



FAALİYET RAPORU 2020





LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ A.Ş. 2020 YILI FAALİYET RAPORU

Ticaret Unvanı	: Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turz. Eğ. Hiz. ve İnş. Taah. A.Ş.
Ödenmiş Sermaye	: 24.000.000-TL
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	: 06.08.1996
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicili	: Ankara
Ticaret Sicil Numarası	: 120498
Telefon	: 444 99 11
Faks	: (0312) 331 71 40
Yatırımcı İlişkileri Telefon	: 444 99 11/2138-2150
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.lokmanhekim.com.tr
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul
Hisse Kodu	: LKMNH



LOKMAN HEKİM

- 04 Misyonumuz ve Vizyonumuz
- 05 Temel Değerlerimiz
- 06 Gelişim Sürecimiz
- 10 Genel Müdür'ün Değerlendirmesi
- 12 Finansal Özet



YÖNETİM VE ORTAKLIK

- 24 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim
- 28 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 29 İştirakler Bağlı Ortaklıklar



FAALİYET VE HEDEFLER

- 32 Stratejik Hedefler
- 33 Sağlık Sektörü ve Sektördeki Yerimiz
- 38 Hastanelerimiz
- 42 Dijital İletişim Faaliyetlerimiz
- 51 Sosyal Sorumluluk Çalışmalarımız
- 55 Sponsorluklarımız



KURUMSAL YÖNETİM

- 58 Kar Payı Politikası
- 59 Ücretlendirme Politikası
- 59 Bağış ve Yardım Politikası
- 61 Geri Alınan Paylar
- 62 Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler
- 62 Hisse Performansı
- 64 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- 80 Bağımsız Denetim Raporu ve Konsolide Finansal Tablolar

MİSYONUMUZ VİZYONUMUZ

Misyonumuz

Toplum ve tıp ahlakına sadık kalarak, insan odaklı kültür ve kurumsal yaklaşım ile insanlığa sağlık hizmeti sunmayı amaç edinmiş bir sağlık kuruluşuyuz.

Vizyonumuz

Bilimsel gelişmelerin takipçisi, ileri teknoloji kullanımında öncü, uzman kadromuzla mükemmel hasta deneyimi sunan, her kesimin kolaylıkla ulaşabileceği, sağlık hizmetlerimizle “akla ilk gelen uluslararası bir marka” olmaktır.

TEMEL DEĞERLERİMİZ

Güvenlik

Hastalarımızın her türlü güvenliği temel önceliğimizdir.



Uyum

Tıbbi deontolojiye, etiğe ve yasalara uyuyoruz.



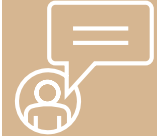
Toplum ve Çevre Bilinci

Topluma ve çevreye karşı sorumluluklarımıza önem veriyor, duyarlı davranıyoruz.



Saygı

Hasta haklarına saygı duyuyoruz.



Şeffaflık

Kurumsal yönetim ve şeffaflığa önem veriyoruz.

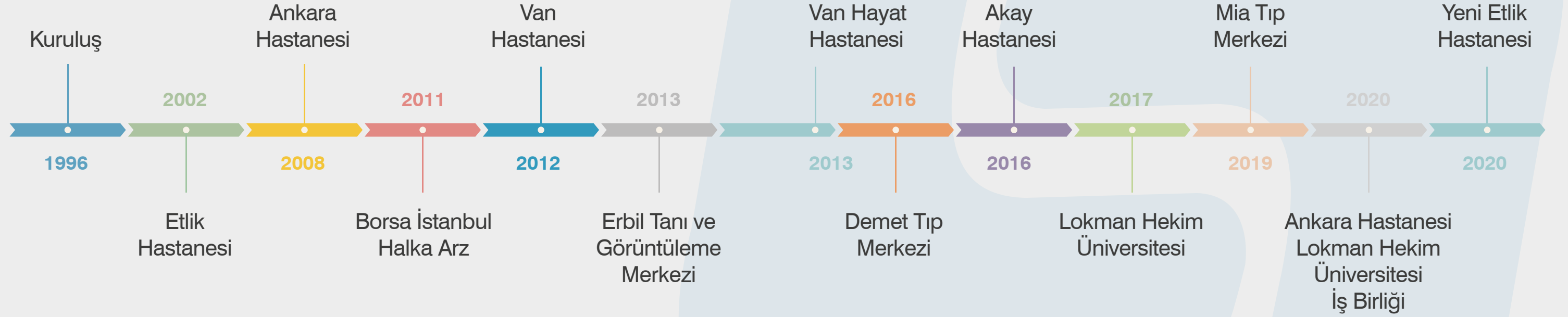


Lokman Hekim Ailesi

Lokman Hekim ailesinin tüm fertlerinin çalışma hayatlarından memnuniyetlerini, kuruma bağlılıklarını önemsiyor ve ekip çalışmasının gücüne inanıyoruz.



G E L İ Ş İ M S Ü R E C İ M İ Z





Şifa Kapınız!



Lokman Hekim Etlik Hastanesi

- 12.000 m² Alan
- 100 Yatak
- 25 Tıbbi Branş



Lokman Hekim Üniversitesi Ankara Hastanesi

- 17.500 m² Alan
- 216 Yatak
- 31 Tıbbi Branş



Lokman Hekim Demet Tıp Merkezi

- 2.400 m² Alan
- 18 Tıbbi Branş



Lokman Hekim Akay Hastanesi

- 18.000 m² Alan
- 126 Yatak
- 29 Tıbbi Branş



Lokman Hekim Van Hastanesi

- 12.500 m² Alan
- 216 Yatak
- 31 Tıbbi Branş



Lokman Hekim Hayat Hastanesi

- 4.500 m² Alan
- 69 Yatak
- 15 Tıbbi Branş



Lokman Hekim Erbil Tanı ve Görüntüleme Merkezi

- 2.000 m² Alan

GENEL MÜDÜR DEĞERLENDİRMESİ

Yaptığımız dijitalleşme yatırımlarını Lokman Hekim Sağlık Grubunun stratejik büyüme hedeflerine uygun altyapının ve operasyonel gücün oluşması için önemli bir adım olarak görüyoruz.



Kıymetli Paydaşlarımız,

2019 yılının Aralık ayında Çin'de başlayan COVID-19 salgınının, 2020 yılının ilk yarısında hızla yayılması, dünyanın ana gündemi olurken, küresel ticaret hacminin önemli oranda düşmesine neden olmuştur. Birçok sektörün kısmen veya tamamen kapanması sonucunda ortaya çıkan ekonomik faaliyetlerdeki yavaşlama, küresel ölçekte işgücü piyasalarını etkileyerek istihdam kaybına neden olmuştur.

Salgının etkilerini minimum düzeye indirmek için insan sağlığını korumaya ve sağlık sistemlerini ayakta tutmaya yönelik çeşitli ekonomik ve sosyal

tedbirler alınmıştır. Tedbir kapsamında alınan kararlardan özellikle karantina ve sektörel faaliyete ara verme gibi tedbirler, iktisadi anlamda baskıya neden olurken, sağlanan ekonomik teşvikler, sosyal mesafe, maske, sokağa çıkma kısıtlamaları, uzaktan eğitim programları salgınla mücadeleyi destekleyici uygulamalar olmuştur. Sağlık sektöründe yapılan erişilebilir bilimsel çalışmalar, sürekli güncellenen tedavi algoritmaları, hızla yapılan aşı çalışmaları da salgının etkilerinin hafifletilmesini sağladı. Ülke olarak sahip olduğumuz güçlü sağlık altyapısı, tecrübeli ve fedakâr sağlık çalışanlarımız, kamu/üniversite/özel sektör uyumu ile salgının etkilerinin belki de en az hissedildiği ülke olduk.

Dijitalleşmenin önemini hissedildiği bu dönemde, Lokman Hekim Sağlık Grubu olarak dijital becerilerimizi ileri seviyeye taşımak adına önemli adımlar attık. Hastane Yönetim Sistemi ve ERP sistemlerimizin tam entegrasyonunu sağladık. Elektronik belge ve bilgi yönetim sistemini ve kalite yönetim sistemini şirketin tamamında yeniden yapılandırarak tüm süreçlerimizi entegre ve dijital hale getirdik. Yapılan çalışmalar neticesinde oluşan büyük verinin analiz edilmesi için iş zekası ve karar destek sistemleri üzerine çalışmalarımızı 2021 yılı içerisinde tamamlamayı hedefliyoruz. Yaptığımız dijitalleşme yatırımlarını Lokman Hekim Sağlık Grubunun stratejik büyüme hedeflerine uygun altyapının ve operasyonel gücün oluşması için önemli bir adım olarak görüyoruz.

Hastalarımıza, COVID-19 salgını başta olmak üzere sağlık konusunda tüm mecralarda bilgilendirici çalışmalar yaparken, teşhis ve tedavilerini ertelememeleri için Lokman Online Hekim ve Evde Sağlık Hizmetlerine ilişkin çalışmalar yürüttük. Her Yerde Sağlık projesini global altyapıda bir yazılımla yeniledik.

Pandeminin olumsuz etkilerine rağmen sağlık turizmde dinamik bir yönetim modeliyle yıllık %45 ciro artışı sağladık. Sağlık turizmde hedef pazarlarımızı genişletmeye yönelik stratejik planlarımızı gözden geçirdik, yapılan çalışmaların katkılarını önümüzdeki dönemlerde göreceğimizi umuyorum.

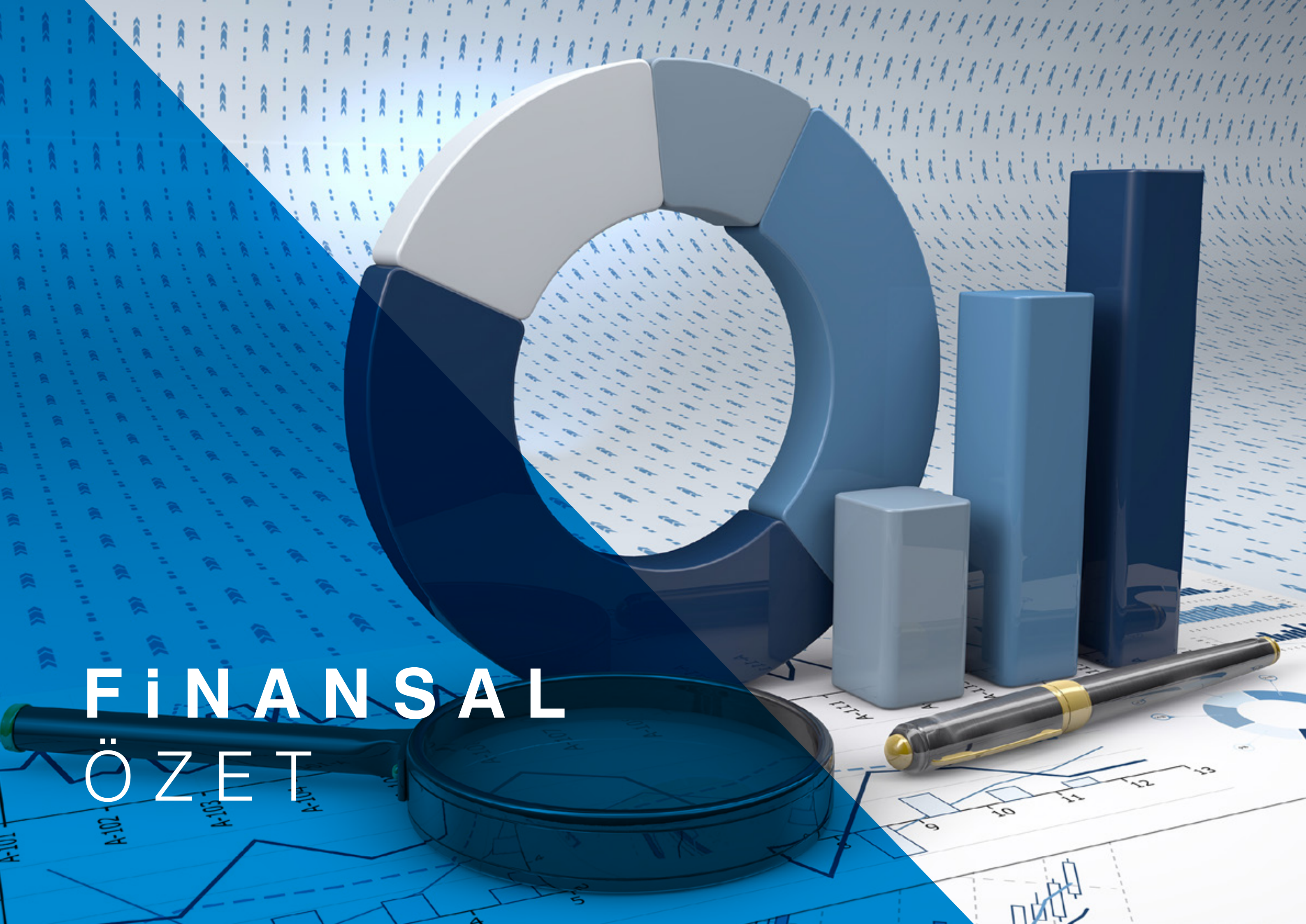
Büyük hayaller ve hedeflerle başladığımız 2020 yılı büyük değişimleri de beraberinde getirdi. Kişi başı ayakta tedavi gelirlerimiz %26, kişi başı yataklı tedavi gelirlerimiz % 32 artış gösterdi. Bu doğrultuda 2020 yılı ciro beklentimiz öngördüğümüz aralıkta gerçekleşti.

Maliyet unsurlarında meydana gelen yükselişe ve kısmen düşen hasta sayısına rağmen, nitelikli işlem sayısındaki artış, sağlık turizmi gelirlerindeki büyüme, sağlık uygulama tebliği fiyatlarındaki düzenleme, Ankara Hastanemizde Lokman Hekim Üniversitesi işbirliğinden elde edilen kira gelirlerinin katkısıyla FAVÖK hedeflediğimiz üst sınırın %10 üzerinde gerçekleşti.

Lokman Hekim Sağlık Grubunu tercih eden bireylerin uzman kadromuzla, konforlu ve huzurlu mekânlarda tedavi süreçlerinin tamamlanabilmesi için, düzenli olarak insan kaynağına, teknolojiye ve otelcilik hizmetlerine yatırım yapmayı sürdürdük. Lokman Hekim Etlik Hastanesi ek binası dönem içerisinde hasta kabulüne başladı. Etlik hastanesi ana bina modernizasyon ve Akay hastanesi kapasite artırımı çalışmalarını 2021 yılında tamamlamayı planlıyoruz. 2020 yılı içerisinde 44 milyon TL yatırım harcaması gerçekleştirdik. Yatırımlara devam ederken düzeltilmiş net borç/favök oranını 1,3 seviyesine indirdik. Son on yıldır değişmeyen temettü politikamız çerçevesinde 2020 yılında 4,8 milyon TL temettü dağıtımını gerçekleştirdik.

Aşılama programının hızlı bir şekilde sonuçlanarak salgının etkilerinin tamamen olmasa bile büyük ölçüde azalmasını umut ediyorum. Bu süreçte katkılarından dolayı bizlere güvenen ortaklarımıza ve fedakâr çalışanlarımıza şükranlarımı sunuyorum. 2021 yılının tüm insanlığa sağlık, huzur ve bereket getirmesini temenni ediyorum.

Saygılarımla,
Mustafa Sarıoğlu
Yönetim Kurulu Başkanı, CEO



FINANSAL ÖZET

2020 FİNANSAL ÖZET

Satış Gelirleri +%28,8

Şirketimizin dönem faaliyetleri sonrası oluşan LHÜ Ankara Hastanesi hariç konsolide cirosu **%28,8** artarak **316,7 milyon TL** olarak gerçekleşmiştir.

Lokman Hekim Üniversitesi Ankara Hastanesi dâhil edildiğinde ciro; **%21,9** artarak **408,5 milyon TL**'ye, gerçekleşmiştir. (Ankara Hastanesi dâhil: 2019: 335,2 milyon TL)

Maliyet -%9,9

Maliyetin net satışlara oranı **%77,8** olup 2020 yılında 246,5 milyon TL, olarak gerçekleşmiştir. Önceki yıla göre **%9,9** oranında düşüş görülmektedir. (2019: 294 milyon TL/%87,7)

FAVÖK +%65,4

4. Çeyrek Faiz, vergi ve amortisman öncesi kar (FAVÖK) önceki yılın aynı dönemine göre **%70,5** artarak 22,6 milyon TL gerçekleşti⁽¹⁾, 2020 yılı FAVÖK ise **%65,4** artarak 72,4 milyon TL tutarında gerçekleşti. (2019/4Ç: 15,2 milyon TL, 2019: 43,8 milyon TL)

FAVÖK Marjı %23,2

4. Çeyrek FAVÖK marjı **%23,2** oranında gerçekleşti. 2020 yılı FAVÖK marjı ise **%22,9** oranında gerçekleşti. (2019-4Ç: %16,4, 2019: %13,1)



Net Kar +%193,3

4. Çeyrek ana ortaklık net karı **%91,8** artışla 11,7 milyon TL olarak gerçekleşti. (2019-4Ç: 6,1 milyon TL), 2020 yılı ana ortaklık karı ise **%193,3** artarak 24,3 milyon TL gerçekleşti. (2019: 8,3 milyon TL), Hisse başına kar 4. çeyrekte 0,48682 TL olurken, 2020 yılında 1,01046 TL oldu. (4Ç2019: 0,25385 TL, 2019: 0,34451 TL)

Net Borç -%9,6

Düzeltilmiş Net Borç 94,6 milyon TL oldu.⁽²⁾ (2019: 110,5 milyon TL)*
Düzeltilmiş Net Borç / FAVÖK çarpanı 1,3 olarak gerçekleşmiştir.⁽³⁾ (2019: 2,5)

Yatırım Harcamaları %83,6

Net yatırım harcaması 2019 yılına göre **%83,6** artarak 44.3 milyon TL olarak gerçekleşti. (2019: 24,1 milyon TL)*

*TFRS 16 Kiralamalar Standardına göre şirketimizin kiraladığı; Akay, Etlik, Demet, Van ve Hayat Hastaneleri, Genel Müdürlük "faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış" ve bu kiralamalar için amortisman ve finansman gideri hesaplanmıştır. Bilançoda Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler içerisinde 42,8 milyon TL ilave yükümlülük raporlanmıştır.

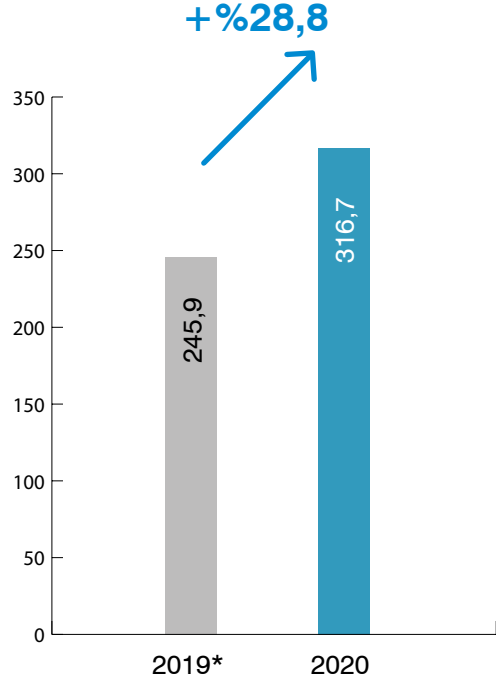
(1) FAVÖK = Brüt Kar - Faaliyet Giderleri (GYG+PSDG) + Amortisman giderlerinden (TFRS 16 kira amortismanları dâhil) oluşmaktadır.

(2) Düzeltilmiş Net Borç = KV+UV Finansal Borçlar - (TFRS 16 KV&UV Kiralama Yükümlülükleri - Nakit - Sevgi Vakfı Afiliasyon Avansı - Geri Alınan Hisse Senetleri)

(3) Düzeltilmiş Net Borç / Yıllık FAVÖK

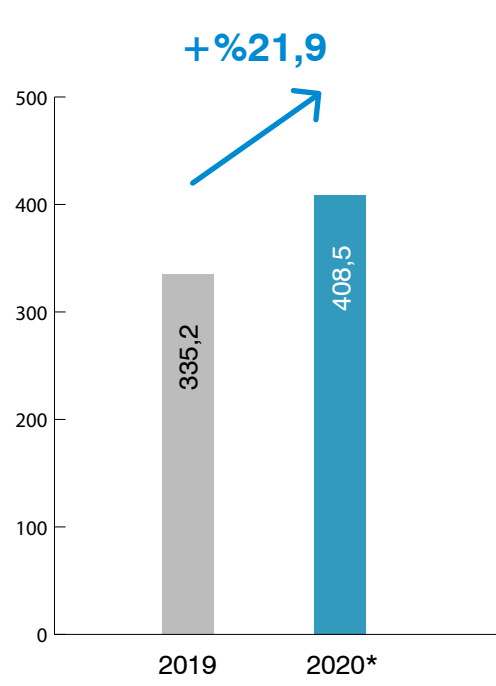
Satış Gelirleri (Milyon TL)

*2019 Ankara Hastanesi hariç tutardır.



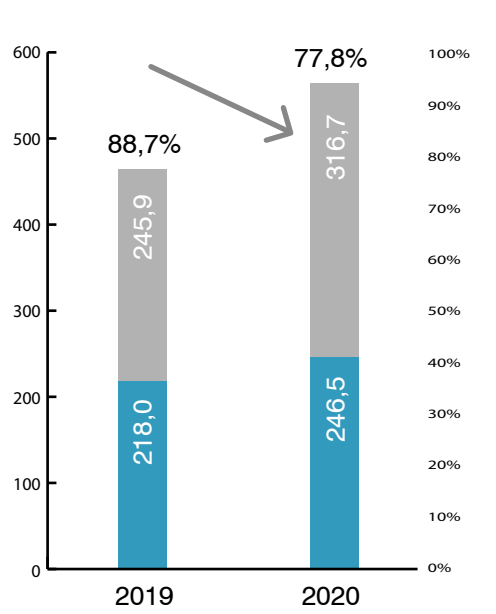
Satış Gelirleri (Milyon TL)

*LHÜ SUAM Ankara Hastanesi dâhil tutarlardır.



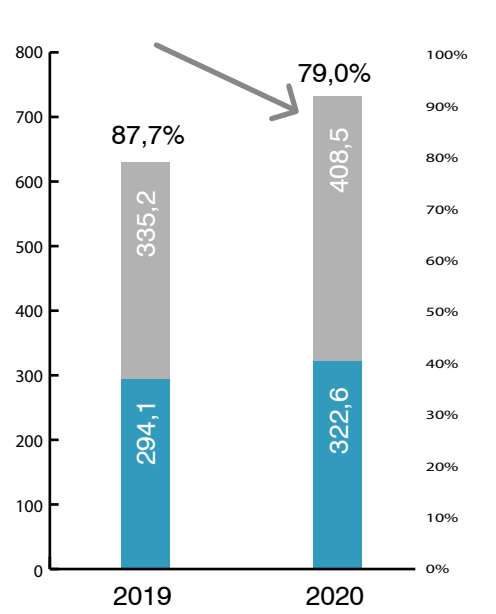
Satışların Maliyeti (Milyon TL)

*2019 Ankara Hastanesi hariç tutardır.



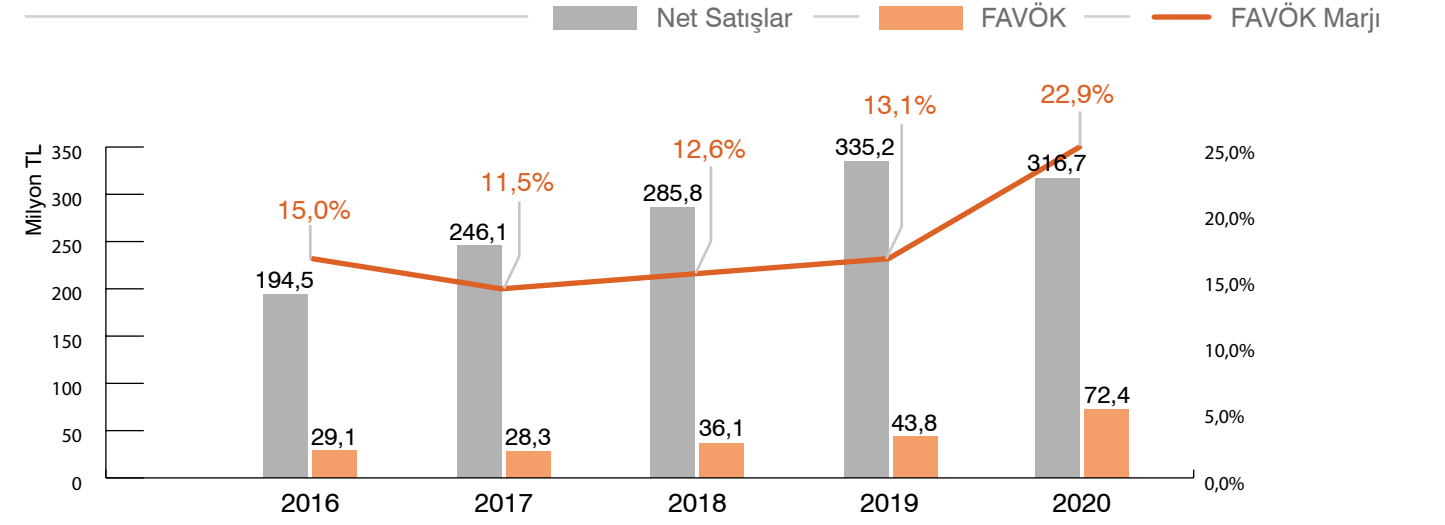
Satışların Maliyeti (Milyon TL)

* LHÜ SUAM Ankara Hastanesi dâhil tutarlardır.

