

İÇİNDEKİLER

- 12 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 14 Satış Hacmi ve Gelir Büyümesi
- 14 Sermaye Yapısı
- 15 BIST'te Ülker ve Hisse Performansı
- 16 pladis Hakkında
- 18 Ülker Bisküvi Üretim Tesisleri
- 20 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 22 CEO'nun Mesajı
- 26 Stratejilerimiz
- 27 Güncel Ekonomik Gelişmeler, Dünya ve Türkiye'de Gıda Sektörü
- 28 Pazarlama
- 30 Üretim ve Kapasite
- 36 Operasyonel Mükemmellik
- 38 Yatırımlar
- 39 Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar
- 42 Sürdürülebilirlik Çalışmaları
- 50 İnsan Kaynakları
- 52 Araştırma, Geliştirme ve İnovasyon Çalışmaları
- 54 Kalite Çalışmaları
- 56 Sosyal Sorumluluk
- 58 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 71 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı
- 72 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
- 86 Risk Yönetimi
- 87 Yatırımcı İlişkileri
- 88 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Hususlar
- 89 Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı
- 90 Bağlı Şirket Raporu Sonucu
- 91 Bağımsız Denetçi Raporu
- 93 1 Ocak- 31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Bisküvi



Ülker Pötibör, Biskrem, Ülker Bebe, Hanımeller, Saklıköy, İkrar, Ülker Kremali, Çokoprens, 9 Kat Tat, 9 Kat Rulokat, 9 Kat İnce İnce, Probis, Çokomel, Altınbaşak, Rondo, Canpare, Haylayf, Ülker Finger, Ülker Deluxe, Dore, Ülker Kakaolu Bisküvi, Kat Kat Tat, Çizi, Çiziviç, Ülker Çubuk Kraker, Ülker Susamlı, Çubuk Kraker, Krispi, Taç Kraker, Cici Balık, McVitie's

Çikolata



Ülker Çikolatalı Gofret, Halley, Albeni, Dido, Laviva, Çokonat, Metro, Cocostar, Hobby, Piko, Çokomilk, Alpella, Çokokrem, Ülker Çikolata, Napoliten, Caramio, Smartt, Ülker Flipz, Ece, Çikolatin, Buklet, Konçerto, Senfoni, Select, Lalezar, Beylerbeyi, Godiva

Kek



Dankek, O'lala, 8 Kek, Kekstra, Pöti, Ülker Fırından, Çokokrem Pankek, Albeni

KATEGORİYE GÖRE SATIŞ HACMI

(Bin ton)	2019	(%)	2020	(%)	2019-2020 Büyümesi
Bisküvi	328	57	334	56	%1,6
Çikolata	199	35	219	37	%9,8
Kek	49	8	42	7	-%12,8
Toplam Atıştırmalık	576	100	595	100	%3,2

KATEGORİYE GÖRE NET SATIŞLAR

(Milyon TL)	2019	(%)	2020	(%)	2019-2020 Büyümesi
Bisküvi	3.395	44	4.149	44	%22,2
Çikolata	3.757	49	4.694	50	%25,0
Kek	575	7	557	6	-%3,2
Toplam Atıştırmalık	7.727	100	9.401	100	%21,7

Lezzet ve başarı yükseklerde!

Tüm dünyada pandemi nedeniyle hayat kesintiye uğradı.

Herkes evlerine çekildi, olağan dışı günler başladı.

Birilerinin hayata tat katması gerekiyordu.

Türkiye'nin lider gıda şirketi Ülker Bisküvi olarak, işimizin başındaydık. Çalışanlarımız üstün bir gayretle işlerine önlemler çerçevesinde devam etti. Bu dönemde de üretim, satış ve dağıtım faaliyetleriyle, ihracat performansımızı aynı şekilde devam ettirdik ve büyümemizi sürdürdük.

Lezzetimiz, özenimiz ve başarılarımızla sadece tüm Türkiye'ye değil ihracat yaptığımız ülkeleri de düşünürsek dünyaya mutluluk dağıtmaya devam ettik.



İhracat ve Yurt Dışı Operasyonlarımızda Güçlü Şekilde Büyümeye Devam Ettik

Dünyanın bu olağan dışı günlerde küçük mutluluklara ihtiyacı vardı. 100'ün üzerinde ülkeye ihracat yaptık. Suudi Arabistan ve Mısır'da bisküvi pazarındaki liderliğimizi devam ettiriyoruz. Orta Asya ülkelerinde de güçlü büyüme trendimizi sürdürüyoruz.



Yurt dışı operasyonlar
büyüme oranı

%23,4

Toplam hasılat

9,4 Milyar TL





Çiftçimizin Yanında Olduk

Ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uygun olarak, sürdürülebilirlik çalışmalarımızda her zaman yerli üreticiyi ön planda tutan projeler geliştiriyoruz. Bahri Dağdaş Uluslararası Tarımsal Araştırma Enstitüsü'yle ortaklaşa ve uzun yıllar süren çalışmalarımız sonunda ortaya çıkan Aliağa Bisküvilik Buğdayı'yla tarıma yerli, millî, kuraklık, hastalık ve iklim değişikliğine dayanıklı, yüksek verimli, kaliteli ve Türkiye'de ilk olan bir buğday türü kazandırdık. İlk hasadını 2020 temmuz ayında gerçekleştirdiğimiz buğdayımız, kasım ayında tekrar toprakla buluştu. Hedefimiz 2023 yılında ihtiyacımızın yarısından fazlasını Aliağa Bisküvilik Buğdayı'ndan karşılamak.



Tüketicilerimizi Yeni Tatlarla Buluşturduk

Tüketicilerimizin ihtiyaçlarını her zaman dinleyip, onlar için en doğru çözümleri üreten bir şirket olarak pandemi döneminde de değişen tüketici alışkanlıklarını ve trendleri yakından takip ettik. İnovasyon faaliyetlerimize hız kesmeden devam ettik. Yeni lezzetler ve keşiflerle küçük mutluluk anlarının yanında olduk. Sektörde öncü olmaya devam ettik.



Yeni ürünlerimizin ciro
içindeki payı*

%13,6

* Türkiye Pazarı için gerçekleştirilen inovasyon oranıdır.





İsraf Etmeden Ürettik

Üretimi artırırken harcamalarımıza dikkat ettik. Hayata geçirdiğimiz 150'ye yakın iyileştirme projesi sonucunda önemli ölçüde tasarruf ettik. Sıfır atık hedefiyle çalışırken, atıklarımızın %91'ini geri dönüştürdük. Elektrik ve su tüketimini azalttık.



2020 yılında projelerle
elde edilen tasarruf
21 milyon TL

Doğayı Emanet Olarak Gördük

İşimizi yaparken hem paydaşlarımızı hem de gezegenimizi mutlu etmeyi ve mutlu olmayı önemsiyoruz. Güzel ülkemizin eşsiz doğasını ve kaynaklarını korumak ve gelecek nesillere aktarmak için sorumlu davranıyor, 2014 yılından bu yana karbon salım artışı olmadan büyümeye devam ediyoruz. “Güzel ülkem doğa bize emanet” diyerek toplumsal farkındalığı artırıyoruz.



Lojistik kaynaklı karbon salımı
azaltım hedefi

%20



Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

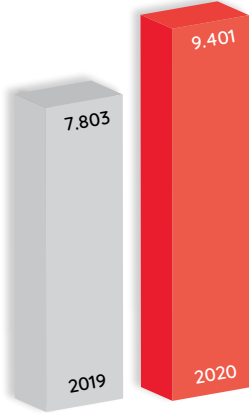
2020 yılında bisküvi ve çikolata kategorilerinde pazar payını artırarak başarılı finansal ve operasyonel sonuçlara ulaşan Ülker Bisküvi, satış hasılatını 9,4 milyar TL'ye yükseltmiştir.

Özet Bilanço (Milyon TL)	2019	2020
Dönen Varlıklar	8.720	13.263
Duran Varlıklar	4.072	4.630
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.800	2.454
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.058	8.965
Özkaynaklar	4.934	6.474

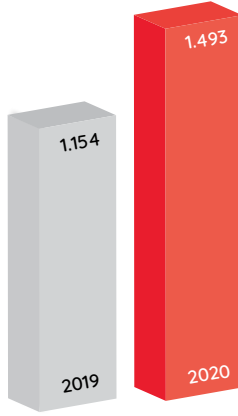
Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	2019	2020
Hasılat	7.803	9.401
Brüt Kâr	2.139	2.643
Esas Faaliyet Kârı	1.154	1.493
Faaliyet Dönem Kârı (Ana Ortaklık)	997	1.016

Rasyolar	2019	2020
Brüt Kâr Marjı	%27,4	%28,1
FAVÖK Marjı	%16,7	%17,2
Net Dönem Kâr Marjı (Ana Ortaklık)	%12,8	%10,8
Pay Başına Kazanç (1 TL Nominal)	2,91	2,97

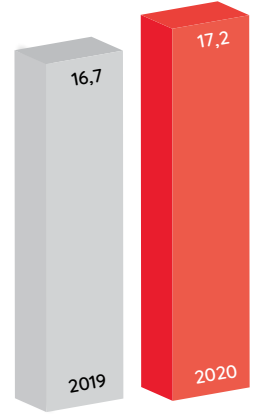
Hasılat (Milyon TL)



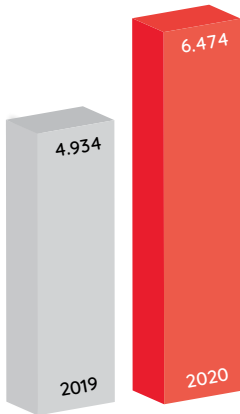
Esas Faaliyet Kârı (Milyon TL)



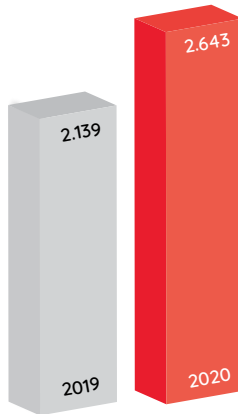
FAVÖK Marjı (%)



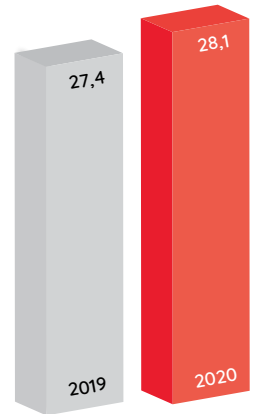
Özkaynaklar (Milyon TL)



Brüt Kâr (Milyon TL)

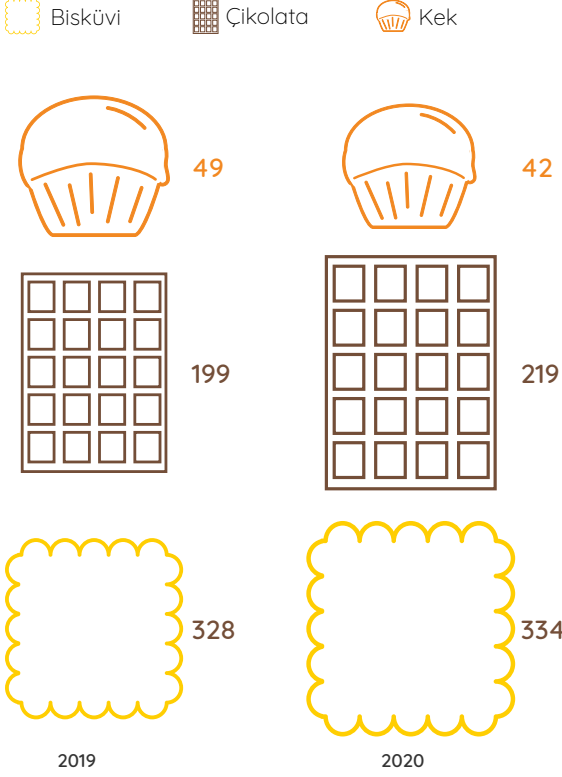


Brüt Kâr Marjı (%)

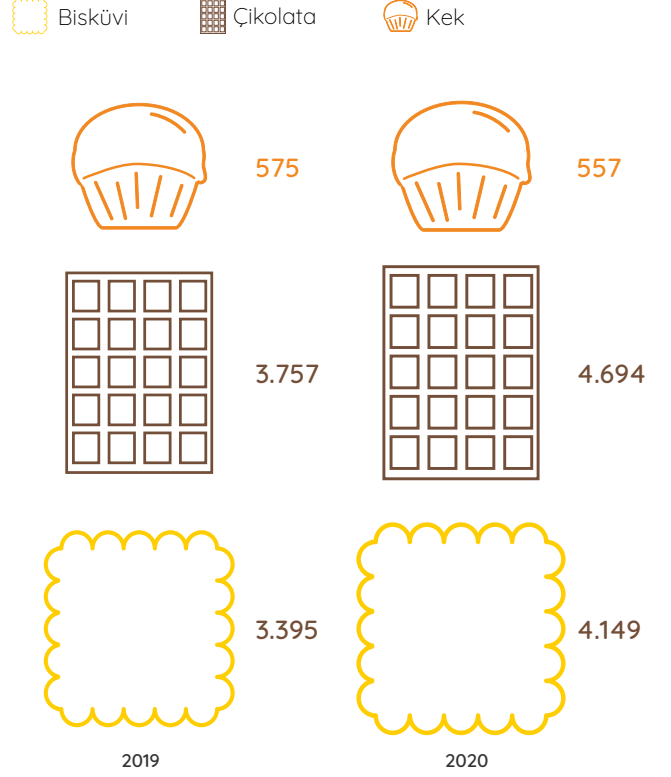


Satış Hacmi ve Gelir Büyümesi

Kategoriye Göre Satış Hacmi (Bin ton)



Kategoriye Göre Net Satışlar (Milyon TL)



Sermaye Yapısı

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
Ortaklığın Unvanı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
pladis Foods Limited	174.420	%51,00	174.420	%51,00
Yıldız Holding A.Ş. ve Ülker Aile Bireyleri	25.580	%7,48	25.580	%7,48
Diğer	142.000	%41,52	142.000	%41,52
Toplam	342.000	%100,00	342.000	%100,00

BIST'te Ülker ve Hisse Performansı

%41,5'i halka açık olan Ülker'in hisseleri BIST Yıldız Pazarı'nda ULKER.IS kodu ile işlem görmektedir. Uzun vadeli yatırımı tercih eden ve istikrarlı bir getiri arayışında olan yatırımcıların tercihi olan Ülker'in hisse fiyatı, 31 Aralık 2020 itibarıyla 23,1 TL olmuştur. Yıl sonunda Şirket'in toplam piyasa değeri 7.914milyon TL, halka açık payların piyasa değeri ise 3.297 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Şirket	Ülker Bisküvi
Reuters & Foreks Kodu	ULKER.IS
Bloomberg Kodu	ULKER TI
Sektör	GIDA
Kapsamında Bulunduğu BIST Endeksleri	BIST TÜM BIST GIDA, İÇECEK BIST SİNAİ BIST SÜRDÜREBİLİRLİK BIST TEMETTÜ BIST 100 BIST 50 BIST YILDIZ BIST ANKARA

01 Ocak-31 Aralık 2020 arasındaki dönemde Ülker pay performansının BIST-100 endeksinin performansı ile karşılaştırmalı tablosu aşağıda yer almaktadır:

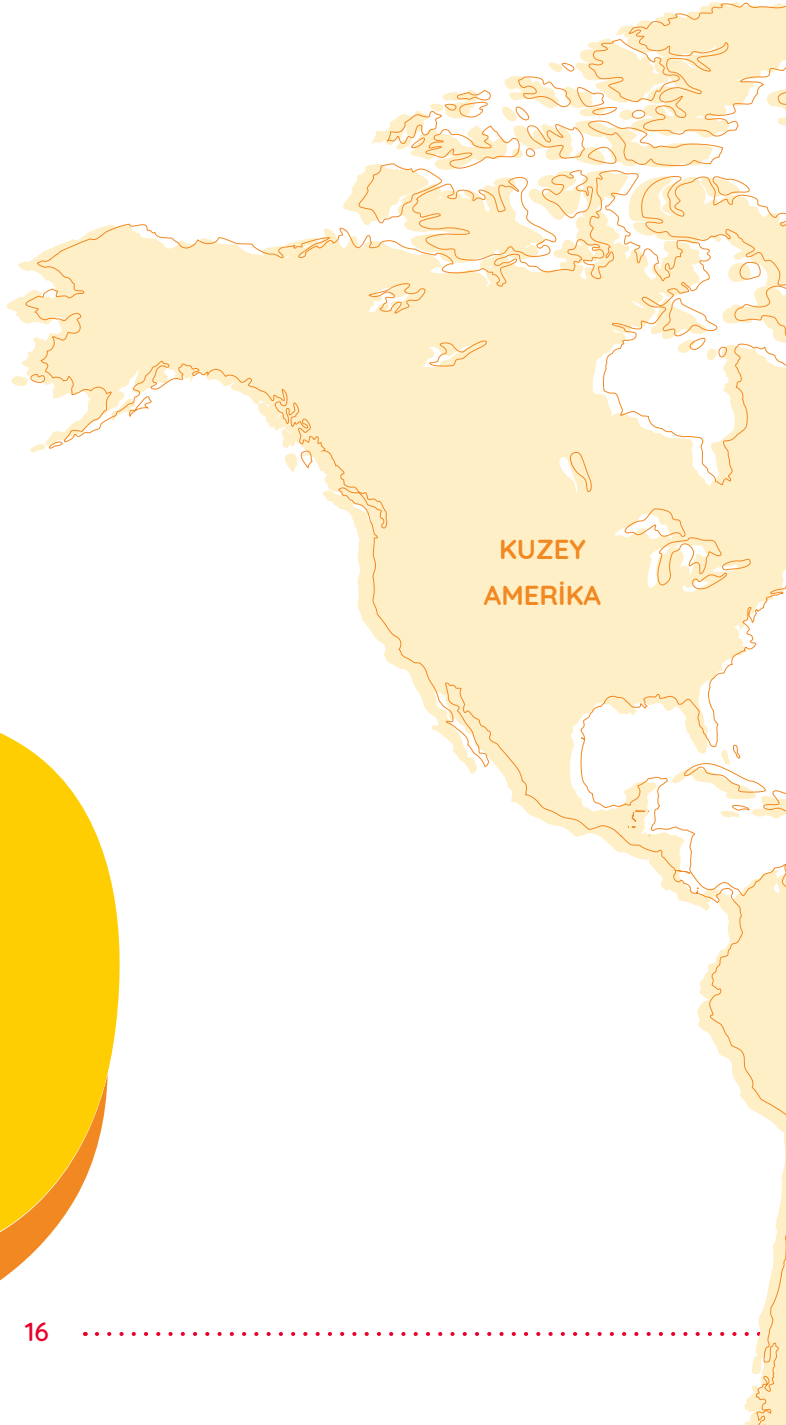
31.12.2020 itibarıyla		
Kapanış Fiyatı (TL)		23,1
Halka Açıklık (%)		41,5
Piyasa Değeri (milyon TL)		7.914
Hisse Performansı (%)	2019	2020
TL	22,4	23,1
ABD Doları	3,8	3,1

pladis Hakkında

Yıldız Holding'in atıştırmalık alanındaki Ülker, McVitie's, Godiva gibi ikonik markalarını tek bir çatı altında topladığı şirketi pladis, "Her lokmada tüm dünyaya mutluluk vaat ediyoruz" mottosuyla çıktığı global yolculuğuna başarıyla devam etmektedir.

pladis; market serisi Godiva çikolataları, Jacob's, go ahead!, Carr's, Flipz, BN, Verkade, Türkiye-MENA Bölgesi lideri Ülker ve daha birçok bölgesel markasıyla tatlı-tuzlu bisküvi, kek, çikolata, sakız, şekerleme atıştırmalık kategorilerinde tüketicilere ulaşmaktadır.

pladis dünyanın farklı coğrafyalarında, farklı tüketici beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayacak zenginlikte ürün yelpazesi ile tüm tüketicilerine her lokmada mutluluk götürmek hedefiyle hareket etmektedir. 11 ülkedeki 25 fabrikası, 16 binden fazla çalışanı ve 300 yılı aşkın uzmanlığıyla, sorumlu bir gıda şirketi olarak, en kaliteli ürünleri, dünya çapında potansiyel 4 milyar kişiye ulaştırmak için büyük bir mutlulukla çalışmaktadır.



pladis, "Her lokmada tüm dünyaya mutluluk vaat ediyoruz" mottosuyla çıktığı global yolculuğuna başarıyla devam etmektedir.

pladis 11 ülkedeki 25 fabrikası, 16 binden fazla çalışanı ve 300 yılı aşkın uzmanlığıyla dünyanın farklı coğrafyalarında, farklı tüketici beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayacak zenginlikte ürün yelpazesiyle tüm tüketicilerine her lokmada mutluluk götürmek için çalışmaktadır.



Ülker Bisküvi Üretim Tesisleri

Ülker Bisküvi 1944 yılında İstanbul Eminönü'nde
küçük bir atölyede yalnızca üç işçiyle
faaliyetlerine başlamıştır.

Silivri, İstanbul Fabrikası

Çikolata ve Çikolata Kaplamalı Bisküvi

Kuruluş: 1995

Kapasite:

25 bin ton/yıl

Gebze, Kocaeli Fabrikası

Bisküvi, Çikolata ve Kek

Kuruluş: 1997

Kapasite:

149 bin ton/yıl

Esenyurt, İstanbul Fabrikası

Kek

Kuruluş: 1992

Kapasite:

47 bin ton/yıl

Mısır Fabrikası (Hi-Food)

Bisküvi

Satın alınma tarihi: 2016

Kapasite:

51 bin ton/yıl

Topkapı, İstanbul Fabrikası

Çikolata

Kuruluş: 1991

Kapasite:

221 bin ton/yıl

Kazakistan Fabrikası

Bisküvi, Çikolata ve Kek

Satın alınma tarihi: 2017.

Kapasite:

36 bin ton/yıl

Ankara Fabrikası

Bisküvi

Kuruluş: 1969

Kapasite:

139 bin ton/yıl

Suudi Arabistan Fabrikası (FMC)

Bisküvi Çikolata ve Kek

Satın alınma tarihi: 2016

Kapasite:

46 bin ton/yıl

Karaman Fabrikası

Bisküvi, Kek, Kraker ve Çikolata

Kuruluş: 1986

Kapasite:

216 bin ton/yıl

Suudi Arabistan Fabrikası (IBC)

Bisküvi ve Çikolata

Satın alınma tarihi: 2018

Kapasite:

30 bin ton/yıl



Ülker Bisküvi, bugün
üretimini dört ülkedeki
10 fabrikasıyla sürdüren
bölgesel bir güç haline
gelmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Dijitalleşme alanında birkaç yıldır oluşturduğumuz altyapının sağladığı güçle salgın sürecini büyük bir başarıyla yönettik.

Değerli Paydaşlarımız,

2020 yılı; insanlığın yakın geleceğine yön verecek ekonomik, toplumsal ve teknolojik değişim sürecinin miladı niteliğinde gelişmelere sahne oldu. 2020'de sosyal yaşamda ve mesleki anlamda tüm alışkanlıklarımızdan başlayarak, hepimizin hayata bakış açısını köklü biçimde değiştirecek bir deneyimi yaşadık. Fakat tüm zorlu koşullara rağmen, salgın karşısında adaptasyonumuzu güçlendirecek, yenilikçi adımlar attık. Beklenen ve öngörülemeyen birçok etkiyi içinde bulunduran bu durum, iş sürekliliğimizi ve bileşenlerinin önemini bir kez daha vurgulamış oldu.

Salgının ilk gününden itibaren, "insan sağlığını" odağımıza alarak öncelikle bütün çalışanlarımızı salgına karşı korumayı ve operasyonlarımızı kesintisiz bir şekilde devam ettirmeyi amaçladık. Faaliyetlerimizi sürdürürken de tedarikçilerimizden tüketicilerimize kadar değer zincirimizdeki tüm paydaşlarımıza katkı sağlamayı hedefledik.

Tüketicilerimizin güvenli ürünlere erişimini sağlamak ve çalışanlarımızın sağlığını korumak için, salgının ortaya çıkmasından bu yana örnek uygulamalar geliştirdik. Bu uygulamalarımızın sonucunda, Türkiye'deki tüm fabrikalarımız için "TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi" aldık.

Dijitalleşme, 2020 yılında en fazla mesai harcadığımız konulardan biri oldu. Dijitalleşme alanında birkaç yıldır oluşturduğumuz altyapının sağladığı güçle salgın sürecini büyük bir başarıyla yönettik. Dijital dönüşümü, tedarik zincirinden tüketiciye kadar uzanan, uçtan uca bir yaklaşımla ele aldık.

"İsrafsız şirket" modelimizle bugüne kadar kat ettiğimiz yolda, hem gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakılmasına katkı sağlamak hem de işimizin sürdürülebilirliğini devam ettirmek için çalışıyoruz. COVID-19 sürecinde de tedarik zincirinin, ürünlerimizi tüketicilerimize ulaştırmanın, tüketicilerimizi anlamının, onların ihtiyaç ve değişen davranışlarına göre hareket etmenin ne kadar önemli olduğunun bilinciyle hareket ettik.

Üretirken daima çevreye ve gelecek nesillere karşı sorumluluklarımızı ön plana alıyoruz. Sürdürülebilirlik çalışmalarımızı 2014 yılında belirlediğimiz uzun vadeli hedeflerle yürütürken, Ülker Bisküvi 2015 yılından bu yana Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde, 2016 yılından beri de küresel sürdürülebilirlik endeksi FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'nde yer alıyor. Tasarruf ve verimlilik anlayışından taviz vermeden, paydaşlarımızla birlikte büyümeye 2020 yılında da devam ettik.



Tüm dünya gibi ülkemiz için de 2020 zorlu bir yıl oldu. Ancak piyasaları canlandırmak üzere çıkartılan yasaların ve özellikle 2020'nin ikinci çeyreğinden sonra sanayi sektörünün başı çektiği büyüme oranlarının da katkısıyla 2021'de kayda değer bir toparlanma yaşanacağını umuyoruz. Ülker Bisküvi olarak 2021 yılında da ülkemizin kalkınma hedeflerine destek olup global rekabette güç kazanmak, bulunduğumuz pazarlarda güçlü konumumuzu korumak ve liderliklerimizi devam ettirmek için çalışacağız.

Şirketimiz ve ülkemiz için sağladığımız katma değere inanç ve desteklerini sürdüren tüm paydaşlarımıza kalpten teşekkürlerimi sunuyorum.

Mehmet Tütüncü
Yönetim Kurulu Başkanı

**Ülker Bisküvi olarak
2021 yılında da ülkemizin
kalkınma hedeflerine
destek olmayı sürdüreceğiz.**

CEO'nun Mesajı

Ülker Bisküvi olarak 2020 yılında faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda sürdürülebilir büyümemizi sürdürürken kârlılığımızı da önemli ölçüde artırdık.

Değerli Paydaşlarımız,

2020, pandeminin beraberinde getirdiği zorlukları aşmak için, tüm insanlığın ortak dayanışma gösterdiği önemli bir yıl olarak hatırlanacak. Böylesi bir ortamda Ülker Bisküvi olarak bizler de; üretimden başlayarak tüketiciye ulaşana kadar tüm süreçlerde üzerimize düşen sorumlulukları eksiksiz yerine getirmeyi başardık. Üretimimizi aralıksız devam ettirerek, ekonominin çarklarının dönmesine destek olduk. Bu dönemin stratejik sektörü olarak, ülkemize hizmet vermeye aralıksız devam ettik.

Pandemi karşısında planlarımızı, gelişmeleri yakından takip ederek, dinamik bir şekilde uygularken; esnek ve çevik iş modelimiz sayesinde iş süreçlerimizde yeni şartlara uygun değişiklikler yaptık. Üretimimizle ihracatımızla istihdamımızla ülkemize katkı sağlamayı sürdürdük.

Pandemi sürecinin başından bu yana önceliğimiz insan sağlığı oldu. Çalışanlarımızın ve ailelerinin sağlığı için fabrikalarımız dâhil tüm çalışma alanlarımızda Sağlık Bakanlığı'nın 14 kuralını uyguladık. Ayrıca eş zamanlı "14+14" olarak adlandırdığımız ek tedbirleri de devreye aldık. Özellikle pandemi döneminde tüketicilerin talebini karşılama sorumluluğuyla tüm iş birimlerimizle aralıksız üretmeye ve güçlü dağıtım ağıyla, ürünlerimizi Türkiye'nin dört bir yanındaki 190 bin satış noktasına dolayısıyla tüketicilerimize ulaştırmaya devam ettik.

Ciromuzu %20,5 artırdık

Ülker Bisküvi olarak 2020 yılında faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda sürdürülebilir büyümemizi devam ettirirken, kârlılığımızı da önemli ölçüde artırdık. Konsolide ciromuzu %20,5 büyüterek 9,4 milyar TL'ye, Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kârımızı %24,4 artırarak %17,2 FAVÖK marjına ulaştırdık. Türkiye'de toplam atıştırmalık pazarında tartışmasız liderliğimizi devam ettirdik. Ülkemizi üretim ve ihracat üssü haline getirirken, satış ve kârlılığı artırdık. Türkiye operasyonlarımızı %18,6 ihracat ve yurt dışı operasyonlarımızı %23,4 büyüttük.

İki fabrikamızla faaliyet gösterdiğimiz Suudi Arabistan pazarında bisküvi kategorisinde pazar liderliğimizi sağlamlaştırdık. Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya pazarlarında pozisyonumuzu güçlendirdik. Orta Asya'ya açılan kapımız olan Kazakistan'da da satışlarımız istikrarlı büyümesini devam ettirdi. Bunların haricinde çok güçlü bilanço ve net borç oranıyla 2020 yılını başarıyla tamamladık.

Dünyanın dört bir yanında yer alan 100'ün üzerinde ülkeye ihracatımızla 9 binden fazla çalışanımızla Türkiye'de 6 ve yurt dışında 4 olmak üzere toplam 10 fabrikamızdaki üretimimizle ülke ekonomisine katkı sağlıyoruz. Türkiye'deki verimlilik çalışmalarımız maliyet avantajı sağlarken yeni ürünlerimizle lider olduğumuz kategorilerde iddiamızı daha da güçlendiriyoruz.



2020 yılında 455 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşması ve 650 milyon ABD dolarlık tahvil ihracı gerçekleştirdik. Ülker Bisküvi, yılın ilk yarısında toplam 7 uluslararası bankanın ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın (EBRD) katılımıyla toplam 455 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşması imzaladı. Yılın ikinci yarısında ise, 1,8 milyar ABD doları taleple 28 ülkeden 130'dan fazla uluslararası yatırımcının iştirak etmesiyle gerçekleştirdiğimiz ilk tahvil ihracıyla Şirketimize uluslararası yatırımcılar tarafından uzun vadeli finansman sağlanması dünyadaki zorlu ekonomik şartlara rağmen hem ülkemize hem de Şirketimize olan güvenin bir göstergesi niteliğindedir. Ülker Bisküvi sağlıklı bir finansman modeline dayanan, yatırım odaklı bir anlayışla büyümesini sürdürecektir.

İnovasyon büyümamızde itici güç oldu

Ar-Ge faaliyetlerimiz sonucunda tüketiciyi mutlu edecek yenilikçi ürünlerle tüketicilerimize ulaşıyoruz. Talep ve ihtiyaçlar doğrultusunda yeni ürün geliştiriyor ve mevcut ürünlerde çeşidi artırma ve geliştirme projeleri yapıyoruz. 2020'de fabrikalarımızda hat yatırımları yaparak, başta Ülker Çikolata, Dido, Ülker Çikolatalı Gofret, Hanımeller, Albeni, O'lala, Biskrem, Ülker Kremalı, Çizi markaları altında olmak üzere, birçok inovatif ürünün lansmanını ve relansmanlarını gerçekleştirdik. 2019-2020 yılında çikolata, bisküvi ve kek kategorilerinde toplamda 70'in üzerinde yeni ürünü piyasaya sunduk. Son üç yılda yeni ürünlerimizin satış içindeki payını da ciddi oranda artırdık, inovasyonlarımız Şirketimizin büyümesinde itici güçlerden biri haline geldi.

**2020 yılında çikolata,
bisküvi ve kek kategorilerinde
toplamda 70'in üzerinde yeni
ürünü piyasaya sunduk.**

CEO'nun Mesajı

İş yapış şeklimizin merkezinde bulunan sürdürülebilirlik çalışmalarımız, topraktan başlayarak; üreticilerimizi, tedarikçilerimizi, paydaşlarımızı, iş ortaklarımızı ve tüketiciyi de içine alarak şekilleniyor.

Dijitalleşme hep gündemimizdeydi

Dijitalleşme uzun zamandır gündemimizde olan ve yatırım yaptığımız bir alandı. Bu öngörümüz sayesinde yeni şartlara hızlı uyum sağladık. Dönüşen mesai, üretim ve tedarik yönetiminde hayata geçirdiğimiz projelerle verimliliği artırdık. "Merchandising" projemizle tanzim teşhir faaliyetlerimizi, "Goya Asistanı" projemizle ise saha ziyaretlerimizi dijital platforma taşıdık. Sahada kalemle not alma, problemleri konunun ilgisine e-posta ile iletme dönemi sona erdi. "Görüntü İşleme" teknolojisini iş yapma süreçlerimize entegre ettik. "Robotik Süreç Otomasyonu" manuel ve tekrarlayan, katma değersiz süreçlerde otomasyona geçildi. "İOT Anlık Üretim Takip Projesiyle" üretim hatlarındaki sensörlerle hatların anlık üretim performansının izlenmesi sağlandı. İnsan kaynakları alanında işe alım ve oryantasyon süreçlerini dijitalleştirerek süreçleri sadeleştirip hızlandırdık. Üretimi kesintiye uğratmadan çalışan sağlığına en üst düzeyde önem verdiğimiz bu dönemde dijital dönüşüm yöntemlerimiz, ciro ve ihracat rakamlarımıza da olumlu yansdı.

Paydaşlarla birlikte büyüme anlayışı

Sürdürülebilirlik, dünyamızın ve insanlığın geleceği açısından kritik bir önem taşıyor. İçinde bulunduğumuz pandemi koşullarında, sürdürülebilirlik konusunda bugüne kadar attığımız adımların ne kadar değerli olduğu bir kez daha anlaşıldı. Kurulduğumuz günden bu yana "israfsız şirket" modeliyle çalışırken; toplumla, paydaşlarımızla birlikte büyümeyi ve güçlenmeyi merkeze alan bir anlayışla faaliyet gösteriyoruz. Şirketlerimizde

su ve enerji tasarrufundan, insan kaynağına ve üretim kalitesine kadar pek çok konuda projeler üretiyoruz. Bu çabalarımızı belirgin bir strateji etrafında izlenebilir ve denetlenebilir kılmak için Birleşmiş Milletler'in 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerini temel alıyoruz. İş yapış şeklimizin merkezinde bulunan sürdürülebilirlik çalışmalarımız, topraktan başlayarak; üreticilerimizi, tedarikçilerimizi, paydaşlarımızı, iş ortaklarımızı ve tüketiciyi de içine alarak şekilleniyor. Ülker Bisküvi'de bu döngüyü korumanın ülkemizin, dolayısıyla dünyamızın geleceğine yapabileceğimiz en önemli katkı olduğuna inanıyoruz.

Sadece üretim ve tedarik aşamasında değil; faaliyetlerimizin her adımıyla kaynakları israf etmeden sürdürülebilir bir büyüme hedefliyoruz. Bu nedenle tedarik sürecinde yerel tedarikçilere öncelik veriyoruz. Yerel üreticilerimizi destekleyerek, sürdürülebilir tarım uygulamaları geliştiriyoruz. Gıdada arz güvenliği konusunda atılan adımların ve yerel üretime verilen desteklerin, ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedefleri için kritik bir önem taşıdığını çok iyi biliyoruz. Bu nedenle "Gıda Arzı Güvenliği" alanına katkı sağlayan projelere yoğunlaşıyoruz.

Türkiye'de bir ilk: Yerli ve milli Aliağa Bisküvilik Buğdayı

Tarım ve Orman Bakanlığı'na bağlı tarım araştırma enstitüleriyle buğday ve yulaf özelinde çalışmalar yaparak, ülke tarımının geleceğine katkı sağlamaya çalışıyoruz. Bahri Dağdaş Uluslararası Tarımsal Araştırma Enstitüsü'yle ortaklaşa, uzun yıllar süren

çalışmalarımız sonunda ortaya çıkan Aliğa Bisküvilik Buğdayı'yla tarıma yerli, milli, kuraklık, hastalık ve iklim değişikliğine dayanıklı, yüksek verimli, kaliteli ve Türkiye'de ilk olan bir buğday türü kazandırdık. İlk hasadını 2020'nin Temmuz ayında gerçekleştirdiğimiz buğdayın, üretimimizin kalbinde yer alan çiftçilerimizden takdir görmesi bizi çok mutlu etti. Bu projemizle Tarım ve Orman Bakanımız Sayın Bekir Pakdemirli'nin elinden "Tarımı Geleceğe Taşıyanlar" ödülünü almanın mutluluğunu da yaşadık.

