



TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

1 OCAK - 31 MART 2021

KONSOLİDE ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

A. GENEL BİLGİLER.....	3
B. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ.....	4
C. GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ.....	5
D. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN EKONOMİK GELİŞMELER.....	5
E. GENEL KURUL KARARLARI.....	9
F. ARA DÖNEMDE BANKANIN FAALİYETLERİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	10
G. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN FİNANSAL GELİŞMELER.....	10
H. RİSK YÖNETİMİ.....	11
I. DİĞER BİLGİLER.....	11

A. GENEL BİLGİLER

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Süresi	Bağımsız Üye olup olmadığı	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
Adnan Bali	Yönetim Kurulu Başkanı	2021-2024	Bağımsız Üye Değil	-
Mahmut Magemizoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2021-2024	Bağımsız Üye*	Denetim Komitesi Başkanı, Kredi Revizyon Komitesi Başkanı
Ece Börü	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye Değil	Kredi Revizyon Komitesi Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi
Bahattin Özarslantürk	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye Değil	Kredi Revizyon Komitesi Üyesi
Mithat Rende	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye	Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi
Zeynep Hansu Uçar	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye Değil	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Ücretlendirme Komitesi Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi
Ozan Uyar	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye Değil	Kredi Revizyon Komitesi Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi
Abdi Serdar Üstünsalih	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye Değil	-
Gamze Yalçın	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye*	Denetim Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Ücretlendirme Komitesi Başkanı
Hüseyin Yalçın	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye Değil	-
Cengiz Yavillioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024	Bağımsız Üye Değil	-

*Denetim Komitesi Üyesi olmasından dolayı SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince bağımsız üye sayılmaktadır.

Banka'nın Yönetim Kurulu'nda dönem içinde meydana gelen değişiklikler

25 Mart 2021 tarihi itibarıyla görev süreleri sona eren Sn. H. Ersin Özince ve Sn. Yavuz Canevi yerine aynı tarihte Sn. Adnan Bali Yönetim Kurulu Başkanı ve Sn. Cengiz Yavillioğlu Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Sn. Adnan Bali ve Sn. Cengiz Yavillioğlu'nun özgeçmişlerine aşağıda yer verilmiştir.

Adnan Bali

Yönetim Kurulu Başkanı

1962 İslahiye doğumlu olan Sn. Bali, üniversite öğrenimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlamıştır.

1986 yılında İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Sayın Adnan Bali, Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde 1994 yılında Müdür Yardımcısı, 1997 yılında Grup Müdürü olarak görev yapmış, 1998 yılında ise Fon Yönetimi Müdürü olarak atanmıştır. 2002 yılında Şişli Şubesi, 2004 yılında Galata Şubesi Müdürü olan Sayın Bali, 30 Mayıs 2006 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı'na yükseltilmiştir. 01 Nisan 2011 tarihinde Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdürü olarak atanan Adnan Bali, 01 Nisan 2021 tarihi itibarı ile Genel Müdürlük görevinden ayrılmış ve aynı tarihte Türkiye İş Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.

TSKB'de 2011-2017 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı yapan Sayın Bali, 31 Mart 2021 tarihinde tekrar TSKB Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.

Cengiz Yavillioğlu

Yönetim Kurulu Üyesi

Ekonomist Dr.; İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünü bitirdi. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası Finans Anabilim Dalında yüksek lisans

eğitimini, Cumhuriyet Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İktisat Anabilim Dalında doktora çalışmasını tamamladı. Cumhuriyet Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümünde Araştırma Görevlisi, Polis Akademisi Güvenlik Bilimleri Fakültesinde Misafir Öğretim Üyesi ve Rauf Denktaş Üniversitesinde Mütavelli Başkan Vekili olarak görev yaptı.

Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığında Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanı olarak çalıştı. Ayrıca Karadeniz Bakır İşletmeleri AŞ, Türkiye Denizcilik İşletmeleri AŞ, TEDAŞ Meram Elektrik Dağıtım AŞ, TEDAŞ Çamlıbel Dağıtım AŞ, Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret AŞ, TÜPRAŞ ve Türkiye Şeker Fabrikaları AŞ’de Yönetim Kurulu Üyeliği ve/veya Başkanlığı görevlerinde bulundu.

24. Dönem AK Parti Erzurum Milletvekili seçildi. AK Parti Ekonomi İşleri Başkan Yardımcılığı, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Üyeliği, Darbeleri ve Muhtıraları Araştırma Komisyonu Üyeliği görevlerini yürüttü. 64. ve 65. Hükümetlerde Maliye Bakan Yardımcısı olarak görev aldı. 30 Ocak 2021 tarihinde Hazine ve Maliye Bakan Yardımcılığı görevine atandı. 25 Mart 2021 tarihi itibarıyla TSKB Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi.

