

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 MART 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. GENEL BİLGİLER

- a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2021 – 31.03.2021
b. Şirketin Ticaret Unvanı : KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
Şirketin MERSİS Numarası : 0525000190600031
Şirketin Vergi Dairesi ve Numarası : BURSA - Ertuğrulgazi V. D.- No: 5250001906
Şirketin Ticaret Sicili Numarası : 13366
Şirketin İletişim Bilgileri :

Genel Müdürlük ve Fabrika

Adres : HASANAĞA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ (HOSAB),
SANAYİ CADDESİ 16225 NİLÜFER / BURSA

Telefon : +90 (224) 484 21 70 (25 HAT) / +90 (224) 280 30 00

Faks : +90 (224) 484 21 69

Organize Sanayi Bölgesi Fabrika

Adres : ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MAVİ CAD.NO:13 16159 NİLÜFER / BURSA

Telefon : +90 (224) 243 33 10 (4 HAT)

Faks : +90 (224) 243 74 50

İstanbul Ofisi

Adres : EMEK MAH. ORDU CAD.NO:10 34785 SARIGAZİ / SANCAKTEPE / İSTANBUL

Telefon : +90 (216) 499 65 50

Faks : +90 (216) 499 65 53

İnternet Sitesi : www.karsan.com.tr

c. Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısına İlişkin Dönem İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 900.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye : 900.000.000 TL

	31.03.2021	
ORTAKLIĞIN UNVANI	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
Kıraça Holding A.Ş.	571.118.812	63,46
A Grubu İmtiyazlı	64.028.614	7,11
B Grubu	507.090.199	56,34
Diğer	328.881.188	36,54
A Grubu İmtiyazlı	1.554.775	0,17
B Grubu	327.326.413	36,37
TOPLAM	900.000.000	100,00

2021 yılı Mart ayı sonu itibari ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarındaki fiili dolaşımdaki pay oranımız %34,57'dir.

Şirketin organizasyon yapısında dönem içerisinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 MART 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ç. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket Esas sözleşmesinin 8'inci maddesi olan Yönetim Kurulu maddesine göre A Grubu paylar "Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçiminde aday gösterme imtiyazı" hakkına sahip bulunmaktadır. Şirketimiz esas sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır.

d. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri

i. Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 19 Haziran 2020 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile ve her halukarda yerlerine halefleri seçilinceye kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

31.03.2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlama Tarihi
İnan Kırış	Yönetim Kurulu Başkanı	19.06.2020
Giancarlo Boschetti	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.06.2020
Okan Baş	Yönetim Kurulu Murahhas Azası	19.06.2020
Nevzat Tüfekçioğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2020
Mehmet Altan Sungar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2020
Fatma Füsün Akkal Bozok	Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2020
Muhsin Mengütürk	Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2020

Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda Denetim Kurulu (Murakıplık) ihtiyari olduğu için 19 Haziran 2020 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da Denetim Kurulu üye seçimi yapılmamış olup, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 1211 sayılı Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Kanunu, 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile bu kapsamda yürürlükte olan ikincil mevzuat ve ilgili diğer düzenlemeler uyarınca, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulu'nun 06.03.2020 tarihli 2020 / 8 sayılı kararıyla Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.

2021 yılı hesap dönemine ilişkin olarak ise, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisiyle, Yönetim Kurulunun 22.03.2021 tarihli 2021 / 12 sayılı toplantısında Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu olarak seçilen DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) 1 yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız dış denetim şirketi olarak yapılacak ilk olağan genel kurul'un onayına sunulacaktır.

ii. Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Değerlendirme

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.karsan.com.tr adresinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 MART 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

31.03.2021 itibarıyla Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Nevzat Tüfekçioğlu	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Mehmet Altan Sungar	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mehmet Altan Sungar	Başkan	Bağımsız Üye	Yılda en az 2 defa
	Muhsin Mengütürk	Üye	İcracı Olmayan Üye	
	Deniz Özer (*)	Üye	İcracı	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Nevzat Tüfekçioğlu	Başkan	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa
	Fatma Füsün Akkal Bozok	Üye	İcracı Olmayan Üye	