Doğayı korumak adına en çok değer verdiğimiz konulardan biri de topraklarımızı fidanlarla buluşturarak, nefes alınabilir bir geleceğe katkıda bulunmak. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın Geleceğe Nefes Kampanyası kapsamında Hatay, Karaman, Ankara'da 11 bin, TEMA Vakfı aracılığıyla da Elazığ ve Eskişehir'de 20 bin olmak üzere, toplamda 31 bin fidan diktik. Uzun vadeli hedeflerle sürdürülebilirlik konusunda çalışmalarımızı yürütürken, doğal kaynakların korunması, su tasarrufu, enerji verimliliği, atık yönetimi, karbon ayak izinin azaltılması ve gıda israfının önlenmesi konularında Güzel Ülkem Doğa Bize Emanet başlığıyla bir video serisi hazırladık. 2020 yılın son çeyreğinde sosyal medya kanallarımızdan paylaşmaya başladığımız videolarla sürdürülebilirlik konusunda farkındalığı artırmayı amaçlarken, Şirket olarak yaptıklarımızı, bireysel olarak neler yapılabileceğini anlatmak istedik.

Ulusal ve uluslararası ödüllerle başarıımızı taçlandırdık

Nielsen ve Sustainable Brands İstanbul iş birliğiyle gerçekleştirilen Good Life/İyi Yaşam Markaları Araştırması 2020'ye göre, üst üste üçüncü kez "iyi yaşam markası" seçildik.

Dünyanın en prestijli iş ödülleri arasında gösterilen "Edie Sürdürülebilirlik Liderleri Ödülleri"nde Su Yönetimi, Atık ve Kaynak Yönetimi, Yılın Takımı, Çalışan Katılımı ve Kültürel Dönüşüm Liderliği olmak üzere dört kategoride birden finale kalan tek Türk şirketi olmanın onurunu yaşadık.

"Boc International Brilliance Awards" global yarışma platformunda "Çalışan Bağlılığında Mükemmellik" ve "İç İletişimde Teknoloji Kullanımında Mükemmellik" kategorilerinde iki "Altın Ödül"ün sahibi olduk.

Platin Dergisi'nin 2020 yılında dijitalleşme temasıyla gerçekleştirilen Global 100 Ödülleri'nde, dijitalleşmede yaptığı yatırımlarla ön plana çıkan 10 şirketten biri ve gıda sektörünün birincisi olarak ödül almaktan büyük mutluluk duyduk.

Ülker Bisküvi'de, 2021 yılında da büyüme performansımızı sürdürerek; çalışanlarımız, tüketicilerimiz ve paydaşlarımıza odaklı; dijital dönüşümlere hız vererek yeni yatırımlar ve güçlü inovasyonlarla ülkemizin kalkınma hedeflerine destek olup, global rekabette güç kazanmak, bulunduğumuz pazarlarda güçlü konumumuzu koruyarak ve liderliklerimizi devam ettirmek için çalışacağız.

Ülkemiz için üretmeye, istihdama, ihracata, yatırıma devam ederken bize bu yolda destek veren tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Mete Buyurgan
CEO

**Aliğa Bisküvilik
Buğdayı'yla tarıma yerli,
milli, kuraklık, hastalık
ve iklim değişikliğine
dayanıklı, yüksek verimli,
kaliteli ve Türkiye'de ilk
olan bir buğday türü
kazandırdık.**

Stratejilerimiz

Ülker Bisküvi, tüketicinin en çok tercih ettiği marka konumunu daha da güçlendirerek sürdürme ve dünya pazarlarında ilk beş firma arasında yer alma hedefiyle çalışmaktadır.

Verimlilik

- Tüm alanlarda sektörün en verimli şirketi haline gelinmesi,
- Operasyonel verimlilik kapsamında ürün kalitesinin artırılması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesi,
- Satış maliyetlerini azaltarak, dağıtım kanallarında ve satış noktalarında daha verimli ve etkin olunması,
- Yeni nesil dijitalleştirilmiş teknolojiyle üretim verimliliğinde artış sağlanması, daha iyi planlama ve tahminlerde bulunulması.

Marka Yatırımları

- Tüketici taleplerini doğru okuma ve ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilen ürünleri, tüketicilerin en uygun fiyat ve kalite dengesinde ulaşması,
- Güçlü markalarımızın makul fiyatlarla tüketicilerimize ulaştırılması,
- Marka yatırımlarımızın sürekliliğinin sağlanması,
- Yeni ürünlerin tüketicilerimize sunulması.

Stratejilerimiz

- Bisküvi, kek ve çikolata faaliyetlerinde daha yüksek satış hacmine ve gelir artışına ulaşma ve operasyonel kârlılığın artırılması,
- Global, bölgesel ve lokal markalarımızla bölgesel güç olacak şekilde genişleme,
- Suudi Arabistan'da bulunan Food Manufacturing Company'nin satın alımı sonrasında UI MENA ve IBC şirketlerinin alımı ile bölgenin ana üretim üssü olarak konumlandırma ve hızlı büyüyen Orta Doğu piyasasına daha hızlı erişimle sinerji yaratılması,
- Mısır'da bulunan Hi-Food ile tüketimin hızlı büyüdüğü ülkede, Kuzey Afrika satışları için merkez ve ana üretim üssü olarak konumlandırma ve McVitie's üretimiyle bölgedeki gücümüzü artırılması,
- Kazakistan'da bulunan Hamle'nin satın alımı ve yapılan yatırımlarla Merkez Asya, Rusya ve Çin'e ulaşım konusunda ana merkez olarak stratejik konumlanması ve tüketimin hızlı arttığı bölgelerde yeni tüketicilerle buluşulması,
- Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya'da hâlihazırda var olan marka bilinirliğinin artırılması,
- Geniş coğrafyada yeni tüketicilere ulaşılması, sinerji çalışmalarının hem sahada hem de üretimde uygulanması,
- En iyi seviyede kurumsal yönetim uygulamalarının sürdürülmesi,
- Tüm paydaşlarımızı mutlu eden sonuçlara ulaşılması.

Yeni nesil dijitalleştirilmiş teknolojiyle üretim verimliliğinde artış sağlamayı hedefliyoruz.

Güncel Ekonomik Gelişmeler, Dünya ve Türkiye’de Gıda Sektörü

Atıştırmalık sektörü başarılı bir yıl geçirmiş, tonajda %1,8 ve ciroda da %19,6’lık büyüme oranına ulaşmıştır.

Dünya ekonomisinde 2020 yılının uzun vadeli bir toparlanma döneminin ilk aşaması olması beklenirken, yılın başında Çin’de başlayan ve tüm dünyaya hızla yayılan yeni tip koronavirüs (COVID-19) salgını, ekonomik ve sosyal alanlarda tam anlamıyla bir küresel kilitlenmeye yol açarak tüm senaryoları değiştirmiştir.

Bu süreçte dünya ekonomisindeki büyüme dinamikleri bu beklenmedik salıngından negatif etkilenirken, azalan küresel talep ve zorunlu üretim kısıtlamaları dünya ticaret hacminde keskin düşüslere yol açmıştır. Yılın üçüncü çeyreğinde tekrar dışarı açılarak bir ölçüde rahatlayan global ekonomi ve Türkiye ekonomisi, dördüncü çeyrekte pandemi etkisinin ikinci dalga ile yeniden artması, kapanmaların ve kısıtlamaların başlaması nedeniyle yine sıkıntılı dönemlere girilmiştir.

Bu gelişmelerin etkisiyle IMF’nin küresel küçülme tahminleri -%4 ile -%6 arasında revize edilmiştir. Dünyada ve Türkiye’de, salgına bağlı ekonomik krizden en olumsuz etkilenen sektörler, imalat, hizmet, turizm (konaklama-seyahat), yiyecek, spor, eğlence olmuştur. Bu süreçte, krizin olumsuz etkilerini azaltmak, ekonomiyi güçlendirmek ve istihdam kaybını azaltmak amacıyla alınan önlemler sayesinde Türkiye ekonomisi ikinci çeyrekte global ekonomilere göre daha az daralmış (-%9) ve üçüncü çeyrekte nispeten daha sağlıklı bir büyüme oranına ulaşmıştır (%6,7).

Global ölçekte ve Türkiye’de COVID-19’un genel beslenme alışkanlıkları üzerinde önemli etkileri olmuştur. Mart ayında ilk vakaların görülmeye başlanmasıyla birlikte salgına karşı uygulamaya alınan kısıtlamalar ve önlemler nedeniyle, insanların evlerine kapanması ve yeme-içme noktalarının hizmet verememesi hızlı tüketim ürünleri alışverişlerinde çok yüksek artışlar yaratmıştır. Geçmiş yıllardan farklı olarak, başta süpermarketler olmak üzere tüm alışveriş kanallarında ciro artışı

hızlanırken, sanal market ve hızlı sipariş kanalları büyüme oranlarını ve bilinirliklerini ciddi oranda geliştirmiştir; Yine bu değişimle birlikte, alışverişçinin çoklu kanal kullanımı da artmıştır.

2020’de hacim olarak %7,5, ciroda %23 büyüme kaydetmiştir. Temel gıda ve temizlik ürünleri en çok büyüyen kategoriler olmuş, toplam gıda ve içecek sektörü hacimde %7, ciroda da %25 büyüme yakalamıştır. Sırası ile temel gıda, süt ürünleri ve yağlar ev tüketiminde en çok büyüyen kategoriler olmuştur.

Bu dönemde tüketicilerin ürün seçiminde ürünün kalitesi, üretim koşullarının temizliği, doğallığı, üretici firmanın “yerel”, tanınmış, güvenilir firma/marka olması belirleyici kriterler olarak ön plana çıkmıştır.

Bu sayede, salgının başlaması ile birlikte çalışanları, paydaşları ve tüketicileri için tüm önlemleri en hızlı ve güvenli bir şekilde alarak üretimini ara vermeden sürdüren, Türkiye’nin her yerindeki satış noktalarına ulaşmaya, alışverişçi ve tüketicilerine küçük mutluluklar sunmaya aynı hız ve heyecanla devam eden Ülker Bisküvi, 2020 yılında da %37,1 pazar payı ile Türkiye atıştırmalık sektörünün lider firması pozisyonunu korumuş, atıştırmalık ürünlerinde tartışmasız liderliğini sürdürmeyi başarmıştır.

Atıştırmalık sektörünün en büyük pazarı olan bisküvi kategorisi değer bazında %16’lık bir artış kaydetmiştir. Ülker, bisküvi pazarının büyümesine en önemli katkısı yapan şirket olarak ciro payını 1,2 puan artırarak %41,9 pazar payı ile liderliğini güçlendirmiştir. Toplam çikolata pazarı değer bazında %26,8 büyürken, Ülker Bisküvi %41 pazar payı ile pazardaki güçlü liderliğini devam ettirmiştir.

Pazarlama

**Ülker “söyleyen değil yapan marka olma anlayışıyla”,
odağına mutluluğu alarak, başta tüketicileri olmak üzere
paydaşlarına fayda sağlamak için çalışmaktadır.**

Türkiye'nin köklü, güçlü, yerli ve milli markalarından 'Ülker'in 1944'ten bu yana tüketicileriyle kurduğu ilişkinin uzun bir hikayesi var. Ülker'le daha çocukken tanışanlar, onu hayatının ve anılarının bir parçası olarak görmektedir. İkonik markaları, ürün kalitesi, yeni ürün geliştirme ve yenilikçilik anlayışı, müşteri memnuniyeti, geniş ürün yelpazesi ve ait olduğu topluma karşı duyduğu sorumluluk, Ülker'i bugün tüketicisinin gözünde en sevilen marka ve dünyanın en büyük bisküvi üreticilerinden biri yapmaktadır.

Ülker, mutlu anlara eşlik etme, güven, samimiyet, yakınlık, aileden biri olma gibi duyguları içinde barındırırken, toplumun tam kalbinde yer almaktadır. Tüketicilerle iletişim kanallarını her zaman açık tutan Ülker, tüm faaliyetlerinde şeffaflık ilkesine öncelik vermektedir. Her zaman en iyisini, en yenisini arayan

kurum kültürüyle, tüketiciler için kaliteli üretim vadini yerine getirmeyi ilke edinen Ülker, sadece vadettikleriyle değil, yaptıklarıyla da ön plana çıkmaktadır. Yenilikçiliğe verdiği önemle üretimden teknolojiye, Ar-Ge'den inovasyona, her alanda sektöre örnek olmaya devam etmektedir.

Bu anlayışla Ülker, hem ana markasıyla hem de alt markalarıyla 2020 yılındaki pandemi döneminde de tüketicilere güven veren ve onların bu zor dönemde yanında olduğunu gösteren iletişim çalışmalarına ağırlık vermiştir. Tüketicilerin artan güven ihtiyacıyla birlikte, 75. yaşını kutlayan Pötibör gibi klasikleşmiş ürünleriyle pandemi döneminde tüketicilerin evlerinde aileleriyle birlikte geçirdikleri anların vazgeçilmezi olmaya ve hafızalarda taze yerini korumaya devam etmiştir. Aynı dönemde 1,8 milyon Ülker ürünü Kızılay aracılığıyla sağlık çalışanlarına, izolasyon yurtlarına ve ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmıştır.

Nisan ayından itibaren özel günler ve bayramlar ağırlıklı olmak üzere, iletişim kampanyaları (TV ve Dijital) gerçekleştirilmiş, bu yayınlar toplam 140 milyon üzerinde erişime ulaşmıştır. "Söyleyen değil yapan marka" olarak, Geleceğe Nefes Kampanyası kapsamında 11 bin, TEMA Vakfı aracılığıyla 20 bin, toplamda 31 bin fidan dikilmiştir.

**Ülker, mutlu anlara eşlik etme,
güven, samimiyet, yakınlık,
aileden biri olma gibi duyguları
içinde barındırırken, toplumun
tam kalbinde yer almaktadır.**



Tüketicilerimizin özellikle sosyal medyada ikonik Ülker ürünlerinin nasıl üretildiğini merak ettiklerini sık sık dile getirmelerinden yola çıkarak tasarlanan "Nasıl Üretiliyor?" video serisiyle Halley, Ülker Çikolatalı Gofret ve Pötibör'ün nasıl üretildiği tüketicilere açık ve şeffaf şekilde anlatılmıştır.

Ülker, hayata geçirdiği sürdürülebilirlik çalışmalarının ve bu konunun toplum genelinde farkındalığının artması için çalışmaktadır. Hayata geçirilen sürdürülebilirlik projelerini anlatan ve tüketicilere doğal kaynakların korunması adına değerli öneriler verilen altı bölümlük video serisi hazırlanmıştır. 'Güzel Ülkem, Doğa Bize Emanet' başlığı altında doğal kaynakların korunması, su tasarrufu, enerji verimliliği, atık yönetimi, karbon ayak izinin azaltılması ve gıda israfının önlenmesi video serisiyle sürdürülebilirlik konusunda farkındalığı artırılması hedeflenmektedir.

Sosyal medya kanallarından gösterilen dünya dalaş rekortmeni Şahika Ercümen'in anlatımıyla Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde çekilen video serisinde Ülker yetkililerinin ve uzmanların görüşlerine yer verilmiştir.

Ülker'in zengin ürün seçenekleri arasında her damak zevkine ve her keseye uygun 300'ü aşkın ürün bulunmaktadır. Bu ürün portföyünün yanı sıra, tüketicilerin odakta olduğu inovasyon projeleri Şirket'in büyümesinin en önemli itici gücünü oluşturmaktadır.

"Ülker İnovasyon Merkezi" temasıyla anlatılan, pazar trendlerini ve tüketici ihtiyaçlarını anlamakla başlayıp, üstün kalite standartlarında yürütülen süreçlerde geliştirilen ve tüketicilere ulaştırılan

inovatif ürünler, güçlü markalarımızın genç hedef kitleye yakın olup, gönül bağı korumasında etkin rol üstlenmiştir. 2020 yılında 90 bini aşkın tüketiciyle gerçekleştirilen araştırmaların katkısıyla hayata geçirilen lansman ve relansmanlarla 70'in üzerinde ürün (SKU) tüketicilerle buluşturulmuştur. 2020 yılı içinde lansmanı yapılan inovatif ürünlerin toplam iç piyasa cirosu içindeki oranı %7,4'e ulaşmıştır.

Sahada ve medyadaki bu güçlü desteklerin de etkisiyle Ülker, Akla İlk Gelen Marka Skorunda bir önceki yıla göre 2020'de payını 6 puan artırarak zihinlerdeki liderliğini güçlendirmiştir. 2020'de Türkiye'de her 100 kişiden 30'u, tüm sektörler içinde ilk akla gelen markanın Ülker olduğunu belirtmiştir. Marka Arzusu ve Toplam Marka Değeri Skorlarında bir önceki yıla göre payını arttırarak en yakın rakibiyle aradaki farkı artırmıştır. 2020'de Marka Değeri Skoru, en yakın rakibinin 5,7 puan üzerindeyken; Marka Arzusu Skoru en yakın rakibinin 2,5 puan üzerinde olmuştur.

Rakamsal sonuçların yanı sıra, topluma ve çevreye verilen değer ödülleriyle takdir edilmesi bizi mutlu eden etkenlerin başında gelmektedir. 2020 yılında Ülker, Sustainable Brands Turkey için Nielsen tarafından gerçekleştirilen "Good Life Brands/İyi Yaşam Markaları 2020" araştırmasında, atıştırmalık kategorisinde üst üste üçüncü kez birinci olmuştur. Ayrıca Ülker Çokokrem, en etkili reklam ve pazarlama iletişimi kampanyalarının ödüllendirildiği "Effie Türkiye 2020" yarışmasında "Türkiye'nin Her Yöresinde En Tatlı Sabahlar" kampanyasıyla Tatlı Tuzlu Atıştırmalıklar kategorisinde Bronz Effie kazanmıştır.

Üretim ve Kapasite

Ülker Bisküvi, yeni nesil dijital teknolojilerin kullanıldığı yurt içindeki altı fabrikasında, tüketici odaklı inovatif bir anlayışla, en modern ve verimli yöntemlerle mutluluk üretmeye devam etmektedir.

Bisküvi

80 bin m²'si kapalı olmak üzere toplam 110 bin m² alan üzerine kurulu olan ve üçlü vardiya sistemiyle çalışan Ankara Fabrikası'nda 2020 yılında toplam 106.255 ton bisküvi ve çikolata üretilmiştir. 2020 yılında tesislerde yapılan operasyonel mükemmellik ve verimlilik çalışmalarıyla toplamda 3.100 ton/yıl kapasite artışı sağlanmıştır.

1997 yılında Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan Gebze Fabrikası, 80 bin m²'si kapalı olmak üzere 85.330 m²'lik bir arazi üzerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üretilen Başlıca Markalar

Ülker Pötibör, Biskrem, Ülker Bebe, Hanımeller, Saklıköy, İkrâm, Ülker Kremalı, Çokoprens, 9 Kat Tat, 9 Kat Rulokat, 9 Kat İnce İnce, Probis, Çokomel, Altınbaşak, Rondo, Canpare, Haylayf, Ülker Finger, Ülker Deluxe, Dore, Ülker Kakaolu Bisküvi, Kat Kat Tat, Çizi, Çiziviç, Ülker Çubuk Kraker, Ülker Susamlı Çubuk Kraker, Krispi, Taç Kraker, Cici Balık, McVitie's, Süsse, Halk ve Tempo Petibör Çeşitleri, Ülker ve Halk Kremalı Bisküvi Çeşitleri, Halk, Karsa kare kremalı ürün grupları, Custard Cream, Bruno-Tempo-Halk Figaro Kremalı ürün grupları, Ülker Rulokat Ürün grupları, Halk-Karsa-Misbis Rulokat Çeşitleri, Şok Peki Küp Gofret, Halk Figaro gofret çeşitleri, Duple gofret Çeşitleri, 9 Kat Tat İnce gofret Çeşitleri, Bim Centro-Şok Peki 350 GR Gofret Çeşitleri, Ülker Delüks Gofret Çeşitleri Karsa Fourre, Ülker-Şok Tempo-Halk Finger, Ülker Çokoprens, Ülker Çifte Lezzet, Halk Borneo, Şok Tempo Sandviç Bisküvi, Süsse Turta, Ülker Biskrem, Karsa Klas, Dolgulu Bisküvi, Bim Krinkıl Çubuk, Şok Tempo Çubuk Kraker, Ülker Petibör



Üretim ve Kapasite

Ülker Çikolata, 84.537 m²'lik alan üzerine kurulu toplam 29.716 m² kapalı alan üzerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Çikolata

Ülker bağlı ortaklığı olan Ülker Çikolata, 84.537 m²'lik alan üzerine kurulu toplam 29.716 m² kapalı alan üzerinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu fabrikada 2020 yılı içerisinde gerçekleştirilen yeni kalıplama hattı projesiyle 10 bin ton/yıl ek kapasite kazanılmıştır. Tesis Aralık 2020 tarihinde devreye alınmış ve üretime başlamıştır.

Üretilen Başlıca Markalar

Ülker Çikolatalı Gofret, Halley, Albeni, Dido, Laviva, Çokonat, Metro, Cocostar, Hobby, Piko, Çokomilk, Çokokrem, Ülker Çikolata, Napoliten, Caramio, Smartt, Ülker Flipz, Ece, Çikolatin, Buklet, Konçerto, Senfoni, Select, Lalezar, Beylerbeyi, Godiva, Alpella, Misbis Karmen ve Halk Kubbeli gofret çeşitleri, HOBBY Bar çeşitleri, Karsa Torino, Albeni Stick ve Yuvarlak Bar, Alpella Kaplamalı Gofret Çeşitleri, Şok Karmen-Bim VOW, BTT Alpella Kaplamalı Nuga Bar, Halk-Karsa Kaplamalı Gofret Çeşitleri, Ülker Piralin, Hobby Krem, Alpella Krem Çikolata, Ülker Çokomel, Ülker Pofiti, Ülker Caramio, Ülker Smart Yumurta, Ülker Finger Çikolata, Karsa Çikobest, Alpella, Ülker Cocostar, Ülker Chocorondo, Bim XL-Şok Karmen-Halk Yesem kaplamalı marshmallowlu Bisküvi Fudge Kaplamalı Bisküvi Çeşitleri, Ülker Hanımeller Limonlu Kurabiye, Ülker Smart Kornet, Ülker Çokotoy





Üretim ve Kapasite

**27.000 m² kapalı alana sahip Esenyurt
Fabrikası'nda, 2020 yılında toplam
25 bin ton kek üretimi yapılmıştır.**

Kek

Ülker, kek üretimini 1993 yılında kurulan 27 bin m²'lik kapalı alana sahip Esenyurt Fabrikası'nda gerçekleştirmektedir. 2020 yılında da üçlü vardiya düzenine göre çalışan fabrikada 25 bin ton kek üretimi yapılmıştır.

Biskot Karaman Fabrikası'nda ise Ekim ayında yapılan verimlilik çalışmasıyla 450 ton/yıl seviyesinde kapasite artışı sağlanmıştır.

Üretilen Başlıca Markalar

Dankek, O'lala Gurme, Olala Sufle, Olala Waffle Kek, Olala Bar Kek, Dankek Çikolatalım, 8 Kek, Kekstra, Pöti, Ülker Fırından, Çokokrem Pankek, Albeni, Alpella, Dostino (PL), Dankek Çay Saati, Dankek Rulo Pasta, Kekstra Bar Kek, Kekstra Konfeti, Dankek Islak Kek, Smart Süt Kek, Dankek Pöti Muffin, Peki Muffin, Dankek Lokmalık çeşitleri, Halk-Alpella Kapkek, Bim-Halk ve Şok baton Kek çeşitleri, Olala Bold, Alpella Barkek



Operasyonel Mükemmellik

Operatörden üst yönetime kadar her kademedен çalışan, operasyonel mükemmellik süreçlerinde aktif rol almaktadır.

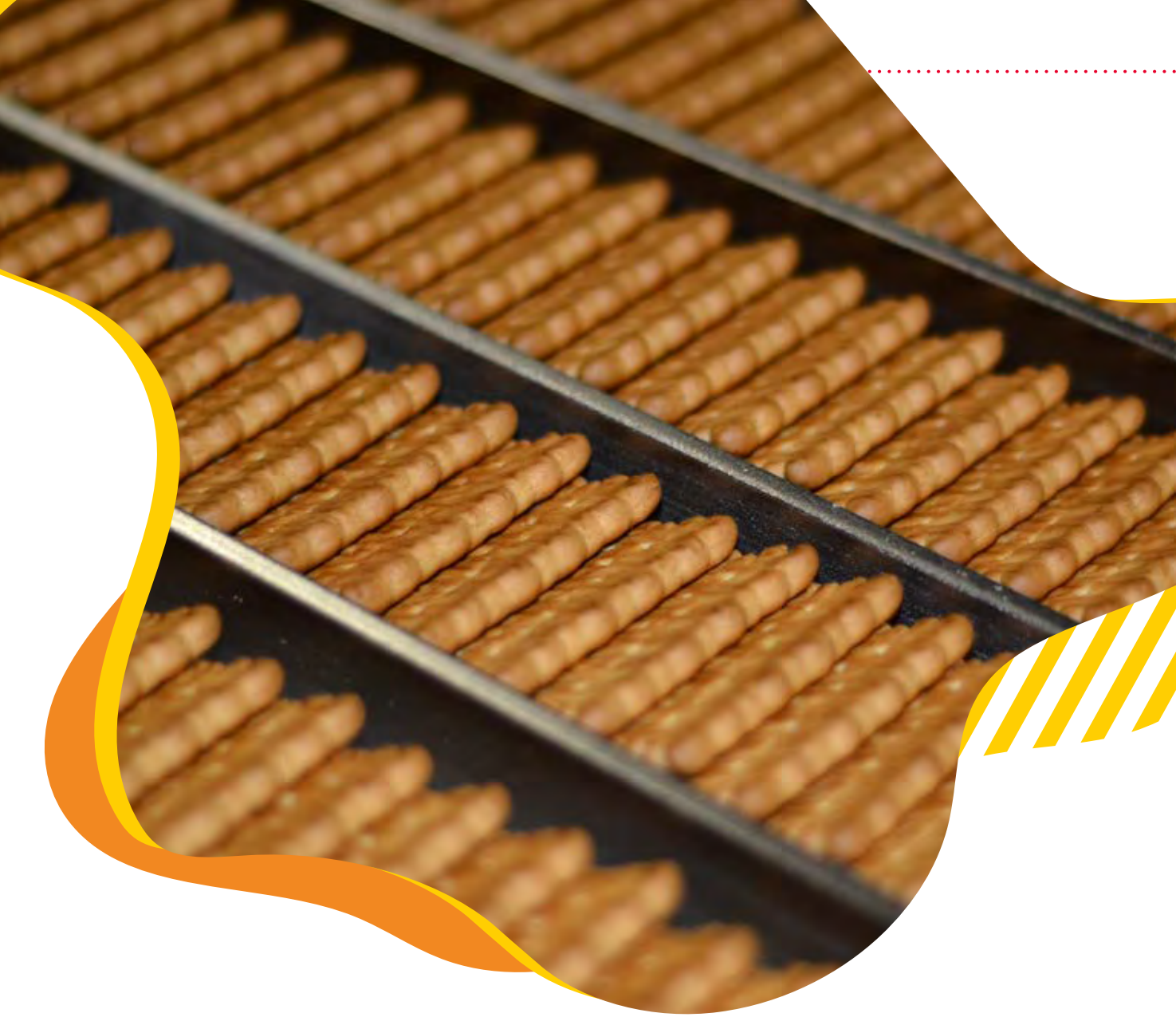
Ülker, uluslararası alanda başarısı kanıtlanmış Yalın Üretim, Toplam Üretken Bakım, Toplam Kalite Yönetimi, Altı Sigma ve 5S gibi yaklaşımlardan ilham alarak kendi "Operasyonel Mükemmellik Modeli"ni oluşturmuştur. Yıldız Mükemmellik Yolu (YMY) adındaki program, "mükemmel sistemleri hayata geçiren mutlu ve motive ekiplerle sürdürülebilir sonuçlara ulaşmak" ilkesi üzerine kurulmuştur. Çalışmaların takibi, gönüllülük esasıyla oluşturulan komiteler aracılığıyla yapılmaktadır. Farklı alanlarda çalışma yapan bu komitelerde çeşitli birim ve görevlerden çalışanlar yer almaktadır. Fabrikaların ana hedeflerine ulaşması için, her komite kendi yol haritasına uygun olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Operatörden üst yönetime kadar her kademedен çalışan, operasyonel mükemmellik süreçlerinde aktif rol almaktadır. Her fabrika, "Sıfır Kayıp Yolculuğu" adı altında stratejik planları ve hedefleri belirlemekte ve tüm iyileştirme faaliyetleri bu plan doğrultusunda yönetilmektedir.

Operasyonel mükemmellik çalışmaları temel olarak üç ana odakta ilerletilmektedir; "Sıfır İş Kazası", "Sıfır Kalite Problemi" ve "Sıfır Kayıp". İyileştirme çalışmalarının sayısı her yıl artmaktadır. Bugüne dek toplam 2 bine yakın iyileştirme çalışması tamamlanarak raporlanmıştır. Bu çalışmalarla 2018 yılında 16,5 milyon TL, 2019 yılında 10 milyon TL tasarruf sağlanmıştır. 2020 yılı boyunca elde edilen tasarruf miktarı ise 21 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu tasarruflar, yatırım yapılmaksızın ve minimum harcama yapılarak gerçekleştirilen iyileştirmeleri kapsamaktadır.

Operasyonel mükemmellik çalışmaları, Ülker fabrikalarında gönüllülük esasıyla oluşturulmuş ekipler tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte, fabrika ekiplerinin tüm eğitim, danışmanlık ve koçluk ihtiyaçları üç kişiden oluşan Operasyonel Mükemmellik (OM) Merkez Ekibi tarafından karşılanmaktadır.

Bugüne dek toplam 2 bine yakın iyileştirme çalışması tamamlanarak raporlanmıştır. 2020 yılında elde edilen tasarruf miktarı ise 21 milyon TL'dir. seviyesinde gerçekleşmiştir.



Ülker, fabrikalarını operasyonel mükemmellik yolculuğunda ulaştıkları sonuçlar ve uyguladıkları sistemler bakımından birbirleriyle kıyaslamakta ve en iyi uygulamaları ödüllendirerek “standart” haline getirmektedir. Fabrikalar arası yapılan GOYA (Gez Oturma Yerinde Artık) uygulamalarıyla en iyi uygulamalar yerinde incelenerek hızla yaygınlaştırılmaktadır. Bu kapsamda ortaya çıkan öğrenimler ise el kitapları haline getirilerek kurumsal hafızaya katkı sağlanmaktadır. Bugüne kadar uygulanmakta olan operasyonel mükemmellik modelinin anlatıldığı “Operasyonel Mükemmellik El Kitabı” ve Ülker bakım standartlarının yer aldığı “Bakım Fonksiyonu El Kitabı” basılarak tüm ekiplere dağıtılmıştır. Ayrıca dijitalleşme kapsamında online platformlar da aktif şekilde kullanılarak el kitaplarının sonraki basımlarında oluşabilecek her türlü güncelleme kayıt altına alınmaktadır.

Ülker, fabrikaları ulaştıkları operasyonel mükemmellik olgunluk seviyesine göre sınıflandırmakta ve destek ihtiyaçlarını bu doğrultuda ayırtmaktadır. Bu sınıflandırma çalışmasında kullanılan dört fazlı modelin her bir fazında, fabrikaların yapacakları faaliyetler ve ulaşması gereken sonuçlar belirtilmektedir. Düzenli aralıklarla yapılan değerlendirmelerle fabrikanın mevcut faz seviyesini belirlenmekte ve bu durum bir tanıma, takdir ve ödüllendirme fırsatına çevrilmektedir.

Yatırımlar

Yapılan yatırımlarla müşteri memnuniyetini artırmayı hedefleyen Ülker Bisküvi, böylece ürün kalitesini her geçen gün geliştirmekte ve verimliliği artırarak maliyet tabanını daha da rekabetçi hale getirmektedir.

Sektördeki öncü konumunu korumak için yatırımlarına 2020 yılında da devam eden Ülker Bisküvi, yıl boyunca; yeni tesis kurulumu, kapasite artırımı, üretim hatlarının tadilatı, verimlilik artışı, hijyen ve depolama gibi yatırımlar gerçekleştirmiştir.

Yapılan yatırımlarla müşteri memnuniyetini artırmayı hedefleyen Şirket, böylece ürün kalitesini her geçen gün geliştirmekte ve verimliliği artırarak maliyet tabanını daha da rekabetçi hale getirmektedir.

Ülker, 2020 yılında konsolide olarak yaklaşık 183 milyon TL yatırım bedeliyle aşağıdaki modernizasyon çalışmalarını gerçekleştirmiştir:

- Kolileme makinası alımı,
- Üretim besleme ünitesi yenilenmesi,
- Servis tanklarının yenilenmesi,
- Yeni ambalaj makinesi alımı,
- Yeni hat kurulumu.



Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar

Biskot Bisküvi Gıda

Biskot Bisküvi Gıda, kek üretimi yapan AGS-Anadolu Gıda San. ve Tic. A.Ş.'nin 2011 yıl sonu itibarıyla Biskot Bisküvi Gıda San. ve Tic. A.Ş. ile birleşmesiyle daha büyük bir üretim hacmine ulaşmıştır. Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ürün portföyü; sade bisküvi (pötibör, finger), özel bisküvi, kremalı bisküvi, sandviç bisküvi, kraker, sade gofret, çikolatalı gofret, rulo gofret, kek (muffin, baton), çikolata kaplamalı kek, çikolata kaplamalı bar, çikolata kaplamalı pasta, çikolata kaplamalı marshmallow, krem çikolata, oyuncaklı yumurta çikolata ve ikramlık çikolata kategorisindeki ürünlerden oluşmaktadır. Ana markalar Ülker, Alpella ve Karsa'dır. Ayrıca PL (private label) markalar için de üretim yapan Şirket, kendine has ürünleri (draje, kornet, damla, yumurta vb.) ile öne çıkmaktadır. Biskot Bisküvi Gıda, inşa edilen yeni binayla birlikte kapalı alanı 42.500 m²'ye çıkan binayla 16 adet üretim hattıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ülker Çikolata

Ülker, 2011 yılında Yıldız Holding'in ana hissedarı olduğu Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.'nin hisselerini satın almıştır. Solid çikolata, çikolata kaplamalı ürünler, krem çikolata, ikramlık çikolata ve toz kakao kategorileri altında üretim yapan ve sektörde pazar lideri olan Şirket, İstanbul Topkapı'da kurulu toplam 84.537 m² kapalı alanda üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Godiva

Ülker Bisküvi'nin %12,95 payla iştirak ettiği Godiva Belgium BVBA ve %18,35 etkin payla iştirak ettiği G-New Inc. ile kuruluşundan bu yana dünyanın lider premium çikolata ve çikolatalı ürünler markası Godiva'yı yöneten Godiva Chocolatier Inc., 2008 yılında 850 milyon ABD dolarıyla Türkiye'nin en büyük yurt dışı satın alımı sonrası Yıldız Holding bünyesine geçmiş ve 10 yılda gerçek bir başarı hikâyesine imza atmıştır. Silivri Fabrikası, Godiva Masterpiece çikolatalarının üretim üssü haline gelmiştir.

Hi-Food for Advanced Food Industries (S.A.E.)

Hi-Food for Advanced Food Industries, 15 Ocak 2004 yılında kurulmuştur. Mısır'da bulunan fabrikada, iç piyasa ve bölge ülkelerine satış yapmak üzere bisküvi üretimi yapılmaktadır.

Food Manufacturers Company

Food Manufacturers Company, 25 Ocak 2000 yılında kurulmuştur. Suudi Arabistan'da bulunan fabrikada, iç piyasa ve bölge ülkelerine satış yapmak üzere bisküvi, çikolata, kek üretimi yapılmaktadır.

Hamle Company Ltd. LLP

2017 yılında Yıldız Holding A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu Maia International B.V.'den satın alınmıştır. Kazakistan'da bulunan fabrikada, iç piyasaya ve bölge ülkelerine satış yapmak üzere bisküvi, kek ve kaplamalı çikolata üretimi yapılmaktadır.



Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar

Amir Global Trading FZE

Ülker Bisküvi, 2017 yılında stratejisine paralel olarak United Biscuits Limited ürünlerinin Suudi Arabistan, Orta Doğu ve Kuzey Afrika dağıtım üretim haklarına sahip olan Amir Global Trading FZE'nin tek pay sahibi olan UI Mena BV şirketini satın almıştır.