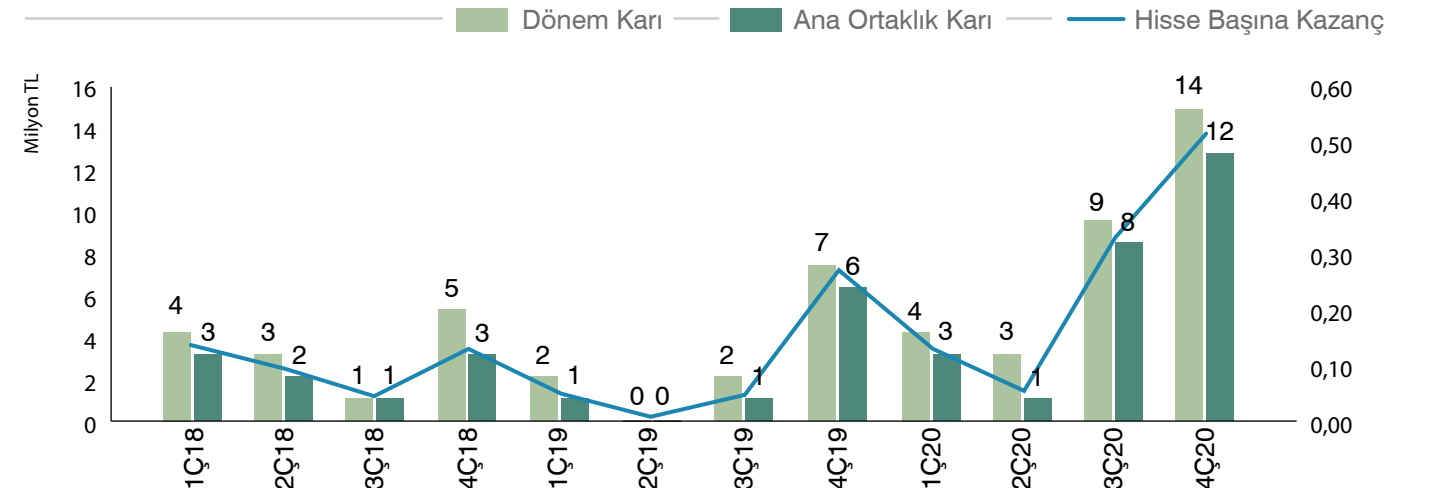


Satışların Maliyeti (-) Net Satışlar SM/NS

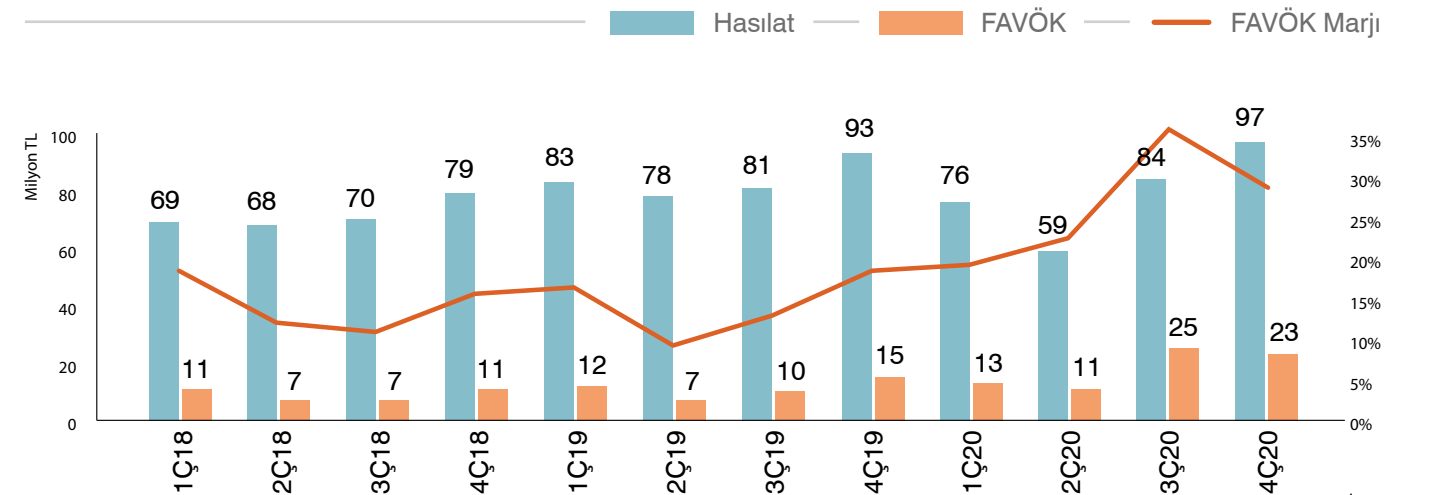
Konsolide Karlılık (Milyon TL)



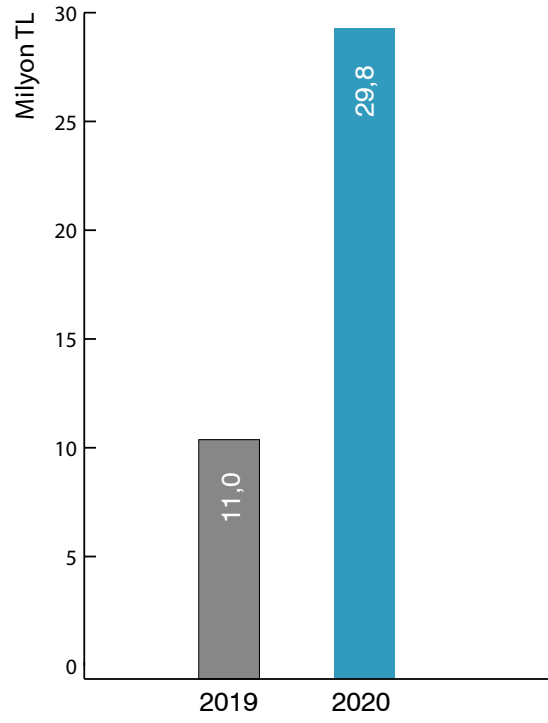
Net Kar



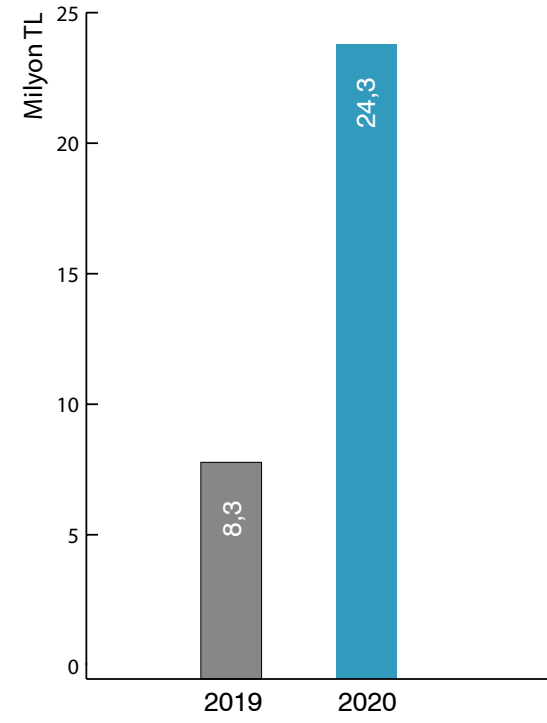
Konsolide Finansal Veriler



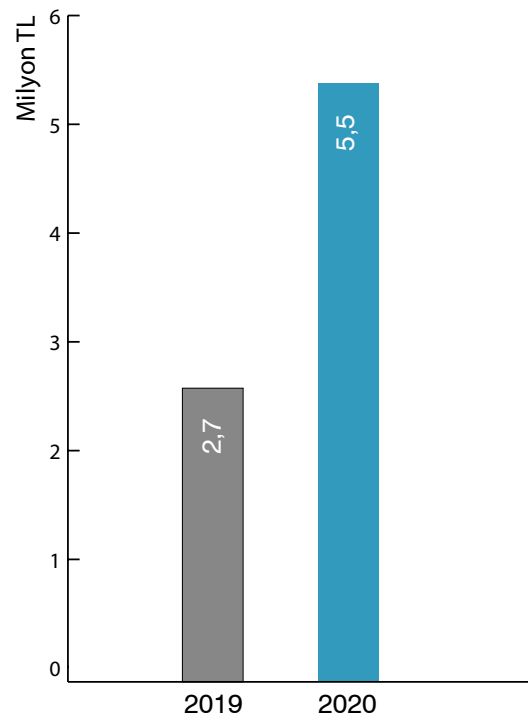
Dönem Karı



Ana Ortaklık Karı



Kontrol Gücü Olmayan Pay Karı



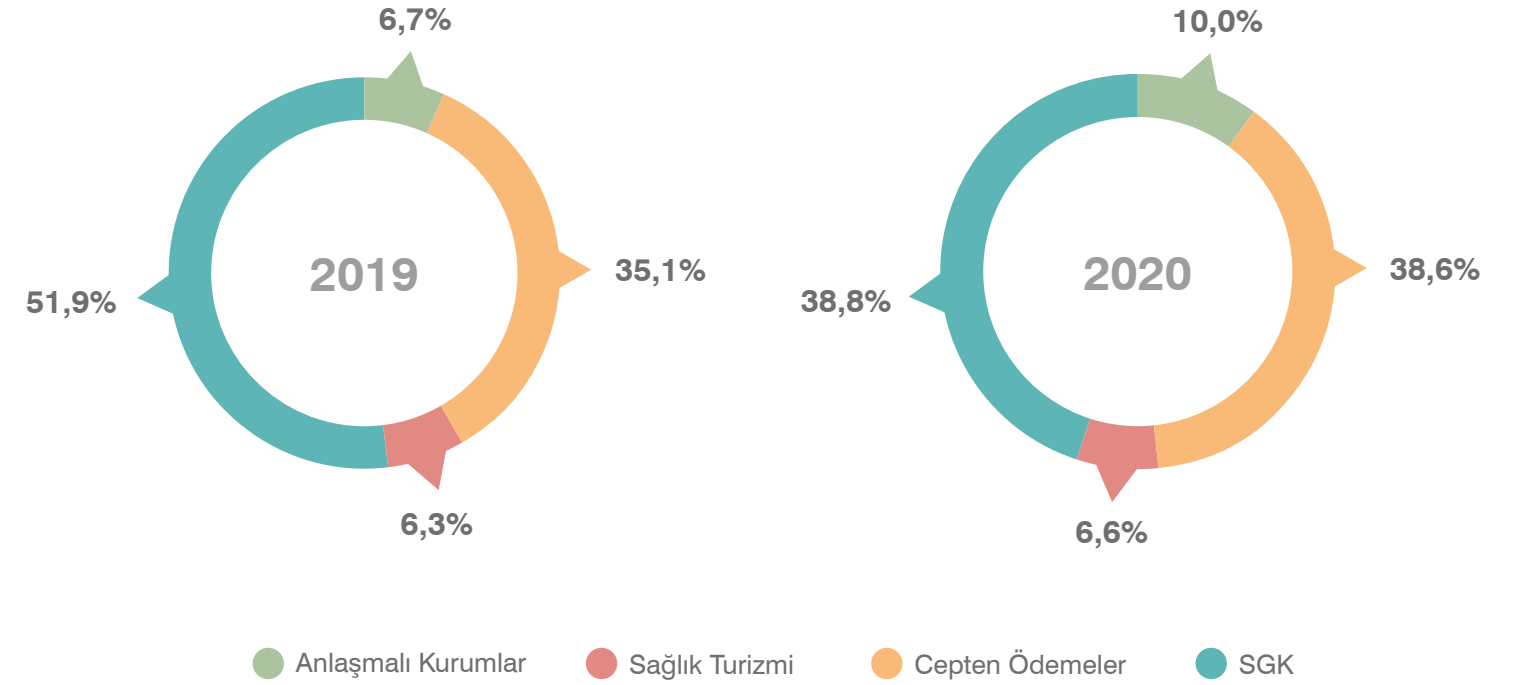
SAĞLIK HİZMETİ SATIŞ GELİRLERİNİN DAĞILIMI (Milyon TL)

Hastane	2019	2020	Değişim
Akay	92,6	99,6	7,5%
Van	63,5	76,9	21,1%
Etlik	40,7	43,1	5,9%
Hayat	22,9	24,4	6,7%
Demet	9,9	11,5	16,0%
Erbil	5,2	8,2	57,7%
Elazığ FTR *	2,1	1,2	-44,3%
LHÜ Suam **	89,8	119,1	32,7%

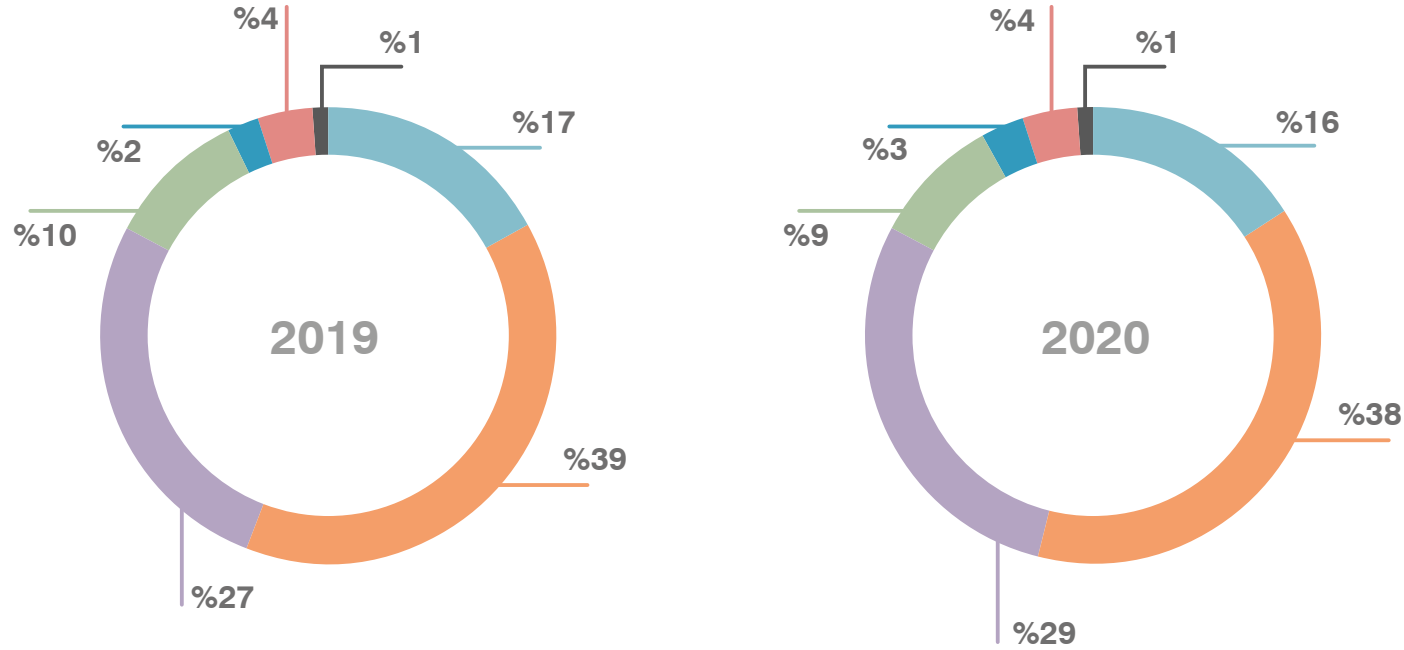
(*) Elazığ Şehir Hastanesi FTR işletmesi Sağlık Bakanlığının aldığı karar doğrultusunda İdare ile Ana işletmecisi Rönesans Sağlık Hizmetleri A.Ş. ile yapılan sözleşme kapsamında çıkartıldığından dolayı sözleşmemiz konusuz kalmış olup. Eylül 2019 itibarıyla hizmet sunumu sonlandırılmıştır.

(**) LHÜ SUAM Ankara Hastanesi 01.01.2020 itibarıyla faaliyete başlamış olup konsolidasyon kapsamında değildir, 2019 yılında Lokman Hekim Ankara Hastanesi olarak faaliyet göstermiştir ve konsolidasyona dahil edilmiştir. Rakamlar bilgilendirme amaçlı yazılmıştır.

SAĞLIK HİZMETİ GELİRLERİ ÖDEME TÜRÜNE GÖRE DAĞILIM



Etlik Akay Van Hayat Erbil Demet Elazığ



TEDAVİ TÜRLERİNE GÖRE HASILAT (TL)

	2020*			2019		
Tedavi Türü	Hasta Sayısı	Net Satış Tutarı	%	Hasta Sayısı	Net Satış Tutarı	%
Ayakta Tedavi	674.291	121,8 m TL	46%	1.079.408	154,4 m TL	47%
Yatarak Tedavi	37.538	143,0 m TL	54%	59.573	172,2 m TL	53%
Toplam	711.829	264,8 m TL	100%	1.138.981	326,6 m TL	100%

(*)LHÜ SUAM Ankara Hastanesi 01.01.2020 itibarıyla faaliyete başlamış olup hasta sayılarına dahil değildir.

PERSONELE İLİŞKİN BİLGİLER

	2019	2020
DOKTOR	296	201
SAĞLIK PERSONELİ	1.313	970
İDARİ PERSONEL	517	449
TOPLAM PERSONEL	2.126	1.620

*2019 dönemi verilerinde LH Ankara Hastanesi dâhil olup, 2020 döneminde dâhil değildir.

Rapor dönemi içinde Şirket'in personel sayısı 1.620'dir. Devam eden veya yürürlükte olan Toplu - İş Sözleşmesi bulunmamaktadır. 31.12.2020 tarihinde kıdem tazminatına hak kazanmış personelimize dönem sonu itibarı ile 4.116.475-TL'lik kıdem tazminatı, 934.934-TL'lik yıllık izin karşılığı yükümlülüğümüz bulunmaktadır.



YÖNETİM_{ve} ORTAKLIK

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ve ÜST YÖNETİM



Dr. Mustafa SARIOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı

1990 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi

1995 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İç Hastalıkları İhtisası,

2002 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Gastroenteroloji İhtisası

2003-Halen Özel Lokman Hekim Hastanesi İç Hastalıkları ve Gastroenteroloji Uzmanı

2002-2009 Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı

2009-Halen Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

2014-Halen Lokman Hekim Van A.Ş. YKB

2014-Halen Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdür

2014-Halen Hay Süt A.Ş. YKB

2016-Halen Lokman Hekim Tıp Merkezi A.Ş. YKB

2017-Halen Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi

2019-Halen Heryerde Sağlık A.Ş. YKB



Dr. Mehmet ALTUĞ
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1995 yılında Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi

1995-2003 Sağlık Bakanlığı, Tıp Doktoru

1996-Halen Lokman Hekim Engürüsağ Kuruculuğu ve YK Üyeliği

1998-2000 Lokman Hekim Polikliniği Müdürlüğü

2002-2006 Lokman Hekim Etlik Hastanesi Başhekimliği

2008-2011 Lokman Hekim Sincan Hastanesi Başhekimliği

2003-Halen Özel Hastaneler Platformu Derneği Başkanlığı

2014-Halen Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı

2011-Halen Lokman Hekim Van A.Ş. YKÜ

2014-Halen Hay Süt A.Ş. YKÜ

2016-Halen Lokman Hekim Tıp Merkezi A.Ş. YKÜ

2017-Halen Lokman Hekim Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanlığı



Prof. Dr. Celil GÖÇER
Yönetim Kurulu Üyesi

1996 Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi: Pratisyen Hekim

2000 Ankara Eğitim ve Araştırma Hastanesi: Kulak Burun Boğaz Uzmanı

2001 Ankara Numune Eğitim ve Araştırma Hastanesi: Başasistan

2002 ABD, Los Angeles, House Ear Institutede: Gözlemci

2010 Sağlık Bakanlığı Derince Eğitim ve Araştırma Hastanesi: KBB Klinik Şefi

2011-2014 Lokman Hekim Ankara Hastanesi: Başhekim

2014 -2016 T.C. Başbakanlık Sağlık Koordinatörlüğü ve Başbakan Başdanışmanlığı

2015-2018 25. ve 26. Dönem TBMM Tokat Milletvekili, Sağlık, Aile Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu başkanvekilliği

Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatında (AGİT) TBMM üyesi

2014-Halen Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. YKÜ

2011-Halen Lokman Hekim Van A.Ş. YKÜ

İngilizce ve Almanca bilmektedir.



Dr. İbrahim UĞUR
Yönetim Kurulu Üyesi

1995 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi

1995-1997 Şenpazar İlçesi Sağlık Grup Başkanlığı

1997 Ankara İli Gündül İlçesi Sağlık Ocağı

1998-1999 Ankara Sağlık Müdürlüğü Müdür Yardımcısı

1999-2002 Abidinpaşa Sağlık Grup Başkan Yardımcılığı

2002-2006 Ankara Valiliği Uçucu Madde Bağımlısı Çocuk Rehabilitasyonu Birimi

2002 Özel Lokman Hekim Etlik Hastanesi Acil Servis Hekimliği

2006-2008 Lokman Hekim Etlik Hastanesi Başhekim Yardımcılığı

2008-2011 Lokman Hekim Ankara Hastanesi Başhekim Yardımcılığı

2011-2016 Lokman Hekim Van Hastanesi Genel Müdürü

2016-Halen Operasyon Hizmetleri Direktörlüğü

2016-Halen Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. YKÜ

2012-Halen Lokman Hekim Van A.Ş. YKÜ



Av. Ömer GÖKTAŞ

Yönetim Kurulu Üyesi

2003 Başkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi

2004 Noterlik Belgesi

2019 Arbuluculuk Belgesi

2020-Halen Ankara Bilim Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı

2018-Halen Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi Üyesi

2014-Halen Türkiye Enerji Vakfı Mütevelli Heyet Başkan Yardımcısı

2019-Halen Türkiye Verimlilik Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi

2020-Halen Muğla Tabiat Varlıkları Koruma Kurulu Üyesi

2016-Halen Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.YKÜ



Prof. Dr. Mehmet BARCA

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1986-1990 Lisans, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü

1993-1994 Yüksek Lisans, Leicester University School of Management

1995-2000 Doktora, Leicester University School of Management

2001-2003 Yardımcı Doçent, Sakarya Üniversitesi İİBF İşletme Bölümü

2003-2008 Doçent, Sakarya Üniversitesi İİBF İşletme Bölümü

2008- Profesör, Sakarya Üniversitesi İİBF İşletme Bölümü

2011-2015 Dekan, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi İşletme Fakültesi

2013-2015 Rektör Yardımcısı, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi İşletme Fakültesi

2015-2020 Rektör, Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi

2017- Mütevelli ve İcra Kurulu Üyesi, Lokman Hekim Üniversitesi

2017- Mütevelli Heyet Üyesi, Yetim Vakfı

2019- Kurul Üyesi, Türkiye Sağlık Politikaları Kurulu



Yavuz KOCAMIŞ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1993 Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi

1993-1995 İrem İnşaat Dış Ticaret Ltd. Şti

1995-2005 İ.C.M İrem İnş. Malz. Ltd. Şti Yöneticiliği (Şirket Ortağı)

2006-2010 DORA Grup Dış Ticaret Ltd. Şti. Şirket Müdürü V.

2010-2012 İz Uluslararası Ticaret Ltd. Şti. Şirket Müdürü V.

2012-Halen Türkiye Diyanet Vakfı Eğitim ve Kültür Hizmetleri Müdürlüğü

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Bağımsız YKÜ

Arapça ve İngilizce bilmektedir.

YÖNETİCİLER

Mustafa SARIOĞLU
Genel Müdür / CEO

Süleyman Alper İNCEÖZ
Mali İşler Direktörü / CFO

İbrahim UĞUR
Operasyon Hizmetleri Direktörü / COO

Ali Haydar YAKUT
İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörü / CMO

Temel ÜNLÜ
Yönetim Hizmetleri Direktörü

Kevser SEZER KULAK
Hukuk İşleri Direktörü

İŞTİRAKLER BAĞLI ORTAKLIKLAR

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin çıkarılmış sermayesi 24.000.000 TL (Yirmi Dört Milyon Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerinde 24.000.000 (Yirmi Dört Milyon) adet paya ayrılmıştır.

Şirketimizin 2020-2024 yılları için geçerli olmak üzere kayıtlı sermaye tavan tutarı, 200 milyon TL'dir.

Şirketimiz 11,13 MTL olan sermayesini 2011 yılında %25 (2.782.500 adet) halka arz yoluyla yine aynı yıl %15 (2.087.500 adet) bedelsiz sermaye artırım ve 2014 yılında %50 (8.000.000 adet) bedelsiz sermaye artırımıyla 24 MTL'ye ulaştırmıştır.

Rapor Yayınlandığı Tarih İtibari İle Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler;

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
THE MIRI STRATEGIC EMERGING MARKETS FUND LP	1.790.876	7,46	7,46
SWEDBANK ROBUR GLOBAL EMERGING MARKETS	1.261.310	5,26	5,26

Çıkarılmış sermayenin pay grupları arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Pay Grubu	Pay Tutarı "TL"
A	193.207,55
B	23.806.792,45
Toplam	24.000.000,00

Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.
Faaliyet Konusu: Sağlık Hizmeti
İştirak Oranı (%): 51,00

Hay Süt ve Süt Ürünleri Hayvancılık Gıda İthalat ve İhracat A.Ş.
Faaliyet Konusu: Süt Üretimi ve Hayvancılık
İştirak Oranı (%): 100,00

Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti. (Erbil)
Faaliyet Konusu: Sağlık Hizmeti
İştirak Oranı (%): 95,00

Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş. (*)
Faaliyet Konusu: Sağlık Hizmeti
İştirak Oranı (%): 100,00

Her Yerde Sağlık ve Elektronik Ticaret A.Ş. (HYSET)
Faaliyet Konusu: Elektronik Ticaret
İştirak Oranı (%): 100,00

(*) Şirketimize yönetim temsilinde minimum %66, kar payında %100 oranında, imtiyazsız payların nominal değerden ön alım hakkı imtiyazı tanınmıştır.



FAALİYETLER ve HEDEFLER

STRATEJİK HEDEFLER

Anadolu'da dağınık olan sağlık yatırımlarını LOKMAN HEKİM markası altında toplayıp büyütmek,

Hastanelerimizde Üniversite afiliasyonu yaparak hizmet kalitemizi artırmak,

Sağlık turizmi gelirlerinin ciro içerisindeki payını artırmak,

Evde bakım ve sağlık hizmetleri gelirlerinin ciro içerisindeki payını artırmak,

Stratejik yatırımlar veya ortaklıklarla sürdürülebilir büyüme sağlayıp yüksek karlılık elde etmek.

Kurumsal yönetim, verimlilik, maliyet konularında sağladığımız avantajları ileriye taşımak.

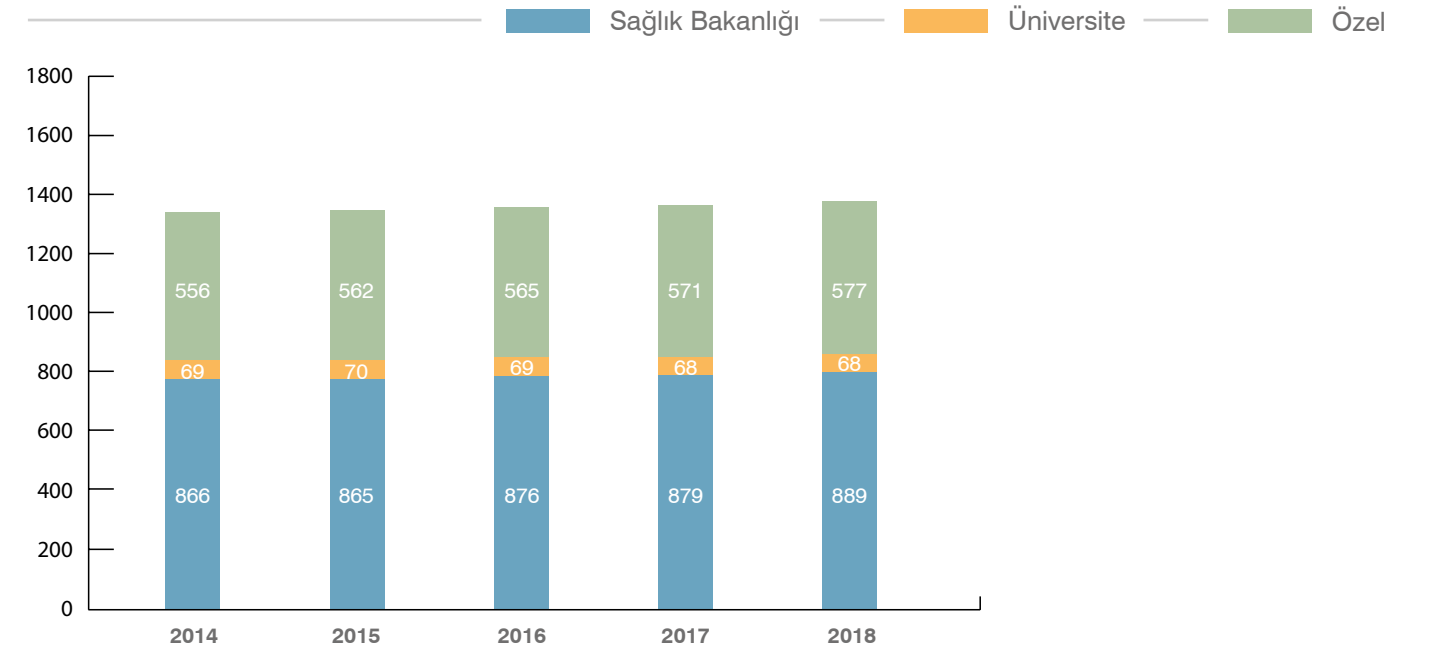


SAĞLIK SEKTÖRÜ VE SEKTÖRDEKİ YERİMİZ

Dünya genelinde olduğu gibi Türkiye'de de sağlık sektörü giderek büyümekte ve buna paralel olarak sağlık harcamaları sürekli artış göstermektedir. 2002 yılında 1.156 olan hastane sayısı 2018 yılında 1.534'e ulaşmıştır ve özellikle 2002 yılından bu yana özel sektör önemli bir büyüme göstermiştir. (1). 2017 yılında 140.648 milyon TL olan sağlık

harcaması 2019 yılında %42 oranında artarak 201.031 milyon TL'ye yükselmiştir. 2019 kişi başı sağlık harcamaları ise 2.434-TL'dir. Türkiye'de toplam sağlık harcamalarının GSYİH içindeki payı %4,7 olarak hesaplanmıştır. Genel devlet sağlık harcamasının toplam sağlık harcaması içindeki payı, 2019 yılında %78 olarak gerçekleşmiştir. (TÜİK, 2019).