(*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde görevlendirilmiştir.

iii. Üst Düzey Yöneticiler

31.03.2021 itibarıyla Üst Düzey Yöneticiler

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Okan Baş (*)	CEO	2016	Makine Yüksek Mühendisi
Kenan Kaya (**)	Mali İşler ve Finans Genel Müdür Yardımcısı	2019	Ekonomist
Ahmet Muzaffer Arpacioğlu (***)	İç Pazar Satış ve Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı	2020	İşletmeci
Alper Bulucu	Endüstriyel Operasyonlar Genel Müdür Yardımcısı	2020	Makine Mühendisi
Deniz Çetin	İhracat Genel Müdür Yardımcısı	2020	Makine Mühendisi

(*) Sn. Okan Baş, aynı zamanda Karsan Europe Srl. Yönetim Kurulu Başkanı, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi (Kök Teknoloji A.Ş. adına Tüzel Kişi Temsilci), MaaS Global OY Yönetim Kurulu Üyesi ve Karsan USA LLC Şirket Müdürüdür.

(**) Sn. Kenan Kaya aynı zamanda, Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi ve Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Üyesidir.

(***) Sn. Ahmet Muzaffer Arpacioğlu aynı zamanda Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Karsan Europe Srl Yönetim Kurulu Üyesi, Hervouet Corporate Industry SAS Yönetim Kurulu Başkanı, Hervouet Corporate Lease Yönetim Kurulu Başkanı ve Karland A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesidir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 MART 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

iv. Personel ve İşçi Hareketleri

	31 Mart 2021			31 Aralık 2020		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Karsan Otomotiv	231	828	1.059	230	829	1.059
Karsan Europe	4	0	4	4	0	4
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	0	0	0	0	0	0
Hervouet Corporate Industry SAS (HCI)	10	0	10	11	0	11
Toplam	245	828	1.073	245	829	1.074

31.03.2021 tarihi itibarıyla Grubun personel mevcudu toplam 1.073 kişidir. Bunlardan 245 adedi beyaz yaka, 828 adedi ise mavi yakadır.

II. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Ocak – 31 Mart 2021 dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan hak, menfaat ve ücret toplamı finansal tablo dipnotlarında 2.088 Bin TL olarak yer almakta olup, söz konusu dipnotlar KAP'ta ve Şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır. 19 Haziran 2020 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da, bir önceki yıl kabul edilen ücretlerde bir artış yapılmamasına ve Genel Kurul'u takip eden ay başından itibaren geçerli olmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 12,5 Bin TL, Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ayda brüt 10 Bin TL ödenmesine karar verilmiştir.

III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yaptığı başvuru sonucunda 2019 Temmuz ayında Ar-Ge Merkezi Belgesi almıştır. Elektrikli minibüs, midibüs ve otobüs projelerimiz, dağıtım aracı projemiz, otonom midibüs projemiz, otobüs ihalelerine ilişkin Ar-Ge faaliyetlerimiz, Şirketimiz Ar-Ge merkezi tarafından yürütülmektedir.

IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu

Grup, 2021 yılı 3 aylık dönemde toplam 11.461 Bin TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

Şirketin halihazırda yararlanmakta olduğu Yatırım Teşvik Belgesi bulunmamaktadır.

b. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgi ile Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü

2014 yılında kurulan Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü, 1 Ekim 2015 tarihi itibarıyla Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü olarak yeniden düzenlenmiştir. Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü, Yönetim Kurulu tarafından atanan Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile fonksiyonel olarak Karsan CEO'ya raporlama yapmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından onaylanan plan çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler sonucu tespit edilen riskler, kurum risk alma profili dikkate alınarak

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 MART 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

değerlendirilmekte, risk odaklı olarak gerçekleştirilen İç Denetim faaliyetleri sonucunda oluşturulan aksiyon planları ile etkin bir iç kontrol sistem yapılandırması sağlanması hedeflenmektedir.

c. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Şirketin Ortaklık Payı			
		31.03.2021		31.12.2020	
		Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı
Karsan Otomotiv Sanayi Mamulleri Pazarlama A.Ş. (*)	Distribütör	%6,43	%6,43	%25	%25
Karsan USA LLC (**)	Satış, Pazarlama	%100	%100	%100	%100
Karsan Europe SRL	Satış, Pazarlama	%100	%100	%100	%100
MaaS Global OY (***)	Ulaşım Çözümleri	%8,04	%8,04	%8,04	%8,04
Industria Italiana Autobus S.P.A	Otobüs üretimi, dağıtımı ve pazarlaması	%28,59	%28,59	%28,59	%28,59
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Yurt içi ve yurt dışı araç ve yedek parça satış ve pazarlaması	%100	%100	%100	%100
Hervouet Corporate Industry SAS (HCl) (****)	Otomotiv ve Yedek Parça Pazarlama	%50	%50	%50	%50
Hervouet Corporate Lease SAS (*****)	Finansal Kiralama	%50	%50	%50	%50

(*) Karsan Pazarlama'nın yapmış olduğu sermaye artırımına Şirketimiz tarafından mevcut pay oranımızın tekabül edeceği tutarın altında katılım sağlanması sebebiyle ortaklık oranı 2021 Ocak ayında tescil edilerek %25'ten %6,43'e düşmüştür.

(**) Karsan, ABD'deki yerel otoritelerin düzenleyecekleri ihalelere katılmak amacıyla merkezi New York, ABD'de tamamı Karsan'a ait kuruluş aşamasında bir sermaye aktarımı gerektirmeyen Karsan USA LLC unvanı ile bir şirket kurmuştur. Şirkete herhangi bir sermaye aktarımı olmamış ve Grup'un finansal pozisyonu üzerinde hiçbir etkisi yoktur.

(***) Şirket'in %8,04 oranında ortak olduğu MaaS Global OY şirketindeki payının konsolide finansal tablolar içerisinde önemli büyüklükte olmaması sebebiyle söz konusu iştirak son işlem maliyeti ile finansal tablolarda gösterilmiştir.

(****) Şirketimiz tarafından Fransa'da yerleşik distribütörümüz Hervouet Corporate Industry (HCl) Şirketinin sermaye artırımına katılım sağlamak suretiyle, paylarının %50'sine iştirak edileceği 26.04.2019 tarihinde KAP'ta açıklanmıştır. Sermaye artırımının tescili sonucunda, Şirketimiz 2019 yılı Temmuz ayı itibarıyla HCl'nin %50'sine sahip olmuştur.

(*****) Hervouet Corporate Lease SAS, HCl'nin % 100 bağlı ortaklığı olup, dolayısıyla Karsan'ın %50 oranında dolaylı iştirakidir.

Şirketimizin %5'i aşan karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olduğu Şirket bulunmamaktadır.

ç. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 MART 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

d. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde TTK'nın 438. Maddesi kapsamında herhangi bir özel denetim talebi söz konusu olmamıştır.

e. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Hesap dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılan önemli bir dava bulunmamaktadır.

f. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

g. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

ğ. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Dünya ve Türkiye'nin içinde bulunduğu ekonomik çevrede ve vergi oranlarında meydana gelen değişiklikler İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler arasında sayılabilmektedir. Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

h. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu hazırlamakla yükümlü şirketlerin esas alacakları format yeniden belirlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2020 – 31.12.2020 dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması söz konusu formata göre "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" olarak hazırlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır. Söz konusu bildirimlere <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/914703> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/914702> linklerinden ulaşılabilir. Şirketimiz SPK düzenlemeleri çerçevesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda URF ve KYBF'ye ilişkin gerekli güncellemeleri yayımlamaktadır.