International Biscuits Company

Ülker Bisküvi, 2018 yılında stratejisine paralel olarak Yıldız Holding'in bağlı ortaklığı UB Group Limited'e ait International Biscuits Company hisselerinin tamamını satın almıştır. Suudi Arabistan'da bulunan fabrikada, bisküvi ve kaplamalı çikolata üretimi yapılmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019		Faaliyet Konusu
	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	
Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%73,9	%73,9	%73,9	%73,9	İmalat
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.	%91,7	%91,7	%91,7	%91,7	İmalat
Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
UI Egypt B.V.	%51,0	%51,0	%51,0	%51,0	Yatırım
Hi-Food for Advanced Food Industries	-	%51,4	-	%51,4	İmalat-Satış
Sabourne Investments Ltd	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
Food Manufacturers' Company	-	%55,0	-	%55,0	İmalat-Satış
Hamle Company Ltd LLP	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış
Ulker Star LLC	-	%99,0	-	%99,0	Satış
UI Mena BV	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
Amir Global Trading FZE	-	%100,0	-	%100,0	Satış
Ulker for Trading and Marketing	-	%99,8	-	%99,8	Satış
International Biscuits Company	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış



Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Ülker Bisküvi çatısı altındaki sürdürülebilirlik çalışmalarımızı, uzun vadeli değer üretmek; ekonomik, çevresel ve sosyal faktörlerden kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesi için gerekli strateji, politika ve hedefleri oluşturmak üzerine odakladık.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızın temeli, Ülker Bisküvi'nin kuruluş günlerine; kurucumuz Sabri Ülker'in "israfız şirket modeli"ne dayanıyor. Sabri Bey, kullandığı unun gramını, suyun damlasını, insanın emeğini israf etmeyen bir şirket kültürü oluşturdu ve bu kültürü gelecek kuşaklara miras olarak bıraktı. Bizler de bu mirası, O'ndan aldığımız güçle geliştirerek sonraki kuşaklara emanet etmek için çalışıyoruz.

Dünyamızın sınırlı olan kaynaklarını bilinçli kullanarak, yeteneklerimizi doğru yöneterek, artan nüfusa, beklentileri ve ihtiyaçları değişen tüketicilerimize yanıt vermeyi öncelikli sorumluluklarımız arasında görüyoruz. Sektörümüzdeki liderliğimiz, sürdürülebilirlik alanında da öncü ve örnek olmayı gerektiriyor.

Ülker Bisküvi çatısı altındaki sürdürülebilirlik çalışmalarımızı, uzun vadeli değer üretmek; ekonomik, çevresel ve sosyal faktörlerden kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesi için gerekli strateji, politika ve hedefleri oluşturmak üzerine odakladık. Bu çalışmaların Kurumsal Yönetim İlkeleri ile birlikte Şirket karar, yönetim ve süreçlerine uyarlanması için "Ülker Bisküvi Sürdürülebilirlik Platformu" ile sağlıyoruz. Sürdürülebilirlik Platformu; Başkan, Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür seviyelerinde üst düzey bir sahiplenmeyle temsil ediliyor. Platform, çoğunluğu Ülker Bisküvi'nin doğrudan etkisi dışında oluşan çevresel, sosyal ve yönetimsel gelişmeleri sürekli izleyerek, kendisine tanımlanmış görev ve sorumlulukları yerine getiriyor.

Ülker Bisküvi'de altı başlık altında yürüttüğümüz sürdürülebilirlik çalışmalarımızı 2020 yılında da artırarak devam ettirdik. 2020, Ülker Bisküvi açısından sürdürülebilirlik faaliyetlerimizin küresel pandemi sürecine rağmen ilerlediği bir yıl oldu. Düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz sürdürülebilirlik platformu toplantılarıyla hedeflerimiz doğrultusunda kaydedilen ilerleme toplantılarıyla takip ediliyor. 2020 yılında gerçekleştirdiğimiz platform toplantılarında tüm birimler için performans göstergelerini güncellendik.

Liderlik hedefimizden yola çıkarak yaptığımız çalışmalar, sürdürülebilirlik performansını değerlendiren endeksler tarafından tescilleniyor. Dünya standartlarında kabul gören çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim uygulamalarımızla, lider sürdürülebilirlik endekslerinde yer almaya devam ettik. 2016 yılından beri FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'nde ve 2015 yılından beri Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alıyoruz. Edie Sürdürülebilirlik Ödülleri'nde ise su yönetimi, lojistik ve sürdürülebilirlik raporlaması kategorilerinde finale kalan şirketler arasındayız.

Aktif yaşamı ön plana çıkararak, bu konuda tüm tüketicileri ve diğer paydaşlarımızı şeffaf bir biçimde bilgilendirip toplum için hayatı kolaylaştırıp yalınlaştırmaya odaklanıyoruz.



Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Ülker Bisküvi, bir perakende kuruluşu ve WRI (World Resources Institute) iş birliğiyle 2030 yılına kadar gıda imha oranını %50 azaltmayı taahhüt eden 20 gönüllü kuruluş arasında yer almaktadır.

Faaliyetlerimizin tamamını ürünlerimizin toprağa, suya ve doğaya bağlı olduğu bilinciyle gerçekleştiriyoruz. Sürdürülebilirlik stratejimizin en önemli alanlarından biri olarak benimsediğimiz çevre ile olan ilişkimizi, "daha mutlu bir dünyaya katkı" misyonumuz belirliyor. Ülker Bisküvi'de çevresel sürdürülebilirlik konularını iklim değişikliği ve enerji, doğal kaynak yönetimi, ambalaj ve atık yönetimi ile biyoçeşitlilik olarak farklı alanlarda ele alıyoruz. Ayrıca, Çevre Politikamız çerçevesinde kurguladığımız Çevre Yönetim Sistemi'ne göre faaliyetlerimizin çevreye etkilerini yönetiyoruz. Türkiye'deki tüm fabrikalarımızda, ISO 14001, ISO 9001 ve ISO 22001 sertifikalarına sahibiz. Gebze Fabrikamız ise BREEM Yeşil Bina Serifikası'nı GOOD seviyesinde almaya hak kazandı ve alanında bu sertifikaya sahip ilk bina oldu.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımız konusunda uzun vadeli hedefler belirledik. 2014 yılında belirlediğimiz 10 yıllık hedefler doğrultusunda çevresel anlamda en önemli hedef karbon salımı artışı olmadan büyümeye devam ediyor. Ayrıca, birim üretim başına su kullanımını %30 azaltma, %100 geri dönüşümle düzenli depolama alanlarına sıfır atık gönderme, iade ambalaj oranını %50 azaltma gibi hedefler de belirledik.

Lojistik kaynaklı karbon salımını %20 azaltmak, sürdürülebilir ambalaj stratejisi ve politikasını hayata geçirmek, kayıp yetenek oranını %3'ün altında tutmak, gün kayıplı iş kazalarını sıfırlamak, çalışanlardan sürdürülebilirlik temalı en az 500 akıl küpü önerisi toplamak, çalışan bağlılığını %65-100 aralığında tutmak, çalışan devir oranını %12'nin

altında tutmak, doymuş yağ, tuz ve şeker miktarlarını azaltmak, müşteri şikâyetlerini %20 oranında azaltmak ve alanında lider kurumlarla toplum sağlığı ve geleceğe yönelik proje ve iş birliklerine devam etmek gibi hedeflerimiz de 2024 yılına kadar planımızdadır.

Karbon Salım Artışı Olmadan Büyüme Hedefi

Karbon salım artışı olmadan büyüme hedefimiz kapsamında, Ülker Bisküvi fabrikalarında enerji etütleri yürütmeye, ayrıntılı enerji izleme sistemleri kurmaya ve yeni projeler geliştirmeye 2020 yılında da devam ettik. Hedefi belirlediğimiz dönemden bu yana karbon salımı artışı olmadan büyümeyi başardık ve bu trendi 2024'e kadar devam ettirmeyi hedefliyoruz. Operasyonel sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında, fabrikalarımızda Sera Gazı Salım Envanteri ve Doğrulama Sistemi ile ISO50001 Enerji Yönetim Sistemi'ni entegre ediyoruz. Tüm fabrikalarımızda bu sistemi hayata geçirdik. Yine aynı çalışmalar kapsamında fabrika çalışanlarımıza sürdürülebilirlik eğitimleri veriyoruz. 2016 yılında başladığımız Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında, yaptığımız raporlamayla iklim değişikliği stratejimizi ve karbon salımlarımızı paylaşmaya devam ediyoruz.

2020 yılının ilk 10 ayı itibarıyla su tüketimi hedefe uyumlu ilerlerken, elektrik tüketiminde hedefin bir miktar gerisinde, doğal gazda ise ilerisinde bir performans ile karbon salımı hedefine oldukça yakın seyredildi. Düzenli depolama alanlarına giden atık oranı ise ilk 8 ay sonunda %10,7 olarak gerçekleşti. 2020 yılı ilk 9 ay içerisinde 220 ton/yıl potansiyelli plastik azaltımı projesi gerçekleştirildi, kâğıt azaltımında bu rakam 290 ton/yıl oldu.

Ülker Bisküvi, bir perakende kuruluşu ve WRI (World Resources Institute) iş birliğiyle 2030 yılına kadar gıda imha oranını %50 azaltmayı taahhüt eden 20 gönüllü kuruluş arasında yer alıyor. Fabrikalarımızda operatörlerin mavi yaka iç eğitmeni olarak yetiştirilmesi çalışmalarına devam edildi, bir önceki yıla oranla materyal balansta unlu mamuller kategorisinde %4,13, çikolata kategorisinde ise %8,84 oranında iyileştirme gerçekleştirildi.

Aliağa Bisküvili Buğday için ilk hasada dair iletişim çalışmaları gerçekleştirilirken, Tarım ve Orman Bakanlığı uhdesinde düzenlenen "Gıdanı koru, sofrana sahip çık!" kampanyasına aktif destek ve Mayıs ayında gerçekleştirilen dijital lansman toplantısına katılım sağlandı.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Tüm değer zinciri boyunca sürdürülebilir üretim için çalışıyoruz. Böylece, paydaşlarımızı destekleyerek birlikte güçleniyor, tedarik güvenliğini sağlıyor ve tüm tedarik zincirinde çevresel etkilerin azaltılmasına ve sosyal gelişime katkı veriyoruz. Kalite kültürünün tedarik zincirine uçtan uca yayılımı için Türkiye satış ve dağıtım ekiplerimize kalite ve gıda güvenliği eğitimleri verilerek, sıfır hata el kitabı güncellendi.

Araç doluluk oranlarımızı %95'in üzerinde tutmayı başardık ve katlı tır oranımız ise %25 seviyesine ulaştı. Bu çalışmalar sayesinde, ilk sekiz ay içinde, lojistik faaliyetlerinden kaynaklı yaklaşık 1.200 ton CO₂ azaltımı sağlandı.

Tedarikçi ve depo denetimlerine 2020'de de devam edildi. Üçüncü çeyrek sonuçlarına göre 28 tedarikçi ve 98 depo denetimi tamamlandı. 2020 yılında Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Projemiz kapsamında, belirlenen kritik tedarikçilerin sosyal ve çevresel uygunluk öz değerlendirme anketleri tamamlanarak tedarikçileri geliştirme çalışmalarına başlandı.

Biyoçeşitliliğin Korunması

Biyoçeşitliliğin korunması ve yönetimi; sürdürülebilirlik vizyonumuz, stratejik hedeflerimiz ve çevre koruma faaliyetlerimiz arasında önemli bir yer tutuyor. Bu alandaki temel yaklaşımımız faaliyetlerimizin biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesi, izlenmesi, belirlendiğimiz hedeflere göre hareket edilmesini ve raporlanmasını sağlamak üzerine kuruludur. Ankara Hatıra Ormanı'mızda 2019 yılı sonunda ilave 1500 fidan dikimi ile 30.300 adet ağaca ulaştık.



Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında, birim üretim başına su kullanımını %30 azaltma, %100 geri dönüşümle düzenli depolama alanlarına sıfır atık gönderme ve iade ambalaj oranını %50 azaltma gibi uzun vadeli hedefler belirledik.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

**İş Sağlığı ve Güvenliği süreçlerimizi dijital ortama taşıdık.
İş Sağlığı ve Güvenliği bilgi yönetim sistemi SafeUP
yazılımını satın alarak ve bütün süreçlerimizi bu program
üzerinden yürütmeye başladık.**

Sürdürülebilir Fındık Tarımı Projesi

Ham maddesini topraktan alan bir şirket olarak tarımın, kurumsal faaliyetlerimizin sürdürülebilirliği açısından da kritik öneme sahip olduğunun farkındayız. Tarımsal ürün çeşitliliği konusunda dünyada önemli bir yere sahip olan ülkemizde, sürdürülebilir tarımın desteklenerek biyoçeşitliliğin korunması gerektiğini düşünüyoruz. Bu nedenle, sunduğumuz lezzetlerimizde de bolca kullandığımız fındığı ve fındık tarımıyla birlikte, ülkemizdeki biyoçeşitliliği destekleme çalışmalarımız kapsamında 2015 yılında uluslararası bir vakıfla “Sürdürülebilir Fındık Tarımı” projesini yürüttük. Proje kapsamında başta Giresun olmak üzere doğal bitki örtüsü içerisinde fındık barındıran ve fındık üretimi yapılan bölgelerde fındık biyoçeşitliliğinin korunması için kapasite geliştirme ve pilot bahçe çalışmaları yapıldı. Fındık üreticisi çiftçilerimizi sürdürülebilir tarım teknikleri hakkında bilgilendirdik. Böylelikle çiftçilerin güçlenmesine ve yerel sosyoekonomik kalkınmaya destek olduk.

Çalışanlar

Çalışanlarımız, Ülker Bisküvi sürdürülebilirlik çalışmalarının en önemli halkasıdır. Biliyoruz ki, ancak her bir çalışanımızın ortak çabasıyla başarıya ulaşabiliriz. İnsanı merkezde tutarak, yeni yeteneklerin gelişmesi için gerekli zemini oluşturuyoruz. İç iletişimde hiyerarşik yapılanmadan uzak duruyor, tüm çalışanlarımıza hak ettikleri değeri veriyoruz. 2019 yılında da Job Stajyer Programı ile genç yeteneklerin Şirketimize kazandırılmasını sağlamaya devam ettik.

İş ortamında çeşitlilik ve fırsat eşitliğini sağlamaya önem veriyoruz. Bu doğrultuda gençleri ve kadın çalışanları iş hayatına entegre etmeyi hedefleyen “Genç Platform” ve “Yönetim Kurullarında Daha Çok Kadın” projelerine destek oluyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Potansiyel İSG risklerini proaktif şekilde değerlendirip gerekli tedbirleri alarak kazaları önlemeyi amaçlıyoruz. Operasyonel mükemmellik çalışmalarımız kapsamında çalışanlarımızı emniyetli davranışlar konusunda bilinçlendirerek, bu konuda düzenli eğitimler veriyoruz. İSG ekibimiz, Şirketimizin İSG kültürünü geliştirebilmek için fabrikalarımıza iç denetimler gerçekleştirip eksikleri belirliyor, bu eksiklerin giderilmesi için de proje çalışmalarını yürütüyor. Böylece Şirketimizin kurum kültürüne katkı sağlarken, iş kazalarını minimum seviyelere indirmeyi başarıyoruz.

Çalışanlarımızın İSG kültürünü benimsemelerini ve katılımcı olmalarını sağlamak amacıyla İş Güvenliği Elçisi adında davranış odaklı iş güvenliği sistemini hayata geçirdik. Fabrikalarımızdaki tüm çalışanlarımızı kapsayan sistemde, her çalışan diğer çalışanların davranışlarını İSG'ye uygunluk açısından değerlendiriyor. Tehlikeli bir davranış fark eden çalışan, bu davranışı sergileyen kişiye hatırlatma niteliğinde bildirim kartı yazıyor. Davranış sahibi bu kartı imzaladıktan sonra kart bildirim kutularına atıyor. Diğer yandan, güvenli bir davranış görüldüğünde de teşekkür kartıyla aynı işlem yapılıyor. Bildirim kartları İş Güvenliği birimi tarafından kayıt altına alınarak, en fazla teşekkür



alan ve en fazla bildirim yapan çalışanlarımıza her ay ödül veriyoruz. Tehlikeli davranışların fazla olduğu alanlarda çalışanlarımızı güvenli davranmaya teşvik edecek etkinlikler planlıyoruz. Gıda Güvenliği Elçisi uygulamasıyla da aynı sistem gıda güvenliği alanında uygulanıyor.

Ayrıca, İSG kültür bilincini artırmak için tüm fabrikalarımızda Alan Sorumluluğu Projesi uyguluyoruz. Alan Sorumluluğu Projesi kapsamında, fabrikalarımızın kendi içinde her bir farklı alandan sorumlu bir çalışan belirliyoruz. Alan sorumlusu, sorumlu olduğu bölgedeki tehlikeli durumları tespit ediyor, gerekli İSG tedbirlerini belirliyor ve alınması gereken aksiyonların takibini yapıyor. Bu yolla, sorumlu olduğu bölgenin iş sağlığı ve güvenliği açısından; kendisi, çalışma arkadaşları ve ziyaretçiler için emniyetli bir çalışma alanı olmasını sağlıyor. Bununla birlikte, farklı alanlardan sorumlu çalışanlarımız diğer alanlara çapraz denetimler yapıp, gözlemledikleri tehlikeli durum ve davranışları Alan Sorumlularına raporlayarak, iş kazalarına sebep olabilecek tehlikelerin ortadan kaldırılmasına yardımcı oluyor.

Fabrikalarımızda çalışanlarımıza yönelik çeşitli İSG etkinlikleri gerçekleştiriliyor. Her ay düzenlediğimiz İSG toplantılarında, çalışanlarımız beklenti ve görüşlerini yöneticileriyle paylaşıyorlar. İSG alanında farkındalık artıracak tiyatro oyunları sergileniyor. Önümüzdeki dönemde, çalışanlarımızdan oluşan tiyatro ekiplerimizin İş Sağlığı ve Güvenliği farkındalığı sağlayacak bir oyun sahneye koyması planlanıyor.

Dijitalleşme

İş Sağlığı ve Güvenliği bilgi yönetim sistemi SafeUP yazılımını satın alarak ve bütün süreçlerimizi bu program üzerinden yürütmeye başladık. İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimleri, Risk Değerlendirme çalışmaları, KKD, Acil Durum, Sağlık (e-Reçete), Yasal Mevzuata Uyum, Tehlike ve Uygunsuzluk takibi ve aksiyonlarının alınması vb. konuların hepsi platform üzerinden takip ediliyor.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

İki yılda bir yaptığımız araştırmanın 2019 yılı sonuçlarında çalışan bağlılığı endeksi %80,4 olarak gerçekleşti. Türkiye ortalamasının üzerindeki bu oranı daha da iyileştirerek “Yüksek Performanslı Şirketler” kategorisinde yer alma hedefimizde emin adımlarla ilerliyoruz.

Temel İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerini online eğitim platformuna taşıdık. Yasal mevzuatlara uygun hazırladığımız Temel İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerimizi pladis Academy üzerinden çalışanlarımıza açtık. İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerimize ek olarak, COVID-19 Bilgilendirme, Uyku Sağlığı, Seyahat Güvenliği ve Trafik Güvenliği eğitimlerimizi de pladis Academy üzerinden çalışanlarımıza sunduk.

İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre ve Enerji alanlarındaki çalışmalarımız, iş yapış yöntemlerimiz ve fabrikalarımızdaki iyi uygulamalar standart hale getirilerek, Ülker İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre ve Enerji El Kitabı hazırlandı ve yayınlandı.

Tüm fabrikalarımızda kurulu OHSAS 18001 Yönetim Sistemi'nden, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'ne geçişimiz, 2020 yılında beş, 2021 Ocak ayında ise toplamda altı fabrikamızda tamamlandı.

2019 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği alanında gerçekleştirdiğimiz projelerle başvurduğumuz, British Safety Council tarafından her yıl düzenlenen International Safety Awards 2020 ödülüne layık görüldük. Şirketimiz, uluslararası işletmelerin yoğun ilgi gösterdiği, İş Sağlığı ve Güvenliği alanında uluslararası en prestijli ödül olan International Safety Awards 2020'de 36 puan alarak “Pass” başarısı ile ödül almaya hak kazandı.

Türkiye işletmelerinde başlattığımız davranış odaklı güvenlik kültürü projelerimizin, İş Sağlığı ve Güvenliği performansını Global Benchmark seviyelerine taşıdık. “0 Tolerans” “0 İş Kazası” hedefimiz doğrultusunda, iş kazalarının büyük oranda azaltıldığı, çalışanlarımız arasında güvenlik kültürü farkındalığı yarattığımız, güvenli davranışların sayısını artırdığımız çalışmalarımız neticesinde aldığımız bu ödül, bütün çalışanlarımızı cesaretlendiriyor.

Hedefimiz, İş Sağlığı ve Güvenliği alanında her zaman küresel en iyi şirketler arasında yer almaktır. Önceliğimiz, “her lokmada dünyaya mutluluk vermek” hedefi olan çalışanlarımızın mutluluğu ve güvenliğidir.

Çalışan Memnuniyeti

Çalışan bağlılığı ve memnuniyeti konusunda, iki yılda bir yaptığımız araştırmanın 2019 yılı sonuçlarında çalışan bağlılığı endeksi %80,4 olarak gerçekleşti. Türkiye ortalamasının üzerindeki bu oranı daha da iyileştirerek “Yüksek Performanslı Şirketler” kategorisinde yer alma yolunda hedefimize emin adımlarla ilerliyoruz.





İnsan Kaynakları

Ülker Bisküvi'nin işe alımdan, öğrenme ve gelişim, performans ve yetenek yönetimi süreçlerine kadar önceliği, her zaman çalışanlarının mutluluğunu sağlamaktır.

Ülker'in kuruluşundan bu yana hem müşterilerine hem de çalışanlarına en büyük vaadi "Mutluluk" olmuştur. Şirket, bu çerçevede süreçlerini çalışan mutluluğu üzerine şekillendirmeyi amaçlamaktadır. Şirket'in işe alımdan, öğrenme ve gelişim, performans ve yetenek yönetimi süreçlerine kadar önceliği, her zaman çalışanlarının mutluluğunu sağlamaktır.

Ülker Bisküvi, "Tüketicinin en çok tercih ettiği marka konumunu daha da güçlendirerek sürdürmek ve dünya pazarlarında gelecek 10 yıl içerisinde ilk 5 firma arasında yer almak" vizyonu doğrultusunda operasyonel mükemmelliğe odaklanırken, inovasyon kültürünü yeşerten liderler ve global bakış açısıyla uluslararası çözümler üreten insan kaynakları sistemleri ile hareket etmektedir. Bu bağlamda Şirket'in İnsan Kaynakları misyonu; rekabetçi, dönüşüme öncü ve öğrenen, çevik bir organizasyon oluşturarak, etik ilkeler, kazanılan davranışlar, veriye dayalı kararlardan taviz vermeyen bir kültürü benimseyerek, sürdürülebilir rekabet avantajı yaratan global bir organizasyon olmak olarak tanımlanabilir.

İş süreçlerinde elde edilen üstün iş kalitesi ve yüksek motivasyonla iş birliği içinde düzeyi ile çalışanlar, yüksek Şirket bağlılığı ve iş birliği çerçevesinde oluşturulmuş etkin insan kaynakları uygulamalarıyla, Ülker'in yurt içi ve yurt dışı pazarlarda rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır.

Ülker Bisküvi, "en büyük değer" ve "en önemli kıymet" olarak gördüğü çalışanlarına, Şirket'in iş hedefleri ve rekabet gücünün artırılmasının yanı sıra kişisel gelişimleri için de destek vermektedir. Şirket, dünyadaki yeni gelişmeleri ve trendleri takip ederek pazardaki rekabet gücünü artırmak amacıyla insan kaynağına sürekli yatırım yapmaktadır.

Öğrenme ve gelişim programlarıyla, çalışanları yaptıkları işte en iyi olmaları, organizasyonu ve kendilerini geleceğe hazırlamaları için desteklenmektedir. Sağlanan gelişim olanakları arasında uzmanlık programları, yöneticilik eğitimleri, yurt içi ve yurt dışı konferanslar, kişisel ve mesleki gelişim programları yer almaktadır. Şirket çalışanlarına aşağıdaki başlıklarda özetlenen konularda eğitim olanakları sunmaktadır:

- Liderlik Eğitimleri (Liderlik Zirvesi, Liderlik Pusulası, Liderlik Haritası ve Liderliğe İlk Adım)
- Kişisel Gelişim (Katalog) Eğitimleri
- Etik İlkeler ve Çalışma Prensipleri Eğitimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi
- İlk Düzey Yönetici Eğitimi
- Yıldız Operatör Eğitimi
- Teknik Eğitimler



Araştırma, Geliştirme ve İnovasyon Çalışmaları

**Dijitalleşme projesi başarıyla tamamlanıp,
tüm Ar-Ge merkezleri ve fabrikalardaki faaliyetlerin tamamı
dijital platforma taşınmıştır.**

Ülker Bisküvi Araştırma ve Geliştirme (Ar-Ge) Çalışmaları

Araştırma Geliştirme çalışmaları, 1975 yılında konusunda uzman yabancı bisküvi danışmanları ile sistematik olarak başlamıştır. İlk gününden, günümüze gerek uzmanlık yetkinliklerini gerek teknik, teknolojik yetkinliklerini sürekli artıran Ar-Ge organizasyonu Şirket'e değer katan, tüketicilerin beğenisini kazanan markalara çok sayıda ikonik yeni ürün geliştirmiştir. Bunların yanı sıra çok sayıda kalite ve verimlilik projeleri yapmıştır.

Ar-Ge organizasyonu bisküvi, kraker, gofret, kek, kakao ve kakao ürünleri, çikolata ürünleri ve kaplamalı bar kategorilerinde fikir aşamasından yeni ürünün geliştirilmesi, ürünlerin tüketici testleri ile validasyonun sağlanması, üretim hattı denemeleri, ilk üretimler, ürün raf ömrü performans testleri ile tüm ürün geliştirme süreçlerini yürütmektedir. Bunun yanında üretim, kalite ve verimlilik iyileştirme çalışmaları sürekli yapılmaktadır.

Tüm bu çalışmaları konularında üst düzey uzmanlıklara sahip ekipler ile Ürün Geliştirme, Ambalaj Geliştirme, Proses, Kalite Geliştirme, Teknik Tüketici araştırmaları, Bilimsel Araştırmalar ve Yasal Mevzuat denetim fonksiyonları altında yürütülmektedir.

Halen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan sertifikalandırılmış iki Ar-Ge merkezinde Araştırma ve Geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Gebze Unlu Mamuller Ar-Ge merkezinde Bisküvi, kraker, gofret, kek, kakao ve kakaolu ürün çalışmaları yapılmaktadır. Topkapı Çikolata Ar-Ge merkezinde çikolata, kakao ve kakaolu ürünler, gofret, kaplamalı bar çalışmaları yapılmaktadır.

Ar-Ge merkezleri; yurt içi ve yurt dışındaki üniversitelerin TÜBİTAK ve diğer araştırma merkezleri ile Şirket'in faaliyetlerine değer oluşturacak bilimsel araştırma projeleri yürütmektedir.

Dijitalleşme projesi başarıyla tamamlanıp, tüm Ar-Ge merkezleri ve fabrikalardaki faaliyetlerin tamamı dijital bir platformda yapılabilir hale getirilmiş ve Şirket'in tecrübe ve teknik birikimi dijital ortamda saklanıp, gerektiğinde kolay ulaşılabilir olmuştur.

Ar-Ge prosedürü ve iş yapış şekilleri bu doğrultuda iyileştirilmiş ve geliştirilmiştir.

Dijitalleşen Ar-Ge çalışmaları ile Ülker Bisküvi ürün geliştirme süreçlerinin;

- Online olarak takip edilmesi,
- Ham madde spesifikasyonlarının oluşturulması ve kayıt altına alınması,
- Ürüne ait tüm spesifikasyon ve reçetelerin oluşturulması, kayıt altına alınması,
- Ar-Ge laboratuvarı ve endüstriyel ürün denemelerinin yönetimi,
- Son ürün ve ham madde onay süreçlerinin yapılması amaçlanmaktadır.



Bu sistem diğer dijital platformlarla da uyum çalışmaktadır. Zorlu geçen pandemi sürecine rağmen ekipler özverili şekilde çalışıp birçok ürün lansmanı gerçekleştirmiştir. Bu dönem dijitalleşmenin zorunluluğunu ve önemini göstermiştir. Ar-Ge ekipleri bu zorlu dönemde hem bu sistem geçişine destek olmuş, hem de başarılı lansmanlara imza atmıştır.

Tüketici testleri departmanının destekleri ile dijital ortamda yapılmaya devam etmiş ve tüketicilerin ve pazarın ihtiyaçları belirlenmiştir.

Ülker Bisküvi, Ar-Ge akademi çalışmalarına hız vererek ekiplerin gelişimini, yetkinliklerini artırmayı amaçlamaktadır. Daha inovatif, daha çözüm odaklı olabilmeleri için gerek yurt içi, yurt dışı fuarlara, seminerlere ve eğitimlere katılımlar sağlanmıştır. Ar-Ge akademi ile 20'den fazla teknik eğitim düzenlenmiş ve 600'den fazla Ar-Ge çalışanı bu eğitimlere katılmıştır.

2020 yılı için Ar-Ge Merkezi resmi çalışmaları ve raporlamaları yapılmış ve Ülker Bisküvi'nin iki Ar-Ge merkezi için (Çikolata ve Unlu Mamuller Ar-Ge Merkezi) belge süre uzatması tekrar Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.

2020 Yılı Ülker Araştırma-Geliştirme Çalışmaları

Ar-Ge olarak birçok farklı kategoride irili ufaklı 500'den fazla proje çalışılmıştır. 2020'de bu çalışmalar sonunda O'lala Bold, Hanimeller Limonlu, Çizi Milföy, Biskrem Double Ruby Albeni Viva, Dido Ruby, Laviva Ruby, Ülker Golden ve Ülker Beyaz Çikolatalı gofret gibi lansmanlar ve relansmanlar ile 70'ten fazla ürünü tüketiciyle buluşturulmuştur.

Sürdürülebilirlik çalışmaları da ekipler tarafından yakından takip edilmiş ve çalışılan projelerle reçetelerde kullanılan 190 ton yağ ve 17 ton tuz azaltılmıştır.

Kalite Çalışmaları

Ülker, “Sıfır Hata” mottosuyla, uluslararası kalite standartlarında üretim yapılmasını sağlayarak, tüketicilerin her pakette aynı ürün kalitesini bulabilmelerini sağlamaktır.

Müşteri Bildirim Sistemi

Şirket'in tüm üretim tesislerinde tüketicilerden gelen her türlü geri bildirim/öneri/bilgi talebinin değerlendirilerek tüketicilere hızlı ve etkin şekilde geri dönüş yapılmasını ve gelen bildirimlerin trendinin izlenerek hızlı aksiyonlar alınmasını sağlayan Müşteri Bildirim Platformu yenilenmiştir. Yeni Müşteri Bildirim Sistemi, tüketicilerin/müşterilerin tüm iletişim kanallarını kullanarak Müşteri İletişim Merkezi'ne yönelttikleri bildirimlerin tek bir platform üzerinden, anlık olarak yönetilmesine ve tüketicilere bildirim yaptıkları kanal üzerinden hızlı geri dönüş yapılmasına, tüketici/müşteri memnuniyetinin ölçülmesine, ulaşan bildirimleriyle ilgili anlık raporlar, hızlı aksiyon ve iç görüler üretilmesine imkân sağlamaktadır.

Tüketici Hassasiyetleriyle İlgili Çalışmalar

Tüm dünyada tüketiciler, yaşam biçimleri, beslenme tercihleri ve dini hassasiyetleri çerçevesinde, tükettikleri gıdalar üzerine farklı, yeni taleplerde ve beklentilerde bulunmakta, bunlar arasında inançlarına uygun Helal, Koşer ve Vejetaryen gıdalar ise ön plana çıkmaktadır. Tüketici hassasiyetleri Şirket açısından da önde gelen konular arasındadır. Tüm çalışanların bu konulardaki bilgi, farkındalık, hassasiyet ve uygulama standardizasyonu için spesifik eğitimler düzenlenmekte ve çalışanlar sınava tabi tutulmaktadır.

Tüketicinin hassasiyetleri, tedarikçi seçim sürecinden başlayarak son ürün sevkiyatına kadar takip edilmektedir.

Satış ve Dağıtım Kalite Eğitimleri

Şirket'in hedefi “Sıfır Hata” mottosuyla, uluslararası kalite standartlarında üretim yapılmasını sağlayarak, tüketici beklentilerini karşılayacak şekilde her pakette aynı ürün kalitesini bulabilmelerini sağlamaktır. Bu nedenle depolama, sevkiyat, tanzim ve teşhir uygulamaları sırasında ürünlerin tat, koku, görünüş ve yapı özelliklerinin, sağlamlığının ve ambalaj temizliğinin korunması tüketici memnuniyeti için son derece kritik ve önemlidir. Bu amaçla, ürünlerin fabrikalardan çıktıktan sonra tüketiciye ulaşana kadar geçen süreçte en üst seviyede kalite ve gıda güvenliği standartlarını koruması için gereklilikleri anlatan “Kalitede Sıfır Hata” eğitimleri Türkiye genelindeki plasiyer, market aktivite elemanlarını da kapsayan yaklaşık 4 bin kişilik saha satış ekiplerine verilmiştir.

**Tüketicinin hassasiyetleri,
tedarikçi seçim sürecinden
başlayarak son ürün sevkiyatına
kadar takip edilmektedir.**



Sosyal Sorumluluk

Sabri Ülker'in "Biz her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğuna inanıyoruz" sözü yol gösterici ve ilham kaynağı olmuş, tüm sosyal sorumluluk projelerimiz "çocuk ve mutluluk" ana fikri üzerine kurulmuştur.

Ülkemizle birlikte tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi döneminde Ülker üretimine ve ürünlerini tüketicisine ulaştırmaya aralıksız devam ederken, sosyal yardımlarla ihtiyaç sahiplerine ulaşmaya, büyük özveriyle salgınla mücadele eden sağlık çalışanlarına da ürünleriyle moral vermeye çalışmıştır.

Şirket, yıl boyunca Sivil Toplum Kuruluşları aracılığıyla karantina yurtlarına, sağlık çalışanlarına, filyasyon ekiplerine ve Ramazan döneminde ihtiyaç sahiplerine ürünleriyle destek olmuştur. Ayrıca her yıl Kasım ayının üçüncü perşembesi kutlanan "Mutlu Et Mutlu Ol Günü" kapsamında, tüm fabrikaların bulunduğu illerde 1000'in üzerinde çocuğa kıyafet ve oyuncak hediye edildi.

Sabri Ülker'in "Biz her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğuna inanıyoruz" sözü yol gösterici ve ilham kaynağı olmuş, tüm sosyal sorumluluk projelerimiz "çocuk ve mutluluk" ana fikri üzerine kurulmuştur.

Ülker, 1944 yılından bu yana onlarca kuşağın mutlu çocukluk anılarında yer alırken, geçmişte olduğu gibi bugün de çocukları mutlu edecek projeleri desteklemeye öncelik vermektedir. Spor, sanat-sinema ve dengeli beslenme eğitimi olmak üzere üç başlık altında toplanan projeler sayesinde, çocukların fiziksel, sosyal, kültürel ve zihinsel gelişimine yatırım yapılmaktadır.

Bu anlayış çerçevesinde Çocuk Sinema Şenliği, Futbol Köyleri ve Ülker Çocuk Sanat Atölyesi gibi projelerle 10 yılda yaklaşık 1,5 milyon çocuğa ulaşılmıştır. 2007-2016 yılları arasında çocuk futbolu projeleriyle 330 binden fazla çocuk sporla erken yaşta buluşturulmuş, Futbol Köyleri'ne katılan kız ve erkek çocuklarımızdan U-15 Milli Takımlarına seçilenler olmuş, bazıları kulüplerinde A takımında oynama başarısı göstermiştir.

Şirket, "İstanbul Modern-Sizin Perşembeniz" sponsorluğu ve "Baksı Müzesi -Ücretsiz Salı Günü Desteği" ile de kitlelerin sanatla buluşmasını kolaylaştıran projelerde yer almıştır.

Fidanlar Toprakla Buluştu

Ülker, doğayı korumak ve geleceğe katkıda bulunmak için de yıl boyunca çalışmıştır. Ülker Güzel Ülkem Ormanı kapsamında, Tarım ve Orman Bakanlığı'nın Geleceğe Nefes Projesi'ne 11 bin fidanla destek olan Ülker, 2020 yılı boyunca Ankara, Karaman, Eskişehir, Elazığ ve yangında ormanlarının bir kısmını kaybeden Hatay'da toplamda 31 bin fidanı toprakla buluşturmuştur.



Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum düzeyine ilişkin değerlendirme ve tespitleriyle uyum düzeyinin kapsam ve nitelik itibarıyla geliştirilmesine yönelik düşünceleri aşağıda kapsamlı olarak sunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 06/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17'nci maddesi ve 3.1.2014 tarihli II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğine dayanılarak "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile bazı Kurumsal Yönetim İlkeleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören şirketler için zorunlu hale getirilmiştir. Bu doğrultuda SPK'nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş, Tebliğler'de söz konusu diğer ilkelere uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Kurulan Yönetim Kurulu Komiteleri aktif olarak görev yapmaktadır. Komite çalışma esasları internet sitesinde yayınlanmıştır. Komite üyelerinin başkanları Yönetim Kurulu bağımsız adaylarından oluşturulmuş olup, komitelerde bağımsız adayların çoğunluğu bulunmaktadır. Genel Kurul'dan üç hafta evvel bilgilendirme dokümanı, toplantı ajandası, faaliyet raporu, Yönetim Kurulu üye adayların özgeçmişleri ve açıklanması gereken diğer bilgiler yatırımcıların ve hissedarların bilgisine sunulmuştur. İlişkili taraf işlemleri Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulurken, bağımsız Yönetim Kurulu adaylarının da onayı ile işlemlere devam kararı verilmiştir. Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilmiş ve güncelleştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır. 2020 yılı için yaygın ve süreklilik arz eden işlemler raporu hazırlanmış ve Yönetim Kurulu kararı ile KAP'ta yayınlanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlık hususunda taramaları gerçekleştirilmiş olup, yeni adaylar Aday Komitesi tarafından Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, geniş kapsamlı ilk sürdürülebilirlik raporu 2016 yılında, dördüncü raporumuz 2019 yılında yayınlanmış ve Ülker Bisküvi yatırımcı ilişkileri web sitesinde hissedar ve paydaşların bilgi ve erişimine sunulmuştur.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekçeleri

1. Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler, Şirketimizin ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetiminde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.
2. "Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 no.lu maddesi uyarınca oluşturulması gereken çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası hali hazırda bulunmamakta olup, çalışmalar devam etmektedir.
3. Yönetim Kurulu üye sayısı sebebiyle üyelerinin bazıları birkaç komitede birden görev almaktadır.
4. "Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.
5. Esas Sözleşme'de, bireysel bir hak olmak üzere, pay sahiplerine Genel Kurul'dan özel denetim istemenin talep edilebileceği yönünde bir hüküm bulunmamaktadır. Özel denetçi atanması ile ilgili TTK ve SPK düzenlemelerinin yeterli olduğu düşünülmektedir. 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun getirdiği düzenlemeler çerçevesinde, her pay sahibinin özel denetim isteme hakkı gözetilmektedir.

İstisnai nitelik arz eden henüz uygulanmayan prensiplerin de bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamış olmakla birlikte, bir süreç dâhilinde uygulanması planlanmaktadır.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte; ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketimizin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP platformu üzerinden Kurumsal Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmasına karar verilmiştir. İlgili raporlamalara <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/859-ulker-biskuvi-sanayi-a-s> adresinden ulaşılabilir. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum kapsamındaki açıklamalara faaliyet raporunda, KAP'ta açıklanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve faaliyet raporunun ilgili diğer bölümlerinde yer verilmiştir.

Ülker Bisküvi Kurumsal Yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve uygulamaya konulamamış gönüllü ilkeler dâhil kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Ülker Bisküvi Mali İşler- CFO ofis bünyesinde görev yapan Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Pay sahipleri ile ilişkiler ile ilgili Şirketimiz sorumlu yöneticilerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

Serkan Aslıyüce- Mali İşler Direktörü
Kısıklı Mah. Ferah Cad. No: 1
B. Çamlıca / Üsküdar
serkan.asliyuice@ulker.com.tr
Tel: 0216 524 25 00

Verda Beste Taşar- Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Tel: 0 216 524 25 56
Faks: 0 216 316 43 44
E-Posta: beste.tasar@ulker.com.tr / ir@ulker.com.tr

Söz konusu birim, pay sahibi ortaklarımızdan yazılı olarak ya da internet yoluyla yapılan başvuruları yanıtlamakla birlikte, yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen yatırımcı konferanslarına da katılmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahipleri, hissedar ve paydaşların bilgilendirilmesine yönelik BİST, SPK ve MKK açıklamalarını gerçekleştirmekte ve bu kurumlarla sürdürülen iletişimi sağlamaktadır.

Hissedarlarla, olağan ve olağanüstü genel kurullar dışında, gerekli oldukça proje bazında veya onlardan gelen talepler doğrultusunda da toplantılar düzenlenmektedir.

2.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Dönem içinde pay sahiplerimizden gelen yazılı ya da sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler yıllık faaliyet raporlarımızda, özel durum açıklamalarımızda ve bireysel talepler vasıtasıyla pay sahiplerimizin kullanımına sunulmaktadır.

Pay sahiplerimizin Ülker Bisküvi tarafından yasal düzenlemelerle uyumlu olacak şekilde bilgilendirilmesine ilişkin esaslar ile pay sahiplerinin ne şekilde, hangi sıklıkta ve hangi yollardan bilgilendirileceğine ilişkin detaylı bilgi "Ülker Bisküvi Bilgilendirme Politikası"nda yer almaktadır. Güncel Bilgilendirme Politikası metni yatırımcı ilişkileri internet sitemizde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır. Aynı zamanda www.ulkerbiskuvi.com.tr ve <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adreslerinde mevcut "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ve 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1524'üncü maddesi gereği kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması amacıyla "Bilgi Toplumu Hizmetleri" özgülümlenmiş alanında gerekli bilgiler pay sahiplerinin kullanımına elektronik ortamda sunulmuştur.

Esas Sözleşme'nin 20'nci maddesinde Şirket denetiminin usul ve esasları hakkında bilgi paylaşılmıştır. 2020 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış özel denetim talebi olmamıştır.

2.3. GENEL KURUL TOPLANTILARI

13.01.2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 1527'nci maddesinde; anonim şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy vermenin, fiziki katılım ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurduğu, genel kurullara elektronik ortamda katılma ve oy kullanma sisteminin borsaya kote şirketler açısından zorunlu olduğu hükmüne bağlı olarak e-Genel Kurul, fiziki Genel Kurul ile aynı tarihte ve paralel olarak yapılmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

2019 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 21 Temmuz 2020 tarihinde saat 11:00'da Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No: 1 Büyük Çamlıca Üsküdar-İstanbul adresinde İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 20.07.2020 tarih ve 55977238 sayılı yazılıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Hatice Önder gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davet Kanun ve Ana Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 25/06/2020 tarih ve 10105 sayılı nüshasında, Dünya Gazetesinin 22 Haziran 2020 tarihli nüshasında ve Şirket'in resmi internet sitesi olan <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com> adresinde ve Kamu Aydınlatma Platformu'nda Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-Genel Kurul Sistemi üzerinde Genel Kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilmek ve ayrıca toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle, süresi içinde yapılmıştır.

Yıllık faaliyet raporu dâhil, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi, Şirket denetçisinin sunulması, ihtiyaç duyulan Genel Kurul gündem maddeleriyle ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler, Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren Şirketimizin merkez ve şubelerinde pay sahiplerimizin incelemelerine açık tutulmaktadır.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarları ayrı bir gündem maddesi olarak görüşülmüş ve ortaklara bilgi verilmiştir.

Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri, vekâletname örneği, bilgilendirme dokümanı, bilanço, kâr-zarar tabloları, bağımsız denetim raporu ve dipnotları, denetçi raporu, kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu kararı, yıllık faaliyet raporu ve

bağımsız denetim kuruluşu seçimine ilişkin karar, hazır edilmek suretiyle toplantı tarihinden önce <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/default.aspx> internet sitelerinde ilân edilip paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Toplantı gündemi ile ilgili olarak pay sahipleri tarafından Şirket'e herhangi bir talep iletilmemiştir.

Şirketimizin 21 Temmuz 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 03.09.2020 tarihinde tescil edilmiştir.

2.4. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

Esas Sözleşme uyarınca her pay bir oy hakkına sahiptir. Şirket Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca, hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanmaktadır.

Şirketimiz sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Herhangi bir hissedarımızla Şirketimiz arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Şirketimizde birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Esas Sözleşme'nin 27'nci maddesinde belirtildiği üzere azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yirmide birinin temsil olunması yeterlidir.

Esas Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

2.5. KÂR PAYI HAKKI

SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Yönetim Kurulumuz, aşağıda ifade edildiği şekilde bir kâr dağıtım politikası benimsemiştir. Buna göre; Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz Esas Sözleşme hükümleri uyarınca Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ile Şirketimizin ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek sureti ile Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Şirket sermaye piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının tamamı, yasal kayıtlarındaki mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece, her hesap yılı için dağıtılabilir net kârının azami %70'ini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, Şirket'in finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Genel Kurul, daha yüksek oranda kâr payı dağıtılmasına karar verebileceği gibi, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedeklere ayırabilir. Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine bilgi verilir. Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kâr dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan

edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Yönetim Kurulumuzun 19.06.2020 tarihli kararına istinaden COVID-19 pandemisinin genel olarak yarattığı belirsiz durum ve COVID-19'un ekonomiye etkisiyle mücadele kapsamında, sermaye şirketlerinin özkaynaklarının korunmasının önemine işaret eden yasal düzenlemeler de dikkate alınarak; Şirketimizin sahip olduğu her türlü likit varlığı elde tutmanın değerli olduğu değerlendirilmek suretiyle, ihtiyatlılık ilkesi gereği olarak Şirketimiz öz kaynaklarını, sermaye yapısını ve nakit dengesini korumaya yönelik, 2019 mali yılı kârından kâr payı dağıtmama kararı almış ve 21.07.2020 tarihli Olağan Genel Kurul'da hissedar ve paydaşların onayına sunmuş ve kabul edilmiştir.

2.6. PAYLARIN DEVRİ

28 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Esas Sözleşme tadilinin kabul edilmesi ile birlikte Şirketimizde nama yazılı pay senedi bulunmamaktadır. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 137'nci maddesinin 3'üncü fıkrası hükmüyle uyumlu olarak, Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan Ülker Bisküvi paylarının devrine ilişkin Şirket Ana Sözleşmesi'nde herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Şirketimizin internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer almaktadır. Ayrıca Şirketimizin yatırımcı ilişkileri internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer almaktadır. Şirketimiz internet sitesinde pay sahiplerini bilgilendirme kapsamında aşağıdaki bilgiler yer almaktadır:

- Ülker Bisküvi ve İştirakleri Hakkında Bilgiler
- Şirket Vizyonu
- Etik İlkeler
- Yönetim Kurulu ve Yönetim Hakkında Bilgiler
- Şirket Ortaklık Yapısı
- Şirket Organizasyon Yapısı
- Toplumsal Sorumluluk
- Ticaret Sicili Bilgileri ve Şirket Künyesi
- Şirket Esas Sözleşmesi
- Mali Tablo ve Dipnotlar
- Yıllık Faaliyet Raporları
- Özel Durum Açıklamaları
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu
- Genel Kurul Bilgileri (Gündem, Tutanak, Hazırlanmış Cetveli ve Vekâleten Oy Kullanma Formu)
- Politikalar
- Komiteler
- Gazete İlanları ve Duyurular (Genel Kurul İlanları vb.)
- İçerden Öğrenenler Listesi
- Derecelendirme Raporları
- BİST'de Ülker (Hisse Senedine İlişkin Rasyo ve Grafik Bilgileri)
- Takipçi Analist Listesi ve Yatırımcı Sunumları
- Sürdürülebilirlik

3.2. FAALİYET RAPORU

Şirketimizce hazırlanan faaliyet raporları, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmakta ve Yönetim Kurulumuz onayını müteakiben ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ilân edilmekte ve yatırımcı ilişkileri internet sitemizde erişime açık tutulmaktadır.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ya da sözleşmeyle düzenlenmediği durumlarda menfaat sahiplerinin çıkarları, iyi niyet kuralları çerçevesinde ve Şirket olanakları ölçüsünde Şirket'in itibarı da gözetilerek korunmaktadır. Ayrıca Şirket çalışanlarına, Şirket içi internet portalı ile sirküler ve duyurulara erişim imkânı sağlanmakta, önemli duyurular e-posta yoluyla anında tüm çalışanlara iletilmektedir. Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini, Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite ile iletişime geçmesini zorlaştıracı herhangi bir uygulaması bulunmamaktadır. Söz konusu komitelere tüm menfaat sahipleri diledikleri iletişim yöntemi ile ulaşabilmektedir.

4.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Esas Sözleşmemize göre Yönetim Kurulu en az yedi üyeden oluşur ve bu üyeler Esas Sözleşme’de yer alan hükümler doğrultusunda muhtelif hisse senedi sahiplerinin önerisiyle Genel Kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu, üçü bağımsız üye olmak üzere dokuz üyeden oluşmaktadır. Menfaat sahiplerinin yönetime katılması konusunda herhangi bir çalışma bulunmamakla beraber Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüş ve önerilerini dikkate almaktadır. Bununla beraber İnovasyon, İlham ve Fikir Platformu Idea Stars aracılığıyla çalışanlara fikirlerini paylaşma ve hayata geçirme fırsatı sunulmaktadır. Böylece, çalışanlar süreçlerden iş modeline kadar farklı fikirlere hayat vermek ve sorunlara çözüm bulabilmek için düşüncelerini paylaşabilmektedirler. Ayrıca, çalışanlar Idea Stars’da sunulan “çağrı”lar altında yarışarak belirli ödüller kazanabilmektedirler.

4.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

İnsan kaynaklarının temel politikası, bugüne kadar yapılanları baz alıp insan kaynağına yapılacak iyileştirme ve geliştirme çabalarıyla yüksek performansa sahip bir takım oluşturmaktır. Şirketimizce benimsenen insan kaynakları politikalarına ww.ulkerbiskuvi.com.tr ve <http://ulkerbiskuvyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer verilmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Ülker Bisküvi A.Ş. (Ülker), ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğe katkıda bulunma vizyonuyla çalışmaktadır. Tüm iş süreçlerinde temel insan haklarının gözetilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi, Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi, BM Çocuk Haklarına Dair Sözleşme, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) Sözleşmeleri, OECD’nin Çokuluslu Şirketler için Rehber İlkeleri, BM İş Hayatı ve İnsan Hakları Rehber İlkeleriyle ve ulusal yasalar temel alınarak 2016 yılında Ülker İnsan Hakları Politikası oluşturulmuş, tüm operasyon bölgelerimizdeki paydaşlar tarafından anlaşılması için faaliyet bölgelerinin dillerine çevrilip Şirket internet sitesinde tüm paydaşların erişimine açılmıştır. Şirket’in uyguladığı insan kaynakları politikasına ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet olmamıştır.

4.4. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirketimizin sosyal sorumluluk etkinlikleri faaliyet raporumuzda ve <http://ulkerbiskuvyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer almaktadır. Şirketimiz çevre, spor, eğitim ve kamu sağlığına saygılı ve destekleyici politikalar uygulamaya azami özeni göstermektedir. Etik Kurallar yine sitemizde ilgili bölümde yer almaktadır. Şirketimiz, üretimin tüm aşamalarında hizmet kalitesinin ve standardının sürekliliğini gözetmektedir. Müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki bilgilerinin gizliliğine özen gösterilmektedir. Müşteri memnuniyeti Şirketimizin temel prensipleri içinde yer almaktadır. Ülker Bisküvi olarak, kuruluşumuzdan bu yana kaliteli ve sağlıklı mal üreten, çalışanlarına saygılı, ortak ve hissedarlarının, tedarikçilerinin ve müşterilerinin hakkını gözetken, hukuka bağlı, toplum değerlerine önem veren, sosyal sorumluluk taşıyan, yöneticiler- çalışanlar-tedarikçiler-müşteriler arasında en üst düzeyde sevgi ve saygıya, iş birliğine, çalışma performansının yüksekliğine, dürüstlük, tutarlılık, güven ve sorumluluk prensiplerine dayalı yönetim esaslarını benimsemiş ve bu prensipleri geliştirmek çabasında olan bir şirketler topluluğunun üyesiyiz. Ülker Bisküvi’nin benimsemiş olduğu etik kurallar tüm şirketlerde uygulanmakla birlikte, Etik Kurallar Bilgilendirme Politikası çerçevesinde kamuya açıklanmış olup, <http://ulkerbiskuvyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adresinde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. YÖNETİM KURULU’NUN YAPISI VE OLUŞUMU

Yönetim Kurulumuz üçü bağımsız olmak üzere sekiz üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu’nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır. İcra görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri içerisinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile belirlenmiş kriterlerin tamamını taşıyan ve görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip, Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek bilgi ve sektör deneyimine sahip, bu ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracabilecek bağımsız üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerimize ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Adı-Soyadı	Unvanı	İcracı Konumu	Görev Süresi
Mehmet Tütüncü	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı	21.07.2020-21.07.2023
Ali Ülker	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı	21.07.2020-21.07.2023
Murat Ülker	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	21.07.2020-21.07.2023
İbrahim Taşkın	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı	21.07.2020-21.07.2023
Mete Buyurgan	Yönetim Kurulu Üyesi/CEO	İcracı	21.07.2020-21.07.2023
Ahmet Murat Yalnızoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	İcracı Değil	21.07.2020-21.07.2022
Pınar Ilgaz	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	İcracı Değil	21.07.2020-21.07.2023
Ahmet Bal	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	İcracı Değil	21.07.2020-21.07.2023

Mehmet Tütüncü-Yönetim Kurulu Başkanı

Mehmet Tütüncü, Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans, Maltepe Üniversitesi Endüstri ve Örgüt Psikolojisi Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. IRI bursu ile İtalya'da altı ay Üretim, Kalite Kontrol ve Bakım Uygulamaları, Harvard Business School'da Stratejik Pazarlama, IMD/İsviçre, Insead/Singapore'da da çeşitli eğitimlere katılmıştır. İş hayatına 1981 yılında Milli Eğitim Bakanlığı Yapı İşleri Bölümü'nde mühendis olarak başlayan Mehmet Tütüncü, 1987-1996 yılları arasında Best Rothmans Entegre Sigara ve Tütün Sanayi A.Ş.'de sırasıyla Üretim Müdürü, İşletme Müdürü ve Genel Müdür olarak görev almıştır. Yıldız Holding bünyesindeki ilk görevine, 1996 yılında Ülker Gıda A.Ş.'de İşletmeler Koordinatörü olarak başlamıştır. Ülker Bisküvi ve Çikolata Fabrikaları Genel Müdürlüğü, Ülker Grubu Başkan Yardımcılığı, Gıda ve İçecek Grubu Başkanlığı, Gıda Grubu Başkanlığı ve Ülker International Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2016 yılında Yıldız Holding bünyesinde kurulan pladis organizasyonuna Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya'dan Sorumlu Bölge CEO'su olarak atanmıştır. 2017 yılında Güney Asya ve Latin Amerika bölgeleri ile pladis Global Bilgi Sistemleri ve İş Modelleri Dönüşüm sorumluluğunu da olarak CEO Yardımcısı olarak görevine devam etmiştir. 2018 Ekim itibarıyla, Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yıldız Holding CEO'luğu görevlerini üstlenmiştir. TÜGİS Yönetim Kurulu Üyesi olan Mehmet Tütüncü, birçok Türk ve yabancı sektörel organizasyona da üyedir. Mehmet Tütüncü ayrıca, FoodDrinkEurope Yönetim Kurulu'nda ve FoodDrinkEurope Liaison Komitesi'nde de yer almaktadır.

Ali Ülker-Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1969 yılında doğan Ali Ülker, İstanbul Erkek Lisesi'nden mezun olduktan sonra Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat ve İş İdaresi Bölümü'nde eğitim almıştır. IMD, INSEAD, Wharton ve Harvard'da çeşitli eğitim programlarına katılmıştır. De Boccard & Yorke Danışmanlık Şirketi ile Şirket İçi Kaizen Çalışması'nda (1992) ve IESC Satış Sistemini Geliştirme ve Şirket İçi Organizasyon Projesi'nde (1997) yer almıştır. İş hayatına 1985 yılında Ülker Gıda A.Ş. Kalite Kontrol Departmanı'nda Stajyer olarak başlayan Ali Ülker, 1986-1998 yılları arasında çikolata üretim tesislerinde ve Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'de Stajyer, Satış Yöneticisi, Satış Koordinatörü, Ürün Grup Koordinatörü ve Ürün Grup Müdürü pozisyonlarında görev almıştır. 1998 yılında Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'de Genel Müdür olan ve 2000 yılında Perakende Grup Başkan Yardımcılığı'na getirilen Ali Ülker, 2001 yılında ise Merkez Gıda Pazarlama A.Ş.'de Genel Müdürlük görevini de üstlenmiştir. 2002 yılında Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı'na, 2005 yılında ise Ülker Grup Başkanlığı'na atanmıştır. 2011 yılından bu yana Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürüten Ali Ülker, 29 Ocak 2020'de Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Pazarlama ve satış alanlarında güçlü bir birikim ve tecrübeye sahip olan Ali Ülker, inovasyon konusuna özel bir ilgi duymakta ve Grup içinde bu konuda çalışan ekipleri desteklemektedir. Ali Ülker, gençlere danışmalık yapmaktan keyif almaktadır. Açık hava içinde doğada olmayı ve spor yapmayı sevmektedir. İngilizce ve Almanca bilen Ali Ülker, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Murat Ülker-Yönetim Kurulu Üyesi

1959 yılında doğan Murat Ülker, üniversite eğitimi Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. 1982 yılında iş hayatına başlayan Murat Ülker, yurt dışında American Institute of Baking (AIB) ve Zentralfachschule der Deutschen Süßwarenwirtschaft (ZDS) gibi okullarda sektörle ilgili eğitim çalışmalarına katılmıştır. ABD'de Continental Baking şirketinde staj yapmış, bisküvi, çikolata ve gıda sektörüyle ilgili olarak, ABD ve Avrupa'da üç yıl boyunca yaklaşık 60 fabrika ve tesiste incelemelerde bulunmuştur. Ayrıca çeşitli International Executive Services Corps (IESC) projelerinde görev almıştır. Gruptaki görevine 1984 yılında Kontrol Koordinatörü olarak başlayan Murat Ülker, ilerleyen yıllarda İşletmelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve ardından Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. İcra Komitesi Üyeliği ve Grubun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Murat Ülker, bu süreçte, "Dikey Entegrasyon" modeline bağlı olarak birçok yeni yatırımı yönetmiştir. 2000 yılında Yıldız Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenen Murat Ülker, 2008'den 2020 yılına kadar çalışmalarını Yönetim Kurulu Başkanı olarak sürdürmüştür. 29 Ocak 2020 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olarak Holding'e bağlı şirketlerde aktif görev almaya devam eden Murat Ülker, pladis ve Godiva'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da yapmaktadır. Evli ve üç çocuk babası olan Murat Ülker, ailesiyle seyahat etmekten ve yelken sporu yapmaktan hoşlanmaktadır. Murat Ülker'in ilgi alanları arasında hat sanatı ve modern resim de bulunmaktadır.

İbrahim Taşkın-Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Trabzon'da doğan İbrahim Taşkın, ilkokulu Artvin'de, ortaokul ve lise öğrenimini de İstanbul'da tamamlamıştır. 1986 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Askerlik hizmetini Disiplin Mahkemesi'nde Disiplin Subayı olarak 1988 yılında Şanlıurfa'da tamamlamıştır. 1989 yılından itibaren İstanbul Barosu'na Serbest Avukat olarak kayıtlıdır. 1990 yılından itibaren dört yıl süre ile Emniyet Genel Müdürlüğü'ne bağlı Florya Polis Eğitim Merkezi'nde öğretim görevlisi olarak, Anayasa Hukuku, Ceza Hukuku, Ceza Muhakemeleri Hukuku, Polis Meslek Mevzuatı konularında ders vermiştir. 2004 yılından itibaren Yıldız Holding'de Hukuk İşlerinden sorumludur. Halen Yıldız Holding'in Global Hukuk İşleri Başkanı'dır. Birçok şirkette yönetim kurulu üyesi olarak halen görevli olup, çeşitli dernek ve vakıflarda kurucu, yönetici ve/veya üye olarak görev

yapmaktadır. Ayrıca, Holding'e bağlı şirketlerdeki sorumluluklarının yanı sıra, Yıldız Holding A.Ş.'de Onur Kurulu Başkanı, Gıda Güvenliği ve Savunması Kurulu Başkanı ve Global Hukuk İşleri Başkanı olarak görev yapmaktadır. Evli ve dört çocuk babası olup, İngilizce bilmektedir. İbrahim Taşkın 2020 yılında şirket dışında Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkanlığı görevlerini yürütmüştür.

Mete Buyurgan-CEO

Mete Buyurgan, Adana'daki ilk, orta ve lise eğitiminin ardından, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nü bitirmiştir. Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi'nde İnsan Kaynakları Yönetimi üzerine yüksek lisans derecesi alan Mete Buyurgan, sonrasında New York Üniversitesi'nde "Satış Yönetimi" programını tamamlamıştır. İş hayatına 1994 yılında Başer & Colgate Palmolive'de başlayan Mete Buyurgan, 12 yıl boyunca pazarlama ve satış fonksiyonlarında farklı roller üstlenmiştir. Kendini üretim, satın alma, lojistik ve tedarik zinciri gibi alanlarda da geliştirmek isteyen Buyurgan, 2005 yılında Hobi Kozmetik A.Ş.'ye Genel Müdür olarak, yeniden yapılanma projesini yürütmek için katılmıştır. Küçük bir ekiple, Şirket'i dört yılda dört kat büyüten Mete Buyurgan, Avrupa'daki en büyük kişisel bakım fabrikalarından birisinin kurulmasına liderlik etmiştir. Bu durum, Şirket'in Hindistan'daki en büyük hızlı tüketim ürünleri şirketi Dabur'a çok başarılı şekilde satılmasıyla sonuçlanmıştır. Dabur International'da yaklaşık dört buçuk yıl bölge CEO'su olarak görev almış ve Şirket'in Orta Asya, Kuzey Afrika, Orta Doğu'nun bir kısmı ile Türkiye ve İran bölgelerini yönetmiştir. Yıldız Holding bünyesine 2013 yılında Gıda Grubu Başkan Yardımcısı olarak katılan Mete Buyurgan, Holding bünyesinde çeşitli şirketlerin yönetimini üstlenmiştir. 2016-2018 yılları arasında pladis Türkiye Başkanlığı'na getirilen Mete Buyurgan, 2018 yılında ise pladis Türkiye, Orta Asya, Romanya ve Balkanlar Bölgesi Başkanı olmuştur. Mete Buyurgan mevcut görevlerine ek olarak, 2020 yılı Şubat ayında Ülker'in CEO'su olarak atanmıştır. Sakız ve şekerleme kategorisi, unlu mamuller ve çikolata kategorileri başta olmak üzere Ülker'in Türkiye pazarındaki gücünü daha da artırmak için birçok sorumluluk üstlenmiştir. Liderliği altında; finansal süreçler, üretim, satış, pazarlama, insan kaynakları, tedarik zinciri, ihracat, toplumsal projeler, sürdürülebilirlik çalışmaları, marka algısını güçlendirme gibi pek çok alanda ayrıntılı çalışmalar yürütmektedir. Mete Buyurgan, evli ve iki çocuk sahibidir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Pınar Ilgaz-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1983 yılında İzmir Bornova Anadolu Lisesi'nden ve 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi, İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun olmuştur. Uzmanlık alanları; İnsan Kaynakları Yönetimi, Organizasyon Yapısı ve İşleyişi, Kurumsallaşma, Yönetişim, Sürdürülebilirlik Yönetimidir. 1989 yılında Emlak Bankası'nda Yönetici Adayı eğitim programını tamamladıktan sonra aynı bankada yatırım kredileri değerlendirme biriminde görev almıştır. Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'de üç yıl Finansman Müdür Yardımcılığı görevini yürüttükten sonra 1995 yılından beri ARGE bünyesinde çalışmaktadır. Halen ARGE Danışmanlık'ta Yönetici ortak olarak çeşitli projelerde görev almaktadır. ARGE Danışmanlık bünyesinde, Stratejik Değerlendirme ve Performans Artırma Projeleri, Kurumsallaşma, Kurumsal Yönetişim Yapıları ve Sürdürülebilirlik Stratejileri ile İnsan Kaynakları projelerinde 100'ü aşkın kurum ile çok farklı sektörlerde ve farklı büyüklükteki şirketlerde yönetim danışmanlığı projesi gerçekleştirmiştir. Gıda sektöründe üretim ve global satışları olan bir şirketin Danışma Kurulu'nda

yer almaktadır. ARGE Danışmanlık bünyesindeki çalışmaları dışında, Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Özel Sektör Gönüllüleri Derneği-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (OSGD), Yönetim Kurulunda Kadın Derneği-İşbirlikleri Komitesi Üyesi, TÜSİAD-Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Üyesi olarak görev yapmaktadır. "Yönetim Kurullarında Daha Çok Kadın" programına seçilmiş, Türkiye'de seçilen ilk gruptaki 40 kadın yönetici ile birlikte, yönetim kurullarında bağımsız üye olma yönünde hazırlıkların, bilgilendirme ve mentor yönlendirmelerini içeren program dahilindeki eğitimleri tamamlamıştır. Kurumsal Yönetişim Modeli, Değişim Yönetimi, Gönüllü Kuruluşların Yönetimi kitaplarının yazarlarındandır. Pınar Ilgaz 2020 yılında şirket dışında ARGE Danışmanlık A.Ş.-Yönetici Ortak, Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Şok Marketler-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Özel Sektör Gönüllüleri Derneği-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği-İşbirlikleri Komitesi Üyesi, TÜSİAD Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Üyesi olarak görev almıştır.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

e) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

h) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,

i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine beyan ederim.

Saygılarımla,

Pınar Ilgaz

Ahmet Bal-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1957 yılında Tokat'ta doğan Ahmet Bal, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nü bitirerek Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na girmiştir. 1991 yılında Baş Hesap Uzmanlığı ve Yeminli Mali Müşavirlik unvanını alan Ahmet Bal, 1992 yılında İngiltere'de Nottingham Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans derecesi (MBA) almış; 1994 yılında Anadolu Endüstri Holding'de Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1995-1998 yılları arasında, Anadolu Grubu Yurtdışı Coca-Cola operasyonlarından sorumlu Efes Sınai Yatırım Ticaret A.Ş. Finans Direktörlüğü, 1998-1999 yılları arasında Efes Sınai Yatırım Holding A.Ş. Genel Müdürlüğü, 1999-

2006 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding Mali İşler Başkanlığı'nda Otomotiv, Finans ve Kırtasiye Şirketlerinden Sorumlu Mali İşler Koordinatörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2006-2012 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding'de Grup Şirketlerinden Sorumlu Denetim Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. 2013-2018 yılları arasında Anadolu Grubu Şirketlerinin Denetiminden Sorumlu Denetim Başkanlığı görevini yürüten Ahmet Bal, evli ve iki çocuk babasıdır. Ahmet Bal 2020 yılında Şirket dışında Şok Marketler-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkisinin kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- e) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- h) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyorum olduğumu,
- j) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine beyan ederim.

Saygılarımla

Ahmet Bal

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Ahmet Murat Yalnızoğlu-Yönetim Kurulu Üyesi **(Bağımsız Üye)**

1957 yılında doğan Murat Yalnızoğlu, eğitimi İstanbul Erkek Lisesi, Boğaziçi Üniversitesi ve University of Florida da yüksek endüstri ve sistem mühendisi olarak tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1982 yılında bilgi sistemleri ve yazılım geliştirme alanında girişimci olarak başlamıştır. 1989 yılında Arthur Andersen ve Andersen Consulting firmalarında Bilgi Teknolojileri Odaklı Yönetim Danışmanlığı alanında çalışmaya başlamıştır. Daha sonra Coopers&Lybrand ve Ar-Ge Danışmanlık firmalarında Kıdemli Yönetici, Kurucu ve Ortak olarak Türkiye'nin önde gelen şirketlerinde strateji ve organizasyonel gelişim alanlarındaki danışmanlık projelerini yönetmiştir. 2006 yılından bu yana özellikle çok-işli büyük şirketlerde

etkin kurumsal yapıların oluşturulması çalışmalarına yoğunlaşmıştır. Yönetim Kurulu çalışmalarının etkinliğinin artırılması, kurumların "baştan" doğru yapılanarak, önemli gelişimlerini sağlama alanında çok sayıda çalışma gerçekleştirmiştir. Yönetim danışmanlığının yanı sıra, çok sayıda şirkette yönetim kurulu üyeliği sorumluluğu üstlenmiştir. Yönetim konusundaki deneyimlerini sivil toplum ve meslek örgütleri ile üniversitelerde, çeşitli seminer ve konferanslarda ve sosyal medyada paylaşılarak "iyi" yönetimin faydalarının yayılmasına katkıda bulunmaktadır. Ahmet Murat Yalnızoğlu 2020 yılında Şirket dışında IELEV Eğitim Kurumları-Yönetim Kurulu Üyeliği, Pruva Yönetim Danışmanlığı Ltd.-Kurucu Üye, Kerevitaş-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, MEF Üniversitesi-Eğitmen, Ufuk Yatırım-Yönetim Kurulu Üyeliği pozisyonlarında görev almıştır.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- e) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- h) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,
- i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- j) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine beyan ederim.

Saygılarımla

Ahmet Murat Yalnızoğlu

5.2. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulumuz, 2020 yılı Ocak-Aralık dönemi içinde 34 adet karar almıştır. Toplantı tarihinin tüm üyelerimizin katılımına olanak sağlayacak şekilde tespit edilmesine özen gösterilmektedir. Yönetim Kurulumuz düzenli olarak, Şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe ayda bir defa toplanmaktadır. Başkanın veya üyelerden 1/3'ünün lüzum görmesi ile de Yönetim Kurulu'nun ayrıca toplanması gerekmektedir. Yönetim Kurulu toplantıları Şirket'in idare merkezinde veya idare merkezinin bulunduğu şehrin uygun bir yerinde yapılabileceği gibi, Yönetim Kurulu kararı ile başka bir şehirde de yapılabilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri kendi aralarında verecekleri bir kararla vazife taksimi yapıp yapmayacaklarını tespit etmektedir. Toplantı gününden en az yedi gün önce toplantı çağrısının yapılması, çağrının gündemi içermesi ve çağrıya gündemle ilgili evrakların eklenmesi gerekmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin toplantıya bizzat katılmaları esastır. Toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılınabilmektedir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu görüşme ve kararlarının karar defterine bağlanacak toplantı tutanağına geçirilmesi ve toplantıya katılanlar tarafından imzalanması zorunludur. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekmektedir. Toplantı tutanakları ve ilgili belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar, Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenmektedir. Yönetim Kurulu, üyelerinin en az yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanmakta ve kararlarını katılan üyelerin oy çokluğu ile vermektedir. Oyların eşitliği halinde oylan konuyu ertesi toplantı gündemine alınmakta; bu toplantıda da oy çokluğu sağlanamazsa öneri ret olunmuş sayılmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarından www.ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com adresinde yer alan Şirket Esas Sözleşmesi'nde açıkça bahsedilmektedir.

Yönetim Kurulumuz yetkilerini, görevini tam olarak yerine getirebilmesini teminen ihtiyaç duyulan her türlü bilgiye sahip bir şekilde, basiretli biçimde ve iyi niyet kuralları çerçevesinde kullanmaktadır. 2020 yılı faaliyet dönemi içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. 2020 yılında Yönetim Kurulu toplam beş toplantı gerçekleştirmiş olup, toplantılara katılım oranı %91 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2020 yılında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Risk Komitesi'nin toplantı tutanakları ve raporları Yönetim Kurulu tarafından takip edilmiş ve görülmüştür.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler olmamıştır. Kamuya paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantı bitiminden sonra hemen kamuya açıklanmaktadır.

5.3. YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

DENETİM KOMİTESİ

Şirket bünyesinde 22.05.2006 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuş olan Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı tebliği uyarınca, 05.08.2008 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile yeniden düzenlenmiştir. Denetim Komitesi, finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan komitenin amacı Şirket'in muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır. Bu komite yılda dörtten az olmamak üzere, gerek gördükçe toplanmaktadır. 2020 yılında Denetim Komitesi beş defa toplanmış olup, görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Denetim Komitesi'nin 06.08.2020 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla değiştirilen yapısı aşağıda verilmiştir:

Başkan	Ahmet Bal-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Ahmet Murat Yalınzoğlu-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 05.08.2008 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Bu komite yılda üçten az olmamak üzere, gerek gördükçe toplanmaktadır. 2020 yılında Kurumsal Yönetim Komitesi dört defa toplanmış olup görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 06.08.2020 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla değiştirilen yapısı aşağıda verilmiştir:

Başkan	Pınar Ilgaz-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Ahmet Bal-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Verda Beste Taşar-Yatırımcı İlişkileri Direktörü

RİSK KOMİTESİ

Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi doğrultusunda Risk Komitesi kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmakta olup, gerek gördükçe toplanmaktadır. 2020 yılında Risk Komitesi altı defa toplanmış, görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

06.08.2020 tarihinde Yönetim Kurulu kararı ile değiştirilen yeni yapısı aşağıdadır:

Başkan	Ahmet Murat Yalınzoğlu-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Ahmet Bal-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

5.4. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketimizin risk yönetimine ilişkin faaliyetleri Risk Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimiz, ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular, Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu Üyelerine bildirilir. Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

5.5. ŞİRKET'İN STRATEJİK HEDEFLERİ

Şirket'in misyon ve vizyonu ile stratejik hedefleri, Şirketimiz ve Yıldız Holding'e bağlı tüm şirketler "Her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğu inancı" ile kurulmuştur. Ülker Bisküvi'nin vizyonu, özellikle unlu mamullerde tüketicinin en çok tercih ettiği marka konumunu daha da güçlendirerek sürdürmek ve dünya pazarlarında gelecek 10 yıl içerisinde ilk beş firma arasında yer almaktır. Şirketimizin kamuya açıklanmış vizyonu ve misyonu www.ulker.com.tr ve www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer almaktadır.