Banka’nın Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu tarafından 01 Ocak 2021 – 31 Mart 2021 dönemi içinde 14 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

Üst Yönetim ve Yöneticiler

Adı Soyadı	Görevi
Ece Börü	Genel Müdür
Hakan Aygen	Genel Müdür Yardımcısı – Kurumsal Finansman, Özellikli Krediler, Kredi Analiz, Kredi Tahsis
B. Gökhan Çanakpınar	Genel Müdür Yardımcısı – Bina İşletim ve İdari İşler, Sistem Destek ve İşletim, Uygulama Geliştirme
A. Ferit Eraslan	Genel Müdür Yardımcısı – Mali Kontrol, Bütçe ve Planlama, Kurumsal Uyum
Aslı Zerrin Hancı	Genel Müdür Yardımcısı – Hazine, Hazine ve Sermaye Piyasası Operasyonları, Kredi Operasyonları, Kurumsal İletişim
Hasan Hepkaya	Genel Müdür Yardımcısı – Kurumsal Bankacılık Pazarlama, Kurumsal Bankacılık Satış, Proje Finansmanı, Ekonomik Araştırmalar, Finansal Danışmanlık, İş Geliştirme ve Danışmanlık Yönetim Ofisi
H. Yetkin Kesler	Genel Müdür Yardımcısı – Emekli ve Munzam Vakıfları, İnsan Kaynakları, Kurumsal Mimari ve Süreç Yönetimi
Meral Murathan	Genel Müdür Yardımcısı – Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri, Kalkınma Finansmanı Kurumları, Kredi İzleme, Mühendislik ve Teknik Danışmanlık

Banka’nın Üst Yönetim ve Yöneticiler kademesinde dönem içinde meydana gelen değişiklikler

Bankanın Üst Yönetim ve Yöneticiler kademesinde 1 Ocak 2021 – 31 Mart 2021 dönemindeki herhangi bir değişiklik olmamıştır.

B. YÖNETİM KURULU BAŞKANI’NIN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

2021 yılında da pandemi ile mücadele, 2020 yılında olduğu gibi hem dünyada hem de ülkemizde ekonomi gündeminin en öncelikli maddeleri arasındadır.

Pandeminin seyrine ilişkin küresel belirsizlikler devam etmekle birlikte, 2020 yılı içerisinde ekonomiler üzerinde yarattığı etki, tüm dünyada merkez bankalarını genişletici para politikaları uygulamaya teşvik etmiş olup bu yaklaşımın 2021 yılı itibarıyla gelişmiş ülkelerde korunduğu gözlemlenmektedir. 2020 yılı ikinci yarısı ile birlikte bazı gelişmekte olan ekonomiler ve ülkemiz özelinde enflasyonist etkilerin ön plana çıkmasıyla para politikasının sıkılaştırılması ihtiyacı doğmuş ve ekonomi yönetimimiz, 2021 yılı ilk üç ayı boyunca da fiyat istikrarının sağlanması için gerekli adımları atmaya devam etmiştir.

Devreye alınan aşılama programları ve devam eden kısıtlama tedbirleri neticesinde 2021 yılının ikinci yarısından itibaren ivme kazanması öngörülen küresel iktisadi toparlanmadan ülkemizin maksimum düzeyde faydalanması için tüm paydaşlarımızla birlikte, sürdürülebilir ve kapsayıcı büyüme vizyonumuzla ülkemizin kalkınmasına destek vermek için çalışıyoruz.

2021 yılının ilk çeyreğinde ekonomik görünüm üzerindeki aşağı yönlü riskler önemini korumaya devam etmekle birlikte, ekonomiye ilişkin öncü veriler yavaşlamanın sınırlı olduğuna işaret etmektedir. 2021 yılına küresel pandemi koşulları altında giren bankacılık sektörümüzün, güçlü sermaye yapısını muhafaza ettiğini gözlemliyoruz. Ekonomik aktivitenin ve yatırıma yönelik kredi talebindeki toparlanmanın, aşılama oranlarının toplumun önemli bir kısmını kapsayacak şekilde artması neticesinde, yılın ikinci yarısında güçleneceğini öngörüyoruz. Yeniden yapılandırmaların büyük bir kısmını geçtiğimiz iki yılda tamamlayan sektör, geride bıraktığımız dönemde muhafazakâr yaklaşımlarıyla ayırdığı karşılık oranlarıyla 2021 yılına sağlam bir başlangıç yapmıştır. Bu zorlu dönemi ekonomideki tüm aktörlerle uyum içerisinde çalışarak geride bırakabileceğimize inanıyorum. Salgını ve salgının geride bıraktığı tahribatı en kısa sürede atlatmayı ümit ediyorum.

