



ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş.
01/01/2020– 31/12/2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

A. GENEL BİLGİLER

B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

E. FİNANSAL DURUM

F.RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

G-KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

H-DİĞER HUSUSLAR

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

1.Raporun Ait Olduğu Dönem: 01.01.2020 – 31.12.2020

Ticaret unvanı : ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş.

Ticaret sicili numarası : 64466

Merkez Adresi : İşçi Blokları Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Cad. No:61 / A Blok Balgat - Çankaya
Ankara

Üretim Tesislerinin Bulunduğu Adresler:

Ziya Gökalp Mah.Irmak Sokak No:3 / 42310 Ereğli - KONYA

İlhanlı Mah.Çevre Yolu No: 27 / NİĞDE

İletişim Bilgileri :

Telefon: +90 (312) 459 66 00

Fax : + 90 (312) 459 66 29

E-posta adresi : ersu@ersu.com.tr

İnternet Sitesi Adresi : www.ersu.com.trwww

Şirket 22 Şubat 1968 yılında kurulmuştur.Şirket ERSU koduyla Borsa İstanbul 'da işlem görmektedir.

Şirketin 31.12.2020 itibariyle Fiili Dolaşımdaki Pay Tutarı(TL) 28.783.731 TL olup sermayenin % 79,96 'dır.

2.a) Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

2ax-) Sermaye Yapısı:

Kayıtlı Sermaye: 100.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye: 36.000.000 TL

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14/07/2011 tarih ve 22/678 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirketin Kayıtlı Sermaye tavanı 100.000.000 TL (Yüzmilyon Türk Lirası)'dır.

Her biri 1 Kuruş (Bir Kuruş) nominal değerde 10.000.000.000 adet hamiline yazılı paya bölünmüştür.

Şirketin Çıkarılmış Sermayesi 36.000.000 TL (Otuzaltımilyon Türk lirası) olup, muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bu sermaye, her biri 1 (bir) Kuruş nominal değerde 3.600.000.000 adet hamiline yazılı paya bölünmüş olup bu payların dağılımı aşağıdaki şekildedir.

	Pay Adedi	Tutarı (TL)
A GRUBU	1.444,50	14,45
C GRUBU	13.498.555,50	134.985,55
F GRUBU	3.586.500.000,00	35.865.000,00
TOPLAM	3.600.000.000,00	36.000.000,00

2axx) Ortaklık Yapısı:

Ortaklar	Oran(%)	31.12.2020	Oran(%)	31.12.2019
Akman Holding A.Ş.	8%	2.973.269	11%	3.870.097
Akman Dış Ticaret ve Mühahhitlik A.Ş.	22%	7.768.302	8%	2.973.269
Melisa Akman	4%	1.538.611	22%	7.768.207
Diğer	66%	23.719.818	59%	21.388.427
Toplam	100%	36.000.000	100%	36.000.000

1axxx) Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler:

Şirketin 31.12.2020 itibariyle Fiili Dolaşımdaki Pay Tutarı(TL) 28.783.731 TL olup sermayenin % 79,96 'dır.

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 100.000.000 TL(25 Ocak 2021 tarihinde yapılan KAP açıklamasında belirtildiği üzere,

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanının 100.000.000- TL'den 180.000.000-TL'ye çıkarılmıştır)

3) İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

	Pay Adedi	Tutarı (TL)
A GRUBU	1.444,50	14,45
C GRUBU	13.498.555,50	134.985,55
F GRUBU	3.586.500.000,00	35.865.000,00
TOPLAM	3.600.000.000,00	36.000.000,00

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İmtiyazlı Hisse Senetleri	Oran	31.12.2020	Oran	31.12.2019
Ali Akman	25%	33.790	68%	92.200
Akman Holding A.Ş.	68%	92.200	7%	8.992
Akman Dış Ticaret ve Mühahhitlik A.Ş.	7%	8.992	25%	33.790
Diğer	0%	18	0%	18
Toplam	100%	135.000	100%	135.000

A ve C grubu pay sahiplerine, Bu Esas Sözleşmenin 9. maddesinde belirtilen hak ve imtiyazları sağlayıp, bunlar dışında herhangi bir hak ve imtiyaz sağlamaz bir kişiye devri veya intikali halinde, devre veya intikale konu A Grubu paylar, devrin veya intikalin gerçekleştiği anda B Grubu paylara dönüşür.

2) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ortaklar	Oran(%)	31.12.2020	Oran(%)	31.12.2019
Akman Holding A.Ş.	8%	2.973.269	11%	3.870.097
Akman Dış Ticaret ve Mühahhitlik A.Ş.	22%	7.768.302	8%	2.973.269
Melisa Akman	4%	1.538.611	22%	7.768.207
Diğer	66%	23.719.818	59%	21.388.427
Toplam	100%	36.000.000	100%	36.000.000

İmtiyazlı Hisse Senetleri	Oran(%)	31.12.2020	Oran	31.12.2019
Ali Akman	25%	33.790	68%	92.200
Akman Holding A.Ş.	68%	92.200	7%	8.992
Akman Dış Ticaret ve Mühahhitlik A.Ş.	7%	8.992	25%	33.790
Diğer	0%	18	0%	18
Toplam	100%	135.000	100%	135.000

Şirketin işleri ve yönetimi genel kurul tarafından, Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde yönetim kurulu üye sayısının 5 veya 6 olması halinde 1 tanesi A grubu 2 tanesi C grubu pay sahiplerinin, 7 olması halinde 2 tanesi A grubu 2 tanesi C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek en az 5 en fazla 7 üyeden teşkil olunacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülecektir.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4) Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici Ve Personel Bilgileri

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in yönetim kurulu aşağıdaki kişilerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Unvanı	Atanma tarihi
Cemile Akman	Yönetim Kurulu Başkan	23.07.2020
Kamile Tunç	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	23.07.2020
Emre Turgut	Yönetim Kurulu Üyesi	23.07.2020
Mahmut Ercüment	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	23.07.2020
Cengiz	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	23.07.2020
A.Berna Şeker	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	23.07.2020

Şirket yönetim kurulu üyeleri üç yıl süre ile seçilirler, yönetim kurulu üyelerine verilen görevler ve unvanlar T.T.K. Mevzuatı çerçevesinde 1 yıl süre için geçerlidir.2020 faaliyet yılı içerisinde 14 kez toplanmışlardır.

23.07.2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sn. ERTAN DİKİCİ istifa etmişlerdir, yerine Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sn.MAHMUT ERCÜMENT CENGİZ seçilmişlerdir.

Şirket'in, 31.12.2019 itibarı ile personel sayısı 34'tir. 31.12.2020 tarihinde 36 olmuştur.

1) Yönetim Kurulu'nun Yapısı ile İlgili Bilgiler:

Şirketin işleri ve yönetimi genel kurul tarafından, Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde yönetim kurulu üye sayısının 5 veya 6 olması halinde 1 tanesi A grubu 2 tanesi C grubu pay sahiplerinin, 7 olması halinde 2 tanesi A grubu 2 tanesi C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek en az 5 en fazla 7 üyeden teşkil olunacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülecektir

Yönetim Kurulunun üye sayısına, ihtiyaca yönelik olarak Genel Kurul karar verir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yapılandırılır.

