

Barcelona Port Investments S.L.	Liman İşletmeciliği	Dolaylı	38,77	İspanya
Port Operation Holding S.r.l	Liman İşletmeciliği	Dolaylı	62,54	İtalya
Ravenna Terminal Passeggeri S.r.l.	Liman İşletmeciliği	Dolaylı	62,54	İtalya
Cagliari Cruise Port S.r.l.	Liman İşletmeciliği	Dolaylı	44,34	İtalya
Catania Terminali Passeggeri S.r.l.	Liman İşletmeciliği	Dolaylı	39,5	İtalya
Global Ports Netherlands B.V.	Liman Yatırımları	Dolaylı	62,54	Hollanda
Zadar International Ports Operations D.o.o.	Liman İşletmeciliği	Dolaylı	62,54	Hırvatistan
Taranto Cruise Port S.r.l.	Liman Hizmetleri	Dolaylı	62,54	İtalya
Global Ports Canary Islands S.L.	Liman Hizmetleri	Dolaylı	50,032	İspanya
Travel Shopping Limited	Turizm İşletmeciliği	Dolaylı	31,30	Malta
Global Ports Mediterranean S.L.	Turizm İşletmeciliği	Dolaylı	62,54	İspanya
GPH Antigua Ltd.	Liman İşletmeciliği	Dolaylı	62,54	Antigua ve Barbuda
Nassau Cruise Port Ltd.	Liman İşletmeciliği	Dolaylı	30,64	Bahamalar
GPH Americas Ltd.	Liman Yatırımları	Dolaylı	62,54	Bahamalar
GPH Bahamas Ltd.	Liman Yatırımları	Dolaylı	62,54	Bahamalar
Global Ports Destination Services Ltd (UK)	Liman Hizmetleri	Dolaylı	62,54	İngiltere
Port Operations Services Ltd.	Liman İşletmeciliği	Dolaylı	59,413	Kıbrıs
Global Depolama A.Ş.	Depolama	Dolaylı	62,53	Türkiye
Balearic Handling S.L.A.	Liman Hizmetleri	Dolaylı	31,90	İspanya
Shore Handling S.L.A.	Liman Hizmetleri	Dolaylı	31,90	İspanya
Port Management Services S.L.	Liman İşletmeciliği	Dolaylı	62,54	İspanya
Port Finance Investments Limited	Genel Kurumsal İşlemler	Dolaylı	62,54	İngiltere

Consus İşletmeciliği Hizmetleri A.Ş.	Enerji ve	Enerji Yatırımları	Doğrudan	100	Türkiye
Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.		Enerji Üretimi	Dolaylı	95,83	Türkiye
Mavibayrak Üretim A.Ş.	Enerji	Enerji Üretimi	Dolaylı	100	Türkiye
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Doğu	Enerji Üretimi	Dolaylı	100	Türkiye
Doğal Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.	Enerji	Elektrik Üretimi	Dolaylı	100	Türkiye
Global Biyokütle Yatırımları A.Ş.		Enerji Yatırımları	Dolaylı	100	Türkiye
Consus Energy Europe B.V.		Enerji Yatırımları	Doğrudan	100	Hollanda
Global Africa Power Investments		Enerji Üretimi	Dolaylı	100	Mauritus
Glowi Energy Investments Limited		Enerji Yatırımları	Dolaylı	100	Malavi
Glozania Energy Investments Limited		Enerji Yatırımları	Dolaylı	100	Tanzanya
Barsolar D.O.O.		Enerji Üretimi	Dolaylı	51	Karadağ
Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.		Elektrik Üretimi	Dolaylı	100	Türkiye
Naturelgaz Sanayi ve Tic. A.Ş.		Sıkıştırılmış Doğal Gaz Satış	Doğrudan	70	Türkiye
Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Maden ve	Maden İşletmeciliği	Doğrudan	97,69	Türkiye
Tenera Enerji Tic. A.Ş.		Elektrik ve Doğalgaz Ticareti	Dolaylı	100	Türkiye
Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama San. ve Tic. A.Ş.		Enerji Üretimi	Dolaylı	100	Türkiye
Dağören Enerji A.Ş.		Elektrik Üretimi	Doğrudan		Türkiye
Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.		Gayrimenkul Yatırımları	Doğrudan		Türkiye

02 Eylül 2021

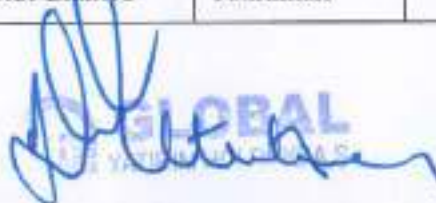
62



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	Dolaylı	100	Türkiye
Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	Dolaylı	8,39	Türkiye
Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	Doğrudan	100	Türkiye
Global Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmeti	Doğrudan	75	Türkiye
Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	Dolaylı	75	Türkiye
Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta Acenteliği	Doğrudan	100	Türkiye
Güney Madencilik İşletmeleri A.Ş.	Maden İşletmeciliği	Doğrudan	100	Türkiye
Tora Yayıncılık A.Ş.	Yayıncılık	Doğrudan	100	Türkiye
Sem Yayıncılık A.Ş.	Yayıncılık	Dolaylı	65	Türkiye
Maya Turizm Ltd.	Turizm Yatırımları	Dolaylı	54,2	Kıbrıs
Randa Denizcilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Deniz Araç Gereci Ticareti	Dolaylı	62,53	Türkiye
Adonia Shipping Limited	Gemi İşletmeciliği	Dolaylı	99,93	Malta
Global Gemicilik ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Denizcilik Yatırımları ve İşletmeciliği	Doğrudan	90	Türkiye
Vinte Nova	Finansal Yatırımlar	Dolaylı	99,93	Cayman Adaları
Global Financial Products Ltd.	Finansal Yatırımlar	Doğrudan	100	Cayman Adaları
Vespa Enterprises (Malta) Ltd.	Turizm Yatırımları	Doğrudan	99,93	Malta
Aristaeus Limited	Finansal Yatırımlar	Doğrudan	100	Malta
Sümerpark Gıda İşletmeciliği A.Ş.	Gıda İşletmeciliği	Dolaylı	100	Türkiye
Rainbow Tech Ventures Limited	Teknoloji Yatırımları	Doğrudan	100	Malta
Rainbow Holdings Worldwide Limited	Teknoloji Yatırımları	Doğrudan	100	İngiltere







ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN FİNANSAL YATIRIMLAR

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu Hakkında Özet Bilgi	Sermayedeki Payı	Global Yatırım Holding A.Ş.'nin Sermayedeki Payı (%)	Kurulu olduğu Ülke
		(Doğrudan-Dolaylı)		
LCT- Lisbon Cruise Terminals, LDA (Lizbon Limanı)	Liman İşletmeciliği	Dolaylı	28,89	Portekiz
SATS – Creuers Cruise Services Pte. Ltd. (Singapur Limanı)	Liman İşletmeciliği	Dolaylı	15,51	Singapur
Venezia Investimenti SRL	Liman İşletmeciliği	Dolaylı	15,64	İtalya
La Spezia Cruise Facility S.c.a.r.l	Liman İşletmeciliği	Dolaylı	17,82	İtalya
Axel Corporation Grupo Hotelero, S.L.	Turizm Yatırımları	Dolaylı	35	İspanya
IEG Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. (IEG)	Kurumsal Finansal Danışmanlık	Dolaylı	37,50	Türkiye
Goulette Cruise Holding Ltd. (UK)	Liman Yatırımları	Dolaylı	31,27	İngiltere
Pelican Peak Investment Inc	Turizm Yatırımları	Dolaylı	6,40	Kanada
1121438 B.C. LTD	Turizm Yatırımları	Dolaylı	7,75	Kanada
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	Doğrudan	26,60	Türkiye

02 Haziran 2023



GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

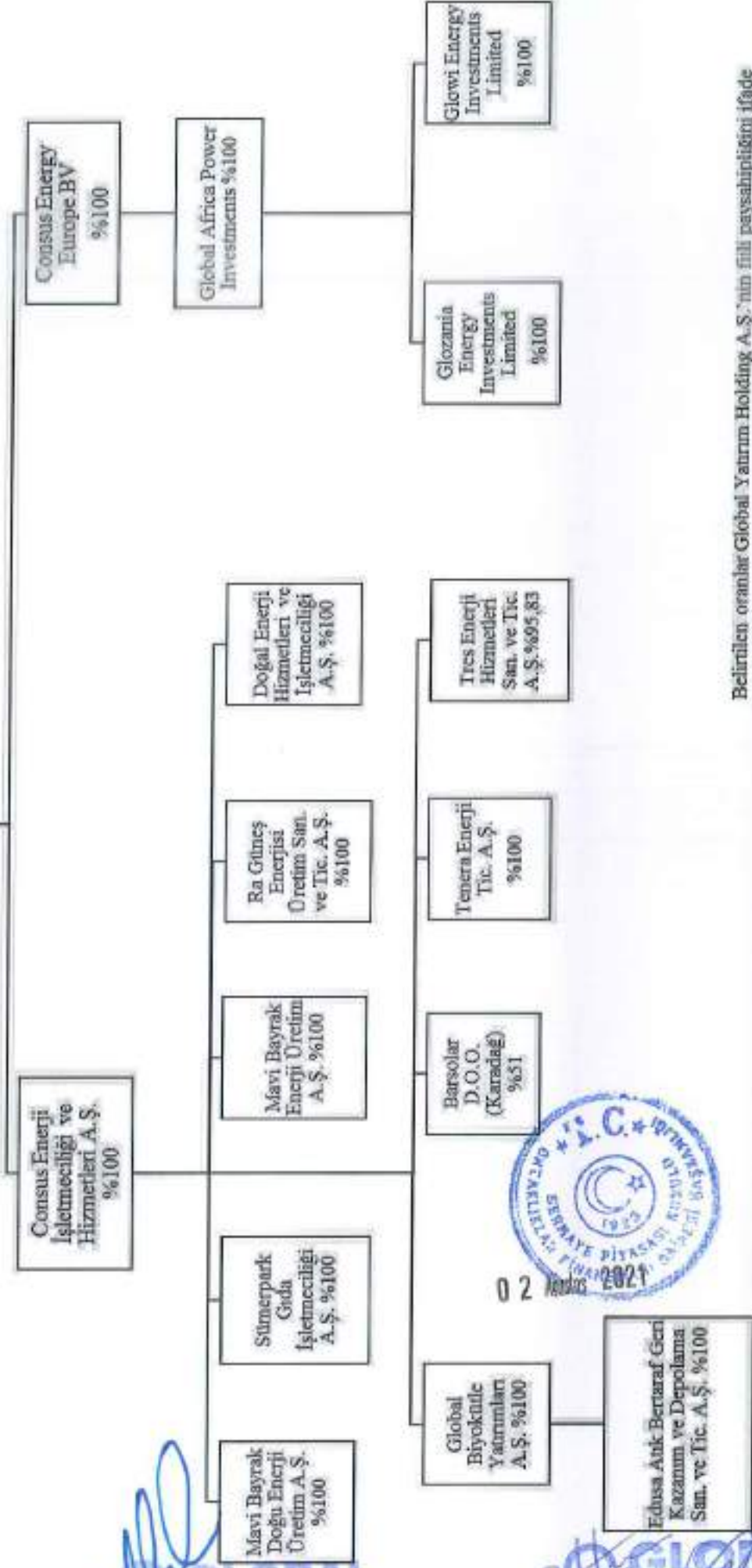




GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

ENERJİ GRUBU

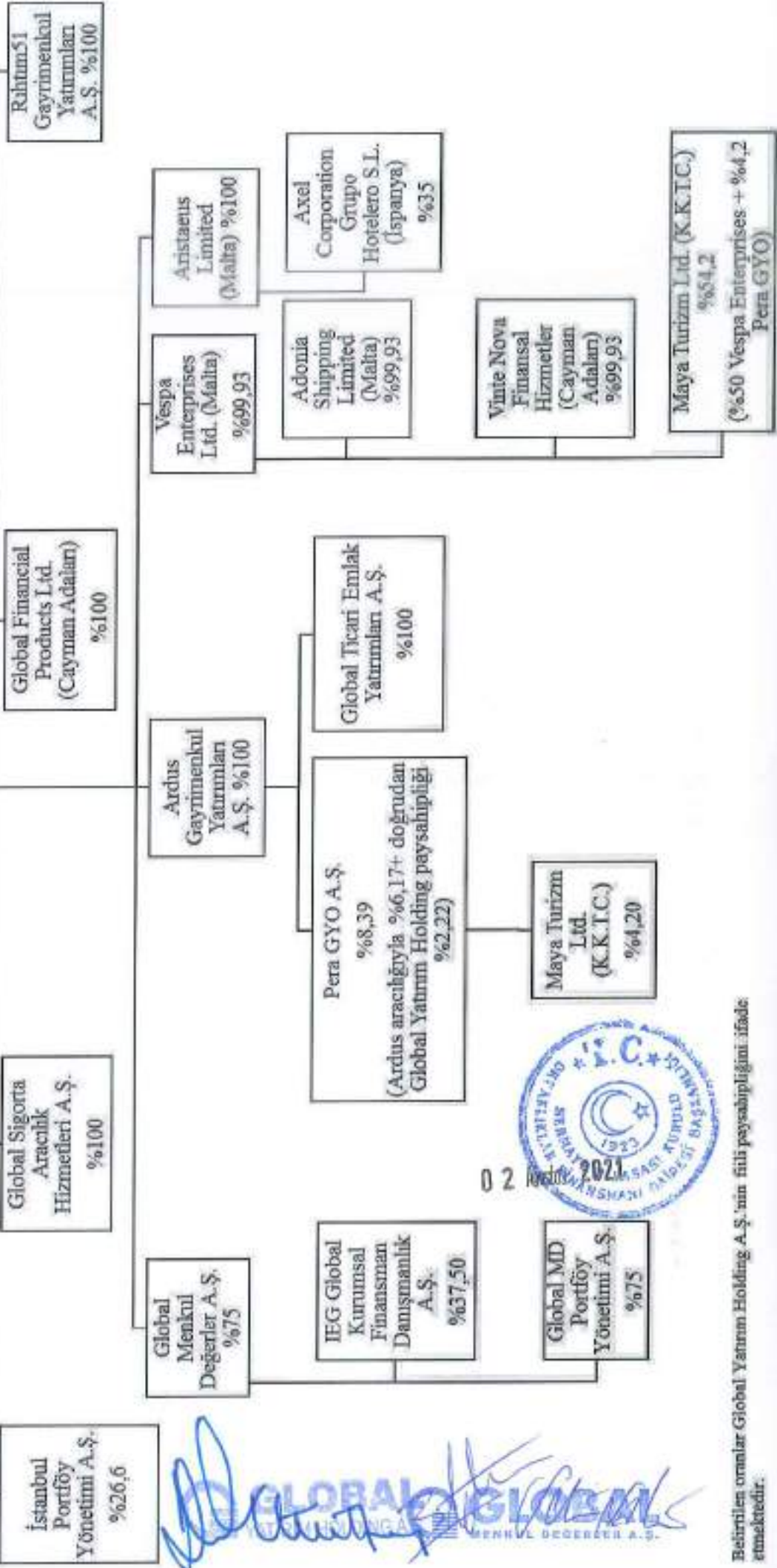
Global Yatırım Holding A.Ş.



Belirtilen oranlar Global Yatırım Holding A.Ş.'nin fiili pay sahipliğini ifade etmektedir.

FİNANS ve GAYRİMENKUL GRUBU

Global Yatırım Holding A.Ş.

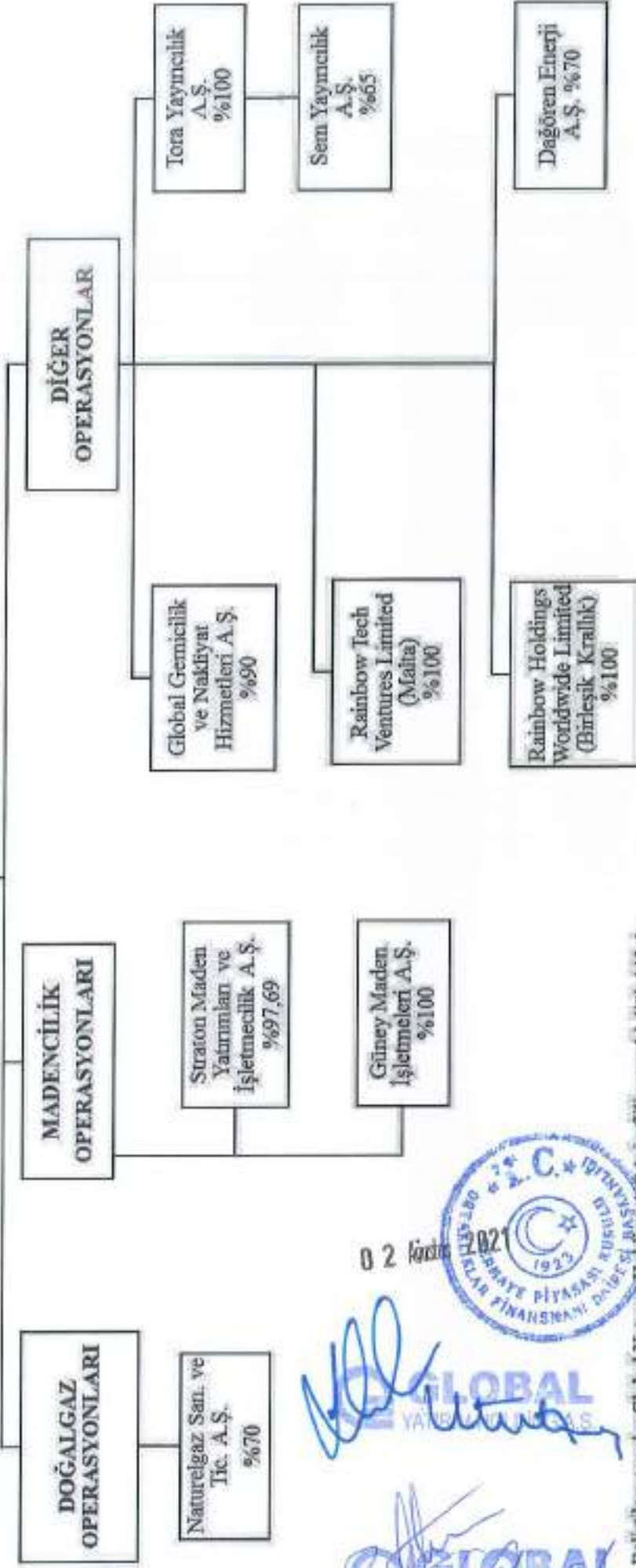


Belirtilen oranlar Global Yatırım Holding A.Ş.'nin fîli pay sahipliğini ifade etmektedir.

