmıştır.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in hasılatı 2018 yılında 357,6 milyon TL iken, 2019 yılında %41,63 oranında artışla 506,4 milyon TL'ye yükselmiş, 2020 yılında ise %14,14 artışla 578,1 milyon TL'ye ulaşmıştır. 31.03.2021 tarihinde ise 31.03.2020 dönemine göre %21,2 artışla 115 Milyon TL'den 139,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket hasılatının yapılan iş bazında dağılımı son 3 yıl için aşağıdaki tabloda verilmektedir. Aşağıdaki tabloda yer alan mekanik işler Şirket ve elektrik tesisat işleri Erde Mühendislik tarafından gerçekleştirilmiştir.

Hasılat	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Yıllara sâri mekanik işleri	205.646.030	252.859.106	374.157.903	111.459.455
Yıllara sâri elektrik işleri	148.007.882	248.706.261	200.719.605	27.725.740
Diğer	3.920.044	4.867.725	3.179.481	251.630
TOPLAM SATIŞLAR	357.573.956	506.433.092	578.056.989	139.436.825

Şirket'in hasılatındaki artış veya azalışlar üstlenilen projelerin fiziki tamamlanma derecesine ve projenin sözleşme bedeline göre yıllar itibarıyla değişkenlik göstermektedir. 2018 ve 2020 yılları arasında üstlenilen büyük projeler arasında yer alan İkitelli Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanesi, Elazığ Entegre Sağlık Kampüsü, Kartal Dr. Lütfi Kırdar Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Sancaktepe Sahra Hastanesi, Bursa Entegre Sağlık Kampüsü, Medipol Bağcılar Ek Hastane Binası, Medipol Acıbadem Hastanesi Mobilizasyon, Atatürk Olimpiyat Stadı, Mandarin Oriental Bosphorus Oteli, THY Kargo Binası, Ziraat Bankası Kuleler, Skyland Ofisi ve Yargıtay Binası gibi projelerin tamamlanan kısımlarının hasılatlara yansıtılması ile hasılat oranları yıllar itibarıyla artan bir ivme kazanmıştır. 2021 yılı ilk çeyreğinde ise Ataköy Medicana Hastanesi, İş GYO İstanbul Finans Merkezi Ofisi ve Borsa İstanbul İstanbul Finans Merkezi ofisi projelerini üstlenmiştir.

05 Ağustos 2021

Şirket'in 2019 ve 2020 yıllarında hasılatının artmasındaki en önemli projeler hastane projeleri ve kamu binaları olmuştur. Endüstriyel tesislerde de artış görülmekte olup, sektördeki yatırımlardaki yavaşlamaya paralel olarak karma projeler ve alışveriş merkezi projelerinde azalma yaşanmıştır.

Şirket'in son 10 yılda gerçekleştirdiği projelerin metrekare büyüklükleri aşağıdaki tabloda verilmektedir.

	Adet	Mekanik İşler (Birleşim Mühendislik) (m ²)	Adet	Elektrik Tesisat İşleri (Erde Mühendislik) (m ²)	TOPLAM ADET	TOPLAM (m ²)
AVM	13	1.567.885	10	1.097.500	23	2.665.385
Konut	10	521.300	5	273.800	15	795.100
Otel	16	641.951	5	105.000	21	746.951
Hastane	21	1.611.241	8	1.445.228	29	3.056.469
Ofis	13	740.650	6	89.793	19	830.443
Karma Proje	8	1.608.347	7	1.128.000	15	2.736.347
Endüstriyel	1	8.600	7	72.600	8	81.200
Diğer	11	179.688	8	301.600	19	481.288
TOPLAM	93	6.879.662	56	4.513.521	149	11.393.183

Şirket 2009 yılından itibaren son 10 yılda ağırlıklı olarak AVM, hastane, otel, ofis, karma proje (Konut+AVM+Otel) olmak üzere 93 adet projeyi tamamlamıştır. Birleşim Mühendislik'in 26.07.2021 itibarıyla devam eden proje sayısı ise 15'tir.

Şirketin %100 bağlı ortaklığı Erde Mühendislik ise Şirket bünyesine katıldığı 2014 yılından itibaren ağırlıklı olarak AVM ve hastane olmak üzere 56 proje tamamlamıştır. Erde Mühendislik'in 26.07.2021 itibarıyla devam eden proje sayısı 11'dir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket operasyonlarına bağlı olarak kredi riski, likidite riski, kur riski ve faiz oranı riski kaynaklı risklere maruz kalabilmektedir.

Kredi riski

Kredi riski, müşterilerin veya sözleşme taraflarının, sözleşme şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Şirket'in mali olarak zarara uğratan risktir. Kredi riski temel olarak ticari alacaklar, diğer alacaklar ve bankalardaki mevduatlardan oluşmaktadır. Kredi riski ile ilgili detaylı bilgiler, 31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 Bağımsız Denetim Raporu'nun Not 32 bölümünde ve 31 Mart 2021 Bağımsız Denetim Raporu Not 30 bölümünde ayrıntılı bir şekilde yer almaktadır. Şüpheli ticari alacak karşılığı 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali dönemler itibarıyla sırasıyla, 11,7 milyon TL, 7,1 milyon TL, 6,5 milyon TL ve 7,5 milyon TL'dir.

05 Ağustos 2021

Şirket, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gerekliliklerini göz önünde bulundurarak likidite riskini yönetmektedir. Grup, düzenli olarak

öngörülen ve gerçekleşen nakit giriş/çıkışlarını, varlıkları ve borçlarını izleyerek yeterli ölçüde nakit tutarak, banka kredilerinden faydalanarak riski yönetmektedir.

31 Mart 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in türev niteliğinde olmayan yükümlülükleri vade kırılımı ile birlikte ve ödenecek faizleri de içerecek şekilde aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

TL	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun	Toplam	Defter değeri
Ticari Borçlar	82.477.953	66.505.266	-	-	148.983.219	148.983.219
Finansal Borçlar	8.998.192	111.897.447	3.468.703	-	124.364.342	117.396.121
Kiralama Yükümlülükleri	864.173	681.300	-	-	1.545.473	1.502.452
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜK	92.340.318	179.084.013	3.468.703	-	274.893.034	267.881.792

Kur riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Şirket'in kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır.

ABD Doları ve Avro döviz cinsine karşı risk bulunmaktadır. Kur değişimlerine karşı hesaplanan döviz kuru duyarlılık analizi aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Döviz kurlarının, TL'ye karşı +%10 değer kazanması ve -%10 değer kaybetmesinin kârlılık üzerindeki etkisi belirtilmektedir.

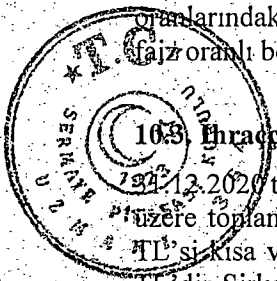
Kâr / (Zarar) Etkisi (TL)	31 Aralık						31 Mart	
	2018		2019		2020		2021	
	+%10 değişim	-%10 değişim	+%10 değişim	-%10 değişim	+%10 değişim	-%10 değişim	+%10 değişim	-%10 değişim
ABD Doları	(117.395)	117.395	3.981.677	(3.981.677)	6.934.380	(6.934.380)	4.077.523	(4.077.523)
Avro	(3.383.587)	3.383.587	(1.293.859)	1.293.859	213.960	(213.960)	(2.017.702)	2.017.702
TOPLAM	(3.500.982)	3.500.982	2.687.818	(2.687.818)	7.148.340	(7.148.340)	2.059.820	2.059.820

Faiz oranı riski

Faiz riski, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin veya finansal araçlardan kaynaklanacak faiz oranlarındaki değişimlerden etkilenme riskidir. Şirket rotatif kredi kullanmakta olup, değişken ve sabit faiz oranlı borçlanma araçları nedeniyle faiz oranı riski bulunmaktadır.

10.3. İhracatının borçluluk durumu

31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket'in 365,1 milyon TL'si kısa vadeli, 9,1 milyon TL'si uzun vadeli olmak üzere toplam yükümlülükleri 374,1 milyon TL'dir. 31.03.2021 tarihi itibarıyla Şirket'in 390 milyon TL'si kısa vadeli, 17,2 milyon TL'si uzun vadeli olmak üzere toplam yükümlülükleri 407,2 milyon TL'dir. Şirket'in net borç tutarı ise 2020 yılında 58,3 milyon TL, 31.03.2021 itibarıyla 70,3 Milyon TL'dir. Şirket'in yükümlülükleri, finansal borçları ve nakit ve nakit benzerleri tutarları aşağıdaki tabloda verilmektedir.