Bu kapsamda Yönetim Kurulu'nda icracı olan ve icracı olmayan üyeler ile bağımsız üyeler bulunur. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SermayePiyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri üç yıl süre ile seçilirler. Bu süre sonunda eski üyelerin tekrar seçilmesi caizdir. Genel Kurul lüzum görürse her zaman yönetim kurulu üyelerini değiştirebilir.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim kurulu üyelerine Genel Kurulca yazılı olarak belirtilen miktarda ve esaslar dahilinde bir ücret verilir. Şirketin maksat ve mevzuu ile ilgili gayrimenkullerin alımı satımı, kiralanması, ipotek edilmesi de dahil Şirket adına işlem yapmak, Şirketi temsil ve ilzam etmek yetkisi Yönetim Kuruluna aittir. Şirket adına yazılan ve verilen bütün belge ve kağıtların ve Şirket adına yapılan bilcümle bağlantı ve sözleşmelerin muteber olması ve Şirketi ilzam edebilmesi için bunların Yönetim Kurulunca derece, yer ve şekil tayin edilerek imza yetkisi verilen ve ne suretle imza edecekleri usulüne uygun surette tescil ve ilan olunan kişi veya kişiler tarafından Şirket unvanı altında imzalanmış olması lazımdır. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve iş bu ana sözleşmenin bu hususlarda Şirketin genel kurulu tarafından kabul edilen kararlarda kendisine yüklenilen vazifeleri ifa ve icra ederler.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri çerçevesinde temsil yetkisini veya idare işlerinin tümünü veya bir kısmını, üyeleri arasında kurabileceği bir icra komitesine, yönetim kurulu üyelerinden birine, murahhas üye veya pay sahibi olmayan müdürlere bırakabilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanun'un 367/1 maddesine uygun bir yönerge düzenler. Yetki verilen üye müdürlerin yetkileri ile bunların münferiden veya birlikte şirketi temsil ve ilzam etmeleri yönetim kurulu tarafından tespit edilir.

2) Yönetim Kurulu Komiteleri:

Yönetim Kurulu dahilinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir. Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin olarak 25 Eylül 2020 tarihli yönetim kurulu toplantısında komiteler oluşturulmuştur. Her üç komitenin de çalışma esasları iç yönetmelikler ile belirlenmiş olup bu çalışma esasları internet sitesinde ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üye sayısının sınırlı olması nedeniyle Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede yer alabilmektedirler.

Tüm komiteler, çalışma esaslarında da yer aldığı üzere, yılda en az dört kez olmak şartıyla, çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaktadır. Tüm komitelerin çalışma süreleri Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paraleldir.

Yönetim kurulu komiteleri dönem içerisinde komitelerin faaliyetleriyle ilgili olarak danışmanlık hizmeti almamıştır.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.A) Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

M.ERCÜMENT CENGİZ- Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

A.BERNA ŞEKER - Komite Üyesi (Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca bağımsız üyelerimizden bir tanesi denetim, muhasebe ve/veya finans alanında en az beş yıllık deneyime sahiptir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız dış denetim, iç denetim, muhasebe sistemi ve finansal raporlama ve bu konuların dışında kalan diğer sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite ilgili mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili devamlı bilgi almakta, zaman zaman Şirket'in Denetçisi ile toplantı yapmakta ve üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

2.B) Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

M.ERCÜMENT CENGİZ- Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

A.BERNA ŞEKER - Komite Üyesi (Yönetim Kurulu Üyesi)

ÖZLEM NAZLI ARIKAN-Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi (Yönetim Kurulu Üyesi Değil)

Kurumsal Yönetim Komitesi, ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin kurumsal yönetim kapsamındaki, Aday gösterme kapsamındaki ve ücret komitesi kapsamındaki görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.C) Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komite Üyeleri:

M.ERCÜMENT CENGİZ- Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

A.BERNA ŞEKER - Komite Üyesi (Yönetim Kurulu Üyesi)

Yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçiren Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin diğer görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Riskin Erken Saptanması Komitesi, yıl içinde Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir verdiği ve denetçiye de gönderdiği toplamda altı raporla bildirimde bulunur.

3) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

Şirketin müdürü ERTAN DİKİCİ'dir.

-Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Toplu sözleşme uygulaması yoktur.

-Ücret ve Ücretle İlgili Esaslar:

Normal ücret, yol ve yemek giderlerinin karşılanması.

Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu

Kıdem tazminatı karşılığı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 7.638,96 TL olarak hesaplanmıştır.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1-Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 döneminde üst düzey yönetime sağlanan fayda ve hizmetler toplamı 112.595 TL, (31.12.2019 tarihinde 97.756 TL)'dir.

2-Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler

Dönem içinde gerçekleşen gider olmamıştır.

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Dünya üzerinde yaşanan Covid-19 salgın hastalığı nedeniyle şirketin kısa çalışma ödeneğine yapmış olduğu başvuru kabul edilmiş olup kısa zamanlı çalışmaya geçmiş,tüm dünya ekonomilerini etkileyen salgın hastalık sebebiyle araştırma ve geliştirme çalışmalarına bir süre ara vermiştir.

D.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Ülkemiz ekonomisi ve gelişimi açısından tarım ve tarıma dayalı sanayi çok büyük önem taşımaktadır. Tarım sektörünün en önemli alanlarından biri olan “meyve üretimi ve işleme sanayisinin” ülkemizde büyük bir potansiyeli olduğu bilinmekte bu potansiyelin kullanılabilmesi için Devlet – Üretici – Sanayici– Bilim Kuruluşları iş birliği karesi oluşturulmalı ve en verimli projelerin geliştirilerek hayata geçirilmesi sağlanmalıdır.

Türkiye meyve suyu sanayisi, ülkemizin tarıma elverişli coğrafi konumu, ihracat gücünü arttıran özel konumu, sahip olduğu iklimsel olanaklar, genç nüfusu, ekonomideki gelişmelere paralel olarak artan alım gücü, her geçen gün gelişen ve genişleyen dinamik iç pazarı açısından birçok avantaja sahiptir. Bu avantajların açtığı fırsat kapıları doğru şekilde kullanılabilirse, bu alandaki fırsat ve potansiyeller ülke ekonomisinin gelişmesine çok ciddi katkıda bulunacaktır.

Türkiye meyve suyu sektöründe işlenen meyvelerin çeşitleri her geçen yıl artsa da sektörde en çok işlenen meyveler yerini korumaktadır. Ülkemizde meyve suyu ve benzeri ürünlere işlenen başlıca 6 meyve elma, şeftali, kayısı, vişne, portakal, nardır. Bunları son dönemde, ihracat şansı artan siyah havuç ve üzüm izlemektedir. Sektörde işlenen meyvelerin son 5 yıllık dönemde büyüme rakamlarına

bakıldığında üzüm ve nardaki artış dikkat çekmektedir. Ülkemizdeki üzüm üretiminde aynı dönemde kayda değer bir büyüme görülmemesine rağmen, sektörde işlenen üzüm payını arttırmaktadır. Üzümdeki durumdan farklı olarak, nara olan ilgi ve artan talep, nar plantasyonlarının ve dolayısıyla Türkiye nar üretiminin hızla artmasına neden olmuştur. Nar üretimindeki artışa paralel olarak, meyve suyu sanayisinde işlenen nar miktarı da her geçen yıl artmaktadır.