5.6. MADDİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri, Genel Kurul tarafından Şirket'in mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilmektedir. Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir. Üst Yönetim ve Yönetim Kurulu'na sağlanacak menfaatlere ilişkin Genel Kurulca kabul edilen ücretlendirme prensipleri <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adresinde detaylı olarak yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

02.10.2020 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile; Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne tabi ortaklıkların, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum raporlamalarında, “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi” başlığına yer vermeleri ve yıllık faaliyet raporlarında ayrıca, Sürdürülebilirlik İlkeleri’nin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verilmesi belirtilmiştir. Ülker Bisküvi, SPK “Sürdürülebilirlik ilkeleri Uyum Çerçevesi” kapsamında yayınlanan ilkelere 2015 yılından beri kamuya açık olarak yayınladığı Sürdürülebilirlik Raporları ve web sitesinde paylaştığı çevre, sosyal ve yönetim (ÇSY) politikaları aracılığıyla uyum göstermektedir. ÇSY alanındaki çalışmalarını her yıl geliştirerek devam ettirmektedir. İlkelerde belirtilen kriterlere ve performans verilerine ayrıntılı olarak haziran ayında yayınlanacak 2020 Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer verilecektir ve bu verilerin ileriki dönemde faaliyet raporlarında paylaşılması doğrultusunda çalışmalar devam etmektedir. İlkeler arasında mevcut olmayan kriterler aşağıda paylaşılmış olup zorunlu olmayan “Sürdürülebilirlik çerçeve İlkeleri”ne tam uyum amaçlanmaktadır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışmakta olup; Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Çevresel İlkeler

- Karbon fiyatlandırma sistemi ve karbon kredisi bulunmamakta olup 2020 yılı için karbon kredisi alımı planlanmaktadır.
- Yenilenebilir enerji kullanılmamaktadır ancak bu alanda yatırımların artırılması planlanmaktadır.
- Çevresel kriterler yöneticilerin performans göstergeleri arasında yer almaktadır, bu konuda daha ayrıntılı bilginin paylaşılması hedeflenmektedir.

Sosyal İlkeler

- İnsan hakları konusundaki gelişmeler ayrıntılı olarak paylaşılmamakta ancak önümüzdeki süreçte geliştirilmesi planları arasında yer almaktadır.

Ülker Sürdürülebilirlik Raporları

“<http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com>” adresinde yayınlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

A. Genel İlkeler

A1. Strateji, Politika ve Hedefler

- Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risk ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.

Sürdürülebilirlik strateji, politika ve hedeflerinin geliştirilmesinden Sürdürülebilirlik Platformu sorumlu olarak çalışıyor ve sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütüldüğünü denetleyerek Yönetim Kurulu'na raporlamakla ve Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik stratejisinin ve hedeflerinin güncellenmesini takip etmekle yükümlü bulunuyor.

- ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlara uygun Şirket Stratejisini belirler. Şirket stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirler ve kamuya açıklar.

Kurulduğumuz günden beri mutlu et, mutlu ol anlayışıyla sürdürülebilirliği işimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Tüm değer zincirimize dokunarak topraktan çiftçiye, çalışanlardan müşterilere paydaşlarımızla beraber gelişmek ve büyümek için çalışıyoruz. Bu alanda yaptığımız çalışmaları Çevre, Değer Zinciri, Çalışanlar, İnovasyon, Toplumsal Sorumluluk ve Liderlik olmak üzere altı başlık altında topluyoruz. Bu yolculukta 2024 yılı için belirlediğimiz hedefleri ve altı alanda geliştirdiğimiz sürdürülebilirlik ilkelerimizi referans alıyoruz. Ulusal ve uluslararası gündemi, küresel trendleri yakından izliyor, 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkı sağlamayı hedefliyoruz. Sürdürülebilirlik çalışmalarının ancak tüm şirket ve çalışanlar tarafından benimsendiğinde başarılı olacağına inanıyoruz. Bu doğrultuda çalışmalarımızı Yönetim Kurulu liderliğinde, hedeflerimize ulaşmak için belirlediğimiz yol haritası doğrultusunda tüm çalışanlar ve yöneticilerimizin katkılarıyla sürdürüyoruz. Hedefler kapsamındaki ilerleme aynı zamanda CEO dâhil olmak üzere çalışan ve yönetici performans göstergelerine girdi sağlıyor.

A2. Uygulama/İzleme

- ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteleri/birimleri belirler ve kamuya açıklar. Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez Yönetim Kuruluna raporlar.

Sürdürülebilirlik strateji, politika ve hedeflerinin geliştirilmesinden Sürdürülebilirlik Platformu sorumlu olarak çalışıyor ve sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütüldüğünü denetleyerek Yönetim Kurulu'na raporlamakla ve Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik stratejisinin ve hedeflerinin güncellenmesini takip etmekle yükümlü bulunuyor. Ar-Ge, insan kaynakları, kurumsal iletişim, mali işler, operasyonel mükemmellik, kalite ve gıda güvenliği, SEÇ (Sağlık, Emniyet, Enerji, Çevre), pazarlama, satın alma, tedarik zinciri gibi farklı fonksiyonlar Platform'da yer alıyor ve çalışmalar entegre bir yaklaşımla ele alınıyor.

- Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturur ve kamuya açıklar.



Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Konu Alanı	Hedef	İlerleme (2014'e göre)	Durum	
Çevre	Salım artışı olmadan büyümek	Salım miktarımız 2014 yılıyla aynı seviyede bulunuyor.	✓	7 EKOLOJİK VE TEMİZ ENERJİ
	Uzun vadeli enerji verimliliği stratejisi geliştirmek	2019 yılında 2.502 MWh enerji tasarrufu sağladık.	...	12 SÜRDÜRÜLEBİLİR VE TÜKETİM
	Birim üretim başına karbon salımını %40 azaltmak	Birim üretim başına CO ₂ salımları aynı seviyede. Yenilenebilir enerji tedariki ile ilgili çalışmalar devam ediyor.	✗	13 İKLİM BİLİMİ
	Birim üretim başına su kullanımını %30 azaltmak	2024 hedefimizin üzerine çıkarak %31,2 azaltım sağladık.	✓	13 İKLİM BİLİMİ
	%100 geri dönüşümle düzenli depolama alanlarına sıfır atık göndermek	Düzenli depolama alanına giden atık oranı %9 oldu.	...	15 KARBASAL YAŞAM
	İade ambalaj oranını %50 azaltmak	2014'e göre iade esnek ambalaj oranı %65, koli oranını %99 oranında azaltarak hedefimizin üzerine çıktık.	✓	
	Gebze Fabrikamıza BREEAM Yeşil Bina Sertifikası almak	BREEAM yeşil bina sertifikasını GOOD seviyesinde almaya hak kazandık.	✓	
Değer Zinciri	Lojistik kaynaklı karbon salımlarını %20 azaltmak	2019'da 4.263 ton karbon salımı azaltımı gerçekleştirdik.	...	2 İKLİM BİLİMİ 8 İKLİM BİLİMİ 12 SÜRDÜRÜLEBİLİR VE TÜKETİM 13 İKLİM BİLİMİ 17 KARBASAL YAŞAM
	Sürdürülebilir ambalaj stratejisi ve politikası oluşturmak	Strateji çalışmasını tamamladık. Politikayı stratejimiz doğrultusunda hazırlıyoruz.	...	9 SANAYİ YENİLENERGİLİ VE ALTYAPISI
	Ambalaj azaltım çalışmalarının yapılması	Ambalajlarda 355 ton plastik, 96 ton kağıt ve 10 ton alüminyum malzemeyi daha az kullandık.	...	12 SÜRDÜRÜLEBİLİR VE TÜKETİM



Hedefe ulaşıldı.



Hedefe uygun ilerleme devam ediyor.



Hedefin gerisinde kalındı.

Çalışanlar

Toplumsal Sorumluluk

Liderlik

Konu Alanı	Hedef	İlerleme (2014'e göre)	Durum
Kayıp yetenek (regretted loss) oranını %3'ün altında tutmak		%1,29 olarak gerçekleşti.	✓
Standart sürdürülebilirlik eğitimlerinin tüm çalışanlar tarafından alınmasını sağlamak		Bugüne kadar 2.500 çalışana standart sürdürülebilirlik eğitimi verildi. 2020 yılında online platform üzerinden sürdürülebilirlik eğitimi vermeyi planlıyoruz.	...
Gün kayıplı iş kazalarını sıfırlamak		%78 azaltım sağladık.	...
Çalışanlardan akıl küpü öneri sistemine sürdürülebilirlik başlığı altında her yıl en az 500 öneri verilmesi		1.207 öneri verildi.	✓
Çalışan bağlılığını %65-100 aralığında tutmak		2019 yılı çalışan bağlılık oranı %80,4'tür.	✓
Çalışan devir oranını %12 seviyesine düşürmek		Çalışan devir oranı %10,7 olarak gerçekleşti.	✓
Tüm ürün kategorilerinde kullanılan doymuş yağ, tuz ve şeker miktarlarını azaltmak		Son bir yılda tüm ürün kategorilerinde 180 ton yağ, 109 ton şeker ve 16,3 ton tuz azalttık.	...
2018 yılına göre milyon paket için gelen müşteri şikayetlerini %20 azaltmak		2018 yılına göre %9,6 azaltım sağladık.	...
Alanında lider kurumlarla toplum sağlığı ve geleceğe yönelik proje ve iş birliklerine devam etmek		- Sürdürülebilir fındık tarımı projesi - Dünya Kakao Vakfı desteği - Food Drink Europe ve EUFIC üyeliği - TÜSİAD Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu - TÜSİAD Enerji Verimliliği Görev Gücü - Seminer ve konferanslara aktif katılım	✓



Hedefe ulaşıldı.



Hedefe uygun ilerleme devam ediyor.



Hedefin gerisinde kalındı.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

- ÇSY Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirler ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklar. Teyit edilebilir veriler mevcut ise, KPG'leri yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarıyla birlikte sunar.

Belirlenen kilit performans göstergelerindeki performans 2019 Sürdürülebilirlik Raporu 58 ve 59. sayfalarda paylaşılmaktadır. 2020 yılı performansına 2020 raporunda yer verilecektir.

- İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetlerini açıklar.

2019 yılında Ar-Ge faaliyetlerimiz kapsamında toplam 372 proje geliştirdik, 213 projeyi tamamladık. Ayrıca ambalajlarda 355 ton plastik, 96 ton kağıt, 10 ton alüminyum daha az malzeme kullandık.

A3. Raporlama

- Sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerini yılda en az bir kez raporlar, kamuya açıklar. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu veya entegre rapor/entegre faaliyet raporu kapsamında açıklayabilir.

Sürdürülebilirlik performansı ve hedefler her yıl sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla açıklanmaktadır.

- Paydaşlar için önemli nitelikteki (material) bilgilerin, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşılması esastır. Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir.

Sürdürülebilirlik Raporu paydaşların katkılarıyla belirlenen öncelikler doğrultusunda şekillenmekte ve tüm paydaşlara yönelik olarak web sitesinde paylaşılmaktadır.

- Şeffaflık ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterir. Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında hem pozitif hem de negatif gelişmeleri objektif bir biçimde açıklar.

Sürdürülebilirlik performansı ve hedefler her yıl sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla doğrudan ve özlü bir anlatımla şeffaf ve dengeli olarak açıklanmaktadır.

- Faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verir.

Sürdürülebilirlik Raporu 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkısı da ortaya koymaktadır.

- Çevresel, sosyal, kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapar.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan dava bulunmamaktadır.

A4. Doğrulama

- Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulanılan sürdürülebilirlik performans ölçümlerini kamuya açıklar ve söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterir.

Bağımsız doğrulama raporu 2019 Sürdürülebilirlik Raporu 62 ve 63. sayfalarında yer almaktadır.

B. Çevresel İlkeler

- Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını açıklar.

Faaliyetlerimizin sürdürülebilirliği, yaşam kaynağımız olan toprağın, suyun ve biyoçeşitliliğin korunmasıyla yakından ilişkili. İşimizi yaparken çevresel etkilerimizi en aza indirmeyi hedefliyoruz. Uygulamalarımızla gıda ve tarımın sürdürülebilirliği konusunda sektöre yol gösteriyoruz.

Paydaşlarımızın görüş ve tavsiyelerini çevresel performansımızı geliştirmek için değerlendiriyor, özel sektör, kamu, STK ve üniversitelerin beklentilerini göz önünde bulunduruyoruz. Çevre alanındaki çalışmalarımızı iklim değişikliği ve enerji, su kullanımı, atık ve ambalaj yönetimi ve biyoçeşitliliğin korunması kapsamında ele alıyoruz.

Tüm fabrikalardaki operasyonları ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikaları ile yönetiyoruz. Bunun yanı sıra, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nin tüm fabrikalarımızda kurulumunu tamamladık ve bu sistemi Sera Gazı Salım Envanteri ve Doğrulama Sistemi ile entegre ediyoruz.

<http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/surdurulebilirlik/cevresel-surdurulebilirlik/cevre-yonetim-sistemi.aspx>

- Çevre ile ilgili yasalara ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlar ve bunları açıklar.

Ülker Bisküvi Çevre Politikası kapsamında üretim süreçleri ile doğrudan veya dolaylı olarak ilgili kanun ve düzenlemelerden veya şirketin uymayı taahhüt ettiği standart ya da sözleşmelerden kaynaklanan çevresel şartlar titizlikle Fabrika Çevre Birimi tarafından takip edilip izlenir.

- Çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama sıklığı, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtları açıklar.

Çevresel raporlama sınırı 2019 Sürdürülebilirlik Raporu 3, 56 ve 57. sayfalarda paylaşılmaktadır.

- Çevre ve iklim değişikliği konusuyla ilgili şirketteki en üst düzey sorumluyu, ilgili komiteleri ve görevlerini açıklar.

İklim değişikliği diğer sürdürülebilirlik konularında olduğu gibi Sürdürülebilirlik Platformu tarafından yönetilmektedir ve CEO bu alandaki üst düzey sorumludur.

- Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere çevresel konuların yönetimi için sunduğu teşvikleri açıklar.

Çevresel sürdürülebilirliği içselleştirmeleri adına çalışanlar için belirlenmiş olan kişisel performans göstergelerinde iklim değişikliği ve çevreyle ilgili kriterler bulunmaktadır.

- Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiğini açıklar.

Çevresel konularda öncelikli konularımızı belirleyerek, bu alanlarda etki alanlarını tespit ederek ve hedeflerle performansımızı takip ederek yönetiyoruz. Sürdürülebilirlik Platformu toplantılarında çevresel konuları ele alıyor ve gerekli iyileştirme alanlarını belirliyoruz.

- İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performanslarını ve bu performansı iyileştirici faaliyetlerini açıklar.

ÇEVRE

Hedef

İlerleme (2014 yılına göre)

Salım artışı olmadan **büyümek**

Salım miktarımız 2014 yılıyla aynı seviyede bulunuyor.

Uzun vadeli **enerji verimliliği** stratejisi geliştirmek

2019 yılında 2.502 MWh enerji tasarrufu sağladık.

Birim üretim başına karbon salımını **%40 azaltmak**

Birim üretim başına CO₂ salımları aynı seviyede. Yenilenebilir enerji tedariki ile ilgili çalışmalar devam ediyor.

Birim üretim başına su kullanımını **%30 azaltmak**

2024 hedefimizin üzerine çıkarak **%31,2 azaltım sağladık.**

%100 geri dönüşümle düzenli depolama alanlarına sıfır atık göndermek

Düzenli depolama alanına giden atık oranı **%9 oldu.**

İade ambalaj oranını **%50 azaltmak**

2014'e göre iade esnek ambalaj oranını **%65, koli oranını %99** oranında azaltarak hedefimizin üzerine çıktık.

Gebze Fabrikamıza **BREEAM** Yeşil Bina Sertifikası almak

BREEAM **Yeşil** Bina sertifikasını GOOD seviyesinde almaya hak kazandık.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

- Sadece doğrudan operasyonlarda değil, şirket değer zinciri boyunca çevresel konuları nasıl yönettiğini ve stratejilerine tedarikçi ve müşterileri nasıl entegre ettiğini açıklar.

Dünyanın önde gelen gıda üreticilerinden biri olarak, doğal kaynakların sürdürülebilir şekilde kullanılmasının işimizin ve dünyanın geleceği için temel olduğuna inanıyoruz. Bu yaklaşım, ülkemizde ve küreselde sektörde öncü uygulamalar geliştirmek üzere bize yol gösteriyor. Çiftçilerimizi önemli ortaklarımız olarak görüyoruz; sürdürülebilir tarım uygulamaları ile toprağı koruyor, çiftçileri sosyoekonomik açıdan güçlendiriyoruz. Tarımsal faaliyetler ve ham madde tedariki, operasyonel mükemmellik, lojistik, kalite ve gıda güvenliği değer zincirimizin odak alanlarını oluşturuyor. Ayrıntılı bilgiye 2019 Sürdürülebilirlik Raporu Değer Zinciri bölümünden ulaşılabilir.

- Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olmadığını; çevre konusunda üyesi olduğu dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yaptığı iş birliklerini ve varsa aldığı görevleri ve desteklediği faaliyetleri açıklar.

Ülker Bisküvi'nin üyesi olduğu derneklere 2019 Sürdürülebilirlik Raporu 55. sayfadan ulaşılabilir.

- Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı)), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlar.

Performans göstergelerine 2019 Sürdürülebilirlik Raporu 58. sayfadan ulaşılabilir. 2020 yılı performansı Haziran ayında yayınlanacak 2020 Sürdürülebilirlik Raporunda paylaşılacaktır.

- Verilerini toplamak ve hesaplamak için kullandığı standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarını açıklar.

Veri toplama ve hesaplama metodolojileri 2019 Sürdürülebilirlik Raporu 56 ve 57. sayfalarda paylaşılmıştır.

- Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumunu açıklar (artış veya azalma).

3 yıllık performans göstergelerine 2019 Sürdürülebilirlik Raporu 58. sayfadan ulaşılabilir.

- Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirler ve bu hedefleri açıklar. Bu hedeflerin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde Bilime Dayalı olarak (Science-Based Targets) belirlenmesi tavsiye edilir. Daha önce belirlediği hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerleme söz konusu ise konu hakkında bilgi verir.

2019 Sürdürülebilirlik Raporunda çevresel hedefler paylaşılmıştır. Bilim Temelli Hedef bulunmamaktadır.

- İklim krizi ile mücadele stratejisini ve eylemlerini açıklar.

Ülker Bisküvi olarak karbon salımını ve enerji tüketimimizi etkin bir şekilde yönetmek için çalışmalar yürütüyor, performansımızı şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz. 2016 yılında başladığımız Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında, iklim değişikliği stratejimizi ve karbon salımlarımızı paylaşmaya devam ediyoruz. Faaliyet ve operasyonlarımız genişlerken ürün başına karbon salımlarını 2014 yılı değeriyle aynı seviyede tutmayı hedefliyoruz. Bu hedef doğrultusunda doğrudan salımımız olan kapsam 1 ve kapsam 2 değerlerini ve değer zincirinden kaynaklanan kapsam 3 salımlarını yakından takip ediyoruz. Tüm süreçlerimizde gerçekleştirilen iyileştirme ve verimlilik uygulamaları sonucunda kullandığımız enerji miktarını azaltıyoruz.

- Sunduğu ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürlerini açıklar; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklar.

Değer zincirinde önemli etki alanlarından birini lojistik oluşturuyor. 2016 yılında başladığımız Tedarik Zinciri Mükemmellik Yolculuğu kapsamında verimlilik ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştiriyoruz. Lojistik kaynaklı Karbon salımlarını %20 azaltma hedefimiz doğrultusunda 2014 yılından bu yana dağıtım aşındaki sürekli iyileştirmeler ile 2,2 milyon km daha az yol kat ettik.

- Çevresel etkilerini azaltmaya yönelik aldığı aksiyonlar, yürüttüğü projeler ve girişimlerin toplam sayısını ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarruflarını açıklar.

2014 yılından 2019 yılına dek su tüketimini %30,5, birim üretim başına su tüketimini ise %31,2 oranında azalttık ve 2024 hedefimizin üzerine çıktık. 2019 içerisinde gerçekleştirdiğimiz iyileştirmeler sayesinde toplam 23 bin m³ su ve yaklaşık 208 bin TL finansal tasarruf sağladık.

Enerji tüketimini azaltma çalışmaları kapsamında 2019 yılı içinde yaklaşık 1.500 hanenin yıllık elektrik tüketimine denk gelen 2.502 MWh'lik enerji tasarrufu sağladık. Enerji tüketimindeki azalmayla yaklaşık 1 milyon TL finansal tasarruf sağlarken 1.000 ton CO₂ salımının önüne geçtik.

- Toplam enerji tüketim verilerini (hammadde hariç) raporlar ve enerji tüketimlerini Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklar.

Performans göstergelerine 2019 Sürdürülebilirlik Raporu 58. sayfadan ulaşılabilir.

- Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlar.

Enerji tüketimi verilerinde ısı, soğutma ve buhar verileri ayrı olarak paylaşılmamakta toplam tüketim verileri paylaşılmaktadır.

- Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapar ve bu çalışmaları açıklar.

Yenilenebilir enerji kullanılmamaktadır ancak bu alanda yatırımların artırılması planlanmaktadır.

- Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini açıklar.

Yenilenebilir enerji kullanılmamaktadır ancak bu alanda yatırımların artırılması planlanmaktadır.

- Enerji verimliliği projeleri yapar ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarını açıklar.

Enerji tüketimini azaltma çalışmaları kapsamında 2019 yılı içinde yaklaşık 1.500 hanenin yıllık elektrik tüketimine denk gelen 2.502 MWh'lik enerji tasarrufu sağladık. Enerji tüketimindeki azalmayla yaklaşık 1 milyon TL finansal tasarruf sağlarken 1.000 ton CO₂ salımının önüne geçtik.

- Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini (Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları; geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.) raporlar.

Performans göstergelerine 2019 Sürdürülebilirlik Raporu 58. sayfadan ulaşılabilir.

- Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığını açıklar.

Ülker Bisküvi herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dâhil değildir.

- Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisini açıklar.

2020 yılı itibarıyla karbon salımımızın %15'ine denk gelecek şekilde karbon kredisi olarak bu oranda salımlarımızı nötrledik.

- Şirket içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntılarını açıklar. Karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır.

- Çevresel bilgilerini açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformları açıklar.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

2016 yılında başladığımız Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında, iklim değişikliği stratejimizi ve karbon salımlarımızı paylaşmaya devam ediyoruz.

C. Sosyal İlkeler

C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

- İnsan Hakları Evrensel Beyannamesine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturur. Söz konusu politikayı ve politikanın uygulanması ile ilgili rolleri ve sorumlulukları kamuya açıklar.

Ülker Bisküvi İnsan Hakları Politikasına ulaşılabilir.

- İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlar. Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözeterek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, çeşitlilik ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, cinsel yönelim, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarında yer verir.

Ülker Bisküvi İnsan Hakları Politikasına http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/_assets/pdf/surdurulebilirlik/ulker-insan-haklari-politikasi.pdf, Tedarik Zinciri Politikasına ise http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/_assets/pdf/surdurulebilirlik/Ulker_Tedarik_Zinciri_Politikasi.pdf ulaşılabilir.

- Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemleri açıklar.

- İnsan hakları konusundaki gelişmeler ayrıntılı olarak paylaşılmamakta ancak önümüzdeki süreçte geliştirilmesi planlar arasında yer almaktadır.

- Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeleri raporlar. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeleri açıklar.

İnsan hakları konusundaki gelişmeler ayrıntılı olarak paylaşılmamakta ancak önümüzdeki süreçte geliştirilmesi planlar arasında yer almaktadır.

- Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalarını açıklar. Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin süreçleri belirler. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetleri düzenli olarak açıklar.

Performans Yönetimi

Yetenek yönetimi anlayışımız doğrultusunda objektif performans değerlendirmesi yapıyor ve çalışanlara yetkinliklerini geliştirmeye yönelik eğitimler veriyoruz. Performans yönetim sistemi ile çalışanların mevcut performanslarını değerlendiriyor ve gelişime açık yönlerini belirliyoruz. Süreç; hedef belirleme, ara değerlendirme ve değerlendirme dönemi olmak üzere üç aşamada tamamlanıyor. Bu dönemde yöneticiler çalışanlara geri bildirimde bulunabiliyor. Hedef ve yetkinliği esas alan değerlendirme sonucunda, çalışanlara kariyer planlamasında destek oluyor ve ihtiyaca yönelik eğitim programları sunuyoruz. Kapsam dışı çalışanların %100'ü performans yönetim sistemine tabi tutuluyor.

Ücret ve Yan Haklar

Çalışanların ücretleri ve yan hakları, piyasa koşulları göz önünde bulundurularak eşit ve adil bir şekilde yönetiliyor. Kapsam dışı çalışanların standart yan hak paketlerini bireysel ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirebilecekleri esnek yan haklar uygulaması sunuyoruz. Çalışanlar kendilerine sunulan bütçe dahilinde esnek yan haklar portalında yer alan eş ve çocuk tamamlayıcı sağlık sigortası, alışveriş çeki, check-up, bireysel emeklilik sigortası gibi alternatifleri seçebiliyor. Kapsam içi çalışanların yan hakları ise toplu iş sözleşmeleri kapsamında belirleniyor.

Eğitimler

Eğitim ve gelişim programlarını, Şirket'in vizyonu ve hedeflerine uygun olarak tasarlıyoruz. 2024 hedefi olan kayıp yetenek oranını %3'ün altında tutma doğrultusunda yeteneklere yatırım yapıyor, çalışanların mesleki ve kişisel yetkinliklerini artıracak eğitimler veriyoruz.

Çalışanlara sunulan eğitimler:

- Liderlik Eğitimleri (Liderlik Zirvesi, Liderlik Pusulası, Liderlik Haritası ve Liderliğe ilk Adım)
- Kişisel Gelişim (Katalog) Eğitimleri
- Sürdürülebilirlik Eğitimleri
- Etik İlkeler ve Çalışma Prensipleri Eğitimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi
- İlk Düzey Yönetici Eğitimi
- Yıldız Operatör Eğitimi
- Teknik Eğitimler

- İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturur ve kamuya açıklar. İş kazalarından korunmak için alınan önlemleri ve kaza istatistiklerini açıklar.

Çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı sunmak en öncelikli hedeflerimiz arasında yer alıyor. Sıfır İş Kazası hedefi doğrultusunda yasal gerekliliklerin ötesinde uluslararası standartlarda iş sağlığı ve güvenliği (İSG) çalışmaları gerçekleştiriyoruz. OHSAS 18001'in yerini alan ISO 45001 İş Sağlığı ve güvenliği yönetim sistemine geçişini 2020 yılında tüm fabrikalarımız tamamladı.

- Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikalarını oluşturur ve kamuya açıklar.

Kişisel verilerin korunmasına yönelik bilgilendirmeye www.ulker.com.tr 'den ulaşılabilir.

- Etik politikası oluşturur (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaları dâhil) ve kamuya açıklar.

Şirketin Etik Kurallara <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/kurumsal-yonetim/etik-kurallar.aspx> ulaşılabilir.

- Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık, finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.

Geleceğimiz olarak gördüğümüz çocukların ve gençlerin dengeli beslenme alışkanlığı kazanmasına destek olmak amacıyla 2024 yılına kadar tüm ürün kategorilerinde kullanılan doymuş yağ, tuz ve şeker miktarlarını azaltma hedefimiz doğrultusunda emin adımlarla ilerliyoruz. Toplumun iyi bir yaşam tarzını benimsemesi için çalışıyor ve besin değeri yüksek ürünlerle ilgili Ar-Ge çalışmaları yürütüyoruz.

Ülker Bisküvi olarak, bugüne kadar hayata geçirdiğimiz kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle, çocukların fiziksel, sosyal, kültürel ve zihinsel gelişimine katkı vermeyi amaçladık.

2007-2016 yılları arasında çocuk futbolu projeleriyle 330 binden fazla çocuk sporla erken yaşta buluşturduk, düzenlenen organizasyonlarla çocukların çok yönlü gelişimlerine destek verdik. Düzenlenen Futbol Köyleri'ne katılan kız ve erkek çocuklarından U-15 Milli Takımlarına seçilenler oldu. Kulüplerinde başarılı olup A takımında oynama başarısı gösterdiler.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Ülker Çocuk Sinema Şenliği, Futbol Köyleri ve Ülker Çocuk Sanat Atölyesi gibi projelerle 10 yılda yaklaşık 1,5 milyon çocuğa ulaştık. Ülker Bisküvi olarak, Yıldız Holding'in tüm şirketleriyle birlikte, 2019 yılında "Mutlu Et Mutlu Ol Günü" kutlamalarının önemli bir parçası olduk. Yıl boyunca düzenlenen etkinliklerle çalışanlarımız ve yöneticilerimiz çok sayıda çocuğu mutlu etmek için etkinlikler / organizasyonlar gerçekleştirdik. Kitap ve kırtasiye bağışlarının yanı sıra, okulların tadilatı için gerekli yardımın sağlanması, okul boyama, fidan dikimi, Sevgi Evi ziyaretleri bu faaliyetler arasında yer aldı.

- Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitimler düzenler.

Bugüne kadar 2500 çalışana standart sürdürülebilirlik eğitimi verildi. 2020 yılında online platform üzerinden sürdürülebilirlik eğitimi vermeyi planlıyoruz.

C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler

- Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb.) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür.

Sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak ve bu alanda liderlik için paydaşlarla ortaklıklar ve etkin iletişim kurmanın önemine inanıyoruz. Hem iç hem dış paydaşlarımızla düzenli diyalog kuruyor karar mekanizmalarına dahil ediyoruz. Önceliklendirme analizi sürecinde kapsamlı bir paydaş analizi ile paydaşlarımızın görüşlerini alıyoruz.

- Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenler ve kamuya açıklar.

Müşteri Memnuniyet Politikası bulunmamakta olup şirketimiz bir politika oluşturma yönünde çalışmalara başlamıştır.

- Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla, ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğini, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeleri açıklar.

EK 2: Paydaşlarla İletişim Yöntemleri

Çalışanlar	Memnuniyet anketleri, İSG kurulu toplantıları, duyuru ve bilgilendirmeler, iç yayınlar, faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, eğitimler, çalıştaylar, web sitesi, endüstriyel ilişkiler kurulları, çalışan destek hattı, Akıl Küpü, paydaş analizi
Sektörel Örgüt ve Dernekler, Sivil Toplum Kuruluşu ve Uluslararası Kuruluşlar	Üyelikler ve yönetim kurulu üyelikleri, toplantı ve ortak çalışmalara aktif katılım, faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, duyurular, seminerler, konferanslar, web sitesi, paydaş analizi
Distribütör ve Tedarikçiler	Birebir görüşmeler, faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, kalite denetimleri, ilgili politika ve dokümanlar, web sitesi, paydaş analizi
Hissedar ve Yatırımcılar	Genel kurul, özel durum açıklamaları, basın açıklamaları, birebir toplantılar ve yazışmalar, konferans katılımları, aracı kurum/banka raporları, dönemsel bilgilendirme yazıları, faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, web sitesi, algı çalışmaları, paydaş analizi
Kamu Kurumları	Birebir görüşmeler, faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, paydaş analizi
Medya	Birebir görüşmeler, basın toplantıları, faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, duyuru ve açıklamalar, web sitesi, sosyal medya, paydaş analizi
Tüketiciler	Ülker Müşteri İletişim Merkezi, web sitesi, faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, haberler, duyurular, sosyal medya, tüketici anketleri, paydaş analizi
Üniversiteler	Ortak çalışmalara aktif katılım, faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları, web sitesi, staj programları, kariyer günleri, konferanslar, paydaş analizi

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

- Benimsediği uluslararası raporlama standartlarını (Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb.)) kamuya açıklar.

GRI Standartları "Temel" seçeneğine uyumlu olarak hazırladığımız Sürdürülebilirlik Raporunda ayrıca GRI Gıda Sektör Eki ve Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu'nun (SASB) İşlenmiş Gıdalar (Processed Foods) Rehberinden yararlandık. Liderlik yaklaşımımız kapsamında iş modelimiz ve faaliyetlerimiz kapsamında Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkımızı ortaya koyduk.

- İmzacısı veya üyesi olduğu uluslararası kuruluş veya ilkeleri (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNG), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi) kamuya açıklar.

Dünya Kakao Vakfına desteğimizi sürdürüyoruz. Food Drink Europe ve Avrupa Gıda Bilgi Konseyi (EUFIC)'ne üyeliğimiz kapsamında gıda güvenliği, gıda sürdürülebilirliği alanında çalışmalarımıza devam ediyor, bu konularda gerçekleşen seminerler ve konferanslara aktif olarak katılıyoruz. Türkiye Sanayi ve İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Enerji Verimliliği Görev Gücü'nde bulunuyoruz.

- Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterir.

2016 yılından beri FTSE4Good Gelişmekte olan Piyasalar Endeksi'nde ve 2015 yılından bu yana Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alıyoruz.

D. Kurumsal Yönetim İlkeleri

- II-17.1. sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterir.
- Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 06/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesi ve 3.1.2014 tarihli II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'ne dayanılarak bazı Kurumsal Yönetim İlkeleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören şirketler için zorunlu hale getirilmiştir. Bu doğrultuda SPK'nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş, Tebliğler 'de söz konusu diğer ilkelere uyum sağlanmasına yönelik gerekli çalışmalar yapılmaktadır.
- Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte; ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır.
- Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamış olsa da, üzerinde çalışılmakta olup; Şirket'in etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurulur.

Kurulduğumuz günden beri mutlu et, mutlu ol anlayışıyla sürdürülebilirliği işimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Tüm değer zincirimiz dokunarak topraktan çiftçiye, çalışanlardan müşterilere paydaşlarımızla beraber gelişmek ve büyümek için çalışıyoruz. Bu alanda yaptığımız çalışmaları Çevre, Değer Zinciri, Çalışanlar, İnovasyon, Toplumsal Sorumluluk ve Liderlik olmak üzere altı başlık altında topluyoruz.

- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirleri alır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurur.

Sürdürülebilirlik önceliklerini belirlerken öncelikli paydaşlarımızın görüşlerini alıyoruz. Kapsamlı bir paydaş analizi ile farklı paydaş grupları uzun konu listesini online anketler aracılığıyla önceliklendiriyor. Paydaşlarımıza düzenli aralıklarla ulaşıyor ve Ülker'in öncelikli konularını, Ülker'in çalışmaları hakkındaki fikirlerini ve beklentilerini soruyoruz.

Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurulmaktadır. Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirleri almaktadır.

- Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışır.

Bugüne kadar 2500 çalışana standart sürdürülebilirlik eğitimi verildi. 2020 yılında online platform üzerinden sürdürülebilirlik eğitimi vermeyi planlıyoruz.

- Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatiflere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterir.

Üretimdeki temel ham maddelerden olan kakaoyu sorumlu şekilde tedarik ediyoruz. Bu doğrultuda, sürdürülebilir kakao tarımını destekliyoruz. Küçük ölçekli çiftçileri destekleyen ve sürdürülebilir tarım uygulamaları hakkında bilgilendiren Dünya Kakao Vakfı'na (World Cocoa Foundation) 2012 yılından beri üyeyiz. Palm yağı içinse 2018'de EarthWorm Vakfı ile iş birliği kurarak palm yağında izlenebilirlik programını başlatan çatı şirketimiz pladis 2019 itibarıyla palm yağında %100 izlenebilirlik sağladı.

- Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele politika ve programlarını açıklar.

Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele kapsamındaki düzenlemelere Etik Kurallar altında ulaşılabilir.

Risk Yönetimi

Kurumsal Risk Yönetimi; Ülker Bisküvi'yi etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, riskleri Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetmek ve Şirket'in hedeflerine ulaşması ile ilgili olarak makul bir derecede güvence sağlamak amacı ile oluşturulmuş; Şirket'in Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve tüm diğer çalışanları tarafından etkilenen ve stratejilerin gerçekleşmesinde kullanılan, kurumun tümünde uygulanan sistematik bir süreçtir.

Olası bir risk kontrol edilmesi gereken olumsuz bir faktör konumundayken, Kurumsal Risk Yönetimi uygulayan şirketler için önemli fırsatlar yaratmaktadır. Önceki dönemde, riskler bölüm bazında yönetilirken, gelişen yönetim anlayışında risk bir bütün olarak ele alınarak kurum bazında değerlendirilmektedir. Risk değerlemesi şirketlerin iç denetim mekanizmaları tarafından kontrol edildiği takdirde, ölçümler sübjektif olup yapılmamış ve tutarsız risk yönetim fonksiyonları bulunurken, Kurumsal Risk Yönetimi prensiplerini benimsemiş şirketlerde Yönetim Kurulu'nun etkili risk yönetimi yapısını sağlayan bir risk komitesi bulunmakta ve riski ölçebilmektedir. Bunun yanı sıra, risk yönetimi bütün kurum yönetim sistemlerine kurulmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi'nin doğru yönetilmesi sonucunda şirketler;

- Sürdürülebilir kârlılık ve büyüme,
- Gelir dalgalanmalarının minimize edilmesini,
- Risk kararlarının daha sağlıklı alınmasını,
- Fırsat ve tehditlerin daha iyi tespit edilmesini,
- Rekabet gücünün artırılmasını,
- Kaynakların etkin kullanılmasını,
- Yasa ve düzenlemelere uyumunu ve
- Kurumsal yönetim kalitesinin artırılması konularında önemli ilerlemeler sağlamaktadır.

Farklı ülkelerde üretim ve satış faaliyeti yürüten Ülker Bisküvi, son gelişmeler sonucunda daha da fazla önem kazanan kur ve faiz riski, hammadde fiyatları, ortaklık ve yeni yatırım riskleri gibi çeşitli riskleri izleme ve gerekli tedbirleri alma gerekliliğinin bilincindedir.