Bankamız, geride bıraktığımız 70 yıldaki deneyim ve bilgi birikimiyle, ülkemizin yatırım politikalarına ve müşterilerine rehberlik etmiş ve ülkemizin yatırımlarını uygun finansman ürünleri ile desteklemiştir. Sürdürülebilirliği stratejisinin ana çıkışı kabul eden Bankamız, iklim krizi ile mücadeleye katkısını güçlendirmeye ve Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesini ve kalkınmasını desteklemeye devam edecektir.

Saygılarımla,

Yönetim Kurulu Başkanı

Adnan Bali

C. GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

TSKB olarak sürdürülebilirliği oldukça erken dönemde tüm bankacılık modelimize entegre etmeyi başardığımız yolculuğumuza hız kesmeden devam ediyoruz. İçinden geçtiğimiz pandemi sürecinde, iklim risklerinin ve sürdürülebilir yatırımların daha da önem kazandığına yakından şahit oluyoruz. Aşılamaya ilişkin gelişmeler ve küresel toparlanmaya bağlı olarak 2021 yılına kredi talebinde canlanma ile başladık.

Salgın etkilerinin devam ettiği 2021 yılının ilk çeyreğinde de TSKB olarak önemli işlere imza attık. Bundan beş yıl önce ülkemizin ve bölge coğrafyamızın ilk yeşil ve sürdürülebilir tahvilini, hemen ardından dünyanın ilk sermaye benzeri sürdürülebilir tahvilini ihraç etmenin gururunu yaşamıştık. 2021 yılına da uluslararası 7 bankanın koordinatörlüğü ile yeni bir sürdürülebilir tahvil ihracıyla başlamış olmaktan ülkemiz adına son derece mutluyuz. Yılın ilk tahvil ihracı olma özelliği taşıyan işlemimize gelen 6 kat talep, yatırımcıların ülkemize ve bankamıza olan güveninin önemli bir işareti olduğunu düşünüyoruz.. Yeşil ve sosyal yatırımları destekleyen fonların yoğun ilgi gösterdiği, talebin üçte birinin bu yatırımcılardan oluştuğu bu başarılı ihracımızdan elde edilecek gelirlerle çevresel ve sosyal kalkınmaya dönük yatırımlara ilave kaynak yaratacağız.

Mart ayında 2020 yılı Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI) onaylı Entegre Faaliyet Raporumuzu paydaşlarımıza sunduk. Paydaşlarımızla iletişimde en önemli araç olmasının yanı sıra, çalışmalarımızı gelecek odaklı tuttuğuna inandığımız entegre faaliyet raporlarımızı TSKB Sürdürülebilirlik Komitesi çatısı altında yer alan tüm çalışma grupları ile sinerjik bir şekilde hazırlıyoruz. Bu sene, dijitalleşme stratejimiz doğrultusunda ve çalışanlarımızın özverisi sayesinde Entegre Faaliyet Raporumuzun bir dijital asistan ile de incelenmesini sağlayacak yapıyı oluşturduk. Paydaşlarımız bu sayede bankamız hakkında aradıkları bilgiye daha hızlı ve kapsamlı bir şekilde erişebilecek.

Türkiye’de doğalgaz dağıtım, gıda ve kargo sektörlerinde ilk kira sertifikası (Sukuk) ihraçlarını başarıyla gerçekleştiren bankamız 2021 yılı başında yine bir ilke imza atarak Türkiye’nin sağlık sektöründeki ilk kira sertifikası ihracını başarı ile tamamladı. MLP Sağlık Hizmetleri (MLP Care) adına oluşturulan 500 milyon TL’lik Sukuk İhraç Programı çerçevesinde 70 milyon TL tutarında ilk ihracı başarıyla gerçekleştirdik. Bankamız, sermaye piyasalarında yeşil dönüşüm için çalışmalarına devam ederken yeni ürünlerle çözüm ortağı olma odağını koruyacaktır.

Yeşil Kuğu Platformumuz kapsamında üç ayda bir yayımlanan “İklim Dair” başlıklı raporun ikinci sayısını da 2021 yılının ilk çeyreğinde paylaştık. Bankamızın bilgi birikimini paydaşlarımıza aktarma imkanı bulduğumuz bu iklim raporlarıyla sürdürülebilirlik çalışmalarına ışık tutmaya devam edeceğiz.