Meyve suyu sanayisinin işlediği diğer ana meyvelerin son beş yıllık trendlerine bakıldığında da büyüyen meyve suyu sanayisiyle beraber artmakta olduğu gözlemlenmektedir. Bunlardan işlenen şeftali miktarı bu dönemde %45 artmış; bunu % 42 ile portakal, % 41 ile vişne ve % 33 ile elma izlemektedir. Ana meyvelerde tek istisnai durum, üretimindeki düşüşe paralel olarak meyve suyuna işlenen kayısıda artış olmamasıdır.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ülkemiz meyve suyu sanayisinde işlenen meyvelerde en büyük payı yaklaşık %46 ile elma almaktadır. İkinci sırada yer alan şeftaliyi, son dönemde hızlı bir artış göstererek payını % 10'a çıkaran nar izlemektedir. Bunların ardından ise sırasıyla vişne, portakal ve kayısı gelmektedir.

Ülkemiz ekonomisi ve gelişimi açısından tarım ve tarıma dayalı sanayi çok büyük önem taşımaktadır. Tarım sektörünün en önemli alanlarından biri olan “meyve üretimi ve işleme sanayisinin” ülkemizde büyük bir potansiyeli olduğu bilinmekte bu potansiyelin kullanılabilmesi için Devlet – Üretici – Sanayici– Bilim Kuruluşları iş birliği karesi oluşturulmalı ve en verimli projelerin geliştirilerek hayata geçirilmesi sağlanmalıdır.

Türkiye meyve suyu sanayisi, ülkemizin tarıma elverişli coğrafi konumu, ihracat gücünü arttıran özel konumu, sahip olduğu iklimsel olanaklar, genç nüfusu, ekonomideki gelişmelere paralel olarak artan alım gücü, her geçen gün gelişen ve genişleyen dinamik iç pazarı açısından birçok avantaja sahiptir. Bu avantajların açtığı fırsat kapıları doğru şekilde kullanılabilirse, bu alandaki fırsat ve potansiyeller ülke ekonomisinin gelişmesine çok ciddi katkıda bulunacaktır.

Türkiye meyve suyu sektöründe işlenen meyvelerin çeşitleri her geçen yıl artsa da sektörde en çok işlenen meyveler yerini korumaktadır. Ülkemizde meyve suyu ve benzeri ürünlere işlenen başlıca 6 meyve elma, şeftali, kayısı, vişne, portakal, nardır. Bunları son dönemde, ihracat şansı artan siyah havuç ve üzüm izlemektedir. Sektörde işlenen meyvelerin son 5 yıllık dönemde büyüme rakamlarına bakıldığında üzüm ve nardaki artış dikkat çekmektedir. Ülkemizdeki üzüm üretiminde aynı dönemde kayda değer bir büyüme görülmemesine rağmen, sektörde işlenen üzüm payını arttırmaktadır. Üzümdaki durumdan farklı olarak, nara olan ilgi ve artan talep, nar plantasyonlarının ve dolayısıyla Türkiye nar üretiminin hızla artmasına neden olmuştur. Nar üretimindeki artışa paralel olarak, meyve suyu sanayisinde işlenen nar miktarı da her geçen yıl artmaktadır.

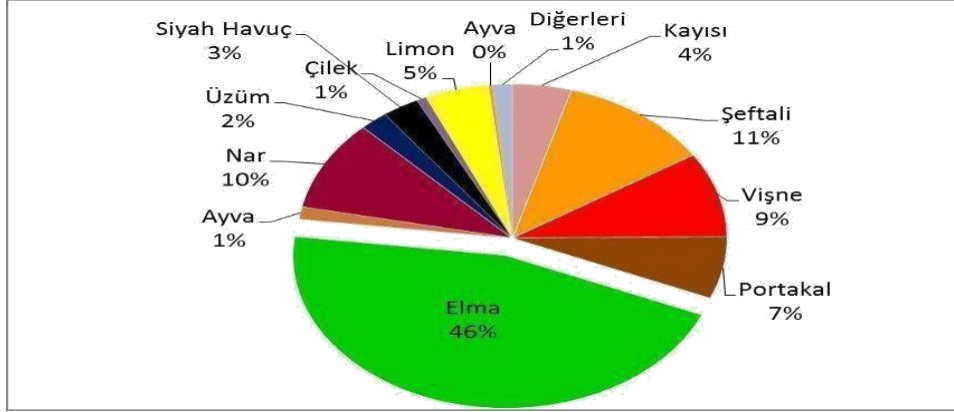
Meyve suyu sanayisinin işlediği diğer ana meyvelerin son beş yıllık trendlerine bakıldığında da büyüyen meyve suyu sanayisiyle beraber artmakta olduğu gözlemlenmektedir. Bunlardan işlenen şeftali miktarı bu dönemde %45 artmış; bunu % 42 ile portakal, % 41 ile vişne ve % 33 ile elma izlemektedir. Ana meyvelerde tek istisnai durum, üretimindeki düşüşe paralel olarak meyve suyuna işlenen kayısıda artış olmamasıdır.

Ülkemiz meyve suyu sanayisinde işlenen meyvelerde en büyük payı yaklaşık %46 ile elma almaktadır. İkinci sırada yer alan şeftaliyi, son dönemde hızlı bir artış göstererek payını % 10'a çıkaran nar izlemektedir. Bunların ardından ise sırasıyla vişne, portakal ve kayısı gelmektedir.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



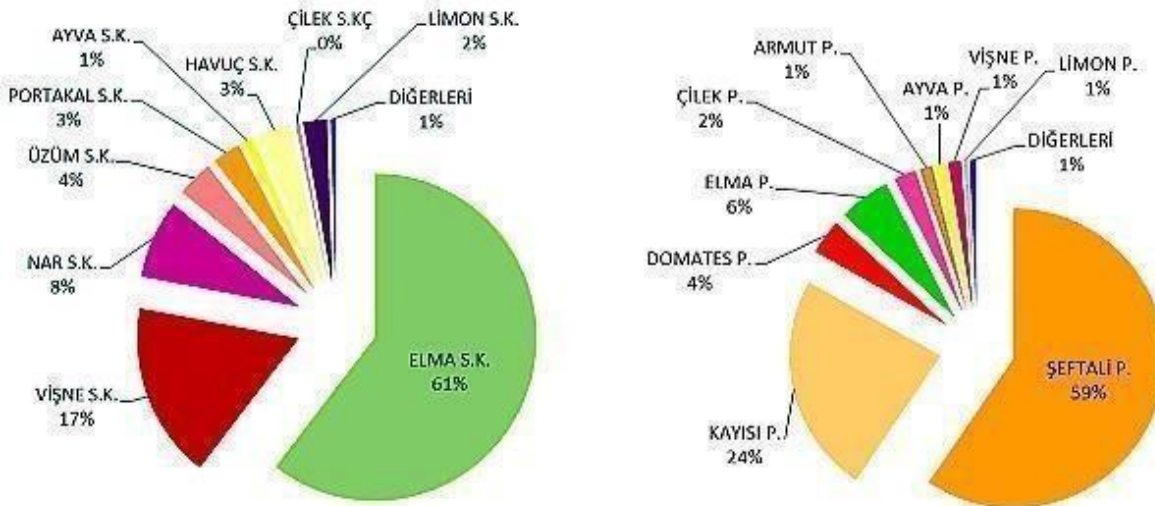
ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



Bütün dünyada olduğu gibi ülkemizde de meyvelerin işlenmesiyle elde edilen meyve suyu önce konsantre ya da püre adı verilen ara mamule dönüştürülür. Dünya meyve suyu ticareti de markalı ürünler dışında genel olarak bu ara mamuller üzerinden gerçekleştirilir.