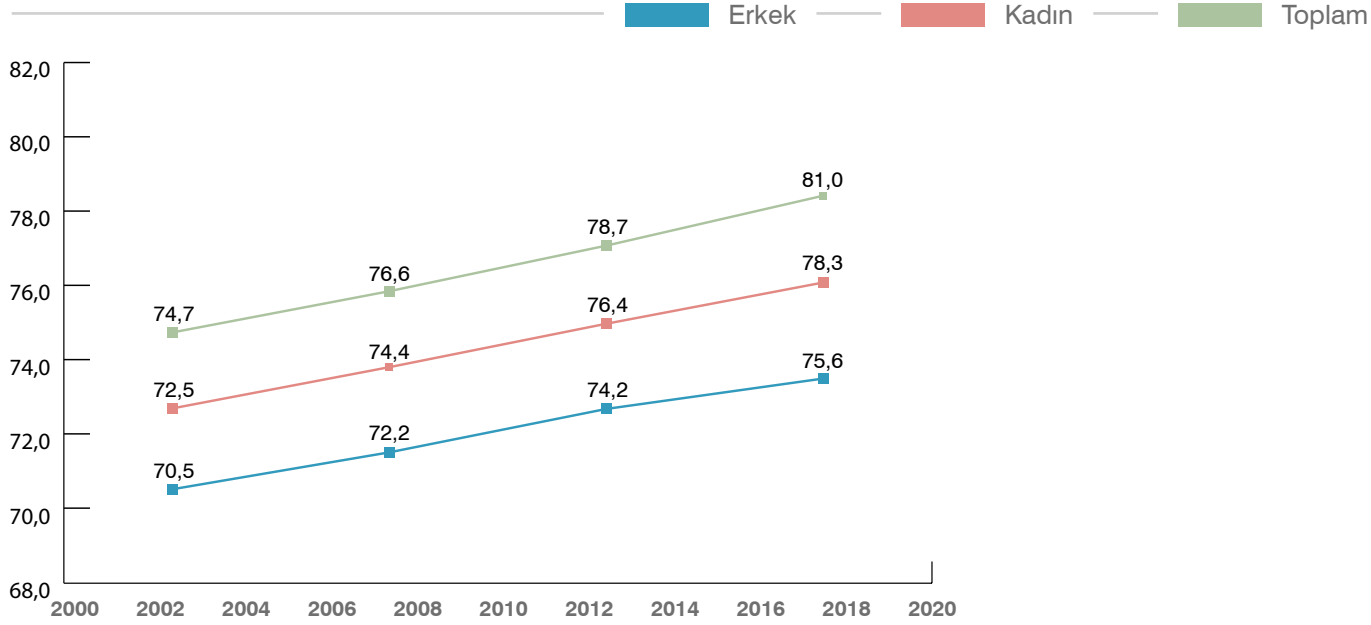
(1) Yıllara göre sağlık kuruluşu sayıları



2019 yılı verilerine göre Türkiye'nin toplam nüfusu 83.154.997'dir. 0-14 yaş nüfus oranı %23,1 iken 65 yaş ve üzeri nüfus oranı %9'dur. Yıllık nüfus artış hızı %013,9 olarak hesaplanmıştır. (TÜİK, 2019) Nüfus artış hızındaki azalma ve ortalama yaşam beklentisindeki artış ile dünya nüfusu giderek yaşlanmaktadır. 2017 yılında 60 yaş ve üzeri 962 milyon kişi olduğu belirlenmiş ve 1980 yılına kıyasla bu sayının 2 katına

çıktığı ortaya konulmuştur. 2030 yılında 10 yaş ve altında bulunan nüfus ile 60 yaş ve üstü nüfusun eşitleneceği, 2050 yılında ise 60 yaş ve üzeri nüfusun 10-24 yaş arasında yer alan nüfustan daha yüksek olacağı beklenmektedir. 2050 yılında 9,8 milyar olması beklenen dünya nüfusunun yaklaşık %25'ini 60 yaş ve üstü bireylerin oluşturacağı öngörülmektedir. Benzer şekilde Türkiye'de de yaşlı nüfus oranı gün geçtikçe artış göstermektedir. (2)

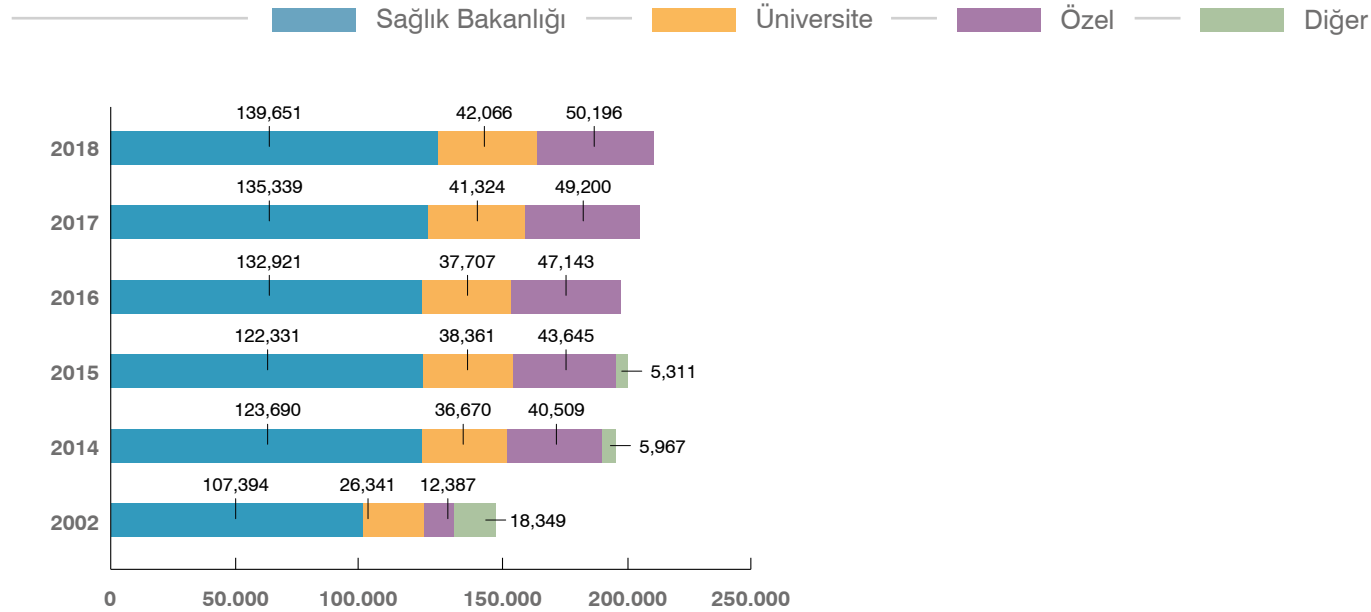
(2) Yıllara ve Cinsiyete göre Doğumda Beklenen Yaşam Süresi, Yaş



2002 yılında Türkiye’de toplam 164.471 hastane yatağı bulunurken, 2018 yılı itibariyle bu sayı 231.913’e yükselmiştir (Şekil 4). 2018 yılı itibariyle Türkiye’de bulunan hastane yataklarının %60,2’si Sağlık Bakanlığı’na bağlı

hastanelerde bulunmaktadır. Özel sektör toplam hastane yataklarının %21,6’sına sahipken, üniversite hastaneleri %18,1’ine sahiptir.(3)

(3) Yıllara ve Sektörlere göre Hastane Yatağı Sayısı



Türkiye’de 2017 yılında 10.000 kişiye düşen hastane yatağı sayısı 28,3 olarak hesaplanmıştır ve Türkiye sahip olduğu bu sayı ile OECD ülkeleri arasında 33. Sırada yer almaktadır. OECD ülkeleri ortalaması 46,5 olarak hesaplanmıştır. İlk sırada 130,5 ile Japonya yer almaktadır.

Yıllara ve sektörlere göre toplam hekime müracaat sayıları yer almaktadır. 2002-2018 yılları arasındaki bileşik yıllık büyüme oranlarına (CAGR-Compound Annual Growth Rate) bakıldığı zaman en büyük büyümenin 0,16 ile özel hastanelerde meydana geldiği görülmektedir. Üniversite hastaneleri ise 0,10’luk büyüme oranı ile ikinci sırada yer almaktadır.(4)

(4) Yıllara ve Sektörlere göre Toplam Hekime Müracaat Sayısı

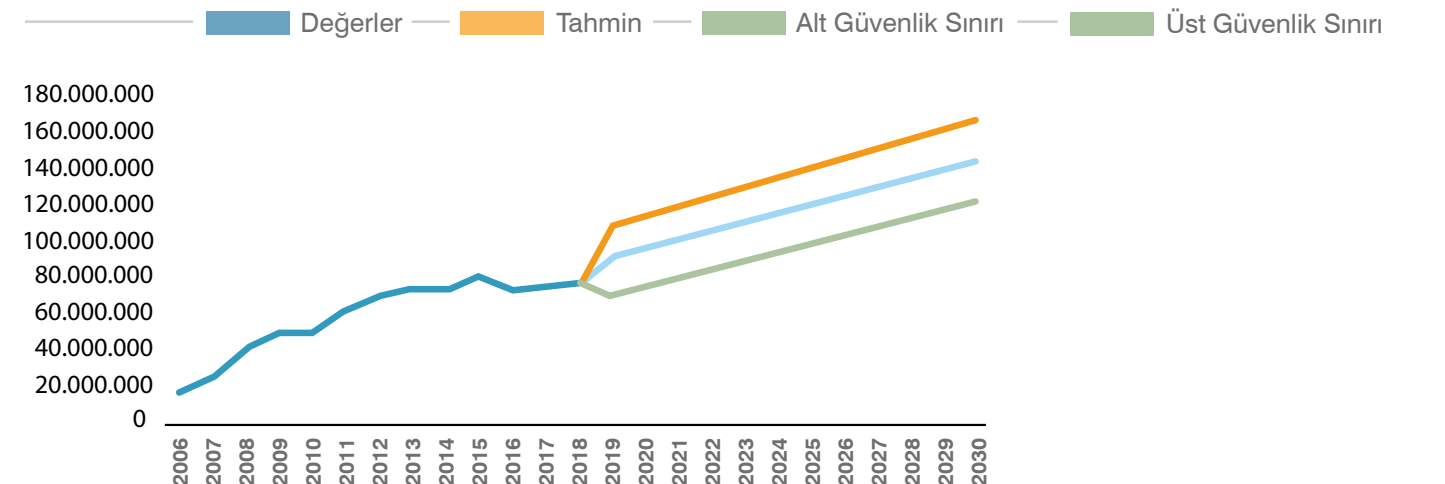
	2002	2014	2015	2016	2017	2018	2002-2018 CAGR
Hastaneler	124.313.659	396.577.644	418.581.931	447.648.830	464.876.362	497.963.259	0,09
Sağlık Bakanlığı	109.793.128	292.100.331	306.825.524	340.080.539	353.703.814	380.623.055	0,08
Üniversite	8.823.361	32.143.930	34.539.363	36.420.413	38.963.933	42.665.139	0,10
Özel	5.697.170	72.333.383	77.217.044	71.147.878	72.208.615	74.675.065	0,16
2. ve 3. Basamak Toplamı	134.138.461	424.786.425	445.535.291	469.718.440	483.789.191	517.018.981	0,08

2002 yılında Türkiye genelinde hastanelere kişi başı müracaat sayısı 1,9 iken, 2018 yılına gelindiğinde bu sayının 6,1’e yükseldiği görülmüştür.(5)

(5) Yıllara ve Sektörler göre Hastanelere Kişi Başı Müracaat Sayısı

	2002	2014	2015	2016	2017	2018
Sağlık Bakanlığı	1,7	3,8	3,9	4,3	4,4	4,6
Üniversite	0,1	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5
Özel	0,1	0,9	1,0	0,9	0,9	0,9
Toplam	1,9	5,1	5,3	5,6	5,8	6,1

2019-2030 Yılları için Özel Hastaneler için Tahmini Hasta Başvurusu



2018 yılı Türkiye’de sağlık personelinin sektörlere göre dağılımı yer almaktadır. Toplam sağlık personelinin %63,2’si Sağlık Bakanlığı’na bağlı hastanelerde, %23,8’i özel hastanelerde ve %13,0’ı üniversite hastanelerinde istihdam edilmektedir.(6)

(6) Sektörlere göre Sağlık Personeli Sayılarının Dağılımı, 2018

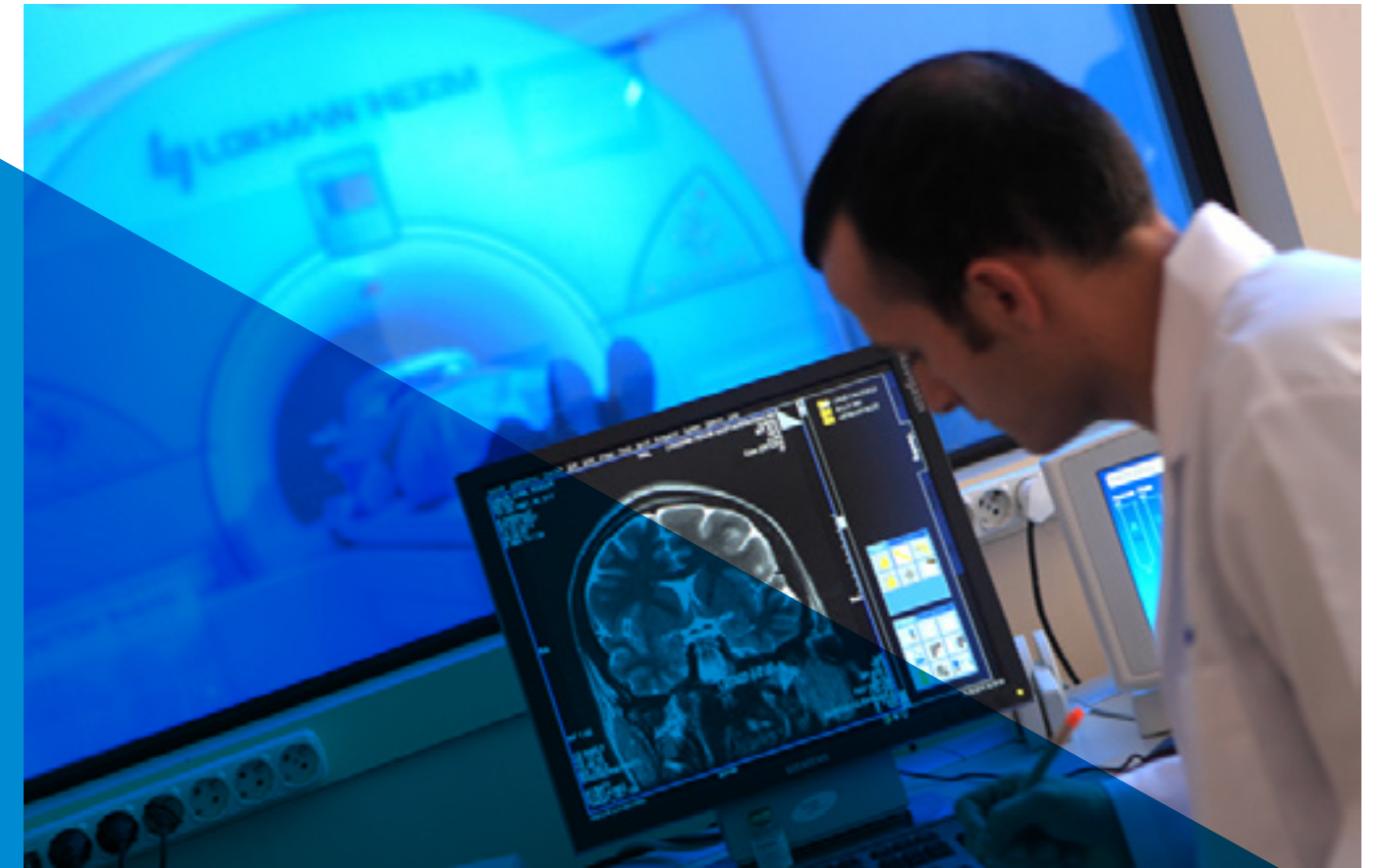
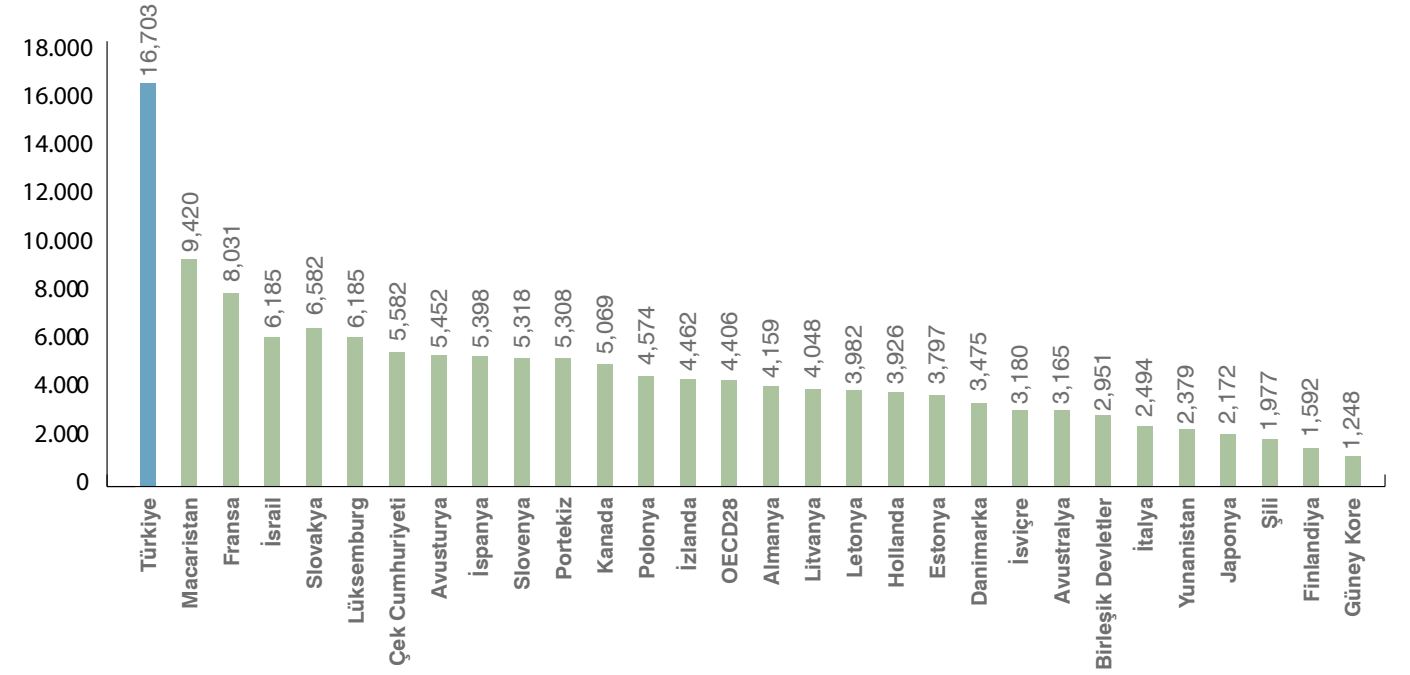
	Sağlık Bakanlığı	Üniversite	Özel	Toplam
Uzman Hekim	43.347	14.438	25.109	82.894
Pratisyen Hekim	39.442	291	4.320	44.053
Asistan Hekim	8.770	17.411	-	26.181
Toplam Hekim	91.559	32.140	29.429	153.128
Toplam Diş Hekimi	10.814	4.224	15.577	30.615
Eczacı	3.064	691	28.277	32.032
Hemşire	126.891	29.263	34.345	190.499
Ebe	52.495	789	3.067	56.351
Diğer Sağlık Personeli	121.206	16.493	39.710	177.409
Diğer Personel ve Hizmet Alımı	236.155	48.377	91.835	376.367
Toplam Personel	642.184	131.977	242.240	1.016.401

2018 yılı verilerine göre Türkiye’de toplam 17.328 hemodiyaliz, 5.846 ultrason, 5.557 doppler ultrason, 2.520 EKO, 1.211 BT, 966 Mamografi, 915 MR cihazı bulunmaktadır. (7)

(7) Yıllara göre Hastanelerde Cihaz Sayıları

	2002	2014	2015	2016	2017	2018
MR	58	757	794	836	884	915
BT	323	1.071	1.119	1.152	1.186	1.211
Ultrason	1.005	5.286	5.518	5.470	5.635	5.846
Doppler Ultrason	681	3.151	4.015	4.679	4.892	5.557
EKO	259	1.793	1.897	2.121	2.269	2.520
Mamografi	647	903	896	931	947	966
Hemodiyaliz Cihazı	4.891	16.064	16.373	16.675	16.963	17.328

(8) MR Cihazı Başına Düşen Görüntüleme Sayısının Uluslararası Karşılaştırması, 2017



HASTANELERİMİZ



Ankara Etlik semtinde 2.900 m² kapalı alan üzerinde 5 katlı olan Hastanede 2 ameliyathane, 2 doğumhane, 3 Yenidoğan yoğun bakım kuvvözü, 3 yoğun bakım yatağı ve 31 hasta yatağı mevcut olup toplam 37 yatak kapasitesine sahiptir.

Büyüyen Etlik Projesi kapsamında 2020 yılında faaliyete geçen yaklaşık 9.000 m² alan üzerine kurulan 9 katlı 100 araçlık otoparka sahip ek hastane binasıyla toplam 12.000 m² alanda sağlık hizmeti sunulmaktadır.

4 ameliyathanesi olan Etlik Hastanesi yatak kapasitesini 63 ilave yatak ile %170 arttı. Ülkemizde yüksek olan yoğun bakım ihtiyacını göz önüne alarak 3 olan yoğun bakım hasta yatağını 20 yatağa ve 3 olan yenidoğan yoğun bakım yatağını 6 yatağa ulaştırdık.

Etlik Hastanesi ek binasının faaliyete geçmesiyle birlikte Etlik Hastanesi ana binası için modernizasyon çalışmaları başlamış ve 2021 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.



Ankara'nın Çankaya ilçesinde yaklaşık 18.000 m² kapalı alana kurulu olan 11 katlı hastane bünyesinde 3 yataklı dahili, 4 yataklı koroner, 3 yataklı cerrahi yoğun

bakım, 6 kuvvözlü yenidoğan yoğun bakım, 9 yataklı KVC yoğun bakım ünitesi olmak üzere ve 101 hasta yatağı mevcut olup toplam 126 yatak kapasitesine sahiptir.



Van'ın merkezinde yaklaşık 12.500 m² kapalı alana kurulu olan 9 katlı hastanede 5 tam teşekküllü ameliyathane, Hastane bünyesinde 31 yataklı genel yoğun bakım, 5 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 17 yataklı koroner yoğun bakım, 64 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 99 hasta yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.



Ankara'nın Sincan ilçesindeki 8 katlı hastanede 6 tam teşekküllü ameliyathane, Hava Ambulansı ile gelecek hastaları kabul etmek üzere bir adet helikopter pisti bulunmaktadır. Hastane bünyesinde 51 yataklı Genel Yoğun Bakım, 6 yataklı kalp damar yoğun bakım ünitesi, 4 yataklı koroner yoğun bakım ve 21 adet kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 134 hasta yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.



Van'ın merkezinde yaklaşık 4.500 m² kapalı alana kurulu olan 5 katlı hastanede , 13 yataklı dahili ve cerrahi yoğun bakım, 26 kuvözlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 30 hasta yatağı mevcut olup toplam 69 yatak kapasitesine sahiptir.



Ankara'nın Yenimahalle ilçesi Demetevler semtinde 2.400 m² kapalı alanda, ayakta tedavi ve sağlık hizmeti verilmek üzere 2016 yılında faaliyete başlamıştır.



Irak-Erbil şehrinde 2013 yılında faaliyete başlayan görüntüleme ve tanı merkezi, yaklaşık 2.000 m² kapalı alanda faaliyet göstermektedir.



heryerdesaglik.com

Her Yerde Sağlık

Her Yerde Sağlık, nitelikli ve güvenilir sağlık hizmetlerine en kolay ve en şeffaf şekilde erişim sağlamak amacıyla kurulan bir sağlık hizmetleri karşılaştırma platformudur. Heryerdesaglik.com, Türkiye'nin önde gelen sağlık kuruluşlarının çeşitli hizmetlerine ilişkin farklı tekliflerini yayınlayarak, kullanıcıların kendilerine en uygun hizmetleri seçmelerine olanak tanır.



Hay Süt A.Ş.

Ankara'nın Haymana ve Bala ilçelerinde hayvancılık ve süt üretimi konularında faaliyet göstermektedir. Hay Süt Ari işletme statüsünde olup Avrupa standartlarında süt üretimi ve besicilik yapmaktadır. 31.12.2020 tarihi itibarıyla şirketimizin canlı varlık sayısı 1.003'dür.(2019: 1.023)

DIJİTAL İLETİŞİM FAALİYETLERİ

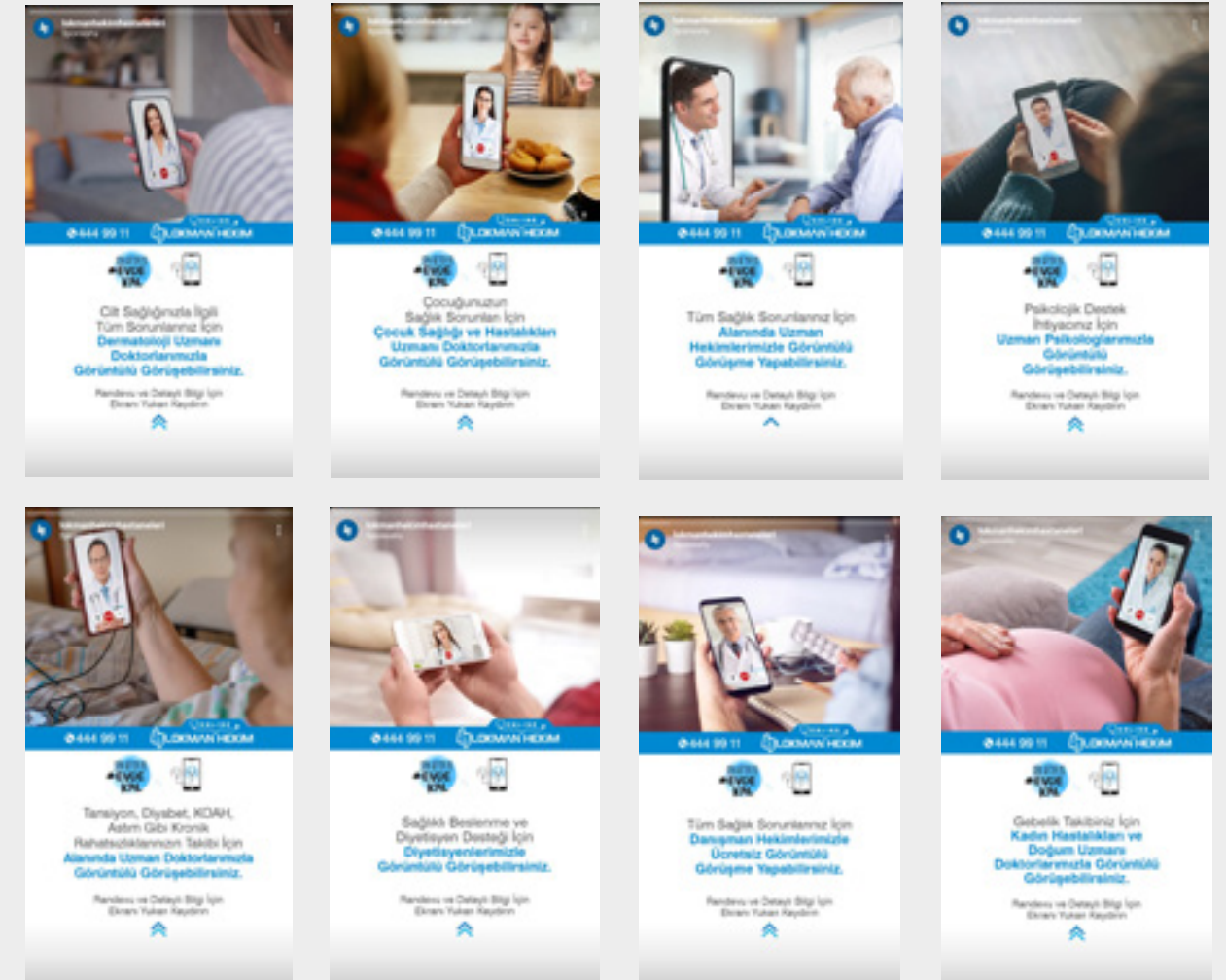
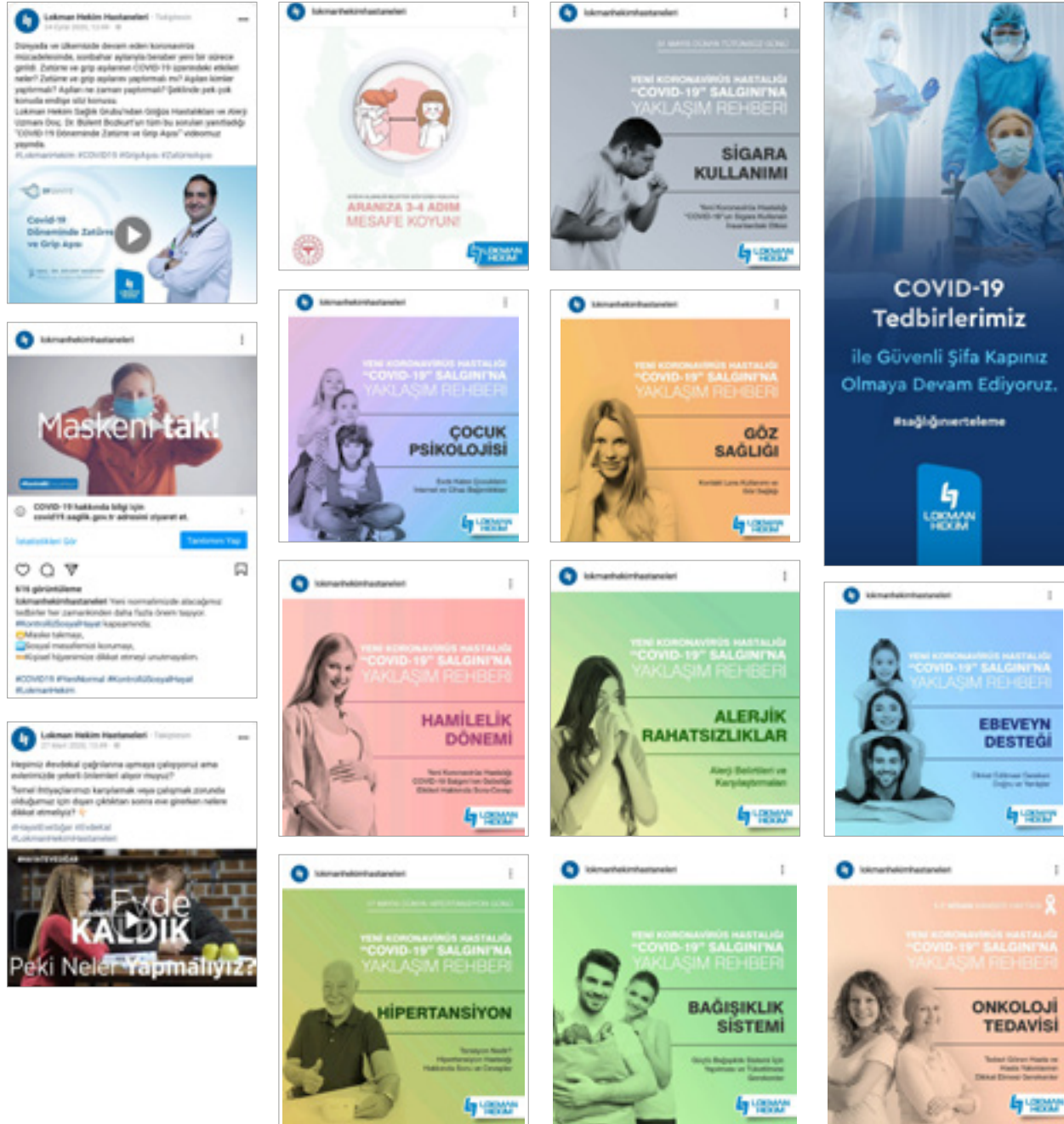
COVID-19 Pandemi Süreci Toplumu Bilgilendirici Çalışmalar



COVID-19 Pandemi Süreci “Lokman Online Hekim”



Pandemi dönemi ile birlikte “Sen Yeter ki Evde Kal Biz Geliriz” sloganımızla başlattığımız “Lokman Online Hekim” programımız sayesinde bizden hizmet almak isteyen hastalarımız evlerinden çıkmadan uzman hekimlerimizle hastalarımızı evlerinin konforunda güvenle buluşturduk.