	31.12.2020	31.03.2021
Borçluluk Durumu	Tutar (TL)	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	365.065.676	390.018.159
Garantili	-	-
Teminatlı	1.195.357	542.598
Garantisiz/Teminatsız	363.870.319	389.475.561
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	9.070.965	17.167.642
Garantili	-	-
Teminatlı	835.321	418.145
Garantisiz/Teminatsız	8.235.644	16.749.497
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	374.136.641	407.185.801
Özkaynaklar	149.693.253	180.455.583
Çıkarılmış sermaye	11.100.000	80.000.000
Yasal yedekler	5.368.927	5.368.927
Diğer yedekler	133.224.326	95.086.656
TOPLAM KAYNAKLAR	523.829.894	587.641.384
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)	Tutar (TL)
A. Nakit	56.047	301.812
B. Nakit Benzerleri	49.005.976	48.277.010
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0	0
D. Likidite (A+B+C)	49.062.023	48.578.822
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	104.702.477	111.037.727
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	1.195.357	3.471.675
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	2.346.698	1.502.452
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	108.244.532	116.011.854
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	59.182.509	67.433.032
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	164.186	2.886.719
L. Tahviller	0	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	671.135	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	835.321	2.886.719
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	60.017.830	70.319.751

05 Ağustos 2021

Güncel durumda borçluluk durumunda önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Ofisleri: Mah. Büyükdere Cad. Kestel
Kült. Binası N:15 Kat:7 34399 Şişli/İST.
İstanbul Ofisleri: Kat:7 34399 Şişli/İST.
Mersis No: 0-3880-1-00000015
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfi.com

BİRLİKTE MÜHÜRLENEBİLİR KİTAPLA BOĞAZİÇİ
HAVALANDIRMA SİSTEMLERİ VE FİLTRELERİ A.Ş.
Dudullu OSB Mh. 1. Cad. Boğaziçi Kurumlar V.D. 34399 Şişli/İST.
Tel: (0212) 469 43 80 Faks: (0212) 469 43 80
Anadolu Kurumlar V.D.: 178 010 3931 Mersis No: 017807339310001

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Amortisman Giderleri ve İtfa Payları	2.961.555	7.512.896	8.311.877	1.287.970
Şüpheli Ticari Alacak Karşılıklar /İptali, net	4.693.633	-4.560.237	-149.812	958.088
Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerine İlişkin Hasılat Düzeltmesi	-	-	-	-2.249.654
Zarar Karşılığı	-	-	2.249.654	-
Sabit Kıymet Satış Kârı/Zararı,net	11.906.489	-631.138	333.708	1.288.804
Kıdem Tazminatı Karşılığı	1.353.614	1.648.831	1.354.846	311.977
İzin Karşılığı	-37.976	381.163	288.348	200.081
Dava Karşılığı	-346.490	2.561.212	851.358	-193.166
Bağlı Ortaklık Satış Kârı	-	-	-3.960.677	-
Faiz Geliri	-2.639.363	-5.311.188	-7.034.076	-4.510.240
Faiz Gideri	11.675.709	13.128.757	9.401.060	5.324.516
İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı (+)	25.114.487	64.612.547	88.299.762	38.580.917
Ticari Alacaklardaki (Artış)/Azalış	43.889.812	-40.436.846	-45.542.779	-84.336.282
Stoklardaki Azalış/(Artış)	10.848.968	-26.449.135	11.789.928	-1.639.382
Diğer Alacaklardaki (Artış)/Azalış	2.070	-118.509	-10.767.282	9.595.227
Peşin Ödenen Giderlerdeki Azalış/(Artış)	-7.313.031	10.900.853	-924.983	-230.690
Diğer Dönen ve Duran Varlıklardaki (Artış)/Azalış	3.634.708	-34.447.611	19.289.051	-26.617
Ertelenmiş İnşaat Maliyetleri ve Verilen Avanslar	-12.506.352	4.568.830	-8.418.569	-9.397.090
Ticari Borçlardaki Artış/(Azalışlar)	-12.197.078	53.192.195	871.418	9.179.213
Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış)	647.235	353.282	28.953.928	-30.733.541
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/(Azalış)	4.172.621	6.718.885	-12.745.602	1.037.199
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/(Azalış)	52.154.774	15.014.775	-89.786.294	37.413.521
Diğer Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülüklerdeki Artış/(Azalış)	12.549	4.497.908	-758.014	1.857.436
Ödenen Vergiler	-9.473.447	-3.278.554	-6.821.446	-5.977.703
Ödenen Kıdem Tazminatları	-849.829	-394.573	-630.883	-172.678
Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Net Nakit	98.987.316	54.734.047	-27.191.765	-34.850.469
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları				
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alımları	-12.636.471	-2.917.284	-5.004.598	-1.740.245
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satımları	691.394	1.209.391	88.349	55.089
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımı	-29.579.523	-200.000	-5.117.626	-1.012.415
Satış Amaçlı Gayrimenkul Satımı	-	-	-	26.072.497
Bağlı Ortaklık Satışı	-	-	16.900.000	-



05 Ağustos 2021

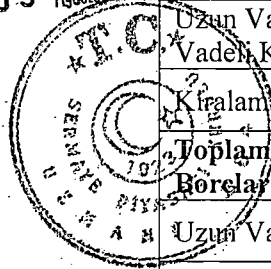
	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Faiz Gelirleri	2.392.640	1.953.924	1.054.226	196.910
Bağlı Ortaklık Sermaye Artışı	1.764.000	-	-	-
Bağlı Ortaklık Alımı	-3.279.000	-	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit	-40.646.960	46.031	7.920.351	23.571.836
C. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları				
Kredi Kullanımı	100.068.439	208.583.318	165.643.728	22.265.913
Kredi Ödemeleri	-109.765.391	-179.451.670	-130.938.314	-10.257.740
Finansal Kiralama Ödemeleri	7.311.767	-5.107.330	-3.385.746	-886.748
Adat Gelirleri	246.723	3.357.264	5.979.850	4.313.330
Ödenen Faizler	-11.675.709	-13.128.757	-9.401.060	-5.324.516
İlişkili Taraflardan Alacaklardaki Değişim	-11.757.010	-25.018.887	-71.192.298	685.192
Temettü Ödemesi	-2.406.311	-	-	-
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit	-27.977.492	-10.766.062	-43.293.840	10.795.431
Nakit Ve Nakit Benzerlerinde Meydana Gelen Artış/(Azalış)	30.362.864	44.014.016	-62.565.254	-483.202
Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	37.250.397	67.613.261	111.627.277	49.062.023
Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	67.613.261	111.627.277	49.062.023	48.578.822

Şirketin 31.03.2021 tarihi itibarıyla 2020 yılsonuna göre ticari alacaklarında 84 Milyon TL artış olması ve 31 Milyon TL borç ödemesi gerçekleştirmesinden dolayı, işletme faaliyetlerinden nakit yaratamamış, ancak 26 Milyon TL tutarında satış amaçlı gayrimenkullerde izlenen taşınmazları satması, alacaklarına tahakkuk ettirdiği faizler ve yeni finansman kaynağı ile nakit akımını dengelemiş ve dönemi 48,5 Milyon TL nakit ile kapatmıştır.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Borçluluk Durumu	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Kısa Vadeli Borçlanmalar	37.052.689	57.228.726	104.702.477	111.037.727
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.524.841	3.031.377	1.195.357	3.471.675
Kiralama Yükümlülükleri	2.331.193	5.381.392	2.346.698	1.502.452
TOPLAM KISA VADELİ FİNANSAL BORÇLAR	41.908.723	65.641.495	108.244.532	116.011.854
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4.234.276	12.004.007	164.186	2.886.719
Kiralama Yükümlülükleri	5.826.099	6.592.059	671.135	-
TOPLAM UZUN VADELİ FİNANSAL BORÇLAR	10.060.375	18.596.066	835.321	2.886.719
TOPLAM FİNANSAL BORÇLULUK DURUMU	51.969.098	84.237.561	109.079.853	118.898.573

05 Ağustos 2021



Şirket finansman gereksinimlerini üstlendiği projelerin başında işverenden aldığı avans ve daha sonra proje devam ederken aldığı hak ediş bedelleri ile karşılamakta, ancak alınan avansın yüzdesine ve alacakların ortalama tahsil süresine paralel zaman zaman banka kredisi gibi ilave finansmana da ihtiyaç duyabilmektedir. Bu şekilde alınan banka kredileri de ağırlıklı olarak kısa vadeli olmaktadır. Diğer taraftan taahhüt sektöründe faaliyet gösteren firmalar yönetilmesi gereken işçi grubu (Şirket için ortalama 5.000 kişi), taşeron yönetimi, zaman zaman işverenin bozulan nakit dengesini yönetebilmek açısından diğer firmalara nazaran daha çok nakit bulundurmaya zorundadır. Bu nedenle Şirket üstlendiği projelerde aldığı avansları bankada mevduatta değerlendirmekte ve önemli tutarda nakit bulundurmaktadır. Bunların yanı sıra banka kredileri de devam etmektedir. Şirket'in net finansal borç tutarları aşağıdaki tabloda verilmektedir.

