

şantiyesinde sigorta açılışından sonra iş ve işçi güvenliği açısından aşağıda sıralanan işlemler yapılmaktadır:

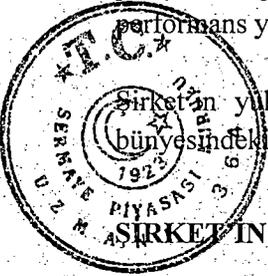
- Sözleşme gereği işverenin anlaşmış olduğu OSGB var ise OSGB ile görüşüldükten sonra A/B sınıfı iş güvenliği uzmanı, iş yeri hekimi ve diğer sağlık personelinden oluşan İSG kâtip atamaları yapılır.
- İşe girişte tüm personellerin işe giriş muayeneleri ve sağlık taramaları yaptırılır. İşe giriş oryantasyon eğitimleri verilir.
- İş güvenliği tespit ve öneri defteri SGK il müdürlüğü veya noterden onaylatılır.
- Risk değerlendirme ekibi kurulur. İş tehlike analizleri hazırlanır. Acil durum ekipleri belirlenir. Gerekli eğitimler verilir. Risk değerlendirmesi, acil durum eylem planı, sağlık güvenlik planı hazırlanır.
- İşe giriş prosedürü belirlenir, iş yeri sahasında kullanılacak olan kişisel koruyucu donanımlar ve diğer ekipmanların standartları belirlenerek işveren vekili, şantiye şefi, sağlık güvenlik koordinatörü ve tüm alt iş verenlere bildirilir.
- İş güvenliği kurulu belirlenir. İş güvenliği kurulu eğitimleri verilir. Ayda en az bir kez olmak kaydı ile toplantı yapılması için gerekli plan oluşturulur. Toplantı yapılamadan en az 48 saat önce (acil durumlar hariç) kurul üyelerine çağrı gönderilir.
- Sahada kullanılacak kimyasallar belirlenir. Malzeme güvenlik bilgi formları tedarikçilerden alınır. Kullanılacak olan kimyasallara uygun kişisel koruyucu donanımlar sipariş edilir.

9) Mali İşler, Muhasebe ve İnsan Kaynakları Yönetimi

Sözleşme sonrası müşteri avanslarının yönetimi, hak edişlerin hazırlanması ve talep edilmesi, fatura süreçleri ve tahsilatların takibi Şirket'in mali işler birimi tarafından takip edilmektedir. Bu birim, tedarikçilerin birim fiyat kontrolünü yapmakta, onaylı irsaliyeler ile eşleştirilmektedir. Kontrolü yapılan faturalar sisteme kaydedilerek takibi yapılmaktadır. Şirket'in kredi ihtiyaçları ödeme planına göre belirlenmekte, teminat bilgisi ile birlikte Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.

Personel ihtiyaçları ilgili bildirimler tarafından insan kaynakları bölümüne bildirilmekte ve genel müdür onayı ile işleme alınmaktadır. Pozisyon için uygun adaylar iç ve dış kaynaklardan aranmakta ve değerlendirme merkezinde adayların değerlendirmesi yapılmaktadır. İlgili birimin üst yöneticisi tarafından en uygun olan aday seçilip işe alma süreci tamamlanmaktadır. Yeni başlayan ve mevcut personelin eğitim ihtiyaçları karşılanmakta ve planlanan eğitimlerin kayıtları tutulmaktadır. Personelin performans yönetimi ile özlük işleri de insan kaynakları bölümü tarafından gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in yukarıda anlatılan iş süreçleri, bağlı ortaklığı Erde Mühendislik tarafından da kendi bünyesindeki birimler tarafından aynen uygulanmaktadır.



ŞİRKETİN STRATEJİSİ

05 Ağustos 2021

Şirket'in temel stratejisi Şirket'in ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik'in güçlü olduğu alanlarda güçlerini koruyarak büyüme planlarını hayata geçirmektir.

1) Mevcut Pazar Payını Koruyarak Büyüme

Şirketler, kurulduğu günden bu yana başta hastaneler olmak üzere çok sayıda otel, AVM, yüksek yapı, karma proje, endüstriyel yapı ve benzeri projeler bitirmiştir. Bunlar arasında karmaşık taahhüt işleri

önemli bir yer tutmaktadır. Ülkemizde son on yılda belirgin şekilde artan devlet ve özel sağlık yatırımları, Şirket'in stratejik olarak hedeflediği pazarlardan en önemlisidir. Şirket'in günümüze kadar bitirdiği yapı referanslarının yaklaşık yarısını hastaneler oluşturmaktadır. Elde ettiği teknik bilgi birikimini sürekli geliştirerek pazardaki payını korumayı ve daha da büyütmeyi hedeflemektedir.

Sağlık Bakanlığı, Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü tarafından ihale edilen ve yapımı tamamlanıp hizmete açılan 13 adet şehir hastanesinin 4 tanesinin tesisat uygulamaları, Şirket ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik tarafından gerçekleştirilmiştir. 2021 yılında Sağlık Bakanlığı tarafından hizmete açılacak beş adet hastanenin yanı sıra ülkenin çeşitli şehirlerinde şehir hastanesi projelerinin yatırım planlarının yapıldığı bilinmektedir. Şirketler, halihazırda ihale süreci devam etmekte olan Hasdal-İstanbul, Aydın, Buca-Izmir ve Trabzon hastanelerinin teklif sürecine katılmış ve sonuç beklemektedir.

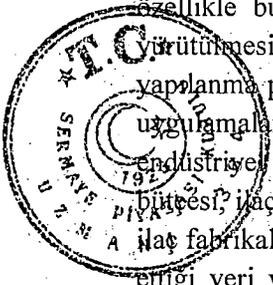
Şirket'in hastanelerden sonra en çok tecrübe sahibi olduğu uygulama alanı, yüksek yapılarıdır. Yüksekliğin yarattığı statik basınç problemi başta olmak üzere rüzgâr etkisi, yangın güvenliği, deprem güvenliği, baca etkisi, değişken güneş radyasyonu gibi çeşitli problemin teknik çözümü tecrübe gerektirmektedir. Şirket, nüfus artışı ve büyük şehirlerdeki kısıtlı arazi arzı nedeniyle, yüksek yapılara olan talebin artma eğiliminde olacağı öngörmektedir. Şirket'in, bu konudaki tecrübesi ve nitelikli kadrosu sayesinde pazar payını koruyacağını beklemektedir.

Şirket, AVM yatırımlarındaki azalan trendin pazar etkisini minimize edebilmek için ekonomik ömrü dolmak üzere olanların yenileme yatırımlarına yönelik pazar araştırması yapmayı ve uygun olanlara özel şartlarla yenileme uygulaması teklifi vermeyi planlamaktadır.

Turizm sektörünün pandemi nedeniyle ertelenen yatırımlarının 2022 yılından itibaren gerçekleştirilmeye başlanacağı öngörülmektedir. Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği'nin 2017 – 2018 Türkiye Turizmi ile İlgili Seçilmiş Veriler yayınında, komple yeni yatırım teşviği verilmiş 153 adet turistik tesis bulunmaktadır. Bunların çoğunun 2022 sonrası hayata geçeceği varsayımı ile Şirket, turizm sektöründeki yatırımlarda mevcut pazar payını korumayı hedeflemektedir.

2) Endüstriyel Proje Alanlarında Büyüme

Tekstil, kağıt, ilaç, kimya, savunma sanayi, elektronik ve gıda sektörleri elektromekanik tesisat uygulamalarının yoğun uygulandığı başlıca endüstri kolları arasında yer alır. Şirket, yakın gelecekte özellikle bu sektörlerden ilaç, elektronik ve savunma sanayi kollarının elektromekanik işlerinin yürütülmesini hedef olarak benimsemiş ve bu alandaki yatırımların takibi ve uygulaması için özel bir yapılanma planlamıştır. İlaç fabrikaları üretim ve depolama alanları, çeşitli seviyelerde hijyenik alan uygulamalarına ihtiyaç duymaktadır. Hastanelerin hijyenik alan uygulamalarına benzer şekilde, bu endüstriyel bölgelerde de özel teknik sistemler uygulanır. Bir ilaç fabrikasının elektromekanik tesisat bütçesi, ilaç üretim makineleri hariç olmak üzere toplam yapım bütçesinin yarısı civarındadır. Şirket, ilaç fabrikalarına ilişkin ilk projesini 2018 yılı sonunda Ankara'da gerçekleştirmiştir. Bu projeden elde ettiği veri ve tecrübeyi en iyi şekilde değerlendirip gelecekte yapılacak ilaç fabrikalarında da bu doğrultuda pazar payını artırmayı hedeflemektedir. İlâveten, Şirket 2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı kapsamında savunma sanayi alanındaki yatırımların gelecekte artmasını beklemekte ve kamu ve özel sektörde savunma sanayi alanında faaliyet gösteren şirketlerin yeni tesis kurulumu, kapasite artışı, tesis yenilemesi gibi endüstriyel projelerinde yeni iş fırsatları yakalamayı hedeflemektedir. Şirket'in ilaç sektörünün yanı sıra, benzer şekilde nitelikli elektromekanik tesisata ihtiyaç duyan tekstil, kağıt, kimya, savunma sanayi, elektronik ve gıda sanayi projelerinde daha fazla iş alabilmek ve bu



05 NİSAN 2021

85

amaçla endüstriyel projelerin taahhüt işlerinde faaliyet gösteren bir hedef şirketi bünyesine katmak da yer almaktadır.

Şirket, ülkemizdeki endüstriyel yatırımcıların ana ve alt yüklenici seçimlerinde rol oynayan en önemli faktörün firma referans ve teknik yeterlilikleri olduğu kanaatinde olup, Şirket'in ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik'in elektrik tesisatı endüstriyel referanslarının yatırımcıları tatmin edecek nitelikte olduğu düşünülmektedir. Mekanik endüstriyel tesisat konusunda teknik yeterliliğin artırılabilmesi için, konusunda tecrübeli ve donanımlı bir mekanik tesisat firmasının devralınması da Şirket'in planları arasında yer almaktadır.