Türk Gıda kodeksi tanımlarına göre, “Meyve Suyu Konsantresi” bir veya daha fazla meyveden elde edilen meyve suyundan, fiziksel yollarla suyun belirli oranlarda uzaklaştırılmasıyla elde edilen ürünü; “Meyve Püresi” ise, suyunu uzaklaştırmadan, bütün veya kabuğu soyulmuş meyvenin yenilebilir kısmının elekten geçirilmesiyle elde edilen, fermente olmamış ancak fermente olabilen ürünü temsil etmektedir. İç ve dış taleplere göre, üretilen meyve suyu konsantresi ve püresinin bir kısmı yurt içi tüketim için meyve suyu ve benzeri ürünlere dönüştürülürken, bir kısmı ise ihraç edilmektedir.

3.1.Ülkemizde Üretilen Meyve Suyu Konsantrelerinin Çeşit Dağılımı (%)



ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Türkiye’de üretilen meyve suyu konsantresi çeşitlerinde ilk sırayı büyük bir farkla elma almakta, bunu sırasıyla vişne, nar, üzüm ve portakal izlemektedir.

Türk tüketicisinin meyve suyu tercihi meyvenin doğal yapısı gereği nektar olarak sunulan şeftali, kayısı, vişneden yana devam ederken karışık meyve sularına talep de artmaktadır. Ayrıca yüzde 100 meyve suyu olarak içilebilen portakal ve elmaya da rağbet yükseltmektedir. Türkiye’de kişi başı tüketim yıllık 7-8 litre civarında seyretmekte iken, AB ülkeleri ortalaması 17,6 lt’dir. Almanya’da tüketim 27,8 lt’ye ulaşmıştır. Bu da demek oluyor ki Türk tüketicisi hala yeterince meyve suyu tüketmemektedir ve pazarın büyüme potansiyeli devam etmektedir.

2000’li yıllarda 52 bin ton seviyesinde olan ihracat hacmi bugün 260 bin tonu geçmiş ve 300 milyon dolar tutarına ulaşmış, katma değeri ürüne göre 4 ila 7 arasında değişen bir seviyeye ulaşılmıştır. Bu memnuniyet verici tabloda, sektörün dış ticaret fazlası her sene ortalama yüzde 95 mertebesinde seyretmektedir ve Türkiye ihracatının başarı hikâyesinin devamlılığında adı geçen sektörlerden biri haline gelmiştir. Türkiye coğrafyasının bir nimeti olan meyve çeşitliliği ihracatta en güçlü ayrıcalıktır. Bunun yanı sıra, tedarik ve değer zincirinin tüm kademelerinde dünya beklentilerini iyi analiz eden ve şartlarını doğru şekilde pazara sunan sanayi zorlu rekabet koşullarında söz sahibi olabilme becerisini devam ettirmektedir.

Elma, portakal, nar, kiraz, vişne derken son yıllarda siyah havuç da dünya pazarında Türkiye’nin öncelikle akla geldiği ürünler arasına girmiştir. Siyah havuç tam Türkiye’ye has bir örnektir. Siyah havuç doğası gereği sofralık tüketime uygun değildir, tamamı endüstri tarafından işlenmektedir ve böylece ihracatta katma değerli ürün olarak konumlanmaktadır. Gelişmiş ülkelerde sentetik gıda renklendiricilerinin kısıtlanması/yasaklanması çalışmalarıyla beraber siyah havuca doğal gıda renklendirici meyve suyu olarak talep Avrupa başta olmak üzere tüm dünyada artmıştır. Kalite özellikleriyle dünyada ilk ve tek üretici olarak kabul görmektedir. Valensiya’daki sınırlı üretim ürün doğası ve kalitesi olarak Türk ürünü ile aynı kulvarda sayılmamaktadır. Ayrıca potansiyelin farkına varmakta olan dünya ülkelerinin AR- GE çalışmalarında bu ürüne öncelik verdikleri, ancak henüz Türk siyah havucu kalitesine ulaşamadıkları da duyurular arasında yer almaktadır.

Pazarlara gelince, sektör tüm dünya ülkelerini hedeflemiştir, tabii olarak nüfus, alım gücü ve tüketici akımlarının da etkisiyle Amerika 80 milyon dolar ihracat hacmiyle başı çekiyor, Avrupa Birliği ülkeleri peşinden geliyor. Çin, Güney Kore, Japonya üçlüsü peşi sıra geliyor ve potansiyeli yüksek ülkeler arasında yer alıyor. Bu ülkelerin gıda alımlarında ne kadar titiz olduklarını düşününce buradan talep görmek ihracatın artmasını sağlıyor.

Tüm dünyanın ve ülkemizin farklı şiddetlerde koronavirüs ile mücadele ettiğini akılda tutarak, bağımsız olarak, sektörün hedefi her sene olduğu gibi bu sene de büyümeyi yakalamaktır.

Bugün rekabette ilk akla gelen faktörler ülkemizde ve rakip ülkelerde ham madde durumu, tüketici tercihleri, fiyat, finansman, kur dengeleri, ülkeler arası politikalar, ticari anlaşmalar, gümrük mevzuatları denilebilir. Şu günlerde ise, yurt içi ve yurt dışındaki karantina önlemlerinin üretim ve tedarik zincirinin halkalarına nasıl etki edeceği belirsizliği varken, nasıl bir hacim yakalanabileceği için bugünden bir şeyler söylemek sağlıklı olmayacaktır. Rota her zaman büyüme yönündedir ve potansiyele inanc tamdır.

Günümüzde dünya meyve suyu pazarının yüzde 1’lik büyüme ile 38,9 milyar litreye ulaşmıştır. Yani dünya toplam meyve suyu üretiminin yüzde 2’sini Türkiye gerçekleştirmektedir.2 Bunun milyar litresi Avrupa pazarından gelmektedir.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Tüm dünyanın ve ülkemizin farklı şiddetlerde koronavirüs ile mücadele ettiğini akılda tutarak, bağımsız olarak, sektörün hedefi her sene olduğu gibi bu sene de büyümeyi yakalamaktır.

Bugün rekabette ilk akla gelen faktörler ülkemizde ve rakip ülkelerde ham madde durumu, tüketici tercihleri, fiyat, finansman, kur dengeleri, ülkeler arası politikalar, ticari anlaşmalar, gümrük mevzuatları denilebilir. Şu günlerde ise, yurt içi ve yurt dışındaki karantina önlemlerinin üretim ve tedarik zincirinin halkalarına nasıl etki edeceği belirsizliği varken, nasıl bir hacim yakalanabileceği için bugünden bir şeyler söylemek sağlıklı olamayacaktır. Rota her zaman büyüme yönündedir ve potansiyele inanc tamdır.

Günümüzde dünya meyve suyu pazarının yüzde 1'lik büyüme ile 38,9 milyar litreye ulaşmıştır. Yani dünya toplam meyve suyu üretiminin yüzde 2'sini Türkiye gerçekleştirmektedir.2 Bunun milyar litresi Avrupa pazarından gelmektedir.