TL	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Toplam Finansal Borçlar	51.969.098	84.237.561	109.079.853	118.898.573
Nakit ve Nakit Benzerleri	67.613.261	111.627.277	49.062.023	48.578.822
Net Finansal Borç	-15.644.163	-27.389.716	60.017.830	70.319.751

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

TL	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Dönen Varlıklar	286.522.596	474.826.743	506.500.324	514.300.149
Kısa Vadeli Yükümlülükler	292.329.077	423.727.509	365.065.676	390.018.159
Net İşletme Sermayesi	-5.806.481	51.099.234	141.434.648	124.281.990

Şirket'in 2018 yılında ekonomide yaşanan döviz kurundaki dalgalanmalar sonucu sektörde yaşanan daralma nedeniyle net işletme sermayesi ihtiyacı duymuş, ancak 2019, 2020 yıllarında ve 31.03.2021 tarihinde alınan projelerin hem sayısının hem de proje büyüklüğünün artması, Şirket'in, mevcut durumunu korumuş ve yeterli işletme sermayesine sahip olmuştur.

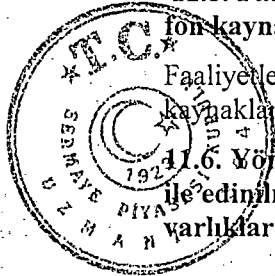
Şirket nakit mevcudu ve kredi imkânları ile faaliyetleri için işletme sermayesi yaratma gücüne sahip bulunmaktadır. Şirket'in işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesine sahip olduğu değerlendirilmektedir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Faaliyetleri doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlama bulunmamaktadır.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket Yönetim Kurulu 17.03.2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında merkez binası olarak kullandığı binanın satın alınmasına karar verilmiştir. Bina ve arsanın satış bedelinin gerçeğe uygun değeri SPK'nın yetkilendirdiği ve SPK tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından, 03.03.2021 tarihli Değerleme Raporu ile 63.430.000 TL olarak hesaplanmıştır.



05 Ağustos 2021

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Endüstri 4.0 olarak adlandırılan ve dünyada hızla yayılan dijitalleşme, inşaat ve buna bağlı elektromekanik sektörünü de etkilemeye başlamıştır. Dijitalleşme sayesinde hızlı ve etkin bir üretim yapılacak, elektromekanik sistemler üzerindeki olası arızalar en kısa süre içerisinde tespit edilip onarılabilecek, verimlilik oranı oldukça yüksek, kalite odaklı üretim gerçekleştirilebilecektir. Bununla birlikte maliyetler minimize edilecek, üretim ve yaşam tesisleri uzaktan izlenebilecek ve uzaktan işlem yapılabilecektir. Şirket ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik, 2016 yılından bu yana BIM (*Building Information Modeling*) süreçlerinin uygulandığı şantiyelerde çalışmalarını sürdürmektedir. BIM süreçleri sayesinde, inşaatla kullanılacak ünitelerin halihazırda şantiyede yapılan imalatının yakın gelecekte fabrikalarda daha hassas ölçülerle ve minimum maliyette yapılması, akabinde modüller halinde şantiyeye taşınarak kısa bir sürede montajlarının yapılarak kullanılması beklenmektedir. BIM süreçlerinin işçilik maliyetlerinde ve iş kazalarında azalma, üretim kalitesinde ise artış getireceği öngörülmektedir. Şirket ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik de teknolojik altyapısını bu önemli gelişimlere hazır ve adapte olacak şekilde geliştirmek için şimdiden stratejiler oluşturmaktadır.

Şirket, inşaat sektörünün 2021 yılının ikinci yarısından itibaren farklı sektörlerdeki kamu ve özel sektör yatırımlarıyla yeniden büyümeye başlayacağını öngörmektedir. Şirketler, 2021 yılının ilk beş ayında 15 ayrı projede faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketler ayrıca, teklif aşamasındaki işlerin sözleşmeye dönüşmesi ile yılın ikinci yarısında faaliyet içi gelirlerinin büyümesine devam edeceğini öngörmektedir.

Şirketlerin faaliyetlerinde yoğun olarak tedarik ettiği ürün ve ara ürünlerin ana maddesi demir ve demir türevleri, bakır, plastik ve alüminyumdur. 2020 yılının ikinci çeyreğinden itibaren COVID-19 salgınının neden olduğu küresel çapta hammadde arzında görülen azalmalar ve bu dönemde yaşanan krizlerin etkisi ile hammadde fiyatlarındaki küresel seviyedeki artışlar ve dalgalanmalar, Şirket'in üzerindeki maliyet baskısını arttırmıştır. Son dönemlerde demir ve demir türevli hammaddelerdeki fiyat artışları nispeten Şirket'i daha az etkilese de bu durumun bir süre daha devam edeceği beklenmektedir. Fiyat artışları, sektördeki birçok firma gibi Şirket'in de kâr marjlarını aşağıya çekme eğilimi göstermektedir. Emtia fiyatlarındaki bu artış ve dalgalanma nedeniyle Şirket, teklif çalışmalarında özellikle bakır, alüminyum ve demir içeren malzeme ve ekipmanların fiyatlandırmalarında riskleri yönetirken temkinli davranmakta ve mümkün oldukça tekliflerini endekslemeye çalışmaktadır.

Elektromekanik taahhüt işlerinde kullanılan malzemelerin çoğunun teslim süreleri 4 haftanın altındadır. Bu yüzden malzeme stok planlamasında teslim süresi uzun malzemeler için başında sipariş edilmektedir. Günlük iş akışında sürekli kullanılan malzemeler için ise, aylık hak ediş dönemlerine uygun olarak stok planlaması yapılır. Şirketler genelde işin herhangi bir kesitinde, işin gerektirdiği toplam malzeme bedelinin %8 ila %10'undan daha fazla stok bulundurmamaya dikkat etmektedir. Ancak özel nedenlerle yapım süresi çok hızlı olan projelerde bu oran yükselmekte, finansmanı ise avans veya ihzarat yöntemi ile aynı hızda sağlanmaktadır. Yine de Şirketler'in uzun vadeli stok yönetim stratejileri arasında projelerdeki toplam stok miktarının %8'in de altına düşürülmesi yer almaktadır.

Şirket'in stratejik olarak hedeflediği pazarların başında kamu ve özel sektör sağlık yatırımları yer almaktadır. Şirket COVID-19 salgınında stratejik öneme sahip sağlık projelerinin hızla tamamlanmasında rol almıştır ve COVID-19 salgını sonrasında sağlık sektöründe beklenen gelişmelere

İlaç, tekstil, kimya gibi endüstriyel yatırım alanları elektromekanik tesisat uygulamalarının yoğun olarak uygulandığı sektörler olup Şirket halihazırda ilaç fabrikalarına ilişkin ilk projesini 2018 yılı sonunda Ankara’da başarı ile gerçekleştirmiştir. İlaç fabrikalarının üretim ve depolama alanları, hastanelere benzer bir biçimde çeşitli seviyelerde hijyenik alan uygulamalarına ihtiyaç duymakta olup Şirket gerçekleştirmiş olduğu çok sayıda hastane projesinde elde etmiş olduğu tecrübeyi ilaç fabrikalarında da iletirmek ve bu sektörde pazar payını sürekli olarak artırmak amacıyla özel bir yapılanma planlamıştır. Şirket, endüstriyel tesisler alanındaki faaliyetlerini genişletmek ve endüstriyel tesis ve fabrika (ilaç, tekstil, kimya sanayii vb.) projeleri pazarından daha fazla pay alabilmek için, endüstriyel proje referansları güçlü bir firmayı bünyesine katmayı, stratejik olarak planlamaktadır. COVID-19 salgınıyla birlikte genel olarak yatırımlar yavaşlamış olmakla birlikte, Şirketler COVID-19 sonrası dönemde farklı sanayilere ait endüstriyel yatırımlarda artış olacağı öngörmekte ve bu yatırımlarda yer almak üzere kendilerini konumlandırmaktadır.