3) Yurtdışı Pazarlarda Büyüme

Şirket, küresel inşaat sektöründe büyümenin süreceğini ve Şirket'in tecrübesinin, bağlantılı işgücünün ve diğer niteliklerinin, Şirketleri bu küresel pazarda yer almaya taşınması gerektiği kanaatinde.

"Global Construction 2030" raporuna göre (**Kaynak:** <https://www.ciob.org/industry/policy-research/resources/global-construction-CIOB-executive-summary>), gelecek dönemde küresel inşaat sektörü, küresel gayri safi hasıladan daha hızlı büyüme gösterecektir. Rapora göre, 2015 yılında yaklaşık 9 trilyon ABD Doları olan küresel inşaat sektörünün büyüklüğünün 2030 yılına kadar yılda ortalama %3,9 artarak 2030 yılında 17,5 trilyon ABD Dolarına çıkacağı tahmin edilmektedir. Şirket, küresel ekonomik büyüme trendlerin, dünya nüfusu ve kentleşme oranına yönelik projeksiyonların, sürdürülebilir bir gelecek kurgusunda inşaat sektörünün önemini büyük oranda artırdığı kanaatinde.

Ülkemizin yetişmiş insan gücü, teknik birikimi ve teknolojiye adaptasyonu, iş deneyimi ve disiplini, coğrafi konumu, bölge ülkeleri ile siyasi ve kültürel yakınlığı gibi avantajlarının kullanılması ve kamu kuruluşları ile özel sektör arasındaki koordinasyon ve işbirliğinin yapılabilmesiyle yerli firmalarımız, Ticaret Bakanlığı'nın verilerine göre (**Kaynak:** <https://ticaret.gov.tr/hizmet-ticareti/yurtdisi-muteahhitlik-teknik-musavirlik>) 1972 yılından 2021 yılı Mayıs ayı sonuna kadar 129 ülkede 427,3 milyar ABD doları tutarında 10.775 adet yurtdışında müteahhitlik projesi üstlenmiştir.

Uluslararası inşaat sektörünün en saygın yayınlarından biri olan Engineering News Record ("ENR") Dergisi, dünyanın önde gelen müteahhitlik firmalarının uluslararası piyasalarda bir önceki yılda elde ettikleri gelirlere göre sıralandığı "ENR En Büyük 250 Yurtdışı Müteahhitlik Firması Listesi"ni her yıl düzenli olarak yayınlamaktadır. ENR Dergisi'nin, geçtiğimiz bir yıl içerisinde üstlendiği uluslararası projelerin toplam bedeli üzerinden her yıl belirlediği dünyanın en büyük 250 müteahhitlik firmasını gösteren listede Türkiye, 2003 yılında sadece 8 müteahhitlik firması ile yer alırken, 2020 yılında 44 firması ile yer almıştır. 2017-2018 yılları arasında listeye giren 46 firma ile ülkemiz bu alanda yükselişini sürdürmüştür. Türkiye listedeki son 8 yıldaki firma sayısı itibarıyla Çin Halk Cumhuriyeti'nden sonra 2. sırada bulunmaktadır.

05 Ağustos 2021

Öte yandan, aynı derginin 2020 yılı sayısında yer alan 2019 yılı verilerine göre 44 firmamızın üstlendiği projelerden elde edilen gelir ile ülkemiz listede 7. sırada yer almaktadır. Bahse konu listede Türk müteahhitlik sektörü toplam 473,1 milyar dolarlık gelir büyüklüğünden 21,6 milyar ABD Doları tutarında pay almıştır. Türk müteahhitlik firmalarının gelirlerinin listedeki firmaların toplam gelirleri içerisindeki payı da bir önceki yılda ulaşılan %4,6 seviyesini korumuştur.

Elektromekanik tesisat firmaları için bu durum önemli bir fırsat olarak değerlendirilmiş ve inşaat sektörünün bulunduğu bu avantajlı konum, birçok tesisat firmasının sektör bakımından önemli uygulamalar gerçekleştirmesine imkan sağlamıştır.

Şirket, Rusya ve Azerbaycan'da geçmişte faaliyet göstermiş olup, bahsi geçen ülkelerdeki mevcut ekonomik durum nedeniyle planladığı büyümeyi henüz gerçekleştirememiştir. Ancak, bu iki ülkedeki mevcudiyetini devam ettirmekte, yatırım projelerini yakından takip etmektedir.

Uzun yıllar boyunca Türk inşaat firmalarının yoğun olarak çalıştığı ülkeler sektörde faaliyet gösteren firmalarca geçmişe göre daha iyi tanınıp, bilinmekte ve tesisat firmalarının bu ülkelerde daha etkin bir şekilde faaliyet göstermesi mümkün olmaktadır. Şirket, yurt dışı pazar olarak kendisine farklı bir coğrafya seçerek Avrupa ülkelerini hedeflemektedir. Özellikle, yapılan fizibilite çalışmaları sonucu Federal Almanya pazarını kendisi için potansiyel faaliyet merkezi olarak belirlemiştir. Şirket'in orta ve uzun vadede, bir Alman elektromekanik tesisat firmasını bünyesine katma hedefi bulunmakta olup, Almanya merkez olmak üzere, Avrupa ve buna bağlı olarak stratejik olarak uygun göreceği diğer ülke pazarlarında büyümeyi amaçlamaktadır.

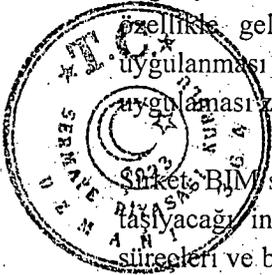
4) Dijitalleşme Yoluyla Büyüme Stratejisi

Şirket yönetimi, inşaat ve elektromekanik sektörlerinde *Endüstri 4.0* sayesinde sistemlerin hızlı ve etkin üretim yapacağını, sistemler üzerindeki olası arızaların en kısa süre içerisinde tespit edilip onarılacağını, verimlilik oranı oldukça yüksek, kalite odaklı üretim gerçekleştirilebileceğini öngörmektedir. Bununla birlikte maliyetlerin minimize edileceği, üretim ve yaşam tesislerinin uzaktan izlenebileceği ve uzaktan işlem yapılabilmesi beklenmektedir. İnşaat sektörü de olumlu yönde etkilenmiş ve özellikle tasarım aşamasında 3 boyutlu çizim programlarının hayata geçmesi ile birlikte mimari, mekanik ve elektrik disiplinleri artık 3 boyutlu projeler üretmeye başlamıştır. Bu programların üstün yeteneği sayesinde, çizim yanında mühendislik hesaplamaları, buna bağlı ölçülendirmeler ve malzeme listelerinin daha hatasız çıkarılması sağlanmaktadır. Bu olanak ile inşaat yapım prosedürlerinin değiştiren, taahhüt sürecindeki karmaşık ilişkileri basitleştirecek yeni bir süreç olarak son üç yılda BIM (*Building Information Modeling*) uygulaması kullanılmaya başlanmıştır.

Bir projenin fizibilite aşamasından tasarımına, yapımından işletmesine, bakımından finansmanına ve hatta binanın ömrünün sonunda yıkımına kadar geçecek sürecin en verimli, en hızlı, en ekonomik ve en doğru şekilde yönetilmesini sağlayacak süreçler bütününe BIM denilmektedir. Bu süreçler, son iki yıldır özellikle gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin, belli bir büyüklüğün üzerindeki projelerinde uygulanması zorunlu hale gelmiştir. Ülkemizde de özellikle büyük kamu yatırımlarında BIM uygulanması zorunlu olarak aranmaya başlamıştır.

Şirket, BIM süreçlerinin, elektromekanik uygulamaları ilerleyen zamanda prefabrik imalat aşamasına taşıyacağı inancındadır ve buna hazır olmak için stratejisini oluşturmaktadır. Şirket'in beklentisi BIM süreçleri ve bu yazılımlar sayesinde, şantiyede yapılan birçok iş ve ürünün imalatının, yakın gelecekte fabrika ortamlarında hassas ve minimum maliyette yapılacağı, modüller halinde şantiyeye taşınarak kısa bir sürede montajının tamamlanacağıdır.

Bu yeni elektromekanik tesisat uygulaması ile birlikte gelecekte istihdam edilen inşaat işçi sayısında yarı oranında azalma beklenmektedir. Bu doğrultuda, iş kazalarında azalma, toz ve gürültülü iş ortamlarının azalması, saha çöpünde azalma, kalitede artış, dış hava şartlarının olumsuz etkilerinden kurtulma, şantiye için malzeme stoklama ihtiyacındaki azalma gibi avantajlar da söz konusu olacaktır.



05 Ağustos 2021

87

Şirket, tesisat uygulama dünyasında çok önemli bir değişikliğin adımı olacak bu yeni uygulamanın, ülkemizdeki öncülerinden olmayı hedefleyerek büyüme stratejisine dahil etmiştir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket, inşaat sektörünün alt kolu olan elektromekanik taahhüt sektöründe, bağlı ortaklığı Erde Mühendislik ise yine inşaat sektörünün alt kolu olan elektrik taahhüt sektöründe faaliyet göstermektedir. Ana sektör olan inşaat sektörü, yarattığı katma değer ve istihdam olanaklarıyla ülke ekonomileri için çoğu zaman bir kaldıraç görevini üstlenmekte olup, ülkemiz için de ayrı bir öneme sahiptir. Türk ekonomisi geleneksel olarak inşaat ve emlak piyasasına dayalı olarak büyüme göstermektedir. Büyük ölçüde ulusal sermayeye dayanan Türkiye inşaat sektörü, yüzlerce meslek dalını ilgilendirmesi nedeniyle ve etkileşim içinde olduğu yan sektörlerle ülkemizin istihdam ve üretim sürecini önemli ölçüde etkilemektedir. Ulusal ve uluslararası alanlarda büyük bir deneyime ve potansiyele sahip olan sektör, kendisine bağlı 200'den fazla alt sektörü harekete geçirme özelliğiyle "lokomotif sektör" ve büyük istihdam kaynağı olması özelliğiyle de "sünger sektör" olarak adlandırılmaktadır. İnşaat sektörünün hemen hemen bütün üretimi "yatırım malı" sayılmaktadır. Günümüzde inşaat bakım, onarım ve işletilmesine katkıda bulunan faaliyetleri de içerecek şekilde değerlendirilmektedir.