67

DİĞER İŞİRAKLAR

**Global Yatırım Holding
A.Ş.**



02 Ocak 2021

GLOBAL
YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Belirtilen oranlar Global Yatırım Holding A.Ş.'nin fiili paylaşımlarını ifade etmektedir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların kalem bazında ve sektör bazında detayı aşağıdaki gibidir:

Maddi Duran Varlıkların Net Defter Değerleri (TL)	31 Aralık'ta sona eren yıl		
	2018	2019	2020
Arazi ve arsalar	31.234.659	34.644.929	41.721.259
Yer altı ve yerüstü düzenleri	48.193.342	70.431.179	92.874.977
Binalar	115.028.254	122.481.003	159.923.181
Makine, tesis ve ekipmanlar	456.516.383	620.523.978	758.292.768
Taşıtlar	73.858.671	73.621.426	64.091.454
Demirbaşlar	90.620.643	108.916.079	136.945.703
Özel maliyetler	327.525.281	395.664.151	352.893.089
Diğer maddi duran varlıklar	4.264.067	140.104	692.359
Yapılmakta olan yatırımlar	137.754.553	31.500.504	234.622.990
Toplam	1.284.995.853	1.457.923.353	1.842.057.780

İş kolları bazında (TL)	31 Aralık'ta sona eren yıl		
	2018	2019	2020
Liman İşletmeciliği	679.780.051	773.151.412	952.188.201
Enerji Üretimi	417.988.317	497.375.837	628.536.547
Doğal Gaz	121.561.999	113.967.059	181.738.763
Madencilik	34.337.601	39.596.740	43.237.132
Gayrimenkul	12.477.949	12.579.550	15.232.765
Diğer	18.849.935	21.252.755	21.124.373
Toplam	1.284.995.853	1.457.923.353	1.842.057.780

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla liman işletmeciliği alanındaki maddi duran varlıkların önemli bir kısmını özel maliyetler (343.371.986 TL) ve yapılmakta olan yatırımlar (208.105.040 TL) ile binalar & yer altı ve yer üstü düzenlemeleri (225.646.486 TL) oluşturmaktadır. Liman iş kolundaki maddi duran varlıklar ağırlıklı olarak işletme süresi devir alınan kiralık olan liman sahalarında yapılmış olan yer altı ve yer üstü düzenlemeleri, çevre düzenlemeleri, iskele ve yönetim binasını içermektedir.


GLOBAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.


GLOBAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Enerji üretimi iş kolundaki maddi duran varlıkların büyük bir kısmı (559.907.047 TL) makine, tesis ve ekipmanlardan oluşmaktadır. Elektrik üretimi amacıyla kurulan santrallere ilişkin makine ve tesis yatırımları bu iş kolundaki maddi duran varlıkların en önemli kalemidir.

Doğal gaz iş kolundaki maddi duran varlıkların önemli bir kısmı makine, tesis ve ekipmanlar (72.248.000 TL) ile demirbaşlardan (76.308.570 TL) oluşmaktadır. Gaz dağıtımında kullanılan tüpler ve paletler, CNG kompresörleri, CNG dispenserleri ve müşteri sahası basınç düşürme sistemleri bu iş kolundaki maddi duran varlıkların en önemli kalemleridir.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Global Yatırım Holding tarafından küresel ölçekteki yatırım portföyünün çevresel etki potansiyelinin büyüklüğü göz önünde bulundurularak çalışmalar sürdürülmektedir. Bu doğrultuda Şirket büyümesini sürdürürken, çevresel etkileri kontrol altında tutmayı ve küresel problemlerin çözümünde katkı vermeyi önemli bir görev olarak görmektedir.

Bu kapsamda hem Şirket faaliyetleri hem de Şirket'e bağlı tüm iştiraklerin çevre performansını düzenli takip edilmekte ve etkin yönetim sağlanmaktadır. Enerji yönetimi, yenilenebilir enerji yatırımları, su ve atık yönetimi ve biyoçeşitlilik alanlarında sürdürülen çalışmaların çerçevesini Çevre Politikası oluşturmaktadır. Çevre politikasının güncellenmesi, çevre konuların yönetimi ve Sürdürülebilirlik Komitesi kapsamında yapılan çalışmaların ana hattını Çevre Yönetim Sistemi Usul ve Esasları doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket'in tüm iştiraklerinin de uymakla yükümlü olduğu politika ve esaslara ilave olarak çevre performansının etkin takibi ve yönetimi için uluslararası standartlarda yönetim sistemi uygulamalar yaygınlaştırılmaktadır. Şirket'in iştiraklerinden enerji şirketleri ve limanlarından Kuşadası, Akdeniz, Bodrum, Malaga ve Adria Limanlarının ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası bulunmaktadır. Şirket, 2018'den bu yana ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikasına sahip bulunmaktadır ve faaliyetleri bu uluslararası standartlara uygun olarak yürütülmektedir.

Limanların Sahip Olduğu Sertifikalar

Limanlar	ISO Standartları				Diğer Standartlar			COVID 19 ile ilgili Sertifikalar
	9001	28001	14001	45001	Eco-Ports	Green-Ports	Service Health Certificate	
Antigua								
Adria/İtalya	✓		✓	şu an için değil				Safe Travels by WTC
Akdeniz	✓		✓	✓	✓	✓		
Bahama	şu an için değil		şu an için değil		✓		✓	SAFE TRAVELS from WTC and RESPONSIBLE TOURISM from Ministry of Health
Bodrum	✓	✓	✓	✓	✓	✓		Safe Travels from WTC
Cağları	şu an için değil		şu an için değil					Safe Travels from WTC
Catania	şu an için değil		şu an için değil					Safe Travels from WTC
Kuşadası	✓	✓	✓	✓	✓	✓		Safe Travels from WTC
Lisbon								
Malaga	✓		✓		İzlenim		✓	SAFE TRAVELS from WTC and RESPONSIBLE TOURISM from Ministry of Health
Rosari								Safe Travels from WTC
Rosetta	şu an için değil		şu an için değil					Safe Travels from WTC
Valletta	şu an için değil		şu an için değil					Safe Travels from WTC
Zadar								Safe Travels by WTC

*Avrupa Birliği içerisinde sadece liman otoriteleri EcoPorts sertifikası sahibi olabilmektedir.


GLOBAL
YATIRIM HOLDİNG A.Ş.




GLOBAL
YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

**Servis Kalite Sertifikası sadece İspanya'da verilmektedir.*

Kuşadası ve Bodrum işletmeleri Green Port kategorisinde sertifika sahibidir. Önümüzdeki dönemde Lizbon limanında da Green Port sertifikasına başvurulması hedeflenmektedir. Ayrıca Kuşadası, Bodrum ve Barselona limanları ESPO (Avrupa Deniz Limanları Organizasyonu) EcoPorts tarafından Yeşil Liman Uygulamaları bünyesinde yer almaktadır.

Yenilenebilir enerji yatırımları ile iklim değişikliği ve su ekosistemini korumaya yönelik çalışmalar Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile paralellik göstermektedir. Yürütülen çalışmalar özellikle SKA 6, SKA 7, SKA 13, SKA 14 ve SKA 17'ye katkı sağlamaktadır.

Şirket'in çevre performansını her yıl daha da ileriye götürerek gelişim kaydetmesi hedeflenmektedir. Çevre yatırımları 2020 yılı içerisinde yaklaşık 2.594.369 TL'ye ulaşmıştır. Son dört yıl içerisinde çevre ile ilgili herhangi bir uyumsuzluk veya faaliyet kaynaklı bir çevre cezası bulunmamaktadır.

Şirket'in faaliyet gösterdiği alanlarda su tüketimi takip edilerek faaliyetler kaynaklı doğrudan ve dolaylı tüm atıklar, Şirket çevre yönetimi kapsamında sorumluluk olarak görülmektedir. Bu sorumluluk doğrultusunda su tüketimini düzenli olarak takip etmektedir. 2020 yılı içerisinde Şirket'in iştiraklerinden gayrimenkul şirketleri ve Global Menkul Değerler toplamında su tüketimi 22.026 m³'tür. 2020 yılında enerji üretim şirketleri ve maden şirketi, Naturel gaz ile Adria, Kuşadası, Bodrum, Barselona, Cagliari, Catania, Lizbon, Malaga, Valetta limanları ve gayrimenkul sektörü şirketleri ve Global Menkul Değerler ve Şirket'in merkez binası dahil olmak üzere Global Yatırım Holding toplam su tüketimi 161.862 m3 olarak gerçekleşmiştir.

Atık yönetimi kapsamında tüm atık üretiminin daha etkin takip edilmesi hedeflenmektedir. Aynı zamanda Holding ve iştirakler genelinde geri dönüşüm oranının da artırılması hedeflenmektedir. Gerek kurum içi farkındalık çalışmaları ile, gerek geri dönüşüm uygulamalarının kapsayıcılığını artırarak üretilen atığın daha fazla oranda geri dönüştürülebilir olmasına önem verilmektedir. 2020 yılında faaliyetler sonucunda çıkan toplam atık miktarı 274.638 ton olarak gerçekleşmiştir. Atıkların %99.9'u tehlikesiz, %0.1'i ise tehlikeli atıklardan oluşmaktadır.

Liman işletmeleri atık yönetimi kapsamında özel önem verilen bir alanı oluşturmaktadır. Limanlarda oluşan atıkların ayrıştırılarak depolanmasını sağlanmaktadır. Gemilerden alınan tüm atıkları limanlarda depolanmakta ve arıtımını sağlayarak çevreye daha uygun hale getirilmektedir. Atık suyun ise gerekli işlemlerden geçerek uygun seviyelerde olduğunun kontrolü düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.

2020 yılında enerji üretimi, madencilik sektörü şirketleri, Naturel gaz ile Kuşadası ve Bodrum limanları ve Global Menkul Değerler ve Şirket'in merkez binası dahil olmak üzere Global Yatırım Holding toplam atıksu deşarjı 92.649 m³'tür. Önümüzdeki dönemde de faaliyetler kaynaklı ortaya çıkan atık suyun gerek mevzuatlar gerek kurum içi gereklilikler çerçevesinde değerlendirilerek kontrolünün sağlanmasına devam edilecektir. Bu kapsamda önümüzdeki dönemde atık suyun hem kalitesinin iyileştirilmesi, hem de miktarının azaltılması hedeflenmektedir.


GLOBAL
YATIRIM HOLDİNG




GLOBAL
MENKUL DEĞERLER

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Grup'un maddi duran varlıkları ve yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Maddi Duran Varlık Cinsi	İlgili Şirket	Kısıtlamanın/ Aynı Halkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
Taşınmazlar	Naturel Gaz San. ve Tic. A.Ş.	Taşınır Rehini	Garanti Bankası	Kredi	26.12.2018	42.000.000 ABD Doları
	Naturel Gaz San. ve Tic. A.Ş.	Taşınır Rehini	Garanti Bankası	Kredi	16.09.2020	10.536.000 ABD Doları ve 540.000.000-TL'ye kadar
Taşıtlar	Naturel Gaz San. ve Tic. A.Ş.	Taşıt Rehini	Garanti Bankası	Kredi	16.09.2020	90.000.000 TL ve 17.560.000 ABD Doları
250 Arsa Adapazarı	Naturel Gaz San. ve Tic. A.Ş.	İpotek	Garanti Bankası	Kredi	25.12.2018	41.625.000 ABD Doları
250 Arsa Bursa	Naturel Gaz San. ve Tic. A.Ş.		Garanti Bankası	Kredi	25.12.2018	
250 Arsa Konya	Naturel Gaz San. ve Tic. A.Ş.		Garanti Bankası	Kredi	31.12.2018	
Arsa İzmir	Naturel Gaz San. ve Tic. A.Ş.	İpotek	Garanti Bankası	Kredi	26.12.2018	70.000 Avro
Ticari İşletme, Makine, Tehizat ve Ekipman - Aydın	Mavi Bayrak Enerji Üretim A.Ş.	İpotek	Garanti Bankası / İş	Kredi	11.05.2017	50.000.000 ABD Doları
Ticari İşletme, Makine, Tehizat ve Ekipman - Mardin	Mavi Bayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	İpotek	Garanti Bankası / İş Bankası	Kredi	07.09.2018	50.000.000 ABD Doları

Tarla - Şanlıurfa	Doğal Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İpotek	Yapı Kredi Bankası	Kredi	20.09.2016	8.500.000 ABD Doları
Arsa - Aydın	Mavi Bayrak Enerji Üretim A.Ş.	İpotek	Garanti Bankası / İş	Kredi	12.05.2017	45.000.000 Avro
Arsa - Mardin	Mavi Bayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	İpotek	Garanti Bankası / İş	Kredi	07.09.2018	45.000.000 Avro
Arsa - Aydın	Mavi Bayrak Enerji Üretim A.Ş.	İpotek	Garanti Bankası / İş	Kredi	12.05.2017	250.000.000 TL
Arsa - Mardin	Mavi Bayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	İpotek	Garanti Bankası / İş	Kredi	07.09.2018	250.000.000 TL
Arsa - Şanlıurfa	RA Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İpotek	İş Bankası	Kredi	12.11.2019	15.350.000 ABD Doları
Arsa - Mardin	RA Güneş Enerjisi Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İpotek	İş Bankası	Kredi	12.11.2019	10.000.000 TL
İş Makinası (Ekskavator)	Straton Maden Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.	Makine Rehni	Burgan Leasing	Finansal Kiralama	21.05.2016	310.000 Avro
Çekici, Tır	Straton Maden Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.	Makine Rehni	Mercedes Leasing	Finansal Kiralama	12.11.2018	225.000 Avro
Tarım Makinaları	Mavi Bayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	Makine Rehni	Alcase	Finansal Kiralama	16.06.2015	1.200.000 Avro
Kojenerasyon Sistemi (Gaz Motoru)	Straton Maden Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.	Makine Rehni	Burgan Leasing	Finansal Kiralama	20.07.2016	930.250 Avro
Kojenerasyon Sistemi (Gaz Motoru)	Straton Maden Yatırımları ve İşletmecilik A.Ş.	Makine Rehni	Mercedes Leasing	Finansal Kiralama	08.08.2016	4.600.000 Avro
Kojenerasyon Sistemi (Gaz Motoru)	Mavi Bayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	Makine Rehni	Alcase	Finansal Kiralama	01.10.2018	2.500.000 Avro
Kojenerasyon Sistemi (Gaz Motoru)	Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Makine Rehni	Şeker Finansal Kiralama	Finansal Kiralama	31.10.2019	2.200.000 Avro

Trijenerasyon Sistemi (Gaz Motoru)	Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Makine Rehini	Burgan Leasing	Finansal Kiralama	08.07.2017	1.850.000 Avro
İş Makinası (Kırıcı)	Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Makine Rehini	T. Finans	Finansal Kiralama	15.01.2018	550.000 Avro
253/254 Tesis Makine Cihaz/Tegit	Bar Limanı	Rehin	EBRD	Kredi	26.02.2018	9.304.887 Avro
252 Bina	Bar Limanı	İpotek	Ziraat Bankası	Kredi	20.10.2020	750.000 Avro
Liman işletim hakları	Barselona Limanı	Rehin	Unicaja	Kredi	29.10.2009	13.493.042 Avro
Özel Maliyetler	Valetta Cruise Port PLC	İpotek	APS Bank	Kredi	28.02.2019	19.515.098 Avro
252 Bina	Global Yatırım Holding	İpotek	Şekerbank	Kredi	27.07.2012	120.000.000 TL ve 15.000.000 Avro
252 Bina	Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	İpotek	Yapı Kredi Bankası	Kredi	25.09.2014	50.000.000 ABD Doları
252 Bina	Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	İpotek	Akbank	Kredi	25.02.2014	13.500.000 TL
252 Bina	Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	İpotek	İş Bankası	Kredi	03.05.2013	35.000.000 TL

02 Ağustos 2021



9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Grup maddi duran varlıkları konsolide finansal tablolarında maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve her türlü değer düşüklüğü karşılığı düşülerek ölçülmektedirler. Grup'un bağlı ortaklıklarından Naturel gaz maddi duran varlıklarını rayiç değeri ile muhasebeleştirilmektedir.

Naturel gaz maddi duran varlıklarına ilişkin rayiç değer bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Numarası	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
Arsa	09.03.2005	655.000	22 Temmuz 2020-2020REV349	Yatırım Değil Amaçlı	85.000
Arsa	30.06.2013	2.385.000	22 Temmuz 2020-2020B151	Yatırım Değil Amaçlı	930.000
Arsa	25.05.2005	1.975.000	22 Temmuz 2020-2020REV348	Yatırım Değil Amaçlı	(80.000)
Arsa	10.07.2019 tarihli Vakıf Finansal Kiralama ile Devir faturası ile mülkiyet devri oldu	3.280.000	22 Temmuz 2020-2020C245	Yatırım Değil Amaçlı	919.658
Arsa	01.08.2019 tarihli Garanti Finansal Kiralama ile Devir faturası ile mülkiyet devri oldu	6.055.000	22 Temmuz 2020-2020C246	Yatırım Değil Amaçlı	4.370.000
Arsa	06.02.2012	75.000	29 Aralık 2020-2020-ÖZEL-495	Yatırım Değil Amaçlı	75.000
Makine ve Ekipman	2004-2018	135.480.600	28 Haziran 2019-2019MAKA131	Yatırım Değil Amaçlı	88.178.026

Naturel gaz arsa ve arazilerinin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer tespitini Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'ye ("TSKB") ve Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'ye yaptırmış olup, TSKB tarafından hazırlanan 22 Temmuz 2020 tarihli ve 2020C246, 2020B151, 2020C245, 2020REV348 ve 2020REV349 sayılı gayrimenkul değerleme raporlarında ve Aden Gayrimenkul tarafından hazırlanan 29 Aralık 2020 tarihli ve 2020-Özel-495 sayılı gayrimenkul değerleme raporlarında gerçeğe uygun değeri toplam 14.425.000 TL olarak takdir edilmiştir. Arsa ve arazilerin takdir edilen değerlerinin tespitinde, Uluslararası Değerleme Standartlarının pazar yaklaşımının emsal karşılaştırma yöntemi esas alınmıştır. Bu yöntemde, değerlemeye konu arsa ve arazilere benzer arsa ve arazilerin gerçekleşmiş veya talep edilen satış fiyatları üzerinden yapılan uyumlandırma işlemi sonucunda ulaşılan birim değerler üzerinden arsa ve arazilerin piyasa değeri hesaplanmıştır.

Makine, tesis ve ekipmanın gerçeğe uygun değerinin tespitinde Uluslararası Değerleme Standartlarından pazar ve maliyet yaklaşımları kullanılmıştır. Ancak, değerlemeye konu varlıkların büyük bir bölümünün ikinci el piyasası oluşmadığından değerleme çalışması genelinde maliyet yaklaşımı esas alınmıştır. Maliyet yaklaşımında, varlığın değerlendirilmesinde proje bedeli, navlun, işçilik, montaj gibi maliyetlerin tümü satın alma maliyetine eklenmiş ve varlıkların tespit edilen ekonomik ömürleri çerçevesinde amortisman ayrılmak suretiyle gerçeğe uygun değerleri hesaplanmıştır.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin detaylı bilgi aşağıda sunulmuştur:

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (TL)	31 Aralık'ta sona eren yıl		
	2018	2019	2020
Denizli hastane arazisi	15.045.000	15.635.000	16.280.000
Bodrum arazi	1.150.000	1.165.000	1.525.000
Sümerpark AVM	106.440.000	106.145.000	107.514.000
Van AVM	327.500.000	363.255.000	403.670.000
Denizli okul binası	23.260.000	24.720.000	25.185.000
Toplam	473.395.000	510.920.000	554.174.000

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerleri SPK tarafından gayrimenkul değerleme hizmeti vermek üzere yetkilendirilmiş Ter Ra Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan değerleme raporlarına göre belirlenmiştir.