Şirket'in risk yönetimine ilişkin faaliyetleri Risk Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Ülker Bisküvi, hâkim ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular, Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu Üyelerine bildirilmektedir. Şirket'in iş akışları, prosedürleri, çalışanların yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri

Ülker Bisküvi Yatırımcı İlişkileri, iletişimin etkili, şeffaf, eşit ve zamanında yapılmasını hedeflemekte ve süreçlerin ilgili mevzuata tam uyum çerçevesinde ve global arenada “en iyi uygulamalar” düzeyinde yürütülmesini öngörmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” hükümleri uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olan Verda Beste Taşar, Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı’na sahip olup, doğrudan Finans Genel Müdür Yardımcısı’na bağlı olarak tam zamanlı görev yapmaktadır. Yatırımcı İlişkileri çalışmaları ile ilgili olarak Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ne düzenli olarak raporlama yapmakta olup, 2020 yılında 5 Mart, 4 Mayıs, 6 Ağustos, 4 Kasım tarihlerinde Kurumsal Yönetim Komitesi’ne ve Yönetim Kurulu’na raporunu iletmiştir. Dönem içinde pay sahiplerinin yaptığı başvuru ve sorulara herhangi bir ayırım yapılmaksızın telefon, e-posta veya bire bir görüşmeler yoluyla cevap verilmiş, beş konferansa katılım sağlanmıştır.

Ülker Bisküvi, 2020 yılında yurt içi ve yurt dışı toplantılar ile Şirket merkezinde yapılan toplantılarda yatırımcı ve analistler ile yüz yüze ve elektronik ortamda görüşmeler gerçekleştirmiştir. Şirket 2020 yılında Londra’da yatırımcı konferansına katılmış, ülkemizi ve dünyayı etkisi altına alan COVID-19 pandemisi nedeniyle görüşmelerini elektronik ortamda gerçekleştirmiştir. Tüm bu görüşmeler neticesinde Ülker Bisküvi, hissedarlarını ve potansiyel yatırımcılarını bilgilendirmiş ve düzenli bilgi akışı sağlamıştır.

Ülker Bisküvi, her çeyrek mali sonuçların Kamuya Aydınlatma Platformu’nda açıklanmasının ertesi günü yatırımcıların ve analistlerin bilgilendirilmesi ve varsa sorularının cevaplandırılması için telekonferans ve webcast organizasyonu düzenlemeye devam etmektedir. İlgili erişim telefon numaralarına ve web adresine, görüşme günü Şirket’in resmi yatırımcı ilişkileri web adresi olan <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx>’de yer verilmektedir.

Analistler ve yatırımcılar, telekonferans ve webcast’e yoğun ilgi göstermiş, Ülker Bisküvi’nin stratejisi, yeniden yapılanması, pazar payı ve büyüme hedefleri gibi konularda sorular yöneltmişlerdir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirket Bilgilendirme Politikası’nın oluşturulmasından ve bu politikanın Ülker Bisküvi bünyesinde benimsenmesinden sorumludur.

Birim’in başlıca görevleri şu şekildedir:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirket’le ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket’le ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme’ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve Şirket’in bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Hususlar

- 2020 yılı içinde Şirket özel denetim geçirmemiş, kamu denetimiyle alakalı olarak Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı ve Rekabet Kurumu denetimleri yapılmıştır. Mevcut durumda, denetim sonuçlarıyla ilgili olarak herhangi bir rapor Şirketimize ulaşmamıştır.
- 2020 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organi Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım yoktur.
- Şirket 2020 yılında belirlemiş olduğu hedeflere büyük ölçüde ulaşmıştır. 2020 yılında alınan Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.
- 2020 yılında Şirket'in yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem ya da ona bağılı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.
- 2020 yılı içerisinde Şirket'i zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem yoktur.
- 2020 yılı içerisinde işletme aleyhine açılan ve işletmenin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar bulunmamaktadır.
- Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlara arasında çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için Şirketçe alınan tedbir olmamıştır.
- 2020 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

FİNANSAL TABLOLARIN VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 08 / 03 / 2021
KARAR SAYISI: 2021 / 1

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİ BEYANIMIZDIR

Şirketimizin 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") ve SPK'nın 10.1.2019 tarih 2/49 sayılı kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS"), ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal tablolar, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun SPK mevzuatı düzenlemeleri doğrultusunda;

a) Tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablolar ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte Şirketimizin finansal durumunu karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüst bir biçimde yansıttığını,

Bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz,

Serkan ASLIYÜCE
Mali İşler Direktörü

Ahmet BAL
Denetim Komitesi Başkanı

Ahmet Murat YALNIZOĞLU
Denetim Komitesi Üyesi

Bağlı Şirket Raporu Sonucu

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 33 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda "Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2020 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

Bağımsız Denetçi Raporu

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklığının ("Grup") 01/01/2020-31/12/2020 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KKG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2020-31/12/2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 10/03/2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; topluluğun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin topluluğun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıttığını yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıttığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Seda Akkuş Tecer'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Seda Akkuş Tecer, SMMM
Sorumlu Denetçi

10 Mart 2021
İstanbul, Türkiye

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'un bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarının tam kapsamlı denetimi başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından gerçekleştirilmiş olup, söz konusu bağımsız denetim şirketi 5 Mart 2020 tarihli tam kapsamlı denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.



Building a better
working world

4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değer hesaplamaları	
Dipnot 5'de detayları görülebileceği üzere, 31 Aralık 2020 itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tablolarında gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilen 977.906 bin TL tutarında, aktif piyasalarda kote olmayan finansal yatırımları G-New Inc ve Godiva Belgium BVBA şirketlerindeki paylarından oluşmaktadır. Bu finansal yatırımların gerçeğe uygun değeri bağımsız bir değerleme şirketi tarafından indirgenmiş nakit akımları kullanılarak, gelir yaklaşımı ile hesaplanmıştır. Gerçeğe uygun değer hesaplamasının piyasada kolaylıkla gözlenemeyen verileri içermesi, hesaplamaların nihai büyüme oranı, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti tahminlerine (Dipnot 2.5), gelecek 5 yıllık projeksiyonların başarılmaya bağlı olması nedenleri ve ilgili finansal varlıkların konsolide finansal tablolar için önemli olması sebebi ile, tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.	Tarafımızca, yönetim tarafından atanan değerleme uzmanlarının, ehliyetleri, yetkinlikleri ve tarafsızlıkları değerlendirilmiştir. Grup'un G-New Inc ve Godiva Belgium BVBA finansal yatırımlarının gerçeğe uygun değerlerine esas teşkil eden, değerleme uzmanlarıncı kullanılan, değerleme yöntemleri, büyüme oranları, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranları ve ekonomik ve finansal veriler gibi önemli tahmin ve varsayımların uygunluğu tarafımızca değerlendirilmiştir. Bağımsız değerleme uzmanlarının değerleme sırasında kullandığı tahmin ve varsayımların piyasa verileri ile uygunluğunun kontrolü için kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun değerleme uzmanlarının çalışmalarına dahil edilmesi sağlanmıştır. Bu çerçevede söz konusu finansal yatırımların değerleme raporlarında kullanılan yöntemlerin, tahmin ve varsayımların kabul edilebilir olduğu değerlendirilmiştir. Ayrıca, konsolide finansal tablolarda ve dipnotlarda yer alan açıklamaların yukarıda belirtilen muhasebe politikası, kullanılan tahminler ve değerleme yöntemine ilişkin uygunluğu ve TFRS'ye uygunluğu değerlendirilmiştir.



EY

Building a better
working world

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Şerefiye ve yeniden edinilmiş hakların değer düşüklüğü testi	
Dipnot 13 ve Dipnot 14'de detayları görülebileceği üzere, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiş olan sınırsız ömürlü kayıtlı değerleri 496.196 bin TL şerefiye ve 351.727 bin TL yeniden edinilen haklar bulunmaktadır. Bu varlıklar TFRS kapsamında yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır. Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebepleri; Şerefiye, yeniden edinilen haklar ve öz kaynaklar altında muhasebeleştirilen tutarların konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, değer düşüklüğü testi sırasında ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranları, nihai büyüme oranları ve projeksiyonlar gibi önemli tahminlerin bulunması ve bu tahminlerin farklı yapılması durumunda konsolide finansal tablolarda ilgili tutarların değer düşüklüğüne uğrayacak olmasıdır.	Tarafımızca, yönetim tarafından atanan değerlendirme uzmanlarının, ehliyetleri, yetkinlikleri ve tarafsızlıkları değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmelerin ilk satın alım döneminde yer alan değişkenleri içermesine özellikle dikkat edilmiştir. Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranlarının hesaplama yöntemlerinin içerdiği değişkenlerinin kabul edilebilir aralıklarda olduğu kontrol edilmiştir Kullanılan nihai büyüme oranlarının makul olup olmadığı ilgili bölgelerin ekonomik verileri ile karşılaştırılarak değerlendirilmiştir. Kullanılan projeksiyonların gerçekleştirilebilirliği, geçmiş finansal performanslar ve güncel değerlendirmeler ile karşılaştırılarak Grup yönetimi ile sorgulanmıştır. Hesaplamaların matematiksel doğruluğu ve gerekli dipnot açıklamalarının yeterliliği kontrol edilmiştir.

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Bina ve arazilerin gerçeğe uygun değeri	
Grup, arsa, arazi ve binalarını TMS 16 uyarınca yeniden değerlendirme modelini muhasebe politikası olarak seçmiştir. Söz konusu maddi duran varlıkların değerlendirme modelinin özelliği ve uygulanan muhakeme ve varsayımlar dolayısıyla denetimimiz için önem arz etmektedir ve bu nedenle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda arazi ve binaların gerçeğe uygun değeri 1.370.449 bin TL olup, gerçeğe uygun değer değişiminden dolayı özkaynaklar altında 812.025 bin TL Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Değer Artış Fonu muhasebeleştirilmiştir. Bu kapsamda arsa, arazi ve binalar, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarından alınan değerlendirme raporları doğrultusunda, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile yeniden değerlendirilmiştir.	Denetimimizde yeniden değerlendirme modeline göre ölçülen ilgili maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerine esas teşkil eden söz konusu gayrimenkul değerlendirme raporlarında değerlendirme uzmanlarınca kullanılan değerlendirme yöntemlerinin uygunluğunu değerlendirilmiştir. Bağımsız değerlendirme uzmanlarının değerlendirme sırasında kullandığı varsayımların piyasa verileri ile uygunluğunun kontrolü için kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanlarının çalışmalara dahil edilmesi sağlanmıştır. Bu çerçevede söz konusu gayrimenkul değerlendirme hesaplamaları üzerinde uzmanların yürüttüğü çalışmalar ve incelemeler sonucunda değerlendirme raporunda kullanılan tahminlerin ve varsayımların Grup'un bağımsız değerlendirme uzmanlarınca takdir edilen gerçeğe uygun değer kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığının tarafımızca değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



**Building a better
working world**

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtır yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.



**Building a better
working world**

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağını makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 10 Mart 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Seda Akkuş Tecer'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Seda Akkuş Tecer, SMMM
Sorumlu Denetçi

10 Mart 2021
İstanbul, Türkiye

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA NO
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI.....	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI.....	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	6-7
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	8-70
NOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	8-9
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	9-28
NOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	29
NOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	30
NOT 5 FİNANSAL YATIRIMLAR	30
NOT 6 FİNANSAL BORÇLAR	31-33
NOT 7 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	33
NOT 8 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	34
NOT 9 TÜREV ARAÇLAR	34
NOT 10 STOKLAR.....	35
NOT 11 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	35
NOT 12 MADDİ DURAN VARLIKLAR	36-38
NOT 13 ŞEREFİYE	38
NOT 14 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	39-40
NOT 15 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	40
NOT 16 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	41-42
NOT 17 TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR.....	43
NOT 18 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR	43-44
NOT 19 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	44
NOT 20 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	44
NOT 21 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	44
NOT 22 ERTELENMİŞ GELİRLER.....	45
NOT 23 ÖZKAYNAKLAR	45-47
NOT 24 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	48
NOT 25 ARAŞTIRMA GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	48
NOT 26 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	49
NOT 27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	49
NOT 28 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	50
NOT 29 FİNANSMAN GELİRLERİ.....	50
NOT 30 FİNANSMAN GİDERLERİ	50
NOT 31 VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	51-54
NOT 32 PAY BAŞINA KAZANÇ	55
NOT 33 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	55-58
NOT 34 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	59-68
NOT 35 FİNANSAL ARAÇLAR	69
NOT 36 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	70

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2020 ve 31 ARALIK 2019 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2019
Dönen Varlıklar		13.262.885	8.720.108
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.4-4	3.824.320	2.027.599
Finansal Yatırımlar	2.4-5	3.639.474	3.057.459
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7-33	2.031.627	2.106.741
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	848.060	259.061
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	8-33	1.706.078	115.619
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	49.818	37.283
Türev Araçlar	9	-	358.919
Stoklar	10	871.480	592.698
Peşin Ödenmiş Giderler			
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	19-33	134.308	41.545
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	19	63.373	42.946
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		8.356	4.583
Diğer Dönen Varlıklar	21	85.991	75.655
Duran Varlıklar		4.629.619	4.071.644
Finansal Yatırımlar	5	978.106	946.029
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	369	460
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	26.145	21.155
Maddi Duran Varlıklar	12	2.687.913	2.383.177
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- Şerefiye	13	496.196	388.047
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	363.208	292.188
Peşin Ödenmiş Giderler	19	48.439	7.602
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31	29.243	32.986
TOPLAM VARLIKLAR		17.892.504	12.791.752

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2020 ve 31 ARALIK 2019 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2019
KAYNAKLAR	Dipnot Referansları		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		2.453.876	6.800.011
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	11.408	150.764
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	768.723	5.088.239
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7-33	374.544	607.365
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	827.715	617.233
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	49.874	44.822
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	8-33	133	113
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	3.619	4.994
Türev Araçlar	9	1.892	-
Ertelenmiş Gelirler	22	40.556	11.854
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	31	84.647	68.967
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	18	78.290	66.366
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	165.658	103.331
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	21	46.817	35.963
Uzun Vadeli Yükümlülükler		8.965.067	1.057.509
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	8.607.951	701.318
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	18	211.021	161.010
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31	146.095	195.181
ÖZKAYNAKLAR	23	6.473.561	4.934.232
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		5.693.648	4.411.329
Ödenmiş Sermaye		342.000	342.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		108.056	108.056
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		(485.419)	(485.419)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları		812.025	647.779
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(35.463)	(26.435)
- Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar	2.4	459.069	422.738
- Diğer Kazançlar		-	817.879
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevrim Farkları		22.444	(57.006)
- Nakit Akış Riskinden Korunma (Kayıpları)/Kazançları		(1.400)	3.695
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		131.587	131.587
Geçmiş Yıllar Karları		3.324.334	1.509.952
Net Dönem Karı	2.4	1.016.415	996.503
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		779.913	522.903
TOPLAM KAYNAKLAR		17.892.504	12.791.752

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2020 ve 31 ARALIK 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019
Hasılat	24	9.400.861	7.803.120
Satışların Maliyeti	24	(6.757.398)	(5.663.928)
BRÜT KAR		2.643.463	2.139.192
Genel Yönetim Giderleri	25-26	(263.248)	(234.744)
Pazarlama Giderleri	25-26	(921.325)	(752.076)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	25-26	(24.209)	(19.956)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	229.896	87.331
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	27	(171.839)	(66.029)
ESAS FAALİYET KARI		1.492.738	1.153.718
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	2.503.149	1.131.907
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	2.4-28	(683.929)	(11.246)
FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		3.311.958	2.274.379
Finansman Gelirleri	29	555.442	554.695
Finansman Giderleri	30	(2.372.753)	(1.466.132)
FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		1.494.647	1.362.942
Vergi Gideri		(291.062)	(260.517)
Dönem Vergi Gideri	31	(349.929)	(232.123)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	2.4-31	58.867	(28.394)
DÖNEM KARI		1.203.585	1.102.425
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	23	187.170	105.922
Ana Ortaklık Payları		1.016.415	996.503
Pay Başına Kazanç	32	2,97	2,91

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2020 ve 31 ARALIK 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019
DÖNEM KARI		1.203.585	1.102.425
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		191.222	134.331
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	18	(12.939)	(7.930)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	12	184.422	-
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan			
Kaynaklanan Kazançlar	2.4	32.077	87.403
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
 Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm			
Kayıpları Vergi Etkisi		1.850	1.586
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları			
Vergi Etkisi		(18.442)	-
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan			
Kaynaklanan Kazançlar Vergi Etkisi	2.4	4.254	53.272
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		151.208	17.744
Yabancı Para Çevrim Farkları		156.303	66.530
Nakit Akış Riskinden Korunma Kayıpları		(6.487)	(62.546)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
 Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
Nakit Akış Riskinden Korunma Kayıpları			
Vergi Etkisi		1.392	13.760
DİĞER KAPSAMLI GELİR		342.430	152.075
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		1.546.015	1.254.500
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		263.696	139.408
Ana Ortaklık Payları		1.282.319	1.115.092

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 ve 31 ARALIK 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler					Birikmiş Karlar				
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Ortak Kontrolde Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Yabancı Para Çevrim Farkları	Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Değer Artış Fonları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar	Diğer Kazançlar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Net Dönem Karı	Geçmiş Yıllar Karları	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
1 Ocak 2019 itibarıyla	342.000	108.056	(498.670)	(89.429)	52.481	647.779	(21.173)	1.099.942	-	131.587	700.779	822.885	3.296.237	383.495	3.679.732
Transferler	-	-	13.251	-	-	-	461	(817.879)	817.879	-	(700.779)	687.067	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	32.423	(48.786)	-	(5.723)	140.675	-	-	996.503	-	1.115.092	139.408	1.254.500
31 Aralık 2019 itibarıyla	342.000	108.056	(485.419)	(57.006)	3.695	647.779	(26.435)	422.738	817.879	131.587	996.503	1.509.952	4.411.329	522.903	4.934.232
1 Ocak 2020 itibarıyla	342.000	108.056	(485.419)	(57.006)	3.695	647.779	(26.435)	422.738	817.879	131.587	996.503	1.509.952	4.411.329	522.903	4.934.232
Transferler (Not:23)	-	-	-	-	-	-	-	-	(817.879)	-	(996.503)	1.814.382	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	79.450	(5.095)	164.246	(9.028)	36.331	-	-	1.016.415	-	1.282.319	263.696	1.546.015
Ödenen Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.686)	(6.686)
31 Aralık 2020 itibarıyla	342.000	108.056	(485.419)	22.444	(1.400)	812.025	(35.463)	459.069	-	131.587	1.016.415	3.324.334	5.693.648	779.913	6.473.561

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2020 ve 31 ARALIK 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem karı		1.203.585	1.102.425
Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler			
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler			
Maddi duran varlıkların amortismanı	12	183.867	165.471
Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları	14	2.604	5.639
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler			
Alacaklarda değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler	7	99	(9.307)
Diğer Finansal Varlıklar veya Yatırımlar Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler			
Finansal yatırım değer artışı	28	(316.724)	(302.223)
Stok değer düşüklüğü karşılığı	10	12.934	14.654
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler			
Kıdem tazminatı karşılığı	18	52.146	53.788
Kullanılmamış izin tahakkuku	18	26.663	17.393
Performans prim tahakkuku	18	43.606	48.488
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16	(68)	2.227
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler			
Diğer karşılıklar (net)		62.742	11.506
Kar Payı Geliri ile İlgili Düzeltmeler	28	(64)	(83)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler			
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler			
Faiz gelirleri	28	(174.989)	(233.928)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler			
Reeskont giderleri (net)	27	190	5.239
Faiz giderleri	30	436.118	413.353
Yatırım amaçlı gayrimenkul makul değer artışı	11-28	(4.990)	(1.115)
Vergi Gideri ile İlgili Düzeltmeler	31	291.062	260.517
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan			
Kayıplar/(Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler			
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (kazançlar)/kayıplar ile ilgili düzeltmeler	28	(1.390)	1.846
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan			
Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler			
Finansal borçlar kur değişimi (net)	29-30	1.396.213	474.289
Yatırım faaliyetlerinden kur farkı (net)	28	(1.309.144)	(574.714)
Komisyon giderleri ve finansman gelirleri (net)	29-30	(15.020)	23.795
Kar (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler			
Kira gelirleri	28	(11.919)	(10.444)
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net nakit		1.877.521	1.468.816

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2020 ve 31 ARALIK 2019 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019
	Dipnot Referansları		
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler			
Ticari alacaklardaki artış		(196.742)	(37.918)
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artış		(260.279)	(491.336)
Stoklardaki artış		(247.078)	(2.569)
Diğer alacaklar ve diğer varlıklardaki (artış)/azalış		(125.490)	10.091
Ticari borçlardaki artış/(azalış)		69.366	(11.802)
İlişkili taraflara ticari borçlardaki (azalış)/artış		(159.763)	144.627
Diğer borçlar ve yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		8.680	(41.431)
Faaliyetlerden elde edilen nakit		966.215	1.038.478
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında			
Yapılan Ödemeler			
Ödenen kıdem tazminatı	18	(25.669)	(19.452)
Ödenen yıllık izin	18	(25.083)	(15.715)
Ödenen performans primleri	18	(41.021)	(35.704)
Ödenen Dava Karşılıkları	16	(347)	(525)
Vergi Ödemeleri		(338.022)	(171.654)
Şüpheli Ticari Alacaklardan Yapılan Tahsilatlar	7	131	255
İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit		536.204	795.683
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		4.068	7.544
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(193.143)	(135.572)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(2.728)	(5.178)
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklardaki değişim		(1.441.584)	758
Alınan temettüler		64	817.961
Alınan faiz		174.989	233.928
Verilen diğer nakit avans ve borçlar		(40.837)	-
Diğer verilen nakit avans ve borçlardan geri ödemeler		-	2.026
Kiralamadan elde edilen nakit		11.919	10.444
İştirakler ve/veya iş ortaklıkları sermaye avansı ödemelerinden nakit çıkışları		-	(336.410)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri		491.169	801.458
Diğer nakit çıkışları		-	(17.630)
Yatırım faaliyetlerinden (kullanılan)/elde edilen nakit		(996.083)	1.379.329
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		8.446.445	317.922
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(6.634.184)	(345.444)
Türev araçlardan nakit girişleri		500.271	-
Ödenen temettü		(6.686)	-
Ödenen komisyon		(33.849)	(23.795)
Ödenen faiz		(364.133)	(414.644)
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlardaki değişim		20	(1.064)
Finansman faaliyetlerden elde edilen/(kullanılan) nakit		1.907.884	(467.025)
NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLERDEKİ NET DEĞİŞİM		1.448.005	1.707.987
KUR FARKI DEĞİŞİMİNİN NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		348.716	(679.850)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLER	2.4-4	2.027.599	999.462
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	2.4-4	3.824.320	2.027.599

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır), ana ortaklık Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ve mevcut oy hakları sebebiyle kontrolüne sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında on dört bağlı ortaklıktan oluşmaktadır (2019: On dört).

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. 1944 yılında kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu özellikle bisküvi, çikolata, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret ve kek imalatıdır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş., 30 Ekim 1996 tarihinden beri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) (Eski Adı: İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (“İMKB”) işlem görmekte olan Anadolu Gıda Sanayi A.Ş. ile 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla kendi ismi altında birleşerek halka açılmıştır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.’nin merkezi Kısıklı Mah. Ferah Cad. No:1 Büyük Çamlıca Üsküdar İstanbul’dadır.

Grup’un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 9.035 olup, bu sayı içerisinde 1.393 taşeron çalışanı bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 8.921, taşeron çalışan sayısı: 1.276).

Grup’un ana ortağı ve aynı zamanda kontrolü elinde tutan taraf pladis Foods Limited’tir. Grup’un nihai ana ortağı ise Yıldız Holding A.Ş.’dir. pladis Foods Limited, Yıldız Holding A.Ş.’nin %100 oranında bağlı ortaklığıdır. Yıldız Holding A.Ş. Ülker Ailesi tarafından yönetilmektedir.

Şirket’in 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla %5’ten fazla paya sahip ortaklarının ünvanları ve ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ünvanı	Pay Tutarı	31 Aralık 2020	Pay Tutarı	31 Aralık 2019
		Pay Oranı		Pay Oranı
pladis Foods Limited	174.420	%51,00	174.420	%51,00
Ülker Aile Bireyleri ve Yıldız Holding A.Ş.	25.580	%7,48	25.580	%7,48
Diğer	142.000	%41,52	142.000	%41,52
	342.000	%100,00	342.000	%100,00

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.’nin 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları ile Şirket’in doğrudan ve etkin sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019		Faaliyet Konusu
	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	
Bağlı Ortaklıklar					
Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%73,9	%73,9	%73,9	%73,9	İmalat
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.	%91,7	%91,7	%91,7	%91,7	İmalat
Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
UI Egypt B.V.	%51,0	%51,0	%51,0	%51,0	Yatırım
Hi-Food for Advanced Food Industries	-	%51,4	-	%51,4	İmalat-Satış
Sabourne Investments Ltd	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
Food Manufacturers’ Company	-	%55,0	-	%55,0	İmalat-Satış
Hamle Company Ltd LLP	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış
Ulker Star LLC	-	%99,0	-	%99,0	Satış
UI Mena BV	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
Amir Global Trading FZE	-	%100,0	-	%100,0	Satış
Ulker for Trading and Marketing	-	%99,8	-	%99,8	Satış
International Biscuits Company	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar, yönetim kurulu tarafından onaylanmış ve 10 Mart 2021 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul’un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar:

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları

Grup’un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak, hazırlanmış olup, Tebliğ’in 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) esas alınmıştır. Bu standartlar, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir. Ayrıca KGK tarafından 2 Haziran 2016 tarihinde 30 sayılı kararla yayınlanan ve akabinde TFRS-15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat ile TFRS-16 Kiralamalar standartlarındaki değişiklikler ile birlikte 15 Nisan 2019 tarihinde kamuya duyurulan güncel “2019 TFRS” adıyla yayınlanan TMS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları (devamı)

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış oldu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve finansal tablolarını SPK tarafından kabul edilen Finansal Raporlama Standartlarına (“SPK Finansal Raporlama Standartları”) uygun olarak hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup’un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket ve Türkiye’de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler ile arsa, arazi, bina ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Fonksiyonel ve Sunum Para Birimi

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket’in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kurlar;

Döviz Cinsi	Dönem Sonu		Ortalama	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Avro	9,0079	6,6506	8,014	6,3481
ABD Doları	7,3405	5,9402	7,0034	5,6712
Mısır Sterlini	0,4670	0,3703	0,4433	0,3380
Arabistan Riyali	1,9563	1,5834	1,8663	1,5121
Kazakistan Tengesi	0,0174	0,0156	0,0169	0,0148
Birleşik Arap Emirlikleri Dinarı	2,0002	1,6186	1,9084	1,5453

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

(a) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup’un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup’un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup’a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup içi işlemlerden doğan bakiyeler ve grup içi şirketlerle yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kayıp ve kazançlar elimine edilir.

(b) Grup’un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup’un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup’un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup’un payı olarak muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

(c) Bağlı ortaklık kontrolünün kaybedilmesi

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (Örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/(zarara) aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları:

Grup, 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan ve yeni revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 3'teki değişiklikler - işletme tanımı; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Söz konusu değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TTFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'deki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Söz konusu değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 16'daki değişiklikler - covid-19 ile ilgili olarak kira ödemelerinde tanınan imtiyazlar; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Söz konusu değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

TFRS 10 ve TMS 28'deki değişiklikler - "Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları"; özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri"; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

TMS 1, “Finansal tabloların sunumu” standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 3’teki değişiklikler – Kavramsal Çerçeve ’ye Yapılan Atıflara ilişkin değişiklik; değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir

TMS 16’daki değişiklikler - Kullanım amacına uygun hale getirme; değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için uygulanacaktır. Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 37’deki değişiklikler - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri; 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için uygulanacaktır. Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16’da Yapılan Değişiklikler:

Aralık 2020’de KGK, gösterge faiz oranının (IBOR) alternatif referans faiz oranı ile değiştirilmesinin Finansal raporlamaya olan etkilerini gidermek adına geçici muafiyetleri ortaya koyan Gösterge Faiz Oranı Reformu - TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 Değişikliklerini yayınlamıştır. İşletmeler bu değişiklikleri 1 Ocak 2021’de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaktır. Grup, değişikliğin konsolide finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi:

KGK tarafından, Temmuz 2020’de “TFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi”, aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – İlk Uygulayan olarak İştirak: Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.

TFRS 9 Finansal Araçlar- Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için %10 testinde dikkate alınan ücretler: Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturmaktadır. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.

TMS 41 Tarımsal Faaliyetler – Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilemeler: Yapılan değişiklik ile, UMS 41 paragraf 22’deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmıştır.

Yapılan iyileştirmelerin tamamı, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu iyileştirmelerin Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken uygulanan temel muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir. Bu politikalar, aksi belirtilmedikçe sunulan yıllar için tutarlı bir şekilde uygulanmıştır:

Hasılat

Grup'un hasılatı ağırlıklı olarak bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret, kek ve çikolata satışından oluşmaktadır.

Grup, TFRS 15, "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği ayrıştırılabilir her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur. Grup, satış yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken, a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği, b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği, c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri, d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği, e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır. Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleşirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Duran Varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arazi ve binalar yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir. Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerden defter değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde 5 yıldan uzun olmamak üzere yapılır. Yeniden değerlemelerin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlere bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlıkların gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklılaşması durumunda, en fazla 5 yıllık dönemlerde, yeniden değerlendirilir. Tüm diğer maddi duran varlıklar tarihi maliyet bedelinden birikmiş amortisman düşülmesi suretiyle gösterilir. Maliyet bedeli doğrudan varlık ve ilişkilendirilebilir elde etme maliyetlerini içerir.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralamaya konu olan maddi duran varlıklar, faydalı ömrün kira süresi uzun olduğu hallerde kira süresi boyunca, kısa olduğu durumlarda faydalı ömürleri üzerinden amortisman tabi tutulur.

Finansal Kiralama İşlemleri

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Kiralama - kiralayan durumda Grup

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırımına sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralaan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Kiralama İşlemleri (devamı)

Kiralama - kiralayan durumunda Grup (devamı)

Finansal kiralamayla elde edilen varlıklar, kiralama tarihindeki varlığın makul değeri, ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Kiralayana karşı olan yükümlülük, bilançoda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir. Finansal kiralama ödemeleri, finansman gideri ve finansal kiralama yükümlülüğündeki azalışı sağlayan anapara ödemesi olarak ayrılır ve böylelikle borcun geri kalan anapara bakiyesi üzerinden sabit bir oranda faiz hesaplanmasını sağlar. Finansal giderler, Grup'un genel borçlanma politikası kapsamında finansman giderlerinin aktifleştirilen kısmı haricindeki bölümü kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Kiralama - kiracı durumunda Grup

TFRS 16 kapsamında olmayan faaliyet kiralamaları için yapılan ödemeler (kiralayandan kira işleminin gerçekleşebilmesi için alınan veya alınacak olan teşvikler de kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarar tablosuna kaydedilir), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Grup'un TFRS 16 kapsamında değerlendirilecek önemli bir kiralama sözleşmesi bulunmamaktadır.

İşletme Birleşmeleri

Bağlı ortaklıkların alımı, satın alım yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesinin maliyeti, birleşme tarihinde verilen varlıkların, oluşan veya üstlenilen yükümlülüklerin ve bağlı ortaklığın kontrolünü elde etmek için çıkarılan özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin ve işletme birleşmesine doğrudan atfedilebilen diğer maliyetlerin toplamı olarak hesaplanır. TFRS 5, "Satılmak Üzere Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler"e göre satılmak üzere elde tutulan ve gerçeğe uygun değerden satış masraflarının düşülmesiyle bulunan değer ile kayda alınan duran varlıklar (veya satılacak gruplar) hariç olmak üzere alınan işletmenin TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri"ne göre kayda alınma şartlarını karşılayan belirlenebilen varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

Satın alım sırasında oluşan şerefiye, satın alımın maliyetinin, satın alınan işletmenin tanımlanabilen varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülüklerindeki Grup'un payını aşan kısmı olarak belirlenir ve ilk olarak maliyet değeri üzerinden kayıtlara alınır. Yeniden gözden geçirildikten sonra Grup'un satın alınan işletmeye ilişkin tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerindeki payının, satın alım maliyetini aşması halinde aşan kısım derhal gelir olarak kaydedilir.

Satın alınan işletmedeki ana ortaklık dışı paylar, söz konusu işletmenin satın alınması sırasındaki belirlenebilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerindeki ana ortaklık dışı payların tutarı olarak kayda alınır.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltibildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan kısmi hisse alış - satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar ayrı bir başlık altında özkaynakta muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı ve/veya satış karı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar “Maddi Duran Varlıklar”a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, SPK’nın belirlediği akredite, benzer nitelikte yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesinde yeterli tecrübeye sahip değerlendirme kuruluşları tarafından belirlenmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, hiyerarşi tablosunda 2. seviyeye girmektedir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir (5 - 10 yıl).

Duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, faydalı ömürleri üzerinden itfa edilir.

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan duran varlık tanımını karşılaması ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda şerefiye tutarından ayrı olarak tanımlanır ve muhasebeleştirilir. Bu tür maddi olmayan duran varlıkların maliyeti, satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeridir.

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikli bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

Grup genel amaçlı olarak borçlandığında ve bu fonların bir kısmı bir özellikli varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda, aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamalara uygulanacak bir aktifleştirme oranı yardımı ile belirlenir. Bu aktifleştirme oranı, özellikli varlık alımına yönelik yapılmış borçlanmalar hariç olmak üzere, Grup'un ilgili dönem süresince mevcut tüm borçlarına ilişkin borçlanma maliyetlerinin ağırlıklı ortalamasıdır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştuğu dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar

Finansal Varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda “ticari alacaklar” ve “nakit ve nakit benzerleri” kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup’un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar:

i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “finansal yatırımlar ve gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan yatırım fonları” kalemlerini içermektedir.

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “özkaynağa dayalı finansal yatırımlar ve türev araçlar” kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda;
- Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda;
- Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır. Grup'un finansal borçları banka kredileri, ihraç edilmiş borçlanma araçları, ilişkili taraflara kredi niteliğindeki borçlar ve finansal kiralama borçlarından oluşmaktadır.

Ticari alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağının muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Ayrıca Grup, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kur Değişiminin Etkileri

Konsolide finansal tablolarını hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımın finansal riskten korunma amaçlı olarak ya da yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırımın bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Konsolidasyonda, yabancı işletmelerdeki herhangi bir net yatırımlardan ve borçlanmalardan ve bu tip yatırımların finansal riskten korunma fonu olarak belirlenen diğer finansal araçlarından kaynaklanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir. Yurtdışı operasyonları satıldığında veya net yatırımın bir parçasını oluşturan herhangi bir borçlanmanın geri ödenmesinde, ilişkili kur farkları gelir veya giderde satış kazanç veya kaybının bir parçası olarak yeniden sınıflandırılır.

Şerefiye ve yabancı bir işletmenin satın alınması durumunda yapılan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri yabancı şirkete ait varlık ve yükümlülükler olarak değerlendirilir ve kapanış kurları ile çevrilir.

Temettü ve Faiz Geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

İlişkili Taraflar

Konsolide finansal tablolarda ilişkili taraf: Şirket ile ilişkili olan kişiler veya işletmelerdir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket, üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket, üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, Şirket'in (veya Şirket'in de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem: Şirket ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet yardımları, yardımların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınırlar.

Maliyetlere ilişkin devlet yardımları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin devlet yardımları, ertelenmiş devlet yardımları olarak cari olmayan borçlar altına sınıflandırılır ve faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman uygulanarak kar veya zarar tablosuna alacak kaydedilir ya da alternatif olarak ilgili varlığın maliyet bedelinden düşülerek muhasebeleştirilebilir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlıkları ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alınımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup şirketlerinin esas faaliyet konuları ile ilgili işlemlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Özkaynak Kalemleri

Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde; yeniden değerlendirme değer artış fonu gibi enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen fonların sermayeye ilave edilmesi, ortakların özkaynağa katkısı olarak dikkate alınmamıştır. Yedek akçelerin ve dağıtılmamış karların sermayeye ilave edilmesi ortaklar tarafından konulan sermaye olarak dikkate alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde, sermaye artırımının tescil tarihi veya sermaye artırımına mahsuben ödenen tutarların tahsil tarihi esas alınmıştır. Değer artış fonları içerisinde yer alan yeniden değerlendirme fonu satış işleminden önce Grup'un elinde bulundurduğu net varlığa işlem tarihinde isabet eden değer artışıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Türevler ve nakit akış riskinden korunma faaliyetleri

Türevler, ilk sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerden kayda alınır ve ilk muhasebeleştirme işleminin ardından her raporlama dönemi sonunda gerçeğe uygun değerden ölçülürler. Gerçeğe uygun değerdeki sonradan oluşan değişimlerin muhasebeleştirilmesi türevin, finansal riskten korunma aracı olarak tanımlanıp tanımlanmamasına ve öyle olması durumunda, korunma konusu kalemin niteliğine bağlıdır. Grup, belirli türevleri aşağıdakilerden biri şeklinde tanımlar:

- i. Muhasebeleştirilmiş varlıkların veya borçların veya kesin bir taahhüdün gerçeğe uygun değerinin riskinden korunma (gerçeğe uygun değer riskinden korunma)
- ii. Muhasebeleştirilmiş varlıkların ve yükümlülüklerin ve gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini bir işleme ilişkin nakit akımları ile ilişkilendirilebilen belirli risklerden korunma (nakit akış riskinden korunma),
- iii. Yurt dışındaki bir işletmede bulunan net yatırım riskinden korunma (net yatırım riskinden korunma).