Salgına dair bilinmezliklerin devam ettiği 2021 yılının ilk çeyreğinde, bankamız bir kez daha güçlü finansal sonuçlar açıkladı. Bankamızın toplam aktif büyüklüğü 60 milyar TL’ye ulaşırken, reel ekonomiye doğrudan katkımızı işaret eden toplam kredi portföyümüz de 44 milyar TL olmuştur. Bankamız, ilk üç ayda ağırlıklı yenilenebilir enerji projeleri ile kapsayıcılık teması altında farklı sektörlerdeki yatırımların finansmanının yanı sıra müşterilerinin pandemi sebebiyle artan işletme sermayesi ihtiyaçlarına destek olmuştur.

Net dönem karımız 227 milyon TL olarak gerçekleşirken bankamız özkaynak büyüklüğü 6 milyar TL’ye ulaşmıştır.

Kalkınma bankacılığı misyonumuz çerçevesinde, paydaşlarımızı özellikle orta ve uzun vadede karşılaşılabilecekleri yeni durumlara hazırlamak üzere sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerimizi zenginleştirmeye yerel ve global düzenlemeleri yakından takip ederek devam edeceğiz. Ekonomimize ve yeşil dönüşüme olan desteğimizi sağladığımız finansmanının yanı sıra yatırım bankacılığı ve danışmanlık kanallarıyla da sürdüreceğiz.

Saygılarımla,

Genel Müdür

Ece Börü

D. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN EKONOMİK GELİŞMELER

2021 Yılı İlk 3 Ayındaki Ekonomik Gelişmeler

2021 ilk çeyrekte dünya genelinde COVID-19 salgını hızlı bir şekilde yayılırken, aşılama süreci birtakım aksamalara ve ülkeden ülkeye ayrıışan bir hızda olmasına rağmen devam etmiştir. Salgının seyrine ilişkin belirsizlikler kısa vadede küresel görünüm üzerindeki aşağı yönlü risklerin önemini korumasına yol açarken, aşılamanın sürmesi orta vadede dünya büyümesine ilişkin beklentileri desteklemektedir. Bununla birlikte, son dönemde açıklanan veriler küresel ekonomik aktivitenin beklentilerden güçlü bir seyir izlediğine işaret ederken, arz yönlü kısıtlarla tedarik süreçlerinde uzama, maliyet artışlarına ve enflasyonist kaygılara yol açmıştır. Nisan ayı başında Uluslararası Para Fonu

(IMF) Küresel Ekonomik Görünüm raporunda dünya büyümesine yönelik tahminlerini yukarı yönde güncellemiştir. Raporda IMF aşılamanın artmasıyla güvenin toparlandığını belirtse de salgının seyri nedeniyle küresel görünüm üzerinde belirsizliklerin yüksek olduğuna dikkat çekmiştir. IMF 2020 yılında dünya ekonomisindeki %3,3'lük daralmanın ardından 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla %6,0 ve %4,4 büyüme öngörürken, söz konusu tahminlerin Ocak ayındaki bir önceki tahminine göre sırasıyla 0,5 ve 0,2 yüzde puan daha yukarıda olduğunu ifade etmiştir. Emtia fiyatlarının yüksek seviyesi nedeniyle enflasyonda kısa vadede yaşanacak yükselişin ardından ekonomideki atıl kapasiteden dolayı uzun dönemli ortalamalarına yakınsayacağı değerlendirilmesini yapmıştır.

Küresel eğilimlerle uyumlu olarak, Türkiye'de COVID-19 salgını hızlı bir şekilde yayılırken, uygulanan kısıtlama tedbirleri ekonomik görünüm üzerindeki aşağı yönlü risklerin önemini korumasına yol açmaktadır. Buna rağmen, ekonomik aktivite 2020 yılını gücünü koruyarak tamamlamıştır. 2020 son çeyrekte, mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış gayri safi yurtiçi hasıla (GSYH) bir önceki döneme kıyasla %1,7 artarken, takvim etkisinden arındırılmış GSYH yıllık bazda %5,8 büyümüştür. Arındırılmamış verilere göre yıllık bazda GSYH büyümesi son çeyrekte %5,9 olurken, 2020 yılı genelinde büyüme %1,8 olarak gerçekleşmiştir. Bu sonuçlarla, dolar bazında GSYH 2019 sonundaki 760,8 milyar dolardan 717,0 milyar dolara inerken, 2020 yılında kişi başına gelir 8 bin 599 dolar olarak hesaplanmıştır. Harcamalar tarafında yıl genelinde büyümeye en yüksek katkı özel sektör tüketiminden gelirken, dış talep büyümeyi sınırlamıştır. Faaliyet kollarına bakıldığında, hizmetlerdeki sınırlayıcı etkiye karşın, en yüksek katkının finans ve sigorta sektöründen geldiği görülmektedir. Sanayi ve tarımın katkıları ise ılımlı seviyelerde kalmıştır.