COVID-19 salgını ile mücadele sürecinde özellikle toplu ve kapalı ortamların sağlık üzerinde doğrudan önemli bir etkiye sahip olduğu ortaya konmuş ve iç ortam hava kalitesinin iyileştirilmesi, kapalı ortamlardaki kirleticilerin kaldırılması, azaltılması, ortam şartlarının sağlıklı hale getirilmesi ve hava üzerinden oluşan bulaş yollarının giderilmesi açısından mekanik tesisat uygulamalarının önemi artmıştır. Gelecekte de hava kalitesine dayalı sağlık temelli havalandırma uygulamalarının yaygınlaşması beklenmektedir. COVID-19 salgınıyla mücadele kapsamında kamu sağlığını koruma amacıyla alınan idari önlemler kapsamında durgun bir dönem geçiren AVM sektörünün COVID-19 sonrasında canlanması beklenmektedir. Şirketler mevcut AVM'lerde, özellikle mevcut havalandırma sistemlerinin renovasyonu için yenileme yatırımlarının ağırlık kazanması beklenmektedir. İnşaat sektöründeki AVM yatırımlarında azalan bir trend mevcut olmakla birlikte mevcut AVM'lerin faaliyetlerine aktif bir şekilde devam etmesi nedeniyle Şirket, AVM'lerin tadilat ve yenilemesine ilişkin projelerde yer almayı amaçlamaktadır. Şirketler, ayrıca salgın sonrası daha fazla açık alan barındıran ve sosyal alanlarla daha entegre olacak yeni AVM projeleri beklemektedir.

COVID-19 salgınının etkileri neticesinde birçok ülkede ertelenen yatırımların tekrar canlanacağı, bazı coğrafyalarda siyasi ve politik nedenlerle daralmış ekonomilerin tekrar büyüyeceği, inşaat sektöründe yeni yatırımlara talebin artacağı ve COVID-19 salgını sonrasında harcama eğilimlerinin ve teknik sistemlerin getireceği yenilenme gereksinimlerinin etkisiyle, taahhüt sektöründeki faaliyet gelirlerinin yukarıya doğru tırmanma eğiliminde olacağı beklenmektedir.

Tüm dünya ve Türkiye'yi de etkisi altına alan COVID-19 salgınının ekonomi üzerindeki olumsuz etkilerinin inşaat sektörü açısından da önemli sonuçlar doğurması beklenmektedir. İnşaat sektörü COVID-19 salgınına oldukça kırılgan koşullarda ve tam da Türkiye'de yurtiçindeki daralma sürecinde yakalanmıştır. Bu süreçte, inşaat sektörünün toplam aktivite endeksinde sert düşüşler kaydedilmiş, birçok inşaat firması proje iptalleriyle karşılaşmış ve yeni işler almakta zorlanmıştır. Ülke sınırlarının kapatılması, tedarik zincirinde meydana gelen aksaklıklar, malzeme, ekipman ve işçilik fiyatlarında artış, seyahat kısıtlamaları ve iş yerlerinin kapatılması, şantiyelerde güvenliğin sağlanması ve bekleme maliyetleri, hastalığın mevcut iş gücü mevcudiyeti üzerindeki olumsuz etkisi ve nitelikli çalışanların elde tutulmasına yönelik maliyetler gibi çeşitli operasyonel olumsuz etkiler gözlemlenmiştir.

2 Mart 2019 tarihli ve 30702 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren *Yapı Müteahhitlerinin Sınıflandırılması ve Kayıtlarının Tutulması Hakkındaki Yönetmelik* kapsamında yapı müteahhitlerinin ekonomik, mali, mesleki ve teknik yeterliklerine göre sınıflandırılması ve yetki belgesi verilmesine ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir. Benzer bir uygulama şimdilik elektrik ve/veya mekanik taahhüt sektöründe faaliyet gösteren yükleniciler için geçerli değildir. Şirket gelecekte müteahhitlerin sınıflandırılmasına ve belgelendirilmesine yönelik uygulamaların yapı müteahhitleri dışında diğer müteahhitlik ve alt müteahhitlik şirketleri için de yürürlüğe girebileceğini öngörmektedir. Şirket gelecekte böyle bir mevzuatın yürürlüğe girmesi ve faaliyet gösterdiği sektörde diğer yüklenici şirketler ile birlikte sınıflandırmaya tabi olması halinde, mevcut iş bitirmeleri ve deneyimini göz önünde bulundurarak bu sınıflandırmadan faaliyetlerinin olumlu şekilde etkileneceği beklentisindedir.

05 Ağustos 2021

14 KÂRTAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

Bulunmamaktadır.

Bulunmamaktadır.

Bulunmamaktadır.

Sirket'in kar tahmini ve beklentisi bulunmamaktadır.

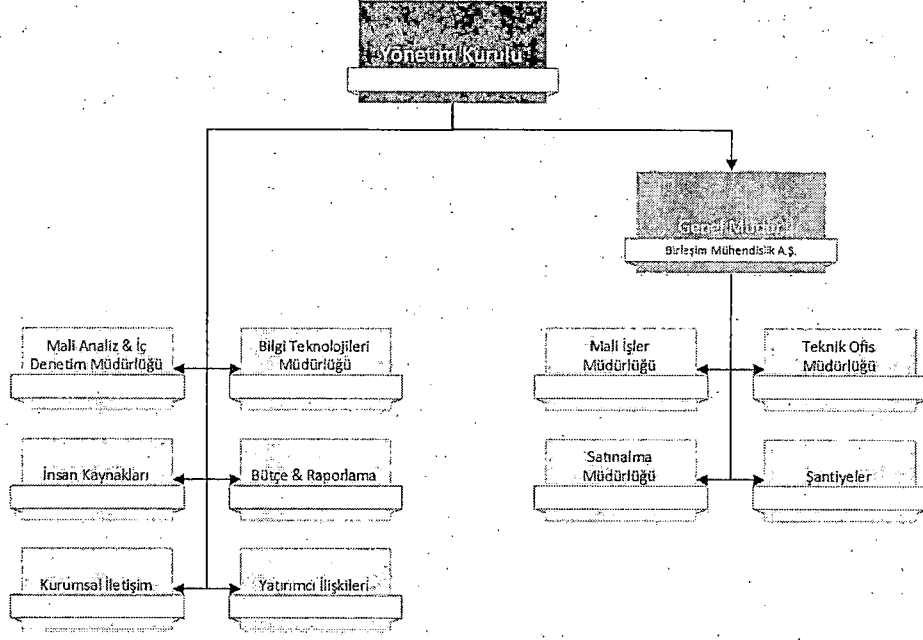
14.5. Daha önce yapılmış kâr tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

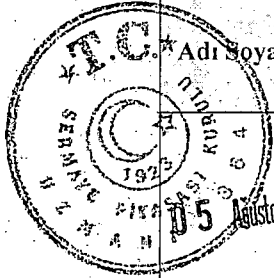
BİRLEŞİM MÜHENDİSLİK A.Ş. ORGANİZASYON ŞEMASI



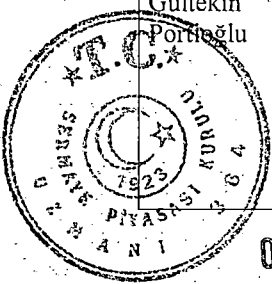
15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Şirketteki Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Mesut Altan	Yönetim Kurulu Başkanı	Dudullu OSB Mahallesi, 1 Cad. Fabrikalar Sit. No:3/1 Ümraniye, İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	04.06.2021 tarihinde tescil olan 01.06.2021 tarihli Genel Kurul Kararı uyarınca 01.06.2024 tarihine kadar seçilmiştir. Görev süresinin sona ermesine 3 yıl kalmış bulunmaktadır.	40.000.000	50



Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhracatı Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Şirketteki Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
İdris Çakır	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Dudullu OSB. Mahallesi, 1 Cad. Fabrikalar Sit No:3/1 Ümraniye, İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04.06.2021 tarihinde tescil olan 01.06.2021 Tarihli Genel Kurul Kararı uyarınca 01.06.2024 tarihine kadar seçilmiştir. Görev süresinin sona ermesine 3 yıl kalmış bulunmaktadır.	40.000.000	50
İbrahim Biner	Yönetim Kurulu Üyesi	Dudullu OSB. Mahallesi, 1 Cad. Fabrikalar Sit No:3/1 Ümraniye, İstanbul	Genel Müdür	04.06.2021 tarihinde tescil olan 01.06.2021 Tarihli Genel Kurul Kararı uyarınca 01.06.2024 tarihine kadar seçilmiştir. Görev süresinin sona ermesine 3 yıl kalmış bulunmaktadır.	-	-
Alev Dumanlı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Dudullu OSB. Mahallesi, 1 Cad. Fabrikalar Sit No:3/1 Ümraniye, İstanbul	-	04.06.2021 tarihinde tescil olan 01.06.2021 Tarihli Genel Kurul Kararı uyarınca 01.06.2024 tarihine kadar seçilmiştir. Görev süresinin sona ermesine 3 yıl kalmış bulunmaktadır.	-	-
Gültekin Portföglü	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Dudullu OSB. Mahallesi, 1 Cad. Fabrikalar Sit No:3/1 Ümraniye, İstanbul	-	04.06.2021 tarihinde tescil olan 01.06.2021 tarihli Genel Kurul Kararı uyarınca 01.06.2024 tarihine kadar seçilmiştir. Görev süresinin sona ermesine 3 yıl kalmış bulunmaktadır.	-	-