ı. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirketimiz, 25 Ocak 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirket esas sözleşmesinin; "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. Maddesi, "Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri" başlıklı 12. Maddesi ve "Toplantı Yeri" başlıklı 17. Maddesi'nin değiştirilmesine karar vermiş ve alınan karar doğrultusunda 4 Şubat 2021 tarihinde gerekli iznin alınmasını teminen Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurmuştur. Daha sonra, 17 Şubat 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile söz konusu esas sözleşme maddeleri yeniden değerlendirilerek düzenlenmiş, SPK'ya ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na yeni tadil metni iletilmiştir. Esas sözleşme değişikliğine ilişkin SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinler alınmış olup, söz konusu değişiklik yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulacaktır. Şirket, sürece ilişkin gerekli özel durum açıklamalarını KAP'ta duyurmuştur.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 MART 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

i. İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri

Şirket, Bursa'da bulunan iki fabrikada üretimlerini gerçekleştirmektedir. Minibüs, otobüs ve hafif ticari araç üretiminin yapıldığı Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi (HOSAB) Fabrikası, 90 bin m²'si kapalı alan olmak üzere toplam 200 bin m² alana sahiptir. Traktör kabini, kataforez ve yedek parça üretiminin yapıldığı Bursa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Fabrikası ise, 20 bin m²'si kapalı alan olmak üzere 29 bin m² toplam alana sahiptir.

İşletmelerin üniteleri aşağıda sıralanmıştır.

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi ve Bursa Organize Sanayi Bölgesi işletmeleri

- Kaynak Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi

Otobüs İşletmesi

- Otobüs Gövde Üretim Birimi
- Boya Üretim Birimi
- Montaj Üretim Birimi

Tüm İşletmelere Destek Birimler

- Endüstriyel Operasyonlar
 - Üretim
 - Üretim Mühendisliği
 - Tedarik Zinciri
 - İşgücü, Üretim Planlama ve WCM
 - İş Planlama, Geliştirme ve Projeler
 - Endüstriyel Satışlar İş Geliştirme
 - OSB Fabrika Üretim Yönetimi
- Satınalma
 - Altyapı Satınalma
 - Üstyapı Satınalma
 - Projeler ve Endirekt Satınalma
- Mali İşler ve Finans
 - Muhasebe
 - Bütçe Planlama ve Kontrol
 - Finansman
 - Yatırımcı İlişkileri
- İç Pazar Satış ve Dış İlişkiler
 - Satış
- İhracat
 - Pazarlama ve İhracat
 - İhracat Ülke Müdürlüğü
 - Satış Sonrası ve Yedek Parça
 - Satış Sonrası Hizmetler İhracat Operasyon
 - İhracat Teknik Destek ve SSH Kalite
 - İhracat Satış Sonrası Bölge
 - Yedek Parça Satış Destek ve İş Geliştirme
 - Yedek Parça Lojistik ve Planlama
 - Yedek Parça Satınalma
 - Garanti ve Eğitim
 - Garaj
 - Yedek Parça

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 MART 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Ar-Ge
 - Ürün ve Proje
 - Sistem Mühendisliği
 - Ürün Maliyet Mühendisliği
- İnsan Kaynakları
- Kalite
- EU İhaleler
- Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim
- Stratejik Araştırma ve Planlama
- Hukuk Koordinatörlüğü

j. Ürünler

31.03.2021 itibarıyla, Şirketin ürünleri Karsan Jest, Karsan Atak, Karsan Star, Hyundai H350, Menarinibus marka otobüslerdir.

k. Verimlilik

	Ocak – Mart 2021	Ocak – Mart 2020
Kapasite Kullanım Oranı	%5,1	%18,5

Şirketimizin mevcut kapasitesi 19.870 adet/yıl araçtır. 2021 yılı 3 aylık dönem itibarıyla, toplam 251 adet araç üretilerek kapasite kullanım oranı %5,1 olarak gerçekleşmiştir.

l. Üretim ve Satışlardaki Gelişmeler

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim adetleri aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak- Mart 2021 (Adet)	Ocak- Mart 2020 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan	69	159	(57)
Jest	61	159	(62)
Atak	7	0	-
Star	1	0	-
Menarinibus	0	23	(100)
Hyundai H350	182	737	(75)
TOPLAM	251	919	(73)

Şirketimizin ürün tipleri itibarıyla bir önceki dönemle karşılaştırmalı satış adetleri ve hasılatları aşağıda gösterilmiştir.