2021 ilk çeyreğe ilişkin öncü veriler ise ekonomideki yavaşlamanın sınırlı olduğuna işaret etmektedirler. Sanayi üretimi Ocak ve Şubat aylarında sırasıyla %0,9 ve %0,1 oranında aylık bazda büyürken, perakende satışlarda %0,6 ve %3,4 oranında aylık artışlar kaydedilmiştir. İşgücü piyasasında ise salgın ve kısıtlama tedbirleri nedeniyle karışık bir tablo ortaya çıkmıştır. Mevsimsellikten arındırılmış verilere göre 2020 sonunda %12,7 olan işsizlik oranı Şubat itibarıyla %13,4'e yükselirken, geniş tanımlı işsizlik göstergeleri yüksek seviyesini korumuştur. İmalat sanayi satın alma yöneticileri endeksi (PMI), kapasite kullanım oranı, güven endeksleri ve bankacılık sektörü kredi hacmi Mart ayı sonuçları iç talepteki zayıflamaya rağmen dış talebin ekonomik aktiviteyi desteklediğine işaret etmektedir. İç talepteki zayıflamada salgın nedeniyle uygulanan kısıtlama tedbirlerine ek olarak 2020 sonlarında yapılan faiz artırımlarının finansal koşullardaki gecikmeli etkileri öne çıkmaktadır.

İç talebin gücünü koruması, enflasyondaki yükseliş ve kamudaki tasarruf eğilimi ile ilk çeyrekte bütçe dinamiklerinde kademeli bir iyileşme kaydedilmiştir. Gelirler ilk çeyrekte yıllık bazda %34,6 artarken, harcamalarda yıllık bazda artış %12,6 olmuştur. Böylece 2020 ilk çeyrekte 29,6 milyar TL açık veren bütçe dengesi 2021'in aynı döneminde 22,8 milyar TL fazlaya dönerken, faiz dışı fazla 8,7 milyar TL'den 71,7 milyar TL'ye yükselmiştir. Gelirler tarafında vergi dışı gelirler geçen yıla göre daha sınırlı bir artışa işaret ederken, harcamalar tarafında faiz giderlerindeki hızlanma bütçe performansındaki iyileşmeyi sınırlamıştır.

Uluslararası enerji fiyatlarındaki artış ve iç talepteki yavaşlamanın sınırlı kalmasına karşın, imalat sanayine yönelik dış talebin gücünü koruması cari açık üzerindeki riskleri dengelemektedir. Ticaret Bakanlığı öncü verilerine göre, 2021 Ocak-Mart döneminde ihracat 2020'nin aynı dönemine kıyasla %17,25 artarken, ithalatta aynı dönemde artış %9,67 seviyesinde kalmıştır. Böylece dış ticaret açığı %15,16 daralmıştır. Ancak salgın ve kısıtlama tedbirleri nedeniyle turizm başta olmak üzere hizmet gelirlerindeki kayıplar dış dengedeki iyileşmeyi sınırlamaktadır. 12 aylık toplam cari işlemler açığı 2020 sonundaki 36,8 milyar dolardan Şubat sonunda 37,8 milyar dolara genişlerken, altın ve enerji hariç çekirdek cari fazla 9,8 milyar dolardan 6,1 milyar dolara gerilemiştir. Mevcut dış koşullar ve iç talepteki

yavaşlama ile dış ticaret açığı üzerindeki riskler dengeli olsa da salgının seyri hizmet gelirleri ve dolayısıyla cari dengenin performansı açısından önemini koruyacaktır.