İnşaat sektörünün gayri safi yurtiçi hasıla içindeki payı, 2020 yılı birinci çeyreğinde %5,6, ikinci çeyrekte %6,6, üçüncü çeyrekte ise son üç çeyreğe kıyasla düşüş göstererek %4,8 olmuştur. 2020 yılı son çeyreğinde ise tekrar artışa geçerek %5,1 seviyesine ulaşmıştır. (Kaynak: Entegre Proje Yönetim'in Türkiye İnşaat Sektörü 2020/4 raporu: <https://epv.com.tr/tr-insaat-sektor-raporu-2020-q4-122>) Yurtiçi inşaat sektörünün 200'ü aşkın alt sektör üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkileri ile birlikte ekonomi içerisindeki payının %30'lara ulaştığı değerlendirilmektedir. Aşağı yönlü faiz hareketlerinden ve yabancı talebiyle yükselen bir ivme gösteren sektör, risk algısının bozulduğu dönemlerde kırılma eğilimini göstermektedir. Sektör her ne kadar gücünü yurtiçi talepten alsada sadece ekonomik değil siyasi risklere karşı da hassasiyetini korumaktadır.

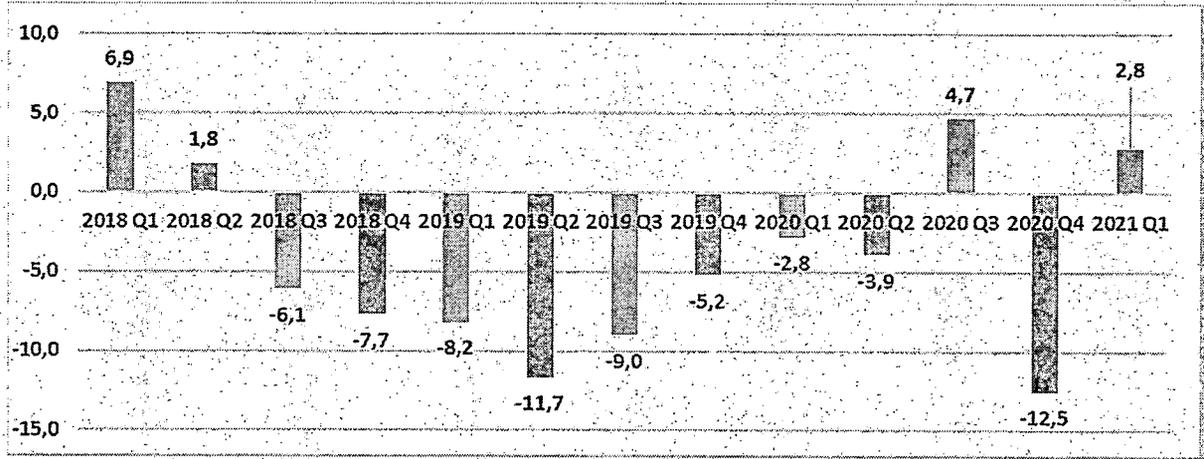
Türkiye Müteahhitler Birliği'nin verilerine göre 2018 yılının üçüncü çeyreğinde daralmaya başlayan inşaat sektöründe, uygun faiz koşulları ve destekleyici politikaların ağırlıklı etkisiyle 2020'nin üçüncü çeyrek döneminde %6,4'lük büyüme yaşanmıştır. Sektör, son çeyrekte ise keskin bir daralma (-%12,5) sonucunda 2020 yılını %3,5 oranında küçülme ile tamamlamıştır. (Kaynak: Türkiye Müteahhitler Birliği'nin Nisan 2021 tarihli İnşaat Sektör Analizi: <https://www.tmb.org.tr/arastirma-yayinlar/tmb-bulten-nisan2021.pdf>)

Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği'nin 2021 yılı Mayıs ayı Aylık Sektör Raporuna göre inşaat sektörü 2021 yılının ilk çeyreğinde sınırlı da olsa % 2,8 oranında büyüme göstermiştir. Büyümedeki dalgalanma daha çok sektördeki kırılmalardan kaynaklanmaya devam etmektedir. Dünyada ve ülkemizde yaşanan COVID-19 salgınının yarattığı koşullar, sektördeki kırılmalıkların artmasına neden olmaktadır. Salgının ekonomi üzerindeki yansımalarına ve geleceğe dönük yol açtığı belirsizliklere, yılın son çeyreğinde sıkılaştırılan para politikası ve faiz koşullarındaki hızlı değişimin olumsuz etkileri de eklenmiştir.

QNB FİNANIS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Sisli Çarşı Mah. Büyükdere Cad. No: 11
Kule Parkı No: 10 Kat: 6-7 34398 Şişli / İstanbul / Ticaret Odası: 27
Mersis No: 0838010053300018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 088004535
www.qnbf.com

ERLEŞİM MÜHÜRLEŞİM İNŞAAT SOĞUTMA
HAVALANDIRMA SANAYİ TİCARET A.Ş.
Dudullu COO Mah. İnşaatçı Sk. No: 31 Ümraniye/İST.
Tel: (0216) 499 49 49 / 499 49 80
Anadolu Kurumlar V.D.: 170733931 Mersis No: 017807339310001

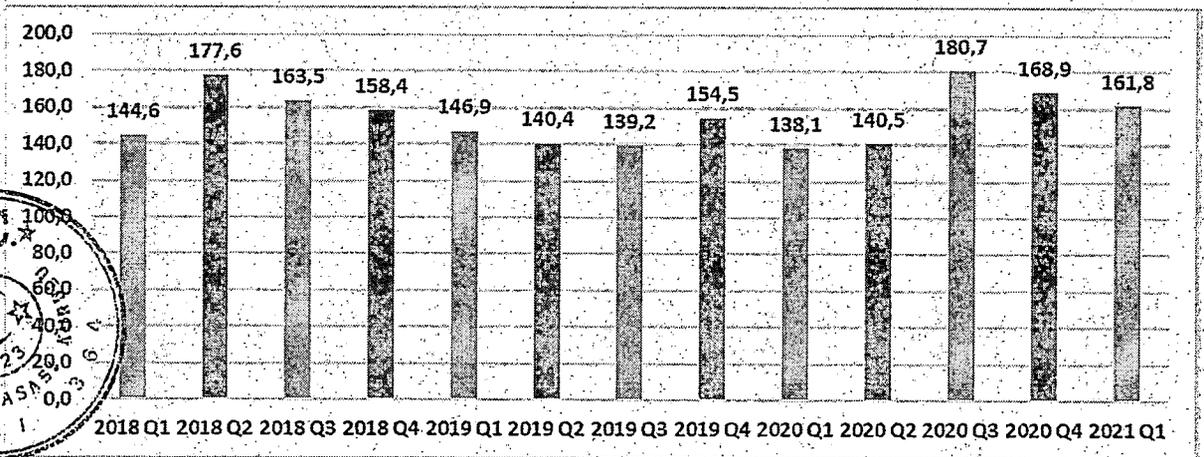
İnşaat Sektörü Büyüme Yüzde Bir Önceki Yılın Aynı Çeyrek Dönemine Göre



Kaynak: TÜİK

Ekonomide 2018 yılı ikinci yarısında döviz kuru artışları ile birlikte yaşanan sıkıntılara paralel olarak; yavaşlayan inşaat yatırımları, TÜİK verilerine göre 2020 yılının üçüncü çeyreğinde %13,8 oranında artış göstermiştir. Buna karşılık, yatırımlar 2020 yılı sonu itibarıyla yıllık bazda %14,7 oranında daralmıştır. 2019 yılında bu oran, -%9,3 olarak gerçekleşmiştir. **(Kaynak: https://www.tmb.org.tr/arastirma_yayinlar/tmb_bulten_nisan2021.pdf)** Dolayısıyla yatırımlardaki yavaşlamaya COVID-19 salgınının da ivme kazandırdığı izlenmiş olup, cari fiyatlara göre geçen yıl yapılan inşaat harcamaları 628 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Sektörün, özellikle kamu kaynaklı desteklerle tahmin edilenden daha hızlı bir toparlanma sürecine girmesi olasılıklar arasında bulunmaktadır. Hızlanan kentsel dönüşüm çalışmaları, öncelikli büyük altyapı projeleri ile birlikte önümüzdeki dönemde sektör yatırımlarını destekleyebilecektir. 2021 yılının ilk çeyreğinde inşaat harcamaları cari fiyatlara göre geçen yılın aynı çeyreğine göre yüzde 17,2 artmış ve 161,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Geçen yılın son iki çeyrek harcamalarının ise altında kalmıştır. İlk çeyrekte inşaat faaliyetlerinde büyüme daha çok baz etkisi ile olmuştur.

İnşaat Harcamaları Milyar TL Cari Fiyatlarla



Kaynak: TÜİK

05 Ağustos 2021

Sektörün istidam içindeki payı 2017'de %7,4, 2018'de %6,9, 2019'da %5,5 iken geçtiğimiz yıl sınırlı da olsa artarak %5,7 olmuştur. Bu kapsamda sektörde istidam edilen kişi sayısı 2018 yılında yaklaşık 2 milyon iken 2020 yılında 1 milyon 538 bin olarak gerçekleşmiştir. **(Kaynak: https://www.tmb.org.tr/arastirma_yayinlar/tmb_bulten_nisan2021.pdf)**

İnşaat Sektörü Temel Göstergeler			
	2019	2020	Değişim-%
GSYH Büyüme (%)	0,9	1,8	
İnşaat Sektörü Büyüme (%)	-8,6	-3,5	
İnşaat Sektörü Güven Endeksi (Aralık)	68,9	73,3	6,4
İnşaat Sektörü İstihdamı	1.550.000	1.538.000	-0,7
Yapı Ruhsatı Sayısı (adet) (kümülatif)	324.839	547.211	68,4
Yapı Kullanım İzin Belgesi Sayısı (adet) (kümülatif)	740.470	599.889	-19

Kaynak: TÜİK, BDDK, TCMB

Emtia fiyatları ve döviz kurlarında yaşanan yükseliş ile birlikte sektörde girdi maliyetlerinde görülen yüksek artışlar ciddi sorunlara yol açmayı sürdürmektedir. TÜİK İnşaat Maliyet Endeksi'ne göre, inşaat maliyetlerinde 2021 yılı Ocak ayında bir önceki aya göre %7,44 ve bir önceki yılın aynı ayına göre %27,82 artış meydana gelmiştir. Ayrıca, 2021 yılı Ocak ayında bir önceki aya göre malzeme endeksi %3,22, işçilik endeksi ise %17,69 artmıştır. (**Kaynak:** <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Insaat-Maliyet-Endeksi-Ocak-2021-37283#:~:text=%C4%B0n%C5%9Faar%20maliyet%20endeksi%20v%C4%B1ll%C4%B1k%20%27,82,ndeksi%20%17%2C69%20artt%C4%B1>)

Yıllık bazdaki artışlar ise malzeme endeksi için % 32,2, işçilik endeksi için % 19,4 olmuştur. Endeks, Kasım 2018'den itibaren yıllık bazda en hızlı yükselişini kaydetmiştir. Endekste Şubat ayındaki yıllık artış 27,6 olmuştur.