Mamül Cinsi	Ocak- Mart 2021 (Adet)	Ocak- Mart 2020 (Adet)	Değişim Oranı (%)
Karsan	51	133	(62)
Jest	47	133	(65)
Atak	2	0	-
Star	2	0	-
Menarinibus	0	23	(100)
Hyundai H350	182	737	(75)
TOPLAM	233	893	(74)

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 MART 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Mamül Cinsi	Ocak- Mart 2021 Satış Hasılatı (Bin TL)	Ocak- Mart 2020 Satış Hasılatı (Bin TL)	Değişim Oranı (%)
Karsan	19.012	46.987	(60)
Jest	17.522	33.377	(48)
Atak (*)	-54	13.394	(100)
Star	1.545	216	615
Menarinibus	0	31.725	(100)
Hyundai H350 (**)	84.014	141.109	(40)
Diğer (***)	94.414	62.286	52
TOPLAM	197.439	282.106	(30)

(*) Bayinin elinde bulunan Atak Elektrik aracının Otonom projesinde kullanılmak üzere iade alınması sebebiyle toplam hasılat eksi gözükmemektedir.

(**) HMC H350 projesi kapsamında Şirketimizin hak kazandığı tazminat tutarları Hyundai H350 hasılatına dahil edilmiştir.

(***) Diğer kalemi; yedek parça ve malzeme satışları, otomotiv ana ve yan sanayiine verilen kataforez kaplama, parça basımı, boyama ve kabin imalatı içeren Endüstriyel hizmetler ve üretimi sona ermiş ürünlerin satışları ve finans sektörü faaliyetlerinden elde edilen brüt kardan oluşmaktadır.

m. Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanların Sosyal Hakları

Karsan Otomotiv olarak dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir. Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 1 Eylül 2019 - 31 Ağustos 2021 dönemini kapsayacak yeni dönem grup toplu iş sözleşmesi 29 Ocak 2020 tarihinde imzalanmıştır.

SPK'nın Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne (II.14.1) göre Grubun dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 42.412 Bin TL'dir.

Şirketimiz çalışanlarına ücret ve ikramiye yanında doğum, ölüm, evlenme, çocuk parası, askerlik yardımı, bayram yardımı, ücretli izin yardımı, gibi nakdi yardımlar ile yemek, ulaşım, giyecek ve temizlik yardımı gibi aynı yardımlar yapılmaktadır.

n. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Raporun hesap döneminde geçerli olan, Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (Saha Kurumsal) tarafından hazırlanan 9 Nisan 2020 tarihli Kredi Derecelendirme Raporu'nda; Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR BBB+; Uzun Vadeli Görünümü "Stabil", Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR A2 ; Kısa Vadeli Görünümü "Negatif" olarak belirlenmiştir. Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan kredi derecelendirme raporumuzda kısa vadeli görünümün "Negatif" olarak belirlenmesinde; Şirket'in mevcut finansal durumundan bağımsız olarak, Covid-19 pandemisinin küresel ticaret ortamı ve genel olarak talep üzerinde kısa vadede beklenen olumsuz etkileri ile Şirket'in yurt içi ve yurt dışında faaliyet göstermesi beklenen pazar karakteristiğinin dikkate alındığı yazılmıştır. Saha Kurumsal ile Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Saha Kurumsal'ın Kredi Derecelendirme Raporu bir yıl süreliğine geçerli olduğu için 9 Nisan 2021 tarihi itibarıyla geçerliliğini yitirmiştir. Şirketimiz, SPK ve BDDK gerekliliklerini aynı anda karşılamak üzere başka bir kredi derecelendirme Şirketi ile çalışmalara başlamış olup, derecelendirme hizmeti sonucu hazırlanan rapor kesinleştiğinde gerekli KAP açıklamasını yapacaktır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 MART 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

V. FİNANSAL DURUM
a. Mali Tabloların Özeti

Mali Tablolar SPK Seri II.14.1'e göre konsolide olarak düzenlenmiş olup, 31 Mart 2021 ve 31 Mart 2020 konsolide mali tabloları bağımsız denetimden geçmemiştir.