TCMB'nin para politikasındaki sıkılaştırıcı adımları 2021 ilk çeyrekte devam ederken, döviz kuru gelişmeleri ve küresel etkilerle diğer maliyet unsurlarının birikimli etkileriyle enflasyonda yükseliş devam etmektedir. 2020 sonunda %14,6 olan genel tüketici fiyatları endeksi (TÜFE) yıllık enflasyonu geçen yılın düşük bazının da etkisiyle Mart ayında %16,2'ye kadar çıkmıştır. Aynı dönemde çekirdek enflasyon (C endeks) %14,3'ten %16,9'a yükselirken, gıda fiyatlarında yıllık enflasyon %21,2'den %17,8'e inmiştir. 2020 sonunda %25,1 olan genel yurtiçi üretici fiyatları endeksi (Yi-ÜFE) yıllık enflasyonu Mart'ta %31,2'ye çıkarken, imalat sanayi ÜFE yıllık enflasyonu %27,3'ten %34,0'a yükselmiştir. Şubat ve Mart ayında enflasyon dinamiklerinde ılımlı yavaşlama işaretleri görülse de döviz kurlarındaki oynaklık, maliyet unsurları ve beklentiler enflasyonda yukarı yönlü riskleri canlı tutmaktadır.

Enflasyon görünümü üzerindeki yukarı yönlü riskler nedeniyle TCMB Ocak ve Şubat aylarında sıkı duruşunu korurken, bunun uzun süre korunacağını ve gerekmesi halinde ilave sıkılaştırmaya gidileceğini vurgulamıştır. Bununla birlikte, Mart ayında, gerek yurtiçi enflasyonist riskler gerekse küresel enflasyon kaygılarıyla finansal piyasalarda artan oynaklık nedeniyle TCMB para politikası duruşunda ilave sıkılaştırmaya giderek 2020 sonunda %17,0 olan politika faizini %19,0'a yükseltmiştir. Nisan ayındaki toplantısında TCMB beklentiler dahilinde faizleri değiştirmezken, açıklama metninde yaptığı değişikliklerle sıkı duruşa yönelik sözlü yönlendirmesini çıkarmıştır.

Piyasalar

2020 Kasım sonrası küresel piyasalarda aşılamanın başlaması ve ABD'de seçim belirsizliğinin azalmasıyla başlayan iyimserlik Ocak ve Şubat ayının önemli bir bölümünde devam etmiştir. Bu süreçte açıklanan verilerin küresel ekonomideki yavaşlamanın sınırlı kaldığına işaret etmesinin yanında, gelişmiş ekonomilerdeki destekleyici para ve maliye politikası ile likidite bolluğu önemli bir rol oynamıştır. Risk iştahı olumlu seyrederken, gelişmekte olan ekonomilere sermaye girişleri güçlü seyretilmiştir. Mart ayı ile birlikte, küresel enflasyona ilişkin artan kaygılar ABD tahvilleri başta olmak üzere küresel ölçekte faizler üzerinde yukarı yönde baskıya yol açmıştır. Politika yapıcılar enflasyondaki yükselişin geçici unsurlardan kaynaklandığının altını çizerek tansiyonu düşürmeye çalışmakla birlikte finansal piyasalarda ve sermaye akımlarında oynaklık artmıştır. Küresel büyümeye dair olumlu beklentiler ve şirket kârlılıkları hisse senetlerini desteklerken, faizlerdeki yükselişle gelişmekte olan ekonomilerin para birimleri satış baskısı altında kalmıştır.

Ocak ve Şubat aylarında finansal piyasalarda yaşanan yükselişlere rağmen, Türk finansal varlıklar Mart ayında küresel eğilimlerle uyumlu olarak satış baskısı altında kalmıştır. Bu eğilimlerle, ilk çeyrekte Borsa İstanbul 100 ve 30 endeksleri sırasıyla %5,8 ve %12,6 oranlarında düşüşler kaydetmiştir. Aynı dönemde bankacılık sektörü endeksinde düşüş %30,9 seviyesinde gerçekleşmiştir. Döviz kurlarındaki yükseliş sürerken, dolar/TL kuru 2020 sonuna göre %13,4, euro/TL %8,5 oranında artış göstermiştir. 2 yıllık gösterge tahvilin bileşik faizi %15,0'dan ilk çeyrek sonunda %19,2'ye çıkmıştır.

Bankacılık Sektörü

Bankacılık sektöründe 2021 yılı ilk çeyreğinde krediler TL bazında nominal %4,7, sepet kur bazında kur etkisinden arındırılmış olarak %2,6 artarken, kur etkisinden arındırılmış yıllık kredi artışı 2020 yılı sonuna göre %23'den %19'a geriledi. 2021 yılı ilk çeyreğinde TP kredilerin %2,4 artışı ile birlikte YP kredilerde de %3 artış olduğu izlenmektedir. Tutar bazında ilk çeyrekte görülen kredi artışının %42'si TP kurumsal kredilerden, %31'i YP kurumsal kredilerden sağlanırken, %27'si de ihtiyaç kredileri ve kredi kartı borçlarındaki artıştan kaynaklanacak şekilde bireysel krediler kaynaklıdır.