31 Aralık 2018 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerleri SPK tarafından gayrimenkul değerleme hizmeti vermek üzere yetkilendirilmiş Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan değerleme raporlarına göre belirlenmiştir.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Maddi Olmayan Duran Varlıkların Net Delter Değeri (TL)	31 Aralık'ta sona eren yıl (TL)		
	2018	2019	2020
Haklar	6.122.180	9.542.363	12.344.989
Yazılım programları	3.625.646	3.106.081	2.774.012
Limanlar üst hakkı	2.056.421.028	2.516.660.847	2.422.562.767
Müşteri ilişkileri	3.007.142	1.446.781	12.371.204



02 Nisan 2021

Rödovans hakkı	96.791.531	81.946.580	77.253.020
Doğal gaz lisansları	61.693.822	58.662.370	55.956.176
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13.725.435	15.804.178	23.004.942
Toplam	2.241.386.784	2.687.169.200	2.606.267.110

Grup'un maddi olmayan duran varlıklarının en önemli kısmını liman üst hakları oluşturmaktadır. Liman işletmeciliği iş kolunda faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların işletmekte oldukları limanlar kullanım süresi boyunca itfa edilmektedir. 31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 tarihi itibarıyla liman bazında üst hakkı net defter değeri ve kalan itfa süreleri aşağıda özetlenmiştir.

Liman üst hakkı (TL)	31 Aralık'ta sona eren yıl (TL)					
	2018		2019		2020	
	Net defter değeri	Kalan itfa süresi	Net defter değeri	Kalan itfa süresi	Net defter değeri	Kalan itfa süresi
Ortadoğu Liman	845.942.198	116 ay	856.564.960	104 ay	-	-
Creuers del Port de Barcelona	592.643.995	138 ay	596.087.262	126 ay	728.927.667	114 ay
Cruceros Malaga	64.709.070	164 ay	67.718.280	152 ay	84.371.105	140 ay
Valletta Cruise Port	337.076.385	575 ay	364.128.320	563 ay	482.680.810	551 ay
Port of Adria	110.052.767	300 ay	116.564.545	288 ay	151.303.538	276 ay
Ege Port	63.546.411	171 ay	66.767.848	159 ay	76.338.544	147 ay
Nassau Cruise Port	-	-	406.832.418	332 ay	850.257.713	320 ay
Cagliari Cruise Port	15.198.740	96 ay	13.074.380	84 ay	15.179.104	72 ay
Catania Cruise Port	13.225.903	108 ay	12.908.055	96 ay	15.709.820	84 ay
Bodrum Cruise Port	12.868.161	591 ay	15.783.111	579 ay	17.794.466	567 ay
Ravenna Cruise Port	1.157.398	24 ay	231.668	12 ay	-	-
Toplam	2.056.421.028		2.516.660.847		2.422.562.767	

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla diğer önemli maddi olmayan duran varlık kalemleri ise gaz iş kolunda faaliyet gösteren Naturelgaz'ın doğal gaz lisansları (55.956.176 TL) ve maden iş kolunda faaliyet gösteren Straton Maden'in rödovans hakkı sözleşmesidir (77.253.020 TL). Naturelgaz'ın İzmir, Bursa, Bursa-2, Adapazarı, Antalya, Konya, Afyon, Bolu, Osmaniye, Kayseri, Rize, Düzce, Elazığ, İstanbul, Kırıkkale, Kocaeli, Eskişehir, Ordu, Mersin, Denizli ve Aksaray bölgelerinde sahip olduğu sıkıştırılmış doğal gaz (CNG) satış lisanslarıyla CNG iletim ve dağıtım lisansı bulunmaktadır. CNG iletim ve dağıtım lisansları ile Bursa, Adapazarı ve Antalya CNG lisansları 2005 yılında; İzmir CNG lisansı 2006 yılında, Bolu CNG lisansı 2012 yılında, Afyon, Düzce, Konya, Osmaniye, Kocaeli CNG lisansları 2013 yılında, Rize ve Denizli CNG satış lisansları ile Aksaray ve Şekerpınar Oto CNG lisansı ise 2014 yılında;

Ordu CNG lisansı ve Mersin Oto CNG lisansı ise 2015 yılında; Spot LNG lisansı ve Konya Oto CNG lisansı 2016 yılında, Kırıkkale, Kayseri, Elazığ CNG lisansı ve Eskişehir Oto CNG lisansı 2017 yılında alınmıştır. Söz konusu lisansların süresi 30 yıldır. Ayrıca şirketin 2014 yılında edindiği ithalat lisansı (spot) ve CNG İletim-Dağıtım lisansı bulunmaktadır.

Straton Maden'in rüdevans sözleşme süresi 2023 yılında dolmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Liman İşletmeciliği, gaz ve maden iş kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların faaliyetleri ilgili sözleşmeler/lisanslar kapsamında gerçekleştirilmektedir. Liman üst kullanım hakkı sözleşmeleri, rüdevans sözleşmesi ve doğal gaz lisansları Grup faaliyetlerinde direkt ve önemli etkiye sahiptir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Maden iş kolunda faaliyet gösteren Straton Maden finansallarında 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla net defter değeri 19.159.532 TL tutarında geliştirme maliyetleri muhasebeleştirilmiştir. Bu geliştirme maliyetleri maden cevherine ulaşmak amacıyla, proje için öngörülen ortalama kazı/cevher oranından yüksek oranda yapılan hazırlık kazılarının maliyetlerinden oluşmaktadır.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Grup'un konsolide finansallarında muhasebeleştirilmiş olan 2018-2020 dönemi şerefiye detayı aşağıdaki gibidir:

Şerefiye Sektörel Dağılım (TL)	31 Aralık'ta sona eren yıl		
	2018	2019	2020
Liman İşletmeciliği	70.935.555	80.094.924	98.975.924
Aracılık Hiz. & Varlık Yönetimi	12.137.491	12.137.491	12.137.491



Gayrimenkul	6.712.297	6.712.294	6.712.294
Toplam	89.785.343	98.944.709	117.825.709

Liman İşletmeciliği

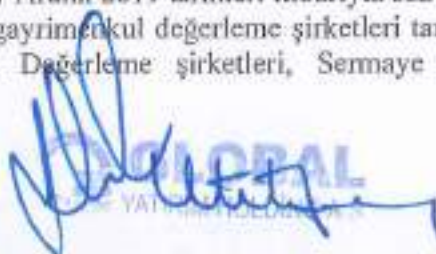
Grup, Ege Limanı'nın satın alınması ile ilgili olarak 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında taşıdığı limana ait varlıklar birimi üzerine tahsis ettiği 13.483.540 ABD Doları (98.975.924 TL) (31 Aralık 2019: 80.094.924 TL) tutarında şerefiyeyi konsolide finansal tablolarında taşımaktadır. Bu nakit yaratan birimin ("NYB") geri kazanılabilir tutarı, NYB'nin devam eden kullanımından elde edilecek tahmini gelecekteki nakit akışlarının iskonto edilmesi suretiyle belirlenen kullanım değerine dayanmaktadır. Buradaki önemli varsayım, limanın gemi uğrama ve yolcu sayısında beklenen artış ve kullanılan iskonto oranıdır. Kullanım değeri hesaplamak için kullanılan nakit akışları ABD Doları para birimi cinsinden hazırlanmıştır. Raporlama tarihine kadar gelecekteki nakit akışlarının iskonto edilmesi için vergi sonrası %10,22 iskonto oranı kullanılmıştır. Yolcu sayısının 2024 yılında, normal seviyesine çıkacağı, ardından 2027 yılına sonuna kadar yıllık %5 olacağı ve sonrasında imtiyaz bitişine kadar yolcu sayısında bir değişiklik olmayacağı varsayılmıştır. İmtiyaz sözleşmesi ile mevcut hakların ömrü belirlendiğinden, indirgenmiş nakit akışları olarak vade tarihi ve üzerine 5 yıllık nakit akışları yerine 12 yıllık nakit akışları alınmıştır. Nakit akışı modeli vergi sonrası esasa göre yapılır ve kullanılan iskonto oranı vergi sonrasıdır. Gelecekteki nakit akışlarını bugünkü değerine eşitleyen vergi öncesi iskonto oranı %14,07'dir. NYB'nin tahmini geri kazanılabilir tutarı defter değerini yaklaşık 38 milyon ABD Doları aşmıştır (2019: 31 milyon ABD Doları). Grup yönetimi, yolcu sayısında veya iskonto oranında defter değerinin geri kazanılabilir tutarı aşmasına neden olabileceği makul bir olası değişim tespit etmemiştir.

Aracılık Hizmetleri ve Varlık Yönetimi

Grup, Global Menkul'e ait varlıklar birimi üzerine tahsis ettiği şerefiye ile ilgili olarak 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 itibarıyla gerçekleştirdiği değer düşüklüğü çalışmalarında konsolide finansal tablolarda taşınan şerefiye tutarını, bağlı bulunduğu nakit yaratan birimin kullanım değeri hesaplaması ile karşılaştırmış ve bir değer düşüklüğü olmadığı sonucuna varmıştır. Bu hesaplamalarda, yönetim tarafından onaylanmış 5 yıllık finansal bütçeleri temel alan nakit akım tahminleri esas alınmıştır. Nakit akışları TL bazda hazırlanmış olup nakit akışların bilanço tarihine indirgenmesinde %22'lik (31 Aralık 2019: %21,8) iskonto oranı kullanılmıştır.

Gayrimenkul

Grup, Maya'nın satın alınması esnasında ortaya çıkan 6.712.294 TL tutarındaki şerefiye ile ilgili olarak 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 itibarıyla gerçekleştirdiği değer düşüklüğü çalışmalarında konsolide finansal tablolarda taşınan şerefiye tutarını Maya'nın gerçeğe uygun değeri ile karşılaştırmış ve bir değer düşüklüğü olmadığı sonucuna ulaşmıştır. Maya, KKTC Hükümeti ile yaptığı sözleşmeler uyarınca Tatlısu Magosa'da tahsis edilen arazi üzerinde otel, villa ve apart bulunan tatil köyü projesi yapacaktır. Rapor tarihi itibarıyla arazi üzerinde geliştirme işlemlerinin henüz tamamlanmamasından dolayı inşaatı başlanmamıştır. 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla söz konusu gayrimenkulün gerçeğe uygun değerleri bağımsız gayrimenkul değerleme şirketleri tarafından gerçekleştirilen değerlemeye göre elde edilmiştir. Değerleme şirketleri, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş







bağımsız gayrimenkul değerleme şirketleri olup, söz konusu ekspertiz raporlarına göre yapılan değerlemeler, benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının referans alınmasıyla (piyasa yaklaşımı) tespit edilmiştir ve tutarı 14.507.000 TL'dir (31 Aralık 2019: 14.440.000 TL). Bu tutarlar, Grup'un Maya'daki yatırımının üzerinde olduğu için değer düşüklüğü oluşmamıştır.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri

Grup'un 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal durum tablolarının önemli kalemleri karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır:

Finansal Durum Tablosu	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
(TL)	Konsolide	Konsolide	Konsolide
	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
DÖNEN VARLIKLAR	1.104.203.711	1.350.450.647	2.889.490.742
Nakit ve Nakit Benzerleri	496.942.269	474.710.252	991.689.962
Finansal Yatırımlar	4.081.903	8.504.024	7.083.899
Ticari Alacaklar	143.598.112	229.297.974	172.688.680
Diğer Alacaklar	92.597.520	145.991.093	55.526.870
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	130.289.640	233.625.016	271.362.700
Stoklar	93.436.870	85.375.506	99.815.456
Peşin Ödenmiş Giderler	80.405.863	101.100.145	79.513.340
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	9.379.558	16.786.613	12.624.818
Diğer Dönen Varlıklar	52.609.225	54.197.273	57.423.875
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	862.751	862.751	1.141.761.142
DURAN VARLIKLAR	4.543.788.523	5.705.981.735	6.516.888.469
Diğer Alacaklar	56.479.905	65.452.441	114.735.726
Finansal Yatırımlar	68.589.210	8.172.568	8.146.247
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	150.774.125	188.296.426	247.782.597
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	473.395.000	510.920.000	554.174.000
Maddi Duran Varlıklar	1.284.995.853	1.457.923.353	1.842.057.780
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.301.172.127	2.302.462.895	703.412.230
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.301.172.127	2.302.462.895	2.724.092.819



Peşin Ödenmiş Giderler	34.663.436	38.690.176	23.748.929
Ertelenmiş Vergi Varlığı	127.171.309	131.264.565	278.174.854
Diğer Duran Varlıklar	16.547.558	16.685.402	20.563.287
TOPLAM VARLIKLAR	5.647.992.234	7.056.432.382	9.406.379.211
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.203.373.382	1.579.020.677	4.525.955.684
Kısa Vadeli Borçlanmalar	180.149.679	304.449.590	648.213.253
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	547.919.649	737.091.772	2.822.017.458
Ticari Borçlar	132.191.519	155.321.001	234.390.058
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	10.880.115	10.199.359	26.527.911
Diğer Borçlar	84.313.526	84.021.171	100.395.911
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	110.767.894	212.018.523	136.605.612
Ertelenmiş Gelirler	8.740.776	12.516.981	3.623.780
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	13.038.761	17.714.133	1.241.964
Kısa Vadeli Karşılıklar	14.399.322	21.964.689	30.532.496
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	100.972.141	23.723.458	51.755.647
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlık Yükümlülükleri	-	-	470.651.594
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2.768.736.603	3.959.455.005	3.331.240.957
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.169.937.684	3.266.985.412	2.665.506.800
Diğer Borçlar	21.980.512	10.531.966	67.150.863
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Yükümlülükler	650.132	657.739	4.906.242
Ertelenmiş Gelirler	1.507.000	6.261.221	3.192.359
Türev Araçlar	3.247.536	2.879.070	10.908.822
Uzun Vadeli Karşılıklar	57.066.501	122.503.329	157.980.362
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	514.347.238	549.636.268	421.595.509
ÖZKAYNAKLAR	1.675.882.249	1.517.956.700	1.549.182.570
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	951.904.088	973.157.167	1.088.285.190
Ödenmiş Sermaye	325.888.410	325.888.410	325.888.410
Sermaye Düzeltme Farkları	34.659.630	34.659.630	34.659.630
Geri Alınmış Paylar (-)	(115.476.802)	(137.398.773)	(1.439.473)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	204.351.140	242.629.340	281.223.459
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş	(73.647.082)	2.914.643	(2.205.310)
Diğer Kapsamlı Gelirler			







Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş	439.449.504	418.238.966	655.441.600
Diğer Kapsamlı Gelirler			
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	118.703.224	144.105.529	7.979.263
Geçmiş Yıllar Karları	107.840.389	73.056.391	85.345.421
Net Dönem Zararı	(89.864.325)	(130.966.969)	(298.607.810)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	723.978.161	544.799.533	460.897.380
TOPLAM KAYNAKLAR	5.647.992.234	7.056.432.382	9.406.379.211

Dönen Varlıklar

Grup'un dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Dönen varlıklar, 31 Aralık 2018'de 1.104.203.711 TL, 31 Aralık 2019'da 1.350.450.647 TL ve 31 Aralık 2020'de 2.889.490.742 TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılının son çeyreğinde satın alımı tamamlanan Antigua ve Nassau Limanlarının konsolidasyona dahil edilmesi ile dönen varlıklarda 128.250.936 TL tutarında artış meydana gelmiştir. 2020 yılında ise Nassau Liman yatırımı için ihraç edilen tahvilden elde edilen 125.000.000 ABD Doları (917.562.500 TL) tutarındaki nakit ve satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara sınıflanan Antalya Liman'ın tüm varlıklarının tek kalemde finansal tablolarda dönen varlıklarda yer alması bu artışın en önemli nedenleridir. Ayrıca yıllar itibarıyla Grup'un fonksiyonel para birimi ABD Doları ve Avro olan iştiraklerinin varlık ve yükümlülüklerinde kurlardaki yükseliş nedeniyle TL olarak raporlanan tutarlarında artış meydana gelmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri, 31 Aralık 2018'de 496.942.269 TL, 31 Aralık 2019'da 474.710.252 TL ve 31 Aralık 2020'de 991.689.962 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 504.422.699 TL olan Nassau Limanı nakit ve nakit benzerleri bu kalemdeki artışın en önemli nedenidir.

Ticari alacaklar, 31 Aralık 2018 tarihinde 143.598.112 TL'ye; 31 Aralık 2019 tarihinde 229.297.974 TL'ye, 31 Aralık 2020 tarihinde ise 172.688.680 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2019 tarihinde oluşan yüksek bakiyenin en önemli nedeni Grup'un operasyonlarındaki büyümedir. Bu büyüme dışında ilk defa konsolidasyona dahil edilen Antigua ve Nassau limanlarından gelen etki ise 25.158.452 TL olmuştur. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bir önceki yıla göre azalışın ana nedeni Covid-19 kaynaklı operasyonlarda meydana gelen daralmadır. Covid -19'dan etkilenen Liman işletmeciliği, maden ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren iştiraklerde ticari alacaklarda azalış meydana gelmiştir. İlave olarak satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara sınıflanan Antalya Liman'ın tüm varlık ve yükümlülüklerinin finansal tablolarda tek satıra sınıflanması nedeniyle bir önceki yıla göre ticari alacaklarda 20.409.555 TL azalış meydana gelmiştir.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren mali yılda 130.289.640 TL iken; 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren mali yılda ise 233.625.016 TL'ye yükselmiş, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yılda 271.362.700 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili kalemdeki artışın en önemli nedeni Grup'un aracılık hizmetleri sektörü operasyonlarına ilişkin olarak müşteri pozisyonlarına göre değişiklik gösteren borsa para piyasasından alacaklar ve müşterilerden alacaklardaki artıştır. İlgili taraflardan olanlar hariç finans sektörü faaliyetlerden alacaklar içerisinde yer alan Borsa para piyasasından alacaklar

ve müşterilerden alacaklar toplamı 31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 sırasıyla 124.574.888 TL, 223.200.789 TL ve 233.249.245 TL olmuştur.

Duran Varlıklar

Grup'un duran varlıkları diğer alacaklar, finansal yatırımlar, maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, yatırım amaçlı gayrimenkuller, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar peşin ödenmiş giderler, diğer duran varlıklar ve ertelenmiş vergi varlıklarından oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1.284.995.853 TL, 1.457.923.353 TL ve 1.842.057.780 TL tutarındadır. Bu varlıklara ilişkin bilgiler İzahname'nin 9.1.1. maddesinde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Kullanım hakkı varlıkları 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla sırasıyla 502.462.895 TL ve 703.412.230 TL tutarındadır. Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını finansal tablolarına almıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kayıtlı değeri 660.665.755 TL olan kullanım hakkı varlıkları liman imtiyaz sözleşmelerine ilişkin kiralama hakları, kayıtlı değeri 42.746.475 TL kullanım hakkı varlıkları ise ofis, araç, tesis vb. sözleşmelere ilişkin kiralama haklarıdır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kayıtlı değeri 491.093.892 TL olan kullanım hakkı varlıkları Liman imtiyaz sözleşmelerine ilişkin kiralama hakları, kayıtlı değeri 11.369.003 TL kullanım hakkı varlıkları ise ofis, araç, tesis vb. sözleşmelere ilişkin kiralama haklarıdır.