05 Ağustos 2021

ERİKLİ MÜHÜRÜ SİCİLİSTİTİ SOĞUTMA
HAVALANDIRMA SİSTEMLERİ VE TİCARİET A.Ş.
Dudullu OSB. Mahallesi, 1 Cad. Fabrikalar Sit No:3/1 Ümraniye/İST.
Tel:(0216) 490 49 60 Faks:(0216) 490 49 60
Anadolu Kurumlar V.D.: 18 073 3931 mersis No: 317807339310001

143

QNB FİNANCIAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Beştepe Mah. Büyükdere Caddesi Kat: 5
Kule Binası No: 115 Kat: 5-73430000000000000000
İstanbul Ticaret Odası No: 26657
Mersis No: 0-3880-1045-3000018
Bağcı Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

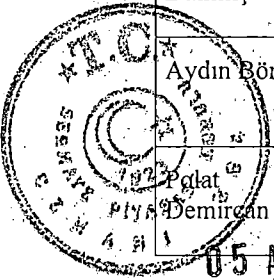
İhraççı'nın bağlı ortaklığı Erde Mühendislik'in yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Şirketteki Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Mesut Altan	Yönetim Kurulu Başkanı	Dudullu OSB. Mahallesi, 1 Cad. Fabrikalar Sit. No:3/1 Ümraniye / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	16.12.2022 tarihine kadar	-	-
İdris Çakır	Yönetim Kurulu Üyesi	Dudullu OSB. Mahallesi, 1 Cad. Fabrikalar Sit. No:3/1 Ümraniye / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	16.12.2022 tarihine kadar	-	-

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi olan kişiler ve görevleri hakkında bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Sinan Şahin	Genel Müdür	Dudullu OSB. Mahallesi, 1 Cad. Fabrikalar Sit. No:3/1 Ümraniye/İstanbul	Koordinatör	-	-
Didar Baykan	Mali İşler Müdürü	Dudullu OSB. Mahallesi, 1 Cad. Fabrikalar Sit. No:3/1 Ümraniye/İstanbul	Mali İşler Müdürü	-	-
Fatih Balıkcıoğlu	İcra Kurulu Üyesi	Dudullu OSB. Mahallesi, 1 Cad. Fabrikalar Sit. No:3/1 Ümraniye/İstanbul	Satınalma ve İdari İşler Müdürü	-	-
Esra Elmas Dalkılıç	Satınalma Müdürü	Dudullu OSB. Mahallesi, 1 Cad. Fabrikalar Sit. No:3/1 Ümraniye/İstanbul	Satınalma Müdürü	-	-
Aydın Borekçi	Teknik Ofis Müdürü	Dudullu OSB. Mahallesi, 1 Cad. Fabrikalar Sit. No:3/1 Ümraniye/İstanbul	Teknik Ofis Müdürü	-	-
Polat Demircan	Mali Analiz ve İç Denetim Müdürü	Dudullu OSB. Mahallesi, 1 Cad. Fabrikalar Sit. No:3/1 Ümraniye/İstanbul	Mali Analiz ve İç Denetim Müdürü	-	-



İhraççı'nın bağlı ortaklığı Erde Mühendislik'in yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi olan kişiler ve görevleri hakkında bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraçıda Üstlendiği Görevler	Şirketteki Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mehmet Pak	Genel Müdür	Dudullu OSB. Mahallesi, 1 Cad. Fabrikalar Sit. No:3/1 Ümraniye / İstanbul	Genel Müdür		
Uğur Genç	Mali ve İdari İşler Müdürü	Dudullu OSB. Mahallesi, 1. Cad. Fabrikalar Sit. No:3/1 Ümraniye/İstanbul	Mali ve İdari İşler Müdürü		
Vahit Petek	Koordinatör	Dudullu OSB. Mahallesi, 1. Cad. Fabrikalar Sit. No:3/1 Ümraniye/İstanbul	Koordinatör		

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

Şirket'in mevcut yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personel arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu:

Mesut Altan:

1995 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1995-2002 yıllarında Cantes Klima'da proje koordinatörü olarak çalışmıştır. 2002 yılından itibaren Birleşim Mühendislik'te Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

İdris Çakır:

1992 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1995-2002 yıllarında Cantes Klima'da proje koordinatörü olarak çalışmıştır. 2002 yılından itibaren Birleşim Mühendislik'te Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini yürütmektedir.

Ibrahim Biner: 05 Agosto 2021

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Fakültesi 1982 mezunudur. 1982-1986 yılları arasında Genel Mühendislik şirketinde mekanik tesisat tasarım mühendisliği yapmış, 1986'da girdiği Alarko şirketinde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2010 da Genel Müdür Yardımcısı pozisyonundayken ayrılmıştır. 2011 Nisan ayından 2021 Haziran ayına kadar Şirket'in Genel Müdürü olarak çalışmış olup, 1 Haziran 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Alev Dumanlı (Bağımsız Üye):

1987 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümünden mezun olmuştur. 1988-1992 yılları arasında KPMG ve Deloitte firmalarında bağımsız denetim konusunda çalışan Alev Dumanlı, 1992-2017 yılları arasında Borsa İstanbul Kotasyon Bölümünde sorumlu yönetici olarak görev

almıştır. Kotasyon Bölümünde şirketlerin halka arz sonrası Borsa'da işlem görmesi için yapılan başvuruların değerlendirilmesi, Borsaya kote olan şirketlerin Borsa İstanbul kotasyona ilişkin mevzuatı karşısındaki durumlarının değerlendirilmesi, kotasyona ilişkin mevzuatın Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yeniden hazırlanması, kamuyu aydınlatma ve kurumsal yönetim uygulamalarına yönelik çalışmalardan sorumlu olarak çalışmıştır.

Halen Çuhadaroğlu Metal Sanayi ve Pazarlama A.Ş., Sanifoam Sünger Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Lider Faktoring A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyelikleri bulunmaktadır.

R. Alev Dumanlı, SMMM, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahiptir.

Gültekin Portioğlu (Bağımsız Üye):

İstanbul Teknik Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. 1969-1970 yılları arasında Ereğli Demir Çelik Fabrikaları A.Ş.'de Genel Formen Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Gültekin Portioğlu, 1970 yılından 1991 yılına kadar İPRAŞ (İstanbul Petrol Rafinerisi) ve TÜPRAŞ (Türkiye Petrol Rafinerisi) bünyesinde sırası ile Bakım Müdürlüğü, Proje ve Kontrol Müdürlüğü ve Proje Yatırımlar & İkmal Daire Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 1991-1997 yılları arasında TOKAR A.Ş.'nin petrokimya ve rafineri projelerinde Proje Müdürü pozisyonu ile proje yönetimi tarafına geçiş yapmıştır. 1997-2006 yılları arasında içlerinde arıtma tesisleri, doğalgaz santralleri, termik santraller gibi yapıların yer aldığı birçok büyük ölçekli projenin inşaat aşamasında proje müdürlüğünü gerçekleştirmiştir. Son olarak 2006 yılında Birleşim Mühendislik bünyesinde Planlama Koordinasyon Müdürü pozisyonunu tamamlayarak 2014 yılında emekliye ayrılmıştır.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Sinan Şahin:

Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Fakültesi Makine Mühendisliği mezunudur. 1998 – 2018 yılları arası çeşitli şirketlerde farklı pozisyonlarda çalıştıktan sonra 2018 yılından beri Birleşim Mühendislik bünyesinde Mekanik İşler Koordinatörü olarak çalışmıştır. 1 Haziran 2021 tarihinden itibaren genel müdürlük görevine atanmıştır.

Didar Baykan:

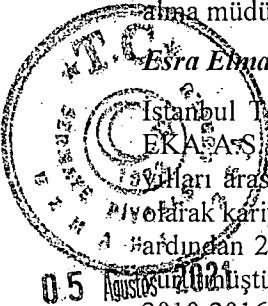
Anadolu Üniversitesi İşletme bölümü ve Sosyoloji bölümünü mezunudur. (2013) Çalışma hayatına stajyer olarak Bağdat Caddesi Vakkorama mağazasında başlayıp, Universal Yazılım A.Ş. Mali İşler Şefi, BK Mühendislik Ltd. Şti Finans Müdürü olarak, çeşitli pozisyonlarda çalıştıktan sonra 2002 yılından itibaren Birleşim Mühendislik bünyesinde Mali İşler Müdürü olarak çalışmaktadır.

Fatih Balıkcıoğlu:

1985 Kartal Endüstri Meslek Lisesi mezunudur, 1985-2005 yılları arasında Hamoğlu Holding A.Ş.'de çeşitli görevler ve satın alma müdürlüğü yapmıştır. 2005 yılından beri Birleşim Mühendislik'te satın alma müdürü olarak görev yapmaktadır.