1) Yatırım Faaliyetleri

Şirketin yatırım faaliyetleri yukarıda bahsi geçen salgın hastalık nedeniyle ertelenmiş olup normalleşme süreciyle birlikte tam kapasite üretime geçilmesiyle birlikte faaliyetlere hız verilecektir.

a-) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Yoktur.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket Yönetim Kurulu, SPK mevzuatına tabi olan Şirket'in iç denetim faaliyetlerinin en etkin şekilde sürdürülebilmesi için gerekli çabayı göstermektedir. Ayrıca bu amaçla Yönetim Kurulu bünyesinde

Denetimden Sorumlu Komite kurulmuştur ve faaliyetlerini sürdürmektedir. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini, denetimler sonucunda ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. İç Denetim Bölümü Denetimden Sorumlu Komite aracılığı ile Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapmaktadır.

İç Denetim Bölümü tarafından her yıl süreçler gözden geçirilerek denetlenecek konular ve yıllık denetim planı belirlenmektedir. Denetim raporları doğrultusunda görülen eksiklerle ilgili Şirket yöneticileri tarafından gerekli işlemler yapılır ve bu işlemlerin sonuçları takip edilir

.Sonuçlar Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

d-) Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

e) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime Ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirketimiz IŞIK YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmaktadır.

f) Şirket Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar Ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:

31.12.2020 tarihi itibarıyla dava ve icra takipleri riski şu şekildedir:

31.12.2020	Davalar	İcra Takipleri
Aleyhte	90.308	72.288
Lehte	2.825.026	1.058.946

Sürmekte olan davalara ilişkin toplam 171.560 TL tutarında karşılık ayrılmıştır. (31.12.2019: 216.365 TL)

"25.06.2013 tarihinde kamuya duyurulan vergi aslı ve cezasının iptaline ilişkin dosyalarda verilen aleyhe mahkeme kararları üzerine, Ersu Meyve ve Gıda San. A.Ş. tarafından vergi aslı, vergi ziyai cezası ve faizleri olmak üzere toplam 4.493.619,20 TL ödenmiştir.

Her ne kadar cezanın uygulandığı dönemde, cezanın haksız ve usulsüz olduğu yönünde ilgili mercilere itiraz başvurularında bulunulmuş olsada, netice alınamayarak ceza ödenmek zorunda kalınmıştır. Bu durum, Ersu Meyve ve Gıda San. A.Ş.'nin yatırımlarında gerilemelere ve ciro kayıplarına neden olmuştur.

Ancak Danıştay'ın lehimize bozma kararına istinaden Konya 1. Vergi Mahkemesi'nin 2019/330 E, 2019/343 E ve 2019/344 E sayılı dosyalarında davalarımızın kabulüne, dava konusu vergi ve cezaların kaldırılmasına karar verilmiştir.

Mahkeme kararları doğrultusunda ödenen tutarların haksız olduğu anlaşıldığından, faizi ile birlikte şirketimize iadesi için Ereğli Vergi Dairesi'ne başvuru yapılmış olup, bugün itibarı ile 3.694.943,74 TL tutarındaki kısmı şirketimizce tahsil edilmiştir. Kalan kısım ve faizleri için hukuksal sürecimiz devam edecektir."

g) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari Veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

h) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa Veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler:

Şirket dünyadaki ve Türkiye'deki olumsuz ekonomik gelişmelere, kurdaki dalgalanmalara rağmen 2020 yılı için belirlenen hedeflere ulaşmış ve satışlarını ve karlılığını artırmıştır. Bu hedeflere ulaşırken işletme sermayesini verimli bir şekilde kullanmaya gayret göstermiştir.

i) Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar Ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bağış ve yardım politikası uyarınca Şirket, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve bu politikada belirtilen sınırlamalara tabi olmak üzere, sayılanlarla sınırlı olmaksızın kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile eğitim, kültür, sanat, çevre ve spor alanlarında faaliyet gösteren kişilere, sivil toplum kuruluşlarına, dernek veya vakıflara, üniversitelere, kamu kurum ve kuruluşlarına yardım ve bağış yapabilir.

Yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılmaması,

yapılan bağışların dağıtılabılır kar matrahına eklenmesi ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 21/1 maddesi kapsamına girebilecek sonucu doğurmaması, yıl içinde yapılanlar dahil bağışların, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulması ve gerekli özel durum açıklamalarının yapılması suretiyle, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde Şirket; sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir.

Yıl içinde bağış ve yardım yapılmamıştır.

k) Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler Ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan Veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Yoktur.

E. FİNANSAL DURUM

a) Finansal Duruma Ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi Ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu :

Şirketimiz temel stratejisini sektöründe kârlı ve sürdürülebilir bir şirket olarak kalma konusunda belirlemiştir. Şirket satın almaları için gerekli fonu da Şirketin dönem içerisinde elde edilen satış hasılatı ve öz kaynaklarıyla sağlamayı planlamaktadır.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketimiz 2020 yılını 557.360 TL kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 56.659.992 TL olup karşılığında 41.755.339 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Şirketin 31.300.588 TL tutarında Sabit Kıymetleri olup bu kıymetler için 313.729 TL tutarında amortisman ayrılmıştır.

b) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı Ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler Ve İleriye Dönük Beklentiler:

Şirketimiz 31.12.2020 tarihi itibarıyla 17.064.925 Hasılat elde etmiş olup brüt kârlığı % 10'tür. (31.12.2019: 10.071.518 TL- %20. Şirketimizin hasılatı geçen yıla göre %69 artış göstermiştir. Şirketimizin 31.12.2020 tarihi itibarıyla 557.360 TL Dönem Karı oluşmuştur. (Dönem Karı 31.12.2019:- 2.847.756 TL). Bu sonuca göre şirketimiz geçen yıla göre 2.290.396 TL azalış göstermiştir. Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri, gelecek dönemlerde şirket hasılat ve karlılığının artacağı kanaatinde dir.

c)Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına Veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

d)Varsa Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Yoktur.

e)Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirketin hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirketin tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kar, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzii olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, bağımsız üyeler hariç Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İkinci Temettü:

d) Safi kardan, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521.Maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düştükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve temettü dağıtımında yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Paylara ilişkin temettü, kıstelyevm esası uygulanmaksızın, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

Temettü Avansı

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20. maddesi ile Sermaye Piyasası Mevzuatına uymak şartıyla ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki dönemin temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve temettü dağıtılmasına karar verilemez

İlişkili Taraflardan Elde Edilen Gelir ve Giderler:

31.12.2020	Alım				Satım			
	Mal	Kira	Diğer	Toplam	Mal	Kira	Diğer	Toplam
Akman Dış Ticaret Ve Müt.A.Ş.	-	4.800	-	4.800	8.665.841	-	-	8.665.841
Akman Gay.İşl.Tur.Ve Yön.A.Ş.	-	-	-	-	-	-	13.303	13.303
Akman Ot.Ve Elek.San.Ve Tic.A.Ş.	-	31.700	-	31.700	-	-	9.275	9.275
Golden Meyve Suyu Ve Gıda San.A.Ş.	490.221	3.750	-	493.971	1.513.292	3.750	-	1.517.042
Toplam	490.221	40.250	-	530.471	10.179.133	3.750	22.579	10.205.462