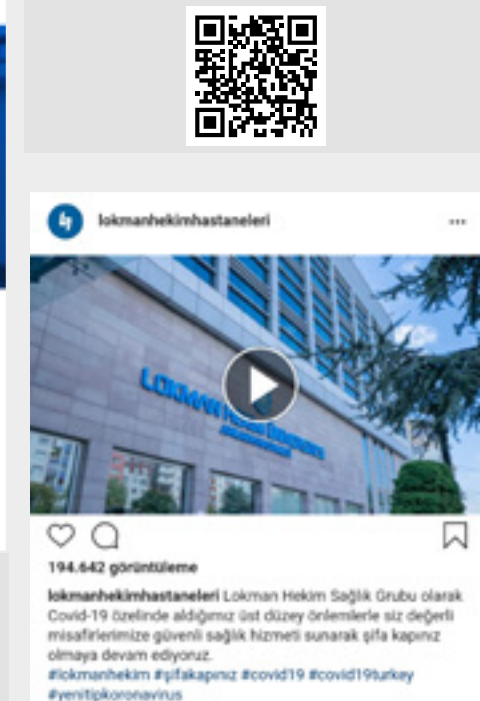
COVID-19 Pandemi Süreci Evde Sağlık ve Bakım Hizmetleri



Pandemi dönemi ile birlikte “Sen Yeter ki Evde Kal Biz Geliriz” sloganımızla başlattığımız evde sağlık ve bakım hizmetlerimizle; alanında uzman hekimlerimiz, hemşirelerimiz ve yardımcı destek personellerimizle 7/24 görev yaparak, evinde tedavi görmek isteyen yaşlı ve engelliler başta olmak üzere; #evdekal çağrılarına uyan vatandaşlarımıza evlerinin konforunda, tüm tedbirlerimizi alarak titizlikle hizmet verdik.



COVID-19 Pandemi Süreci Toplumu Bilgilendirici Çalışmalar



“Lovemark” Çalışmaları Kod Adı Beyaz



Sağlık Bakanlığının 24 saat hizmet veren “113” numaralı “Beyaz Kod” hattına son 5 yılda 68 bin 375 sağlık çalışanı şiddet görmesi sebebiyle başvuruda bulundu. Sağlık çalışanlarına uygulanan şiddete dikkat çekmek için #kodadibeyaz isimli “Rap Müzik” formatında bir şarkı hazırladık ve 14 Mart tarihinde yayınlarak tüm sağlık emekçilerine armağan ettik. Sözleri ve müziği Lokman Hekim Sağlık Grubuna ait olan “Kod Adı Beyaz” isimli bu özel çalışmamız ana haber bültenlerinde de yayınlandı.

“Lovemark” Çalışmaları Bu Kalp Seni Unutur mu?



Koronavirüs salgınıyla mücadelede, ailelerinden uzak, gece gündüz demeden çalışan tüm sağlık çalışanlarına kalpten bir teşekkür etmek adına; 29 Eylül Dünya Kalp Gününde Fikret Kızılok'un “Bu Kalp Seni Unutur mu?” isimli unutulmaz eseri eşliğinde özel bir video çalışması yayınladık.

“Lovemark” Çalışmaları 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı



Cumhuriyetimizin 97. Yılında “Ne Olursa Olsun Bayrak Yere Düşmez!” isimli özel bir video çalışması yayınladık.

“Lovemark” Çalışmaları 24 Kasım Öğretmenler Günü



24 Kasım Öğretmenler Günü'nde yayına aldığımız bu özel çalışmamızda; Hastanelerimizde görev yapan doktorlarımız, hasta danışmanlarımız, hemşirelerimiz görevleri başında çalışırken gerçek okul numaraları dışarıdan okundu ve “burada!” diyerek öğretmenlerine seslendiler “Nice İnsan... Hepsi Sizin Eseriniz!” dediğimiz bu duygusal çalışmamızı değerli öğretmenlerimize armağan ettik.

“Lovemark” Çalışmaları 1-7 Aralık Acil Sağlık Hizmetleri Haftası



1-7 Aralık Acil Sağlık Hizmetleri Haftası'nda yayına aldığımız, bir sosyal sorumluluk ve farkındalık çalışması da olan bu özel videomuzda; Acil sağlık ekiplerinin bir hayat kurtarmak için nasıl özveri ile çalıştıkları ve ambulansın yolda karşılaştıkları zorlukları anlattık.

Yeni Yatırımların Tanıtımı Etlik Hastanesi



Lokman Hekim Sağlık Grubu olarak; ilk hastane binamız olan Etlik Hastanemiz, 2020 yılı içerisinde 12.000 m² üzerinde kurulan yeni binasında hizmet vermeye başladı.

Yepyeni modern mimarisi ve ileri sağlık teknolojilerini bünyesinde barındıran yeni Etlik Hastanemiz için hazırladığımız reklam filmimizi tüm sosyal medya mecralarımızda 4 farklı dilde yayınladık.

Yeni Yatırımların Tanıtımı MİA Tıp Merkezi

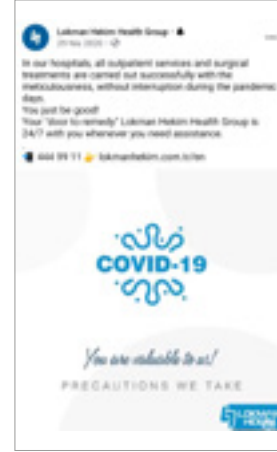


Lokman Hekim Sağlık Grubu olarak; sağlıkta çözüm ortağı olduğumuz MİA Yaşam Merkezinde, hastalarımız ev konforunda konaklayarak rahatlığın ve sağlığın keyfini çıkarabilmeleri için 7/24 bakım desteği sunmaya başladık. 2020 Yılı itibarıyla; MİA Yaşam Merkezi bünyesinde yer alan MİA Tıp Merkezinde; sağlıkta çözüm ortağı olarak sunduğumuz hizmetleri anlattığımız reklam filmimizi tüm sosyal medya mecralarımızda yayınladık.

Yeni Ürünlerin Tanıtımı Sağlıklı Yaşam, Sağlıklı Gelecek



Uluslararası “Dijital İletişim Çalışmaları”



SOSYAL SORUMLULUK

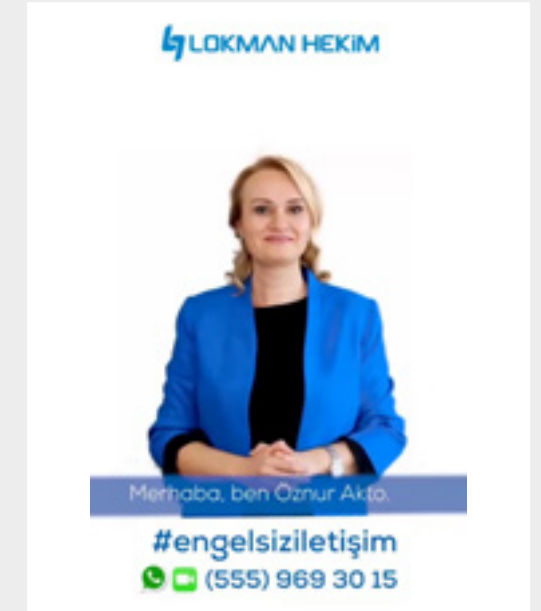
Engelsiz İletişim Çalışmaları

Lokman Hekim Sağlık Grubu olarak; ilk hastane binamız olan Etilik Hastanemiz, 2020 yılı içerisinde 13.000 m² üzerinde kurulan yeni binasında hizmet vermeye başladı.

Yepyeni modern mimarisi ve ileri sağlık teknolojilerini bünyesinde barındıran yeni Etilik Hastanemiz için hazırladığımız reklam filmimiz tüm sosyal medya mecralarımızda 4 farklı dilde, toplamda 5 Milyondan fazla kişi tarafından görüntülendi.



Engelsiz İletişim Çalışmaları Engelsiz Randevu



İşaret dili tercümanımız Öznur Aktı ile hazırladığımız bu videomuzda; işitme engelli vatandaşlarımızın görüntülü arama yaparak işaret dili ile nasıl randevu alabileceklerini anlattık.

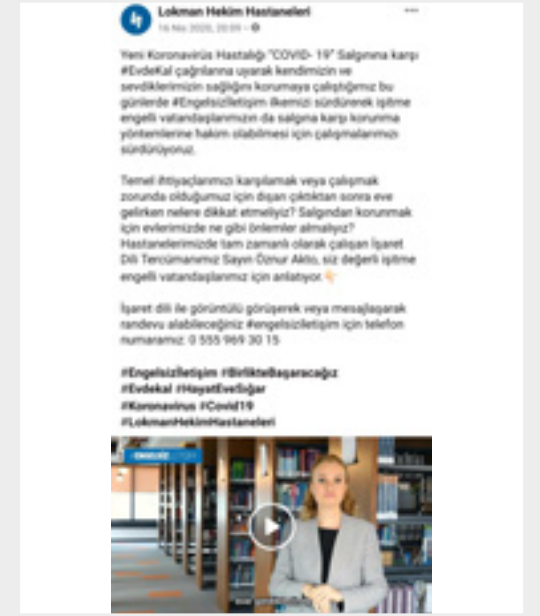
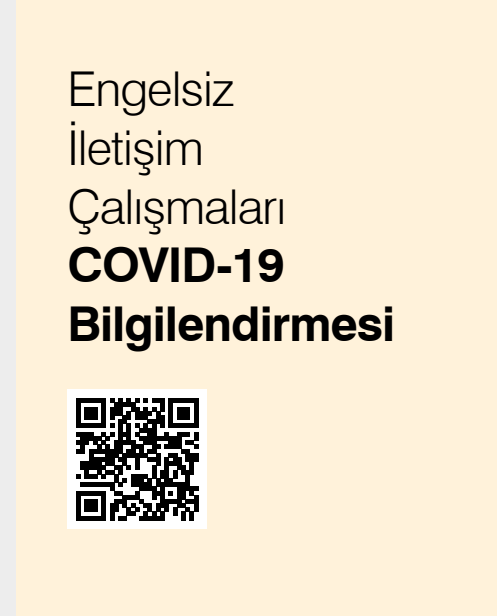
Türkiye’de sadece Lokman Hekim Sağlık Grubu tarafından hayata geçirilen bu uygulama #engelsiziletişim etiketleri ile işitme engellilerin görebileceği şekilde tüm sosyal medya hesaplarımızda paylaşıldı.

Engelliler Haftası’nda yayına aldığımız videomuz #engelsiziletişim hashtagi ile Ankara’daki Lokman Hekim Hastaneleri çevresinde yaşayan ve ağırlıklı olarak işitme engellilerden oluşan tam 800.000 kişiye ulaştı.



Sevgide engele yer olmadığını göstermeyi amaçladığımız, bir “Lovemark” çalışması olarak da nitelendirdiğimiz Babalar Günü çalışmamızda ise “Diller farklı olsa da sevginin dili tüm dünyada aynı” mottosuyla yola çıktık ve #EngelsizSevgi hashtagi ile ağırlıklı olarak işitme engellilerden oluşan 600.000 kişiye ulaştık.

Videomuzda oynayan işitme engelli sosyal medya fenomenleri Şule ve Mesut Öztürk çiftinin hazırladığımız videoyu sosyal medya hesaplarında paylaşımlarıyla birlikte sunduğumuz hizmetlerden on binlerce engelli vatandaşımız da haberdar oldu.



3 Aralık Dünya Engelliler Günü’nde yayına aldığımız bu özel videoda; işitme engelli bir vatandaşın bir hastaneye geldiğinde yaşadığı hisleri, tedirginliklerini hastane bünyesinde çalışan bir işaret dili tercümanını gördüğünde yaşadığı mutluluğu anlatmaya çalışmadık.

#engelsiziletim çalışmamız arasında yer alan ve aynı zamanda bir “Lovemark” çalışması da olan bu özel videomuzun başrolünde de işitme engelli bir sosyal medya fenomeni Mercan Güneş yer aldı. Videomuz, ağırlıklı işitme engellilerden oluşan 500.000’den fazla insan tarafından görüntülendi ve en önemlisi binlerce işitme engelli vatandaşımız tarafından da çok anlamlı mesajlarla birlikte paylaşıldı.

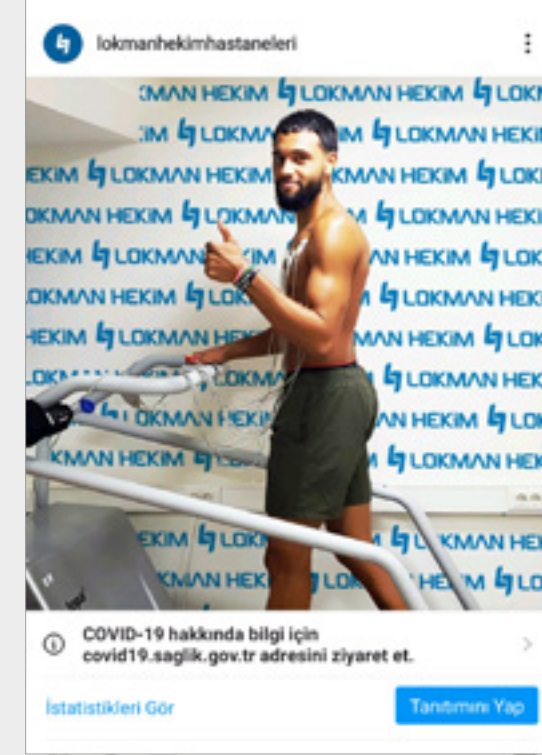
Engelsiz İletişim Çalışmaları Ödüller

Yapmış olduğumuz tüm bu #engelsiziletişim çalışmalarımızın sonucunda; İstanbul Maltepe Üniversitesinde düzenlenen, Manisa Celal Bayar Üniversitesi'nin yürüttüğü, Türkiye Engelsiz Bilişim Platformu tarafından verilen Engelsiz Bilişim Ödülleri'nde Özel Sektör Ödülü'nü aldık.

Ayrıca İstanbul Üniversitesinde düzenlenen "Türkiye'nin Sağlık Ödülleri" Doktorclub Awards'ta Yılın Sosyal Sorumluluk Projesi Kategorisi'nde Doktorclub üyesi 17.000 hekimin verdiği oylarla finale kaldık.



SPONSORLUKLARIMIZ



Lokman Hekim Sağlık Grubu olarak, Türkiye Basketbol Liginde ve Avrupa'da mücadele eden, Türk Telekom Basketbol Takımına sağlık sponsoru olduk.

Türk Telekom Basketbol Takımının sezon öncesi sağlık taramaları ve COVID-19 tarama testleri de Lokman Hekim Sağlık Grubu tarafından gerçekleştirildi.

Dünya çapında başarıları olan Türkiye Ampute Futbol Millî Takımı sporcuları ve teknik heyeti Lokman Hekim Sağlık Grubu tarafından yapılan COVID-19 taramaları sonucunda kampa girdi.



KURUMSAL YÖNETİM

KAR PAYI POLİTİKASI

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmaları çerçevesinde, halka açık şirketlerin kâr dağıtım konusundaki yükümlülüklerini dikkate alarak, izleyen yıllara ilişkin kâr dağıtım politikasını belirlemiş ve internet sitemizde kamuya açıklamıştır.

Şirket, kâr dağıtım politikasının uygulanmasında, yatırımcılarının hisse senedi getirileri yanında kâr paylarından da gelir elde etmelerini teminen, şirketin yatırım faaliyetleri ve mevcut finansman yapısını göz önünde bulundurmaktadır.

Şirketimizin ortaklarına dağıtacağı kâr payı miktarı, mali tablolar esas alınarak dağıtılabilir kâr üzerinden hesaplanmaktadır.

İlgili hesap dönemi için dağıtılacak kâr payı, tabi olunan mevzuat hükümlerine göre belirlenecektir. Yönetim Kurulunun, kârın dağıtılıp dağıtılmamasına ve dağıtılacak ise kârın miktarı ile dağıtım tarihine ilişkin önerisi, Genel Kurulda görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır.

Şirketin kârına katılım konusunda bir imtiyaz yoktur. Kârın dağıtımı, tabi olunan Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

Şirketimizin dağıtmış olduğu kâr payı;

Temettü Tarihi	Nakit Temettü Brüt Oran (%)	Nakit Temettü Brüt TL	Nakit Temettü Net Oran (%)
04.01.2021 (2019 Kârı-2.Taksit)	11,76	2.824.488	10,00
28.09.2020 (2019 Kârı-1.Taksit)	8,24	1.975.511	7,00
26.11.2019	5,00	1.200.000	4,25
17.09.2018	10,00	2.400.000	8,50
20.07.2017	16,67	4.000.000	14,17
20.06.2016	11,76	2.823.529	10,00
13.07.2015	5,00	1.200.000	4,25
30.06.2014	6,06	969.600	5,15
30.05.2013	12,5	2.000.000	10,63

Şirketimizin 29.03.2020 tarihinde yapmış olduğu 2019 yılı olağan genel kurul toplantısında alınan karar gereğince, 28.09.2020 tarihinde dağıtılacak olan kar dağıtımı tutarı 4.800.000 TL ile ilgili olarak 16.04.2020 tarihinde yayımlanan 7244 sayılı kanunun 12.maddesi ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununa eklenen geçici 13.madde hükümlerine göre kanunun yayımından önce genel kurullarını yapan şirketlerin 30.09.2020 tarihine kadar dağıtabilecekleri kar payları dağıtılabilir karın %25 ile sınırlandırılmıştır.

Şirketimizin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına göre 2019 yılı net dağıtılabilir kar payı 7.902.046,22 TL'nin %25'i 1.975.511,56 TL tutarı 28.09.2020 tarihinde dağıtılmıştır,

2019 yılı kar payının 2.taksit ödemesinin 04.01.2021 tarihinde yapılmasına karar vermiştir.

ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI

Bu politika dokümanı, şirketin ücretlendirme sistem ve uygulamaları ile bu uygulamaların yapılandırılması, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli ilke ve kuralları tanımlamaktadır.

Ücretlendirme Politikası, şirket ücretlendirme yaklaşımının temel prensiplerini tanımlayarak bu yaklaşımda kullanılan şirketin misyon, strateji ve değerlerini yansıtmakta ve ücretlendirme uygulamalarına yönelik yönetim ilkeleri ile uyum ihtiyaçlarının altını çizmektedir.

Ücret Politikası; şirkette görev yapan her kademedeki yönetici ve çalışanları kapsar.

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan genel kurul toplantısında sabit ücret belirlenmektedir.

Sabit ücretler, performansa bağlı olmaksızın, düzenli ve sürekli olarak yılın belirli dönemlerinde sabit miktarlarda yapılan nakdi

ödemelerdir. Bu tür ücretler, şirketin mali durumu göz önünde bulundurularak belirlenir ve çalışma süresi, unvan ve yapılan işin özelliğine göre esas olarak bütün çalışanlara ödenir. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, Üst Düzey Yönetimi'ne ve çalışanlarına verilecek sabit ücretlerin şirketin etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olması ve kısa dönemli performans ile ilişkilendirilmemesi esastır.

Şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinin sağlanması konusunda nihai yetki ve sorumluluk, şirketin Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez gözden geçirmek suretiyle politikanın etkinliğini sağlar. Şirket üst düzey yönetimi, şirketin ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinden Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

BAĞIŞ VE YARDIM POLİTİKASI

“Lokman Hekim, sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlar ile kamu tüzel kişilerine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı gerçek veya tüzel kişinin seçiminde Lokman Hekim'in kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir.

Yıllık toplam tutarı 20.000 TL'nin üzerindeki bağış ve yardımlar için Yönetim Kurulu kararı gerekmektedir.

Yıl içerisinde yapılan her türlü bağış ve yardımlar, Şirketin Yıllık Olağan Genel Kurulunda hissedarların bilgisine sunulur. 2020 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardım tutarları 4.206.357-TL dir.(2019: 1.359.367-TL)

GERİ ALINAN PAYLAR

Geri Alımın amacı; Türkiye ve Dünya piyasalarında meydana gelebilecek dalgalanmalar nedeniyle, “BİST” te işlem gören hisse fiyatının piyasa koşullarından olumsuz etkilenmesini ve ciddi değer kayıplarını önlemek, pay sahiplerini korumak, hisse fiyatının istikrarlı ve gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak, şirkete olan güveni korumaktır. Buna göre şirket yönetim kurulu 01 Nisan 2018 tarihli genel kurul toplantısında aldığı yetkiyle sermayenin %10’una ulaşıncaya kadar hisseyi 15 TL üst fiyat limitinde 3 yıl süresince almaya yetkilidir.

Geri alım programı kapsamında alınan hisselerin satışına ilişkin bilgiler;

600.000 adet payın satışını 30.12.2019 tarihinde 5,60 TL fiyattan,

752.849 adet payın satışını 08.07.2020 tarihinde 8,73 TL fiyattan,

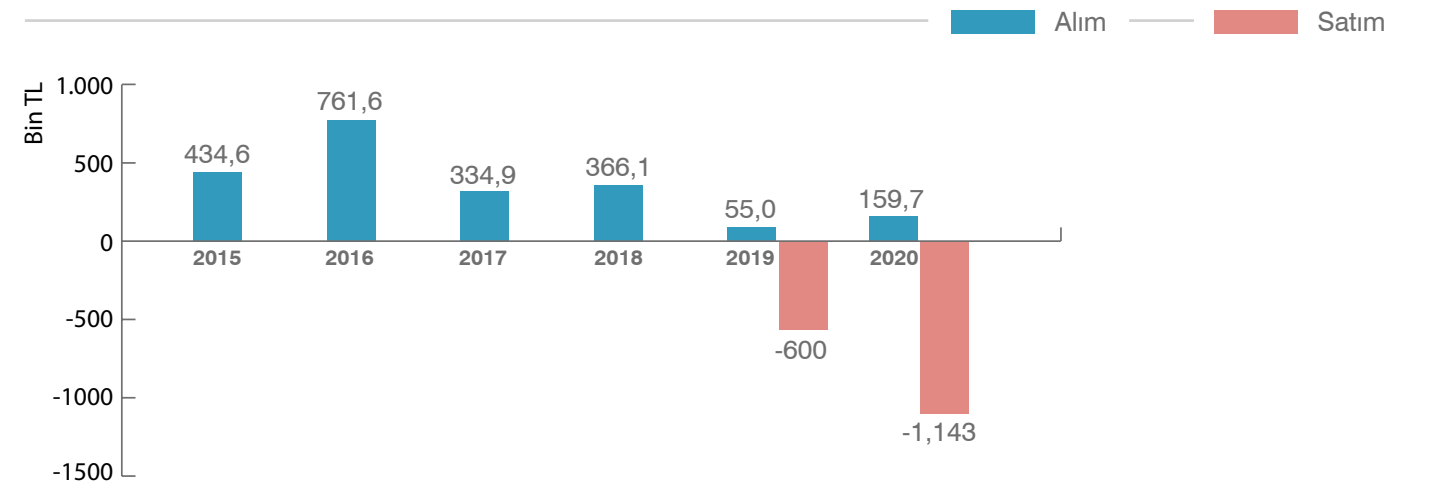
Bağlı ortaklığımızca gerçekleştirilen 390.068 adet payın satışını 11.09.2020 tarihinde 11,78 TL fiyattan,

Hisse geri alım programı amacına uygun şekilde hisse fiyatının piyasa koşullarından olumsuz etkilenmesini önlemekle beraber **tüm satış işlemleri sonrası 6.761.169,78 TL** elde edilen kar öz kaynaklarda muhasebeleştirilmiştir.

Şirket ve bağlı ortaklığının yaptığı geri alımların dönem itibariyle güncel pay bilgisi;

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.’nin sahip olduğu :	81.200 Adet	%0,33
Lokman Hekim Van A.Ş.’nin sahip olduğu :	280.124 Adet	%1,16
Geri Alım Programı Kapsamında Toplam :	361.324 Adet	%1,19

Hisse Geri Alımı



GELECEĞE YÖNELİK DEĞERLENDİRMELER

Şirketimizin 2019 yılı geleceğe yönelik değerlendirmesi;

Açıklama	2019	2020 Öngörülen	Gerçekleşen
Konsolide Hasılat	335 MTL	404 - 420 MTL	408,5 MTL
FAVÖK	44 MTL	60 - 66 MTL	72,4 MTL

*2020 yılına ilişkin hasılat öngörüsüne Lokman Hekim Üniversitesi SUAM Ankara Hastanesinin cirosu dâhil edilmiştir.

2020 yılı ikinci çeyreğinde COVID-19 kısıtlamaları nedeniyle ekonominin genelinde azalan talebin, yeni normale geçişle birlikte üçüncü çeyrekte toparlanması ve son çeyrekte ise talebin güçlenmesi neticesinde LHÜ Suam Dahil ciro beklentimiz öngörülen aralıkta gerçekleşirken, Favök

öngördüğümüz tavan seviyenin %9,5 üzerinde gerçekleşti. Maliyet unsurlarında meydana gelen yükselişle beraber kısmen düşen hasta sayısına rağmen, özellikli işlem sayıları, sağlık turizmi, SUT tarifesi artışlarının gelire yansımaları ve uyguladığımız operasyonel politikalar sayesinde hizmet üretim maliyetlerini optimum seviyede tutarak karlılığı hedeflediğimiz üzerinde gerçekleştirmeyi başardık.