Yılın ilk çeyreğinde sorunlu kredilerde portföy satışlarının da etkisi ile kurumsal krediler kaynaklı olarak nominal bazda %1,2 azalış görüldü. Sektörün sorunlu kredi oranı da hem sorunlu kredilerde izlenen azalma hem de kredi artışının etkisi ile 2020 yılı sonunda oluşan %4,0 seviyesinden ilk çeyrek sonu itibarıyla %3,8'e geriledi. Mart sonu itibarıyla, %77'ye yükselen sorunlu kredi karşılık oranı ile sektörün temkinli duruşunu artırarak koruduğu gözlemlenmektedir.

Aynı dönemde sektörün ana fonlama kaynağı olan mevduatın kur etkisinden arındırılmış olarak %1,2 arttığı izlendi. İlk çeyrekte TP mevduat %5,2 artarken, YP mevduat kur etkisinden arındırılmış olarak %2,1 oranına geriledi. Kalkınma bankaları hariç sektörün TP kredi / mevduat oranının da 2020 sonunda %150 seviyesine kadar yükseldikten sonra Mart sonu itibarıyla %147'ye gerilediği görülmektedir.

E. GENEL KURUL KARARLARI

Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurulu 25 Mart 2021 tarihinde Genel Müdürlük binasında gerçekleşmiştir.

2020 yılı olağan Genel Kurul toplantısı, Banka'nın toplam 2.800.000.000 TL'lik sermayesine tekabül eden 280.000.000.000 adet paydan, 1.703.816.460,974 TL'lik sermayeye karşılık 170.381.646.097 adet payın fiziki ve 126.525.540,739 TL'lik sermayeye karşılık 12.652.554.073 adet payın elektronik ortamda olmak üzere toplam 1.830.342.001,713 TL'lik sermayeye karşılık 183.034.200.171 adet payın toplantıya katılımı ile yapılmıştır. Katılım oranı %65 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Toplantıda Pay Sahipleri tarafından görüşülen ve oylanan maddeler şu şekildedir:

- Banka Esas Sözleşmesi gereğince Toplantı Başkanlığı teşkil edilmiştir. Toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi oy çokluğu ile kabul edilmiştir.
- Banka'nın 2020 yılı hesap ve muamelelerine dair Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim Raporlarının okunması ve müzakeresi oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Banka'nın 2020 yılı bilanço ve kar zarar hesabının incelenmesi, müzakeresi ve onaylanması oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Banka'nın Yönetim Kurulu üyeliklerinden istifa eden Mehmet Şencan, Can Yücel ve Ahmet Hakan Ünal ve Suat İnce yerine Mahmut Magemizoğlu, Ozan Uyar, Bahattin Özarslantürk ve Ece Börü'nün seçilmesi oy çokluğuyla onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrası oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde ülkemiz ve dünyadaki ekonomik gelişmeler, Bankanın uzun vadeli büyüme hedefleri ve özkaynak güçlülüğünün sürdürülmesi gözetilerek ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun sektörümüze yönelik değerlendirmeleri dikkate alınmak suretiyle, kârın özkaynaklarda tutulması oy çokluğuyla onaylanmıştır. Çalışanlara 2020 yılı içinde yapılan ve 2021 yılında yapılması öngörülen prim ödemeleri hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretin tespiti oy çokluğuyla onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve Mithat Rende'nin bağımsız üye olarak seçilmesi oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Bağımsız Denetleme Kuruluşu'nun seçilmesi oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

- Yıl içinde yapılan bağışlar Genel Kurul'un bilgisine sunulmuştur. Ayrıca 2021 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi oy çokluğuyla onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yer alan işlemler hakkında izin verilmesi oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6. maddesinde yer alan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

F. ARA DÖNEMDE BANKANIN FAALİYETLERİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

TSKB 2021 yılına 350 milyon ABD doları tutarında, 5 yıl vadeli sürdürülebilir eurobond ihracını gerçekleştirerek başlamıştır. 14 Ocak 2021'de gerçekleşen sürdürülebilir eurobond ihracı, TSKB'nin 2016'dan bu yana üçüncü sürdürülebilir tahvil ihracı olmakla birlikte yılın ilk eurobond ihracı olması özelliğini de taşımaktadır.