Esra Elmas Dalkılıç:

İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü mezunudur. 1991-1993 yılları arasında EKA A.Ş.'de Test ve Servis Mühendisi olarak iş hayatına başlayan Esra Elmas Dalkılıç, 1993-1994 yılları arasında ESEG A.Ş.'de 1994-1997 yılları arasında da ABB Elektrik A.Ş.'de Satış Mühendisi olarak kariyerine devam etmiştir. 1997-2000 yıllarında Tetsan A.Ş.'de İhracat Müdürü olarak çalışmış, ardından 2000-2002 yılları arasında Schneider Elektrik A.Ş.'de Pazarlama Proje Yöneticisi görevini sürdürmüştür. 2002-2009 yılları arasında çeşitli firmalarda Satış Müdürlüğü görevini sürdürdükten sonra 2010-2016 yılları arasında Polimeks İnşaat San. A.Ş.'de Satın Alma Şefi pozisyonunu yürütmüştür. 2017 yılında Enprode A.Ş.'de Satın Alma Müdürü olarak görevlendirilerek, 2019 yılında bir dönem Sönmez Global A.Ş.'ye geçiş yapmış, akabinde 2019-2020 yılları arası Anel Elektrik A.Ş. firmasında aynı görevleri sürdürmüştür. Son olarak 2021 yılında Birleşim Mühendislik bünyesinde Satın Alma Müdürü pozisyonunda çalışma hayatına devam etmektedir.



Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği mezunudur. 1998-2006 yıllarında Tesa Tesisat firmasında tüm bölümlerde görev yapmış ve yönetim kademesine yükselmiştir. 2006 yılından 2013 yılına kadar Birleşim Mühendislik Saha operasyonu görevini üstlenmiş, 2013 yılından itibaren merkez kadrosunda Teknik Ofis Müdürü olarak göreve devam etmektedir.

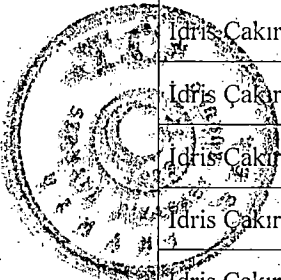
Polat Demircan:

Yıldız Teknik Üniversitesi 1995 Makine Mühendislik Fakültesi mezunudur. 1995-1998 yıllarında Yıldız Mühendislik tesisat mühendisliği, 1999-2000 yıllarında Enerji Mühendislik Ltd.Şti.'nde saha mühendisliği yapmıştır. 2001-2009 yıllarında Kinetik Ltd. Şti. de yurt içi ve yurt dışı Proje Müdürlüğü yapmıştır. 2009-2011 Özak GYO, 2011-2018 Eroğlu İnşaat AŞ.'de Mekanik İşler Sorumlusu olarak görev almıştır. 2018 yılından beri Birleşim A.Ş.'de Mali Analiz ve İç Denetim Müdürü görevini yürütmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyelüğünün veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Şirket	Görevi	Devam Durumu	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mesut Altan	Birleşim Madencilik	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	2.500.000 TL	50
Mesut Altan	Birleşim Yapı	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	200.000 TL	50
Mesut Altan	Birleşim Makina	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	150.000 TL	50
Mesut Altan	Birleşim İnşaat	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	5.000.000 TL	50
Mesut Altan	Uluder Elektrik Üretim	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	25.000.000 TL	50
Mesut Altan	Edikli GES Enerji	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	10.000.000 TL	50
Mesut Altan	Birleşim Başakşehir Akaryakıt	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	539.512 TL	50
Mesut Altan	Şekerpınar	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	9.900.000 TL	50
Mesut Altan	Perspektif Otelcilik	Ortak	Devam Ediyor	5.560.000 TL	25
İdris Çakır	Birleşim Madencilik	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	2.500.000 TL	50
İdris Çakır	Birleşim Yapı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	200.000 TL	50
İdris Çakır	Birleşim Makina	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	150.000 TL	50
İdris Çakır	Birleşim İnşaat	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	5.000.000 TL	50
İdris Çakır	Uluder Elektrik Üretim	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	25.000.000 TL	50
İdris Çakır	Edikli GES Enerji	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	10.000.000 TL	50
İdris Çakır	Birleşim Başakşehir Akaryakıt	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	539.512 TL	50
İdris Çakır	Şekerpınar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Ediyor	9.900.000 TL	50

05 Agosto 2021



Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Aydın Börekçi	Teknik Ofis Müdürü	Teknik Ofis Müdürü	Süresiz
Polat Demircan	Mali Analiz ve İç Denetim Müdürü	Mali Analiz ve İç Denetim Müdürü	Süresiz

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından ödeme yapılmasını ya da fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in 29.07.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

Komite başkanlıkları Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nce yürütülmektedir. Komitelere ait çalışma esasları Şirket Yönetim Kurulu'nun 29.07.2021 tarihli kararı ile onaylanmıştır.

29.07.2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile atananan komite üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetimden Sorumlu Komite	Alev Dumanlı	Başkan	Bağımsız Üye
	Gültekin Portioğlu	Üye	Bağımsız Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi	Alev Dumanlı	Başkan	Bağımsız Üye
	İbrahim Biner	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Kadriye-Yılmaz	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Alev Dumanlı	Başkan	Bağımsız Üye
	Ebru Didar Baykan	Üye	Mali İşler Müdürü

Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Esasları Özeti

Denetimden Sorumlu Komitesi; sermaye piyasası mevzuatına ve SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan esaslara uygun olarak Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini gerçekleştirmek ve tespit ettiği hususları Yönetim Kurulu'na raporlamakla görevlidir.

05 Ağustos 2021

Kurumsal Yönetim Komite Çalışma Esasları Özeti

Kurumsal Yönetim Komitesi; sermaye piyasası mevzuatına ve SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan esaslara uygun olarak Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmakla görevlidir. Kurumsal Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

BİRLEŞİM MÜHÜRÜ

BİRLEŞİM MÜHÜRÜ
HAVALANDIRMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Dudullu Organize Sanayi Bölgesi, Ümraniye, İstanbul
Tel: (0216) 493 33 50 / 493 33 51 / 493 33 52
Anadolu Kurumlar V.D.: 178073331 Mersis No: 017807333310001

151

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler Mah. Büyükdere Caddesi No: 11
Kule Binası Kat: 6-7 11400451100
İstanbul Ticaret Odası No: 15067
Mersis No: 0-3860-104-38600018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

Kurumsal Yönetim Tebliği'ne eklenen ve uygulanması gönüllülük esasına dayalı olan SPK tarafından açıklanan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamında; Şirket faaliyetlerine uygun olduğu çerçevede; sürdürülebilirlik politikasının oluşturulması, politikaların uygulanması ve performans ölçümlerinin belirlenmesi, Şirket'in Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarının yürütülmesi ve takibi konusunda Kurumsal Yönetim Komitesi görevlendirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları Özeti

Riskin Erken Saptanması Komitesi; SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenlemeler ile 6102 sayılı TTK'nın 378 inci maddesi gereğince, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve diğer riskler dahil olmak üzere her türlü riskin erken tespiti, gerekli önlem ve aksiyonların uygulanması ve risklerin bir yönetim sistemi dâhilinde yönetilmesi ve gözden geçirilmesi amacıyla çalışmaların yürütülmesi, koordine edilmesi ve Yönetim Kuruluna raporlanmakla görevlidir.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Birleşim Mühendislik. kurulduğu yıl olan 2002 den 2011 yılına kadar sektöründe büyüme aşaması yaşamış ve piyasada doğru ve sürdürülebilir işler yapmaya odaklanmıştır.

2011 yılına gelindiğinde ulaşılan iş hacmi, tanınırlık ve güvenilirlik dikkate alınarak Şirket Yönetim Kurulu, kurumsallaşma kararı almış ve ilk profesyonel Şirket genel müdürünü istihdam etmiştir.. 2011 yılından itibaren Şirket bünyesinde önce organizasyon değişikliğine gidilmiş, Şirket çalışanlarının görev tanımları oluşturularak yeni çalışma düzenine geçilmiştir.

Şirket, sahibi olduğu ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi gerekliliklerini yeterli görmeyerek, 2012 yılı başında profesyonel bir danışmanlık firması yardımıyla kendi bünyesine özel PMI (*Process Management & Improvement*) sistemini kurmuş olup bu kapsamda tüm faaliyetlerinin süreç çalışmalarını bu sistemi uygulayarak gerçekleştirmektedir.

Bunu takiben, ilk defa ERP program uygulamasına geçiş için hazırlıklar yapılmış ve ilk nesil Micro ERP programına 2013 yılında geçilmiştir. Özellikle her şantiye ayrı ayrı olmak üzere bütçe oluşturulmaya başlanmış ve bunların kontrolleri ERP üzerinden raporlanmaya başlanmıştır.

2018 yılında ise daha profesyonel bir ERP altyapısı kurmak üzere karar alınmış ve bir yıllık hazırlık döneminden sonra 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren W3 Firmasının ERP programından canlı veri alınmaya başlanmıştır.