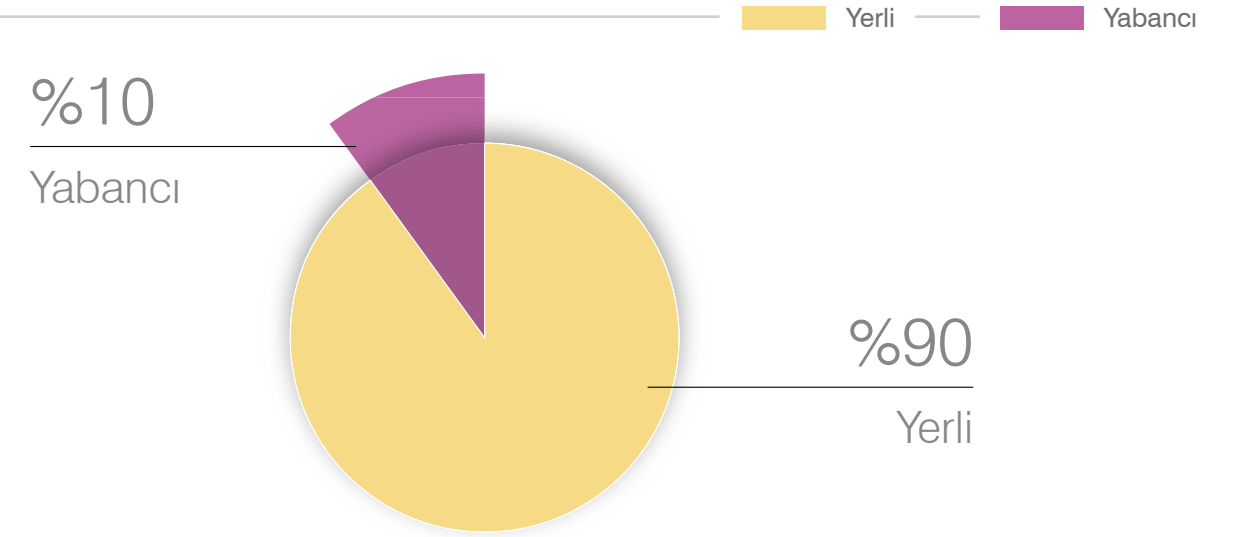
HİSSE PERFORMANSI

Sermaye	: 24 MTL	Kapanış	: 10,75-TL
Güncel Fiili Dolaşım Oranı	: %72,98	Piyasa Değeri	: 258-MTL
En Düşük	: 4,25-TL	İşlem Hacmi	: 576,4-MTL
En Yüksek	: 13,25-TL	İşlem Hacmi(gün/ort.)	: 5.269-MTL

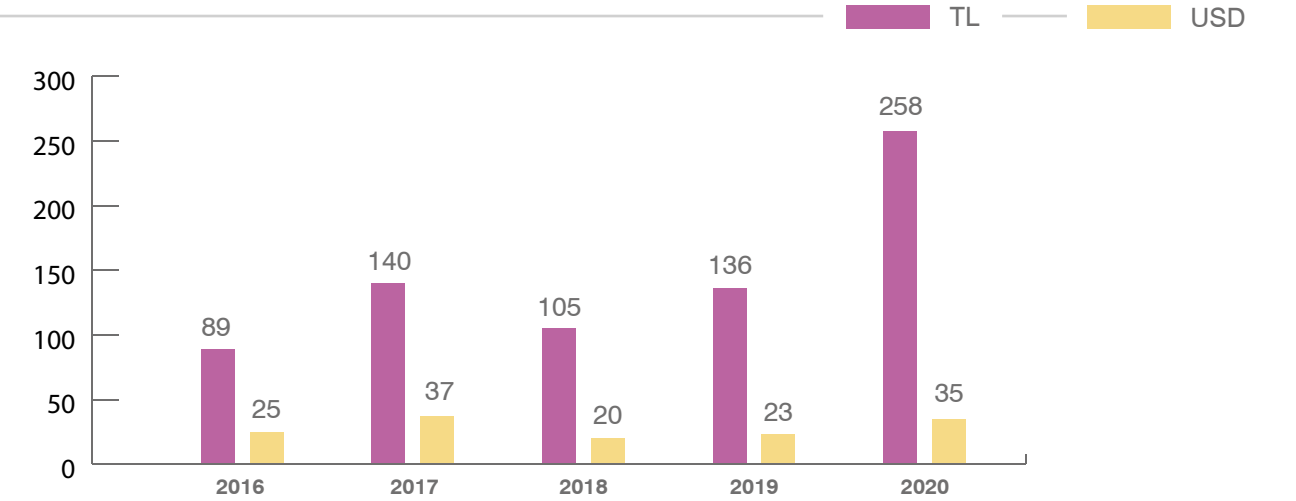


2020 YIL SONU HİSSE FİYATI, ÖNCEKİ YIL SONUNA GÖRE **%89** ARTARAK 5,67 TL'DEN **10,72 TL**'YE ULAŞMIŞTIR.

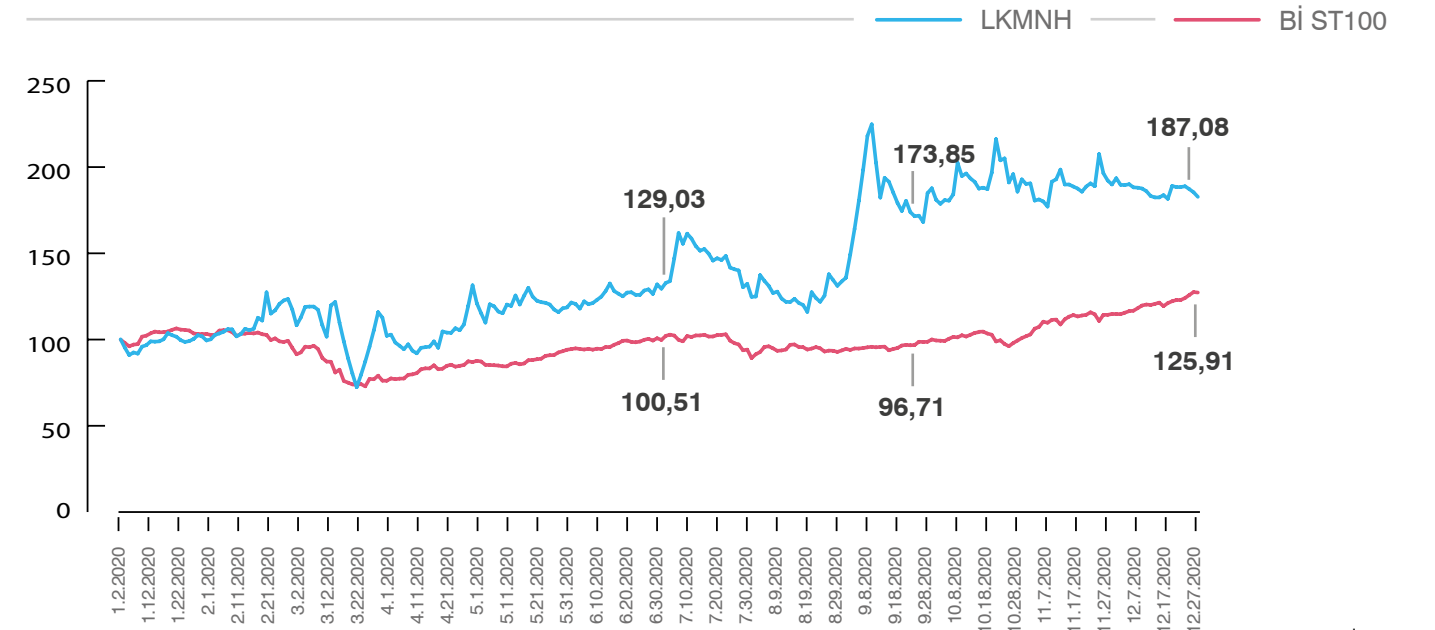
Yabancı ve Yerli Oranı



Piyasa Değeri



LKMNH-BIST 100 % Değişim





KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'e uyum konusunda çalışmalar yapmaktadır. Şirketimizin çalışmaları bu ilkelerin sorumluluğu çerçevesinde yürütülmektedir.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü (YİB)

Pay sahiplerinin sorularına doğru ve zamanında cevap verebilmek için Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmuştur. Bu birim başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynar. Sermaye Piyasası Kurulunun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin

11.maddesi kapsamında şirketimizin Mali İşler Müdürü Ömer EKER Yatırımcı İlişkileri Bölümü görevlerini yerine getirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komite üyesi olarak atanmıştır. Aynı zamanda Mali İşler Görevlisi Sn. Ali Ertürk Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu olarak görevlendirilmiştir.

İlgili tebliğ gereği Yatırımcı İlişkileri yetkililerine ait bilgiler aşağıdadır.

Adı Soyadı	Görevi	Lisans Belge Türü	Lisans Belge No	Mail
Ömer Eker	Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Sermaye Piyasası İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	206113-701799	oecker@lokmanhekim.com.tr
Ali Ertürk	Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu	-	-	aerturk@lokmanhekim.com.tr



Yıl içerisinde, 4 uluslararası konferansa katılım sağlandı, analistlerle 36 telekonferans yapıldı, 147 yatırımcının soruları cevaplandı.

Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik ilkesi gözetilerek YİB tarafından cevap verilmekte ve şirket yönetimi ile pay sahiplerinin sürekli iletişim halinde olması

sağlanmaktadır. Mevzuatta belirtilen mali tablolar çeyrek dönemler itibarıyla yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya duyurulması sağlanmıştır.



3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirket, pay sahiplerinin bilgi alma, inceleme, genel kurula katılım, oy verme, kar payı alma ve azınlık haklarını korur. İlgili mevzuat çerçevesinde bilgi alma hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapmaz. Pay sahiplerinin tamamının eşit işlemlere tabi tutulmasını ve hissedarlarımızın yatırım kararlarını alabilmesi ve haklarını kullanabilmesi için ihtiyaç duydukları her türlü bilgiyi sağlar.

Bu amaçla oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Bölümüne telefon veya e-posta yoluyla gelen tüm sorular cevaplanmaktadır.

Şirketimizle ilgili bilgiler
www.lokmanhekim.com.tr adresinde yer almaktadır.

İnternet sitemiz yabancı dilde de düzenlenmiştir. Şirket internet sitemizde; hisse senedi bilgileri, tanıtım amaçlı kurumsal bilgiler, dönemsel olarak yayınlanan mali tablolar ve faaliyet raporları, bağımsız denetim raporları, sosyal sorumluluk projeleri, şirketi tanıtan bilgiler ve meydana gelen gelişmelere ait duyurular yer almaktadır.

Özel denetim isteme hakkıyla ilgili esas sözleşmemizde bir düzenleme yoktur ve şirketimize böyle bir talep gelmemiştir. Şirket yönetimi, özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmaktadır.



4. Genel Kurul Toplantıları

Genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmaktadır. Genel kurul gündemi aynı zaman da tirajı yüksek herhangi bir gazetede yayınlanıp, KAP ve internet sayfamız aracılığıyla da genel kurula davet ve genel kurul bilgilendirme dokümanları kamuya açıklanmaktadır. Şirketimizin yönetim kurulu faaliyet raporu ve mali tablolar da şirket merkezimizde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır.

Genel Kurul davetimiz e-mail adresleri bulunan pay sahiplerimize mail gönderilmesi ve telefon yoluyla iki defa aranarak davetin yinelenmesi şeklinde mümkün olduğunca çok pay sahibimize ulaşmaya çalışılmıştır.

Olağan Genel Kurul, şirketin hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır.

Genel Kurulun Olağan ve Olağanüstü olarak toplantıya çağırılması hususlarında Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri, sermaye piyasası mevzuat hükümlerine göre, kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Vekâletname örneği gerek internet sayfamızda gerekse toplantı gündeminin ekinde pay sahiplerimizin dikkatine sunulmuştur.

Şirketimiz 2019 yılı olağan genel kurul toplantısına şirketin toplam 24.000.000 TL'ye tekabül eden 24.000.000 adet hisseden 1.657.245,97-TL'ye tekabül eden 1.657.245,97- hissenin asaleten, 6.369.806,76- TL'ye tekabül eden 6.369.806,76- hissenin vekaleten olmak üzere toplam 8.027.052,73-TL'ye tekabül eden 8.027.052,73 hissenin hazır bulunması, ile gerçekleştirilmiştir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için medya dâhil kamuya açık olarak yapılması konusunda bir düzenleme yoktur. Bu konuda pay sahiplerimizden herhangi bir talep gelmemiştir.

Esas sözleşmemizde, genel kurul toplantılarının, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlar ancak soru yönelten pay sahibi olmadığı için kayda geçen bir durum oluşmamıştır.

Genel kurul tarafından onaylanan politika doğrultusunda dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir.

**Olağan Genel Kurul,
şirketin hesap dönemi
sonundan itibaren üç ay içinde ve
yılda en az bir defa toplanır.**

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılır. Sınır ötesi de dâhil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanır. Elektronik Genel Kurul hususunda gerekli altyapı oluşturulmuştur.

Şirketimizin payları A ve B grubu olmak üzere iki türdür. Fakat ana sözleşmenin 8. maddesinde " Şirketin İşleri ve idaresi Genel Kurul tarafından seçilen asgari 7 veya 9 kişiden oluşan yönetim kurulu tarafından idare edilir.

Genel kurulca seçilecek yönetim kurulunun, 7 kişiden oluşması durumunda 5'ini ve 9 kişiden oluşması durumunda ise 6 kişininin A Grubu payların en az %51'ine sahip ortaklarının müştereken gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır" hükmü bulunmaktadır. Dolayısıyla, A grubu pay sahiplerinin en az % 51'ine sahip olan ortakların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.

Şirketimizin iştiraki yoktur.

Sermayeyi temsil eden paylar ve imtiyaz türleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Pay Grubu	Pay Tutarı "TL"	Sermayeye Oranı "%"
A Grubu Nama	193.207,55	0,81
B Grubu Hamiline	23.806.792,45	99,19
Toplam	24.000.000,00	100

Sermaye yapısı şirketin internet sitesinde yayınlanmaktadır. Şirket ana sözleşmesinde şu an için birikimli oy sisteminin kullanımına

imkân veren bir hüküm yer almamaktadır. Esas sözleşmemizde Azlık haklarına ilişkin bir düzenleme henüz bulunmamaktadır.

6. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin kâr dağıtım politikası genel kurulun bilgisine sunularak aynı zamanda internet sitemizde yayınlanmaktadır. Pay sahiplerine kâr dağıtımına ilişkin imtiyaz tanınmamıştır. Her pay sahibi dağıtılan kardan ortaklık payı oranında pay almaktadır.

Kâr dağıtımı Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulunun ilgili düzenlemeleri uyarınca gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımları yasal süre içinde gerçekleştirilmektedir.

7. Payların Devri

A Grubu paylar nama yazılıdır, B grubu paylar hamiline yazılıdır. A Grubu paylar borsada satışa konu edilemez. B Grubu payların devri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde serbesttir. Nama yazılı A grubu payların A grubu pay sahibi olmayan 3. şahıslara kısmen de olsa devri aşağıda belirtilen istisna dışında yasaktır.

A grubu payların A grubu pay sahibi olmayan 3. gerçek ve/veya tüzel kişilere devri ve satışı halinde Yönetim Kurulu sebep göstermeksizin bu devri ortaklık pay defterine kayıttan imtina edebilir.

Nama yazılı A grubu pay sahipleri satacakları payları öncelikle A grubu pay sahibi olanlara aşağıda tespit edilen şekilde hakiki değeriyle teklif etmeye (ön alım hakkı) mecburdurlar.

Devredilecek payların hakiki değerini taraflar aralarında müştereken tespit ederler. Bu değer tespitinde uyuşulmadığı takdirde, değerlendirme, taraflarca bir ay zarfında müştereken tayin edilecek sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde değerlendirme yapabilecek bir kuruluş tarafından yapılır.

Devredilecek A grubu payları diğer A grubu pay sahiplerinin tümü ve/veya birden fazla pay sahibinin satın almak istemesi durumunda devre konu paylar devir bildirim tarihi itibarıyla Şirketteki A grubu payları oranında bu pay sahiplerine oransal olarak satılacaktır.

Değer tespiti yapıp karşı tarafa bildirim yapılmasını müteakip devredecek ortak 15 gün süreyle teklife cevabı beklemek zorundadır. Bu tarzda tespit edilen değer üzerinden teklif edilen payları, A grubu pay sahibi olanların hiçbir tarafından devralınmadığı takdirde, satıcı dilediği üçüncü kişiye tespit edilen değer üzerinden satmakta serbesttir. Daha düşük bir bedelle satmak isterse bu bedeli A grubu pay sahiplerine aynı usullerle tekrar teklif etmek zorundadır.

Bu bent altında yapılacak tüm işlemlerde taraflar birbirlerine yazılı bildirimde bulunmaya mecburdurlar. A grubu payların devri hususunda belirtilen usullere riayet edilmemesi halinde, Yönetim Kurulu pay devirlerini pay defterine kaydetmekten imtina edebilir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikamız, mevzuat ile belirlenenler dışında kamuya hangi bilgilerin açıklanacağını, bu bilgilerin ne şekilde, hangi sıklıkla ve hangi yollardan kamuya duyurulacağını, yönetim kurulunun veya yöneticilerin basın ile hangi sıklıkla görüşeceğini, kamunun bilgilendirilmesi için hangi sıklıkla toplantılar düzenleneceğini, şirkete yöneltilen soruların yanıtlanmasında nasıl bir yöntem izleneceğini ve benzeri hususları içermektedir.

Kamuya açıklanacak bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde “Kamuyu Aydınlatma Platformu” (www.kap.gov.tr) ve şirketin internet sitesinde kamunun kullanımına sunulur. Merkezi Kayıt Kuruluşunun “e-YÖNET: Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Portalında şirket ortaklarının

doğrudan ve etkin olarak bilgilendirilmesi için kullanılmasına Yönetim Kurulumuzca karar verilmiştir.

Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanması durumunda, varsayımlar ve varsayımların dayandığı veriler de açıklanır. Bilgiler, dayanağı olmayan, abartılı öngörüler içeremez, yanıltıcı olmamasına ve şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile uyumlu olmasına özen gösterilmektedir.

Kamuya açıklanan geleceğe yönelik bilgilerde yer alan tahminlerin ve dayanakların gerçekleşmemesi veya gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması halinde, güncellenen bilgilerin derhal gerekçeleri ile birlikte kamuya açıklanması konusunda hassasiyet gösterilmektedir.

Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar bilgilendirme politikamızda yer almaktadır.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında, şirkete ait internet sitesi aktif olarak kullanılır ve burada yer alan bilgiler sürekli güncellenir. Şirketin internet sitesindeki bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılmış olan açıklamalar ile aynı ve tutarlı olur; çelişkili veya eksik bilgi içermemesine özen gösterilmektedir.

Şirketin internet sitesinde; mevzuat uyarınca açıklanması zorunlu bilgilerin yanı sıra; ticaret sicili bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, imtiyazlı paylar hakkında detaylı bilgi, değişikliklerin yayınlandığı ticaret sicili gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte şirket esas sözleşmesinin son hali, özel durum açıklamaları, finansal raporlar, faaliyet raporları, izahnâmeler ve halka arz sirkülerleri, genel kurul toplantılarının gündemleri, katılanlar

cetvelleri ve toplantı tutanakları, vekâleten oy kullanma formu, çağrı yoluyla hisse senedi veya vekâlet toplanmasında hazırlanan zorunlu bilgi formları ve benzeri formlar, varsa şirketin kendi paylarını geri alımına ilişkin politikası, kar dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, ilişkili taraflarla işlemlere ilişkin bilgiler, şirket tarafından oluşturulan etik kurallar ve sıkça sorulan sorular başlığı altında şirkete ulaşan bilgi talepleri, soru ve ihbarlar ile bunlara verilen cevaplar yer alır. Bu kapsamda, en az son 5 yıllık bilgilere internet sitemizde yer verilmektedir.

Şirketimizin ortaklık yapısı; kurumsal internet sayfamızda açıklanmaktadır.

İnternet sitemizde yer alan bilgilerin dili Türkçe ve İngilizce 'dir.

10. Faaliyet Raporu

Yönetim kurulumuz faaliyet raporunu, kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlamaktadır.

Mevzuatta ve Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan bilgilere yer verilmektedir.

11. Özel Durum Açıklamaları

Dönem içerisinde yapılan açıklamalar için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul tarafından ek açıklama istenmemiştir. Özel durum açıklamaları şirketimiz internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri bölümünün özel durum açıklamaları alt başlığında yayınlanmaktadır. Özel durum açıklamalarının kamuya açıklanmaması veya geç açıklanması nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu tarafından şirketimize herhangi bir yaptırımda bulunulmamıştır.

12. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizin ortaklık yapısı; dolaylı ve karşılıklı iştirak ilişkilerinden arındırılmak sureti ile sadece gerçek kişi pay sahiplerinin isimleri, pay miktarı ve oranları ile hangi imtiyaza sahip oldukları gösterilecek şekilde web sayfamızda açıklanmaktadır. Gerçek kişi ortaklardan %5 oranını geçenler ve şirketin ortaklık yapısı yıllık faaliyet raporlarında ve internet sitesinde yayınlanmaktadır.

13. İçsel Bilgilere Erişimi Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Sermaye Piyasası Kurulunun Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Tebliğine göre İçsel Bilgilere Erişimi Merkezi Kayıt Kurulu sisteminde yer almaktadır. İçsel bilgiye erişimi olanlarda değişiklik olması halinde gerekli güncellemeler yapılmaktadır.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda bilgilendirilmektedir. Bilgilendirme; Kamu Aydınlatma Platformunda yapılan özel durum

açıklamaları, gazete ilanları, toplantılara katılım, e-posta ile sorulan soruları yanıtlama yoluyla ve şirketin internet sitesi aracılığıyla yapılmaktadır.

15. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yasal düzenlemelere paralel olarak düzenleme yapılması prensibi benimsenmiştir. Şirketimiz menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda özel bir model oluşturulmamıştır. Ancak düzenli olarak çalışanlarının yönetime katılımı amacıyla, organizasyon yapısını oluşturan tüm bölüm ve birim amirleri ile toplantılar yapılmakta ve durum değerlendirmesi, strateji geliştirme, planlama, kalite vb.

faaliyetle ilgili konular müzakere edilmektedir.

Şirketimiz, işlem ve faaliyetlerinde menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını koruma altına almaktadır. Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle ile korunmadığı durumlarda, menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkânları ölçüsünde korunması esas alınmaktadır.

Pay Sahiplerimiz

Mevzuat ve esas sözleşmemiz uyarınca pay sahiplerimizin hakları korunmaktadır. Şirketimiz yatırımlarını sürdürülebilir karlılığı sağlama anlayışıyla yönetmektedir. Mevzuat gereği hissedarlarımıza ve potansiyel yatırımcılarımıza daha iyi hizmet verebilmek adına Yatırımcı ilişkileri birimi oluşturulmuştur.

Çalışanlarımız

Şirketimiz İnsan Kaynakları Politikası' na istinaden, çalışanlarımızın özlük haklarının tam ve zamanında verilmesini sağlar. İş sağlığı ve güvenliği için her türlü önlemi almaktadır. Personelimiz, mevcut öneri sistemimiz ve düzenlenen anketler aracılığı ile görüş ve düşüncelerini Şirket Yönetimi ile paylaşmaktadırlar.

Müşteriler ve Tedarikçiler

Şirketimiz hizmet sunarken hasta memnuniyetini sağlayıcı her türlü tedbiri almaya çalışır. Hastalarımızın ilettiği talepleri süratle karşılanır ve gecikmeler hakkında süre bitimi beklenmeksizin müşteriler bilgilendirilir. Hizmet sunumunda kalite standartlarına uyulur ve standardın korunmasına özen gösterilir.

ISO 9001:2000 Kalite Belgemiz bulunmaktadır. Standardın altında kalan hizmetler telafi ve tazmin edilir. Ticari sır kapsamında, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgilerin gizliliğine özen gösterilmektedir. Haksız menfaatten uzak, iyi ilişkiler kurulabilmesi ve taraflar arası anlaşmaların uygulanması sürecini yönetmek üzere Kurumsal İletişim ve Marka Müdürlüğü aktif rol almaktadır.

Hasta hakları ve Sorumlulukları Bildirgemiz hastanelerimizde duyuru panolarında ve broşürlerle, hasta ve hasta yakınlarının bilgisine sunulmaktadır. Müşterilerimiz ise internet sitesi ve Şubelerde bulunan dilek/şikâyet kutuları ile Şirket Yönetimine düşünce ve fikirlerini iletebilmektedirler.

Hastanemizde yapılan tıbbi uygulamalar, tanı-tedavi yöntemleri, hekim atamaları, çalışma sistemlerinin kurulması, yeni tedavi metotlarının uygulanması ve ilişkilerin sağlıklı yürütülmesi belirlenmiş kurullar tarafından düzenlenmekte ve kontrol edilmektedir.

Tıbbi Danışma Kurulu

Hastanelerimizin sağlık politikasına uygun düzenlemeler yaparak, bölümlerde etkin kadroların oluşmasını ve kaliteli hizmet sunumunu sağlamayı hedefler. Ayrıca bu kurulumuz, bölümler arası koordinasyonu sağlarken, bölümlerle yapılan periyodik toplantılarla yeni hedefleri, ihtiyaçları, gelişim alanlarını belirler.

Bilimsel Eğitim Kurulu

Yıllık programlı hizmet içi eğitimlerin yanı sıra hastalarımıza yönelik düzenlenecek eğitim konularının ve eğitmenlerin belirlenmesi Bilimsel Eğitim Kurulumuzun görevlerindendir. Kurulumuz, eğitim programının düzenli yürütülmesi, hastanede yapılan bilimsel çalışmaların değerlendirilmesi ve tüm bilimsel çalışmaların organizasyonunu sağlamakla da görevlidir.

Enfeksiyon Kontrol Kurulu

Enfeksiyon Kontrol Kurulu, hastane enfeksiyonlarını kontrol altına almak, enfeksiyon kontrol uygulamalarının düzenli olarak yapılmasını sağlamakla görevlidir. Kurul ayrıca, sorunların tespiti ve düzeltilmesine yönelik faaliyetleri düzenleyip, yürütülmesini sağlar. Yapılan çalışmalarla ilgili alınan kararları yetkili mercilere iletip, denetleme faaliyetlerini yerine getirir. Hastane enfeksiyonları ile ilgili personelin eğitimlerini sağlamak ve verilen eğitimin yeterliliğini denetlemekte de Kurulun görevleri arasında yer alır. Düzenli enfeksiyon kontrollerinin yapılıp yapılmadığını denetleyen Kurul, herhangi bir enfeksiyon hali veya olasılığında kısa sürede doğru çözüm yöntemlerini sunar.

Hasta Hakları Kurulu

Hastalarımızdan gelen tıbbi ve idari şikâyetleri değerlendirmek, bu değerlendirmeler sonucunda hastalarımıza geri bildirimlerde bulunabilmek için Hasta Hakları Kurulumuz bulunmaktadır. Bu kurul, hastalarımızdan gelen şikâyetleri değerlendirir.

Tedarikçilerimiz

Şirketimiz iç düzenlemelerinde, yasalara uygun olarak, satın alma sürecini belirlemiştir. Ticari ahlak gereği satın alımlarında tedarikçi firmalara istenen koşulları açıkça bildirerek, teklifleri eşit koşullarda değerlendirmektedir.

Şirketimiz, meslek kuruluşları ve diğer Sağlık Kurumları ile ilişkilerinde; hasta haklarını ihlal etmemek kaydıyla bilgi alışverişinde bulunmayı, rakip kuruluşlarla ilgili yorumlarda bulunmamayı, haksız rekabet yaratacak eylemlerden kaçınmayı prensip edinmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu

Hastanelerimizde iş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerini takip etmek ve İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları hakkında yönetmelik madde 7'de belirtilen tüm görev ve sorumlulukları yerine getirmek amacıyla 31.12.2012 tarihinde kurulmuştur.



16. İnsan Kaynakları Politikası

İnsan kaynakları politikasının temel esasları şunlardır:

İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmiştir. Yönetici görev değişikliklerinin şirket yönetiminde aksaklığa sebep olabileceği öngörülen durumlarda yeni görevlendirilecek yöneticilerin belirlenmesi hususunda halefiyet planlaması hazırlanır.

Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir ve bu ölçütlere uyulmaktadır.

Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur. Yıl başlarken oluşturulan yıllık eğitim planları kurum içi iletişim kanalımız intranet aracılığıyla duyurulur, ayrıca personelimize 'eğitim talep hakkı' da sunulmakta, yöneticilerinin de uygun görmesi durumunda plan dâhilinde olmayan eğitimlere de katılımları sağlanabilmektedir. Çalışanlara yönelik şirketin finansal durumu, ücret, kariyer, eğitim, sağlık gibi konularda bilgilendirme toplantıları yapılarak görüş alışverişinde bulunulur. İki ayda bir 'sorumlulara yönelik' toplantılar düzenlenir, şirketimizin varsa değişen uygulamaları, mevzuat, şirketimizin genel gidişatı ve iletilen soruların yanıtlanması, bu toplantı sonuçlarının da sorumlular tarafından, ekipleriyle paylaşılmasını sağlarız. Yılda 2 defa çalışan memnuniyeti anketi uygulamaktayız.

Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler çalışanlara veya temsilcilerine bildirilmektedir, bu nitelikteki kararlarda ilgili sendikalardan görüş alınması uygulaması bulunmamaktadır.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulmakta ve kurum içi iletişimimizde kullandığımız

'Intranet' aracılığıyla çalışanlarımızın erişimine sunulmakta ve oryantasyon eğitimleri esnasında yeni çalışanlarımızla paylaşılmaktadır.

Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir. Şirketimizde, çalışanlara yönelik olarak hisse senedi edindirme planları oluşturmamıştır. Ancak, konut edindirmek amacıyla, başlamış olduğumuz inşaat projesinde çalışanlarımıza öncelik ve ayrıcalıklı koşullar sunulmaktadır.

Çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alınır. Memnuniyet anketlerinde bu hususlar da ölçülmektedir.

Personelin dernek kurma özgürlüğü ve toplu iş sözleşmesi hakkı esas sözleşmemizde ve İnsan Kaynakları Politikamızda tanımlanmamıştır, çalışanlarımızdan bu yönde bir talep de gelmemiştir ancak şirket yönetimi bu hususlarda zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınır.



17. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz faaliyetleri internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanan etik kuralları çerçevesinde yürütülür ve tüm menfaat sahipleri ile olan ilişkiler etik değerlerle uyumlu çalışma ilkeleri dikkate alınarak kurulmaya çalışılmaktadır.

Şirket, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olur; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir. İrtikâp ve rüşvette dâhil olmak üzere yolsuzluğun her türlüyle mücadele eder.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU



18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirket, Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa SARIOĞLU, Başkan yardımcısı Mehmet ALTUĞ, Üye Celil GÖÇER, Üye Ömer GÖKTAŞ, Üye İbrahim UĞUR, Bağımsız Üye Mehmet BARCA ve Bağımsız Üye Yavuz KOCAMIŞ'tan oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri esas sözleşme uyarınca Genel Kurul tarafından en çok üç yıl için seçilirler. Görev süresi biten yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir. Şirketin İşleri ve idaresi Genel Kurul tarafından seçilen asgari 7 veya 9 kişiden oluşan çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Genel kurulca seçilecek yönetim kurulunun, 7 kişiden oluşması durumunda 5'inin

ve 9 kişiden oluşması durumunda ise 6 kişininin A Grubu payların en az %51'ine sahip ortakların müştereken gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için genel kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler gerçekleşmiş ise işlemler ile ilgili olarak genel kurulda bilgi verilir.



19. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür.

Yönetim kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır. Yönetim kurulu başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra başkanı/genel müdür ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler. Üyeler her toplantıya katılmaya ve görüş bildirmeye özen gösterir.

Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur.

İlişkili taraf işlemlerine ilişkili yönetim kurulu toplantılarında ilişkili yönetim kurulu üyesi oy kullanmaz.

Yönetim Kurulu toplantılarına dair merasim hakkında Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine riayet edilir. Yönetim kurulu toplantıları gerekli görüldüğü hallerde elektronik ortamda da yapılabilir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır, toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alır.

Yapılan oylamada oylarda eşitlik olması durumunda konu gelecek toplantıya bırakılır. Gelecek toplantıda da aynı konu üzerinde ki oylarda eşitlik olursa, önerge ret edilmiş sayılır.

İlgili mevzuat uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul kararı gerekmedikçe, söz konusu işlemlere ilişkin yönetim kurulu kararının icra edilebilmesi için bağımsız üyelerin çoğunluğunun

onayının bulunması gerekir. Ancak, önemli nitelikteki işlemlerde bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının bulunmaması ve bağımsız üyelerin çoğunluğunun muhalefetine rağmen anılan işlemlerin icra edilmek istenmesi halinde, işlem genel kurul onayına sunulur. Bu durumda, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin muhalefet gerekçesi derhal kamuya açıklanır, SPK'na bildirilir ve yapılacak genel kurul toplantısında okunur.

20. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulumuz bünyesinde daha önce kurulmuş olan, Denetim Komitesi'ne 09.04.2012 tarihli toplantıda alınan kararla bağımsız üyelerimiz atanarak, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'ne göre istenilen yapılanma oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de ifa etmek üzere Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim kurulu, şirketin karşılaştığı risklerin izlenmesi ve kontrolünü sağlamak için Riskin Erken Tespiti Komitesini seçer ve çalışmalarını değerlendirerek gerekli önlemleri alır. Şirketimiz faaliyetlerinin etkin ve verimli olması, mali raporların güvenilir hazırlanması, yasal mevzuata uygun yürütülmesi açısından tüm işlemlerini ve işleyişini kontrol etmek, gerekli tedbirleri almak, işleyişin sağlıklı ilerlemesi açısından yeni sistemler kurmak, gerekli koordinasyonu sağlamak üzere iç kontrol sistemi oluşturulmuştur. İç kontrol sistemi,

şirket varlıklarının korunması, kaynak ve gelir kayıplarının önlenmesi, doğru ve amaca ulaştıran kararlar alınması, hile ve dolandırıcılıkların önlenmesi, tespit edilmesi için şirket yönetimine yardımcı olur. İç kontrol sistemimizde süreçle ilgili tüm birimler, görevleri, kurallar ve yapılması gerekenler belirlenmiştir. Küresel rekabet içinde, şirket yönetimi düzenli olarak belirlenen günlerde haftalık ve aylık iç kontrol sisteminin ürettiği raporları inceler, değerlendirir ve şirket hedefleri doğrultusunda yol haritasını düzenlemektedir.



22. Şirket'in Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet raporunda yer aldığı şekliyle Lokman Hekim'in vizyonunu, misyonunu ve stratejik hedeflerini açık bir şekilde belirlemiştir.

Yönetim Kurulu yapmış olduğu toplantılarında, şirketin stratejik hedeflere uygun gelişim gösterip göstermediğini takip etmekte ve performansı değerlendirmektedir. Bütçe prosedürlerinin geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapılmaktadır.



23. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretleri genel kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine ve onayına sunulmaktadır.

Ücret Komitesi yerine kaim olmak üzere kurulmuş olan Kurumsal Yönetim Komitesi, ücretlendirme esasları yazılı hale getirilerek, ücret politikamızı, şirketin internet sitesinde yayınlamaktadır.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Şu kadar ki, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olması gerekmektedir. Esas sözleşmemizde bu konuda hüküm bulunmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine genel kurulca belirlenen ücret dışında başkaca bir menfaat (prim, borç verme, kredi kullandırma, kefalet veya teminat verme) sağlanmamaktadır.



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

Görüş

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un konsolide finansal durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 15 Şubat 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.

Ankara: Ceyhan Atuf Karsu Caddesi No: 102/A Beycaneolu İş Merkezi B2 Blok D: 8 06520 Balgat / ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 (pbx) Fax: 0 312 473 95 96
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr Meris No: 0925 0494 9580 0016

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. is a member of A world-wide network of independent accounting firms and business advisors



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.
- Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un konsolide finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun Grup'un konsolide finansal durumu hakkında yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

15.02.2021, Ankara

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.

Member Firm of HLB International



Fatma Zehra KOŞ

Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.

Ankara: Ceyhan Atuf Karsu Caddesi No: 102/A Beycaneolu İş Merkezi B2 Blok D: 8 06520 Balgat / ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 (pbx) Fax: 0 312 473 95 96
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr Meris No: 0925 0494 9580 0016

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. is a member of A world-wide network of independent accounting firms and business advisors

**LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ
VE İNŞAAT TAAHHÜT ANONİM ŞİRKETİ'NİN 1 OCAK-31 ARALIK 2020
HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

**LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM,
EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.'NİN
1 OCAK-31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

Görüş

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2020 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle doğru ve gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS) uygun olarak yürütülmüştür.

Bu standartlar kapsamında düzenlenen sorumluluklarımız raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde detaylı bir şekilde açıklanmıştır.

KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız bir şekilde, bu hükümler ve Etik Kurallara ilişkin üstlendiğimiz diğer etik sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde meslekî muhakememize göre en çok önem arz eden konulardır.

Bu konuların, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi bağlamında ve bu tablolara ilişkin görüşümüzü oluştururken dikkate alınmış olması sebebiyle bu konular hakkında ayrıca bir görüş bildirmemekteyiz.

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.

Ankara: Ceyhan Atuf Kansu Caddesi No: 102/A Beycanoğlu İş Merkezi B2 Blok D: 8 06520 Balgat / ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 (pbx) Fax: 0 312 473 95 96
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr Mersis No: 0925 0494 9580 0016

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. is a member of  International A world-wide network of independent accounting firms and business advisers

Kilit Denetim Konusu	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Hasılatın Raporlanması Hizmet sunumuna ilişkin bir işlemin sonucunun güvenilir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, işlemle ilgili hasılat işlemin raporlama dönemi sonu itibarıyla tamamlanma düzeyi dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılır. Şirketin sağlık hizmetlerine ilişkin hasılat tutarı, iade ve indirim tutarları düşüldükten sonra, verilen sağlık hizmetlerine karşılık olarak; - Faturalandırılması yapılmış olan hizmetlerde fatura tutarlarını, - Tedavi süreci devam eden hastalara verilmiş olan hizmetlere göre bulunan tutarları kapsamına almaktadır. Bu kapsamda, hasılatın oluştuğu dönemin belirlenmesi ve belirlenen döneme hasılatın kaydı denetimimiz açısından önem taşımaktadır. Not 2.2, Not 6 ve Not 26'de Şirket'in hasılatla ilişkin muhasebe politikaları ve açıklamaları yer almaktadır.	Hasılatın raporlanmasına ilişkin muhasebe politikaları ve bunların uygulanma esasları anlaşıldıktan sonra, yürüttüğümüz denetim süreçleri şunları içermektedir. - Hasılat süreci değerlendirilmiş, satış ve tahsilat süreci kontrol edilmiştir; - Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) ve sigorta şirketleri ile yapılan geçmiş dönemlerde yapılan işlemler incelenmiş hasılatın finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir. - MEDULA (SGK otomasyon sistemi) üzerinden gerekse hastane bilgi yönetim sistemi üzerinden maddi doğrulama testleri ile tedavisi devam eden faturalandırılmamış ancak tamamlanmış hizmet düzeyine göre kesinleşerek hasılat olarak muhasebeleştirilen kısımlara odaklanılmıştır. - İzleyen dönemlerde kesilen faturalar ile önceki dönem gelir olarak tahakkuk ettirilen tutarlar incelenerek hasılatın doğru olarak kayıtlara alınıp alınmadığı test edilmiştir. Hasılatla ilişkin çalışmalarımızın neticesinde önemli bir tespitimiz olmamıştır.

Kilit Denetim Konusu	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Ticari alacakların geri kazanılabilirliği	
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 64.151.911 TL tutarındaki toplam ticari alacaklar finansal tabloların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Ticari alacakların %72'lik kısmına tekabül eden 46.396.250 TL'si Sosyal Güvenlik Kurumu'ndan olan alacaklara ilişkindir. Not-6'da ticari alacaklara ilişkin detay yer almaktadır. Ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığının belirlenmesinde borçluların ödeme yeteneği, önceki dönemlerde tahsil edilemeyen alacaklarına ilişkin veriler, içinde bulunulan sektörde ve cari ekonomik ortamda ortaya çıkan olağanüstü koşullar, müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin ödeme performansları, alacakların vade analizleri gibi unsurlar dikkate alınmakta ve bu çalışmalara göre yapılan tahminler muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda, ticari alacaklara ilişkin ayrılan değer düşüklüğü karlılığının tutarının belirlenmesi önemli düzeyde yönetimin muhakemesini ve varsayımlarını içerdiğinden bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Bu konuda uygulanan denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir. Şirket'in ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin süreç gözden geçirilmiş, süreç içerisinde kredi riskine yönelik iç kontrollerin yapısal durumu ve işleyişi test edilmiştir. Alacakların yaşlandırma çalışması analitik olarak incelenmiş, dönem içinde hareketlilik olmayan alacakların sorgulaması gerçekleştirilmiştir. Tahsilata ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava durumu olup olmadığı hukuk birimi ile karşılıklı istişare edilerek sorgulanmış, alacakların geri kazanılabilirliği değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, izleyen dönemde yapılan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir. Ticari alacaklar için ayrılan özel karşılıkların uygunluğunun denetimi için alacaklar ile ilgili ihtilaf ve davaların araştırılması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ilgili teyit yazısı alınmıştır. Ticari alacaklar için müşterilere mutabakat yazıları gönderilerek alacağın varlığı ve bakiyelerin doğruluğu test edilmiştir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tablolar hazırlanırken, yönetim; Şirketin sürekliliğinin devamının değerlendirilmesinden, uygun hâllerde işletmenin sürekliliğiyle ilgili konuların açıklanmasından ve Şirketin tasfiye edilmesi veya faaliyetlerinin durdurulması ya da bunun dışında gerçekçi alternatifleri bulunmaması haricinde işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasından sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.

Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.

Ankara: Ceyhan Atuf Kansu Caddesi No: 102/A Beycanoğlu İş Merkezi B2 Blok D: 8 06520 Balgat / ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 (pbx) Fax: 0 312 473 95 96
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr Mersis No: 0925 0494 9580 0016

- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 15 Şubat 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

15.02.2021, Ankara

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.

Member Firm of HLB International



Fatma Zehra KOŞ, SMMM

Sorumlu Ortak Başdenetçi

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş.

Ankara: Ceyhan Atuf Kansu Caddesi No: 102/A Beycanoğlu İş Merkezi B2 Blok D: 8 06520 Balgat / ANKARA Tel: 0 312 473 57 57 (pbx) Fax: 0 312 473 95 96
www.vezin.com.tr info@vezin.com.tr Mersis No: 0925 0494 9580 0016

Vezin Bağımsız Denetim A.Ş. is a member of  International A world-wide network of independent accounting firms and business advisers

İÇİNDEKİLER

FİNANSAL DURUM TABLOSU.....	1-2
KAPSAMLI GELİR TABLOSU	3
ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	4
NAKİT AKIM TABLOSU	5
FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI.....	6-53
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	6-9
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	10-23
DİPNOT 3 FAALİYET BÖLÜMLERİ	24
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	25
DİPNOT 5 FİNANSAL BORÇLAR.....	25-26
DİPNOT 6 TİCARİ ALACAKLAR/TİCARİ BORÇLAR.....	26-27
DİPNOT 7 DİĞER ALACAKLAR/DİĞER BORÇLAR	27
DİPNOT 8 STOKLAR	27
DİPNOT 9 CANLI VARLIKLAR	27-28
DİPNOT 10 MADDİ DURAN VARLIKLAR	29-30
DİPNOT 11 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	31
DİPNOT 12 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	31
DİPNOT 13 ŞEREFİYE.....	31-32
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	32-33
DİPNOT 15 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	33-34
DİPNOT 16 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR, DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER.....	34
DİPNOT 17 CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR/BORÇLAR	34
DİPNOT 18 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER	35
DİPNOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	35
DİPNOT 20 ÖZKAYNAKLAR	35-38
DİPNOT 21 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	38-39
DİPNOT 22 PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	39
DİPNOT 23 DİĞER GELİRLER	40
DİPNOT 24 DİĞER GİDERLER.....	40
DİPNOT 25 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	40
DİPNOT 26 FİNANSAL GELİRLER	40
DİPNOT 27 FİNANSAL GİDERLER	41
DİPNOT 28 VERGİ GELİR/(GİDERİ)	41-43
DİPNOT 29 HİSSE BAŞINA KÂR/(ZARAR)	43
DİPNOT 30 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	44-45
DİPNOT 31 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	46-51
DİPNOT 32 NAKİT AKIŞ TABLOSUNA EK BİLGİLER	51
DİPNOT 33 FİNANSAL ARAÇLAR-GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR.....	52
DİPNOT 34 BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR	53

	Dipnot No	31.12.2020	31.12.2019
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		108.330.423	117.636.235
Nakit ve Nakit Benzerleri	[4]	8.326.487	7.173.620
Ticari Alacaklar		64.151.911	68.684.089
- <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	[30]	5.565.435	717.512
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	[6]	58.586.476	67.966.577
Diğer Alacaklar		1.442.201	2.812.899
- <i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	[30]	750.000	750.000
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	[7]	692.201	2.062.899
Stoklar	[8]	19.664.250	24.873.444
Peşin Ödenmiş Giderler		13.560.982	9.902.552
- <i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	[30]	4.160.301	3.405.608
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	[18]	9.400.681	6.496.944
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	[17]	-	535.665
Diğer Dönen Varlıklar	[16]	1.184.592	3.653.966
Duran Varlıklar		281.355.891	255.217.204
Diğer Alacaklar	[7]	280.888	281.097
Canlı Varlıklar	[9]	13.710.350	12.258.642
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	[12]	6.400.000	6.400.000
Maddi Duran Varlıklar	[10]	158.320.751	123.436.120
- <i>Finansal Kiralama Yoluyla Alınan Duran Varlıklar</i>		8.187.113	8.248.428
- <i>Diğer Maddi Duran Varlıklar</i>		150.133.638	115.187.692
Kullanım Hakkı Varlıkları	[10]	44.470.129	58.452.451
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		23.231.455	24.565.973
- <i>Şerefiye</i>	[13]	-	1.186.400
- <i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	[11]	23.231.455	23.379.573
Peşin Ödenmiş Giderler		17.702.157	7.924.015
- <i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	[30]	17.408.357	7.887.441
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	[18]	293.800	36.574
Ertelenmiş Vergi Varlığı	[28]	17.240.161	21.898.906
Toplam Varlıklar		389.686.314	372.853.439

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

KAYNAKLAR	Dipnot No	31.12.2020	31.12.2019
Kısa Vadeli Yükümlülükler		146.243.373	148.818.524
Kısa Vadeli Borçlanmalar	[5]	23.065.812	42.186.485
- Banka Kredileri		14.051.437	33.582.908
- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		1.352.155	997.428
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		7.662.220	7.606.149
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	[5]	43.114.594	40.392.142
Ticari Borçlar		40.161.867	40.480.910
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	[30]	3.353.953	2.120.470
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	[6]	36.807.914	38.360.440
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	[19]	7.170.290	8.885.071
Diğer Borçlar		17.219.270	843.715
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	[30]	16.100.829	226.454
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	[7]	1.118.441	617.261
Ertelenmiş Gelirler	[18]	666.552	806.912
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	[28]	-	1.345.350
Kısa Vadeli Karşılıklar	[14]	1.770.560	395.560
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	[16]	13.074.428	13.482.379
Uzun Vadeli Yükümlülükler		113.497.546	129.851.166
Uzun Vadeli Borçlanmalar	[5]	99.856.264	109.014.610
- Banka Kredileri		62.128.468	55.290.955
- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		2.585.773	1.563.732
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		35.142.023	52.159.923
Ertelenmiş Gelirler	[18]	1.707.314	3.596.663
Uzun Vadeli Karşılıklar		5.051.409	6.107.018
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	[15]	5.051.409	6.107.018
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar	[17]	6.882.559	11.132.875
Özkaynaklar	[20]	129.945.395	94.183.749
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		102.775.301	71.816.846
Ödenmiş Sermaye		24.000.000	24.000.000
Geri Alınmış Paylar (-)		(2.942.181)	(6.424.650)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		19.135.061	17.783.985
- Yeniden Değerleme Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)		22.522.283	22.522.283
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)		(3.387.222)	(4.738.298)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		2.790.957	903.698
- Yabancı Para Çevrim Farkları		2.790.957	903.698
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		8.126.027	10.882.318
Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)		27.414.449	16.403.271
Net Dönem Kârı/(Zararı)		24.250.988	8.268.224
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		27.170.094	22.366.903
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar		389.686.314	372.853.439

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.
1 Ocak-31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu
(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") Olarak İfade Edilmiştir.)

	Dipnot No	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
Kâr veya Zarar Tablosu			
Hasılat	[21]	316.730.031	335.229.041
Satışların Maliyeti (-)	[21]	(246.450.141)	(294.121.082)
Brüt Kâr/(Zarar)		70.279.890	41.107.959
Genel Yönetim Giderleri (-)	[22]	(13.450.452)	(12.548.610)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	[22]	(3.530.366)	(2.441.407)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	[23]	5.048.442	692.070
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	[24]	(8.772.508)	(6.620.995)
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)		49.575.006	20.189.017
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	[25]	316.851	280.399
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)		49.891.857	20.469.416
Finansman Gelirleri	[26]	4.733.842	9.680.984
Finansman Giderleri (-)	[27]	(18.182.125)	(26.420.349)
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)		36.443.574	3.730.051
Vergi Gelir/(Gideri)	[28]	(6.654.395)	7.276.726
Dönemin Vergi Gideri		(2.333.417)	(1.107.128)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		(4.320.978)	8.383.854
Dönem Net Kârı/(Zararı)		29.789.179	11.006.777
Dönem Kâr/(Zararının) Dağılımı		29.789.179	11.006.777
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		5.538.191	2.738.553
Ana Ortaklık Payları		24.250.988	8.268.224
Hisse Başına Kazanç	[29]	1,01046	0,34451
Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu		01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
Dönem Net Kârı/(Zararı)		29.789.179	11.006.777
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(1.317.298)	(1.125.071)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)		(1.688.843)	(1.442.400)
Vergi Gelir/(Gideri)		371.545	317.329
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		(1.887.259)	531.155
Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Değişim		(1.887.259)	531.155
Diğer Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)		(3.204.557)	(593.916)
Toplam Kapsamlı Gelir		26.584.622	10.412.861
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		26.584.622	10.412.861
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		5.538.191	2.738.553
Ana Ortaklık Payları		21.046.431	7.674.308

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

1 Ocak –31 Aralık 2020 Hesap Dönemine Ait Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") Olarak İfade Edilmiştir.)

			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birikmiş Kârlar			
	Ödenmiş Sermaye	Geri Alınmış Paylar (-)	MDV Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	Net Dönem Kârı/(Zararı)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	TOPLAM
01.01.2019	24.000.000	(6.901.748)	22.522.283	(3.613.227)	372.543	10.475.466	8.528.016	8.340.261	20.182.400	83.905.994
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler (TFRS 16)	-	-	-	-	-	-	(740.732)	-	-	(740.732)
Transferler	-	-	-	-	-	883.950	7.456.311	(8.340.261)	-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları	-	-	-	-	531.155	-	-	-	-	531.155
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	-	-	-	(1.442.400)	-	-	-	-	-	(1.442.400)
Vergi Geliri/(Gideri)	-	-	-	317.329	-	-	-	-	-	317.329
Geri Alınan Paylar	-	477.098	-	-	-	(477.098)	2.262.531	-	-	2.262.531
Nakit Kâr Payı Dağıtımı	-	-	-	-	-	-	(1.102.855)	-	-	(1.102.855)
Azınlık Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	(554.050)	(554.050)
Dönem Kârı/(Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	8.268.224	2.738.553	11.006.777
31.12.2019	24.000.000	(6.424.650)	22.522.283	(4.738.298)	903.698	10.882.318	16.403.271	8.268.224	22.366.903	94.183.749
01.01.2020	24.000.000	(6.424.650)	22.522.283	(4.738.298)	903.698	10.882.318	16.403.271	8.268.224	22.366.903	94.183.749
Transferler	-	-	-	-	-	726.178	7.542.046	(8.268.224)	-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları	-	-	-	-	1.887.259	-	-	-	-	1.887.259
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	-	-	-	1.688.843	-	-	-	-	-	1.688.843
Vergi Geliri/(Gideri)	-	-	-	(337.767)	-	-	-	-	-	(337.767)
Geri Alınan Paylar	-	3.482.469	-	-	-	(3.482.469)	8.269.132	-	-	8.269.132
Nakit Kâr Payı Dağıtımı	-	-	-	-	-	-	(4.800.000)	-	(735.000)	(5.535.000)
Dönem Kârı/(Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	24.250.988	5.538.191	29.789.179
31.12.2020	24.000.000	(2.942.181)	22.522.283	(3.387.222)	2.790.957	8.126.027	27.414.449	24.250.988	27.170.094	129.945.395

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.
31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Kapsamlı Nakit Akım Tablosu
(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") Olarak İfade Edilmiştir.)

	Dipnot No	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akımları		64.709.519	17.487.327
Dönem Kârı/(Zararı)		24.250.988	8.268.224
Dönem Net Kârı/(Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler;		30.080.296	3.513.231
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	[10-11]	19.027.874	17.692.177
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		(1.357.439)	1.473.496
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	[6]	(1.357.439)	1.473.496
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		(1.055.609)	1.786.401
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	[15]	(1.055.609)	1.786.401
Faiz Gelirleri ve (Giderleri) İle İlgili Düzeltmeler		392.533	158.358
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	[27]	392.533	158.358
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler	[20]	1.887.259	531.155
Vergi Geliri/(Gideri) İle İlgili Düzeltmeler	[28]	4.658.745	(14.830.831)
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler		6.526.933	(3.297.525)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		13.367.267	6.858.727
Ticari Alacaklardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(650.653)	(6.202.449)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/(Azalış)	[30]	(4.847.923)	(712.248)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/(Azalış)	[6]	4.197.270	(5.490.201)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		1.370.907	1.987.696
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/(Azalış)	[30]	1.452.863	2.064.683
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/(Azalış)	[7]	(81.956)	(76.987)
Stoklardaki Artışlar/(Azalışlar) İle İlgili Düzeltmeler	[8]	3.757.486	(386.802)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Artış/(Azalış)	[18]	(13.179.346)	6.893.157
Ticari Borçlardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(480.273)	2.587.727
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış/(Azalış)	[30]	1.233.483	353.408
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış/(Azalış)	[6]	(1.713.756)	2.234.319
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/(Azalış)	[19]	(1.714.781)	1.025.300
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		19.364.587	506.463
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış)	[30]	18.863.407	(4.300)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış)	[7]	501.180	510.763
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/(Azalış)	[18]	(140.360)	495.013
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		5.039.700	(47.378)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Artış/(Azalış)	[16]	2.747.813	(224.383)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış/(Azalış)	[16]	2.291.887	177.005
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		67.698.551	18.640.182
Ödenen Temettüleri		(2.989.032)	(1.152.855)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(45.171.684)	(23.471.330)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(45.171.684)	(23.471.330)
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	[10]	(49.875.701)	(25.164.625)
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	[11]	4.704.017	1.693.295
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(18.384.968)	11.179.032
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	[5]	88.443.990	202.327.281
Kredilerden Nakit Girişleri		88.443.990	202.327.281
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	[5]	(97.431.261)	(191.148.249)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(97.431.261)	(191.148.249)
Diğer Nakit Girişleri/(Çıkışları)	[5]	(9.397.697)	-
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)		1.152.867	5.195.029
D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		-	-
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)		1.152.867	5.195.029
E. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	[4]	7.173.620	1.978.591
F. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu (A+B+C+D+E)	[4]	8.326.487	7.173.620

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. ("Ana Ortaklık", "Grup" veya "Şirket") 1996 yılında Ankara'da kurulmuştur. İlk olarak tıbbi malzeme satışı ile tıbbi araç-gereç temin hizmetleri alanında faaliyet göstermeye başlamıştır.

Şirket, 23 Mayıs 2010 tarihinde yapılan 2009 yılı olağan genel kurulu sonrasında ana sözleşme değişikliğine gitmiş ve bu değişikliğe istinaden Şirket'in Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. olan unvanı Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket'in kayıtlı adresi Dumlupınar Bulvarı Kentpark Ofis No:164/306 Çankaya/Ankara.

Ana ortaklığın sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

	31.12.2020		31.12.2019	
	TL	%	TL	%
A Grubu	193.208	0,81	193.208	0,81
B Grubu	23.806.792	99,19	23.806.792	99,19
Toplam	24.000.000	100	24.000.000	100

A Grubu hisseler nama yazılı olup borsada satışa konu edilemez, 3. şahıslara kısmen devredilemez, hisselerin satışında öncelik gerçek (tarafalar arasında müştereken tespit edilen değer) değer üzerinden diğer A grubu hissedarların olup uyumsuzluk halinde hisse değer tespiti bir aylık süre zarfında müştereken tespit edilecek bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılır. A grubu hisselerin devrinde, devir alacak bir veya birden fazla A grubu hissedar olması durumunda hisseler eşit olarak devredilir. Değeri tespit edilmiş olan A grubu hisseleri devralacak A grubu hissedar bulunmazsa hissedar hisselerini 3.kişilere tespit edilen değer üzerinde satmakta serbesttir.

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından seçilen asgari 7 veya 9 kişiden oluşan yönetim kurulu tarafından idare edilir. Genel kurulca seçilecek yönetim kurulunun 7 kişiden oluşması durumunda 5'ini ve 9 Kişiden oluşması durumunda ise 6'sını A Grubu payların en az %51'ine sahip ortaklarının müştereken gösterecekleri adaylar arasından genel kurulca seçilmesi şarttır.

B grubu hisseler herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

Grup kapsamındaki şirketlerin Sosyal Güvenlik Kurumu ("SGK") ile Faaliyet İzin Belgesinde yer alan tüm branşlarda hizmet sözleşmesi bulunmaktadır. SGK, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu gereği Genel Sağlık Sigortası ("GSS") kapsamında değerlendirilen kişilerin aldığı sağlık hizmetlerini anlaşmalı sağlık hizmet sunucularına ödeyen, sigorta primlerini yöneten, kısa ve uzun vadeli sigorta giderlerini yöneten bir kurumdur. SGK ile yapılan sözleşmeye göre Grup, GSS kapsamında sayılan tüm hastaları kabul eder. Bu durum, SGK'nın web servisi olan Medula aracılığı ile provizyon alınarak yapılır. Sorgulama sonucu müstehak olmayan kişilerin tedavi giderleri SGK sözleşmesi kapsamında karşılanmaz. Uygulanan tedaviler GSS kanununa tabi olarak çıkan Sağlık Uygulama Tebliği ("SUT") hükümlerince SGK'ya faturalandırılır. SGK bu tebliğde hastaların tedavilerine göre fiyat politikası belirlemiş ve finansmanını sağladığı sağlık hizmetlerinin listesini yayınlamıştır. Hastalara verilen sağlık hizmet bedelleri SUT hükümlerine göre yayınlanan listeden uygun olan kodu hastaya işlenmesi suretiyle faturalandırma yapılır. Verilen tedavilerin SUT ve fatura inceleme usul ve esaslar ile tedavi algoritmasına uygun olup olmadığını, sürekli denetler. Aylık dönemler itibarıyla yapılan denetimlerde ortaya uygunsuzluklar olması durumunda SGK'nın tedaviyi ödememe, kesinti yapma hakkı vardır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi olup; payları 01 Şubat 2011 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("BİAŞ" veya "Borsa" veya "BİST")'de işlem görmektedir. Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %72,94'ünü temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir.

Grup içinde yer alan, konsolidasyona tabi tutulan, doğrudan, bağlı ortaklıklar ve bunların faaliyet alanları ile iştirak oranları aşağıdaki gibidir;

Şirket	Faaliyet Konusu	İştirak Oranı (%)	
		31.12.2020	31.12.2019
Lokman Hekim Van Sağlık Hiz. ve İnş. Taah. A.Ş.	Sağlık Hizmeti	51	51
Hay Süt ve Süt Ürünleri Hay. Gıda İth. İhr. A.Ş.*	Süt, Hayvancılık	100	100
Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti. (Erbil)	Sağlık Hizmeti	95	95
Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş.**	Sağlık Hizmeti	100	100
Her Yerde Sağlık ve Elektronik Tic. A.Ş.***	E-Sağlık Hizmeti	100	100

(*) Şirket'in bağlı ortağı olan Hay Süt ve Süt Ürünleri Hayvancılık Gıda İth. İhr. A.Ş. sermayesi 11.100.000 adet olup, 555.000 adedi imtiyazlı, 10.545.000 adedi ise B grubu hisselerinden oluşmaktadır. Şirket, 17 Aralık 2019 tarihinde hisse alımı yapmak suretiyle sermayenin tamamına sahip olmuştur.

(**) Şirket sahip olduğu %49 oranındaki A grubu nama yazılı paylar ile yönetim temsilinde minimum %66, kâr payında %100 oranında hak sahibi olduğu için finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmiştir.

(***) Şirket'in bağlı ortağı olan Her Yerde Sağlık ve Elektronik Tic. A.Ş. sermayesi her biri 1 TL nominal değerinde 100.000 adet A grubu ve 400.000 adet B grubu paya ayrılmış toplam 500.000 TL değerinde nakden taahhüt edilerek 19.07.2019 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. Nakden taahhüt edilen payların 1/4'üne isabet eden sermaye tutarı Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. tarafından şirketin tescilinden önce ödenmiştir.

Özel Lokman Hekim Etlik Hastanesi;

Ankara Etlik semtinde 2.900 m² kapalı alan üzerinde 5 katlı hastane binası 1999 yılında 15 yıllığına kiralanmıştır, 2014 yılında kira sözleşmesi 5+5 yıl olarak yenilenmiştir. Hastanede 2 ameliyathane, 2 doğumhane, 3 Yeni doğan yoğun bakım kuvvüzü, 3 yoğun bakım yatağı ve 31 hasta yatağı mevcut olup toplam 37 yatak kapasitesine sahiptir.

Şirket hastanenin büyütülmesi amacıyla yan binadaki bağımsız bölümleri satın almıştır, ek hastane binası inşa çalışmaları 2017 yılı içerisinde başlamış olup, ilave yapılan yaklaşık 9.000 m² kısmın inşaatı tamamlanarak, yapı kullanım izni alınmıştır. T.C. Sağlık Bakanlığı ruhsatlandırma ve denetim süreci tamamlanmış olup, ek hastane binası dönem içerisinde hasta kabulüne başlamıştır. Ana hastane binasının tadilat ve tefrişat işlemlerine de başlanmış olup 2021 yılı içerisinde tamamlanması ve hastanenin tam kapasite faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Hastane, TUV-CERT ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesine ve Sağlık Bakanlığı ile UNICEF tarafından yürütülen Bebek Dostu Hastane Projesine destek vermekte olup bu kapsam Bebek Dostu Hastane belgesine sahiptir.