Özet Bilanço (Bin TL)

Varlıklar	31 Mart 2021	31 Aralık 2020
Dönen Varlıklar	1.686.743	1.545.117
Duran Varlıklar	1.126.551	1.171.830
Toplam Varlıklar	2.813.294	2.716.947

Kaynaklar	31 Mart 2021	31 Aralık 2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.444.332	1.104.709
Uzun Vadeli Yükümlülükler	657.913	884.072
Özkaynaklar	711.049	728.166
Toplam Kaynaklar	2.813.294	2.716.947

Özet Gelir Tablosu	Ocak- Mart 2021	Ocak- Mart 2020
Hasılat (*)	197.439	282.106
Brüt Kar	46.396	53.758
Esas Faaliyet Karı/Zararı	90.931	89.638
Dönem Karı/Zararı	(18.225)	(10.646)

(*) Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar dahil edilmiştir.

Şirketin toplam varlıkları, 2020 yılı sonundaki 2.716.947 Bin TL seviyesinden %3,5 oranında artarak 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla 2.813.294 Bin TL olmuştur. 2020 yılının ilk üç ayında 282.106 Bin TL olarak gerçekleşen hasılat tutarı, 2021 yılının ilk üç ayında 197.439 Bin TL ve 2020 yılının ilk üç ayında 89.638 Bin TL olarak gerçekleşen esas faaliyet karı ise 2021 yılının ilk üç ayında 90.931 Bin TL olmuştur. Bir önceki yıl aynı dönemle karşılaştırdığımızda, 2021 yılının ilk üç ayında esas faaliyet karında yaşanan bu artış, esas faaliyetlerden diğer gelirlerdeki artıştan kaynaklanmaktadır.

b. Temel Göstergeler ve Oranlar

Temel Göstergeler	Ocak- Mart 2021	Ocak- Mart 2020
Brüt Kar Marjı	0,23	0,19
Faaliyet Kar Marjı	0,46	0,32
Net Kar Marjı	(0,09)	(0,04)

Likidite Oranları	31 Mart 2021	31 Aralık 2020
Cari Oran	1,17	1,40
Likidite Oranı	0,99	1,24
Nakit Oranı	0,02	0,06

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 MART 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Finansal Yapı Oranları	31 Mart 2021	31 Aralık 2020
Toplam Borçlar/Özsermaye	2,96	2,73
K.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,51	0,41
U.V. Borçlar / Toplam Aktifler	0,23	0,33
Maddi Duran Varlık /(Özsermaye+U.V. Borçlar)	0,40	0,33

Karlılık Oranları	31 Mart 2021	31 Mart 2020
Net Dönem Karı / Toplam Aktif	(0,01)	(0,004)
Net Dönem Karı / Özsermaye	(0,03)	(0,02)

c. Ortaklığın Finansman Kaynakları

İşletmenin finansman kaynakları, şirketin özsermayesi, kullandığı krediler, nitelikli yatırımcılara ihraç edilen tahviller ve vadeli mevduat gelirlerinden oluşmaktadır.

d. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 7 Mayıs 2020 tarih ve 28/594 sayılı kararı ile onaylanan ve tamamına ilişkin ödeme yükümlülükleri için hakim ortağımız Kiraça Holding A.Ş.'nin garantör sıfatıyla yer aldığı 400 Milyon TL ihraç tavanı kapsamında 22 Temmuz 2020 ve 2 Ekim 2020 tarihlerinde borçlanma aracı ihracı gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu tahvil ihraç tavanı kapsamında; 22 Temmuz 2020 tarihinde;

- TRSKRSN72212 ISIN kodlu 728 gün vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli 29,7 Milyon TL nominal değerli,
- TRSKRSN72311 ISIN kodlu 1.093 gün vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli 42,8 Milyon TL nominal değerli

2 Ekim 2020 tarihinde ise;

- TRSKRSNE2216 ISIN kodlu 728 gün vadeli 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli ve vade sonunda anapara ödemeli 22,65 Milyon TL nominal değerli

tahviller nitelikli yatırımcılara satılmıştır.