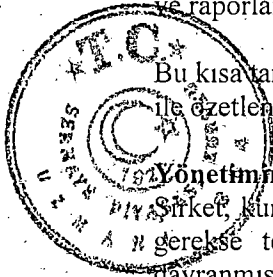
2013 yılında Şirket'in İnsan Kaynakları Bölümü kurulmuş ve insan kaynakları yönetimine ilişkin her türlü ilgili faaliyet bu Bölüm tarafından yerine getirilmeye başlanmıştır.

Son olarak 2018 Temmuz ayında, Şirket iç denetiminin ayrı bir birim tarafından gerçekleştirilmesi amacıyla Mali Analiz ve İç Denetim (MAİD) Birimi oluşturulmuştur. Her ay şantiyelerde yapılan hak ediş belgelerinin kontrolü dahil olmak üzere tüm iç denetim ve mali analiz bu Birim tarafından yapılır ve raporlanır hale gelmiştir.

Bu kısa tarihçe ışığında, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin durumu aşağıda belirtilen 4 ilke ile özetlenmiştir.

Yönetimin Adillik İlkesi

Şirket, kurucularının vizyonu doğrultusunda bugüne kadar gerek çalışanlarına gerek işverenlerine ve gerekse tedarikçi ve alt yüklenicilerine, iş hayatının yerleşik ahlaki değer yargılarına uygun davranmıştır. Tüm sözleşmelerine bağlı kalmış, edinimlerini sözleşmesel yükümlülüklerine uygun olarak yerine getirmiştir. İşbu İzahname tarihine kadar hiçbir işveren ile dava süreci yaşanmamıştır. Halka arz sonrası da bu ilkenin korunması ve tüm sözleşmelere uygun hareket edilmesi amaçlanmaktadır.



05 Ağustos 2021

Yönetimin Şeffaflık İlkesi

Şirket bugüne kadar çalışmalarının sonuçlarını gösteren mali raporlarını, her bütçe toplantısında ve yıl sonu genel değerlendirme toplantılarında Genel Müdür aracılığıyla Koordinatörler, Proje Müdürleri, Departman Müdürleri ve MAİD Müdürüyle eksiksiz paylaşmış ve şeffaf yönetimin ilk şartı olan *Önce çalışanlarına karşı şeffaf ol!* ilkesini benimsemiştir.

Halka arz sonrasında ise Şirket faaliyetleri ile ilgili Şirket pay sahipleri ve muhtemel yatırımcıları ilgilendiren tüm bilgilerin kamuoyu ile paylaşılması, Şirket mali tablolarının, Şirket'in tüm faaliyetlerinin gerçek sonuçlarını gösterecek şekilde hazırlanması, ayrıca, mali tablolara yansıyan işlem ve olguların neden ve nasıl yapıldığının açıklanması ve bunun kamuoyu ile paylaşılması hedeflenmiştir. Bu amaçla uluslararası kabul görmüş muhasebe ilkelerine göre çalışma şekli yeniden organize edilmiş ve ilgili personelin eğitimleri tamamlanmıştır.

Yönetimin Hesap Verebilirlik İlkesi

Şirket'in vizyonunda ve buna bağlı uygulamalarında daima ve her kademede hesap verilebilirlik ön plandadır. Tüm şantiye ve merkez birimlerinin her yıl yaptıkları bütçeler periyodik olarak takip edilmekte ve sapmaların nedenleri, sorumluları tarafından açıklanmaktadır. Mali Analiz ve İç Denetim Bölümünün sürekli denetimleri de bunu pekiştirmektedir.

Halka arz ile birlikte bu amaca yönelik olarak Şirket Yönetim Kurulu'nun, Şirket üst yönetiminin performansını objektif ve gerçekçi olarak bağımsız bir şekilde değerlendirebilmesi amacıyla gerekli kontrol sistemlerinin kurulması, Şirket yöneticilerinin pay sahiplerine karşı hesap verebilmesine yönelik düzenlemelerin yapılması ve izlenmesi planlanmıştır.

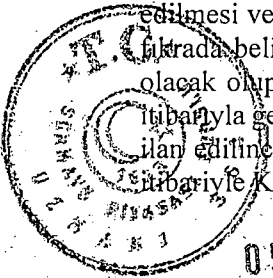
Yönetimin Sorumluluk İlkesi

Şirket'in çalıştığı alan "Çok Tehlikeli İşler" sınıfında yer almaktadır. Her dönemde Şirket, Devlet tarafından zorunlu kılınan İSG kurallarının çok daha ilerisinde önlemler almayı ve bunu tüm personeline uygulatmayı benimsemiştir. İSG kurallarının esnetilmesine izin verilmemekte ve insan hayatı, iş hayatından önce gelir felsefesine tam olarak uyulmaktadır. Yaklaşık 20 yıldır kesintisiz süren şantiye süreçlerinde yaşanan kazasızlık oranları da bunun bir göstergesidir.

Şirket her türlü imalat faaliyetinde, çevreyi ve doğayı koruyucu zorunlu önlemlerin ötesinde davranmaya devam etmektedir. İmalat birimlerinde işçi ve çevreyi koruyucu her türlü önlem alınmakta ve bunlara ait ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 27001 sertifikaları sürekli yenilenmektedir.

Ayrıca, Şirket Esas Sözleşmesinin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 20. maddesine göre; "Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine kefalet, teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir."

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliğinin 5. maddesinin 4. fıkrasında yer alan "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır." hükmü çerçevesinde Kurul tarafından dahil olduğu grup ilan edilinceye kadar üçüncü grupta yer alacak ve paylarının halka arzı sonrası ilk genel kurul tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği hükümlerine gerekli uyumu sağlayacaktır.



05 Ağustos 2021

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkiler Birimi'nin temel faaliyetleri ve sorumluluklarının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır:

- Yatırımcılar ile Şirket arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantıları ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Şirket'in Yatırımcı İlişkiler Birimi oluşturulmuş olup, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan Kadriye Yılmaz Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak atanmıştır.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirketlerin izahnameye konu finansal dönemlere dair, ilgili dönem sonu itibariyle, çalışan sayısı aşağıda belirtilmektedir.

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Birleşim Mühendislik	360	217	241	282
Erde Mühendislik	117	124	96	103
TOPLAM	477	341	337	385

Şirket herhangi bir toplu iş sözleşmesine taraf değildir. Şirket çalışanları ile işçi-işveren ilişkisini korumak, işçinin aidiyetini pekiştirmek için özen göstermekte, çalışanlara düzenli olarak eğitim programları sunulmakta, yıl sonlarında geziler düzenlenerek mesleki gelişimlerinde katkı sağlayacak faaliyetler yürütülmektedir. Şirket personelinin büyük çoğunluğu (yönetim kadrosuna servis vb hizmetleri yerine getirilenler hariç) beyaz yakalıdır. Şirket'in yürütmüş olduğu projelerde mavi yaka çalışanı bulunmamaktadır. 05 Haziran 2021 tarihinde çalışan kişiler taşeronlara ait işçilerdir.

Şirket'in 15 Haziran 2021 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 240 ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik'in 113 tür. Şirket ve Bağlı Ortaklık çalışanları ile belirli süreli ve belirsiz süreli iş sözleşmeleri imzalamış olup örnek sözleşmeler incelendiğinde olağan işçi - işveren ilişkisinin düzenlenmiş olduğu anlaşılmaktadır.

4857 sayılı İş Kanunu hükümleri uyarınca, Şirket'in çalışanlarından kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. 2021 yılı için kıdem tazminatı tavan tutarı 7.638,96 TL'dir. Bununla birlikte ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda Şirket tarafından çalışanlara ayrıca, yasal olarak hak kazanmaları

 BİRLEŞİM
MÜHENDİSLİK
SANAYİ TİCARET A.Ş.
BİRLEŞİM MÜHENDİSLİK SANAYİ SOĞUTMA
HAVALANDIRMA SANAİ VE TİCARET A.Ş.
Duduk ÇSŞ Bulvarı No: 10 Kat: 13 Şişli / Beşiktaş / İstanbul
Tel:(0216) 499 48 48 / 499 48 60
Anadolü Kurumları VD : 10 33 3931 Birleşim No: 01787333313C01