Sağlık Bakanlığı tarafından yapılan Sağlıkta Kalite Değerlendirme (SKS) denetimi neticesinde 100 üzerinden 92,84 puan almıştır.

Özel Lokman Hekim Ankara Hastanesi;

Ankara'nın Sincan ilçesinde 17.500 m² kapalı alana kurulu olan 8 katlı hastane binası Şirket'in kendisine aittir. Hastanede 6 tam teşekküllü ameliyathane, Hava Ambulansı ile gelecek hastaları kabul etmek üzere bir adet helikopter pisti bulunmaktadır. Hastane bünyesinde 51 yataklı Genel Yoğun Bakım, 6 yataklı kalp damar cerrahi yoğun bakım ünitesi, 4 yataklı koroner yoğun bakım ve 21 adet kuvvüzlü yenidoğan yoğun bakım ünitesi ve 134 hasta yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.

Lokman Hekim Ankara Hastanesi 01.01.2020 tarihinden itibaren Lokman Hekim Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'ne gayrimenkulü dahil tüm sabit kıymetleri 3 yıl süreyle kiraya verilmiş olup, tüm çalışanları 31.12.2019 itibarıyla Lokman Hekim Üniversitesi'ne devredilmiştir.

Şirket ile Lokman Hekim Üniversitesi arasındaki kira bedeli değişken tutarlı olarak hesaplanmaktadır. Kira bedeli hesaplamasında dikkate alınan kriter, Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından vakıf üniversitesi hastanelerine ilave olarak ödenen tutar ile ilgili mevzuat gereği özel hastanelerde sunulamayan ancak vakıf üniversitesi hastanelerinde sunulan hizmetlerden oluşan faaliyet kârıdır.

Lokman Hekim Ankara Hastanesi'ne ait Hastane ruhsatı, Üniversite hastanesi işletmesi devam ettiği sürece Lokman Hekim Üniversitesi'ne şartlı olarak bağışlanmış olup, Lokman Hekim Ankara Hastanesi, 01.01.2020 tarihi itibarıyla Lokman Hekim Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi unvanıyla Lokman Hekim Üniversitesi tarafından işletilmektedir.

Kiralanan sabit kıymetlerin 31.12.2019 finansal durum tablosunda net değeri 45.920.512 TL'dir. Bu tutarın yine aynı tarihli finansal durum tablosunda aktife oranı %12'dir. Üniversite Hastanesine devredilen 487 personele ilişkin kıdem tazminatı yükü 31.12.2019 tarihli finansal durum tablosunda ayrılan kıdem tazminatı karşılığı 1.374.468 TL'dir.

Lokman Hekim Ankara Hastanesinin 31.12.2019 tarihli kâr/(zarar) ve kapsamlı gelir tablosunda yer alan hasılatı 89.766.262 TL olup, toplam hasılat kalemine oranı %27'dir. Şirket'in faaliyet alanındaki değişim hasılat ve maliyeti azaltıcı etkiye neden olmuştur, yapılan kiralama sözleşmesi ile şirketin finansal tablolarına olumlu etkisi görülmektedir (Not-21).

Özel Lokman Hekim Akay Hastanesi;

Ankara'nın Çankaya ilçesinde yaklaşık 18.000 m² kapalı alana kurulu olan 11 katlı hastane binası 15 yıllığına kiralanarak 01.08.2016 itibarıyla sağlık hizmeti sunumuna başlamıştır. Hastane bünyesinde 3 yataklı dahili yoğun bakım, 4 yataklı koroner yoğun bakım, 3 yataklı cerrahi yoğun bakım, 6 kuvözlü yeni doğan yoğun bakım, 9 yataklı KVC yoğun bakım ünitesi ve 101 hasta yatağı mevcut olup toplam 126 yatak kapasitesine sahiptir.

Özel Lokman Hekim Akay Hastanesi TQCSI ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Standartları belgesine ve Sağlık Bakanlığı ile UNICEF tarafından yürütülen Bebek Dostu Hastane Projesine destek vermekte olup bu kapsam Bebek Dostu Hastane belgesine sahiptir.

Sağlık Bakanlığı tarafından yapılan Sağlıkta Kalite Değerlendirme (SKS) denetimi neticesinde 100 üzerinden 96,03 puan almıştır.

Özel Lokman Hekim Van Hastanesi;

Van'ın merkezinde yaklaşık 12.500 m² kapalı alana kurulu olan 9 katlı hastanede 5 tam teşekküllü ameliyathane, Hastane bünyesinde 16 yataklı dahili yoğun bakım, 15 yataklı cerrahi yoğun bakım, 5 yataklı KVC yoğun bakım, 17 yataklı koroner yoğun bakım, 64 kuvözlü yeni doğan yoğun bakım ünitesi ve 99 hasta yatağı mevcut olup toplam 216 yatak kapasitesine sahiptir.

Sağlık Bakanlığı tarafından yapılan Sağlıkta Kalite Değerlendirme (SKS) denetimi neticesinde 100 üzerinden 96,65 puan almıştır.

Özel Lokman Hekim Hayat Hastanesi;

Van'ın merkezinde yaklaşık 4.500 m² kapalı alana kurulu olan 5 katlı hastanede 2 adet ameliyathane, 13 yataklı dahili ve cerrahi yoğun bakım, 26 kuvözlü yeni doğan yoğun bakım ünitesi ve 30 hasta yatağı mevcut olup toplam 69 yatak kapasitesine sahiptir.

Sağlık Bakanlığı tarafından yapılan Sağlıkta Kalite Değerlendirme (SKS) denetimi neticesinde 100 üzerinden 96,95 puan almıştır.

Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti.

Irak-Erbil şehrinde 2013 yılında kurulan şirkete %95 oranında iştirak edilmiştir. Görüntüleme ve tanı merkezi hizmeti vermek üzere kurulan şirket, yaklaşık 2.000 m² kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Merkezde radyoloji ve laboratuvar birimleri bulunmaktadır.

Hay Süt ve Süt Ürünleri Hayvancılık Gıda İth. İhr. A.Ş.

Ankara'nın Haymana ve Bala ilçelerinde faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi her biri 1 TL nominal değerinde 11.100.000 adet nama yazılı hisseye ayrılmıştır. Sermayenin; 555.000 adedi imtiyazlı olup A grubu, 10.545.000 adedi ise B grubu hisselerinden oluşmaktadır. Şirkete %100 oranında iştirak edilmiştir. Hay Süt Avrupa standartlarında ve arılık belgesine sahip işletme olarak süt üretimi ve besi hayvancılığı yapmaktadır.

Lokman Hekim Demet Tıp Merkezleri A.Ş.

Ankara'nın Yenimahalle ilçesinde Demetevler semtinde 2.400 m² kapalı alanda, ayakta tedavi ve sağlık hizmeti verilmek üzere 12.04.2016 tarihinde 50.000 TL sermaye ile kurulmuş ve 11.10.2016 tarihinde hasta kabulüne başlanmıştır.

Ayakta Teşhis ve Tedavi Yapılan Özel Sağlık Kuruluşları Hakkındaki Yönetmeliğe göre şirketin sermayesindeki ortaklığı %49 oranında sınırlandırılmıştır. Ana ortaklığın sahip olduğu (%49) ve ön alım hakkına sahip olarak kuruluş esnasında bedelini ödemiş olduğu (%51) hisselerle birlikte pay oranı %100'dür. Kâr payının tamamı ana ortaklığa aittir.

Her Yerde Sağlık ve Elektronik Tic. A.Ş. (HYSET)

Teknopark Ankara'da 500.000 TL sermaye ile kurulan Her Yerde Sağlık (HYSET) sağlıkta dijital dönüşüm ve pazarlama konularında faaliyet gösterecektir. HYSET, Anlaşmalı Sağlık Hizmet sunucularının verdiği hizmetlerin içeriği, sunum şekli ve fiyatlarının karşılaştırılabildiği, randevusunun oluşturulup satın alınabildiği ve gerçek kullanıcı deneyimlerinin paylaşıldığı bir platform olarak tasarlanmıştır. Şirkete kuruluşunda %100 oranında iştirak edilmiştir.

Laboratuvarlar:

Hastanelerin bünyesinde bulunan laboratuvarlar, merkezi Kanada'da bulunan ONEWORLD ACCURACY üyesidir ve Harici Kalite Kontrol Programları ile laboratuvar cihazları ve ölçüm sonuçlarının güvenilirliği düzenli olarak kontrol edilmektedir.

Tıbbi Birimler:

Anestezi re-animasyon, beslenme ve diyetetik, beyin ve sinir cerrahi, çocuk sağlığı ve hastalıkları, yenidoğan, dermatoloji, radyoloji, fiziksel tıp ve rehabilitasyon, gastroenteroloji, genel cerrahi, göğüs hastalıkları, göz hastalıkları, hematoloji, iç hastalıkları, kadın hastalıkları ve doğum, kardiyoloji, kalp ve damar cerrahisi, kulak burun boğaz, nöroloji, nefroloji, ortopedi ve travmatoloji, üroloji, diş hekimliği, göğüs cerrahisi, endokrinoloji, psikiyatri, çocuk cerrahisi, plastik rekonstrüktif ve estetik cerrahi, acil tıp, biyokimya, mikrobiyoloji, enfeksiyon hastalıkları, patoloji, girişimsel radyoloji, tıbbi onkoloji, çocuk kardiyoloji.

Personel:

Görev	31.12.2020	31.12.2019
Doktor	201	296
Sağlık Hizmetleri	626	812
Sağlık Destek Hizmetleri	344	501
İdari Destek Hizmetleri	316	407
İdari Kadro	121	98
Veteriner ve İşçiler	12	12
Toplam	1.620	2.126

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Yasal Defterler ve Finansal Tablolar:

Şirket, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını; Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

Finansal tablolar, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Finansal Raporlama formatları'na uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TMS/TFRS'ye uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Şirket, finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Konsolidasyon Esasları:

Şirket	Faaliyet Konusu	İştirak Oranı (%)	
		31.12.2020	31.12.2019
Lokman Hekim Van Sağlık Hiz. ve İnş. Taah. A.Ş.	Sağlık Hizmeti	51	51
Hay Süt ve Süt Ürünleri Hayv. Gıda İth. İhr. A.Ş.	Süt, Hayvancılık	100	100
Engürüsağ Genel Tic. Ltd. Şti. (Erbil)	Sağlık Hizmeti	95	95
Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş.*	Sağlık Hizmeti	100	100
Her Yerde Sağlık ve Elektronik Tic. A.Ş.	E-Sağlık Hizmeti	100	100

Yukarıdaki şirketlerin tamamı aşağıda açıklanan esaslar çerçevesinde konsolidasyona tabi tutulmuştur.

(*) Bu oran Şirketin sahip olduğu %49 oranındaki A grubu nama yazılı payları ve %51 oranındaki ön alım bedeli şirket kuruluşunda ana ortaklık tarafından ödenmiş B Grubu payları ifade etmektedir. A Grubu paylar Yönetim temsilinde %66 ve kâr payında %100 oranında imtiyaz sağlamaktadır. Bu nedenle Şirket tam konsolidasyon yöntemi ile finansal tablolara dahil edilmiştir.

Konsolidasyon Yöntemi

- Konsolide edilen ortaklıkların finansal durum tablosu ve kapsamlı gelir tablosu kalemleri birbirlerine eklenme suretiyle konsolide edilmiştir. Ana Ortaklığın konsolide edilen bağlı ortaklıklarında sahip olduğu payların defter değeri bağlı ortaklığın özsermaye hesapları ile karşılıklı olarak mahsup edilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları ile konsolidasyon kapsamındaki ortaklıkların birbirlerinden yapmış oldukları mal ve hizmet satışları, birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri karşılıklı olarak mahsup edilmiştir.

- Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden satın almış oldukları dönen ve duran varlıklar, bu varlıkların konsolidasyon kapsamındaki ortaklıklara olan elde etme maliyetleri üzerinden gösterilmesini sağlayacak düzeltmeler yapılmak suretiyle bulunan tutarları üzerinden konsolide finansal durum tablosunda gösterilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide finansal durum tablosunun özsermaye hesap grubundan önce, "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir. Şirketin iştiraki olan Lokman Hekim Tıp Merkezleri A.Ş.'de ve Hay Süt ve Süt Ürünleri Hayv. Gıda İth. İhr. A.Ş.'de %100 oranında kârdan pay alma hakkı ana ortaklıkta olduğu için azınlık payı hesaplanmamıştır.
- Konsolidasyon kapsamındaki ortaklığın bağlı ortaklık haline geldiği tarih itibarıyla ve daha sonraki pay alımlarında bir defaya mahsus olmak üzere, ana ortaklığın bağlı ortaklığın sermayesinde sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu payların alım tarihi itibarıyla bağlı ortaklığın makul değere göre değerlendirilmiş finansal durum tablosundaki özsermayesinde temsil ettiği değerden mahsup edilir.
- Şirket tarafından iktisaplar satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilir. Bu yöntemde, iktisap, maliyet esas alınarak kayıtlara yansıtılır. Şirket iktisap tarihinden itibaren, iktisap ettiği işletmenin faaliyet sonuçlarını konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil eder ve bu tarihte finansal durum tablosunda iktisap edilenin tanımlanabilir her bir varlık ve borcunu, ayrıca varsa iktisap nedeniyle ortaya çıkan şerefiye veya negatif şerefiyeyi finansal durum tablosuna alır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Fonksiyonel Para Birimi:

Şirket'in fonksiyonel para birimi Türk Lirası (TL) olup, ilişikteki finansal tablolar ve dipnotlar Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

Uygunluk Beyanı:

Şirket'in ilişikteki finansal tabloları **15.02.2021** tarihinde Şirket yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır. İlişikteki finansal tabloları değiştirme yetkisine, Şirket'in genel kurulu ve/veya yasal otoriteler sahiptir.

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyetli olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilmiştir.

Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıkların Finansal Tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Şirket'in muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Şirket'in, şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir;

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.

- Kapsamlı gelir tablosundaki gelir ve giderler işlem tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

2.2. Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları

Şirket, KGK tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

• **TFRS 16 – Kiralamalar COVID 19 Kira imtiyazlarına ilişkin değişiklikler**

COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur. 1 Haziran 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

• **TFRS 17 ve TFRS 4 "Sigorta Sözleşmeleri"nde yapılan değişiklikler, TFRS 9'un uygulanmasının ertelenmesi;**

1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, TFRS 17'nin uygulama tarihini iki yıl süreyle 1 Ocak 2023'e ertelemektedir ve TFRS 9 Finansal Araçlar standardının uygulanma tarihine yönelik, TFRS 4'teki geçici muafiyetin sabit tarihi 1 Ocak 2023'e ertelenmiştir. Bu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

• **TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 'deki değişiklikler- Gösterge faiz oranı reformu;**

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlar. Bu uygulamalar korunma muhasebesi ile ilgilidir ve IBOR (Interbank Offered Rate)reformunun etkisi genellikle riskten korunma muhasebesinin sona ermesine neden olmamalıdır. Bununla birlikte herhangi bir riskten korunma etkinsizliğinin gelir tablosunda kaydedilmeye devam etmesi gerekir. IBOR bazlı sözleşmelerde korunma muhasebesinin yaygın olması göz önüne alındığında bu kolaylaştırıcı uygulamalar sektördeki tüm şirketleri etkileyecektir. Bu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

• **TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2;**

1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişikliği, bir gösterge faiz oranının alternatifleriyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan sorunları ele almaktadır. Bu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

- **TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği;**

1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'in bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturmaktadır. Bu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

- **TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;**

1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 3 'İşletme birleşmeleri'nde yapılan değişiklikler; bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir. TMS 16 'Maddi duran varlıklar' da yapılan değişiklikler; bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kâr veya zarara yansıtacaktır. TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' da yapılan değişiklikler' bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken bir şirketin hangi maliyetleri içerdiğini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1, 'Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ilk kez uygulanması' TFRS 9 'Finansal Araçlar', TMS 41 'Tarımsal Faaliyetler' ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır. Bu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

- **TFRS 17- Sigorta Sözleşmeleri**

Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir. 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

- **TMS 1 ve TMS 8'de Önemlilik Tanımına İlişkin Değişiklikler**

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar" daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS'lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir;

- i) TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı,
- ii) önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
- iii) önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1 'deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi.

Bu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

- **TFRS 3'teki değişiklikler – işletme tanımı**

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır. Bu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

2.3. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Hasılat:

Hasılat, verilen sağlık hizmetlerine karşılık olarak; faturalandırılması yapılmış olan hizmetlerde fatura tutarlarından, faturalandırılması yapılmamış olmakla birlikte hizmeti tamamlanmış olanlarda faturalandırılacak tutarlardan, faturalandırılması yapılmamış ve hizmeti devam edenlerde tamamlanma düzeyine göre bulunan tutarlardan iade ve indirimler düşüldükten sonraki kalan tutarları ifade etmektedir.

Daha önce finansal tablolara yansıtılmış olan hasılat tutarının tahsil edilebilirliği konusunda bir belirsizliğin ortaya çıkması durumunda, tahsil edilemeyen veya tahsil edilebilme olasılığı muhtemel olmaktan çıkan tutar, başlangıçta muhasebeleştirilen hasılatın düzeltilmesi yerine, gider olarak finansal tablolara yansıtılır.

Şirket dönem sonunda tedavisi devam eden hastaların gelir tahakkuklarını sağlık hizmeti satış gelirleri içinde raporlamaktadır.

Stoklar:

Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Vadeli stok alımlarında peşin değer ile vadeli değer arasındaki farklar oluştukları dönemde finansman gideri olarak muhasebeleştirilir.

Stok maliyetleri ağırlıklı ortalama maliyet yöntemidir.

Stoklar, maliyet ve net gerçekleşebilir değer düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer; işin normal akışı içinde, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış giderleri toplamının, düşürülmesiyle elde edilen tutarı ifade eder.

Sabit genel üretim maliyetlerinin dönüştürme maliyetlerine dağıtımında, üretim faaliyetlerinin normal kapasitede olacağı varsayımına dayanılır. Normal kapasite, planlanan bakım-onarım çalışmalarından kaynaklanacak kapasite düşüklüğü de dikkate alınarak, normal koşullarda bir veya birkaç dönem veya sezonda elde edilmesi beklenen ortalama üretim miktarıdır. Gerçek üretim düzeyi normal kapasiteye yakınsa, bu kapasite normal kapasite olarak kabul edilebilir. Fiili gerçekleşme oranları sürekli olarak daha önce belirlenen normal kapasitenin altında olması durumunda, normal kapasitenin artık gerçekleşen fiili oran olduğu kabul edilir ve sabit üretim maliyetlerinin tamamı hizmet üretim maliyetlerine ilave edilir.

Canlı Varlıklar:

Canlı varlıklar ilk defa maliyet bedelleri ile kayıtlara alınırlar. Her raporlama dönemi sonundan gerçeğe uygun değer üzerinden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerinin bulunmaması durumunda veya güvenilir tespit edilememesi durumunda söz konusu canlı varlık, maliyetinden buna ilişkin her türlü birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıklarının düşülmesi suretiyle değerlendirilir. Oluşan değer artışları veya azalışları oluştukları dönemin kâr zararı ile ilişkilendirilir.

Şirket, besi hayvanlarını ve tarımsal ürünlerini gerçeğe uygun değeri ile göstermektedir. Hasat edilmemiş tarımsal ürünler, rayiç bedelleri üzerinden tahmini satış maliyetleri düşüldükten sonra hasat yerindeki değeri üzerinden değerlendirilmektedir.

Maddi Duran Varlıklar:

İşletmede bir yıldan fazla süre kullanılacağı tahmin edilen maddi varlıklar, ilk defa maliyet bedelleri ile kayda alınırlar. Daha sonraki dönemlerde arsa ve binalar için yeniden değerlendirme modeli, diğer duran varlıklarında maliyet modeli esas alınarak değerlendirilmektedir. 01.01.2005 tarihinden önce alınmış olan diğer duran varlıklarda maliyet bedeli enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş değerlerdir.

Şirket, duran varlıklarına, normal amortisman yöntemine göre kıst dönem amortisman hesaplamaktadır.

Şirket, maddi duran varlıkların amortisman ömürlerini tespit ederken varlığın faydalı ömrünü esas almaktadır.

Finansal kiralama yoluyla alınan duran varlıklarda maliyetler faiz ve kur farklarından arındırılmış tutarlardır. Faiz ve kur farkları ilgili dönemlerde finansal gider olarak muhasebeleştirilirler.

Şirket'in duran varlıkları için kullandığı faydalı ömürler aşağıdaki gibidir;

Binalar	50 Yıl
Makine Tesis ve Cihazlar	5 – 20 Yıl
Taşıtlar	5 Yıl
Demirbaşlar	2 – 20 Yıl
Finansal Kiralama ile Alınan Varlıklar	5 – 20 Yıl
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5 – 20 Yıl

Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

İşletmede bir yıldan fazla süre kullanılacağı tahmin edilen maddi olmayan varlıklar, ilk defa maliyet bedelleri ile kayda alınırlar. Daha sonraki dönemlerde maliyet modeli esas alınarak değerlendirilmektedir. 01.01.2005 tarihinden önce alınmış olan maddi olmayan duran varlıklarda maliyet bedeli enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş değerlerdir.

Lokman Hekim Akay Hastanesi, Lokman Hekim Demet Tıp Merkezi, Lokman Hekim Van Hastanesi ve Lokman Hekim Hayat Hastanesi için satın alınan doktor kadro bedelleri ve hastane ruhsatları Maddi Olmayan Duran Varlıklar hesabında raporlanmaktadır.

11.07.2013 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan değişikliğe göre Özel Hastaneler Yönetmeliğinin 6.maddesi ile kadro ve ruhsat devirlerine Sağlık Bakanlığının izni getirilmiştir.

Şirket maddi olmayan duran varlıkların amortisman ömürlerini tespit ederken varlığın faydalı ömrünü esas almaktadır.

Şirket maddi olmayan duran varlıkları için faydalı ömür olarak 3 -15 yıl arasında faydalı ömürler belirlemiştir. Sınırsız yararlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar için (doktor kadro bedelleri ve hastane ruhsatları) amortisman ayrılmamaktadır. Değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

Şerefiye:

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti, iktisap edilen işletmenin satın alma tarihindeki tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerine dağıtılır. Satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde satın alınan işletmenin/şirketin finansal tablolarında yer almayan; ancak şerefiyenin içerisinden ayrılabilme özelliğine sahip varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve şarta bağlı yükümlülükler gerçeğe uygun değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır. Satın alınan şirketin finansal tablolarında yer alan şerefiye tutarları tanımlanabilir varlık olarak değerlendirilmez.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Şerefiye tutarına ilişkin herhangi bir değer düşüklüğü olması durumunda etkisi dönem sonuçlarına yansıtılmaktadır. Şerefiyenin değerinde herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak her yıl aynı zamanda değer düşüklüğü testi yapılır.

Şirket tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur.

Varlıklarda Değer Düşüklüğü:

TMS 36 –Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardına göre; iç ve dış ekonomik göstergeler gerektirdiğinde, maddi ve maddi olmayan varlıkların defter değerleri ile geri kazanılabilir değerlerinin karşılaştırılması gerekir. Eğer varlığın defter değeri geri kazanılabilir değerini aştığı tahmin ediliyor ise varlığın değerinde değer düşüklüğünün olduğu kabul edilir. Geri kazanılabilir değer; kullanım fiyatı ile piyasa fiyatından düşük olanıdır. Tahmin edilen değer düşüklüğü tespiti yapıldığı dönemde zarar kaydedilir.

Finansal Araçlar:

a) Nakit ve Nakit Benzerleri;

Şirket nakit mevcutları, kasa, banka mevduatlarından oluşmaktadır. Nakit benzeri ise kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

Yabancı para cinsinden olan banka bakiyeleri bilanço günündeki T.C. Merkez Bankası döviz kurundan değerlendirilmektedir. Finansal durum tablosundaki nakit, bankadaki mevduatın mevcut değeri ve kredi kartı alacakları, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleridir.

b) Ticari Alacaklar , Değer Düşüklüğü Karşılığı Ve Beklenen Kredi Zararları;

Şirket tarafından bir alıcıya hizmet sağlanması veya bir satıcıdan ürün veya hizmet alınması sonucunda oluşan ticari alacaklar ve ticari borçlar ertelenmiş finansman gelirlerinden ve giderlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler.

Ticari alacakların iskonto edilmiş ve şüpheli alacak karşılığı ayrılmış değerlerinin, varlıkların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

Şirket, tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değerinden alınan teminatların ve güvencelerin düşülmesinden sonra kalan tutardır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

Şirket, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir.

Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, Şirket geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte geleceğe yönelik tahminleri de dikkate almaktadır.

Ticari borçların iskonto edilmiş değerlerinin, varlıkların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

c) Diğer Alacaklar, Borçlar ve Yükümlülükler

Tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmekte olup, kayıtlı değerlerin gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları:

Mevcut İş Kanunu, şirketi kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personel dışındaki her personele her bir hizmet yılı için en az 30 günlük kıdem tazminatı ödemekle yükümlü tutmaktadır. Bu nedenle şirketin taşıdığı toplam yükü ifade eden gelecekteki ödemeleri tahmin etmesi ve tahminlerle bulunan ödemelerin iskontoya tabi tutularak net bugünkü değere getirilmesi gerekmektedir. Şirket böylece bilanço günü itibarıyla toplam yükümlülüğünün iskonto edilmiş net değerini raporlamaktadır.

Erkeklerde 25 yıllık hizmet süresini, kadınlarda 20 yıllık hizmet süresini dolduran personelin emekli olacağı varsayımı yapılır ve kıdem tazminatının da bu tarihte ödeneceği kabul edilir. Şirket buna uygun şekilde, personelin ileriye yönelik olarak, emekli olduklarında veya işten çıkarıldıklarında ödeneceği tahmin edilen kıdem tazminatı yükümlülüğünü bulmaya çalışır. Ödeneceği tahmini yapılan bu toplam yükümlülüğün içinde personelin bilanço tarihi itibarıyla kıdemi nedeniyle almaya hak kazandığı bölümün net bugünkü değeri kıdem tazminatı karşılığı olarak finansal durum tablosuna alınır. Geçmiş dönemlerde kıdem tazminatı almadan ayrılan personel sayısının işten ayrılan toplam personel sayısına oranının ileriki dönemlerde de aynen tekrarlanacağı varsayılır ve toplam yük bu oranda azaltılır.

İki dönem arasında değişen toplam kıdem tazminatı yükü, faiz maliyeti, cari dönem hizmet maliyeti ve aktüeryal kazanç/(kayıplar) kısımlarına ayrılır. Faiz Maliyeti; bir önceki hesap döneminde finansal durum tablosunda da yer alan yükümlülüğün dönem içinde kullanımının maliyetidir ve çalışmaya devam eden kişilere ilişkin yükümlülüğün dönem başındaki tutarının, o yılda kullanılan iskonto oranı ile çarpılmış tutarıdır. Cari dönem hizmet maliyeti ise içinde bulunulan hesap döneminde çalışanların çalışmaları karşılığında hak ettikleri kıdem tazminatının ödeneceği dönemde ulaşması beklenen tutarının iskonto oranı ile bilanço gününe getirilmesinden kaynaklanan kısmıdır. Bunun dışındaki farklar ise aktüeryal kazanç ve kayıpları yansıtır. Aktüeryal kazanç/(kayıplar) özkaynaklarda, faiz maliyeti ve cari dönem hizmet maliyeti ise kapsamlı gelir tablosunda gösterilir.

Çalışanlara normal maaş, ikramiye ve diğer sosyal fayda ödemeleri dışında, emeklilik veya işten ayrılma sonrakı dönemlerde ödenmek üzere herhangi bir katkı planı da bulunmamaktadır.

Vergilendirme:

İlişikteki finansal tablolarda vergi gideri, dönem cari vergi karşılığı ve ertelenmiş vergiden oluşmaktadır. Dönem faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar vergisine ilişkin yükümlülükler için bilanço tarihinde geçerli olan yasal vergi oranları esas alınarak karşılık ayrılmıştır.

Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), muhasebe değeri ile vergi değeri arasındaki farklardan (zamanlama farklarından) oluşmaktadır. Ertelenen vergi varlığının hesaplanmasında cari vergi oranı esas alınmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü tüm vergilendirilebilir veya indirilebilir geçici farklar için finansal tablolara alınmakta, ancak ertelenmiş vergi varlığı indirilebilir geçici farkların mahsup edilebileceği vergilendirilebilir kârların olmasının muhtemel olması durumunda finansal tablolara alınmaktadır. Zamanlama farkları üzerinden ortaya çıkan net ertelenmiş vergi varlıkları, eldeki verilere göre gelecek yıllarda kullanılabileceğinin kesin olmadığı durumlarda, vergi indirimleri oranında azaltılmaktadır.

İlişkili Taraflar:

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ile bağlı ortaklıkların azınlık ortakları ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Bu şirketlerin ortakları ve başlıca yöneticiler ve Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ve aileleri de ilişkili kuruluş kapsamına girmektedir. İlişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Kilit yönetici personellerde şirketin ilişkili tarafı olarak ifade edilmişlerdir.