Grup, finansal riskten korunma işleminin başlangıcında, riskten korunma araçları ile korunan kalemlerin arasındaki ilişkinin yanı sıra, çeşitli riskten korunma işlemlerine neden olan risk yönetim hedef ve stratejisini belgeler. Grup ayrıca hem riskten korunma işleminin başlangıcında ve hem de devamında, finansal riskten korunma işleminde kullandığı türevlerin korunan varlığın gerçeğe uygun değerlerinde veya nakit akımlarında meydana gelen değişiklikleri dengelemedeki son derece etkin olduğu ve olmaya devam edeceğine dair değerlendirmesini belgeler.

Riskten korunma muhasebesi amacı ile kullanılan çeşitli türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri Not 9'da açıklanmıştır. Özkaynaklar altındaki riskten korunma fonundaki hareketler Not 34'te gösterilmiştir. Finansal riskten korunma muhasebesi için kullanılan bir türevin tüm gerçeğe uygun değeri, eğer korunan kalemin kalan vadesi 12 aydan fazla duran varlık veya uzun vadeli yükümlülük olarak, 12 aydan kısa ise dönen varlık veya kısa vadeli yükümlülük olarak sınıflandırılır. Ticari amaçlı türevler dönen varlık veya kısa vadeli yükümlülük olarak sınıflandırılır.

Nakit akış riskinden korunma koşullarını sağlayan ve bu şekilde tanımlanan türevlerin gerçeğe uygun değer değişimlerinin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynak altındaki fonlarda toplanır. Etkin olmayan kısmın kazanç ve kaybı doğrudan doğruya diğer gelir veya diğer giderler içinde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Özkaynak altında biriktirilen tutarlar, korunan kalemin kar veya zararı etkilediği dönemlerde kar veya zarara yeniden sınıflandırılır (örneğin korunan tahmini bir satışın gerçekleşmesi). Kredilerin değişken faizini koruyan faiz oranı takaslarının etkin kısmı ile ilgili kazanç veya kayıplar 'finansman giderleri' içinde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Şerefîye

Satın alım işleminde oluşan şerefîye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Şerefîyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefîyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefîye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şerefîye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez. İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefîye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dâhil edilir.

Grup'un şerefîyesi, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 13).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi ve Yeniden Sınıflandırılması

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Muhasebe politika değişikliği ve hataların etkileri geriye dönük olarak önceki dönem konsolide finansal tablolarında yeniden düzenlenmekte ve yeniden sınıflandırılmakta ve önemli farklılıklar açıklanmaktadır.

Grup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal varlık özelliğine sahip olan ve önceden nakit ve nakit benzerlerinde sunulan yatırım fonlarını bilançoda rayiç değer farkı kar veya zarardan geçen finansal varlık olarak sınıflandırmıştır. İlgili sınıflama, her bir yatırım fonu özelinde değer değişiminin önceden öngörülememesi ve yatırım tarihinde getirisinin kesinlik seviyesinde bilinmiyor olması sebebiyle yapılmış; Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından söz konusu finansal varlığın önceki dönem bilanço ve nakit akım tablosundaki gösterimini yeniden düzenlemiştir. İlgili yeniden düzenlemelerin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosuna ve 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren on iki aylık konsolide nakit akış tablosuna etkileri aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2019 yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenleme etkileri	31 Aralık 2019 raporlanan
Konsolide finansal durum tablosu			
Nakit ve nakit benzerleri	2.027.599	(3.053.379)	5.080.978
Kısa vadeli finansal yatırımlar	3.057.459	3.053.379	4.080
	1 Ocak- 31 Aralık 2019 yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenleme etkileri	1 Ocak- 31 Aralık 2019 raporlanan
Konsolide nakit akış tablosu			
İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit	795.683	104	795.579
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit	1.379.329	502.509	876.820
Kur farkı değişiminin nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi	(679.850)	(1.176.693)	496.843
Dönem başı nakit ve nakit benzeri kalemler	999.462	(2.379.299)	3.378.761
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	2.027.599	(3.053.379)	5.080.978

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi ve Yeniden Sınıflandırılması (devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelirden TFRS 9 kapsamında muhasebeleştirilen finansal yatırımlarda 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda oluşan ve maliyet değerinin altına düşen gerçeğe uygun değer kayıpları, ilgili yıla ait kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmişken, TFRS 9 gereği diğer kapsamlı gelir tablosunda yeniden muhasebeleştirilmiştir. 91.201 bin TL'lik vergi sonrası tutar, 31 Aralık 2019 konsolide finansal durum tablosunda Net Dönem Karı'ndan Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar'a sınıflanmıştır. İlgili yeniden düzenlemelerin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosuna ve 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren on iki aylık konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarına etkileri aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2019 yeniden düzenlenmiş	Yeniden düzenleme etkileri	31 Aralık 2019 raporlanan
Konsolide finansal durum tablosu			
Net Dönem Karı	996.503	91.201	905.302
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar	422.738	(91.201)	513.939
Kar veya Zarar Tablosu			
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(11.246)	114.002	(125.248)
Ertelenmiş Vergi Geliri	(28.394)	(22.801)	(5.593)
Diğer Kapsamlı Gelir Kısmı Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar	87.403	(114.002)	201.405
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar Vergi Etkisi	53.272	22.801	30.471

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

2.3. notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır.

Geri alınmış haklar

Grup önceki ilişkilerinden 3. kişilere sağlamış olduğu hakların geri alınması kapsamında, bu hakkın gerçeğe uygun değerini geri alınmış haklar olarak muhasebeleştirmiştir. Geri alınmış haklar itfa edilmez, sınırsız ömüre sahiptir ancak her yıl veya koşullardaki değişiklikler veya olaylar değerinin düşmüş olabileceğini işaret ettiğinde daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri alınmış haklar, Suudi Arabistan'daki Grup bünyesindeki ürünlerin distribütörlük anlaşmalarından oluşmaktadır. Geri alınmış hakların belirlenmesinde kullanılan indirgenmiş nakit akım çalışmalarında %10,6 iskonto oranı ve %2,1 nihai büyüme oranı kullanılmıştır (2019: %10,9 iskonto oranı ve %2,7 nihai büyüme oranı). Kullanılan oranlardaki %1'lik değişim geri alınmış hakların değerini 6.067 bin TL (2019 : 5.975 bin TL) etkilemektedir.

Grup'un markası, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 14). Markanın değerinin belirlenmesinde kullanılan telif ücretinden arındırma yönteminde %2,6 telif oranı ve %1,9 nihai büyüme oranı kullanılmıştır. Kullanılan telif oranlarındaki %1 değişiklik markanın tutarında değer düşüklüğüne sebep olmamaktadır.

Ertelenmiş vergiler

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ayrıca Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır.

Grup, aldığı tevsii ve ürün çeşitlendirme yatırımlarına istinaden 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda 13.993 bin TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı ayırmıştır (2019: 21.115 bin TL).

Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

Grup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 83.719 bin TL tutarındaki mahsup edilebilir mali zararları üzerinden hesaplanan 16.744 bin TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını konsolide finansal tablolara yansıtmıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 75.059 bin TL tutarındaki mahsup edilebilir mali zararları üzerinden hesaplanan 15.012 bin TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını konsolide finansal tablolara yansıtmıştır.

Finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2020 tarihindeki aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerleri; Grup ile ilişkisi olmayan, SPK'nın belirlediği değerleme yetkinlik kriterlerine uygunluğu değerlendirilmiş KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş. tarafından piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akış analizlerini kullanarak hesaplanmıştır. Cari dönemde Grup'un finansal yatırımları arasında bulunan G-New için %9 (2019: %12,0), Godiva Belgium için %9,5 (2019: %12) indirgeme oranı ve G-New için %2,0 (2019: %2), Godiva Belgium için %2,0 (2019: %2) nihai büyüme oranı kullanılarak indirgenmiş nakit akışları analizi yapılmıştır.

Kullanılan indirgeme oranındaki %0,3'lük değişim, G-New ve Godiva Belgium'un gerçeğe uygun değerini sırasıyla 8.525 bin TL ve 7.562 bin TL etkilemektedir. (2019 G-New: 1.138 bin TL ve Godiva Belgium: 2.963 bin TL)

Şerefiye

Grup'un şerefiyesi, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 13). Şerefiyenin belirlenmesinde kullanılan indirgenmiş nakit akış çalışmalarında %10,1 iskonto oranı ve %2,1 nihai büyüme oranı kullanılmıştır. Kullanılan oranlardaki %1 değişiklik şerefiye tutarında değer düşüklüğüne sebep olmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Cari Döneme İlişkin Önemli Değişiklikler

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19'un, Grup'un faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Grup yönetimi tarafından alınmıştır. Bu esnada Grup tarafından, yatırım harcamaları, operasyonel giderler ve stoklardaki artışın minimize edilmesi için aksiyonlar alınmış, likidite pozisyonunu güçlendirmek adına nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir. Salgın kaynaklı Grup'un finansal durumunda önemli bir etki gözlemlenmemiştir.

Grup, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken COVID-19 salgınının konsolide finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Bu kapsamda, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar, maddi duran varlıklar, şerefiye ve markaların değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklükleri analiz edilmiş ve gerekli değişiklikler konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

2.7 Bağlı Ortaklıklar ile İlgili Özet Finansal Bilgiler

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un önemli seviyede azınlık payının bulunduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin özet mali bilgileri aşağıdaki gibidir.

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

	2020	2019
Toplam varlıklar	1.321.884	1.234.995
Toplam yükümlülükler	611.297	755.898
Net varlıklar	710.587	479.097
Kontrol gücü olmayan paylarda biriken fonlar	185.294	124.930
Hasılat	1.715.343	1.440.272
Net dönem karı	232.275	70.696
İşletme faaliyetlerinde (kullanılan) /elde edilen nakit	(79.889)	102.465
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit	(18.393)	(78.445)
Finansal faaliyetlerden (kullanılan) /elde edilen nakit	(152.129)	70.818

Food Manufacturers' Company

	2020	2019
Toplam varlıklar	1.155.082	771.658
Toplam yükümlülükler	371.525	241.852
Net varlıklar	783.557	529.806
Kontrol gücü olmayan paylarda biriken fonlar	352.601	238.413
Hasılat	1.386.958	1.043.268
Net dönem karı	131.312	106.044
İşletme faaliyetlerinde elde edilen nakit	262.608	156.410
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit	(22.459)	(10.754)
Finansal faaliyetlerden kullanılan nakit	(82)	(16.125)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un ana faaliyet konusu özellikle bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret, kek ve çikolata imalatı pazarlaması ve satışlarıdır. Grup faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen raporlar Grup konsolide finansal tabloları kullanılarak hazırlanmaktadır. Stratejik kararları alan Yönetim Kurulu, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu tarafından incelenen ve stratejik kararların alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir. Yönetim Kurulu faaliyet bölümlerinin performanslarını brüt kar ve faaliyet karı olarak takip etmektedir.

Grup; yönetim raporlamasında TFRS 8 kapsamında operasyonlarını ve yatırım harcamalarını yurtiçi (Türkiye'de bulunan şirketlerin Türkiye içerisinde gerçekleştirmiş olduğu) ve uluslararası operasyonlar olarak takip etmektedir. Buna göre, 1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2019 dönemleri için bilgiler aşağıda sunulmuştur.

	Yurtiçi	Uluslararası	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat	5.606.929	3.793.932	9.400.861
Brüt Kar	1.222.951	1.420.512	2.643.463
Faaliyet Karı (*)	725.909	708.772	1.434.681
FAVÖK (**)	809.630	811.522	1.621.152
FAVÖK/Hasılat Oranı	14,4%	21,4%	17,2%
Yatırım Harcamaları	130.800	52.249	183.049

	Yurtiçi	Uluslararası	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Hasılat	4.728.447	3.074.673	7.803.120
Brüt Kar	1.020.998	1.118.194	2.139.192
Faaliyet Karı (*)	595.250	537.166	1.132.416
FAVÖK (**)	676.098	627.428	1.303.526
FAVÖK/Hasılat Oranı	14,3%	20,4%	16,7%
Yatırım Harcamaları	162.967	40.436	203.403

(*) Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler öncesi faaliyet karıdır.

(**) FAVÖK (Faiz, vergi, amortisman öncesi kar) esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler öncesi faaliyet karına amortisman ve itfa payları giderlerinin eklenmesi ile hesaplanmıştır. FAVÖK , TFRS'ye tanımlanan bir performans ölçüsü değildir ve diğer şirketler ile karşılaştırılabilir olmayabilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	438	180
Vadesiz banka mevduatları	666.006	344.705
Vadeli banka mevduatları	3.174.606	1.689.735
Değer düşüklüğü karşılığı	(16.730)	(7.021)
	3.824.320	2.027.599

Vadeli mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Ağırlıklı Yıllık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2020
TL	%17,47	Ocak 2021	401.754
Avro	%2,25	Ocak 2021	567.376
ABD Doları	%1,07	Ocak 2021	2.127.856
Mısır Sterlini	%8,64	Ocak 2021	53.377
Kazakistan Tengesi	%10,00	Ocak 2021	24.243
			3.174.606

Para Cinsi	Ağırlıklı Yıllık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2019
TL	%11,08	Ocak 2020	221.828
Avro	%0,05	Ocak 2020	20.879
ABD Doları	%2,69	Ocak 2020	1.396.246
İngiliz Sterlini	%0,15	Ocak 2020	5.217
Mısır Sterlini	%11,01	Ocak 2020	21.925
Kazakistan Tengesi	%10,00	Ocak 2020	23.640
			1.689.735

5. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar:	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (*)	3.639.474	3.057.459
	3.639.474	3.057.459

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar:	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar (**)	978.106	946.029
	978.106	946.029

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
G New, Inc	273.122	312.171
Godiva Belgium BVBA	704.784	633.658
Diğer	200	200
	978.106	946.029

(*) Kısa vadeli finansal yatırımların 3.585.984 bin TL tutarındaki kısmı vadesi 3 aydan kısa olan yatırım fonlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2019: 3.053.379 bin TL).

(**) Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı özkaynağa dayalı yatırımları, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar olarak sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2020 tarihindeki 459.069 bin TL tutarındaki ana ortaklığa düşen vergi sonrası fark, özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir. (31 Aralık 2019: 422.738 bin TL).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

6. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli borçlanmalar	11.408	150.764
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	768.723	5.088.239
Uzun vadeli borçlanmalar	8.607.951	701.318
	9.388.082	5.940.321

Kısa Vadeli Borçlanmalar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Banka kredileri	11.408	66.437
İlişkili taraflara kredi niteliğinde borçlar (Not 33)	-	84.327
	11.408	150.764

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Banka kredileri	431.144	5.074.414
İhraç edilmiş borçlanma araçları (*)	318.467	-
Finansal kiralama borçları	19.112	13.825
	768.723	5.088.239

Uzun Vadeli Borçlanmalar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Banka kredileri	4.097.309	652.490
İhraç edilmiş borçlanma araçları (*)	4.479.923	-
Finansal kiralama borçları	30.719	48.828
	8.607.951	701.318

Grup, 20 Nisan 2020 tarihinde bir sendikasyon kullanmıştır. 20 Nisan 2020 kullanım tarihli sendikasyon kredisi iki dilimden oluşmaktadır. Dilimlerden birisi 110.000.000 ABD Doları, diğeri 243.938.528 Avro'dur. Sendikasyona 7 uluslararası banka katılmıştır. Avro dilim için geçerli olan faiz oranı Euribor+ %2,95, ABD Doları için ise Libor+ %3,10 olup vade tarihi 20 Nisan 2023'tür. Grup, sendikasyon kredisine ek olarak 20 Nisan 2020 tarihli 75.000.000 Avro EBRD kredisi kullanmıştır. İlgili EBRD kredisinin faiz oranı Euribor+ %2,95 olup, vade tarihi 20 Nisan 2023'tür. Kredi dilimlerinin anapara geri ödemeleri vade sonlarında olmak üzere altı ayda bir faiz ödemelidir.

(*) Grup'un 30 Ekim 2020 tarihinde İrlanda Borsası (Euronext Dublin)'de ihraç ettiği, 5 yıl vadeli, 6 ayda bir kupon ödemeli, vade sonunda da anapara ve kupon ödemeli, yıllık sabit %6,95 faiz oranlı 650.000.000 ABD Doları tahvili bulunmaktadır.

İlgili kredilere ait kovenantlar aşağıdaki gibidir:

- a) **Kaldıraç:** Geçerli dönemin son günündeki konsolide net borcun, yine geçerli dönem için oluşan son 12 aylık konsolide FAVÖK'e (Faiz, amortisman, vergi öncesi kar) oranı 3,50:1 oranını geçmemelidir.
- b) **Faiz Karşılama:** Geçerli dönem için Grup'un konsolide faiz karşılama oranı 2:1 oranından daha düşük olmamalıdır.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren 12 aylık dönemde Grup'un konsolide finansal tabloları banka kredi sözleşmelerinin hükümleri ile uyumludur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

6. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

Borçlanmalar:

31 Aralık 2020

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Vade Aralığı</u>	<u>Ağırlıklı Yıllık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)</u>	<u>Kısa Vadeli</u>	<u>Uzun Vadeli</u>
TL	Ocak 2021-Nisan 2023	%27,30	19.112	30.729
Avro	Nisan 2021-Mayıs 2023	%2,97	317.963	3.078.869
ABD Doları	Nisan 2021-Ekim 2025	%6,40	345.280	5.254.470
Mısır Sterlini	Ocak 2021-Eylül 2023	%8,00	11.408	7.827
Kazakistan Tengesi	Ocak 2021-Ocak 2026	%11,59	86.368	236.056
			780.131	8.607.951

31 Aralık 2019

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Vade Aralığı</u>	<u>Ağırlıklı Yıllık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)</u>	<u>Kısa Vadeli</u>	<u>Uzun Vadeli</u>
TL	Ocak 2020-Nisan 2023	%18,72	98.153	48.828
Avro	Şubat 2020-Mayıs 2023	%3,01	3.585.375	379.467
ABD Doları	Ocak 2020-Kasım 2020	%4,92	1.539.388	-
Kazakistan Tengesi	Ocak 2020-Ocak 2026	%10,00	6.379	273.023
Arabistan Riyali	Ocak 2020-Temmuz 2020	%4,00	9.708	-
			5.239.003	701.318

Banka kredileri ve ihraç edilmiş borçlanma araçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
1 yıl içinde ödenecekler	761.019	5.225.178
1-2 yıl içinde ödenecekler	703.486	273.085
2-3 yıl içinde ödenecekler	3.866.831	215.508
3-4 yıl içinde ödenecekler	309.008	98.892
4-5 yıl içinde ödenecekler	3.688.853	52.004
5 yıldan daha uzun	9.054	13.001
	9.338.251	5.877.668

Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçlanmalarının Kısa Vadeli Kısımları

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	30.285	29.282
Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri (-)	(11.173)	(15.457)
	19.112	13.825

Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	36.613	65.895
Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri (-)	(5.894)	(17.067)
	30.719	48.828

Finansal kiralama borçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2020</u>	<u>31 Aralık 2019</u>
1 yıl içinde ödenecekler	19.112	13.825
1-2 yıl içinde ödenecekler	26.567	18.108
2-3 yıl içinde ödenecekler	4.152	23.720
3-4 yıl içinde ödenecekler	-	7.000
	49.831	62.653

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

6. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal borç hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	2020	2019
Dönem başı - 1 Ocak	5.940.321	5.245.753
Alınan yeni finansal borçlar	8.446.445	387.922
Anapara ödemeleri	(6.647.006)	(352.791)
Kur farkı değişimi	1.549.445	571.692
Faiz tahakkuk değişimi	64.702	(191)
Yabancı para çevrim farkları	34.175	87.936
Dönem sonu - 31 Aralık	9.388.082	5.940.321

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar		
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 33)	2.031.627	2.106.741
	2.031.627	2.106.741
Diğer Ticari Alacaklar		
Ticari alacaklar	860.041	269.750
Alacak senetleri	230	84
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(12.211)	(10.773)
	848.060	259.061
Toplam Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	2.879.687	2.365.802

31 Aralık 2020 ve 2019 dönemlerinde şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Açılış bakiyesi	(10.773)	(19.351)
Dönem gideri	(1.719)	(688)
İptal edilen karşılık tutarı	1.620	9.995
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar	-	152
Yabancı para çevrim farkları	(1.470)	(1.136)
Tahsilatlar	131	255
Kapanış bakiyesi	(12.211)	(10.773)
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa Vadeli Ticari Borçlar		
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 33)	374.544	607.365
Ticari borçlar	827.715	617.233
	1.202.259	1.224.598

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

8. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Diğer Alacaklar		
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Not 33)	1.706.078	115.619
Kısa vadeli diğer alacaklar	49.818	37.283
	1.755.896	152.902
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa Vadeli Diğer Alacaklar		
KDV Alacakları	22.633	17.229
Verilen depozito ve teminatlar	22.945	18.277
Personelden alacaklar	1.298	1.568
Diğer	2.942	209
	49.818	37.283
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Uzun Vadeli Diğer Alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	369	460
	369	460
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Diğer Borçlar		
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Not 33)	133	113
Kısa vadeli diğer borçlar	3.619	4.994
	3.752	5.107
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa Vadeli Diğer Borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	122	124
Kısa vadeli diğer borçlar	3.497	4.870
	3.619	4.994

9. TÜREV ARAÇLAR

Grup, 20 Nisan 2017 tarihinde kullanmış olduğu 136.000.000 ABD Doları ve 225.144.922 Avro'luk iki dilimden oluşan, 3 yıl vadeli ve değişken faizli sendikasyon kredisini, kredinin ödeme planıyla paralel olacak şekilde kur riski ve faiz riskinden korunmak amacıyla toplam 116.000.000 ABD Doları ve 30.000.000 Avro'luk dokuz işlemten oluşan Çapraz Kur Sabit Faiz Swap işlemleri gerçekleştirmiş, ilgili Çapraz Kur Sabit Faiz Swap Kontratları 20 Nisan 2020 itibarıyla kapatılmıştır.

Grup, 20 Nisan 2020 tarihinde kullanmış olduğu 3 yıl vadeli ve değişken faizli sendikasyon kredisinin 110.000.000 ABD Dolar'lık diliminin ödeme planıyla paralel olacak şekilde faiz riskinden korunmak amacıyla toplam 33.000.000 ABD Dolar'lık işlemten oluşan Sabit Faiz Swap işlemleri gerçekleştirmiştir.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 dönemleri itibarıyla türev araçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Kontrat Tutarı	Rayiç Değerler (Yükümlülük)	Kontrat Tutarı	Rayiç Değerler Varlık
Riskten korunma amaçlı				
Çapraz Kur Sabit Faiz Swap İşlemleri	-	-	528.132	358.919
Sabit Faiz Swap İşlemleri	242.237	(1.892)	-	-
Toplam Varlık / (Yükümlülük)	242.237	(1.892)	528.132	358.919

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

10. STOKLAR

Stokların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlk madde ve malzeme	373.399	231.633
Yarı mamuller	19.440	24.430
Mamuller	406.972	272.475
Ticari mallar	35.578	34.347
Diğer stoklar	65.900	47.843
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(29.809)	(18.030)
	871.480	592.698

Stoklar maliyet değerleri ile yer almakta olup, değer düşüklüğü olan stoklar için karşılık ayrılmıştır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren dönemlerde stok değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir;

	2020	2019
Açılış bakiyesi	(18.030)	(11.829)
Dönem gideri	(12.934)	(14.654)
Kayıtlardan silinenler	2.714	8.927
Yabancı para çevrim farkı	(1.559)	(474)
Kapanış bakiyesi	(29.809)	(18.030)

11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	2020	2019
Açılış bakiyesi	21.155	21.036
Değer artış kazançları	4.990	1.115
Konsolidasyon kapsamından çıkış	-	(996)
Kapanış bakiyesi	26.145	21.155

31 Aralık 2020 tarihindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup ile ilişkisi olmayan bağımsız bir ekspertiz şirketi tarafından 31 Aralık 2020 tarihinde gerçekleştirilen değerlemeye göre elde edilmiştir. SPK tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız ekspertiz şirketi olan NOVA Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. söz konusu yerlerdeki taşınmazların değerlemesi konusunda uygun nitelik ve deneyime sahiptir. Sermaye Piyasası Kurulu Karar Organı'nın 22.06.2017 tarih ve 25/856 sayılı kararı ile uygun görülen Uluslararası Değerleme Standartları'na uygun olan değerlendirme, benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının referans alınması ve maliyet yönteminin birlikte kullanılması ile tespit edilmiştir.

Tamamı bina olan yatırım amaçlı gayrimenkullerden 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait 1.440 bin TL (31 Aralık 2019: 1.382 bin TL) kira geliri elde edilmiştir. Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme giderlerinin tutarı 145 bin TL'dir (31 Aralık 2019: 115 bin TL).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2020	Giriş	Çıkış	Transfer	Değerleme Artışı	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2020
Arazi ve arsalar	720.030	-	-	-	72.688	6.532	799.250
Binalar	820.437	10.268	-	3.259	309.238	47.699	1.190.901
Makine, tesis ve cihazlar	2.197.143	24.662	(4.374)	127.316	-	170.936	2.515.683
Taşıtlar	12.656	-	(1.968)	530	-	1.558	12.776
Demirbaşlar	112.036	8.867	(1.007)	7.170	-	10.069	137.135
Özel maliyetler	41.518	282	(115)	865	-	59	42.609
Diğer maddi duran varlıklar	975	-	(358)	(791)	-	174	-
Yapılmakta olan yatırımlar	63.648	136.242	(991)	(139.546)	-	4.620	63.973
	3.968.443	180.321	(8.813)	(1.197)	381.926	241.647	4.762.327

Birikmiş Amortisman	1 Ocak 2020	Dönem Gideri	Çıkış	Transfer	Değerleme Artışı	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2020
Binalar	(377.766)	(24.941)	-	-	(197.504)	(19.491)	(619.702)
Makine, tesis ve cihazlar	(1.095.425)	(143.570)	2.765	-	-	(86.576)	(1.322.806)
Taşıtlar	(9.143)	(1.367)	1.968	-	-	(1.317)	(9.859)
Demirbaşlar	(78.955)	(9.872)	936	(205)	-	(7.142)	(95.238)
Özel maliyetler	(22.893)	(3.893)	3	-	-	(26)	(26.809)
Diğer maddi duran varlıklar	(1.084)	(224)	463	496	-	349	-
	(1.585.266)	(183.867)	6.135	291	(197.504)	(114.203)	(2.074.414)

Net Değer	2.383.177						2.687.913
------------------	------------------	--	--	--	--	--	------------------

Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların amortisman ve itfa giderlerinin 175.399 bin TL'si (31 Aralık 2019: 157.735 bin TL) satılan malın maliyetine, 365 bin TL'si (31 Aralık 2019: 383 bin TL) araştırma ve geliştirme giderlerine, 4.697 bin TL'si (31 Aralık 2019: 3.082 bin TL) pazarlama ve satış giderlerine, 6.010 bin TL'si (31 Aralık 2019: 9.910 bin TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir. Grup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren on iki aylık dönemde kiralama yoluyla alım gerçekleştirmemiştir. İpotek veya rehin işlemine konu olan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2019	Giriş	Çıkış	Transfer	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2019
Arazi ve arsalar	714.750	-	-	-	-	5.280	720.030
Binalar	698.303	72.209	-	20.486	-	29.439	820.437
Makine, tesis ve cihazlar	2.038.567	14.594	(14.832)	59.071	-	99.743	2.197.143
Taşıtlar	11.697	438	(474)	-	-	995	12.656
Demirbaşlar	95.810	6.131	(416)	7.925	(2.281)	4.867	112.036
Özel maliyetler	41.326	484	-	490	(814)	32	41.518
Diğer maddi duran varlıklar	798	71	-	-	-	106	975
Yapılmakta olan yatırımlar	44.470	104.298	(995)	(87.972)	-	3.847	63.648
	3.645.721	198.225	(16.717)	-	(3.095)	144.309	3.968.443

Birikmiş Amortisman	1 Ocak 2019	Dönem Gideri	Çıkış	Transfer	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2019
Binalar	(346.062)	(22.332)	-	-	-	(9.372)	(377.766)
Makine, tesis ve cihazlar	(925.608)	(129.421)	6.660	-	-	(47.056)	(1.095.425)
Taşıtlar	(7.054)	(1.612)	258	-	-	(735)	(9.143)
Demirbaşlar	(70.149)	(8.038)	409	-	2.149	(3.326)	(78.955)
Özel maliyetler	(19.545)	(3.986)	-	-	647	(9)	(22.893)
Diğer maddi duran varlıklar	(937)	(82)	-	-	-	(65)	(1.084)
	(1.369.355)	(165.471)	7.327	-	2.796	(60.563)	(1.585.266)

Net Değer	2.276.366						2.383.177
------------------	------------------	--	--	--	--	--	------------------

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı Ömür
Binalar	25 – 50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	4 – 20 yıl
Taşıtlar	4 – 10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	4 – 10 yıl
Demirbaşlar	3 – 10 yıl
Özel maliyetler	Kira süresi boyunca

Şirket, arsalar ve binalarının gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi hususunda TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden yeniden değerlendirme modelini seçmiştir. İlgili varlıklar, 29 Ocak 2021 tarihinde “emsal karşılaştırma yöntemi” ile yeniden değerlemeye tabi tutulmuş olup, çalışmalar SPK'nın yetkilendirdiği değerlendirme şirketi olan Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yürütülmüştür. Arsa ve binaların, yapılan değerlemelerde belirtilen gerçeğe uygun değerleri esas alınarak 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

13. ŞEREFIYE

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Açılış bakiyesi	388.047	331.975
Yabancı para çevrim farkları	108.149	56.072
Kapanış bakiyesi	496.196	388.047

Şerefiye'nin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Şirket	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
UI Mena B.V.	477.303	373.272
IBC	18.893	14.775
	496.196	388.047

UI Mena B.V.

Yıldız Holding A.Ş. 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla United Biscuits grubunu satın almıştır. Yıldız Holding'in mali tablolarında UI MENA ile ilgili taşınmış olduğu şerefiye rakamı geçmiş dönemler konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenerek Ülker Bisküvi konsolide finansal tablolarına aktarılmıştır.

International Biscuits Company

Yıldız Holding A.Ş. 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla United Biscuits grubunu satın almıştır. Yıldız Holding'in mali tablolarında International Biscuits Company ile ilgili taşınmış olduğu şerefiye rakamı geçmiş dönemler konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenerek Ülker Bisküvi konsolide finansal tablolarına aktarılmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2020	Giriş	Çıkış	Transfer	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2020
Haklar (*)	299.979	2.004	-	-	-	71.613	373.596
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5.988	724	-	1.197	-	784	8.693
	305.967	2.728	-	1.197	-	72.397	382.289

İtfa Payları	1 Ocak 2020	Dönem Gideri	Çıkış	Transfer	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2020
Haklar	(11.130)	(1.023)	-	-	-	(2.264)	(14.417)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(2.649)	(1.581)	-	(291)	-	(143)	(4.664)
	(13.779)	(2.604)	-	(291)	-	(2.407)	(19.081)
Net Değer	292.188						363.208

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2019 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2019	Giriş	Çıkış	Transfer	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2019
Haklar (*)	263.730	1.780	(16)	-	(1.561)	36.046	299.979
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.251	3.398	-	-	(798)	137	5.988
	266.981	5.178	(16)	-	(2.359)	36.183	305.967

İtfa Payları	1 Ocak 2019	Dönem Gideri	Çıkış	Transfer	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2019
Haklar	(6.382)	(5.043)	16	-	1.480	(1.201)	(11.130)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(2.841)	(596)	-	-	799	(11)	(2.649)
	(9.223)	(5.639)	16	-	2.279	(1.212)	(13.779)
Net Değer	257.758						292.188

(*) 31 Aralık 2020 itibarıyla Haklar'ın 292.064 bin TL (31 Aralık 2019: 236.349 bin TL) tutarındaki kısmı, Suudi Arabistan'da Grup bünyesindeki ürünlerin distribütörlük anlaşmalarından, 59.663 bin TL (31 Aralık 2019: 46.659 bin TL) tutarındaki kısmı Rana markası haklarından oluşmaktadır. Geri alınmış haklar itfa edilmez, sınırsız ömre sahiptir ancak her yıl veya koşullardaki değişiklikler olaylar değerinin düşmüş olabileceğini işaret ettiğinde daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi olmayan duran varlık kalemleri doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde itfaya tabi tutulmuştur.

	Faydalı Ömür
Haklar	2 yıl – Sınırsız ömür
Diğer maddi olmayan varlıklar	2 – 12 yıl

15. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulunun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı kararına istinaden yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir. Grup ayrıca Para Kredi Koordinasyon Kurulunun 20/6 sayılı kararına istinaden, 'Tarımsal Ürünlerde İhracat İadesi' yapılması hakkında yayımlanan 2000/5 sayılı tebliğ doğrultusunda tarımsal ürünlerin ihracatından vergi iadesi almaktadır.

Grup, bazı illerde vergi ve sigorta primi teşvikleri uygulamak, enerji desteği sağlamak ve yatırımlara bedelsiz arsa ve arazi temin etmek sureti ile yatırımların ve istihdamın artırılmasını amaçlayan 6 Şubat 2004 tarihli ve 25365 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Yatırımların ve İstihdamın Teşviki ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında 5084 Sayılı Kanun" çerçevesinde enerji ve istihdam teşvikinden yararlanmaktadır.

Ülker Bisküvi San. A.Ş. Gebze Fabrikasında yapılmakta olan tevsi ve ürün çeşitlendirme yatırımına istinaden 19 Kasım 2013 tarihinde 135.000.000 TL tutarında yatırım teşviki T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından onaylanmıştı, ilgili yatırım teşvik belgesinin süresi 11 Kasım 2019'da bitmiştir. Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Karaman fabrikasında yapılmakta olan tevsi ve ürün çeşitlendirme yatırımlarına istinaden toplam 222.585.321 TL tutarında beş adet yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Bu belgelerle bugüne kadar 62.665 bin TL (2019: 86.118 bin TL) vergi indiriminden yararlanılmış olup kalan 13.993 bin TL için konsolide finansal tablolara ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiştir (2019: 21.115 bin TL) (Not 31).

Grup 2020 yılında 43.517 bin TL tutarında devlet teşvik ve yardımı almıştır (2019: 50.227 bin TL). 2020 yılı ile ilgili tutarın 22.665 bin TL'si istihdam teşvikinden, 71 bin TL'si tarımsal ürünler ihracat teşvikinden, 13.685 bin TL'si yatırım teşvikinden, 7.067 bin TL'si Ar-Ge teşvikinden, 29 bin TL'si ise diğer teşviklerden kaynaklanmaktadır (2019: 11.451 bin TL'si istihdam teşvikinden, 1.315 bin TL'si tarımsal ürünler ihracat teşvikinden, 30.338 bin TL'si yatırım teşvikinden, 5.802 bin TL'si Ar-Ge teşvikinden, 1.321 bin TL'si ise diğer teşviklerden kaynaklanmaktadır).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dava karşılıkları	6.200	6.615
Pazarlama gider karşılığı	110.525	75.761
Diğer	48.933	20.955
	165.658	103.331

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihinde sona eren yıllara ait dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Açılış bakiyesi	6.615	5.758
Dönem gideri	483	2.227
Konusu kalmayan karşılık	(551)	(338)
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar (-)	-	(507)
Ödeme / feragat etme (-)	(347)	(525)
	6.200	6.615

a) Verilen Teminatlar

(Dövizli tutarlar orijinal para birimleri ile gösterilmiştir.)

	31 Aralık 2020			31 Aralık 2019		
	TL	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro
A) Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)	209.221	25.354	-	201.279	26.273	-
B) Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	81.000	-	-	87.922
C) Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (**)	-	-	97.950	-	-	97.270
D) Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı						
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (***)	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
Toplam	209.221	25.354	178.950	201.279	26.273	185.192

(*) Bakiyenin 62,9 milyon Türk Lirası ile 5,8 milyon ABD Doları gayrinakdi riskler ile ilgilidir.

(**) Grup'un hammadde tedarikçisi için Grup adına yapılacak olan hammadde alımlarına istinaden verilmiş olan kefaleti içermektedir.

(***) Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un ana ortaklık özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sıfırdır (31 Aralık 2019: sıfır).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

a) Verilen Teminatlar (devamı)

Şirket'in nihai ana ortağı Yıldız Holding A.Ş. ve aralarında Ülker Bisküvi'nin iştiraklerinin de dahil olduğu bazı Yıldız Holding Grup şirketleri, Yıldız Holding A.Ş. ve Yıldız Holding Grup şirketleri kredi verenlerinin "Kredi Verenler" bazıları ile sendikasyon kredi sözleşmesi akdetmiştir.