Maddi olmayan duran varlıklar 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla sırasıyla 2.331.172.127 TL, 2.786.113.909 TL ve 2.724.092.819 TL tutarındadır. Bu varlıklara ilişkin bilgiler İzahname'nin 9.2. maddesinde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla sırasıyla 473.395.000 TL, 510.920.000 TL ve 554.174.000 TL tutarındadır. Bu varlıklara ilişkin bilgiler İzahname'nin 9.1.4. maddesinde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Kısa ve uzun vadeli yükümlülükler

Grup'un kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri esas olarak kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden borçlar, ticari borçlar, finans sektörü faaliyetlerinden borçlar, ertelenmiş gelirler, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa ve uzun vadeli karşılıklar, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler, türev araçlar, diğer kısa vadeli yükümlülükler ve satış amacıyla elde tutulan duran varlık yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 itibarıyla konsolide uzun vadeli finansal borçlanmalardaki artışın 988.992.157,-TL'si Nassau Limanı'nın inşaatı için yatırım finansmanı amacıyla ihraç etmiş olduğu tahvil ve Antigua Limanı iskele inşaatı için kullanılan yatırım kredisine ilişkin artışı kaynaklanmaktadır. Nassau Limanı tarafından 125.000.000 ABD Doları tutarında ihraç edilen tahvil 20 yıl vadeli, %8 faiz oranı ve 10 yıl anapara geri ödemesiz olarak gerçekleştirilmiştir. Söz konusu tahviller 30 Haziran 2040 vadeli olup anapara geri ödemeleri Haziran 2031'den başlamak üzere 10 eşit taksitte gerçekleşecektir. Söz konusu tahvil ihracı, ihraççı ve diğer grup şirketleri kefaleti olmaksızın gerçekleştirilmiştir. 26 Eylül 2019'da GPH Antigua, 6 yıl vade ve 2 yıl geri ödemesiz 32.500.000 milyon ABD doları tutarında sendikasyon kredisi imzalamıştır. Kredisinin geri ödemesi 31 Aralık 2021 yılından itibaren üç aylık dönemler halinde anaparanın % 2,0835 oranı üzerinden yapılmaktadır. Kalan tutar (% 58,33) 31 Aralık 2026 tarihinde ölenmektedir. Sendikasyon kredisi, ihraççı ve diğer grup şirketleri kefaleti talep edilmesine yol


83

02 Mayıs 2021




GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

açabilecek bir dizi finansal orana ve kısıtlamaya tabidir. Anlaşmada temettü ödemeleri, yeni yatırımlar ve şirketlerin kontrolündeki değişiklik, iş değişikliği, yeni krediler ve varlıkların elden çıkarılması ile ilgili belirli sınırlamalar ile ilgili hükümler yer almaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla satış amacıyla tutulan duran varlıklara sınıflanan Ortadoğu Liman (Antalya Liman) finansal borçları kaynaklı azalış 203.650.782 TL olup 119.719.116 TL'lik kısmı kısa vadeli 83.931.666 TL'lik kısmı ise uzun vadeli finansal borçlardaki azalıştan oluşmaktadır. Bu iki etki dışında, 31 Aralık 2019'a kıyasla artışların yaklaşık 743,1 milyon TL'si ise döviz cinsinden borçlanmaların kur değerlemesi kaynaklı olup 561 milyon TL'lik kısmı kısa vadeli 182,1 milyon TL'lik kısmı ise uzun vadeli finansal borçlara ilişkin kur değerlemesinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 itibarıyla konsolide borçlanmalardaki artışın 392.983.021,-TL'si TFRS 16 "Kiralama" standardının ilk kez uygulanmaya başlaması sebebiyle ortaya çıkan muhasebesel kira yükümlülüklerine bağlı tutarlar olup finansal borçlanmalar içerisinde sunulmuştur. Bu etki dışında, 31 Aralık 2018'e kıyasla artışların yaklaşık 319,4 milyon TL'si ise döviz cinsinden uzun vadeli borçlanmaların kur değerlemesi kaynaklıdır. Bunun dışındaki artışlar ise ağırlıklı olarak 2019'un son çeyreğinde Grup bünyesine dahil edilen yurt dışındaki yeni kruvaziyer limanların yatırımlarına ilişkin ilgili operasyonel iştiraklerin yurtdışında kullanmış olduğu krediler, Grup'un Mardin'de geliştirmekte olduğu 10,8 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santralinin finansmanı için kullanılan krediler ile Grup'un bağlı ortaklığı Global Ports Holding PLC'nin %2,5 hissesinin EBRD'den satın alınması için kullanmış olduğu uzun vadeli krediler kaynaklıdır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer finansal yükümlülüklerin 8.985.153 TL'si (31 Aralık 2019 : 24.230.076 TL) ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülüklerin 343.906.404 TL'lik kısmı (31 Aralık 2019: 285.624.918 TL) Nassau Kruvaziyer Limanı'nın ("NCP") imtiyaz sözleşmesine ilişkin yükümlülüklerinden oluşmaktadır. Grup'un borçlanmalarına ilişkin şirket bazında ve detay açıklamaların yer aldığı ayrıntılı bilgiler finansal tabloların 9 nolu dipnotunda ayrıntılı bir şekilde sunulmuştur.

Ticari borçlar, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla sırasıyla 132.191.519 TL, 155.321.001 TL ve 234.390.058 TL tutarındadır. 2020 yılında Nassau Limanı yatırımları kaynaklı artış toplam ticari borçlardaki artışın %82,6'sını oluşturmaktadır.

İlaveten, Şirket, Hollanda'da kurulu %100 bağlı ortaklığı Global Ports Holding B.V. üzerinden Global Ports Holding PLC hisselerine sahiptir. Global Ports Holding B.V.'nin 2020 yılı finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetçi görüşünde diğer hususlar başlığı altında "İlişkideki finansal tablolarda 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in net dönem zararı 67.301.396 Avro ve birikmiş zararları 65.938.488 Avro olup aynı tarih itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli varlıklarından 37.408.256 Avro fazladır. Finansal tablolara ilişkin 12 numaralı dipnota dikkat çekmek isteriz." ifadesine yer verilmiş, denetçi görüşünde referans verilen finansal tablolar 12 numaralı dipnotta ise "Covid-19 salgını nedeniyle Dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından pandemi ilan edilmiştir. Söz konusu durumun bölgesel ve aynı zamanda küresel olarak ekonomide olumsuz sonuçlara yol açması beklenmektedir. Coronavirus salgınının ne kadar süre ile devam edeceği belirsiz olmasından dolayı Şirket operasyonlarına etkisi henüz net olarak tahmin edilememekte olup Şirket, salgının finansallarına etkilerine ilişkin değerlendirmeleri sürekli olarak yapmaktadır. Şirket Yönetimi, Şirket'in ve bağlı ortaklığının faaliyetlerini sürdürmek için yeterli kaynaklara sahip olduğuna dair makul bir beklentiye sahiptir. Bu nedenle Şirket finansal tablolarını hazırlarken işletmenin sürekliliği esasını uygulamaya devam etmektedir." açıklamaları yer almaktadır.


GLOBAL PORTS HOLDING PLC
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.


02 Kasım 2020
Global Ports Holding PLC
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren mali yılda 110.767.894 TL iken; 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren mali yılda ise 212.018.523 TL'ye yükselmiş, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren mali yılda 136.605.612 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili kalemtedeki değışimin en önemli nedeni Grup'un aracılık hizmetleri sektörü operasyonlarına ilişkin olarak müşteri pozisyonlarına göre değışkenlik gösteren borsa para piyasasına borçlar ve müşterilere borçlardaki değışimdir. İlişkili taraflardan olanlar hariç finans sektörü faaliyetlerden borçlar içerisinde yer alan Borsa para piyasasına borçlar ve müşterilere borçlar toplamı 31 Aralık 2018, 2019 ve 2020 sırasıyla 100.985.179 TL, 198.823.359 TL ve 128.522.930 TL olmuştur.

Uzun vadeli karşılıklar, çalışanlara sağlanan uzun vadeli karşılıklar ve diğer uzun vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. Çalışanlara sağlanan uzun vadeli karşılıklar kıdem tazminatına ilişkin ayrılan karşılıklardan oluşmakta diğer uzun vadeli karşılıklar ise liman işletmeciliği sektöründe faaliyet gösteren iştiraklere ilişkin ayrılan karşılık tutarlarından oluşmaktadır. Bakiyenin önemli kısmını oluşturan diğer uzun vadeli karşılıklar 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sırasıyla 46.770.175 TL, 108.128.686 TL ve 144.064.770 TL tutarındadır. NCP ve Bahamalar Hükümeti arasında 2019 yılında imzalanan anlaşmaya ilişkin yükümlölükleri için bir karşılık ayrılmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli karşılıklar olarak muhasebeleştirilmiştir. Creuers del Port de Barcelona, S.A. ile Barselona ve Malaga Limanı Yetkilileri arasında 2013 yılında imzalanan imtiyaz sözleşmesinin bir parçası olarak, Barselona Limanı'nın liman ekipmanlarını işletme süresi boyunca iyi çalışma koşullarında tutma ve ek olarak liman ekipmanını, imtiyaz süresi sonunda Liman Makamlarına önceden belirlenmiş şartlara uygun olarak iade etme yükümlölüğü bulunmaktadır. Bu nedenle, söz konusu yükümlölük şartlarını karşılamak amacıyla liman ekipmanı varlıklarını yenilemek için yapılması gereken muhtemel yatırım harcamalarına ilişkin karşılıklar Barselona Limanı yönetiminin iyimser tahminine dayanarak muhasebeleştirilmiştir. 13 Haziran 2011'de Katanya Liman Başkanlığı ve Catania Passenger Terminal S.r.l. ("CCT") arasında, 12 Haziran 2026 tarihinde sona erecek olan Catania Yolcu Terminali'nin işletme imtiyaz hakkı ile ilgili anlaşmaya varmıştır. CCT, imtiyaz bitene kadar yıllık 140.000 Avro Catania Liman Başkanlığı'na imtiyaz ücreti ödemekle yükümlüdür. Bu imtiyaz sözleşmesi ile ilgili masraflar, imtiyaz süresi boyunca doğrusal olarak kaydedilip, ilgili yıllarda tahakkuk ettirilmektedir. Cagliari Cruise Port ("CCP") ve Cagliari Liman Başkanlığı, 14 Ocak 2013 tarihinde, 13 Ocak 2027 tarihinde sona erecek olan Cagliari Kruvaziyer Terminali'nin işletme imtiyazı konusunda sözleşme imzalamıştır. CCP, Cagliari Liman Başkanlığı'na imtiyazın sona ermesine kadar yıllık 46.027 Avro imtiyaz ücreti ödemekle yükümlüdür. Bu imtiyaz sözleşmesi ile ilgili masraflar, imtiyaz süresi boyunca doğrusal olarak kaydedilip, ilgili yıllarda tahakkuk ettirilmektedir.

Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020
(TL)			
Barselona Limanı satın alımına ilişkin ayrılan karşılıklar	32.286.020	41.138.487	63.043.037
Port Operation Holding satın alımına ilişkin ayrılan karşılıklar	7.250.555	5.044.827	5.836.280
Nassau Limanı'na ilişkin ayrılan karşılıklar	-	61.945.372	75.185.453
Bar Limanı satın alımına ilişkin ayrılan	7.233.600	-	-

Özkaynaklarda meydana gelen değişimlere ilişkin detaylı bilgiler 2018 yılında yayınlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal raporun 23 nolu dipnotunda, 2019 ve 2020 yıllarında yayınlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal raporların ise 24 nolu dipnotunda yer almaktadır.

10.2. Faaliyet Sonuçları

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi

Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide	Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide	Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide
(TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Hasılat	1.080.038.879	1.387.448.668	1.527.806.842
Satışların Maliyeti (-)	(744.134.554)	(998.709.339)	(1.415.765.469)
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	48.400.613	53.525.627	101.348.804
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)	(4.743.532)	(5.175.043)	(7.370.202)
Brüt Kâr	379.561.406	437.089.913	206.019.975
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	179.355.036	142.474.624	(173.403.767)
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi faaliyet Kârı/(Zararı)	204.425.734	213.072.937	(142.554.472)
Vergi Öncesi Zarar	(86.157.308)	(134.409.453)	(723.087.091)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Zararı	(63.962.259)	(157.676.444)	(497.453.242)
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	(0,3611)	(0,5356)	(1,0240)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(217.304)	(754.730)	(1.072.553)
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	367.359.037	(4.569.691)	353.823.519
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	367.141.733	(5.324.421)	352.750.966
TOPLAM KAPSAMLI GİDER	303.179.474	(163.000.865)	(144.702.276)

Hasılat ve finans sektörü faaliyetleri hasılatı toplamından oluşan konsolide ciro 2020 yılında bir önceki yıla kıyasla yüzde 13 artarak 1 milyar 440 milyon 974 bin TL'den 1 milyar 629 milyon 156 bin TL'ye yükselmiştir. Bu artışın 298,8 milyon TL'lik kısmı IFRIC 12¹³ ("TFRS

¹³ TFRS Yorum 12 "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları" kapsamında, devlet veya diğer kamu sektörü işletmeleri tarafından sağlanan – yol yapımı, enerji dağıtımı, hastane veya liman yapımı gibi – işletmelerin özel işletmelere devri olarak tanımlanmaktadır. TFRS Yorum 12'nin kapsamına giren sözleşmeye dayalı anlaşma şartları uyarınca Grup, bir hizmet sunucusu olarak hareket eder ve bir kamu hizmetinin sunulması için kullanılan alttyapıya gider veya yeniler (inşaat veya yenileme hizmetleri) ve belirlenen dönem boyunca bu alttyapıya işletti ve alttyapının bakımını (işletme hizmetleri) gerçekleştirir. Grup'un Nassau Limanı özelinde yaptığı yatırımlar imtiyazlı hizmet anlaşmaları kapsamına girmektedir.

Yorum 12") standardı gereği Nassau Limanı inşaat yatırım maliyetlerinin %2 marj ile ciro olarak muhasebeleştirilmesinden oluşmaktadır. İnşaat yatırımları maliyetleri ise satışların maliyeti altında muhasebeleştirilmiştir. Bu etki hariç tutulduğunda konsolide ciro bir önceki yıla göre %8 oranında gerilemiştir. Grup, 2020 sonunda %42 daralma ile 327,7 milyon TL tutarında amortisman, faiz ve vergi öncesi operasyonel kar (FAVÖK) elde etmiştir. FAVÖK tarafında elektrik üretimi ile menkul kıymet ve varlık yönetiminde güçlü sonuçlar elde edilirken pandemiden en çok etkilen liman işletmeciliği, madencilik ve gayrimenkul işkollarında ise daralma meydana gelmiştir.

Global Yatırım Holding faaliyetleri içinde önemli bir yer tutan Liman işletmeciliği FAVÖK'ü ise yıllık bazda %71'lik daralmayla 127,1 milyon TL olmuştur. Covid-19'un olumsuz etkisi, ticari operasyonlardaki küresel ticaret etrafındaki belirsizliklerle birleştiğinde kar marjları üzerinde baskı oluşturmuştur. Liman işletmeciliğinin taşıyon kullanımının etkin olduğu esnek iş modeli, giderlerin kontrolünü kolaylaştırmış ve operasyonel nakit akışın sürdürülebilir olması konusunda en büyük etken olmuştur.

2020 yılında, gaz işkolunun FAVÖK'ü %5 düşüşle 96,0 milyon TL olarak gerçekleştirmiş ve %21,2 FAVÖK marjı elde etmiştir (2019:%23,6). Brüt kar marjının %29 ile bir önceki yıla kıyasla aynı seviyede olmasına karşılık, FAVÖK'deki söz konusu düşüşün ana nedeni, Ekim 2020 sonunda Socar satın alımı ile portföye eklenen istasyonların devam eden giderleridir.

Elektrik üretimi işkolu, tüm tesislerde gerçekleşen üretim ve verimlilik ile yüksek marjlı güneş enerjisine dayalı yenilenebilir enerji santralinin ilk kez konsolidasyona dahil edilmesi sayesinde geçen sene aynı dönemde açıkladığı 18,3 milyon TL'ye kıyasla 5 kat artış göstererek 96,2 milyon TL FAVÖK tutarına ulaşmıştır.

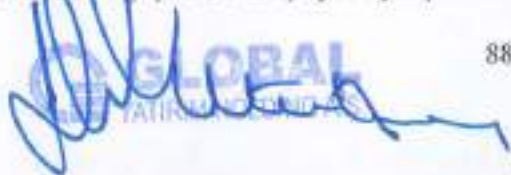
Covid-19'un olumsuz etkileri Maden işkolunu da etkilemiş ve Maden iş kolu yıllık bazda %17 daralma ile 27,1 milyon TL seviyesinde FAVÖK açıklamıştır. Covid-19 kısıtlamalarının bir miktar gevşemesi ile birlikte Maden iş kolu 2020'nin ikinci yarısında ilk yarıya kıyasla FAVÖK'ünü yaklaşık üç kat artırmıştır.

Gayrimenkul işkolu 2020 yılında 11,9 milyon TL FAVÖK açıklarken, bir önceki yıl 21,1 milyon TL FAVÖK gerçekleştirmiştir. Operasyonel performansta Van Alışveriş Merkezi'nin Covid-19'a ilişkin güvenlik önlemleri kapsamında Mart ayının bir kısmında ve Nisan-Mayıs aylarında tamamen kapalı kalması ve kiracılara sağlanan kira indirimleri/destek paketleri nedeniyle 2020 yılındaki kira gelirleri bir önceki yıla göre düşük gerçekleşmiştir. Yine de, Covid-19 önlemlerinin kısmen hafifletilmesine bağlı olarak, FAVÖK 2020 yılının ilk yarısına kıyasla ikinci yarısında üçe katlanmıştır.

Menkul kıymet ve varlık yönetimine ilişkin FAVÖK 2020 yılında geçen seneki 2,7 milyon TL'ye kıyasla 12 kat artışla 31,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Liman işletmeciliği, maden ve gayrimenkul iş kollarındaki pandemi kaynaklı ciro düşüşlerinin de etkisiyle, Grup dönemi 298,6 milyon TL tutarında dönem zararı ile kapatmıştır (2019 zararı 131,0 milyon TL). Zararın ana sebepleri nakit çıkışı gerektirmeyen amortisman giderleri (474,2 milyon TL) ve yine büyük ölçüde nakit çıkışı gerektirmeyen uzun vadeli döviz borçlanmalarının kur değerlemeleridir (193,3 milyon TL).

Önceki paragraflarda detaylı olarak bahsedildiği üzere, 2020 yılı kur değişimlerine bağlı olarak gerçekleşen artışların yanı sıra, özellikle 2019 yılında satın alımları tamamlanan Nassau ve Antigua limanlarına ilişkin 2020 yılında yapılan yatırımlara ilişkin borçlanmalar nedeniyle Grup'un brüt borçluluğunda artış görülmüştür. Pandemi nedeniyle özellikle liman iş kolunda meydana gelen gelir/FAVÖK kaybı nedeniyle Net Borç/FAVÖK çarpanlarında gösterimsel olarak geçici bir artışa yol açmıştır.