31.12.2019	Alım				Satım			
	Kira	Mal	Diğer	Toplam	Mal		Diğer	Toplam
Golden Meyve Suyu Ve Gıda San.A.Ş.	-	33.125	-	33.125	1.626.985		-	1.626.985
Akman Dış Ticaret Ve Müt.A.Ş	4.800	-	1.259	6.059	4.488.813		-	4.488.813
Akman Gay.İşl.Tur.Ve Yön.A.Ş.	-	-	-	-	16.905		-	16.905
Akman Ot.Ve Elek.San.Ve Tic.A.Ş.	19.700	-	-	19.700	-		26.776	26.776
Toplam	24.500	33.125	1.259	58.885	6.132.703		26.276	6.158.979

İlişkili taraflara dönem içinde verilen teminatlar ya da ilişkili taraflardan dönem içinde alınan teminatlar:

Alınan Teminatlar

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yoktur. (31.12.2019-Yoktur)

Verilen teminatlar

Yoktur. (31.12.2019-Yoktur)

F.RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketin ana faaliyet konusunun büyük kısmını meyve konsantresi ve domates salçası üretimi oluşturmaktadır. Meyve sezonunda kapasite kullanımını; hem meyve rekoltesi, ülkemiz gerekse dünya piyasasındaki meyve fiyatı, hem de konsantre fiyatı belirleyici unsur olmaktadır. Meyve rekoltesinin yüksek olması arz-talep dengesi açısından fiyat seviyesinin daha düşük olmasına sebep olmakta sektör açısından üretim maliyetlerini düşürücü etki yapmaktadır.

Şirketimiz hem domates sezonunda muhtemel meyve arzındaki düşüklüğe tedbir olarak hem de Konya ve çevresinde sanayi tipi tarımsal faaliyetlerin yaygınlaşması, sanayiye katılımının sağlanması açısından sözleşmeli domates ekimi yaptırmaktadır.

Tarımda her ne kadar modern yöntemler kullanılarak üretim yapılsa da iklim şartları, küresel ısınma gibi sebeplerden dolayı meyve üretim miktarı azalabilmekte; bu da meyve fiyatlarının yükselmesine sebep olmaktadır. Meyve konsantresi ve domates salçasında ana girdi meyve olduğu için fiyatlardaki yükselmeler maliyetleri direkt etkilemektedir. Şirketimiz çiftçilerle sözleşmeli sanayi tipi domates üretim sözleşmesi yapmakta; sözleşmede alım fiyatı belirlendiği için domates sezonundaki olası fiyat artışlarından etkilenmemektedir. Bu uygulama sayesinde Şirketimiz salça maliyetinin planlamasında rahat hareket edebilmektedir.

Şirketimizin rakip şirketlere göre birçok avantajı vardır. Meyve işleme tesislerinin meyve üretim sahalarına yakın olması özellikle nakliye maliyeti açısından büyük fayda sağlamaktadır.

Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

01.01.2020-31.12.2020 tarihi itibarıyla komite çalışmalarını sürdürmektedir.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Risk Alanları:

Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

a) Sermaye ve Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır. Şirket sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kredileri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır. Şirket'in yabancı kaynaklara dayalı genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir. Şirket risk yönetim politikası esas olarak mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup uygulanan politikalarla olası olumsuz etkilerin en aza indirgenmesi amaçlanmıştır.

Şirket'in Maruz Kaldığı Riskler

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Cari yılda Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

b) Kur Riski ve Yönetim

Döviz kuru riski yönetiminde ana prensip, kur dalgalanmalarından enaz etkilenecek şekilde ve döviz varlıkları ve döviz yükümlülüklerinin döviz kurları bazında dengelenerek, diğer bir deyişle sifıra yakın bir döviz pozisyonu seviyesinin korunmasıdır. Kur riskinin yönetiminde genellikle bilanço içi yöntemler tercih edilmektedir. Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu aşağıda yer almaktadır;

c) Faiz Riski:

Faiz oranlarındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle mali sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır. Bu risk, faize duyarlı kalemlerin miktar ve vadelerini dengeleyerek yönetilmektedir. Bu kapsamda, alacak ve borçların sadece vadelerinin değil, faiz değişim dönemlerinin de uyumlu olmasına ve borçların kısa/uzun vade dengelerine önem verilmektedir.

d) Kredi Riski Yönetimi

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte dava ve icra safhasındaki alacaklara ilişkin net tahsilat tutarının tahmininde gereken durumlarda uzman görüşlerinden de faydalanmaktadır. Ticari alacaklar bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net tutarı ile gösterilmektedir.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

e) Likidite Riski ve Yönetimi

Şirket, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetmeye çalışmaktadır.

Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Şirket Yönetimi, likidite riskinin yönetimi amacıyla alacak ve borç gün vadelerinin uyumlu olmasına özen göstermekte, kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla, etkin nakit akış planlaması yaparak net işletme sermayesi yönetimi yoluyla Şirket'in likidite oranlarının (cari oran ve asit-test oranı gibi) belli seviyelerde tutmaya çalışılmaktadır. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

f) Fiyat Riski

Fiyat riski, kur, faiz ve piyasa riskinden meydana gelmektedir. Şirket, bu riski yabancı para alacak ve borçlarının ve faiz taşıyan aktif ve pasiflerinin dengelenmesi yoluyla yönetmektedir. Piyasa riski, Şirket yönetimi tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları aracılığıyla yakından takip edilmektedir.

g) Hisse Senedi vb. Finansal Araçlara İlişkin Riskler

Şirket'in aktifinde makul değer değişmelerine duyarlı hisse senedi ve benzeri finansal varlık mevcut değildir.

ı) Operasyonel Riskler

Şirket'in kısa ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına yönelik risk oluşturduğu düşünülen stratejik, operasyonel, finansal ve diğer bütün unsurlar, Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak organizasyonun her seviyesinde değerlendirilmektedir. Bu kapsamda kurulan Risk Erken Saptanması Komitesi, Şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi ve yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunma amacı doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Finansal risk yönetimindeki hedefler

Şirket Yönetimi finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler, piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar. Şirket bu risklerin etkilerini azaltmak ve bunlara karşı finansal riskten korunmak amacıyla türev ürün niteliğindeki finansal araçlarından vadeli döviz işlem sözleşmelerini kullanmaktadır. Şirket'in spekülasyon amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Finansal Araçların Makul Değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir. Şirket, finansal araçların tahmini değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal Varlıklar: Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk lirasına çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir. Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir. Kısa vadeli finansal yatırımlar aktif bir piyasada oluşmuş piyasa değeri ile finansal tablolarda yer almaktadır.

Parasal Yükümlülükler: Genelde kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir.

Gerçeğe uygun değer tahmini: 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Şirket, finansal durum tablosunda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için TFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır: *Seviye 1:* Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlardır.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık ve yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdilerdir.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler. Şirketin yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinden emsal karşılaştırma yöntemine göre olanlar "Seviye 2", gelir indirgeme yaklaşımına göre olanlar "Seviye 3" kapsamındadır.

h) Kayıt ve Belge Düzeninden Kaynaklanan Riskler:

Şirketimiz kurulduğu günden itibaren Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi olduğu ve payları Borsa İstanbul'da işlem gördüğü için kayıt, belge düzeni sağlıklı ve raporlama standartları yüksektir. Şirketimiz kayıt ve belge düzeninde belirgin bir eksiklik olmadığı değerlendirilmektedir.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Teknolojik Riskler, Doğal Afet ve Terör Riskleri:

Şirketimiz faaliyetlerini yürütmek için bilgisayar ve iletişim teknolojilerini kullanmaktadır. Teknolojik riskler faaliyetlerini engelleyecek boyutta bir tehdit içermemektedir. Doğal afet ve terör riskleri ise faaliyet gösterdiğimiz mahal, şehir ve ülkemize özgü riskleri içermektedir. Şirketimize özel bir risk yoktur.