İnşaat sektöründe piyasa şartlarındaki hızlı değişimler, kurdaki dalgalanmalar, salgın ve salgın tedbirleri nedeniyle çalışma koşullarının değişmesi, iş programlarındaki aksamalar nedeniyle ciddi finansal ve operasyonel sorunlar yaşanmaktadır. Bu sorunlar devamında sektörün çok sayıda alt sektörle ilişkisi kapsamında ekonominin genelinde nakit ihtiyacını artırarak kısa vadede nakit akışı sorunlarına sebep olmaktadır.

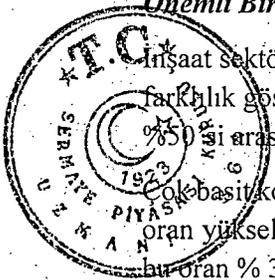
Önemli Bir Alt Sektör: Elektromekanik Taahhüt

İnşaat sektörünün en önemli alt sektörlerinden biri elektromekanik taahhüt sektörüdür. Yapıdan yapıya farklılık gösterse de elektromekanik tesisat tutarı, bir inşaat projesinin toplam yatırım tutarının %20 ila %35'i arasında değişen oranlara sahip olmaktadır.

Çok basit konut projelerinde bu oran düşükken yapının kullanım amacı değişip karmaşık hale geldiğinde oran yükselmektedir. Örneğin, standart konut işlerinde % 15-20 civarında iken hastane yatırımlarında bu oran % 35 civarında, ilaç fabrikalarında ise % 50'ye kadar ulaşmaktadır.

05 Ağustos 2021 İnşaat müteahhitliği pazar büyüklüğü yaklaşık 60 milyar ABD Doları civarında seyretmektedir.

Ote yandan, sektör kalabalık nüfus, küçülen aile yapısı, evlilik yaşının yükselmesi gibi sosyal, demografik ve ekonomik nedenlerle büyüme potansiyelini korumaktadır. Buna paralel olarak elektromekanik taahhüt pazarı için pazar büyüklüğü tahmini olarak, ortalama % 25 pay hesabı ile yaklaşık 15 milyar ABD Doları civarındadır. Bu rakamın % 50'ye yakını kullanılan ana ekipman bedeli tutmakta olup, bunların satın almaları genellikle ana müteahhitler tarafından yapılmaktadır.



Geriye kalan sarf malzeme ve işçilik toplamı taahhüt pazarı 7,5 milyar ABD Doları seviyesinde kalmakta, bunun da yarısından fazlası altyapı, konut ve lüks konut segmentine ait olmaktadır.

Yurt dışı inşaat pazarının 10 trilyon ABD Doları civarında olduğu tahmin edilmektedir. ENR En Büyük 250 Yurtdışı Müteahhitlik Firması Listesine dahil firmaların toplam taahhüt tutarı ise 500 milyar ABD Doları civarında seyretmektedir. Türk müteahhitlerinin bu pastadan aldığı pay ortalama 25 milyar ABD Doları civarında iken 2020 yılında daralan dünya ekonomisinin sonucu ciddi bir düşüşle 15 milyar ABD Doları civarında kalmıştır.

Buna paralel olarak Türk müteahhitlerinin yurt dışı elektromekanik taahhüt pazarından aldığı pay da tahmini olarak ortalama % 25 hesabı ile yaklaşık 5 milyar ABD Dolarına tekabül etmektedir. Yurt içi projelerde ana müteahhitlerin satın aldığı ana ekipmanlar, yurt dışı projelerde genellikle elektromekanik taahhüt firmasının iş kapsamında yer alır. Bu da Türk elektromekanik taahhüt firmalarının yurtdışı işlere daha çok odaklanmaları için önemli bir sebep olmaktadır.

Yurtiçi pazar segmentasyonunda en büyük payı altyapı yatırımları ile konut ve lüks konutlar oluşturmakta olup, bu alanlarda ise en büyük işveren devlettir. Ticari yatırımlar segmentinde daha önce önemli bir ivme gösteren AVM, ofis, otel ve havaalanı yatırımları son yıllarda oldukça gerilemiştir. Ancak yapı stoğunun yaşanması ile birlikte yenileme pazarını önemini halen korunmaktadır.

Sağlık sektörü ise son yıllarda ivmelenen bir yükseliştir. Kamu Özel İşbirliği çerçevesinde yapılan ve yapılmakta olan şehir hastaneleri projelerinin, önemli bir pazar payı tutmaya devam etmesi beklenmektedir. Ayrıca devletin planlamasında olan çok sayıda büyük, orta ve küçük hastane yatırımlarının da hayata geçirilmesi gündemde yer almaktadır. Sağlık Bakanlığı tarafından 2003 yılında başlatılan "Sağlıkta Dönüşüm Programı" çerçevesinde 2003 -2020 yılları arasında 678 hastane inşa edilmiştir. 2021 yılından itibaren 54 hastanenin daha yapımının hedeflendiği, mevcut hastanelerde kapasite artışlarının yapılacağı ve ülkenin çeşitli şehirlerindeki şehir hastanesi projelerinin yatırım planlarının yapıldığı bilinmektedir (**Kaynak:** <https://sygm.saglik.gov.tr/TR-77991/2020-yilinda-saglik-yatirimlari.html>). T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan 11. Kalkınma Planı kapsamında devletin 2019 - 2023 dönemleri için sağlık sektöründeki politikaları arasında kamu hastanelerindeki ünite sayısı artırılması yer almaktadır. (**Kaynak:** <https://www.sbb.gov.tr/kalkinma-planlari/>)

Endüstriyel yatırımlar ise son yıllarda oldukça azalmış olup, COVID-19 salgını sonrası oluşacak yeni dünya düzeninde yatırımcıların ülkemizi Çin'e alternatif olarak tercih etme ihtimali olduğu düşünülmektedir.

COVID-19 salgını sonrası, özellikle mevcut AVM, okul, ofis binalarının havalandırma sistemlerinde yapılması zorunlu hale gelmesi muhtemel renovasyonlara ilişkin renovasyon pazarının da önemli bir alt segment yaratacağı tahmin edilmektedir.

Sektör kendi içerisinde aşağıda belirtilen çeşitli teknik alt sistemlerden oluşmaktadır.

Mekanik Sistemler:

Isınma, Soğutma, Havalandırma, Klima (HVAC)

Endüstriyel Soğutma

• Sıhhi Tesisat

• Yangın Söndürme Tesisatı

• Bina Kontrol ve Otomasyon

• Basıncılı Hava Tesisatı

• Buhar Tesisatı

• Kızgın Yağ Tesisatı

05 Ağustos 2024

BİRLEŞİM MÜHENDİSLİK SİTMA SOĞUTMA
HAVALANDIRMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Dudullu OSB Tarih: 1999 Birleşim G.Ü.Ş. No: 11 Unvanı: M.İ.S.T.
Tel: (0216) 495 49 60 / 49 49 60
Anadolu Kurumlar V.D.: 1720712931 Mersis No: 017807339310001

91

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 116
Kule No: 1 Kat: 6 73450151 - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 358657
Mersis No: 0388010453500018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Çalışan Sayılarına Göre Dağılımları (2020)

Alt faaliyet türleri, şirket sayıları ve % dağılım

Çalışan Sayılarına Göre İşletmeler-2020 Yılı	Elektrik Tesisatı		Sihhi Tesisat, Isıtma ve İklimlendirme Tesisatı		Toplam	
	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
0	366	2,09%	534	2,32%	900	2,22%
1-9	16.274	92,85%	21.135	91,80%	37.409	92,25%
10-49	746	4,26%	1.182	5,13%	1.928	4,75%
50-249	124	0,71%	156	0,68%	280	0,69%
250+	18	0,10%	15	0,07%	33	0,08%
Genel Toplam	17.528	43,2%	23.022	56,8%	40.550	100,0%

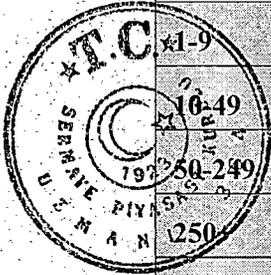
Kaynak: İş Kayıtları İstatistikleri, Türkiye İstatistik Kurumu; Yıllık Sanayi ve Hizmet İstatistikleri, Türkiye İstatistik Kurumu ve Sektör Bilançoları, Merkez Bankası'ndan yararlanılarak uzmanlar tarafından hesaplanmıştır.

Sektördeki şirketlerin %43'ü kısmı elektrik tesisatı, %57'si ise mekanik tesisat alanlarında faaliyet göstermektedir. Sektördeki şirketlerin %92,25'lik kısmını oluşturan 37.409 şirket 1 ila 9 kişi arasında çalışana sahiptir. Sektördeki şirketlerin sadece %0,08'ini oluşturan 33 şirket 250 kişinin üzerinde çalışana sahiptir. 900 şirketin ise çalışana bulunmamaktadır. Sektördeki şirketlerin %99,92'si KOBİ niteliğindeki işletmelerden oluşmaktadır. Sektör az sayıda büyük, çok sayıda küçük şirketin faaliyet gösterdiği bir iş ortamına sahiptir.