GLOBAL
YATIRIM HOLDİNGİ

88

02 NİSAN 2021




GLOBAL
YATIRIM HOLDİNGİ

Konsolide ciro 2019 yılında bir önceki yıla kıyasla %28 artarak 1 milyar 128 milyon 439 bin TL'den 1 milyar 440 milyon 974 bin TL'ye yükselmiştir. Global Yatırım Holding bünyesinde başta liman işletmeciliği, sıkıştırılmış doğal gaz satışları (CNG) ve elektrik üretimi artışa katkı sağlarken 2018 yılındaki 465,0 milyon TL'ye kıyasla 2019'da %21 artış ile 563,3 milyon TL tutarında FAVÖK elde edilmiştir.

Global Yatırım Holding faaliyetleri içinde önemli bir yer tutan liman işletmeciliğine ait 2019 yılı gelirleri, yıllık bazda %11'lik artış göstererek 668,5 milyon TL, FAVÖK ise yıllık bazda %9'luk artışla 437,1 milyon TL olarak gerçekleşti. Bu artışın önemli bir kısmı kruvaziyer liman operasyonlarından sağlanmıştır. Ortalama performansın üzerinde bir artış gösteren Ege Port Kuşadası ve Valetta Kruvaziyer Liman'larının artan yolcu sayısına paralel güçlü performansları, satın alımı tamamlanıp konsolidasyona ilk kez dâhil olan limanlar, öz sermaye yöntemi ile muhasebeleştirilen kruvaziyer limanları da FAVÖK'e önemli katkı sağlamıştır.

Kojenerasyon/trijenerasyon ve biyokütle bazlı temiz enerji üretimini içeren elektrik üretimi işkolu 2019'da gelirlerini %79 artırarak 148,5 milyon TL seviyesinde açıklamıştır. Bu artışta büyük ölçüde 12MW'lık Mardin biyokütle tesisinin devreye alınarak YEKDEM kapsamında 13,3 cent/kWh tarife ile biyokütle bazlı elektrik üretiminin başlaması, ve kojenerasyon/trijenerasyon sistemlerinde gerçekleşen olumlu performans etkili olmuştur. Biyokütle bazlı elektrik santrallerinin 2018 yılının üçüncü çeyreğinden itibaren üretim yapmaya başlayarak Grup'un konsolide FAVÖK'üne önemli katkıda bulunmuştur. Bu dönemde elektrik üretimi işkolu geçen sene açıkladığı 7,1 milyon TL FAVÖK tutarını 18,3 milyon TL'ye çıkarmıştır.

Gaz sektöründe faaliyet gösteren Naturel Gaz şirketinin gelirleri %73 artarak 428,4 milyon TL, FAVÖK'ü ise neredeyse 2,5 katına çıkararak 101,1 milyon TL seviyelerinde gerçekleşti. Maliyet yönetiminde alınan verimlilik önlemleri ve güçlü gelir artışı ile geçen yıla kıyasla FAVÖK marjı 2019 yılında 7 puan artış gösterdi. Gaz işkolu 2019 yılında 167,0 milyon metreküp sıkıştırılmış gaz dağıtımını gerçekleştirmiştir.

Maden işkolu ise 2019'da geçtiğimiz yıla göre gelirlerini %23 artırarak 96,0 milyon TL olarak açıklarken; FAVÖK'ünü ise %49 artırarak 32,7 milyon TL seviyesinde çıkardı. Yüksek getirili ürünlerin satışındaki artış ve üretim performansında iyileşmenin yanı sıra fiyatlandırmadaki artış güçlü operasyonel performansta etkili olmuştur.

Gayrimenkul işkolu 2019 yılında 42,5 milyon TL gelir ve 21,1 milyon TL FAVÖK açıklamıştır.

İş kollarındaki büyüyen ciro ve nakit yaratma kapasitesine rağmen, Grup dönemi 131,0 milyon TL tutarında dönem zararı ile kapattı (2018 zararı 89,9 milyon TL). Zararın ana sebepleri nakit çıkışı gerektirmeyen amortisman giderleri (370,2 milyon TL) ve yine büyük ölçüde nakit çıkışı gerektirmeyen uzun vadeli döviz borçlanmalarının kur değerlemeleridir (76,0 milyon TL).

Menkul kıymet ve varlık yönetimine ilişkin gelirler 2019 yılında %11 artarak 53,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşti, FAVÖK ise 2,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Önceki paragraflarda detaylı olarak bahsedildiği üzere, 2019 yılı son çeyreğinde kur değişimlerine bağlı olarak gerçekleşen artışların yanı sıra, özellikle 2019 yılının son aylarından gerçekleşen yurtdışı yeni liman alımları ve yenilenebilir enerji alanındaki yeni yatırımlara bağlı olarak Grup'un brüt borçluluğunda kısmen bir artış görülmüştür. Yatırımların ve borçlanmaların yıllık olarak yılsonunda gerçekleşmiş olması sebebiyle bu yatırımlardan sağlanan gelir ve karlar 2019 yılı mali tablolarına çok sınırlı olarak yansımış ve bu durum Net Borç/FAVÖK oranlarında gösterimsel olarak geçici bir artışa yol açmıştır.


GLOBAL
YATIRIM HOLDİNGİ A.Ş.

89
02 Aralık 2021
GLOBAL
YATIRIM HOLDİNGİ A.Ş.

Oran Analizi

	2018	2019	2020 (***)
Finansal Borç (*) /Özkaynak oranı	1,7	2,6	3,6
Cari oran	0,9	0,9	0,6
FAVÖK Marjı	% 41,2	% 39,1	% 20,1
Net Borç/FAVÖK (**)	5,2	6,1	14,1
Özkaynaklar/Toplam varlıklar	0,3	0,2	0,2

(*) TFRS 16 kiralama yükümlülükleri dikkate alınmamıştır.

(**) Finansal yatırımlar, geri alınmış hisseler ve TFRS 16 yükümlülükleri dikkate alınmamıştır.

(***) FAVÖK Marjı ve Net Borç/FAVÖK oranlarında 2020 yılında meydana gelen negatif değişimlerin ana nedeni Covid-19 salgınıdır.

10.2.2. Net Satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama

Bölüm gelirleri (TL)	01.01-31.12.2018	%	01.01-31.12.2019	%	01.01-31.12.2020	%
Liman İşletmeciliği	601.031.096	53	668.498.598	46	694.702.708	43
Enerji Üretimi	82.979.423	7	148.525.696	10	261.827.380	16
Doğal Gaz Dağıtımı	248.227.072	22	428.354.179	30	452.098.612	28
Madencilik	78.153.486	7	95.951.436	7	88.671.142	5
Gayrimenkul	61.131.597	5	42.460.371	3	29.371.281	2
Aracılık Hiz.&Varlık Yönetimi	48.400.613	4	53.525.627	4	101.348.804	6
Diğer	8.516.205	1	3.658.388	0	1.135.719	0
Toplam	1.128.439.492	%100	1.440.974.295	%100	1.629.155.646	%100

Hasılat ve finans sektörü faaliyetleri hasılatı toplamından oluşan konsolide ciro 2020 yılında bir önceki yıla kıyasla yüzde 13 artarak 1 milyar 440 milyon 974 bin TL'den 1 milyar 629 milyon 156 bin TL'ye yükselmiştir. Bu artışın 298,8 milyon TL'lik kısmı IFRIC 12 ("TFRS Yorum 12") standardı¹⁴ gereği Nassau Limanı inşaat yatırım maliyetlerinin %2 marj ile ciro olarak muhasebeleştirilmesinden oluşmaktadır. İnşaat yatırımları maliyetleri ise satışların maliyeti altında muhasebeleştirilmiştir. Covid-19 salgını nedeniyle daralma meydana gelen iş kollarındaki gelir kaybı konsolide cirodaki azalışın en önemli nedenidir. Madencilik ve gayrimenkul iş kollarının yılın ikinci yarısındaki performansları, Covid-19 kısıtlamalarının

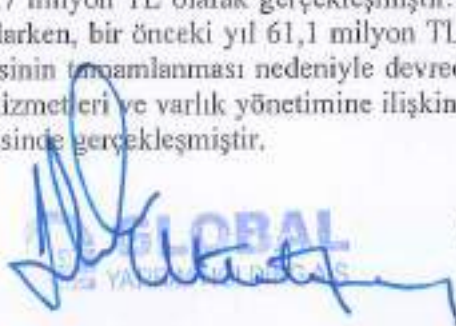
¹⁴ TFRS Yorum 12 "İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları" kapsamında, devlet veya diğer kamu sektörü işletmeleri tarafından sağlanan – yol yapımı, enerji dağıtım, hastane veya liman yapımı gibi – işletmeleri özel işletmelere devri olarak tanımlanmaktadır. TFRS Yorum 12'nin kapsamına giren sözleşmeye dayalı anlaşım şartları uyarınca Grup, bir hizmet sunucusu olarak hareket eder ve bir kamu hizmetinin sunulması için kullandığı altyapı inşa eder veya yeniler (inşaat veya yenileme hizmetleri) ve belirlenen dönem boyunca bu altyapıya erişir ve altyapının bakımını (işletme hizmetleri) gerçekleştirir. Grup'un Nassau Limanı üzerinde yaptığı yatırımlar, imtiyazlı hizmet anlaşmaları kapsamına girmektedir.

kısmen hafifletilmesi nedeniyle ilk yarıya kıyasla %57 düzeyinde iyileşme göstermiştir. Liman işletmeciliği gelirleri, IFRIC-12 muhasebe standardının etkisi hariç 2020 sonunda yüzde 41 azalarak 395,9 milyon TL olurken, Nassau Kruvaziyer Limanı için IFRIC-12'nin uygulanması nedeniyle 2020 yılında gelirlere 298,8 milyon TL (42,6 milyon ABD Doları) katkı sağlamıştır.

Gaz sektöründe faaliyet gösteren Naturelgaz'ın gelirleri yıllık bazda %6 artarak 452,1 milyon TL'ye ulaşmıştır. artışta SOCAR LNG'nin satın alınması ile LNG gelirlerinin yansması etkili olmuştur. Naturelgaz, yurtiçi taşınabilir doğal gaz pazarındaki konumunu güçlendirmek adına, 6 Şubat 2020 tarihinde Socar LNG paylarının tamamını satın almak için Socar Dağıtım ile hisse satın alma sözleşmesi ("Hisse Satın Alma Sözleşmesi") imzalamıştır. İlgili satın alma, Global Yatırım Holding A.Ş.'nin %100 hissedarı olduğu Naturel Doğal Gaz Yatırımları A.Ş. ("Naturel Doğal Gaz") tarafından 30.10.2020 tarihinde, satın alım tutarı olan 32.411.012 TL ödemenin yapılması sonucunda gerçekleştirilmiştir. İlgili satın alım tutarının hesaplanmasında, özellikle aktif bazlı yöntemler esas alınmış olup, gelir bazlı metodlar (İndirgenmiş Nakit Akışı yöntemi) da kullanılmıştır. Socar LNG hisselerinin Naturel Doğal Gaz'a devri akabinde, üçlü birleşme yoluyla 23.12.2020 tarihinde Naturelgaz, Naturel Doğal Gaz ve Socar LNG şirketleri, Naturelgaz bünyesinde birleşme sürecini tamamlamıştır.

Kojenerasyon/trijenerasyon ile biyokütle ve güneş bazlı temiz enerji üretimini içeren elektrik üretimi işkolu 2020'de gelirlerini %76 arttırarak 261,8 milyon TL gelir elde etmiştir. Bu artışta büyük ölçüde 10,8 MW'lık kurulu güce sahip Mardin güneş tesisinin devreye alınması ile güneş bazlı elektrik üretiminin başlaması ve diğer enerji santrallerinde gerçekleşen olumlu performans etkili olmuştur. Maden işkolu 2020 yılında yıllık bazda %8 daralma ile 88,7 milyon TL gelir elde etmiştir. Dönem içinde Covid-19'a karşı Avrupa genelinde uygulanan kapanma tedbirleri iş kolu operasyonlarında daralmaya neden olmuştur. Ancak yılın ikinci yarısında ihracat pazarlarından gelen talebin artmasıyla toparlanma göstermiştir. İş kolunun gelirleri 2020'nin ikinci yarısında önemli ölçüde artarak ilk yarı seviyelerini %57 oranında aşmıştır. Gayrimenkul işkolu gelirleri 2019 yılında 42,5 milyon TL iken 2020 yılında 29,4 milyon TL gelir gerçekleştirmiştir. Operasyonel performansta Van Alışveriş Merkezi'nin Covid-19 önlemleri nedeniyle Mart ayının bir kısmında ve Nisan-Mayıs aylarında tamamen kapalı kalması ile 2020'de düşen kira gelirleri etkili olmuştur. İşkolunun gelirleri 2020'nin ikinci yarısında kısıtlamaların hafifletilmesiyle toparlanarak ilk yarı seviyelerini %30 oranında aşmıştır. Aracılık hizmetleri ve varlık yönetimi gelirleri işlem hacmindeki artışın etkisi ile 2020 yılında %89 artarak 101,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Global Yatırım Holding'in 2019 yılına ilişkin konsolide gelirleri bir önceki yıla kıyasla %28 artarak 1.441,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Liman işletmeciliği iş kolu gelirleri 2019'da, yıllık bazda %11'lik artış göstererek 668,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Gaz sektöründe faaliyet gösteren Naturelgaz şirketinin gelirleri %73 artarak 428,4 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Gelirler yeni satış kanalları sayesinde artan satış hacmi ve BOTAŞ tarifesindeki artışın fiyatlara etkisi paralelinde yükselmiştir. Elektrik üretimi işkolu gelirleri 2019 yılında %79 arttırarak 148,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu artışta büyük ölçüde 12MW'lık Mardin biyokütle tesisinin devreye alınması ve YEKDEM kapsamında, 13,3 USc/kWh tarife ile biyokütle bazlı elektrik üretiminin başlaması ve kojenerasyon/trijenerasyon sistemlerinde gerçekleşen olumlu performans etkili olmuştur. Maden işkolu ihracat pazarlarındaki güçlü performans paralelinde gelirlerini yıllık bazda %23 artışla 96,7 milyon TL olarak gerçekleştirmiştir. Gayrimenkul işkolu 2019'da 42,5 milyon TL gelir açıklarken, bir önceki yıl 61,1 milyon TL gelir gerçekleştirmiştir (2018 yılında Skycity ofis projesinin tamamlanması nedeniyle devredilen ofislerden gelen gelirler etkili olmuştur.) Aracılık hizmetleri ve varlık yönetimine ilişkin gelirler 2019 yılında %11 artarak 53,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.


GLOBAL
YATIRIM HOLDİNG A.Ş.


02
GLOBAL
YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler

Dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından 11 Mart 2020'de pandemi olarak ilan edilen Covid-19 salgını ve salgına karşı alınan önlemler, salgına maruz kalan tüm ülkelerde operasyonlarda aksaklıklara yol açmaya ve ekonomik koşulları olumsuz yönde etkilemeye devam etmektedir. Bunun sonucunda varlık fiyatları, likidite, kurlar, faiz oranları ve diğer pek çok konuda etkilenmekte ve salgının etkiler nedeniyle geleceğe ilişkin belirsizliğini korumaktadır.

Covid-19 salgınının Grup'un konsolide finansal durumuna, konsolide finansal performansına ve konsolide nakit akışlarına olan olumsuz etkilerini etkin bir şekilde yönetmek adına, Grup tüm gelişmeleri yakından takip etmekte ve gerekli tedbirleri almaktadır. Grup'un faaliyet gösterdiği sektörler bazında almış olduğu aksiyonlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

Liman işletmeciliği:

Mevcut küresel ekonomik görünüme ilişkin belirsizlikler Grup'un ana faaliyet bölümlerinden liman işletmeciliğine ilişkin olarak kruvaziyer iş kolunda yolcu ve gemi sayılarında ciddi düşüşler gibi riskler oluşturmaktadır. Grup'un bu risklerden mümkün olan en az şekilde etkilenmesi için temettü ödemelerinin iptal edilmesi/ertelenmesi, Yönetim Kurulu maaşlarının ertelenmesi, danışmanlık giderlerinin azaltılması, pazarlama faaliyetleri ve zorunlu olmadıkça seyahatlerin durdurulması ve zorunlu olanlar dışında liman yenileme yatırımlarının durdurulması gibi başlıca aksiyonlar hayata geçirilmiştir.

Grup'un liman işletmeciliğinde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştirakleri, faaliyet gösterdikleri ülkelerin devletleri tarafından Covid-19 salgınının olumsuz etkilerinin giderilmesine yönelik açıklanan çeşitli teşviklerden ve istisnalardan yararlanmışlardır. Söz konusu teşvik ve istisnalar içerisinde personel ücretlerinin ve buna bağlı vergi yükümlülüklerinin belirli bir kısmının devlet tarafından karşılanması, kamuya veya bankalara olan borçların ertelenmesi gibi destekleyici programlar yer almaktadır. Liman iş kolunun en önemli gider kalemi olan liman tıst kullanım hakkı ödemelerine (concession fee) ilişkin istisna ve ertelemelerden yararlanılmıştır.

Covid-19 sebebiyle açıklanan yardım paketleri dahilinde genel olarak kısa süreli çalışma ödeneklerine başvurmuş sosyal güvenlik kesintilerine dair ödemelerin ertelenmesi gibi olanaklardan yararlanmıştır. Bu sayede personel giderleri azalmış ve personel ücretlerine dair vergi ödemelerindeki erteleme sayesinde nakit akışı dengesinin korunmasına olanak sağlanmıştır.

Diğer yandan Port of Adria'da yer alan krediye dair şartların yerine getirilme yükümlülüğüne dair 2020 ve 2021 yıllarına ilişkin birer milyon Avro tutarında toplam 2 milyon Avro 2022 yılına kadar ertelenmiştir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanan finansal rapor not 36'da detaylı olarak açıklanan Ortadoğu Liman'ın (Antalya Liman) satışının 25 Ocak 2021 tarihinde tamamlanması ile birlikte bu satıştan gelen 764.853.400 TL'lik kısmı peşin tahsil edilen 849.837.111 TL (84.983.711 TL'lik kısmı ödeme günündeki TCMB döviz ABD Doları alış kuruna tabii tutularak kesinleşecek olan) tutarında nakit ve Global Liman'ın ihraç etmiş olduğu Eurobond'un refinansmanına ilişkin Global Ports Holding PLC'nin Smith Street ile imzaladığı ve Eurobond refinansmanını da amaçlayan kredi sözleşmesi ile liman işletmeciliği

92
02
GLOBAL
SERVATRIE HOLDING S

92
02
SERVATRIE HOLDING S
2021

segmentinin likidite rezervlerine katkı sağlayacaktır. Eurobond süreci ile ilgili detaylar İzahname'nin 22.3. bölümünde yer almaktadır.

Bununla birlikte Grup 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kruvaziyer iş kolunda ve ticari liman işletmeciliği iş kolunda faaliyet gösteren Grup şirketlerinin gelecekteki nakit akış projeksiyonlarını gözden geçirmiş ve söz konusu Grup şirketlerinin finansal tabloların onaylanma tarihinden itibaren on iki aylık dönemde operasyonel varlığını sürdürmeye yetecek pozitif bir likidite rezervi yaratacağını öngörmektedir.