G-KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı Şirketimiz, 2020/1.çeyrek faaliyet döneminde II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirket açısından uygulanması zorunlu olan tüm ilkeleri uygulamaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler konusunda ise; gerek bazı ilkelerin Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda yer alıyor olması, gerek şirketin içinde bulunduğu sektörel yapı ve gerekse şirketin yönetsel yapısı karşısında uygulanmasına ihtiyaç görülmemesi nedenleri ile uyulmamaktadır.

H- DİĞER HUSUSLAR

a)Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Ve Ortakların, Alacaklıların Ve Diğer İlgili Kişi Ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar;

31.12.2019 tarihli mali tabloların kamuya duyurulmasına ilişkin işlem yapılamaz dönemde, Ersu Meyve ve Gıda Sanayi A.Ş. (ERSU) pay piyasasında gerçekleştirilen işlemler ile ilgili olarak yapılan inceleme sonucunda Akman Holding A.Ş. 'ye 46.958 TL idari para cezasının uygulanmasına karar verilmiştir.

"25.06.2013 tarihinde kamuya duyurulan vergi aslı ve cezasının iptaline ilişkin dosyalarda verilen aleyhe mahkeme kararları üzerine, Ersu Meyve ve Gıda San. A.Ş. tarafından vergi aslı, vergi ziyaı cezası ve faizleri olmak üzere toplam 4.493.619,20 TL ödenmiştir.

Her ne kadar cezanın uygulandığı dönemde, cezanın haksız ve usulsüz olduğu yönünde ilgili mercilere itiraz başvurularında bulunulmuş olsada, netice alınamayarak ceza ödenmek zorunda kalınmıştır. Bu durum, Ersu Meyve ve Gıda San. A.Ş.'nin yatırımlarında gerilemelere ve ciro kayıplarına neden olmuştur.

Ancak Danıştay'ın lehimize bozma kararına istinaden Konya 1. Vergi Mahkemesi'nin 2019/330 E, 2019/343 E ve 2019/344 E sayılı dosyalarında davalarımızın kabulüne, dava konusu vergi ve cezaların kaldırılmasına karar verilmiştir.

Mahkeme kararları doğrultusunda ödenen tutarların haksız olduğu anlaşıldığından, faizi ile birlikte şirketimize iadesi için Ereğli Vergi Dairesi'ne başvuru yapılmış olup, bugün itibari ile 3.694.943,74 TL tutarındaki kısmı şirketimizce tahsil edilmiştir. Kalan kısım ve faizleri için hukuksal sürecimiz devam edecektir."

Faaliyet Dönemi Sona Erdikten Sonra Meydana Gelen Olaylar

25 Ocak 2021 tarihinde yapılan KAP açıklamasında belirtildiği üzere, Şirket'in kayıtlı sermaye tavanının 100.000.000- TL'den 180.000.000-TL'ye çıkarılması ve kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2021-

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2025 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmesi amacıyla hazırlanan esas sözleşme tadil metni Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Şirket'in 18.12.2020 tarihli yönetim kurulu kararı uyarınca, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. maddesinin ekte gösterildiği şekilde tadil edilmesine yönelik gerekli izinlerin alınması için T.C. Ticaret Bakanlığı'na 27.01.2021 tarihinde başvuru yapılmıştır.08.02.2021 tarihinde onaylanmıştır.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ERSU MEYVE VE GIDA SAN. A.Ş.
31 ARALIK 2020 ve 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
(KONSOLİDE OLMAYAN)
FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2019
VARLIKLAR	Notlar		
Dönen Varlıklar		24.989.195	27.301.879
Nakit ve Nakit Benzerleri	7	303.256	251.623
Ticari Alacaklar	11	4.435.208	6.147.940
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	11	17.839	757.048
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	11,6	4.417.369	5.390.892
Diğer Alacaklar	12	636.575	966.539
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	12	552.981	882.945
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	12,6	83.594	83.594
Stoklar	14	19.153.702	18.160.330
Peşin Ödenmiş Giderler	15	352.208	1.349.157
Diğer Dönen Varlıklar	16	108.246	426.290
Toplam		24.989.195	27.301.879
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	17	-	-
Duran Varlıklar		31.670.797	31.065.424
Diğer Alacaklar	12	17.361	17.361
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	12	17.361	17.361
Maddi Duran Varlıklar	19	31.298.881	30.705.734
Kullanım Hakkı Varlıkları		64.450	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20	1.707	3.006
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	20	1.707	3.006
Ertelenmiş Vergi Varlığı	24	288.398	337.802
Diğer Duran Varlıklar	16	-	1.521
TOPLAM VARLIKLAR		56.659.992	58.367.303

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ERSU MEYVE VE GIDA SAN. A.Ş.
31 ARALIK 2020 ve 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
(KONSOLİDE OLMAYAN)
FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2019
KAYNAKLAR	Notlar		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		10.120.316	12.352.067
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		37.047	-
Kiralama işlemlerinden borçlar		37.047	-
Ticari Borçlar	11	7.944.835	9.537.493
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	11	6.644.405	8.495.866
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	11,6	1.300.430	1.041.627
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	21	111.130	178.780
Diğer Borçlar	12	1.682.026	2.226.150
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	12	401.302	804.125
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	12,6	1.280.724	1.422.025
Ertelenmiş Gelirler	23	58.273	113.626
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		58.273	113.626
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	24	3.114	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	25	209.132	246.110
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	25	171.560	216.365
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	21	37.572	29.745
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	27	74.759	49.908
Toplam		10.120.316	12.352.067
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.		-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		4.784.337	5.139.138
Uzun Vadeli Borçlanmalar		19.625	-
Kiralama İşlemlerinden Borçlar		19.625	-
Diğer Borçlar	12	283	401.585
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	12	283	401.585
Uzun Vadeli Karşılıklar	21	251.761	262.110
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	21	251.761	262.110
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	24	4.512.668	4.475.443
ÖZKAYNAKLAR		41.755.339	40.876.098
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	29	41.755.339	40.876.098
Ödenmiş Sermaye		36.000.000	36.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		96.063	96.063
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		243.802	243.802
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer			
Kapsamlı Gelirler veya Giderler		23.296.504	22.974.623
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları		23.383.969	23.020.079
Emeklilik Planlarında Aktüeryal Kayıp/Kazançlar Fonu		(87.465)	(45.456)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		3.519.297	3.519.297
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları		(21.957.687)	(24.805.443)
Net Dönem Karı / Zararı		557.360	2.847.756
TOPLAM KAYNAKLAR		56.659.992	58.367.303

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ERSU MEYVE VE GIDA SAN. A.Ş.
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
KAR VEYA ZARAR TABLOSU
(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