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Çalışan Sayıları (2020)

Çalışan Sayılarına Göre İşletmeler	Elektrik Tesisatı		Sihhi Tesisat, Isıtma ve İklimlendirme Tesisatı		TOPLAM	
	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
0	366	0,67%	534	0,58%	900	0,61%
1-9	32.548	59,24%	63.405	68,62%	95.953	65,12%
10-49	8.206	14,94%	13.002	14,07%	21.208	14,39%
50-249	9.300	16,93%	11.700	12,66%	21.000	14,25%
250+	4.518	8,22%	3.765	4,07%	8.283	5,62%
Genel Toplam	54.938	37,3%	92.406	62,7%	147.344	100,00%

Kaynak: İş Kayıtları İstatistikleri, TÜİK; Yıllık Sanayi ve Hizmet İstatistikleri, Türkiye İstatistik Kurumu ve Sektör Bilançoları, Merkez Bankası'ndan yararlanılarak uzmanlar tarafından hesaplanmıştır.



Bina Türlerine Göre Sektör Gelirlerinin Seyri (2009-2020)

Tesisat Taahhüt Faaliyeti Gelirlerinin Bina Türlerine Göre Dağılımları, x 1.000 ABD Doları									
Yıllar	Konutlar	Konut Dışı Yapılar							TOPLAM
		Oteller	Ofis Binaları	Ticaret Binaları	Trafik ve İletişim Binaları	Sanayi Binaları	Kamu Binaları (Hastane ve Bakım Binaları)	Diğer Binalar	
2009	3.691.645	79.435	155.864	273.884	20.142	258.047	264.901	323.372	5.067.291
2010	4.146.753	89.228	175.079	307.649	22.625	289.860	297.558	363.238	5.820.812
2011	4.878.953	104.983	205.993	361.971	26.620	341.041	350.099	427.375	6.933.188
2012	5.311.479	114.290	224.254	394.060	28.980	371.275	381.135	465.263	7.333.759
2013	6.117.100	131.625	258.268	453.829	33.376	427.588	438.944	535.831	8.269.148
2014	6.297.636	135.510	265.891	467.223	34.361	440.207	451.899	551.646	8.486.070
2015	5.648.090	121.533	238.466	419.033	30.817	394.804	405.289	494.748	7.412.446
2016	6.324.052	136.079	267.006	469.183	34.505	442.054	453.794	553.960	8.410.828
2017	6.750.528	145.255	285.012	500.823	36.832	471.865	484.397	591.317	9.202.432
2018	5.717.998	123.038	241.418	424.220	31.198	399.690	410.306	500.872	7.672.342
2019	4.982.989	107.222	210.385	369.689	27.188	348.313	357.564	436.488	6.706.218
2020	4.166.197	89.647	175.900	309.091	22.731	291.219	298.953	364.941	5.730.698

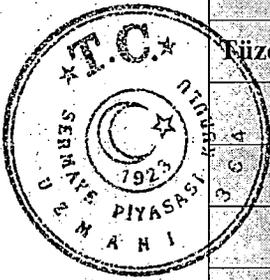
Kaynak: Yıllık Sanayi ve Hizmet İstatistikleri, TÜİK, Yapı İzin İstatistikleri, Türkiye İstatistik Kurumu ve Sektör Bilançoları, Merkez Bankası'ndan yararlanılarak uzmanlar tarafından hesaplanmıştır.

Elektromekanik taahhüt sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin net satışları aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Net Satışlardaki Değişim – Bin TL

	2018	2019	2020 (tahmini)
Özel Kişiliğe Sahip İşletmeler	29.743.521	30.497.733	32.205.606
Mikro	4.588.775	4.705.134	4.968.621
Küçük	12.488.147	12.804.811	13.521.881
Orta	7.396.344	7.583.895	8.008.593
Büyük	5.270.255	5.403.894	5.706.512
Şahıs Şirketi Niteliğindeki İşletmeler	7.435.880	7.624.433	8.051.402
TOPLAM SATIŞLAR	37.179.402	38.122.167	40.257.008

Kaynak: Sektör Bilançoları, Merkez Bankası'ndan yararlanılarak uzmanlar tarafından hesaplanmıştır.



05 Ağustos 2021

çeşitliliğinin artışının beraberinde getirdiği tecrübe sayesinde Şirket ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik yıllar içerisinde teknik yeterliliği de daha da geliştirmiştir. Şirket'in geçmiş referansları teknik yeterliliğini ortaya koyması ve yeni müşterileri kendisine çekmesi açısından önemli etkiye sahiptir. Şirketler son 10 yılda AVM, hastane, konut, ofis, otel, karma, endüstriyel ve diğer kategorilerde toplam 123 tane projeyi tamamlamıştır. Bu sayede Şirketler'in geçmiş referanslarını kullanarak nitelikli ve büyük ölçekli işler alma olanakları artmaktadır, işlerinin sürekliliği ve çeşitliliğini, nitelikli iş gücünün Şirket bünyesinde kalması ve alt yüklenicilerinin Şirketlere öncelik vermesini sağlamaktadır. Neticede, Şirket ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik'in faaliyet kapasitesi ve iş alanını genişlemektedir.

Şirket ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik'in birbirini tamamlayan iş kollarında faaliyet göstermesi.

Mekanik tesisat taahhüt sektörü ve elektrik tesisatı taahhüt sektörü birbirlerini tamamlayan iş kollarıdır. Erde Mühendislik'in 10 Aralık 2013 tarihinde %100 hissesinin Şirket tarafından devralınması ile Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör mekanik tesisat taahhüt sektöründen elektromekanik tesisat taahhüt sektörüne genişlemiştir. Sektörde mekanik ve elektrik tesisat işlerini aynı bünyede yapabilen şirket sayısının az olması Şirket ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik'e pazardaki rekabette önemli bir avantaj sağlamaktadır. Şirketler birbirlerinin müşteri ağından, marka imajı ve tanınırlığından ve tecrübesinden faydalanabilmektedir. Şantiye süreçlerinde ortak yönetim sağlanarak kaynakların daha verimli ve kârlı olarak kullanılması sağlanabilmektedir. Şirketler elektrik ve mekanik işleri için birlikte teklif verdiklerinde daha rekabetçi teklif sunabilmektedir. İşlerin yapılması sürecinde de aynı şirketler grubunun hem elektrik hem mekanik tesisatı üstlenmesi müşteri açısından da koordinasyon ve kontrol kolaylığı sağlamaktadır. Son yıllarda alınan projelerin çoğunluğu Şirket ve Erde Mühendislik tarafından birlikte üstlenilmiştir. Şirket ve Erde Mühendislik hali hazırda aralarında Medipol Bahçelievler, Medipol Bağcılar, Mandarin Oriental Bosphorus, İstanbul Finans Merkezi Vakıflar Bankası Genel Müdürlük Binasının da bulunduğu toplam 6 projede birlikte çalışmaktadır.

Şirket ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik, faaliyet gösterdiği elektromekanik taahhüt sektöründe markasıyla tanınmışlığa ve itibara sahiptir.

Şirket ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik'in Türkiye sınırları dâhilindeki marka imajı ve bilinirliği ve güçlü itibarı yeni iş alabilmesinde ve faaliyetlerini çeşitlendirmesinde etkindir. Şirketler marka imajını ve bilinirliğini uzun yıllardır süren faaliyetlerin birikimi neticesinde elde etmişlerdir, sektörde bu tip taahhüt firmalarının bilinirliği ve güvenilirliği işin verilmesinin ön şartlarından. Şirketler sektörde ayrıca rekabetçi fiyatlandırmaları ile tanınmaktadır. Şirketlerin pazardaki konumu sayesinde elektromekanik taahhüt sektöründeki işlerin büyük çoğunluğu için teklif vermeye davet edilmekte, son üç yıldır, yılda ortalama 120 teklif vermektedir, bu da Şirket'in pazardaki yeni işlerle ilgili haberdar olmasını, pazardaki eğilim ve gelişmeleri yakından takip edebilmesini sağlamakta ve Şirket'in pazarlama stratejilerine yön vermektedir.

Şirketler zaman içinde bazı işverenleriyle uzun vadeli çalışma ilişkileri kurabilmiştir.

Gerek faaliyet gösterdiği sektörde daha önce tamamladığı işlerdeki başarısı, tanınırlığı ve taahhütlerini yerine getirmedeki güvenilirliği ve itibarı sayesinde, gerekse de müşteri memnuniyetini ön planda tutması sebebiyle, Şirket önemli işverenleriyle uzun vadeli iş ilişkileri kurmakta ve birden çok projede birlikte çalışmaktadır. İnşaat sektöründeki taahhüt işleri ihtilafa açık bir sektördür. Şirket ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik'in işbu İzahname tarihi itibarıyla müşterileriyle herhangi bir uyuşmazlığı söz konusu olmamıştır. Bunda Şirket'in taahhütlerini yerine getirmedeki başarısı ve müşteri memnuniyetini önceliklendirmesinin rolü büyüktür. Şirket bu sayede önemli müşterileri ile uzun vadeli iş ilişkisi tesis etmektedir. Müşteri sadakatini sağlamadaki başarısı ile Şirket büyük müteahhitlik firmalarından aldığı işlerde devamlılığı sağlayabilmekte ve pazardaki mevcut konumunu koruyabilmektedir. Şirketler yıllar içinde performansları sayesinde bazı işverenlerle kurdukları uzun.



05 Ağustos 2021

sürelili, müteaddit projede birlikte çalışma ilişkileri sayesinde ilgili ana yüklenici/işverenlerin yeni işlerinde ihale düzenlenmeye gerek olmaksızın pazarlık usulüyle sözleşmeler akdetmeleri söz konusu olabilmektedir.

Şirket'in çok hızlı iş bitirme kapasite ve kabiliyetine sahip olması.