Enerji üretimi ve doğal gaz iş kolu:

Grup yönetimi, CNG ve enerji tedarik hizmeti verilen müşterilerin operasyonlarında kesintiye uğramamaları için tedarik hizmetlerinin aksatılmadan devam etmesi gerekliliği nedeniyle ilgili etkinin sınırlı olacağına inanmaktadır. Bu sebeple Grup enerji üretimi ve CNG tedarik hizmeti veren Grup şirketlerinin faaliyetleri ile ilgili olarak hem sektörel, hem de ilgili şirket seviyesinde genel etkinin sınırlı seviyelerde olmasını beklemektedir.

Doğal gaz iş kolunda rapor tarihi itibarıyla devam eden halka arz sürecinin kısa sürede tamamlanması ile birlikte bu iş kolunda gerçekleşecek büyüme ve ek satıştan gelecek kesintiler öncesi 254.969.532 TL tutarındaki nakit ile Grup likidite rezervlerini önemli derecede arttıracaktır.

Gayrimenkul:

2020 yılının bir kısmında alışveriş merkezlerinin kısmen ya da bir süreliğine tamamen kapalı olması, gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren pek çok şirketin nakit akışlarını olumsuz yönde etkilemiştir. Normalleşme ile birlikte önlemlerin kademeli olarak kaldırılması ile birlikte özellikle alışveriş merkezlerinin performansında nispi bir toparlanma süreci beklenmektedir.

Madencilik:

Grup'un madencilik alanında faaliyet gösteren Güney Maden İşletmeleri A.Ş. üzerinden, ihracat pazarlarındaki talep daralmasına bağlı olarak pandemi nedeniyle operasyonlarda daralma meydana gelmiştir. Söz konusu bağlı ortaklığın faaliyetleri haziran ayından sonra normalleşme sonrası hızlı bir toparlanma sürecine girmiştir. Grup bu faaliyet alanında, yakın gelecekte yeni ihracat pazarlarındaki fırsatları değerlendirerek çeşitlendirme çalışmalarına devam etmektedir. Grup ayrıca Aydın bölgesinde izin sürecini tamamlamış ve yeni bir maden ruhsatı kapsamında üretim yapmaya başlamıştır. Yeni lisansın, Grup'un toplam feldspat rezervlerini artırmasının yanı sıra, devam eden operasyonların ürün kalitesini de desteklemesi beklenmektedir. Grup, madencilik faaliyetlerini genişletmek amacıyla izin süreçlerini tamamlamış olduğu ilave bir maden ruhsatında üretimlere başlamıştır.

Aracılık hizmetleri & Varlık yöntemi:

Grup'un bu alanda faaliyet gösteren şirketlerinin 2020 yılı brüt karlılık ve sürdürülen faaliyetlerden elde ettikleri dönem karlılık seviyelerinde pandemi sebebiyle herhangi bir olumsuz etki olmamış aksine işlem hacimlerinin ve varlık değerlerinin artması nedeniyle pandemi öncesindeki beklentinin üzerinde bir performans gerçekleşmiştir. Bu sebeple Grup


GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.




GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

yönetimi bu iş koluna dair Covid-19 ile ilgili olarak herhangi olumsuz bir etki beklememektedir.

Covid-19 etkisinin dünyada ve Türkiye'de ne kadar süre ile devam edeceği, ne kadar yayılabileceği henüz net olarak tahmin edilememekte olup; etkilerin şiddeti ve süresi netleştikçe Grup yönetimi tarafından orta ve uzun vade için daha belirgin ve sağlıklı bir değerlendirme yapma imkanı söz konusu olabilecektir.

10.3. Borçluluk Durumu

İhraççı Borçluluk Durum Tablosu	31 Aralık 2020
TL	
Borçluluk Durumu	
Kısa vadeli yükümlülükler	4.525.955.684
Teminatl	3.432.367.136
Teminatsız	1.093.588.548
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	3.331.240.957
Teminatl	1.821.299.068
Teminatsız	1.509.941.889
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	7.857.196.641
Özkaynaklar	1.549.182.570
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	325.888.410
Sermaye Düzeltme Farkları	34.659.630
Geri Alınmış Paylar (-)	(1.439.473)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	281.223.459
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	(2.205.310)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	655.441.600
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	7.979.263
Geçmiş yıl zararı	85.345.421
Net dönem karı	(298.607.810)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	460.897.380
TOPLAM KAYNAKLAR	9.406.379.211
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	985.696.241
B. Nakit Benzerleri	5.993.721



02 Ocak 2021

[Handwritten signature]
GLOBAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

[Handwritten signature]
GLOBAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

C. Finansal Yatırımlar	15.230.146
D. Likidite (A+B+C)	1.006.920.108
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	271.362.700
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	481.405.218
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	643.855.325
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	34.748.068
I. Bono/Tahvil	2.272.358.525
J. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H+I)	3.432.367.136
K. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (J-E-D)	2.154.084.328
L. Uzun Vadeli Banka Kredileri	913.573.961
M. Tahviller	855.213.386
N. Diğer Uzun Vadeli Krediler	52.511.721
O. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (L+M+N)	1.821.299.068
P. Net Finansal Borçluluk (K+O)	3.975.383.396

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

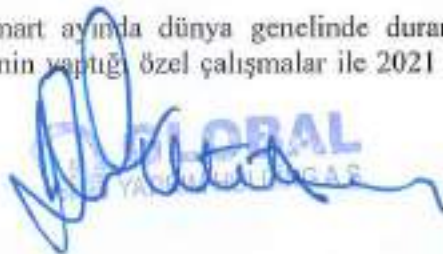
11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Grup'un net işletme sermayesi durumu aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Önemli Rasyolar (TL)	2018	2019	2020
Dönen Varlıklar	1.104.203.711	1.350.450.647	2.889.490.742
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.203.373.382	1.579.020.677	4.525.955.684
Net İşletme Sermayesi	(99.169.671)	(228.570.030)	(1.636.464.942)

Şirket 31.12.2020 itibarıyla 1.636.464.942 TL negatif işletme sermayesi ile faaliyet göstermektedir. Büyüyen ve nakit yaratan iş kolları, sezonsallık, pandemi sonrası normalleşme ile artan nakit yaratma kapasitesinin getireceği olumlu etkilere ek olarak, İzahname'nin 22.3. numaralı bölümünde detayları yer alan 31 Aralık 2020 sonrasında 25 Ocak 2021 tarihinde tamamlanmış gerçekleşmiş olan Antalya Liman satışından elde edilen 764.853.400 TL'lik kısmı peşin tahsil edilen 849.837.111 TL (84.983.711 TL'lik kısmı ödeme günündeki TCMB döviz ABD Doları alış kuruna tabii tutularak kesinleşecek olan) tutarında nakit girişi TL tutarındaki nakit, 1 Şubat 2021 tarihinde tamamlanan Pera GYO sermaye artışı ile birlikte nakden sağlanan fon tutarı 50.401.087 TL, Naturel gaz halka arzından elde edilen brüt 254.969.532 TL tutarındaki nakit ve Şirket sermaye artırımından elde edilecek yaklaşık 484.806.295 TL tutarındaki nakit (toplam 1.640.014.025 TL) ile borçların azaltımı sonrası negatif işletme sermayesinin önemli ölçüde iyileştirilmesi ve pozitif dönmeye hedeflenmektedir.

2020 yılı mart ayında dünya genelinde duran kruvaziyer operasyonları, bazı kruvaziyer operatörlerinin yaptığı özel çalışmalar ile 2021 yılı başında kısmi başlangıç işareti vermiştir.


GLOBAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.




GLOBAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sektörün ana beklentisi ise 2021 yılı 2. çeyreği sonrası Avrupa çanağından başlayarak yılsonuna kadar bütün dünyada kruvaziyer operasyonlarının tekrar başlaması yönündedir.

Şirket'in dolaylı bağlı ortaklığı Global Ports Holding PLC'nin %100 bağlı ortaklığı Global Liman, 250.000.000 ABD Doları tutarlı yurtdışında ihraç edilmiş olan 14 Kasım 2021 vadeli %8.125 faiz oranı olan tahvilin (Eurobond) refinansmanı amacıyla çalışmalara başlamış olup bu işlem ile mevcut brüt borç tutarının azaltılması ve vade yapısının uzatılması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, Global Ports Holding PLC, uluslararası yatırım kuruluşu Sixth Street ile beş yıllık, 261.000.000 ABD Doları tutarlı bir kredi anlaşması imzalamış olup kapanış işleminin en geç Ağustos 2021'in bitiminden önce tamamlanması beklenmektedir ve kredinin 186.300.000 ABD Dolarlık kısmı, Global Liman'ın yurt dışında ihraç edilmiş olan Kasım 2021 vadeli tahvillerinin (Eurobond) refinansmanında kullanılacaktır.

Grup, enerji sektöründe ise Socar Dağıtım %100 hissedarı olduğu Socar LNG hisselerinin tümünü, 32.411.012 TL satın alma bedeliyle Socar Dağıtım'dan satın almıştır. 26 Mart 2021'de tamamlanan Naturelgaz halka arzı ile birlikte doğal gaz pazarında Grup'un büyüme ivmesinin devam etmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca, halka arzda Grup'un elde ettiği net tutar ile Naturelgaz ve Grup bünyesinde borç azaltımında kullanılarak Şirket'in borç yükünün azaltılması hedeflenmektedir.

Grup yönetimi, mevcut belirsiz ekonomik görünüme rağmen kademeli olarak normal geçişe başlanması ile kısıtlı olarak etkilendiği gayrimenkul ve madencilik sektörlerinde toparlanma ve kruvaziyer iş kolunda kademeli olarak sektörün açılması ile birlikte Grup'un ticari risklerini ve likidite rezervlerini başarılı bir şekilde yöneteceğine inanmaktadır.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Aralık 2019'da Çin'de ortaya çıkan ve tüm dünyayı etkisi altına alan Yeni Koronavirüs Hastalığı (Covid-19), gerek küresel ekonomi gerekse de Türkiye ekonomisi açısından belirsizlik oluşturmaktadır. Artan aşağı yönlü risklere karşı, başta gelişmiş ülkeler olmak üzere son dönemlerde ülkelerin maliye ve para politikası önlemlerini hızlı bir şekilde devreye aldıkları görülmektedir. Özellikle gelişmiş ülkelerin uygulamakta olduğu para politikaları enflasyonist ortam yaratmaktadır. Yüksek enflasyonun faiz oranlarına uygulamakta olduğu baskı Şirket'in finansal tablolarını olumsuz yönde etkilemektedir. Salgına karşı aşıların bulunup uygulanmaya başlaması ekonomiyi tekrar canlandırması beklenmektedir.

Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu dört ana sektörü etkileyen önemli eğilimler aşağıda belirtilmiştir:

- Liman İşletmeciliği:

2020 yılının başında tüm dünyayı etkisi altına almış olan Covid-19 salgını dünya ticaret hacminde düşüşe sebep olmuştur. Yaşanan bu düşüş Grup'un ticari liman operasyonlarını kısa süreli etkilemiştir. 2020 yılının ikinci çeyreğinin sonlarında ticari liman operasyonlarında toparlanma başlamış olmakla birlikte, pandeminin başlangıcından bu yana kruvaziyer operasyonlarının tamamen durmuş olması ve çoğu kruvaziyer şirketinin seferlere tekrar başlangıç tarihlerini ertelenmiş olmaları nedeniyle 2021 yılı ilk yarısı için kruvaziyer operasyonlarından herhangi bir nakit girişi öngörülmektedir. Özellikle aşılama


GLOBAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

96
02
KURUMSAL
MÜHÜR
1923
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU
FİNANSMAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

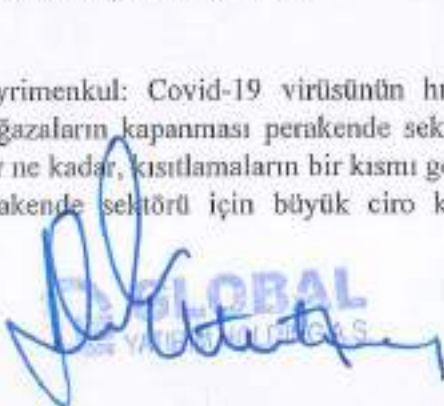

GLOBAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

çalışmalarının hızlı bir şekilde ilerlemesi ve alınan güvenlik tedbirlerinden ötürü 2021'in üçüncü çeyreğinden itibaren kısıtlı bir nakit akışı sağlanacağı beklenmektedir.

- Enerji Üretimi, Doğal Gaz ve Madencilik:

- o Biyokütle Santralleri: Biyokütle iş kolu faaliyetlerinin önemli bir bacağı olan yakıt tedarikinde darboğaz yaşanmadan faaliyetlerin sürdürülebilmesi için elektrik üretim santralleri biyokütle yakıt potansiyelinin yüksek olduğu bölgelerde kurulmuştur. İlgili bölgelerde biyokütle elektrik santrali yatırımlarının artması durumunda yakıt tedariki miktarında ve maliyetlerinde olumsuz etki oluşabilir ancak elektrik üretim tesislerinin türlerine göre güncellenen YEKDEM birim fiyatlarındaki seviyenin mevcut seviyelere göre çok düşük olması sebebiyle, yeni biyokütle santrali yatırımlarının çok düşük seviyede olması beklenmektedir.
- o Güneş Enerjisi Santrali: Güneş enerjisine dayalı üretim tesislerinin YEKDEM fiyatının güncellenerek, 13.3 ABD Doları cent/kWh'ten, güneş enerjisinden elektrik üretimiyle ilgili açılan YEKA ihalesinde tavan fiyatın 35 TL kurus/kWh'e düşürülmesi ve yüksek finansman maliyetlerinden ötürü yeni güneş santrali projelerinin iç karlılık oranlarının düşük olmasını beklenmektedir.
- o Enerji Verimliliği (Kojenerasyon/Trijenerasyon santralleri): Enerji üretiminde ana girdi maliyeti olan doğal gaz fiyatlarına Haziran 2020 tarihinde indirim yapılmasından ötürü doğal gaz ve satış geliri olan elektrik fiyatı arasındaki marj, elektrik üreticileri lehine artmıştır. Ülkemizin sürdürdüğü sondaj faaliyetleri ve bulduğu doğal gaz kaynaklarının çıkarılması sonrası, doğal gaz fiyatlarındaki düşüş eğiliminin sürmesi beklenmektedir.
- o Taşınabilir Doğal Gaz: 2020 yılında Karadeniz'de gerçekleştirilen doğal gaz keşfi ile Türkiye doğal gaz piyasasında bir takım temel değişiklikler olması beklenmektedir. Üretimin başlaması hedeflenen 2023 yılından itibaren Türkiye'nin doğal gaz maliyetlerinde düşüş ve istikrar olması beklenmektedir. Birçok uluslararası doğal gaz boru hattı ve LNG alım ve ticaret kapasitesi ile bölgesel ticaret merkezi olma potansiyeli yakalayacak Türkiye'nin daha avantajlı gaz alım sözleşmeleri yapması söz konusu olabilecektir. Bu durumun da, alternatif yakıt kullanımından doğal gaz kullanımına geçişi teşvik etmesi beklenmektedir.
- o Madencilik: Grup'un madencilik faaliyetleri kapsamında yapılan satışların %90-%95'i ihracatlardan oluşmaktadır. İhracatların ise %70-%75'i İspanya ve İtalya'ya yapılmaktadır. Pandemi tedbirleri kapsamında İspanya ve İtalya'da uygulanan sıkı karantinadan ötürü seramiğin ham maddesi olan feldspat'ta talep daralması yaşanmıştır. Covid-19 aşılama çalışmaları ve alınan güvenlik önlemleri sonrasında toparlanma gerçekleşmiş olup alınan önlemlerin etkisiz kalması durumunda uygulanabilecek yeni bir karantina döneminin ihracat siparişlerinde ciddi seviyede daralma yaratabilecektir.

- Gayrimenkul: Covid-19 virüsünün hızla yayılması nedeniyle satışveriş merkezleri ve mağazaların kapanması perakende sektörünü önemli ölçüde negatif şekilde etkilemiştir. Her ne kadar, kısıtlamaların bir kısmı gevşetilmiş olsa da mevcut durum özellikle gıda dışı perakende sektörü için büyük ciro kayıplarına sebep olmuştur. Gıda dışı perakende


GLOBAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.




GLOBAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

sektöründe mağazaların faaliyet sürelerinin kısıtlanması ve gıda perakende sektöründe ise sosyal mesafe uygulamaları nedeniyle tüketicilerin alışverişleri ağırlıklı olarak e-ticaret kanallarına yönelmiş durumdadır. Firmaların e-ticaret ciroları rekor seviyelere ulaşsa da bu kanalın normal dönemde fiziksel kanallardan elde edilen ciroya ulaşması çok mümkün görünmemektedir. Dolayısıyla toplam ticarete önemli bir yere sahip olan mağaza formatının gerekli önlemlerle yeni döneme hazırlanması krizi atlatma adına kritik önem taşımaktadır. Covid-19 virüsünden ötürü alışveriş merkezi kira gelirlerindeki düşüşün bir süre daha devam etmesi beklenmektedir. Ayrıca, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 6 Ekim 2018'de yayınlanan Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ ile kiraların döviz cinsinden TL'ye çevrilmesi zorunluluğu sonrası, yeni alışveriş merkezi inşa etme konusunda yatırımcı talebi de ciddi şekilde azalmıştır.

- Aracılık Hizmetleri ve Varlık Yönetimi: Yatırımcıların faizlerin yükseldiği dönemlerde mevduat, tahvil ve bonoya, faizlerin düştüğü dönemlerde ise borsaya yönelmesi doğaldır. 2021 yılının başından itibaren T.C. Merkez Bankasının uygulamakta olduğu para politikası sonucu faiz oranlarının artmaya devam etmesi durumunda yatırımcıların hisse senedi yatırım iştahının bir miktar azalması ve aracı kurumların işlem hacimlerinde düşüş beklenebilir. Öte yandan, BIST'te hisse senedi yatırımcısı sayısının pandemi döneminde 2.5 milyonu aşması, artan halka arzlarla sermaye piyasalarına giren fonun yükselmesi, portföy yönetimine olan ilginin gün geçtikçe artması ve BES'e giren fonların düzenli olarak yükseliş göstermesi gibi nedenlerle yatırımcıların sermaye piyasalarına olan ilgisinin devam edeceğini ve bu faktörlerin aracı kurumlar işlem hacmine; portföy yönetim şirketleri için ise yönetim ücreti gelirlerine olumlu yansıtacağı düşünülmektedir.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in performansı holding statüsünde olmasından ötürü doğrudan ve dolaylı ortaklıklarının faaliyet sonuçları ve dışsal faktörleri de kapsayan bir dizi faktörden etkilenmektedir. Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkilemiş veya etkileyebilecek önemli faktörler aşağıda yer almaktadır:

- Genel ekonomik durum
- Makroekonomik ortam ve döviz kurları
- Dünya kruvaziyer turizm talebindeki gelişmeler ve ülkelerin uyguladığı politikalar
- Dünya ham petrol ve doğal gaz fiyatları
- Tarifeler ve mevzuattan kaynaklanan faktörler
- Doğal gaz tedarik ve piyasa koşulları
- Türkiye'deki doğal gaz üretimindeki ve talebindeki gelişmeler

Şirket'in beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler, işbu izahnamemin 10.2.1 sayılı bölümünde ve 5. Bölümünde yer almaktadır.