	Notla r	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01.2020 31.12.2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01.01.2019- 31.12.2019
Hasılat	30	17.064.925	10.071.518
Satışların Maliyeti (-)	30	(15.440.162)	(8.061.457)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)		1.624.763	2.010.061
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar / (Zarar)		-	-
BRÜT KAR / (ZARAR)		1.624.763	2.010.061
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	31	(651.824)	(366.358)
Genel Yönetim Giderleri (-)	31	(904.147)	(1.357.207)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	33	1.706.706	5.636.941
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	33	(1.056.489)	(1.141.347)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		719.009	4.782.090
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		719.009	4.782.090
Finansman Gelirleri	35	558.560	309.912
Finansman Giderler (-)	35	(510.546)	(1.083.898)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		767.023	4.008.104
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		(209.663)	(1.160.348)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	24	(110.822)	(108.341)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	24	(98.841)	(1.052.007)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		557.360	2.847.756
<u>DURDURULAN FAALİYETLER</u>			
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)		-	-
DÖNEM KARI / (ZARARI)		557.360	2.847.756
Dönem Kar / Zararının Dağılımı		-	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
Ana Ortaklık Payları		557.360	2.847.756
Pay Başına Kazanç		0,015	0,079
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	36	0,015	0,079
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	36	-	-

Sulandırılmış Pay Başına Kazanç
Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç
Durdurulan Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

ERSU MEYVE VE GIDA SANAYİ A.Ş
01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ERSU MEYVE VE GIDA SAN. A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN

DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	Notlar	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
DÖNEM KAR / ZARARI	Not.36	557.360	2.847.756
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		321.881	(3.316.474)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Not.20	363.890	(3.377.200)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Sınıflandırılacak Finansal Varlıklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Not.21	(53.858)	77.854
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar			
Diğer			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		11.849	(17.128)
- Dönem Vergi Geliri/Gideri			
- Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	Not.24	11.849	(17.128)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları			
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları			
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları			
Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları			
Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç ve kayıplar			
Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılacak paylar			
Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		-	-
- Dönem Vergi Geliri/Gideri			
- Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri			
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		321.881	(3.316.474)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		879.241	(468.718)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
Ana ortaklık payları		879.241	(468.718)

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır

ERSU MEYVE VE GIDA SAN. A.Ş.
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU
(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Dipnot Referanslar ı	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Pay İhraç Primleri/ İskontoları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Karlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Özkaynaklar
					Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıplar ı	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı		
01.01.2019 (Dönem Başı)	Not.29	36.000.000	96.063	243.802	(106.182)	26.397.279	238.579	(25.826.457)	48.595	37.091.679	37.091.679
Maddi Duran Varlıklara İlişkin											
Düzeltilmeler	Not.29	-	-	-	-	-	-	972.419	-	972.419	972.419
Transferler	Not.29	-	-	-	-	-	-	48.595	(48.595)	-	-
Diğer Yedekler		-	-	-	-	-	3.280.718	-	-	3.280.718	3.280.718
Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	60.726	(3.377.200)	-	-	2.847.756	(468.718)	(468.718)
- Net Dönem Kar Zararı	Not.29	-	-	-	-	-	-	-	2.847.756	2.847.756	2.847.756
- Diğer Kapsamlı Gelir		-	-	-	60.726	(3.377.200)	-	-	-	(3.316.474)	(3.316.474)
31.12.2019 (Dönem Sonu)	Not.27	36.000.000	96.063	243.802	(45.456)	23.020.079	3.519.297	(24.805.443)	2.847.756	40.876.098	40.876.098

Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Dipnot Referanslar ı	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Pay İhraç Primleri/ İskontoları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Karlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Özkaynaklar
					Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıplar ı	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı		
01.01.2020 (Dönem Başı)	Not.29	36.000.000	96.063	243.802	(45.456)	23.020.079	3.519.297	(24.805.443)	2.847.756	40.876.098	40.876.098
Transferler	Not.29	-	-	-	-	-	-	2.847.756	(2.847.756)	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	(42.009)	363.890	-	-	557.360	879.241	879.241
- Net Dönem Kar Zararı	Not.29	-	-	-	-	-	-	-	557.360	557.360	557.360
- Diğer Kapsamlı Gelir		-	-	-	(42.009)	363.890	-	-	-	321.881	321.881
31.12.2020 (Dönem Sonu)	Not.27	36.000.000	96.063	243.802	(87.465)	23.383.969	3.519.297	(21.957.687)	557.360	41.755.339	41.755.339

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

ERSU MEYVE VE GIDA SAN. A.Ş.
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	Notlar	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		569.420	(1.646)
Dönem Karı (Zararı)		557.360	2.847.756
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		557.360	2.847.756
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		374.225	1.020.423
Amortisman ve İtfâ Gideri İle İlgili Düzeltmeler	19,2	313.729	240.100
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		(14.887)	13.119
<i>Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	<i>11,12</i>	<i>(14.887)</i>	<i>227.549</i>
<i>Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	<i>14</i>	<i>-</i>	<i>(214.430)</i>
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		(75.178)	8.430
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	<i>21</i>	<i>(18.503)</i>	<i>(78.626)</i>
<i>Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	<i>25</i>	<i>(56.675)</i>	<i>87.056</i>
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		150.561	(293.233)
<i>Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri</i>	<i>11</i>	<i>(246.968)</i>	<i>(336.082)</i>
<i>Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri</i>	<i>11</i>	<i>445.543</i>	<i>-</i>
<i>Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler</i>		<i>(558.560)</i>	<i>(179.214)</i>
<i>Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler</i>		<i>510.546</i>	<i>222.063</i>
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	24	-	1.052.007
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(256.897)	(3.770.472)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	6,11	1.974.587	(2.054.641)
<i>İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>	<i>11</i>	<i>1.001.064</i>	<i>(723.894)</i>
<i>İlişkili Taraplardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>	<i>6,11</i>	<i>973.523</i>	<i>(1.330.747)</i>
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	12	329.964	1.055.817
<i>İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>	<i>12</i>	<i>329.964</i>	<i>(690.016)</i>
<i>İlişkili Taraplardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>	<i>6,12</i>	<i>-</i>	<i>1.745.833</i>
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	14	(993.372)	(8.047.506)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	6,11	(2.038.201)	6.561.384
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)</i>	<i>11</i>	<i>(2.297.004)</i>	<i>6.593.769</i>
<i>İlişkili Taraplara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)</i>	<i>6,11</i>	<i>258.803</i>	<i>(32.385)</i>
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	12	(945.426)	(3.708.540)
<i>İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlardaki Azalış (Artış)</i>	<i>12</i>	<i>(804.125)</i>	<i>(1.402.291)</i>
<i>İlişkili Taraplara Diğer Borçlardaki Azalış (Artış)</i>	<i>6,12</i>	<i>(141.301)</i>	<i>(2.306.249)</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	23	65.469	(37.960)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	15	996.949	(1.206.236)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	16,24,25	368.250	3.789.781
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)</i>	<i>16,24</i>	<i>303.060</i>	<i>1.053.392</i>
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)</i>	<i>24,25,26</i>	<i>65.190</i>	<i>2.736.389</i>
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	23	(55.353)	(122.571)
İşletme Sermayesinde Diğer Değişimler	29	40.236	-
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		674.688	97.707
Ödenen Faiz			(222.063)
Alınan Faiz			179.214
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	21	(105.268)	(56.504)
İşletme Faaliyetlerinden elde edilen nakit		(105.268)	(99.353)
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	19,2	(523.304)	(10.426)
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	19,2	5.517	
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		(517.787)	(10.426)
C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit		-	-
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış Azalış		51.633	(12.072)
D) YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ			
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış		51.633	(12.072)
E) DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	251.623	263.695
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	303.256	251.623

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Y Yönetim Kurulu Başkanı

(İmza)

Yönetim Kurulu Başkan Yrd.

(İmza)