GNB FİHANS MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Menk. Değ. Kan. Md. 20/14-15/16/17/18/19/20/21/22/23/24/25/26/27/28/29/30/31/32/33/34/35/36/37/38/39/40/41/42/43/44/45/46/47/48/49/50/51/52/53/54/55/56/57/58/59/60/61/62/63/64/65/66/67/68/69/70/71/72/73/74/75/76/77/78/79/80/81/82/83/84/85/86/87/88/89/90/91/92/93/94/95/96/97/98/99/100/101/102/103/104/105/106/107/108/109/110/111/112/113/114/115/116/117/118/119/120/121/122/123/124/125/126/127/128/129/130/131/132/133/134/135/136/137/138/139/140/141/142/143/144/145/146/147/148/149/150/151/152/153/154/155/156/157/158/159/160/161/162/163/164/165/166/167/168/169/170/171/172/173/174/175/176/177/178/179/180/181/182/183/184/185/186/187/188/189/190/191/192/193/194/195/196/197/198/199/200/201/202/203/204/205/206/207/208/209/210/211/212/213/214/215/216/217/218/219/220/221/222/223/224/225/226/227/228/229/230/231/232/233/234/235/236/237/238/239/240/241/242/243/244/245/246/247/248/249/250/251/252/253/254/255/256/257/258/259/260/261/262/263/264/265/266/267/268/269/270/271/272/273/274/275/276/277/278/279/280/281/282/283/284/285/286/287/288/289/290/291/292/293/294/295/296/297/298/299/300/301/302/303/304/305/306/307/308/309/310/311/312/313/314/315/316/317/318/319/320/321/322/323/324/325/326/327/328/329/330/331/332/333/334/335/336/337/338/339/340/341/342/343/344/345/346/347/348/349/350/351/352/353/354/355/356/357/358/359/360/361/362/363/364/365/366/367/368/369/370/371/372/373/374/375/376/377/378/379/380/381/382/383/384/385/386/387/388/389/390/391/392/393/394/395/396/397/398/399/400/401/402/403/404/405/406/407/408/409/410/411/412/413/414/415/416/417/418/419/420/421/422/423/424/425/426/427/428/429/430/431/432/433/434/435/436/437/438/439/440/441/442/443/444/445/446/447/448/449/450/451/452/453/454/455/456/457/458/459/460/461/462/463/464/465/466/467/468/469/470/471/472/473/474/475/476/477/478/479/480/481/482/483/484/485/486/487/488/489/490/491/492/493/494/495/496/497/498/499/500/501/502/503/504/505/506/507/508/509/510/511/512/513/514/515/516/517/518/519/520/521/522/523/524/525/526/527/528/529/530/531/532/533/534/535/536/537/538/539/540/541/542/543/544/545/546/547/548/549/550/551/552/553/554/555/556/557/558/559/560/561/562/563/564/565/566/567/568/569/570/571/572/573/574/575/576/577/578/579/580/581/582/583/584/585/586/587/588/589/590/591/592/593/594/595/596/597/598/599/600/601/602/603/604/605/606/607/608/609/610/611/612/613/614/615/616/617/618/619/620/621/622/623/624/625/626/627/628/629/630/631/632/633/634/635/636/637/638/639/640/641/642/643/644/645/646/647/648/649/650/651/652/653/654/655/656/657/658/659/660/661/662/663/664/665/666/667/668/669/670/671/672/673/674/675/676/677/678/679/680/681/682/683/684/685/686/687/688/689/690/691/692/693/694/695/696/697/698/699/700/701/702/703/704/705/706/707/708/709/710/711/712/713/714/715/716/717/718/719/720/721/722/723/724/725/726/727/728/729/730/731/732/733/734/735/736/737/738/739/740/741/742/743/744/745/746/747/748/749/750/751/752/753/754/755/756/757/758/759/760/761/762/763/764/765/766/767/768/769/770/771/772/773/774/775/776/777/778/779/780/781/782/783/784/785/786/787/788/789/790/791/792/793/794/795/796/797/798/799/800/801/802/803/804/805/806/807/808/809/810/811/812/813/814/815/816/817/818/819/820/821/822/823/824/825/826/827/828/829/830/831/832/833/834/835/836/837/838/839/840/841/842/843/844/845/846/847/848/849/850/851/852/853/854/855/856/857/858/859/860/861/862/863/864/865/866/867/868/869/870/871/872/873/874/875/876/877/878/879/880/881/882/883/884/885/886/887/888/889/890/891/892/893/894/895/896/897/898/899/900/901/902/903/904/905/906/907/908/909/910/911/912/913/914/915/916/917/918/919/920/921/922/923/924/925/926/927/928/929/930/931/932/933/934/935/936/937/938/939/940/941/942/943/944/945/946/947/948/949/950/951/952/953/954/955/956/957/958/959/960/961/962/963/964/965/966/967/968/969/970/971/972/973/974/975/976/977/978/979/980/981/982/983/984/985/986/987/988/989/990/991/992/993/994/995/996/997/998/999/1000/1001/1002/1003/1004/1005/1006/1007/1008/1009/1010/1011/1012/1013/1014/1015/1016/1017/1018/1019/1020/1021/1022/1023/1024/1025/1026/1027/1028/1029/1030/1031/1032/1033/1034/1035/1036/1037/1038/1039/104

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

Şirket'in ilişkili taraflardan ticari alacakları aşağıda verilmekte olup, Şirket'in operasyonel faaliyetleri kapsamında ilişkili taraflara verdiği mal ve hizmetlerden kaynaklanmaktadır.

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar				
	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Birleşim Madencilik	372.443	-	-	88.088
Birleşim İnşaat	5.322.160	12.098.595	13.032.051	5.982.473
Şekerpınar (*)	-	-	471.013	1.464
Toro Makina (**)	-	-	1.699.457	1.720.117
Birleşim Başakşehir Akaryakıt	-	-	187.218	114.858
Birleşim Makina	330	-	590.000	3.172
Birleşim Yapı	-	-	200.762	2.650
Perspektif Otelcilik	10.304	-	-	-
TOPLAM	5.705.237	12.098.595	16.180.501	7.912.822

(*) 30 Aralık 2020 tarihi itibari ile konsolidasyon kapsamından çıkmıştır.

(**) 31 Aralık 2020 tarihi itibari ile konsolidasyon kapsamından çıkmıştır.

Birleşim İnşaat'tan olan alacaklar Birbahçe Projesi'nin mekanik ve elektrik tesisat işleri nedeniyle oluşmuştur. Toro Makina'dan olan alacak ise Şirket'in bağlı ortaklığı Erde Mühendislik'in Toro Makina'dan aldığı iş makinası kiralama hizmeti için verdiği avanslardan kaynaklanmaktadır.

İlişkili Taraflara Olan Ticari Borçlar

Şirket'in ilişkili taraflara olan ticari borçları aşağıda verilmekte olup, Şirket'in operasyonel faaliyetleri kapsamında ilişkili taraflardan aldığı mal ve hizmetlerden kaynaklanmaktadır.

İlişkili Taraflara Olan Ticari Borçlar				
	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Birleşim İnşaat	-	292	-	-
Toro Makina	-	-	4.154.962	4.935.081
Birleşim Makina	-	-	3.985	7.352.236
Birleşim Yapı	-	-	-	205.017

QNB FİNANS MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler Mah. Büyükdere Caddesi
Kule Binası Kat: 3-7 Kat: 3-7 Kat: 3-7 Kat: 3-7
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 27511
Mersis No: 0-3830-7046-0-00018
Bağlı Kurumlar Y.D: 030104535
www.qnbfi.com

BİRLEŞİM MÜHÜRİ
HAYALANDIRMA
DURULLU OSB Mh. 1. Etap
Tel: (0216) 499 00 00
Anadolu Kurumlar Y.D: 178 075 3931 Mersis No: 0176073531-001

Toro Makina A.Ş.'ne ise araç kiralama bedeli olarak fatura kesilmiştir.

DİJİTALİZASYON VE İNTERNET TEKNOLOJİLERİ
 YATIRIMLARI VE İNTERNET TEKNOLOJİLERİ
 DİJİTALİZASYON VE İNTERNET TEKNOLOJİLERİ
 Tel: (0216) 451 45 11 E-posta: info@digicart.com.tr
 Anadolu Kurumlar V.D.: 178 073 593 Mersis No: 017607336310001

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili Taraf	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Birleşim İnşaat	-	4.889.978	4.909.390
TOPLAM HASILAT (TL)	357.573.956	506.433.092	578.056.989
Net Hasılatdaki Pay	-	%0,96	%0,85

Şirket'in hasılatı içerisinde ilişkili tarafların payı %1'in altında kalmaktadır. 31.03.2021 tarihi itibarıyla sona eren mali dönemde Birleşim İnşaat'ın projesi tamamlandığından ilişkili taraflara satış yapılmamıştır.

21. DİĞER BİLGİLER

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirketin çıkarılmış sermayesi 80.000.000.-TL (SeksenMilyon Türk Lirası) olup, bu sermaye her biri 1 TL nominal değerde 8.000.000 (SekizMilyon) adet A Grubu, 72.000.000 (YetmişikiMilyon) adet B Grubu olmak üzere toplam 80.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüştür. Söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000.-TL (ÜçYüzMilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) TL nominal değerde nama yazılı 300.000.000,00 (üçyüz milyon) adet paya bölünmüştür.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktür.

45 Agosto 2021

165

[illegible]