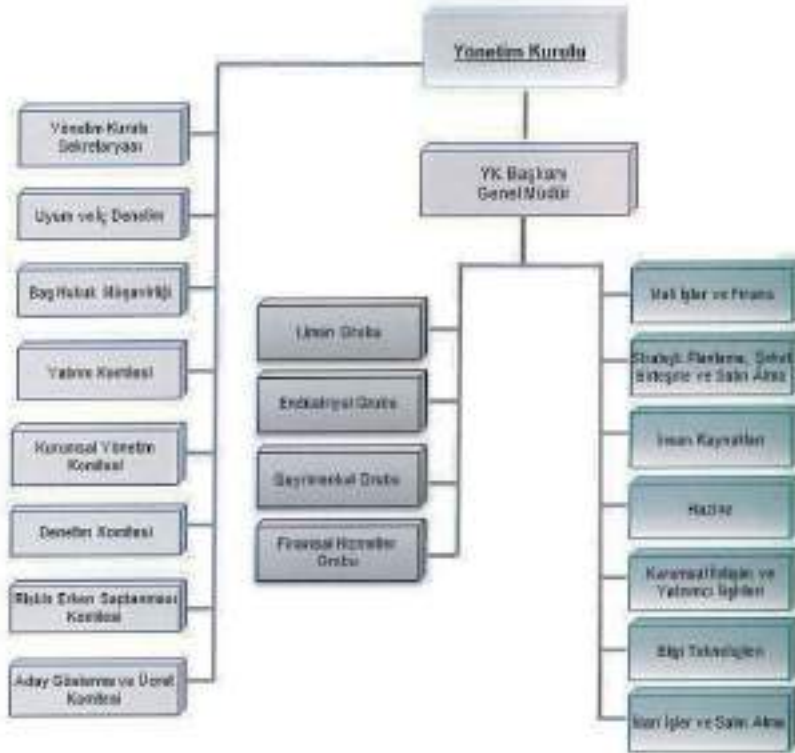
98
02 Nisan 2021
GLOBAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi*	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Mehmet KUTMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	1 yıl	Şahıs olarak kendine ait paylar ve Turkcom ile birlikte toplam 80.419.179,9 \$ TL	Turkcom ile birlikte % 24,68

Erol GÖKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1 yıl	488.705,76 TL	% 0,149
Ayşegül BENSEL	Yönetim Kurulu Üyesi	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl	-	-
Serdar KIRMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl	-	-
Oğuz SATICI	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız üye)	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl	-	-
Dalınç ARIBUR NU	Yönetim Kurulu Üyesi	7-9 St. James's Street, Londra SW1A 1EE Birleşik Krallık	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl	Centricus Holdings Malta Limited üzerinden dolaylı olarak 50.913.483,5 TL	Centricus Holdings Malta Limited üzerinden dolaylı olarak % 15,625
Shahrokh BADIE	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız üye)	7-9 St. James's Street, Londra SW1A 1EE Birleşik	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl	-	-

*Tüm Yönetim Kurulu üyeleri 29.06.2020 tarihli, Şirket'in Olağan Genel Kurul'unda seçilmiştir.

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:







Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhracatı Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Göknil AKÇA	İnsan Kaynakları Grup Direktörü	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	İnsan Kaynakları Grup Direktörü	-	-
Aslı Gülhan Su ATA	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü	-	-
Uğur AYDIN	Baş Hukuk Müşaviri	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Baş Hukuk Müşaviri	-	-
Mehmet Ali DENİZ	İş Geliştirme, Birleşme ve Devralma Grup Direktörü	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	İş Geliştirme, Birleşme ve Devralma Grup Direktörü	-	-
Murat ENGİN	Bilgi Teknolojileri Grup Direktörü	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Bilgi Teknolojileri Grup Direktörü	-	-
Çağrı KUTLU	Hazine Direktörü	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Hazine Direktörü	-	-
Gökhan ÖZER	Genel Sekreter ve Kurum Sözcüsü	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Genel Sekreter ve Kurum Sözcüsü	-	-

Perdağ ILDIR	Mali İşler ve Finans Grup Direktörü	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 193 Apt. Blok No: 193 İç Kapı No: 2 Şişli / İstanbul	Mali İşler ve Finans Grup Direktörü	-	-
-----------------	--	--	--	---	---

14.2.3 İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu üyeleri Mehmet KUTMAN ile Ayşegül BENSEL kardeşler.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Mehmet KUTMAN

Yönetim Kurulu Başkanı

Şirket'in kurucu ortakları arasında yer alan Mehmet KUTMAN, Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Şirket düzeyinde iş geliştirme faaliyetlerine aktif biçimde katılan KUTMAN, Şirket'in bağlı kuruluş ve iştiraklerinin birçoğunda Yönetim Kurulu Üyesi olarak hizmet vermektedir.

Mehmet KUTMAN aynı zamanda DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) ve TÜSİAD (Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği) üyesidir.

KUTMAN, 1989 yılında Şirket'i kurmadan önce, 1989-1990 yılları arasında turizm ve diğer ilgili sektörlerde faaliyet gösteren bir Türk şirketler grubu olan Net Holding A.Ş.'nin üst yönetiminde görev almıştır. KUTMAN ayrıca, 1984 ile 1989 yılları arasında, North Carolina National Bank, Sexton Roses Inc. ve Philip Bush & Associates'te Başkan Yardımcısı olarak yapmıştır. Mehmet KUTMAN, Boğaziçi Üniversitesi'nden lisans (onur), Texas Üniversitesi'nden MBA derecelerine sahiptir.

Erol GÖKER

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Şirket'in kurucu ortaklarından biri olan Erol GÖKER, kuruluşundan bu yana Şirket'in Finans Bölümü Başkanı olarak görev yapmaktadır. Çeşitli Grup şirketlerinin yönetim kurullarında üstlendiği görevlerin yanı sıra Borsa İstanbul'a bağlı önemli komitelerde üstlendiği görevlerin yanı sıra GÖKER'in TÜSİAD Üyeliği de bulunmaktadır.

GÖKER, Şirket'in kurulduğu tarih olan 1990 öncesinde Net Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasası Bölüm Başkanı olarak çalışmıştır. Bu görev öncesinde ise Sermaye Piyasası Kurulu'nda dört yıl ve Maliye Bakanlığı'nın Vergi Teftiş Kurulu'nda ise dört yıl hizmet vermiştir. Erol GÖKER, Ankara Üniversitesi'nden Siyaset Bilimi alanında lisans ve ekonomi alanında yüksek lisans derecelerine sahiptir.







Ayşegül BENSEL

Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket'in Yönetim Kurulu'na 1999 tarihinde katılan Ayşegül BENSEL, Grup'un çeşitli iştiraklerin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır. BENSEL aynı zamanda, Grup'un Gayrimenkul Bölümü'nün Başkanı'dır.

Mart 2007'deki satışına kadar Global Hayat Sigorta A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak hizmet veren BENSEL, ayrıca 2005 yılından itibaren kuruluşun Genel Müdür'ü olarak görev yapmıştır. BENSEL, Global Menkul Değerler A.Ş. bünyesinde 1998-1999 arasında Araştırma Bölümü Direktörü ve 1993-1998 yılları arasında Araştırma Bölümü Direktör Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 1991 yılında Grup'a Menkul Değerler Analisti olarak katılmadan önce BENSEL, Türk bankacılık sektöründe döviz alım satımı alanında yöneticilik yapmıştır. Ayşegül BENSEL, Hacettepe Üniversitesi'nden işletme alanında lisans derecesine sahiptir.

Serdar KIRMAZ

Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu'na 2010 tarihinde katılan Serdar KIRMAZ, aynı zamanda çeşitli iştiraklerin Yönetim Kurullarında da hizmet vermektedir.

Orta Doğu Teknik Üniversitesi (Ankara) İşletme Bölümü'nden lisans derecesi ile mezun olan Serdar KIRMAZ, 1988 yılında katıldığı PricewaterhouseCoopers şirketinde Sorumlu Ortak olmuştur. 1997-1999 yılları arasında ise çeşitli Türk şirketlerine danışmanlık hizmetleri vermiştir. Serdar KIRMAZ, 2007-2010 yılları arasında Doğan Grubu'nda, 2005-2007 arasında Şirket'te ve 1999-2005 yılları arasında STFA Grubu'nda Finansman Grup Başkanı ve bu grupların iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev üstlenmiştir.

Dalınç ARIBURNU

Yönetim Kurulu Üyesi

Dalınç ARIBURNU, finansal hizmetler sektöründe geçirdiği 25 yılın ardından, 2016 yılında kurucu ortak olarak Centricus'u kurmuştur. Arıburnu, öncesinde Goldman Sachs'ta sabit gelir, döviz ve emtia satışlarında kıdemli ortak ve uluslararası eş başkan olarak hizmet vermiştir. ARIBURNU, Goldman Sachs'ta Avrupa Yönetim Kurulu üyeliğinin yanı sıra Firma Ortaklık Komitesi ve Menkul Kıymetler Bölümü Küresel İcra Komitesi üyeliği görevinde bulunmuştur. Ayrıca, Goldman Sachs'ı Gelirler, Kurlar ve Emtia Piyasaları Standartları Kurulu'nda (FMSB) küresel platformda temsil etmiştir.

2009'da Goldman Sachs'de çalışmaya başlamadan önce, ARIBURNU Deutsche Bank'ta Gelişen Pazarlar Grubu'nun Uluslararası Başkanlığı'nı ve Menkul Kıymetler Bölümü Küresel İcra Komitesi Üyeliği görevini yürütmüştür. 1993 yılından bu yana çalıştığı Bankers Trust Company'nin 1999'da Deutsche Bank tarafından satın alınması üzerine meslek hayatına bu kurumda devam etmiştir.

Oğuz SATICI

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket'in Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Oğuz SATICI; Washington International University İşletme bölümünden mezun olmuştur. Kariyerine tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlayan Oğuz SATICI 1990 yılında İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) seçilen en genç Meclis Üyesi olmuştur. 1991 yılında tekstil üretimi, ihracat ve iç ticaret yapan Tekstil İplik Örme Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi, 1994 yılında Polaris Tekstil Sanayi Ticaret A.Ş.'yi kurmuştur. 1996-1998 yıllarında İktisadi Kalkınma Vakfı'nda (IKV) Yönetim Kurulu



02.02.2021

[Signature]

[Signature]

Üyeliği; 1999-2001 yılları arasında İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) Yönetim Kurulu Başkanlığı; 2001-2008 yıllarında Türkiye Yatırım Ortamı İyileştirme Koordinasyon Kurumu Üyeliği ve Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) Başkanlığı yapmıştır.

Shahrokh BADIE

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal finans hizmetleri alanında 18 yıllık tecrübesi bulunan Shahrokh BADIE, proje ve yapılandırılmış finansman alanlarının yanı sıra para ve sermaye piyasaları alanında döviz kuru, faiz oranı ve gelişen pazarlarda yapılandırma konusunda deneyim sahibidir. En son Goldman Sachs'de Orta ve Doğu Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgelerinde stratejik finansman çözümleri, ana yatırımlar, finansal riskten korunma ve varlıkların yönetimi ve karmaşık türevlerin yapılandırılmasından ve yürütülmesinden sorumlu olan BADIE, Goldman Sachs'e katılmadan önce Deutsche Bank'ta Orta ve Doğu Avrupa, Orta Doğu ve Afrika için Yerel Oranlar ve FX Türev Yapılandırmanın Başkanı olarak görev almıştır. BADIE, bu görev öncesinde Deutsche Bank'ta yapılandırılmış finansman ve proje finansmanı, döviz yapılandırma ve faiz oranı yapılandırması görevlerinde rol almıştır.

BADIE, yüksek lisans ve doktorasını Imperial College of Science, Technology and Medicine Üniversitesi'nin Kimya Mühendisliği Bölümü'nden onur derecesi ile almıştır.

Ferdağ ILDIR

Mali İşler ve Finans Grup Direktörü

Daha önce Global Ports Holding PLC'nin CFO'su görevini yürütmekte olan Ferdağ Ildır, 2020 yılında Global Yatırım Holding Grup CFO'su olarak atandı. Ferdağ Ildır, Grup'un ilk liman projelerinde kapsamlı bir şekilde yer almış ve mevcut portföyünün oluşumunda aktif bir rol oynamıştır. 2010-2012 yılları arasında liman işletmeciliğinin yanı sıra Global Yatırım Holding'in enerji faaliyetlerinden de sorumlu olan Ildır, Global Yatırım Holding'e katılmadan önce, 2004-2005 yılları arasında Teba Group'ta Muhasebe Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. 2000-2004 yılları arasında Arthur Andersen ve Ernst & Young'da çeşitli görevlerde bulunmuştur.

Ferdağ Ildır, Dokuz Eylül Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden lisans derecesine sahiptir.

Çağrı KUTLU

Hazine Direktörü

Çağrı Kutlu, Global Yatırım Holding'e 2007 yılında Hazine Müdürü olarak katılmıştır. 2008 yılından itibaren görevini Holding Hazine Direktörü olarak sürdürmektedir. Kutlu, Global Yatırım Holding bünyesine katılmadan önce T.C. Ziraat Bankası Fon Yönetimi Daire Başkanlığı'nda çeşitli görevlerde bulunmuş, adı geçen kurumun Londra Şubesinde Hazine Müdürü olarak çalışmış, Türkiye'ye dönmesini takiben anılan kurumun Fon Yönetimi Daire Başkanı olarak biriminin yeniden yapılanması sürecini yönetmiştir.

Çağrı Kutlu, Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nden sonra Ankara Üniversitesi SBF İşletme bölümünden mezun olmuştur.

Mehmet Ali DENİZ

İş Geliştirme, Birleşme ve Devralma Grup Direktörü

Mehmet Ali Deniz, 2014'ten beri Global Yatırım Holding'de grup strateji direktörü olarak görev yapmakta ve holding bünyesindeki şirketlerin Türkiye ve global şirket



02.08.2021

birleşmeleri/devralmaları aktivitelerini koordine etmektedir. 2011-2014 arasında Soma Metalik Madenler A.Ş. CEO'luğu görevinde, Grup'un Türkiye ve yurtdışındaki faal ve proje aşamasındaki metalik maden ve termik santral geliştirme yatırımlarından sorumlu olarak çalışan Deniz, 2009-2011 yılları arasında kurmuş olduğu RA Invest A.Ş. adlı şirketi aracılığıyla metalik madenler sektöründe projeler geliştirerek yatırımlar yapmıştır. Mehmet Ali Deniz, 2006 - 2009 yılları arasında Global Yatırım Holding İş Geliştirme Departmanı Başkanlığını yürütmüş ve bu görevinde enerji, liman işletmeciliği ve gayrimenkul sektörlerinde Global Yatırım Holding'in gerçekleştirdiği şirket satın alma, ortaklık, şirket satışı ve proje finansmanı işlemlerini ekibiyle birlikte yönetmiştir. Grup bünyesine 1997'de Global Menkul Değerler A.Ş.'de kurumsal finansman departmanında analist olarak katılan Deniz, 2006'ya kadar Türkiye, Balkanlar ve Kuzey Afrika Bölgeleri'nde önemli halka arz ve şirket alım-satım-birleşme işlemlerinde görev almıştır.

Bilkent Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 1993 yılında mezun olan Mehmet Ali Deniz aynı üniversitede İşletme Yüksek Lisansı'nı tamamlamıştır.

Gökhan ÖZER

Genel Sekreter ve Kurum Sözcüsü

İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi mezunu olan Gökhan Özer, 1991 yılında Global Menkul Değerler ailesine katılmıştır. Yurtiçi Satış ve Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak 2001 yılına kadar Türkiye genelinde 36 şubenin tasarım, yapılanma ve yönetimini sağlarken 2007-2017 yıllarında Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Halen Global Menkul Değerler Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini sürdürürken 2017'den itibaren Global Yatırım Holding Genel Sekreter ve Kurum Sözcüsü görevini sürdürmektedir. Kendisi 2018'den beri DEİK Türkiye - Küba İş Konseyi, 2020'den beri DEİK Portekiz İş Konseyi üyesidir. Ayrıca 2018'den beri TİM Hizmet İhracatçılar Birliği Yönetim Kurulu üyesidir.

Uğur AYDIN

Baş Hukuk Müşaviri

Uğur Aydın, Kadıköy Anadolu Lisesi mezuniyetinin ardından 1993 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuş, daha sonra Hukuk Yüksek Lisansını da aynı üniversitede tamamlamıştır, halen doktora öğrenimine devam etmektedir. Üniversite mezuniyetinin ardından bir süre Banka Müfettişliği yapmış, daha sonra Hukuk Fakültesi Araştırma Görevlisi olarak görev yapmıştır. 1999 yılında Global Menkul Değerler A.Ş.'ye Müşavir Avukat olarak katılmıştır. O yıldan bu yana Global Grubu'nda görev yapmakta olan Uğur Aydın, 2007 Eylül ayından itibaren Holding'in Baş Hukuk Müşavirliğini yürütmektedir. Uğur Aydın 1994 yılından bu yana İstanbul Barosu'na kayıtlı avukattır.

Murat ENGİN

Bilgi Teknolojileri Grup Direktörü

Murat Engin, Global Menkul Değerler Bilgi Teknolojileri yönetim ekibine 1999 yılında katılmış ve 2013 yılından itibaren görevini Holding Grup Direktörü olarak sürdürmektedir. Engin, öncesinde hissedar olduğu bir yazılım şirketinde finans projeleri geliştirilmesinde katkı sağlamıştır. Eğitim hayatı sonrasındaki ilk çalışması, Türkiye'nin ilk büyük teknoloji üreticisi olan bir kurumda Bilgi Teknolojileri Sistem ve Network destek ekibinde olmuştur. Günümüzün iş dünyasında önemli bir teknolojik gelişim hedefi olan tam dijital dönüşüm için elde ettiği eğitim ve tecrübeleri güncel gelişmeler ile değerlendirerek, tüm grup için stratejik planlama ve uygulanması üzerinde çalışmaya devam etmektedir.



02 Haziran 2021


GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.


GLOBAL
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Murat Engin, İstanbul Alman Lisesi'nden sonra İTÜ Kontrol ve Bilgisayar Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur.

Göknil AKÇA

İnsan Kaynakları Grup Direktörü

Göknil Akça, 2015 yılından beri Global Yatırım Holding Grup İnsan Kaynakları Direktörü olarak çalışmaktadır. İnsan Kaynakları alanındaki 25 yıllık deneyimini enerji, hızlı tüketim malları, ilaç, üretim ve teknoloji olmak üzere farklı sektörlerde stratejik iş ortağı olarak elde etmiştir.

Yönetim Koçluğu, Performans Yönetimi, Yetenek Yönetimi ve Gelişimi kendisinin uzmanlık alanları arasındadır. Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nden 1996 yılında mezun olan Göknil Akça aynı yıl Schneider Electric'de İnsan Kaynakları Uzmanı olarak kariyerine adım atmıştır. Kariyerini ağırlıklı olarak çok uluslu şirketlerde geçirmiş, özellikle Cadbury & Kent Gıda ve Carlsberg & Yasar Holding şirket satınalmı ve birleşme süreçlerinde İnsan Kaynakları süreçlerinin kurulması ve değişim yönetiminde aktif rol almıştır. Göknil Akça Global Yatırım Holding bünyesine katılmadan önce Johnson Controls'da Türkiye ve Hazar Bölgesi İnsan Kaynakları Direktörü olarak çalışmakta idi.