Banka, ilk çeyrekte iklim değişikliği finansmanı ve kapsayıcılık temaları ağırlıklı devam eden kurumsal bankacılık faaliyetlerinin yanı sıra danışmanlık ve yatırım bankacılığı alanlarında da aktif rol üstlenmiştir. TSKB, Ocak ayında yatırım bankacılığı alanında yeni bir ilke imza atarak Türkiye'nin sağlık sektöründeki ilk kira sertifikası ihracını başarı ile gerçekleştirmiştir.

Banka'nın Kurumsal Yönetim Faaliyetlerine İlişkin Gelişmeler

Banka'nın "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formları" 2 Mart 2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır. İlgili raporlara <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/914646> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/914648> adreslerinden ulaşılabilir.

Aynı tarihte TSKB'nin 2020 yılı performansını ve 1 Ocak – 31 Aralık 2020 dönemini kapsayan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nu içeren 2020 Entegre Faaliyet Raporu da KAP'ta yayınlanmıştır. Söz konusu rapor, Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi ile Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI) tarafından yayınlanan GRI Raporlama Rehberi'nin temel seçeneğine uyumlu hazırlanmıştır. Finansal bilgiler bağımsız denetimden geçmiş, finansal olmayan veriler için ise sınırlı güvence denetimi hizmeti alınmıştır. Rapora <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/914644> adresinden ulaşılabilir.

G. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN FİNANSAL GELİŞMELER

Bankanın 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla başlıca konsolide finansal göstergelerinin özetine aşağıda yer verilmiştir:

Toplam aktif büyüklüğü geçen yılın aynı dönemine göre %25,2, 2020 yılı sonuna göre %13,8 artışla 59,7 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Mart sonu itibarıyla toplam kredi portföyü 44,3 milyar TL olarak gerçekleşirken, geçen yılın aynı dönemine göre %28,5, yıl sonuna göre ise %12,5 artış kaydetmiştir. Kredilerin aktifler içindeki payı %74,3'tür. Takipteki kredilerin toplam krediler içindeki oranı Mart sonu itibarıyla %3,8 olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar geçen yılın aynı dönemine göre %17,8 artış, 2020 yılı sonuna göre ise %0,9 oranında düşüş göstererek 6,1 milyar TL olmuştur. 2020 yılı sonunda %19,4 olarak gözlemlenen sermaye yeterlilik oranı, Mart ayı sonunda %18,4 olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılının ilk üç aylık döneminde, net faiz gelirleri %24,2 artışla 558,5 milyon TL, ücret ve komisyon gelirleri ise %3,3 düşüşle 35,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında %11,2 olarak kaydedilen gider-gelir oranı, 2021 yılının ilk üç aylık döneminde %11,5 olmuştur.

İlk üç aylık dönemde net kâr geçen yılın aynı dönemine göre %51,1 oranında artışla 227,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

2020 yılında %13 olarak gerçekleşen özkaynak kârlılık oranı, 2021 yılının ilk üç ayında ise %14,9 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2020 yılı sonunda %1,6 olarak gerçekleşen aktif karlılık oranı, 2021 yılının ilk üç aylık döneminde aynı seviyede korunmuştur.

H. RİSK YÖNETİMİ

TSKB Risk Yönetimi Politikaları ve bu politikalara ilişkin uygulama esasları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş bulunan ve Banka üst yönetimince uygulanan yazılı standartlardan oluşmaktadır.

TSKB Risk Yönetimi Politikaları kapsamında, Banka'nın maruz kaldığı temel riskler kredi riski, aktif pasif yönetimi riski (piyasa riski, yapısal faiz oranı riski, likidite riski) ve operasyonel risk olarak belirlenmiş olup, söz konusu risk politikaları ve bunlara ilişkin uygulama esaslarına uyumun temini ile Bankanın karşı karşıya olduğu risklerin bu politikalar paralelinde yönetilebilmesi amacına yönelik olarak Banka bünyesinde bir Risk Yönetimi Müdürlüğü teşkil edilmiştir.

TSKB Risk Yönetimi Müdürlüğü risklerin yönetimiyle ilgili tüm süreçlere aktif olarak katılır ve Yönetim Kurulu'na, Denetim Komitesi'ne, üst yönetime ve ilgili banka içi birimlere düzenli raporlamalar gerçekleştirir. Görev ve sorumlulukları ve yapısı Risk Yönetimi Müdürlüğü Yönetmeliğiyle belirlenmiştir.

I. DİĞER BİLGİLER

Dönem içinde banka faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için, 2020 yılına ait yıllık entegre faaliyet raporuna aşağıdaki internet adresinden ulaşılabilir:

<https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020>