COVID-19 salgını sürecinde, Şirket ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik, Başakşehir Çam ve Sakura Şehir Hastanesi projesini yürütürken aynı zamanda Sağlık Bakanlığı tarafından yaptırılan İstanbul Sancaktepe Prof. Dr. Feriha Öz Acil Durum Hastanesinin mekanik ve elektrik tesisatlarını yalnızca "45 gün" gibi kısa bir sürede tamamlamıştır. Bu projenin tamamlanması Şirketler'in faaliyet gösterdikleri sektörde 1008 yataklı hastane projesini 45 gün gibi kısa sürede tamamlayabilme kapasite ve kabiliyetine sahip olduklarını göstermektedir.

Şirket'in bünyesinde ayrı bir TAD ekibi ve ekipmanı bulunması.

TAD, bir projenin teslimini iyileştiren kalite odaklı bir süreç olup, işletmeye alınan sistemin en ekonomik şekilde kullanılmasını sağlamaktadır. Bu açıdan, Şirket mekanik tesisat uygulamalarında TAD süreçlerine verdiği önem nedeniyle Şirket bünyesinde bir TAD ekibi bulundurmaktadır. Şirket ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik'in projelerinde kurduğu sistemler işletmeye alınmadan önce şirket-içi TAD denetçisi tarafından kontrol edilmektedir. Söz konusu kontrol ve denetimler neticesinde uygulamalardaki hatalar daha yapım aşamasında saptanmaktadır. Bu şekilde projeler daha hızlı tamamlanabilmektedir. Şirket bünyesinde TAD işlemleri, güncel kalibrasyon sertifikalarına sahip cihazlar ile deneyim ve becerileri sertifika ile belgelendirilmiş kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Sektördeki diğer şirketlerin bu konuda üçüncü kişi TAD ekiplerinden daha yüksek maliyetlerle satın aldığı hizmetleri Şirket kendi bünyesindeki deneyimli nitelikli çalışanlar ve ölçüm ekipmanı ile daha az maliyetle, dilediği zaman ve sıklıkta gerçekleştirebilmekte ve iş kalitesini de daha iyi yönetebilmektedir.

Tecrübeli yönetim ekibine ve kurumsal iş akışlarına sahip olması.

Mekanik ve elektrik tesisat işleri makine ve elektrik- elektronik mühendisliğinin etkinlik alanına girmektedir. Bu açıdan bakıldığında Şirket mühendislik eğitim ve deneyimine sahip güçlü bir yönetim ekibi tarafından yönetilmekte olmasının avantajını yaşamaktadır. Şirket'in önemli tüm karar mekanizmalarında Şirket'in kurucu ortakları Mesut Altan ve İdris Çakır ile önemli sektör tecrübesine sahip Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Biner'in yer aldığı yönetim ekibi bulunmaktadır. Bu yönetim ekibi Şirket'in yıllar içerisinde faaliyetlerini büyütmesine önemli katkılar sağlamıştır. Bu kişilerin özgeçmişlerine İzahnamenin 15.3. bölümünde yer verilmektedir. Şirket'in kurucu ortaklarının vizyoner girişimleri neticesinde Şirket içi kurumsallaşmayı güçlendirmek adına adımlar atılmıştır. Şirketler süreçlerini kurumsal iş akışlarına göre detaylı hazırlanmış süreç ve programlara odaklı yönetmektedirler.

Şirket'in mali gücünün yüksek olması.

Şirket'in mali durumunun güçlü olması, taahhütlerini tamamlayabilmesi, yeni işler alması için teminat mektuplarını sağlayabilmesi, müşterilerinde güven telkin etmesi için elzemdir. Şirket'in nakit yönetiminin sağlıklı olması ayrıca beklenmedik ve ani işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılayabilmesi imkanını sağlamaktadır. Şirket ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik, elektromekanik taahhüt sektöründe 05 Ağustos 2021 yılında kurumundaki şirketler olduğundan, yaptıkları işleri ilgili projelerindeki işverenlerin mali imkanlarıyla finanse etmektedirler. Diğer bir anlatımla, Şirket finansman gereksinimlerini işverenlerden aldığı avans ve projeler devam ederken kestiği hak ediş bedelleriyle karşılamaktadır. Bu sebeple, Şirket, taahhüt işlerini üstlendiği ve altyüklenicisi olduğu projeleri özellikle projelerin ana müteahhitlerinin finansal durum ve kredibilitesini göz önünde bulundurarak özenle seçmektedir. Son dönemlerde çoğunlukla bankalar tarafından finanse edilen projelerde yer almayı tercih etmektedir. Dolayısıyla, Şirket ve bağlı ortaklığı Erde Mühendislik'in faaliyetlerini sürdürmek için yüksek işletme sermaye



[Handwritten signatures]

Kategori	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
TOPLAM (TL)	357.573.956	506.433.092	578.056.989

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İzahnamenin 5. bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir unsur bulunmamaktadır.

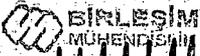
7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve kârlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in Türk Marka ve Patent Kurumu tarafından tescil edilmiş markaları aşağıda yer almaktadır.

Marka	Başvuru No	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	NICE Sınıfı
 BİRLEŞİM MÜHENDİSLİK	2008/43642	01.04.2010	23.07.2028	37
birleşim mühendislik	2012/101831	13.01.2014	06.12.2022	42
birleşim dergi şekil	2019/61752	08.01.2020	28.06.2029	16,35,41
birleşim dergi şekil	2014/40267	09.03.2015	13.05.2024	37,40,42
birleşim grup şekil	2005/41529	29.09.2005	29.09.2025	37
birleşim grup şekil	2012/101834	13.01.2014	06.12.2022	42
birleşim inşaat şekil	2008/43639	23.07.2008	23.07.2028	37
birleşim madencilik şekil	2008/43644	23.07.2008	23.07.2028	37
birleşim şekil	2008/43637	01.04.2010	23.07.2028	39,43
Birleşim şekil	2005/41528	20.11.2006	29.09.2025	37
"Bizliz"	2018/17519	05.07.2018	21.02.2028	37,40,42
"Geleceğe İZ Bırakıyoruz"	2014/40270	09.03.2015	13.05.2024	37,40,42
"Önce İnsan"	2014/78877	20.10.2015	25.09.2024	37,42
Produkt şekil	2013/08836	16.04.2014	30.01.2023	6



05 Ağustos 2021

 BİRLEŞİM MÜHENDİSLİK
BİRLEŞİM MÜHENDİSLİK İNŞİTİMAYA ÇÖZÜMLER
HAVALANDIRMA, SANAYİ VE KİMYA
Dudullu OSB Mh.1 Cad. No:10 Kat:1/1
Tel:(0216) 495 44 44 Faks:(0216) 49 50 44
Araştırma Kurumları V.D.: 178 333 331 Mersis No: 017807333310001

102

QNB FİNANSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler Mah. Büyükdere Cad. No: 11
Kule Binası No: 2/5 Kat: 6-7 34722 Şişli/İstanbul
İstanbul Mart Ocağı: 5/17
Mersis No: 0-3880-1075-000018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 8810104535
www.qnbfi.com

Bağlı Ortaklığın Türk Marka ve Patent Kurumu tarafından tescil edilmiş markaları aşağıda yer almaktadır.

Marka	Başvuru No	Tescil Tarihi	Geçerlilik Tarihi	NICE Sınıfı
erde	97/016799	07.11.1997	07.11.2027	9, 11
erde	2019/04698	03.07.2019	17.01.2029	9, 11
neo luca şekil	2005/30469	21.07.2005	21.07.2025	11

Şirket'in aktif olarak kullanmakta olduğu 1 adet alan adı bulunmaktadır: <http://www.birlesim.com/>

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Şirket'in rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamalar Mekanik Tesisat Müttehhitleri Derneği tarafından yayımlanan ve <https://mtmd.org.tr/index.asp> adresinden ulaşılabilecek olan "Taahhüt Tesisat Sektörü Büyüklüğü 2020" raporuna ve TÜİK, TCMB gibi resmi kurum ve kuruluşların verilerine dayanmaktadır.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

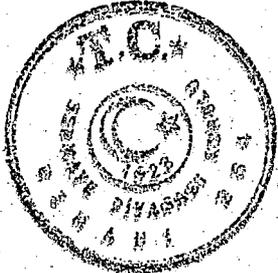
7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in pay sahipleri Mesut Altan ve İdris Çakır isimli gerçek kişilerdir. Mesut Altan ve İdris Çakır halka arz öncesi Şirket'in paylarına %50 - %50 sahip bulunmaktadırlar. Şirket herhangi bir gruba dahil değildir. Ancak, Şirket ortaklarının sahip olduğu ilişkili diğer şirketlere ilişkin bilgiler 8.2. bölümde yer almaktadır. Şirket'in %100'üne sahip olduğu, Erde Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanlı bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır.



05 Ağustos 2021

BİRLEŞİM
MÜHENDİSLİK
HAVA LİNDİRİM, SOĞUTMA VE TİCARİET A.Ş.
Dudullu OSB Blok 15 Kat: 6/7 34397 Sslı İST.
Tel: (0216) 499 49 63
Anadolu Kurumlar V.D.: 15 73 3931 Mersis No: 017807339310001

103

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler Mah. Büyükdere Yolu No: 11
Kule Etnas No: 15 Kat: 6/7 34397 Sslı İST.
İstanbul Ticaret Odası: 358667
Mersis No: 0388010453500018
Bağazici Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfi.com

8.2. İhraçının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Ticaret Unvanı	Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Oy Hakkı	Sermaye Tutarı	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri 31.12.2020	Net Dönem Kârı 31.12.2020
Erde Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Dudullu Organize Sanayi Bölgesi 1. Cadde No:3/1 34776 Ümraniye, İstanbul	Elektrik ve tesisat taahhüt işleri, proje, kontrol, müşavirlik	%100	10.000.000 TL	-	13.559.18	31.158.395

Erde Mühendislik'in kuruluş esas sözleşmesi 12 Temmuz 1988 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil edilmiştir.

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi	Dudullu Organize Sanayi Bölgesi 1. Cadde No :3/1 34776 Ümraniye-İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret sicil numarası	246956

Elektrik tesisat taahhüt işleriyle hizmet veren Erde Mühendislik, kurulduğu tarihten itibaren, sanayi tesisleri, hastane, alışveriş merkezi, ofis ve rezidans gibi farklı yapıda ve nitelikli binaların elektrik tesisatı taahhüt işlerini üstlenmektedir. Erde Mühendislik'in faaliyetleri ve projeleri hakkında detaylı bilgiler İzahname'nin 7.1. bölümünde yer almaktadır.