Ülker Bisküvi iştiraklerinin 8 Haziran 2018 tarihi itibarıyla toplam 146,3 milyon TL ve 19,5 milyon ABD Doları tutarlarındaki nakit, 45,7 milyon TL ve 6,1 milyon ABD Doları tutarlarındaki gayrinakdi banka kredileri, sendikasyon ile birlikte Yıldız Holding A.Ş. seviyesine çıkartılmıştır. Sendikasyon kredisi dolayısıyla Ülker Bisküvi iştiraklerinin toplam borç yükünde herhangi bir artış olmamıştır. Ülker Bisküvi iştirakleri kendilerine ilişkin bankalara olan mevcut toplam banka kredi risk tutarı ile sınırlı olmak üzere, kredi kullanım tarihi itibarıyla Yıldız Holding A.Ş.'ye garantör olmuşlardır.

b) Lehe ve Aleyhe Açılan Davalar

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla;

Grup tarafından açılan davalar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Tazminat davaları	61	61
Alacak davaları	173	170
Ceza davaları	172	175
	406	406

Grup aleyhine açılan davalar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alacak davaları	870	870
İcra davaları	1.244	1.243
Tazminat davaları	4.086	4.502
	6.200	6.615

Kiralama sözleşmeleri

Grup'un kiralama sözleşmeleri bir yıllık dönemleri kapsayacak şekilde yapılmaktadır. Tüm kiralamalar kiracının yenileme hakkını kullanması durumunda piyasa şartlarına göre koşulların yeniden gözden geçirilmesine ilişkin bir ibare taşır. Kiracının kiralama dönemi sonunda kiraladığı varlığı satın alma hakkı yoktur.

Grup'un maddi duran varlıklarına ve yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin yaptığı kira sözleşmelerinden ve tedarikçileri ile müşterilerinden ortak alan kullanım bedeli olarak elde ettiği kira geliri 11.919 bin TL'dir (2019: 10.289 bin TL). Dönem içinde sabit kıymetleri ile ilişkilendirilen direkt faaliyet giderleri 5.397 bin TL'dir (2019: 4.016 bin TL). İptal edilemeyen kiralama çerçevesinde ileride elde edilecek asgari kiralaları 9.458 bin TL (2019: 11.378 bin TL) tutarında olup tamamı bir yıl içinde gerçekleşecektir. İptal edilemeyen kiralama çerçevesinde ileride ödenecek asgari kiralalar 6.213 bin TL (2019: 4.601 bin TL) tutarında olup tamamı bir yıl içinde ödenecektir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

17. TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 305.240 bin ABD Doları tutarında ihracat taahhüdü bulunmaktadır (2019:199.532 bin ABD Doları). İhracat taahhütlerinin gerçekleştirilme süresi ortalama 2 yıldır. Taahhütlerin gerçekleştirilmemesi halinde vergi avantajından faydalanılamamaktadır. Grup, 2020 yılına ait taahhütlerin büyük çoğunluğunu gerçekleştirmiş olup 2021 yılına sarkan taahhütlerini gerçekleştirmesi beklenmektedir (2019: tamamına yakınına gerçekleştirmiştir).

18. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli

Karşılıklar

Kullanılmayan izin karşılığı

Performans prim tahakkuku

31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
36.047	30.924
42.243	35.442
78.290	66.366

Kullanılmayan izin karşılığı hareket tablosu

Açılış bakiyesi

Dönem içerisindeki ödemeler

Dönem içerisindeki artışlar/(azalışlar) net

Konsolidasyon kapsamından çıkışlar

Yabancı para çevrim farkları

Kapanış bakiyesi

2020	2019
30.924	28.633
(25.083)	(15.715)
26.663	17.393
-	(1.447)
3.543	2.060
36.047	30.924

Performans prim karşılığı hareket tablosu

Açılış bakiyesi

Dönem içerisinde nakden ödenen

Dönem içerisindeki artışlar

Konsolidasyon kapsamından çıkışlar

Yabancı para çevrim farkları

Kapanış bakiyesi

2020	2019
35.442	22.668
(41.021)	(35.704)
43.606	48.488
-	(2.063)
4.216	2.053
42.243	35.442

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli

Karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı

31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
211.021	161.010
211.021	161.010

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 7.117,17 TL (2019: 6.730,15 TL) tavanına tabidir. Grup'un bağlı ortaklıkları, kıdem tazminatı karşılıklarını bulundukları ülkedeki kanunlar çerçevesinde hesaplamaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

18. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (devamı)

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, mali tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %9,03 enflasyon ve %13,23 faiz oranı varsayımlarına göre yaklaşık %3,85 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (2019: %4,00). Grup, cari dönemde 4447 sayılı kanuna istinaden, 8 Eylül 1999 ve öncesi sigortalı olan çalışanlardan 15 yılını ve 3600 prim gününü dolduranlar için kendi rızaları ile işten ayrılışları dahil kıdem tazminatı alma hakları olduğundan yükümlülük hesabında bu çalışanlar için olasılık %100 olarak dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan 7.638,96 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır. 2020 yıl sonu itibarı ile çalışanların Grup'tan ayrılma olasılığı %3,9'tir (2019: %3,9).

Kıdem tazminatı karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Açılış bakiyesi	161.010	115.344
Hizmet maliyeti	37.778	43.873
Faiz maliyeti	14.368	9.915
Aktüeryal kayıp	12.939	7.930
Cari dönemde ödenen kıdem tazminatı	(25.669)	(19.452)
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar	-	(1.670)
Yabancı para çevrim farkları	10.595	5.070
Kapanış bakiyesi	211.021	161.010

19. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler		
İlişkili taraflara verilen sipariş avansları (Not 33)	134.308	41.545
İlişkili olmayan taraflara verilen sipariş avansları	52.674	31.629
Gelecek aylara ait giderler	10.699	11.317
	197.681	84.491
Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler		
İlişkili olmayan taraflara verilen avanslar	48.439	7.602
	48.439	7.602

20. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Personele borçlar	30.909	29.709
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	18.965	15.113
	49.874	44.822

21. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Diğer Dönen Varlıklar		
Devreden KDV	84.913	74.619
Diğer	1.078	1.036
	85.991	75.655
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Ödenecek vergi ve fonlar	30.246	34.181
Diğer yükümlülükler	16.571	1.782
	46.817	35.963

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

22. ERTELENMİŞ GELİRLER

Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan Sipariş Avansları	36.610	7.804
Gelecek Aylara Ait Gelirler	3.946	4.050
	40.556	11.854

23. ÖZKAYNAKLAR

a) Sermaye Yapısı

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde çıkarılmış ve ödenmiş sermaye tutarları defter değerleriyle aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ünvanı	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
pladis Foods Limited	174.420	%51,00	174.420	%51,00
Ülker Aile Bireyleri ve Yıldız Holding A.Ş.	25.580	%7,48	25.580	%7,48
Diğer	142.000	%41,52	142.000	%41,52
	342.000	%100	342.000	%100

Şirket'in Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye tavanı 31 Aralık 2020 tarihii itibarıyla 500.000 bin TL olup, her biri 1 (bir) kuruş itibari değerinde 50.000.000.000 (elli milyar) adet paya bölünmüştür. Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 342.000 bin TL'dir. Paylar arasında herhangi bir imtiyaz ve grup ayrımı yoktur.

b) Değer Artış Fonları

Finansal Varlık Değer Artış Fonu:

Finansal Varlık Değer Artış Fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda, değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili parçası geçmiş yıl karlarına transfer edilir.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal varlık değer artış fonu vergi sonrası 459.069 bin TL'dir. (2019: 422.738 bin TL)

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Artış Fonu:

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini 2012 yılı içerisinde bu şekilde yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve makul değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. Buna göre ilk transfer esnasında oluşan vergi öncesi 22.082 bin TL tutarındaki makul değer artışını özkaynaklarda maddi duran varlık değer artış fonu olarak muhasebeleştirmiş, bundan sonraki dönemde gayrimenkullerin makul değerlerindeki artış nedeniyle oluşan 2020 yılında 4.990 bin TL, 2019 yılında 1.115 bin TL tutarındaki değer artışlarını ise konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir (Not 28).

Maddi Duran Varlık Değer Artış Fonları:

Arsa ve binaların defter değerlerinin yeniden değerlendirilmesi sonucundaki artışı, vergi sonrası diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altındaki fonlarda toplanır. Ancak, yeniden değerlendirme değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde gelir olarak muhasebeleştirilir. Azalışlar, diğer kapsamlı gelirde bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirme fazlasındaki her türlü alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilir; diğer bütün azalışlar kar veya zarara kaydedilir. Her yıl, varlığın yeniden değerlendirilmiş defter değeri üzerinden hesaplanarak kar veya zarara kaydedilen amortisman ile orijinal maliyeti üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki fark, vergi sonrası, maddi duran varlık kalemine ilişkin yeniden değerlendirme değer artış fonundan geçmiş yıl karlarına yeniden sınıflandırılır.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla arsa ve arazi yeniden değerlendirilmesi sonucu orta çıkan maddi duran varlık değer artış fonu ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin ilk transferinden kaynaklanan değer artış fonu ile birlikte vergi sonrası 812.025 bin TL'dir (31 Aralık 2019: 647.779 bin TL).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

23. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

c) Diğer Kazançlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Diğer kazançlar	-	817.879
	-	817.879

Grup yönetimi finansal yatırımlarından Godiva Belgium BVBA'dan elde ettiği temettü gelirini TFRS kapsamında diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmiştir. Grup, genel kurul kararıyla 31 Aralık 2020 tutarını geçmiş yıl karlarına sınıflamıştır.

d) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir; bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarı, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, "Geçmiş yıllar zararları"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca, enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilmekteydi.

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş sermaye", "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;
- "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kar/zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

23. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

d) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler (devamı)

Kar Dağıtımı:

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde yaparlar: Sermaye Piyasası Kurulu'na (Kurul) 23 Ocak 2014 tarihinde 2013 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda, kar dağıtımının Kurul'un II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kar/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Kar Dağıtımına Konu Edilebilecek Kaynaklar:

Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla kar dağıtımına konu edilebilecek kaynaklarının toplam tutarı 3.132.987 bin TL'dir (2019: 2.498.996 bin TL).

e) Geçmiş Yıl Karları

Geçmiş yıl karlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Geçmiş yıl karları	2.387.879	839.352
Olağanüstü yedekler	880.508	666.532
Sermaye ve yasal yedekler haricindeki özkaynak kalemlerinin enflasyon düzeltme farkları	(18.214)	(18.214)
Diğer yedekler	74.161	22.282
	3.324.334	1.509.952

f) Ana Ortaklık Dışı (Kontrol Gücü Olmayan) Paylar/Ana Ortaklık Dışı (Kontrol Gücü Olmayan) Kar Zarar

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla oluşan ana ortaklık dışı paylar 779.913 bin TL'dir (2019: 522.903 bin TL). 1 Ocak - 31 Aralık 2020 döneminde oluşan 187.170 bin TL tutarındaki ana ortaklık dışı paylara ait karı konsolide finansal tablolarda net dönem karından ayrı olarak gösterilmiştir (2019: 105.922 bin TL).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

24. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Satışlar

Esas faaliyet gelirlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Yurtiçi satışlar (*)	10.321.016	8.497.206
Yurtdışı satışlar	1.941.206	1.731.435
Satıştan iadeler ve iskontolar (-)	(2.861.361)	(2.425.521)
Hasılat (net)	9.400.861	7.803.120
Satılan mamullerin maliyeti	(6.567.805)	(5.468.784)
Satılan ticari malların maliyeti	(189.593)	(195.144)
Satışların Maliyeti	(6.757.398)	(5.663.928)
Brüt Kar	2.643.463	2.139.192

(*) Türkiye'deki ve yurtdışı bağlı ortaklıklarının bulunduğu ülkelerdeki yurtiçi satışları göstermektedir.

b) Satışların Maliyeti

	2020	2019
İlk madde ve malzeme giderleri	(5.263.909)	(4.362.124)
Personel giderleri	(744.361)	(592.936)
Genel üretim giderleri	(461.394)	(383.220)
Amortisman ve itfa giderleri	(175.399)	(157.735)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(6.167)	7.060
Mamul stoklarındaki değişim	83.425	20.171
Satılan mamullerin maliyeti	(6.567.805)	(5.468.784)
Satılan ticari malların maliyeti	(189.593)	(195.144)
Satışların maliyeti	(6.757.398)	(5.663.928)

25. ARAŞTIRMA GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	2020	2019
Genel yönetim giderleri	(263.248)	(234.744)
Pazarlama giderleri	(921.325)	(752.076)
Araştırma giderleri	(24.209)	(19.956)
	(1.208.782)	(1.006.776)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

26. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Faaliyet giderlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Genel Yönetim Giderleri		
Personel giderleri	(124.240)	(94.206)
Faaliyet giderleri	(85.935)	(89.169)
Danışmanlık giderleri	(23.131)	(18.465)
Amortisman ve itfa giderleri	(6.010)	(9.910)
Diğer	(23.932)	(22.994)
	(263.248)	(234.744)
Pazarlama Giderleri		
Pazarlama faaliyet giderleri	(698.734)	(560.022)
Personel giderleri	(157.618)	(134.049)
Kira giderleri	(21.663)	(15.111)
Amortisman ve itfa giderleri	(4.697)	(3.082)
Diğer	(38.613)	(39.812)
	(921.325)	(752.076)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		
Personel giderleri	(13.866)	(12.034)
Malzeme giderleri	(3.267)	(2.195)
Amortisman ve itfa giderleri	(365)	(383)
Diğer	(6.711)	(5.344)
	(24.209)	(19.956)

27. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	2020	2019
Kambiyo karları	174.222	69.201
Hizmet gelirleri	5.606	1.887
Konusu kalmayan karşılıklar	1.011	2.338
Reeskont ve vadeli satışlardan kaynaklanan finansman geliri	-	1.170
Diğer gelirler	49.057	12.735
	229.896	87.331

b) Esas faaliyetlerden diğer giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	2020	2019
Kambiyo zararları	(105.788)	(35.780)
Bağış giderleri	(28.817)	(9.876)
Karşılık giderleri	(18.335)	(10.534)
Reeskont ve vadeli alımlardan kaynaklanan finansman gideri	(190)	(6.409)
Diğer giderler	(18.709)	(3.430)
	(171.839)	(66.029)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

28. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerden gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Kambiyo karları	1.992.637	581.712
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları	316.724	302.223
Faiz gelirleri	174.989	233.928
Kira gelirleri	11.919	10.444
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı (Not 11)	4.990	1.115
Maddi duran varlık satış karı	1.826	2.402
Temettü geliri	64	83
	2.503.149	1.131.907

b) Yatırım faaliyetlerden giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Kambiyo zararları	(683.493)	(6.998)
Maddi duran varlık satış zararı	(436)	(4.248)
	(683.929)	(11.246)

29. FİNANSMAN GELİRLERİ

	2020	2019
Kambiyo karları	504.448	552.358
Diğer	50.994	2.337
	555.442	554.695

30. FİNANSMAN GİDERLERİ

	2020	2019
Kambiyo zararları	(1.900.661)	(1.026.647)
Faiz giderleri	(436.118)	(413.353)
Diğer	(35.974)	(26.132)
	(2.372.753)	(1.466.132)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

31 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas mali tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Türkiye'de şirketler konsolide vergi beyannamesi düzenleyemezler, bu nedenle ertelenmiş vergi varlığına sahip iştiraklerle ertelenmiş vergi yükümlülüğüne sahip şirketlerin ertelenmiş vergi pozisyonları netleştirilmemiş ve ayrı açıklanmıştır.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanması, önemlilik seviyesine göre değerlendirilmiştir. Aynı zamanda kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde tuttukları gayrimenkullerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelikle %75'den %50'ye indirilmiştir.

Grup'un ertelenmiş vergi aktif ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranları Türkiye'de %20 (2019: %22), Suudi Arabistan'da ve Kazakistan'da bulunan bağlı ortaklıkları için %20 (2019: %20), Mısır'da bulunan bağlı ortaklıkları için %22,5 (2019: %22,5), Kırgızistan'da bulunan bağlı ortaklığı için %10 (2019: %10), Birleşik Arap Emirlikleri'nde bulunan bağlı ortaklığı için sıfırdır (2019: sıfır).

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların itfa farklılıkları	-	-	1.338.310	1.114.931
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme farkları	-	-	22.164	17.174
Finansal yatırımlar değerleme farklılıkları	-	-	4.890	89.868
Ticari alacaklar / borçlar reeskontu (net)	-	-	-	487
Kıdem tazminatı karşılığı	(151.400)	(122.368)	-	-
Geçmiş yıl zararları	(83.719)	(75.059)	-	-
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(24.293)	(11.987)	-	-
Birikmiş izin karşılığı	(19.497)	(16.148)	-	-
Stok değer düşüklüğü	(15.927)	(14.986)	-	-
Stoklar üzerindeki kar marjı	(15.923)	(12.891)	-	-
Dava karşılığı	(6.200)	(6.615)	-	-
Türev araçlar	(1.892)	-	-	358.919
Diğer	(18.225)	(19.390)	87.042	17.601
	(337.076)	(279.444)	1.452.406	1.598.980

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi;

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların itfa farklılıkları	-	-	178.391	151.686
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme farkları	-	-	2.216	1.717
Finansal yatırımlar değerleme farklılıkları	-	-	245	4.493
Ticari alacaklar / borçlar reeskontu (net)	-	-	-	107
Kıdem tazminatı karşılığı	(30.280)	(24.474)	-	-
Geçmiş yıl zararları	(16.744)	(15.012)	-	-
Yatırım teşviği	(13.993)	(21.115)	-	-
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(4.859)	(2.637)	-	-
Birikmiş izin karşılığı	(3.899)	(3.553)	-	-
Stok değer düşüklüğü	(3.185)	(3.297)	-	-
Stoklar üzerindeki kar marjı	(3.185)	(2.836)	-	-
Dava karşılığı	(1.240)	(1.455)	-	-
Türev araçlar	(378)	-	-	78.962
Diğer	(3.645)	(4.263)	17.408	3.872
	(81.408)	(78.642)	198.260	240.837

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Hareketleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Açılış bakiyesi	162.195	198.003
Özkaynaklara yansıtılan fonlardan netlenen vergi	10.946	(68.618)
Yabancı para çevrim farkları	2.578	4.416
Ertelenmiş vergi (geliri)/gideri	(58.867)	28.394
	116.852	162.195

Grup, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda 83.719 bin TL tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenen vergi varlığı muhasebeleştirmiştir. (31 Aralık 2019: 75.059 bin TL). Söz konusu mali zararların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
2025	83.719	75.059
Toplam	83.719	75.059

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihinde uygulanan vergi oranı %22 (2019: %22)’dir.

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2020 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %22’dir (2019: %22).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1-25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Grup’un bağlı ortaklıklarından Hi Food for Advanced Food Industries ve Ulker for Trading and Marketing’in faaliyet göstermekte olduğu Mısır’da “kurumlar vergisi oranı %22,5’dir (2019: %22,5). Grup’un bağlı ortaklıklarından Food Manufacturers’ Company’nin ve International Biscuits Company’nin faaliyet göstermekte olduğu Suudi Arabistan’da “kurumlar vergisi oranı %20’dir (2019: %20).

Grup’un bağlı ortaklıklarından Hamle Company Ltd LLP’nin faaliyet göstermekte olduğu Kazakistan’da kurumlar vergisi oranı %20’dir (2019: %20).

Grup’un bağlı ortaklıklarından Ülker Star LLC’nin faaliyet göstermekte olduğu Kırgızistan’da kurumlar vergisi oranı %10’dur (2019: %10).

Grup’un bağlı ortaklıklarından Amir Global Trading FZE faaliyet göstermekte olduğu Birleşik Arap Emirlikleri’nde kurumlar vergisinden muafır (2019: Muaf).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

31. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Gelir vergisi stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vergi karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Toplam vergi karşılığı	(349.929)	(232.123)
Dönem karından peşin ödenen vergi ve yasal yükümlülükler	265.282	163.156
Bilançodaki vergi karşılığı	(84.647)	(68.967)
	2020	2019
Cari dönem vergi gideri	349.929	232.123
Ertelenmiş vergi geliri	(58.867)	28.394
Gelir tablosundaki vergi gideri	291.062	260.517

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Vergi giderinin mutabakatı:		
Vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar	1.494.647	1.362.942
Geçerli vergi oranı	22%	22%
Hesaplanan vergi	328.822	299.847
Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı:		
-Kanunen kabul edilmeyen giderler	14.485	4.684
-Vergiden muaf gelirler	(6.751)	(19.015)
-Yatırım indirimi	(16.039)	(22.770)
-Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış geçmiş yıl zararları	-	1.039
-Farklı vergi oranları etkisi	(28.422)	(3.642)
-Diğer	(1.033)	374
Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı	291.062	260.517

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

32. PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2020 ve 2019 dönemlerinde Şirket hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim pay başına kar hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Tedavüldeki hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	34.200.000	34.200.000
Ana ortaklık payına düşen net dönem karı	1.016.415	996.503
Pay Başına Kar (1 TL değerli hisseye isabet eden)	2,97	2,91

33. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan olan alacak tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ticari alacaklar	2.031.627	2.106.741
Ticari olmayan alacaklar	1.706.078	115.619
	3.737.705	2.222.360

Ticari ve ticari olmayan alacakların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Ana Ortak				
Yıldız Holding A.Ş.	-	1.706.078	-	-
Ana Ortak Tarafından Kontrol Edilen Diğer Şirketler				
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	1.019.436	-	901.132	-
Pasifik Tük. Ürün. Satış ve Ticaret A.Ş.	742.344	-	585.481	-
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	121.428	-	159.344	-
G2M Eksper Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	77.350	-	70.794	-
United Biscuits (UK) Ltd.	4.576	-	2.788	-
Diğer	66.493	-	51.809	115.619
Diğer İlişkili Şirketler				
İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.	-	-	335.393	-
	2.031.627	1.706.078	2.106.741	115.619

Grup'un ilişkili şirketlerden ticari alacaklarının başlıcaları, ürünlerin Türkiye çapındaki satış ve dağıtımını gerçekleştiren Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarlama Satış ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tük. Ürün. Satış ve Ticaret A.Ş.'dir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler içerisinde yer alan verilen sipariş avanslarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	134.308	41.545
	134.308	41.545

İlişkili taraflara olan borç tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ticari borçlar	374.544	607.365
Ticari olmayan borçlar	133	113
	374.677	607.478

Ticari ve ticari olmayan borçların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Ana Ortak				
Yıldız Holding A.Ş.	113.241	-	96.125	-
Ana Ortak Tarafından Kontrol Edilen Diğer Şirketler				
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	132.014	-	385.307	-
United Biscuits (UK) Ltd.	41.889	-	7.925	-
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	29.491	-	8.466	-
Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.	26.853	-	8.268	-
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	5.190	-	2.409	-
pladis Foods Limited	866	-	4.491	-
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	150	-	564	-
Diğer	24.850	133	20.752	9
Diğer İlişkili Şirketler				
İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.	-	-	73.058	104
	374.544	133	607.365	113

İlişkili taraflardan kredi niteliğinde kullanılan borçlanmaların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yıldız Holding A.Ş.	-	84.327
	-	84.327

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflarla yapılan alış ve satış işlemlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020		1 Ocak - 31 Aralık 2019	
	Alışlar	Satışlar	Alışlar	Satışlar
<i>Ana Ortak Tarafından Kontrol Edilen Diğer Şirketler</i>				
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	2.341.140	586	1.952.092	558
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	362.416	229	254.416	4.526
United Biscuits (UK) Ltd.	104.386	8.546	94.811	115.359
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	97.436	-	67.165	-
Pendik Nişasta San. A.Ş.	35.690	-	43.403	-
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	606	9.931	68.227	3.538
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	4	3.208.388	91	2.889.207
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	-	1.935.289	-	1.450.278
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	-	271.282	-	261.407
Diğer	75.991	221.789	32.109	373.048
<i>Diğer İlişkili Şirketler</i>				
İstanbul Gıda Dış Tic. A.Ş.	115.401	579.534	-	-
	3.133.070	6.235.574	2.512.314	5.097.921

Grup, başlıca alımlarını bitkisel yağ ve margarin ihtiyacını karşılayan Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.'den; çeşitli hammadde alımı yaptığı Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.'den ve Pendik Nişasta San. A.Ş.'den yapmaktadır. Grup'un satışlarının önemli bir kısmı ise Türkiye çapındaki satış ve dağıtımını gerçekleştiren, Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarlama Satış ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.'ye yapılmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflara ödenen ve ilişkili taraflardan alınan faiz, kira ve benzeri bakiyelerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap döneminde:

	Kira Geliri/(Gideri) Net	Hizmet Geliri/(Gideri) Net	Faiz ve Kur Farkı Geliri/(Gideri) Net
Ana Ortak			
Yıldız Holding A.Ş.	16	(236.049)	230.133
Ana Ortak Tarafından Kontrol Edilen Diğer Şirketler			
pladis Foods Limited	-	(83.061)	(941)
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	-	(27.168)	59.528
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	67	(21.344)	26.853
United Biscuits (UK) Ltd.	3	(11.620)	969
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	3.183	(4.501)	11.012
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	(1.716)	(3.154)	-
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	-	(5)	(93)
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	(852)	383	(181)
Diğer	1.413	(17.784)	(13.753)
Diğer İlişkili Şirketler			
İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.	-	950	85.758
	2.114	(403.353)	399.285

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap döneminde:

	Kira Geliri/(Gideri) Net	Hizmet Geliri/(Gideri) Net	Faiz ve Kur Farkı Geliri/(Gideri) Net
Ana Ortak			
Yıldız Holding A.Ş.	(161)	(200.998)	(96.626)
Ana Ortak Tarafından Kontrol Edilen Diğer Şirketler			
pladis Foods Limited	-	(69.675)	-
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	16	(29.934)	112.249
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	81	(21.134)	53.911
United Biscuits (UK) Ltd.	9	(17.874)	4.260
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	2.889	(10.862)	6.324
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	(1.991)	(2.684)	-
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	-	13	(1.118)
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	(761)	1.659	(1.453)
Diğer	1.495	(15.178)	12.788
	1.577	(366.667)	90.335

Yönetim kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	43.392	35.540
	43.392	35.540

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler

Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı dipnot 6'da açıklanan borçlanmalar ve dipnot 33'te açıklanan ilişkili taraflara ticari olmayan alacak ve borçları da içeren borçlar, dipnot 4'te açıklanan nakit ve nakit benzerleri, dipnot 5'te açıklanan kısa vadeli finansal yatırımlar ve dipnot 9'da açıklanan türev araçlar ile konsolide finansal durum tablosunda gösterilen özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri yoluyla da dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Grup sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç; nakit ve nakit benzerler, ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar ve türev finansal varlıklar değerlerinin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçlar ve yükümlülükler, ilişkili taraflara ticari olmayan borçlar ve türev finansal yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Toplam finansal borçlar ve ilişkili taraflara ticari olmayan borçlar/(alacaklar) (net)	7.682.137	5.824.815
Eksi: Hazır değerler	(7.458.415)	(5.080.978)
Eksi: Türev araçlar	1.892	(358.919)
Net borç	225.614	384.918
Özkaynaklar	6.473.561	4.934.232
Toplam sermaye	6.699.175	5.319.150
Net Borç/Toplam Sermaye oranı	3%	7%

Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akışı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grubun risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir finans bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
2020						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	2.031.627	848.060	1.706.078	50.187	3.823.882	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	1.171	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.962.253	847.964	1.706.078	50.187	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	69.374	96	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	3.823.882	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	12.211	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(12.211)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	3.840.612	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	(16.730)	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
2019						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	2.106.741	259.061	115.619	37.743	2.027.419	358.919
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	192.651	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.001.936	253.726	115.619	37.743	-	358.919
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	104.805	5.335	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	2.027.419	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	10.773	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(10.773)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	2.034.440	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	(7.021)	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar		
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Toplam Alacaklar
31 Aralık 2020			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	31.978	-	31.978
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	36.176	-	36.176
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	1.316	-	1.316
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	69.470	-	69.470
<i>Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-

	Alacaklar		
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Toplam Alacaklar
31 Aralık 2019			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	21.622	-	21.622
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	46.182	-	46.182
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	42.336	-	42.336
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	110.140	-	110.140
<i>Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite risk yönetimi

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Likidite riski tabloları

Aşağıdaki tablo, Grup'un 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir.

<u>Sözleşme uyarınca</u> <u>vadeler 2020</u>	<u>Defter</u> <u>Değeri</u>	<u>Sözleşme</u> <u>uyarınca</u> <u>nakit çıkışlar</u> <u>toplamı</u> <u>(I+II+III+IV)</u>	<u>3 aydan</u> <u>kısa (I)</u>	<u>3-12 ay</u> <u>arası (II)</u>	<u>1-5 yıl arası</u> <u>(III)</u>	<u>5 yıldan</u> <u>uzun (IV)</u>
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	4.539.861	4.925.790	33.267	427.239	4.465.284	-
İhraç edilmiş borçlanma araçları	4.798.390	6.429.360	-	331.607	6.097.753	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	49.831	65.896	7.321	21.962	36.613	-
Ticari borçlar	1.202.259	1.202.259	1.128.782	73.477	-	-
Diğer borçlar	3.752	3.752	3.752	-	-	-
Toplam yükümlülük	10.594.093	12.627.057	1.173.122	854.285	10.599.650	-
Türev araçlar (net)	1.892	2.010	201	670	1.139	-
Türev nakit girişleri	22.104	24.131	2.413	8.044	13.674	-
Türev nakit çıkışları	(20.212)	(22.121)	(2.212)	(7.374)	(12.535)	-

Şirket'in gerçekleşmesini beklediği vadeler sözleşme uyarınca vadelerle aynıdır

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite risk yönetimi (devamı)

<u>Sözleşme uyarınca vadeler 2019</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)</u>	<u>3 aydan kısa (I)</u>	<u>3-12 ay arası (II)</u>	<u>1-5 yıl arası (III)</u>	<u>5 yıldan uzun (IV)</u>
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	5.877.668	6.009.732	151.857	5.196.431	596.439	65.005
Finansal kiralama yükümlülükleri	62.653	95.177	7.321	21.961	65.895	-
Ticari borçlar	1.224.598	1.224.789	1.220.909	3.880	-	-
Diğer borçlar	5.107	5.107	5.107	-	-	-
Toplam yükümlülük	7.170.026	7.334.805	1.385.194	5.222.272	662.334	65.005
Türev araçlar (net)	358.919	343.104	-	343.104	-	-
Türev nakit girişleri	888.581	908.337	-	908.337	-	-
Türev nakit çıkışları	(529.662)	(565.233)	-	(565.233)	-	-

Şirket'in gerçekleşmesini beklediği vadeler sözleşme uyarınca vadelerle aynıdır.

Piyasa riski yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Grup düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede, Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır.

Grup, başlıca ABD Doları, Avro, GBP, ve CHF cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede, Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır. Grup, başlıca ABD Doları, Avro, GBP ve CHF cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari Alacak	526.599	58.580	8.725	1.810	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	8.964.662	1.143.031	63.439	229	62
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	15.658	323	1.453	20	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	9.506.919	1.201.934	73.617	2.059	62
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	9.506.919	1.201.934	73.617	2.059	62
10. Ticari Borçlar	167.278	13.269	6.073	1.420	127
11. Finansal Yükümlülükler	663.243	47.038	35.298	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.987	121	122	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	3.737	395	93	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	836.245	60.823	41.586	1.420	127
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	8.333.339	715.819	341.797	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	8.333.339	715.819	341.797	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	9.169.584	776.642	383.383	1.420	127
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	337.335	425.292	(309.766)	639	(65)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	325.414	425.364	(311.126)	619	(65)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2019				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari Alacak	383.292	51.020	8.896	2.708	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	5.388.027	901.935	3.636	785	11
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	5.179	268	522	14	1
4. DÖNEN VARLIKLAR	5.776.498	953.223	13.054	3.507	12
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	5.776.498	953.223	13.054	3.507	12
10. Ticari Borçlar	100.636	10.497	4.454	917	251
11. Finansal Yükümlülükler	5.124.763	259.148	539.105	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	7.751	1.166	124	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	2.867	393	80	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	5.236.017	271.204	543.763	917	251
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	379.467	-	57.058	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	379.467	-	57.058	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	5.615.484	271.204	600.821	917	251
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	888.581	116.000	30.000	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	(888.581)	(116.000)	(30.000)	-	-
20. Net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	1.049.595	798.019	(557.767)	2.590	(239)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	158.702	682.144	(588.209)	2.576	(240)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	358.919	46.403	12.522	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 dönemlerinde gerçekleştirdiği ihracat ve ithalat tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Toplam ihracat tutarı	1.941.206	1.731.435
Toplam ithalat tutarı	470.178	447.562

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve AVRO cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve AVRO kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, %10'luk sermaye taahhüdünün limitiyle sınırlı olması dolayısıyla şirket için mantıklı bir çıta oluşturmaktadır. Şirket'in raporlama tarihinde maruz kaldığı kur riskine ilişkin duyarlılık analizleri, mali yılın başlangıcındaki değişikliğe göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Negatif tutar ABD Doları'nın ve AVRO'nun TL karşısında %10'luk değer artışının vergi öncesi karda azalış etkisini ifade eder.

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Kar / Zarar		Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülük	312.238	(312.238)	474.113	(474.113)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)				
3- ABD Doları net etki (1 +2)	312.238	(312.238)	474.113	(474.113)
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(280.259)	280.259	(371.242)	371.242
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)				
6- Avro net etki (4+5)	(280.259)	280.259	(371.242)	371.242
Toplam (3 + 6)	31.979	(31.979)	102.871	(102.871)

Faiz oranı riski yönetimi

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması, gerek bilançonun pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

Faiz oranı duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde maruz kalan faiz oranı riskine ve mali yılın başlangıcında öngörülen faiz oranı değişikliğine göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Grup yönetimi değişken faizli banka borcunun faizi olan, Euribor/Libor faiz oranında %1'lik bir dalgalanma beklemektedir. Söz konusu tutar, Grup içinde üst düzey yönetime yapılan raporlamalarda da kullanılmaktadır.

Euribor/libor faiz oranında %1'lik bir değişiklik olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda:

Grup'un hesap dönemine ait net karı 2.200 bin TL değerinde azalacaktır (31 Aralık 2019 dönemine ait net karı 1.043 bin TL değerinde azalacaktır). Bunun sebebi, Şirket'in değişken faizli finansal borçları nedeniyle maruz kaldığı risklerden kaynaklanmakta olup; Libor/Euribor faiz oranının %1'lik düşmesi durumunda ise Grup'un hesap döneminde net karı 2.200 bin TL tutarda artacaktır (31 Aralık 2019 dönemine ait net karı 1.043 bin TL değerinde artacaktır.)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Sabit Faizli Araçlar		31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Finansal Varlıklar	Nakit ve nakit benzerleri	3.174.606	1.689.735
	Diğer alacaklar	50.187	37.743
Finansal Yükümlülükler	Finansal borçlar	5.179.466	875.965
	Finansal kiralama borçları	49.831	62.653
	Diğer borçlar	3.619	4.994
Değişken Faizli Finansal Araçlar			
Finansal Varlıklar	İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	1.706.078	115.619
Finansal Yükümlülükler	Finansal borçlar	4.158.785	4.917.375
	İlişkili taraflara kredi niteliğinde borçlar	-	84.327
	İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	133	113

Diğer fiyat riskleri

Grup'un faaliyetleri öncelikle döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Fiyat riski, Grup tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir. Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Alım satım amaçlı	3.639.674	49.044	3.585.948	4.682
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	977.906	-	-	977.906
Toplam	4.617.580	49.044	3.585.948	982.588
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Türev araçlar	1.892	-	1.892	-
Toplam	1.892	-	1.892	-

	31 Aralık 2019	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Alım satım amaçlı	3.057.459	806	3.053.379	3.274
Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	945.829	-	-	945.829
- Türev araçlar	358.919	-	358.919	-
Toplam	4.362.207	806	3.412.298	949.103

Ticari borçlar, diğer borçlar ve kredi borçlarının kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

Şirket'in Dublin Euronext'te işlem görmek üzere ihraç ettiği toplam 650.000.000 ABD Doları nominal değerli ve sabit faizli Eurobond'unun (Not 6) taşınan değeri ise, aktif piyasalardaki kayıtlı fiyatlara dayanan (Seviye 1) gerçeğe uygun değerlerinin 405.224 bin TL altındadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

36. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirketin %55 oranında ortağı olduğu Food Manufacturers Company, 5 Ocak 2021 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında 75.000 bin Suudi Arabistan Riyali temettü ödeme kararı almıştır.

Fitch Ratings 1 Mart 2021 tarihinde, Grup'un uzun vadeli kredi notunu BB- olarak teyit ederken, görünümünü Negatif'ten Durağan'a revize etmiştir.



Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No: 1
34692 Büyük Çamlıca-Üsküdar / İstanbul
Tel: (0216) 524 29 00
Faks: (0216) 316 43 44
www.ulker.com.tr
www.ulkerbiskuvi.com.tr