Mert TAŞPOLAT

İç Denetim ve Uyum Grup Yöneticisi

Mert Taşpolat, 2016 yılından beri Global Yatırım Holding İç Denetim ve Uyum Departmanında Grup Yöneticisi olarak çalışmaktadır. Koç Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olduktan sonra 2012 yılında KPMG'de profesyonel kariyerine başlamıştır. Bu süreçte yerel ve uluslararası firmaların denetim projelerini yürütmüş, farklı yapılara sahip şirketlerin satın alma süreçlerinde risk değerlendirmesi ve özel denetimler gerçekleştirmiştir.

Denetim prosedürleri ve uygulama alanlarında teknik bilgi ve deneyime sahiptir ve yıllık iç denetim programı kapsamında Uluslararası İç Denetim Komitesi tarafından yayımlanan İç Denetim Standartları veya benzer standartlar çerçevesinde Grup Şirketlerinde iç denetim süreçlerini yürütmektedir. Grup şirketlerinin mevcut organizasyon yapılarının, sistemlerinin, süreç ve prosedürlerinin faaliyetlerine uygunluğunu ve yeterliliğini geliştirmek için çalışmalar gerçekleştirmektedir. 2019 yılında TÜRMOB tarafından yapılan sınavlarda başarılı olarak Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) sertifikasyonunu tamamlamıştır.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Ad Soyad	Şirket	Unvan	Doğrudan Sermaye Payı	Görevinin Devam Edip Etmediği Bilgisi
Mehmet KUTMAN	Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Barcelona Port Investments SL	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Etmiyor

Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Etmiyor
Consus Energy Europe B.V.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Etmiyor
Creuers del Port de Barcelona	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
Doğal Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Etmiyor
Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Etmiyor
Global Biyokütle Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Etmiyor
Global Depolama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Etmiyor
Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Şahıs olarak %11,98; şahıs olarak kendine ait paylar ve Turkcom ile birlikte dolaylı olarak toplam %24,68	Ediyor
Global Ports Europe B.V.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
Global Ports Holding PLC	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
Global Ports Melita Ltd	Yönetim Kurulu Üyesi	%0,01 oranında	Ediyor
Güney Maden İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Etmiyor
Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Etmiyor
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Etmiyor
Nassau Cruise Port Ltd.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
Port Operation Holding S.r.l.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
Randa Denizcilik San. ve Tic. Ltd. Şti.	Müdürler Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor



GLOBAL
ENERJİ HİZMETLERİ A.Ş.

GLOBAL
MÜHÜR DEĞERLER A.Ş.

	Rahtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	SATS Creuers Cruise Services PTE. LTD.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Sümerpark Gıda İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Port of Adria JSC Bar	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Tres Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Valletta Cruise Port PLC	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
Erol GÖKER	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Doğal Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Biyokütle Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Global Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	%0,0000025	Ediyor
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	%0,149	Ediyor
	IEG-Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Yaprak Süt ve Besi Çiftlikleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	%63,36	Ediyor
	Özbeyler Sağlık Özel Hastane Medikal İth. İhr. San. Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır.	Ediyor
	Körfez Tarım Hayvancılık Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	%99,99	Ediyor



GLOBAL
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	ALL Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
Serdar KIRMAZ	Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Biyotek Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Consus Energy Europe B.V.	Yönetici Müdür	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Dağören Enerji A.Ş./Özarsu Elektrik Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Doğaldan Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Biyokütle Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Gemicilik ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Güney Maden İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	KNY Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	100 TL tutarında (%00010)	Ediyor
	Pera Gayrimenkul	Yönetim Kurulu	Bulunmamaktadır	Ediyor

	Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Başkan Vekili		
	Port of Adria Bar	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Sümerpark Gıda İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Tenera Enerji Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Tres Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
Ayşegül BENSEL	Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Barcelona Port Investments, S.L.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Creuers del Port de Barcelona, S.A.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Cruceros Malaga S.A	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Doğal Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Evergas Doğalgaz İthalat ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Biyokütle Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Depolama A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Gemicilik ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	60.0000025	Etmiyor

	Global Ports Holding PLC	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Ports Melita Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GPH (Bahamas) Ltd.	Tek Yetkili Müdür	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GPH Americas Ltd.	Tek Yetkili Müdür	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Güney Maden İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Maya Turizm Ltd.	Direktör	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Nassau Cruise Port Ltd	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Etmiyor
	Port of Adria Bar	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Treş Enerji Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	GPH (Antigua) Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Valetta Cruise Port PLC	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Ports Destination Services Ltd	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
Oğuz SATICI	Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Biyokütle Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Maxi Maksimum Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	%100	Ediyor
	Naturel Gaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Ozak Gayrimenkul	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor

	Yatırım Ortaklığı A.Ş.			
	Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Polaris Dış Yatırımlar A.Ş.	Hissedar	%2,5	Ediyor
	Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Teksfil İplik Örne San. ve Tic. A.Ş.	Hissedar	%99	Ediyor
	Polaris Tekstil A.Ş.	Hissedar	%5	Ediyor
Dahinç ARIBURNU	Centricus Group Companies	Kurucu Hissedar	%50	Ediyor
	Centricus Partners Company GP Limited	Yönetici	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	CIFC LLC	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Scarsdale Capital GP Limited	Yönetici	Bulunmamaktadır	Ediyor
	DA InvestCo Limited	Yönetici	%100	Ediyor
	Mod Limited	Yönetici	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Centricus Luxury Fashion LP	Hissedar	%100	Ediyor
	Centricus Tech II LP	Hissedar	%100	Ediyor
Shahrokh BADIE	Centricus Group Companies	Üst Yönetim Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Global Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Bağımsız Üye	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Virtualitics, Inc.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor
	Exyn Technologies, Inc.	Yönetim Kurulu Üyesi	Bulunmamaktadır	Ediyor

Yönetimde söz sahibi olan personellerden Ferdağ Ildır'ın Ege Liman İşletmeleri A.Ş., Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş. ve Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyelikleri bulunmakta olup payı bulunmamaktadır. Yönetimde söz sahibi olan personellerden Uğur Aydın'ın Naturelgaz'da 134 TL tutarında, 134 adet payı bulunmakta olup İzahname tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyesi bulunmamaktadır.

İzahname tarihi itibarıyla, yönetimde söz sahibi diğer personellerin Yönetim Kurulu üyesi veya pay sahipliği mevcut değildir.


GLOBAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.




GLOBAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

SPK'nın 15.03.2018 tarihli kararı ile,

- Holding'in VI-104.1 sayılı Tebliğ'in 4'üncü maddesinin üçüncü fıkrasında tanımlanan işlemlerin gerçekleştirilmesi nedeniyle Holding hakkında SPKn'nun 104 maddesi uyarınca 24.672 TL

SPK'nın 20.12.2018 tarihli kararı ile,

- Holding'in 31.12.2013, 31.12.2014, 31.12.2015 ve 31.12.2016 tarihli finansal tablolarında II-14.1 sayılı Tebliğ'in 5 inci ve 9'uncu madde hükümlerine aykırı işlemler nedeniyle Holding hakkında SPKn'nun 103/1 ve 105/2 maddeleri uyarınca 81.141 TL
- II-14.1 sayılı Tebliğ'in 5 inci ve 9'uncu maddeleri hükmü uyarınca Holding'in 31.12.2013, 31.12.2014 ve 31.12.2015 tarihli finansal tablolarında sorumluluğu bulunan Mehmet KUTMAN hakkında SPKn'nun 103/1 ve 105/2 maddeleri uyarınca 78.147 TL,
- II-14.1 sayılı Tebliğ'in 5 inci ve 9'uncu maddeleri hükmü uyarınca Holding'in 31.12.2016 tarihli finansal tablolarında sorumluluğu bulunan Oğuz SATICI hakkında SPKn'nun 103/1 ve 105/2 maddeleri uyarınca 27.047 TL tutarında

idari para cezası tesis edilmiştir.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.



14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren dönemde sağlanan maaş, prim, huzur hakkı ve diğer kısa vadeli toplam fayda; Yönetim Kurulu üyeleri için 16.284.976,95 TL, yönetimde söz sahibi personel için 12.297.328,92 TL'dir.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için Yönetim Kurulu üyeleri için 348.664,00 TL, yönetimde söz sahibi personel için 1.496.719,00 TL karşılık ayırmıştır.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi*
Mehmet KUTMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	1 yıl
Erol GÖKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1 yıl
Ayşegül BENSEL	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl
Serdar KIRMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl
Oğuz SATICI	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız üye)	1 yıl
Dalınç ARIBURNU	Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl

Shahrokh BADIE	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız üye)	1 yıl
Göknil AKÇA	İnsan Kaynakları Grup Direktörü	İşe başlangıç tarihi: 06.07.2015, Belirsiz Süreli İş Sözleşmesi
Aslı Gülhan SU ATA	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü	İşe başlangıç tarihi: 01.04.2015, Belirsiz Süreli İş Sözleşmesi
Uğur AYDIN	Baş Hukuk Müşaviri	İşe başlangıç tarihi: 15.04.1999, Belirsiz Süreli İş Sözleşmesi
Mehmet Ali DENİZ	İş Geliştirme, Birleşme ve Devralma Grup Direktörü	İşe başlangıç tarihi: 11.03.2014, Belirsiz Süreli İş Sözleşmesi
Murat ENGİN	Bilgi Teknolojileri Grup Direktörü	İşe başlangıç tarihi: 24.11.1999, Belirsiz Süreli İş Sözleşmesi
Çağrı KUTLU	Hazine Direktörü	İşe başlangıç tarihi: 01.10.2007, Belirsiz Süreli İş Sözleşmesi
Gökhan ÖZER	Genel Sekreter ve Kurum Sözcüsü	İşe başlangıç tarihi: 01.09.1993, Belirsiz Süreli İş Sözleşmesi
Ferdağ ILDIR	Mali İşler ve Finans Grup Direktörü	İşe başlangıç tarihi: 10.05.2005, Belirsiz Süreli İş Sözleşmesi
Mert TAŞPOLAT	İç Denetim ve Uyum Grup Yöneticisi	İşe başlangıç tarihi: 01.06.2016, Belirsiz Süreli İş Sözleşmesi

*Tüm Yönetim Kurulu üyeleri 29.06.2020 tarihli, Şirket'in Olağan Genel Kurul'unda seçilmiştir.

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

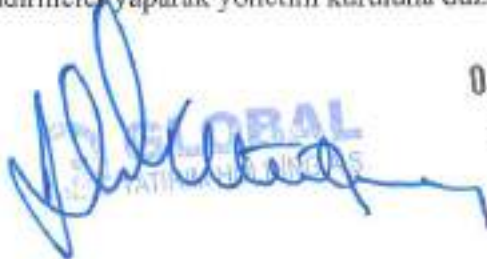
Yoktur.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket'in Yönetim Kurulu çalışma esasları çerçevesinde; Yönetim Kurulu bünyesinde, Denetim Komitesi, Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yatırım Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi

Şirketin, Sermaye Piyasası mevzuatı ve diğer düzenlemelere uygun olarak hazırlanan mali tablolarının kamuya açıklanması, bağımsız denetim şirketinin seçimi ve çalışmalarını etkin bir şekilde gerçekleştirmesi, iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde işletilmesi konularında değerlendirmeler yaparak yönetim kuruluna düzenli olarak bilgi vermesini sağlar.



02 Haziran 2021

115




GLOBAL
MEHMET ÖZGENİŞ A.Ş.

Komite Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi
Oğuz SATICI	Başkan
Shahrokh BADIE	Üye

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uygun olarak, yönetimin ve yatırımcıların da dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşınamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak yönetim kurulu onayına sunar.

Komite Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi
Oğuz SATICI	Başkan
Ayşegül BENSEL	Üye
Serdar KIRMAZ	Üye
Ercan Nuri ERGÜL	Üye
Göknil AKÇA	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

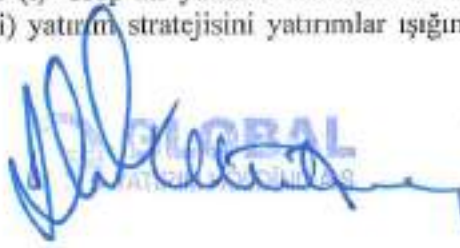
Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uygun olarak, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar ve risk yönetim sistemlerini gözden geçirir.

Komite Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi
Oğuz SATICI	Başkan
Ayşegül BENSEL	Üye
Serdar KIRMAZ	Üye
Ercan Nuri ERGÜL	Üye
Adnan NAS	Üye

Yatırım Komitesi

Yönetim kuruluna yatırım girişimlerinde destek olur; yeni işe yapılan herhangi yatırımında (sıfırdan yatırım veya terkedilmiş endüstri bölgesine yatırım veya var olan bir şirketi/işi alma) veya büyük kapasite artırımı veya Grup'un hali hazırda operasyonunda Grup'un kaynaklarının kullanımını gerektiren (fonlar, insan kaynakları, garantiler, vb.) varlıkların satın almasında (i) Grup'un yatırım ilkelerini ve stratejilerini onaylar, gerçekleştirir ve gözden geçirir, (ii) yatırım stratejisini yatırımlar ışığında yıllık olarak gözden geçirir ve gözden geçirir,



116



02 Ocak 2021



(iii) Şirket'in yatırım portföyünü yatırımlarının performansı hakkında değerlendirme yapabilmek için gözden geçirir ve (iv) Şirket ve üçüncü şahıslar arasındaki ilişkiyi gözden geçirir.

Komite Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi
Dalınç ARIBURNU	Üye
Serdar KIRMAZ	Üye
Shahrokh BADIE	Üye
Feyzullah Tahsin BENSEL	Üye
Ercan Nuri ERGÜL	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak şirketin kurumsal yönetim uygulamalarının gözden geçirilmesi, iyileştirilmesi, yatırımcı ilişkileri, kamuyu aydınlatma konularında yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunur. Aday gösterme komitesi ve ücretlendirme politikasının görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komite Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi
Oğuz SATICI	Başkan
Ayşegül BENSEL	Üye
Serdar KIRMAZ	Üye
Adnan NAS	Üye
Aslı Gülhan SU ATA	Üye

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket, kurumsal yönetim tebliğinde belirtilen gruplardan ikinci grupta yer almaktadır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan kurumsal yönetim ilkelerinden zorunlu olanlara uyum sağlamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10/01/2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Şirket Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP üzerinden, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmıştır.

İlgili raporlara KAP'tan (www.kap.org.tr) ulaşılabilir.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi



117



02 Nisan 2021



Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Unvan	Öğrenim	Lisans Türü	Telefon	Faks	E-posta
Aslı Gölhan SU ATA	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü	Yüksek Lisans	SPK İleri ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme	+90 (212) 244 60 00	+90 (212) 244 61 61	investor@global.com.tr
İsmail ÖZER	Yatırımcı İlişkileri Analisti	Yüksek Lisans	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı	+90 (212) 244 60 00 x 1175	+90 (212) 244 61 61	investor@global.com.tr

Yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün başlıca görevleri şunlardır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelerle ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken belgeleri hazırlamak, genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Global Yatırım Holding ve faaliyet gösterdiği ana sektörler bazında istihdam edilmekte olan personel sayısı hakkında bilgi verilmektedir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020
Global Yatırım Holding	71	91	87
Sektör			
- Liman İşletmeciliği	658	674	685
- Enerji Üretimi, Doğal Gaz ve Madencilik	528	588	619
- Gayrimenkul	46	36	40
- Aracılık Hiz.&Varlık Yönetimi	134	121	103
Toplam	1.437	1.510	1.534

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağa;	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	29/06/2020		05/07/2021	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Centricus Holdings Malta Limited*	101.826.967	31,25	101.826.967	31,25
Turkcom Turizm Enerji İnşaat Gıda Yatırımları A.Ş.**	88.298.321	27,09	41.385.154	12,7
Mehmet KUTMAN	6.386.054,27	1,95	39.034.025,95	11,98
Lansdowne European Equity Master Fund Limited***	17.315.859	5,31	***	***
Global Yatırım Holding A.Ş.(Hazine)***	24.782.898	7,60	***	***
Diğer	93.664.365	28,75	143.642.262,98	44,07
TOPLAM	325.888.409,93	100	325.888.409,93	100

* Centricus şirketinin nihai ortakları %50 pay sahibi Nizar AL-BASSAM ve %50 pay sahibi Dalinç ARIBURNU'dur.

** Turkcom'un %100 hissedarı Mehmet KUTMAN'dır. %5'in altına düşmüştür. Mevcut durumda hazine hissesi bulunmamaktadır.

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Sermayede doğrudan %5'ten fazla payı bulunan kişilerden sadece Mehmet KUTMAN'ın imtiyazsız (C) grubu hisselerinin yanı sıra imtiyazlı (A), (D) ve (E) grubu hisseleri bulunmaktadır.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 650.000.000,-TL olup her biri 1 Kuruş (bir Kr) nominal değerde 65.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2018-2022 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 325.888.409,93 TL olup her bir payın nominal değeri 1 Kuruştur. Şirket'in sermayesini temsil eden paylar aşağıdaki şekilde gruplanmıştır:

Grubu	Nama/ Hemiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim Kurulu Üyesi Atanması / Pay Sahipleri	0,01	0,2	0,002
C	Nama	Bulunmamaktadır	0,01	325.863.409,73	99,99
D	Nama	Yönetim Kurulu Üyesi Atanması / Pay Sahipleri	0,01	10.000	0,001
E	Nama	Yönetim Kurulu Üyesi Atanması / Pay Sahipleri	0,01	15.000	0,001
			TOPLAM	325.888.409,93	100,000

(A), (D) ve (E) grubu payların imtiyazı mevcut olup Borsa'da işlem gören (C) grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Oylara ilişkin imtiyaz bulunmamakta olup her payın bir oy hakkı vardır.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu, Süresi ve Karar Yeter Sayısı" başlıklı 9. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinden iki tanesinin (A) Grubu, bir tanesinin (D) ve bir tanesinin (E) grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilmesi zorunludur. Her Yönetim Kurulu adayı, kendisini aday gösteren pay grubu ya da pay gruplarına mensup pay sahiplerinden katılanların basit çoğunlukla alacağı kararlar dairesinde tespit edilecektir. Bir Yönetim Kurulu üyesi için tüm pay sahipleri aday gösterme hakkına sahip olmakla birlikte, bu adayların Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu üyeliğine seçilebilmeleri için adaylıklarının (A) Grubu pay sahipleri tarafından seçimden önce onaylanmış olması gerekir. İki Yönetim Kurulu üyeliği için tüm pay sahipleri aday gösterme hakkına sahiptir. (D) veya (E) pay gruplarından birinin aday göstermemesi durumunda, söz konusu aday bahsi geçen diğer grup tarafından gösterilir. (D) veya (E) pay gruplarından hiçbirinin aday göstermemesi durumunda, bu iki Yönetim Kurulu üyeliği için de herhangi bir pay sahibi aday gösterebilir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki şekildedir:



120