Erde Mühendislik'in ana faaliyet konuları elektrik tesisatı taahhüt, proje, bakım ve kontrol işleri olup bu kapsamda aşağıda belirtilen konularda hizmet vermektedir:

- Güç dağıtım (alçak ve orta gerilim) sistemleri
- Yedek güç sistemleri
- Reaktif güç kompanzasyonu
- Aydınlatma sistemleri
- Koruma (topraklama, yıldırım ve aşırı gerilim ile akımdan koruma) sistemleri
- İletişim sistemleri
- Yangın algılama ve alarm sistemleri
- Güvenlik sistemleri
- Petrokimya ve rafineri elektrik sistemleri

05 Ağustos 2021

Erde Mühendislik'in %100 pay sahipliği, 10 Aralık 2013 yılında Şirket tarafından devralınmış ve Erde Mühendislik Şirket'in bağlı ortaklığı haline gelmiştir.

Unvan	Kuruluş Yılı	Faaliyet Konusu	Sermaye Ortaklık Yapısı	Sermaye
Birleşim Makina Tarım Turizm Gayrimenkul Gıda San. ve Tic. A.Ş.	1982	<ul style="list-style-type: none"> Her türlü sanayi ve iş makinalarının ve yedek parçalarının teçhizat ve ekipmanın alımı, satımı, pazarlanması, kiralanması ithalatı, ihracatı ve çeşitli sanayi makinalarının imalatı, pazarlaması gibi makine ve teçhizat faaliyetleri Havalandırma tesisatlarında kullanılan galvaniz sac ve paslanmaz sacın mamul havalandırma kanal ve kutularının imalatı faaliyetleri Her türlü tarım ürününün üretimi alımı, satımı, ithalatı, ihracatı, pazarlaması, dağıtımı gibi tarım hizmetleri Yurt içinde ve yurt dışında turistik amaçlı, kültürel, geziler ve turlar düzenlemek, seyahat acentaları kurmak vb. turizm hizmetleri Her türlü gıda maddelerin almak, satmak, paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak ve kiraya vermek ve toptan ve perakende gıda satışı yapmak gibi gıda hizmetleri Her türlü emlak ve gayrimenkulü satın almak, satmak, kiralamak, kiraya vermek, projelendirmek, üzerinde mülkiyet ve sınırlı aynı haklar tesis etmek gibi gayrimenkul hizmetleri 	%50 Mesut Altan %50 İdris Çakır	3.500.000 TL

Toro Makina A.Ş.

2008 yılında Toro Makina İnşaat Dayanıklı Tüketim Malları Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi unvanıyla kurulan şirket, 2018 yılında tür ve unvan değişikliği sonrasında Toro Makina A.Ş. olarak faaliyet göstermektedir. 2018 yılında hisselerinin %55'i Erde Mühendislik tarafından satın alınan Toro Makina, forklift, manlift (platform), istif ekipmanları gibi her türlü iş makinasının satışı, ikinci el alım satımı, kiralanması, servis, bakım ve onarımı ve yedek parça organizasyonu alanlarında faaliyet göstermektedir. Toro Makina, Toyota istif makinelerinin Marmara bölge bayii ve yetkili satış, servis, yedek parça ve ikinci el hizmet noktası olarak hizmet vermektedir.

Elektrik taahhüt firmaları, mekanik taahhüt firmaları, yangın tesisat firmaları, sanayi tesisleri, yatırımcı ve müteahhit firmalar, prefabrikasyon, çelik yapı firmaları, inşaat malzeme firmaları, özel yüklenici firmalar ve mimarlık firmalarına istif ekipmanlarının satış ve kiralanmasını yapmakta ve hizmet vermektedir.

05 Ağustos 2021

Halka arz öncesi 31.12.2020 tarihinde Toro Makina'nın paylarının %55'i Erde Mühendislik tarafından Mesut Altan ve İdris Çakır'a devredilmiş olup, Toro Makina'da Mesut Altan ve İdris Çakır'ın pay sahipliği aşağıdaki gibidir.

107

Unvan	Kuruluş Yılı	Faaliyet Konusu	Sermaye Ortaklık Yapısı	Sermaye
Toro Makina A.Ş.	2008	Her türlü sanayi ve iş makinası ve cihazları ile bunlara ait yedek parçaları, teçhizat ve ekipmanların alımı, satımı, pazarlaması, kiralınması, ithalatı, ihracatı ve dahili ticaretini yapmak	% 27,5 Mesut Altan %27,5 İdris Çakır	4.770.000 TL

Edikli GES Enerji A.Ş.

Edikli GES Enerji A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren Edikli GES, Niğde Edikli'de 10 MWe - 15,237 MWp gücünde kurulmuş lisanslı bir elektrik enerjisi üretim santralidir. 2020 yılı Ocak ayında kurulum çalışmalarına başlanılan Edikli GES, 2020 Temmuz ayında devreye alınmış ve elektrik üretimine geçmiştir.

Unvan	Kuruluş Yılı	Faaliyet Konusu	Pay Devri	Sermaye Ortaklık Yapısı	Sermaye
Edikli GES Enerji A.Ş.	2019	Elektrik enerjisi üretim santrali kurulması, işletmeye alınması, kiralınması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışı	22.01.2020	%50 Mesut Altan %50 İdris Çakır	10.000.000 TL

Uluder Elektrik Üretim A.Ş.

Uluder Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren Uluder GES, Kahramanmaraş Elbistan'da 10 MWe - 15,821 MWp gücünde kurulmuş lisanslı bir elektrik enerjisi üretim santralidir. 2020 yılı Nisan ayında kurulum çalışmalarına başlanılan Uluder GES, 2020 yılı Ağustos ayında devreye alınmış ve elektrik üretimine başlamıştır.



05 Ağustos 2021

ERİLEŞİM MÜHÜRÜ
HAVALANDIRMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Dudullu Çarşı İki Katlı Kat: 34 / Ümraniye / İST.
Tel: (0216) 498 44 00 / Faks: (0216) 498 49 60
Anadolu Kurumlar V.D.: 1780733931 Mersis No: 017807339310001

108

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Me. ve Tese. ve Pe. Mah. Büyükdere Çarşı Kat: 11 Kat: 2 / 5 Kat: 34 / Ümraniye / İST.
İstanbul Ticaret Odası: 150750
Mersis No: 0-3300-1045-3500018
Eğilim Kurumlar V.D.: 388010453
www.qnbfi.com

Unvan	Kuruluş Yılı	Faaliyet Konusu	Pay Devri	Sermaye Ortaklık Yapısı	Sermaye
Uluder Elektrik Üretim A.Ş.	2012	Elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralınması	26.10.2020	%50 Mesut Altan %50 İdris Çakır	25.000.000 TL

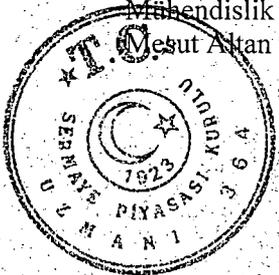
Birleşim Başakşehir Akaryakıt ve Petrol Ürünleri Pazarlama A.Ş.

Birleşim Başakşehir Akaryakıt ve Petrol Ürünleri Pazarlama A.Ş. 2020 yılında, Birleşim Mühendislik'in kısmi bölünme yoluyla ilgili genel kurul toplantı tutanağında belirtilen malvarlıklarını, 31.12.2019 tarihi itibarıyla net mukayyet değerleri üzerinden Birleşim Başakşehir Akaryakıt ve Petrol Ürünleri Pazarlama A.Ş. unvanlı şirkete aynı sermaye olarak koymasıyla devralınmıştır. Bu suretle iktisap edilmiş olan hisseler tüm aktif ve pasifi ile birlikte Şirket'in ortakları Mesut Altan ve İdris Çakır'a payları oranında verilmiştir.

Unvan	Kuruluş Yılı	Faaliyet Konusu	Sermaye Ortaklık Yapısı	Sermaye
Birleşim Başakşehir Akaryakıt ve Petrol Ürünleri Pazarlama A.Ş.	2020	Her türlü petrol, petrol türevleri; benzin, motorin, gaz yağı, fuel oil, solvent, jet yakıtı gibi akaryakıt ile madeni yağlar, gresler vb. alımını, satımını yapmak, yükleme, boşaltma, depolama, dağıtım, dolun tesisleri kurmak ve akaryakıt istasyonları işletmek	%50 Mesut Altan %50 İdris Çakır	539.512 TL

Şekerpınar İnşaat Taahhüt Ticaret A.Ş.

Şekerpınar İnşaat Taahhüt Ticaret A.Ş. 2014 yılında kurulmuş olup, Şirket 20.06.2017 tarihinde aldığı yönetim kurulu kararı ile tek pay sahipliğine geçmiştir. Bu doğrultuda, Şirket'in tek pay sahibi Birleşim Mühendislik olmuştur. Halka arz öncesi 30.12.2020 tarihinde Şekerpınar'ın payları Şirket tarafından Mesut Altan ve İdris Çakır'a devredilmiş olup, Şekerpınar'ın güncel ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.



05 Ağustos 2021

BİRLEŞİM MÜHENDİSLİK İŞTİVA SÖĞÜTMA HAVALANDIRMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Dudullu OSB m.24/111. Sokak No: 199/49 Etiler/Beşiktaş/İST.
Tel: (0216) 498 93 33 Faks: (0216) 498 49 60
Anadolu Kurumlar V.D.: 1170 075 3331 Mersis No: 017807339315001

[Handwritten signature]

109

[Handwritten signature]

QNB FİNANS MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Mesut Altan, Büyükdere Cad. No: 111/11
Kule Kat: 12/5 Kat: 6/7 34094 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası No: 131637
Mersis No: 10-3880-1005-3500018
Roğuzücü Kurumlar V.D: 388010453
www.qnbfi.com

[Handwritten signature]

Tesis, makina ve cihazların net defter değerinin 2020 yılında düşmesinin nedeni, 2018 ve 2019 yıllarında konsolide edilen bağlı ortaklıklardan Toro Makina hisselerinin 2020 yılında satılmasından dolayı, Toro Makina'ya ait olan makinaların aktiften çıkmasından kaynaklanmaktadır.