Tahvil ihracına ve tahvil kupon ödemelerine ilişkin gerekli açıklamalar, SPK mevzuatına uygun olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet (www.karsan.com.tr) sitesinde yayınlanmaktadır.

e. Kar Dağıtım Politikası

Şirketin karına katılım ve kar payı dağıtımına ilişkin imtiyaz söz konusu değildir.

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmenin kar dağıtımı ile ilgili maddeleri çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Kar dağıtımının belirlenmesinde, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı yasal kayıtlarımızdan karşılanabildiği sürece hissedarlarımıza azami oranda nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 MART 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Kar dağıtımının en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul toplantısını takiben en geç 3 ay içinde yapılması hedeflenmekte olup kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Kar payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Yönetim Kurulu senelik karın mevzuat çerçevesinde ortaklara en kısa sürede iletilmesini sağlayacak yer, zaman ve şekil itibarıyla bütün tedbirleri almayı esas edinmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtılabilir.

Şirketimizin, 2 Mart 2021 tarih ve 2021 / 11 nolu Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizin, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/IFRS") uyarınca hazırlanan 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ait konsolide mali tablolarına göre 20.720.000 TL dönem karı ve Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanan (Yasal) finansal tablolarına göre 73.584.148 TL ticari kar olduğu tespit edilmiş olup, her iki finansal tabloda yer alan Geçmiş Yıl Zararlarının mahsubundan sonra, dağıtılabilir kar oluşmadığından kar dağıtımı yapılmamasına, iş bu teklifin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmasına katılanların oybirliği ile karar verilmiştir. Yönetim Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin kararı, aynı gün KAP'ta açıklanmış ve Şirket internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

f. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

2021 yılına ait, sektördeki ve Karsan Otomotiv'deki gelişmeleri, OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür. Toplam taşıt aracı üretimi 2021 yılı Ocak-Mart döneminde 2020 yılı aynı dönemine göre %1,3 büyüme ile 345.691 adet gerçekleşirken otomobil üretimi de %9,9 daralma ile 211.877 adet olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu;

- Türkiye Hafif Ticari Araç üretiminde bir önceki yılın aynı dönemine göre; Minibüs'te %4,5 ve Kamyonet'te %28,2 oranında büyüme görülürken, Midibüs'te %32,3 oranında daralma gerçekleşmiştir.
- Türkiye Ağır Ticari Araç üretiminde bir önceki yılın aynı dönemine göre; Küçük Kamyon'da %151,6 ve Büyük Kamyon'da %100,7 oranında büyüme görülürken, Otobüs'te ise %55,4 oranında daralma gerçekleşmiştir.

Türkiye pazarında, hafif ticari araçlar grubunda 2021 yılı Ocak-Mart döneminde, bir önceki yılın aynı dönemine göre toplam hafif ticari araç satışlarında %70,3 oranında artış gerçekleşmiştir. Bu artış yerli hafif ticari araç satışlarında %67 oranında, ithal hafif ticari araç satışlarında ise %74,5 oranında gerçekleşmiştir. Hafif ticari araç pazarında ithalatın payı aynı dönemde %45,2 olarak gerçekleşmiştir.

Karsan, otomotiv sektöründeki 55 yılı aşkın deneyimi ve esnek üretim kapasitesi ile dünyanın seçkin markalarına tasarım, mühendislik ve üretim dahil anahtar teslim ticari araç üretimi çözümleri sunmakta ve kendi markası ile ticari araç üretimi yapmaktadır. Türk Otomotiv Sanayiinde kontrat bazlı üretim modelinin öncüsü olan Karsan; Hyundai Truck&Bus markalı hafif ticari araçlar, Menarinibus markalı otobüsler ile Karsan marka minibüs, midibüs ve otobüs tipi araçlarının üretiminin yanı sıra yurtiçi satış faaliyetlerini de sürdürmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 MART 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Çağın mobilite ihtiyaçlarına uygun olarak sürdürülebilir çözümler sunan Şirket, 2018 yılında Karsan Jest Electric, 2019 yılında ise Karsan Atak Electric'i, 2021 başında ise otonom otobüsü Otonom Atak Electric'i Avrupa pazarına uygun olarak geliştirmiş ve sunmuştur. Bu kapsamda; mevcut markaların yeni model yılında devreye girecek olan özelliklerine ve başta Avrupa Birliği ve Amerika Birleşik Devletleri olmak üzere yeni pazarlarda satılabilmesi için yerel regülasyon standartlarına uyum faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirketimizin iş ortaklarından Hyundai Motor Company (HMC) ile 27 Kasım 2012 tarihinde imzalanan ve HMC tarafından yeni geliştirilen 3 - 6 ton arasında azami yüklü ağırlığa sahip panel van, hafif kamyon ve minibüs versiyonlarından oluşan H350 model araçların şirketimiz tarafından 7 yılda toplam 200 bin adedin üzerinde üretilmesine yönelik olan anlaşma kapsamında, gerekli endüstriyel yatırımların tamamlanmasının ardından, deneme üretimi aşaması da tamamlanarak seri üretime başlandığı 3 Nisan 2015 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. Seri üretim başlangıç tarihinin ana sözleşmede belirlenen 2015 yılbaşından Nisan 2015'e ertelenmesi nedeniyle taraflar arasında yapılan müzakereler neticesinde 2015 Ekim ayında imzalanan ek protokol ile asgari 200 bin adet olan toplam üretim adedinde değişiklik yapılmaksızın kontrat süresi 7 yıldan 8 yıla çıkartılmıştır.

Aynı ürün grubundaki hafif ticari araç serisine ilişkin olarak, ortağı bulunduğumuz Karsan Pazarlama ile iş ortağımız HMC arasında 20 Mayıs 2014 tarihinde münhasır yurtiçi distribütörlük anlaşması imzalanmıştır. İmzalanan distribütörlük anlaşmasıyla birlikte Karsan Pazarlama, Şirketimizin HMC için üreteceği H350 araçların Türkiye'de pazarlama, satış ve satış sonrası hizmetlerini münhasır olarak üstlenmiştir.

Şehirlerdeki ve toplu taşımacılık sistemlerindeki değişimleri takip ederek ihtiyaçlara uygun ürünler ve hizmetler geliştirmeyi hedefleyen Karsan, Jest minibüs ile, 2021 Ocak-Mart dönemi yurt içi perakende satışlarında %3,4 Pazar payı elde etmiştir.

Karsan araç üretiminin yanı sıra, kataforez, boya, kamyonet kasası, otobüs gövdesi ve traktör kabin imalatı gibi endüstriyel hizmetler sunmaktadır.

2021 yılı 3 aylık dönem içerisinde, ihracat kayıtlı satışlar dahil 13,08 Milyon USD ihracat geliri elde edilmiştir.

VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Karsan, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır. Karsan Otomotiv Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Karsan Otomotiv risk yönetimi ve raporlanması sorumluluğu, Genel Müdürlüğe bağlı Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Müdürlüğü liderliğinde, diğer tüm bölümler ile koordine bir şekilde yürütülmektedir. Periyodik olarak düzenlenen çalıştaylar ile riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilerek oluşturulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2021 yılı ilk üç aylık dönemde tarafımıza 2 adet raporlama gerçekleştirmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında tavsiyelerde bulunmaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 31 MART 2021 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**VII. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN ORTAKLARA SUNULMASI
ZORUNLU BİLGİLER**

01.01.2021 – 31.03.2021 dönemini kapsayan ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin açıklamalar 31.03.2021 tarihli dipnotlarımızın 6. maddesinde yer almaktadır.

VIII. DİĞER HUSUSLAR - HİSSEDARLARA BİLGİ

Şirket, 26 Nisan 2021 tarihli özel durum açıklamasında özetle; Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne bağlı Ego Genel Müdürlüğü Otobüs İşletme Dairesi Başkanlığı'nın açmış olduğu otobüs ihalesine sunulan teklife yönelik olarak ihale merciinin puantaj yöntemine göre değerlendirmesi sonucunda; ihalenin en iyi teklifi veren başka bir katılımcı lehine sonuçlandığının öğrenildiğini KAP'ta duyurmuştur.