2020 yıl sonu itibarıyla Maddi Duran Varlıklar içerisinde yer alan Özel Maliyet hesabındaki tutar, ilişkili taraf olan Birleşim Yapı ve Birleşim Makina'nın sahip olduğu arsa üzerinde, maliyeti Şirket tarafından karşılanarak 2011 yılında inşa edilmiş olan ve halen Şirket'in merkez binası olarak kullanılan binaya ilişkin maliyetlerden oluşmaktadır. Şirket 10.01.2011 tarihinde merkez binasının üzerinde bulunduğu arsanın malikleri olan Birleşim Yapı ve Birleşim Makina ile arsa ve arsa üzerine yapılacak taşınmazın 20 yıllığına kullanım hakkını veren Üst Kullanım Hakkı Sözleşmesi imzalamıştır. Mezkur Üst Kullanım Hakkı Sözleşmesinde, Şirket'in söz konusu arsa üzerine bina inşa edeceği ve arsa ile binanın 20 yıllık kullanım hakkına sahip olacağı, bu dönemde arsa sahiplerine aylık 5.000 TL+KDV kira ödemesi yapacağı karara bağlanmıştır. Arsa üzerine yapılacak taşınmazın inşaat maliyeti Şirket tarafından karşılanmıştır. 31.03.2021 tarihinde ise, mezkur Üst Kullanım Hakkı Sözleşmesi feshedilerek, söz konusu bina ve üzerinde bulunduğu arsa Şirket tarafından satın alınmıştır.

Satın alınan bina ve arsanın satış bedelinin gerçeğe uygun değeri SPK'nın yetkilendirdiği "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesinde yer alan Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından, 03.03.2021 tarihli Gayrimenkul Değerleme Raporu ile 63.430.000 TL olarak belirlenmiştir. Bu tutardan, ilgili Özel Maliyet net defter değeri düşülerek arsa ve binanın devir bedeli 56.297.000 TL olarak belirlenmiştir.

Gayrimenkul Değerleme Raporu'nda tespit edilen değer dikkate alınarak 31.03.2021 tarihi itibarıyla söz konusu arsanın değeri 38,3 Milyon TL, binanın değeri ise 25,2 Milyon TL olarak maddi duran varlıklar hesabında yer almıştır.

Şirket'in 31.12.2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde ipotek tutarı 64.500.000 TL'dir. (31 Aralık 2019: 64.500.000 TL, 31 Aralık 2018: 6.000.000 TL)

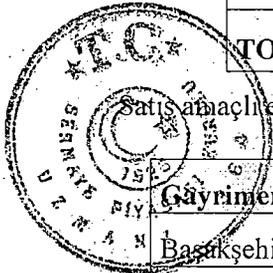
Diğer taraftan Şirket, üstlendiği projelerinde barter karşılığı aldığı daire ve işyerleri ile Şirket'in sahip olduğu arsaları 31 Aralık 2020 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile satış amacıyla elde tutulan varlıklarda sınıflandırmaya başlamıştır. Şirket, 1 Ocak-31 Mart 2021 döneminde yatırım amaçlı gayrimenkullerden 430.511 TL, 2020 yılı içerisinde ise 1.759.520 TL kira geliri elde etmiştir (1 Ocak-31 Mart 2020: 406.183 TL, 2019: 1.010.366 TL, 2018: 481.968 TL)

Şirket'in 31 Aralık 2020 ve 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla satış amacıyla elde tutulan varlıklarının dağılımı aşağıda verilmektedir:

Satış Amaçlı Gayrimenkullerin Dağılımı	31.12.2020	31.03.2021
Arsalar	4.855.000	-
Daire ve İşyerleri	33.607.563	14.636.196
TOPLAM (TL)	38.462.563	14.636.196

Satış amaçlı elde tutulan varlıkların gayrimenkul bazında detayı ise aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkuller	31.12.2020	31.03.2021
Başkent 1377 Ada 9 Parsel Arsa *	4.855.000	-
Nispetiye On 21 Bağımsız Bölüm**	1.567.262	1.567.262
Büyükyalı D Blk. 4.Kat D:16***	4.526.511	4.526.511
Küçükçekmece b1a 1.bodrum 12 no *	594.428	-



05 Ağustos 2021

Şerefiyenin detayı aşağıdaki gibidir;

Toro Makina A.Ş.	30 Haziran 2018
Dönen Varlık	1.310.333
Duran Varlık	5.488.310
Kısa Vadeli Yabancı Kaynak	2.547.016
Uzun Vadeli Yabancı Kaynak	1.355.224
NET VARLIKLAR TOPLAMI (TL)	2.896.403
Satınalım İçin Ödenen Tutar (A)	(3.279.000)
Elde Edilen Net Varlıkların Kayıtlı Değeri (B)	2.896.403
Kontrol Gücü Olmayan Paylar (C)	(1.303.382)
Şerefiye (A+B+C)	(1.685.979)

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1 Finansal Durum

10.1.1 İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Aşağıda yer alan tüm tablolar Şirket'in 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 31.03.2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarını içermektedir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	286.522.596	474.826.743	506.500.324	514.300.149
Nakit ve Nakit Benzerleri	67.613.261	111.627.277	49.062.023	48.578.822
Ticari Alacaklar	81.326.379	126.323.462	166.894.713	250.272.907
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5.705.237	12.098.595	16.180.501	7.912.822
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	75.621.142	114.224.867	150.714.212	242.360.085
Diğer Alacaklar	15.138.490	40.275.886	122.232.659	55.655.240
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	15.116.734	40.135.621	111.327.919	54.345.727
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	21.756	140.265	10.904.740	1.309.513
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	13.999.724	9.430.894	17.849.463	27.246.553
-Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları	13.999.724	9.430.894	17.849.463	27.246.553
05 Ağustos 2021	44.355.957	70.805.092	58.864.003	60.503.385
Peşin Ödenmiş Giderler	13.799.025	2.878.887	3.633.181	3.986.847

BİRLEŞİM
MÜHÜRÜ

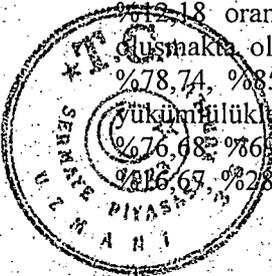
BİRLEŞİM MÜHÜRÜ SİSİTİMA SOĞUTMA
HAVALANDIRMA SANAYİ TİCARET A.Ş.
Dudullu OSB Mah. 31. Saniye/İST.
Tel: (0216) 499 43 60
Anadolu Kurumlar V.D: 179 07 0001 Mersis No: 017807339310001

115

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eskişehir Mah. Büyükdere Cad. No: 115
Kule Binası Kat: 7 34390 Kat: 7
İstanbul Ticaret Odası: 15017
Mersis No: 9-3830-104-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbf.com

	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
ARA TOPLAM	292.329.077	398.727.509	365.065.676	390.018.159
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	-	25.000.000	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	15.715.539	36.762.277	9.070.965	17.167.642
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4.234.276	12.004.007	164.186	2.886.719
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5.826.099	6.592.059	671.135	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	3.571.656	5.207.906	4.689.237	4.299.186
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	3.571.656	5.207.906	4.689.237	4.299.186
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	2.057.919	12.879.765	3.546.407	9.981.737
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	25.589	78.540	-	-
Özkaynaklar	55.827.854	92.132.142	149.693.253	180.455.583
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	53.796.473	89.516.128	149.693.253	180.455.583
Ödenmiş Sermaye	11.100.000	11.100.000	11.100.000	80.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	2.971	2.971	2.971	-
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-4.594.787	-4.594.787	-4.594.787	-4.594.787
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	352.761	47.168	1.041.273	1.464.753
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	352.761	47.168	1.041.273	1.464.753
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	4.724.906	5.175.275	5.368.927	5.368.927
Geçmiş Yıllar Kârlar	50.677.625	41.760.253	77.052.337	67.877.841
Net Dönem Kâr / (Zararı)	-8.467.003	36.025.248	59.722.532	30.338.849
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2.031.381	2.616.014	-	-
TOPLAM KAYNAKLAR	363.872.470	552.621.928	523.829.894	587.641.384

Şirket'in toplam varlıkları 2018 yılında 363,9 milyon TL iken 2019 yılında çok sayıda büyük projelerin alınması sonucu alınan avanslar dolayısıyla nakit değerlerin ve daha çok hak ediş yapılmasından dolayı ticari alacakların artmasının etkisiyle %51,87 oranında artarak 552,6 milyon TL'ye yükselmiştir. 2020 yılında ise %5,2 oranında azalarak 523,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.03.2021 tarihinde ise %12,18 oranında artışla 587,6 Milyon TL'ye çıkmıştır. Varlıkların ağırlığı dönen varlıklardan oluşmakta olup, dönen varlıkların payı 2018, 2019, 2020 yılları ile 31.03.2021 itibarıyla sırasıyla %78,74, %85,92, %96,69 ve %87,52 olmuştur. Toplam kaynaklar ise ağırlıklı olarak kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Kısa vadeli yükümlülüklerin payı aynı yıllarda sırasıyla %80,34, %76,68, %69,69 ve %66,37'dir. Özkaynakların toplam kaynaklar içindeki payı da sırasıyla %15,34, %16,67, %28,58 ve %30,71'dir.



05 Ağustos 2021

BİRLEŞİM MÜHÜRÜ
 BİRLEŞİM MÜHÜRÜ
 HAVALANDIRMA VE UÇAN KİRALAMA VE TİCARİET A.Ş.
 Dúdullu Csb İm. 45. Kat. No: 31 Ümürlüye/İST.
 Tel: (0216) 459 49 80
 Anadolu Kurumlar V.D: 178 073 5931 Mersis No: 017807339310001

117

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Etiler Mah. Büyükdere Caddesi No: 11
 Kule Dışarı No: 5 Kat: 7 Beşiktaş/İST.
 Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
 Mersis No: 088800443500018
 Başzakar Kurumlar V.D: 3880104535
 www.qnbfi.com