Borçlanma Maliyetleri:

Faiz karşılığı alınan banka kredileri, alış maliyeti düşüldükten sonra alınan net tutar esasından kayıtlara yansıtılmaktadır. İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Borçlanma maliyetleri, ortaya çıktıkları dönemde vadelerinin gelmemesi durumunda da tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

• **TFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat**

KGK Eylül 2016'da TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat standardını yayınlamıştır. Yayınlanan bu standart, UMSK'nın Nisan 2016'da UFRS 15'e açıklık getirmek için yaptığı değişiklikleri de içermektedir. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatı uygulananak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. TFRS 15'in uygulama tarihi 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. TFRS 15'e geçiş için iki alternatif uygulama sunulmuştur; tam geriye dönük uygulama veya modifiye edilmiş geriye dönük uygulama. Söz konusu standardın Şirket finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

• **TFRS 9 Finansal Araçlar**

KGK, Ocak 2017'de TFRS 9 Finansal Araçlar'ı nihai haliyle yayınlamıştır. TFRS 9 finansal araçlar muhasebeleştirme projesinin üç yönünü: sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesini bir araya getirmektedir. TFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanlı muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir 'beklenen kredi zararı' modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, TFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonunu seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kâr veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran "kendi kredi riski" denilen konuyu ele almaktadır.

Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Alternatif olarak, işletmeler, standarttaki diğer şartları uygulamadan, sadece "gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan" olarak belirlenmiş finansal yükümlülüklerin kazanç veya kayıplarının sunulmasına ilişkin hükümleri erken uygulamayı tercih edebilirler.

TFRS 16 Kiralamalar

1 Ocak 2019 öncesinde anlaşmaya varılan sözleşmeler için Şirket, bir anlaşmanın kiralama işlemi olup olmadığını veya kiralama işlemi içerip içermediğini, ilgili anlaşmanın özüne dayandırıp;

- (a) anlaşmanın gerçekleşmesinin özel bir varlığın veya varlıkların kullanımına bağlı olup olmadığına ve
- (b) anlaşmanın ilgili varlığın kullanım hakkını devredip devretmediğine yönelik olarak bir değerlendirme yaparak belirlemiştir.

Şirket TFRS 16 standardının ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 itibarıyla kolaylaştırıcı bir uygulama olarak sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını veya kiralama işlemi içerip içermediğini yeniden değerlendirmemiştir. Bunun yerine Şirket daha önce TMS 17 "Kiralama İşlemleri" ve TFRS Yorum 4 "Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi" uygulanarak kiralama olarak tanımlanmış sözleşmelere TFRS 16 "Kiralamalar" standardını uygulamıştır. Daha önce TMS 17 "Kiralama İşlemleri" ve TFRS Yorum 4 "Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi" uygulanarak kiralama işlemi içermeyen olarak tanımlanan sözleşmelere TFRS 16 "Kiralamalar" standardı uygulanmamıştır.

Bu nedenle geçmiş yıllara ait konsolide finansal tabloların yeniden düzenlenmesine gerek kalmamış, söz konusu finansal tablolar TMS 17 "Kiralama İşlemleri" ve TFRS Yorum 4 "Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi"ne uygun olarak sunulmuştur.

Kiracı olarak Şirket, daha önce kiraya konu olan varlığın sahipliğine ilişkin risk ve getirilerin Şirket'e ait olduğu kiralama işlemlerini finansal kiralama olarak sınıflandırmıştır. Bunun dışında kalan kiralama işlemleri ise operasyonel kiralama olarak sınıflandırılmıştır. TFRS 16 standardına Şirket'in geçiş tarihi olan 1 Ocak 2018 itibarıyla Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmüştür.

Kira ödemeleri, faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak, belirlenememesi durumunda, Şirket'in alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

Şirket aşağıdaki kolaylaştırıcı uygulamaları kullanmayı tercih etmiştir;

- Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalarda oluşan bir portföye tek bir iskonto oranı uygulamıştır.
- Değer düşüklüğünü gözden geçirmenin alternatifi olarak, kiralamaların ekonomik açıdan dezavantajlı olup olmadığına ilişkin değerlendirmesini, ilk uygulama tarihinden hemen önce TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar'ı uygulayarak yapmıştır.
- Kiralamayı uzatma veya sonlandırma opsiyonları içeren sözleşmeler için, kiralama süresini belirlerken geçmiş tecrübelerini kullanmıştır. Şirket, TFRS 16 "Kiralamalar" kapsamında kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar istisnalarını kullanmayı tercih etmiştir.

Kullanım hakkı varlığı

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir;

- (a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- (c) Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- (d) Dayanak varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da dayanak varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonu ilgili olarak Şirket tarafından katlanılacak tahmini maliyetler. Şirket kiralamanın fiilen başladığı tarihte ya da dayanak varlığı belirli bir süre kullanmasının sonucu olarak bu maliyetlere ilişkin yükümlülüğe katlanmaktadır.

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını;

- (a) Birikmiş amortisman ile birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- (b) kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar'da yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Şirket'e devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Şirket'in bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Şirket kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutar.

Şirket kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü'nü uygular.

Kiralama işlemlerinden borçlar

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kendi alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur;

- (a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- (b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- (c) Şirket'in satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (d) Kiralama süresinin Şirket'in kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer;

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- (b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- (c) Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kendi alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Şirket, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Şirket, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer;

- (a) Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.
- (b) Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Şirket, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Şirket'in yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Şirket, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer;

- (a) Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.
- (b) Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Şirket, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Şirket, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Şirket, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

Şirket, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir;

(a) Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve

(b) Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

Hisse Başına Kazanç/(Zarar):

Hisse başına kazanç/(zarar), dönem net kârı veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Türkiye’ de şirketler, mevcut hissedarlarına birikmiş kârlardan ve özsermaye enflasyon düzeltme farklarından hisseleri oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisseler) sermayelerini arttırabilirler. Hisse başına kâr/(zarar) hesaplanırken, bu bedelsiz hisseler çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kâr/(zarar) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse senedi ortalaması, bedelsiz hisseler açısından geriye dönük olarak uygulanmak suretiyle elde edilir.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar:

Bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltilmekte, bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklanmaktadır.

Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar:

Karşılıklar;

Karşılıklar geçmişteki olaylardan kaynaklanan olası bir yükümlülük olması (hukuki veya yapısal yükümlülük), bu yükümlülüğün gelecekte yerine getirilmesi için gerekli aktif kalemlerde bir azalışın muhtemelen söz konusu olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde saptanabilmesi durumunda tahakkuk ettirilmektedir. Tahakkuk ettirilen bu karşılıklar her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve cari tahminlerin yansıtılması amacıyla revize edilmektedir.

Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar;

Taahhüt ve şarta bağlı yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından finansal durum tabloları dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler Şirket için gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Ancak gelecekte gerçekleşmesi muhtemel gözüken gelir ve kârlar finansal tablolarda yansıtılmaktadır.

Yabancı Para Cinsinden Varlık ve Borçlar:

Finansal durum tablosunda yer alan yabancı paraya bağlı varlıklar bilanço tarihindeki T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru, borçlar ise döviz satış kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Dönem içinde gerçekleşen yabancı paraya bağlı işlemler, işlem tarihindeki fiili kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri gelir tablolarına dâhil edilmektedir.

31.12.2020 ve 31.12.2019 tarihli finansal tablolarda esas alınan kurlar aşağıdaki gibidir;

	31.12.2020		31.12.2019	
	Alış	Satış	Alış	Satış
Dolar	7,3405	7,3537	5,9402	5,9509
Avro	9,0079	9,0241	6,6506	6,6625

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir.

Şirket'in finansal tablolarını hazırlarken kullandığı önemli tahminler ve varsayımlara aşağıdaki gibidir;

- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri,
- Ticari alacak ve borçlar için uygulanan iskonto oranları,
- SGK'dan olan alacaklar için ayrılan karşılık oranları,
- Tedavisi devam eden hastalara ilişkin gelir tahakkukları ve doktor hakkeşleri,
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin olarak; emeklilik süresi, zam oranı, iskonto oranı, kıdem tazminatı almama oranı,
- Şerefiye değer düşüklüğü testine esas olmak üzere gelecek yıllara ilişkin tahmini faaliyet sonuçları,
- Ertelenen vergi hesaplamasında kullanılan oranlar,
- Faaliyet kiralmasına konu olan varlıkların muhasebeleştirilmesi.

Covid-19'un Şirket Faaliyetlerine Etkisi;

Aralık 2019'da Çin Halk Cumhuriyeti'nde ortaya çıkan ve Mart 2020 itibarıyla tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 enfeksiyonu (Corona virüsü) 11 Mart 2020 itibarıyla Dünya Sağlık Örgütü tarafından küresel pandemi olarak ilan edilmiştir.

Covid-19 salgınından korunma ve salgının yayılmasını önlemek adına Sağlık Bakanlığı Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü 20 Mart 2020 tarihinde, 14500235-403.99 sayılı "Pandemi Hastaneleri" konulu Genelgesini yayınlamıştır. Genelgenin 1. Maddesi'ne göre Covid-19 tanısı kesinleşene kadar tüm vakıf hastaneleri ile özel hastaneler ilgili hastanın tedavisini yapmak ile yükümlüdür. Anılan genelge kapsamına göre, Grup bünyesinde bulunan hastanelerin durumu değerlendirildiğinde, Lokman Hekim Etlik Hastanesi ve Demet Tıp Merkezi hariç tüm hastaneler "Pandemi Hastanesi" olmuştur. Bu kapsamda, Grup yönetiminde bulunan tüm hastanelerimiz Covid-19 salgınına ilişkin tüm tedbirleri almış ve çalışanlarımızın sağlığı ve hastalarımızın güven içinde tedavi olmaları için gerekli ortamı sağlamıştır.

Şirket, COVID19 (Koronavirüs) salgını sürecinde, talep düşüşü yaşanan bölümlerle sınırlı olmak kaydıyla, 6 Nisan 2020 tarihi itibarıyla kısa çalışma ödeneği teşvikinden faydalanmaya başlamış olup 5 Temmuz 2020 tarihi itibarıyla kısa çalışma ödeneği uygulaması sonlandırılmıştır.

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgınının muhtemel olumsuz etkileri Şirket tarafından yakından takip edilmekte olup gerekli tüm önlemler alınmıştır. Pandemi sürecinin dünya ve ülkemizdeki şiddeti ve ne zaman son bulacağı ile ilgili belirsizlikler devam ederken zaman içerisinde yaşanacak gelişmelere bağlı olarak daha sağlıklı bir değerlendirme yapılabilecektir. Bu kapsamda, Şirketin aldığı önlemler neticesinde pandemi etkisi en aza indirgenmiş olsa da raporlama tarihi itibarıyla salgının ekonomik etkilerindeki belirsizliğin devam etmesi sebebiyle Şirket'in finansal tabloları üzerindeki etkileri makul ölçüde tahmin edilememektedir.

KVK Geçici 10. Maddesinin Ertelenen Vergi Üzerindeki Etkisi;

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı %20'dir.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. Geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar

Bir işletme muhasebe politikalarını ancak; aşağıdaki hallerde ve geçmişe dönük olarak değiştirebilir;

- Bir standart veya yorum tarafından gerekli kılınması,
- İşletmenin finansal durumu, performansı veya nakit akışları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir şekilde sunulmasını sağlayacak nitelikte olması.

Finansal tablo kullanıcıları, işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla işletmenin zaman içindeki finansal tablolarını karşılaştırabilme olanağına sahip olmalıdır. Bu nedenle, bir muhasebe politikasındaki değişiklik yukarıdaki paragrafta belirtilen durumlardan birini karşılamadığı sürece, her ara dönemde ve her hesap döneminde aynı muhasebe politikaları uygulanmalıdır.

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket’in cari dönem finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Şirket, TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standartlarını uygulamış; TFRS 16 Kiralamalar Standardını ise erken uygulamayı seçmiştir. TFRS 9 Finansal Araçlar Standardının finansal tablolara önemli bir etkisi olmamıştır.

Şirket, TFRS 16 Kiralamalar Standardını 1 Ocak 2019 tarihinde ilk defa uygulamaya başlamıştır. Daha önce TMS 17 uyarınca faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış kiralamalar için konsolide finansal tablolara 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla sözleşmesi imzalanmış, ön ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş tüm kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş olan kira yükümlülüğüne eşit bir tutar üzerinden kullanım hakkı varlığı yansıtılmıştır.

TFRS 9 ve TFRS 16’nın uygulamasının 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosuna etkileri aşağıda sunulmuştur. Standartların uygulamasının konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu ve konsolide nakit akış tablosuna önemli etkisi bulunmamaktadır.

	Önceden raporlanan 01.01.2019	TFRS 16	Standart değişiklikleri sonrası 01.01.2019
Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar - <i>Hastane Binaları</i>	-	66.636.453	66.636.453
	-	66.636.453	66.636.453
Toplam varlıklar üzerindeki etki	-	66.636.453	66.636.453
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	(67.377.184)	(67.377.184)
Toplam yükümlülükler üzerindeki etki	-	(67.377.184)	(67.377.184)
Geçmiş Yıllar Kârları	-	(740.731)	(740.731)
Toplam özkaynaklar üzerindeki etki	-	(740.731)	(740.731)

Şirket kiracı olarak kullanmış olduğu; Akay, Etlik, Demet, Van, Hayat hastanelerini ve Genel Müdürlük Binası TFRS 16 kapsamında faaliyet kiralamasına konu varlıklar olarak muhasebeleştirmiştir. Bu varlıklara ilişkin cari dönemde 7.406.303 TL (31.12.2019: 7.975.077 TL) amortisman gideri ayrılmış (Not:10) ve ayrıca 1.781.954 TL (31.12.2019: 669.661 TL) finansman gideri muhasebeleştirilmiştir.

Şirket, TFRS-16 kapsamında kullanım hakkı varlıklarına ilişkin kira ödeme ve artış oranlarında yapılan değişiklikleri kâr/(zarara) yansıtarak yeniden hesaplamıştır.

3. FAALİYET BÖLÜMLERİ

Şirket faaliyet bölümleri olarak satışlarını hastane bazında, büyük alıcılar bazında, faaliyet çeşidi bazında ve ayakta tedavi-yatarak tedavi bazında hazırlamaktadır.

Faaliyetlere Göre Gelirler	01.01.2020 – 31.12.2020		01.01.2019 – 31.12.2019	
	Tutar	%	Tutar	%
Sağlık gelirleri	264.735.176	84	326.578.224	97
Canlı varlık, süt, yem satışları	10.502.678	3	8.650.817	3
Hastane kira gelirleri	27.352.819	9	-	-
Diğer gelirler	14.139.358	4	-	-
Toplam Satışlar	316.730.031	100	335.229.041	100

Hastane Bazında Sağlık Gelirleri	01.01.2020 – 31.12.2020		01.01.2019 – 31.12.2019	
	Tutar	%	Tutar	%
Akay Hastanesi hizmet satışları	99.562.817	38	92.604.621	28
Van Hastanesi hizmet satışları	76.860.654	29	63.476.917	19
Etlik Hastanesi hizmet satışları	43.070.646	16	40.671.061	12
Hayat Hastanesi hizmet satışları	24.403.739	9	22.862.693	7
Demet Tıp Merkezi hizmet satışları	11.503.984	4	9.915.341	3
Erbil Tanı Merkezi hizmet satışları	8.158.921	3	5.173.033	2
Elazığ ŞH FTR hizmet satışları	1.174.415	1	2.108.296	1
Ankara Hastanesi hizmet satışları	-	-	89.766.262	28
Toplam Satışlar	264.735.176	100	326.578.224	100

Kurum Bazında Sağlık Gelirleri	01.01.2020 – 31.12.2020		01.01.2019 – 31.12.2019	
	Tutar	%	Tutar	%
SGK'ya yapılan satışlar*	100.573.078	38	155.739.697	48
Diğer kişi, kuruluşlara yapılan satışlar	164.162.098	62	170.838.527	52
Toplam Satışlar	264.735.176	100	326.578.224	100

Kurum Bazında Ticari Alacaklar	31.12.2020		31.12.2019	
	Tutar	%	Tutar	%
SGK'dan alacaklar*	46.396.250	72	51.850.080	75
Diğer kişi, kuruluşlardan alacaklar	17.755.661	28	16.834.009	25
Toplam Alacaklar	64.151.911	100	68.684.089	100

(*) Şirketin en büyük müşterisi Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)'dır.

Tedavi türlerine göre hasılat aşağıdaki gibidir;

	01.01.2020-31.12.2020			01.01.2019-31.12.2019		
	Hasta Sayısı	Net Satış Tutarı	Net Satış (%)	Hasta Sayısı	Net Satış Tutarı	Net Satış (%)
Ayakta Tedavi	674.291	121.778.181	46	1.079.408	154.408.862	47
Yatarak Tedavi	37.538	142.956.995	54	59.573	172.169.362	53
Toplam	711.829	264.735.176	100	1.138.981	326.578.224	100

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31.12.2020	31.12.2019
Kasa	446.199	382.964
Bankalar	4.890.106	5.945.018
Kredi kartı alacakları	2.990.182	845.638
Toplam	8.326.487	7.173.620

Kredi kartı alacaklarının ortalama vadesi 40 gündür (31.12.2019: 40 gün).

5. FİNANSAL BORÇLAR

Kısa Vadeli Finansal Borçlar	31.12.2020	31.12.2019
Kısa vadeli krediler	14.051.437	33.582.908
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	43.114.594	40.392.142
Faaliyet kiralama borçları	7.662.220	7.606.149
Finansal kiralama borçları	1.352.155	997.428
- Finansal kiralama borçları	1.743.542	1.400.182
- Ertelenmiş faiz maliyetleri	(391.387)	(402.754)
Toplam	66.180.406	82.578.627

Uzun Vadeli Finansal Borçlar	31.12.2020	31.12.2019
Uzun vadeli krediler	62.128.468	55.290.955
Faaliyet kiralama borçları	35.142.023	52.159.923
Finansal kiralama borçları	2.585.773	1.563.732
- Finansal kiralama borçları	3.005.710	1.927.200
- Ertelenmiş faiz maliyetleri	(419.937)	(363.468)
Toplam	99.856.264	109.014.610

Banka kredileri ve finansal kiralama borçları vade olarak aşağıdaki gibidir;

Banka Kredileri	31.12.2020	31.12.2019
0 - 3 ay	12.159.596	10.874.394
3 - 12 ay	45.006.435	63.100.656
1 - 5 yıl	62.128.468	55.052.860
5 yıldan uzun	-	238.095
Toplam	119.294.499	129.266.005

Krediler için 164.990.400 TL tutarında ipotek verilmiştir (31.12.2019: 117.770.802 TL).

Finansal Kiralama Borçları	31.12.2020	31.12.2019
0 - 3 ay	342.093	338.860
3 - 12 ay	1.010.062	658.568
1 - 5 yıl	2.585.773	1.563.732
Toplam	3.937.928	2.561.160

Faaliyet Kiralaması Borçları	31.12.2020	31.12.2019
0 - 3 ay	2.001.738	1.900.030
3 - 12 ay	5.660.482	5.706.119
1 yıldan uzun	35.142.023	52.159.923
Toplam	42.804.243	59.766.072

6. TİCARİ ALACAKLAR/TİCARİ BORÇLAR

Ticari Alacaklar	31.12.2020	31.12.2019
Ticari alacaklar	50.515.370	53.700.011
Alacak senetleri	91.649	113.300
Alacak reeskontu	(1.055.594)	(1.422.055)
Şüpheli ticari alacaklar	3.501.755	4.859.194
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(3.501.755)	(4.859.194)
İlişkili taraflardan ticari alacaklar*	5.565.435	717.512
Gelir tahakkukları**	9.035.051	15.575.321
Toplam	64.151.911	68.684.089

(*) İlişkili taraf işlemleri Not-30'da açıklanmıştır.

(**) 7.965.051 TL'lik kısmı tedavisi devam eden hastalar için yapılan gelir tahakkuklarından oluşmaktadır (31.12.2019: 14.672.303 TL).

Vadeli alacakların indirgenmesinde uygulanan faiz oranı %12,5'dir (31.12.2019: %17).

Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında Şirket geçmiş kredi zararları deneyimleri ile birlikte geleceğe yönelik tahminleri de dikkate almaktadır.

Şüpheli Ticari Alacaklar	31.12.2020	31.12.2019
1 Ocak itibarıyla bakiye	4.859.194	3.385.698
Yıl içindeki artış	86.784	1.846.444
Değersiz alacaklar,tahsilat/(iptaller)	(1.444.223)	(372.948)
Toplam	3.501.755	4.859.194

Kurum Bazında Ticari Alacaklar	31.12.2020		31.12.2019	
	Tutar	%	Tutar	%
SGK'dan alacaklar*	46.396.250	72	51.850.080	75
Diğer kişi, kuruluşlardan alacaklar	17.755.661	28	16.834.009	25
Toplam Alacaklar	64.151.911	100	68.684.089	100

(*) Şirketin en büyük müşterisi Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK)'dır.

Ticari Borçlar	31.12.2020	31.12.2019
Ticari borçlar	19.486.714	21.615.822
Borç senetleri	17.595.427	18.200.593
Borç reeskontları	(951.973)	(2.039.306)
Diğer ticari borçlar	159.195	226.010
İlişkili taraflara ticari borçlar*	3.353.953	2.120.470
Gider tahakkukları	518.551	357.321
Toplam	40.161.867	40.480.910

(*) İlişkili taraf işlemleri Not-30'da açıklanmıştır.

Vadeli borçların indirgenmesinde uygulanan faiz oranı %12,5'dir (31.12.2019: %17).

7. DİĞER ALACAKLAR/DİĞER BORÇLAR

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31.12.2020	31.12.2019
Diğer çeşitli alacaklar*	577.234	2.030.097
İlişkili taraflardan diğer alacaklar**	750.000	750.000
Verilen depozito ve teminatlar	114.967	32.802
Şüpheli diğer alacaklar	837.500	437.500
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(837.500)	(437.500)
Toplam	1.442.201	2.812.899

(*) Diğer çeşitli alacaklar içindeki 400.000 TL'lik (31.12.2019: 900.000 TL) tutar doktorlardan olan tıbbi kötü uygulama alacaklarından oluşmaktadır.

(**) İlişkili taraf işlemleri Not-30'da açıklanmıştır.

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31.12.2020	31.12.2019
Verilen depozito ve teminatlar	280.888	281.097
Toplam	280.888	281.097

Diğer Borçlar	31.12.2020	31.12.2019
Diğer çeşitli borçlar	1.118.441	617.261
İlişkili taraflara diğer borçlar*	13.171.214	226.454
Ortaklara borçlar**	2.929.615	-
Toplam	17.219.270	843.715

(*) İlişkili taraf işlemleri Not-30'da açıklanmıştır.

(**) Şirket'in 2019 yılı olağan genel kurulunda alınan karar gereği dağıtılacak 4.800.000 TL'lik kârın 7244 sayılı kanunun 12. Maddesi ile Türk Ticaret Kanununa eklenen geçici 13. Madde hükümlerine göre 1.975.512 TL'si 28.09.2020 tarihinde ödenmiş olup kalan 2.824.488 TL'si yönetim kurulunun yaptığı değerlendirme sonucu 04.01.2021 ve 06.01.2021 tarihlerinde ödenmiştir.

8. STOKLAR

Stoklar	31.12.2020	31.12.2019
Tıbbi malzeme stokları	13.277.814	18.352.596
Yem stokları	2.924.352	5.874.994
Diğer stoklar	3.462.084	645.854
Toplam	19.664.250	24.873.444

9. CANLI VARLIKLAR

Süt ve Besi Hayvanları	31.12.2020	31.12.2019
Kayıtlı değeri	17.970.079	14.704.696
Gerçeğe uygun değerindeki değişim	(4.259.729)	(2.446.054)
Toplam	13.710.350	12.258.642

Canlı varlıklar ilk defa maliyet bedelleri ile kayıtlara alınırlar. Her raporlama dönemi sonundan gerçeğe uygun değer üzerinden değerlendirilir. Cari dönemde süt ve besi hayvanlarının gerçeğe uygun değerinde 1.697.770 TL'lik azalış olmuştur (31.12.2019: 1.632.108 TL).

31.12.2020 tarihi itibarıyla şirketin canlı varlık sayısı 1.003'tür (31.12.2019: 1.023 Adet).

Canlı varlıklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 5.742.800 TL'dir (31.12.2019: 3.870.300 TL).

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tabloları Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") Olarak İfade Edilmiştir.)

10. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi Duran Varlıklar	01.01.2020	Girişler	Sınıflama	Çıkışlar	31.12.2020
Arsa ve araziler	11.262.750	-	(4.919.000)	-	6.343.750
Binalar	34.026.349	-	28.428.133	-	62.454.482
Makine tesis ve cihazlar	26.012.982	4.750.156	3.502.350	(3.984.751)	30.280.737
Taşıtlar	1.219.099	445.474	-	(135.505)	1.529.068
Döşeme ve demirbaşlar	34.965.669	13.311.039	20.183.007	(191.988)	68.267.727
Finansal kiralama yoluyla alınan duran varlıklar	19.271.561	3.753.500	(3.361.711)	-	19.663.350
Özel maliyetler	19.661.738	7.633.665	-	-	27.295.403
Kullanım hakkı varlıklar*	80.742.984	4.606.464	-	(13.996.159)	71.353.289
Diğer maddi duran varlıklar	1.202.898	5.515	-	(135.493)	1.072.920
Yapılmakta olan yatırımlar**	35.397.756	19.940.008	(43.832.779)	(1.124.155)	10.380.830
Toplam	263.763.786	54.445.821	-	(19.568.051)	298.641.556

Birikmiş Amortismanlar	01.01.2020	Amortisman Gideri	Sınıflama	Çıkışlar	31.12.2020
Binalar	(2.121.727)	(854.394)	-	-	(2.976.121)
Makine tesis ve cihazlar	(13.656.170)	(2.813.953)	(538.967)	1.834.670	(15.174.420)
Taşıtlar	(494.840)	(252.931)	-	97.808	(649.963)
Döşeme ve demirbaşlar	(25.317.889)	(3.850.900)	-	116.283	(29.052.506)
Finansal kiralama yoluyla alınan duran varlıklar	(11.023.133)	(992.071)	538.967	-	(11.476.237)
Kullanım hakkı varlıklar*	(22.290.533)	(7.406.303)	-	2.813.676	(26.883.160)
Özel maliyetler	(6.295.628)	(2.473.750)	-	-	(8.769.378)
Diğer maddi duran varlıklar	(675.295)	(193.596)	-	-	(868.891)
Toplam	(81.875.215)	(18.837.898)	-	4.862.437	(95.850.676)
Net	181.888.571				202.790.880

(*) TFRS-16 kapsamında şirketin kullanım hakkı varlıklarına ilişkin ödeyeceği kira ve planlanan kira artışlarındaki değişikliğin etkisinden kaynaklanmaktadır.

(**) Etlik Ek Hastane Binası yıl içerisinde hizmete açılmış olup, toplam 19.979.259 TL'lik finansman maliyeti özelliği varlık kapsamında aktife alınmıştır. Şirket'in dönem sonunda yapılmakta olan yatırımlar hesabı içerisinde bulunan 719.600 TL'lik finansman gideri Etlik Hastanesi yenileme çalışmaları kapsamındadır.

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tabloları Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") Olarak İfade Edilmiştir.)

Maddi Duran Varlıklar	01.01.2019	TFRS-16 Etkisi	Girişler	Sınıflama	Çıkışlar	31.12.2019
Arsa ve araziler	11.262.750	-	-	-	-	11.262.750
Binalar	34.026.349	-	-	-	-	34.026.349
Makine tesis ve cihazlar	23.091.943	-	1.238.710	1.693.295	(10.966)	26.012.982
Taşıtlar	1.030.929	-	772.635	-	(584.465)	1.219.099
Döşeme ve demirbaşlar	32.194.331	-	2.830.202	-	(58.864)	34.965.669
Finansal kiralama yoluyla alınan duran varlıklar	20.106.904	-	-	(835.343)	-	19.271.561
Özel maliyetler	9.941.192	-	3.869.844	5.850.702	-	19.661.738
Kullanım hakkı varlıklar	-	80.742.984	-	-	-	80.742.984
Diğer maddi duran varlıklar	2.060.850	-	-	(857.952)	-	1.202.898
Yapılmakta olan yatırımlar**	25.457.990	-	15.790.468	(5.850.702)	-	35.397.756
Toplam	159.173.238	80.742.984	24.501.859	-	(654.295)	263.763.786

Birikmiş Amortismanlar	01.01.2019	TFRS-16 Etkisi	Amortisman Gideri	Sınıflama	Çıkışlar	31.12.2019
Binalar	(1.409.458)	-	(712.269)	-	-	(2.121.727)
Makine tesis ve cihazlar	(10.861.666)	-	(2.166.480)	(629.746)	1.722	(13.656.170)
Taşıtlar	(433.614)	-	(137.784)	-	76.558	(494.840)
Döşeme ve demirbaşlar	(21.947.383)	-	(3.378.047)	-	7.541	(25.317.889)
Finansal kiralama yoluyla alınan duran varlıklar	(9.937.973)	-	(1.364.459)	279.299	-	(11.023.133)
Kullanım hakkı varlıklar	-	(14.315.456)	(7.975.077)	-	-	(22.290.533)
Özel maliyetler	(4.744.414)	-	(1.551.214)	-	-	(6.295.628)
Diğer maddi duran varlıklar	(778.352)	-	(247.390)	350.447	-	(675.295)
Toplam	(50.112.860)	(14.315.456)	(17.532.720)	-	85.821	(81.875.215)
Net	109.060.378					181.888.571

(**) Şirket'in yapılmakta olan yatırımlar hesabı içerisinde bulunan 14.127.686 TL'lik finansman gideri Yeni Etlik Hastanesi ile aktifleştirilmiştir. Etlik'te bulunan hastanenin 9.000 m² alan üzerine kurulacak 9 katlı 100 araçlık otopark kapasitesine sahip ek binanın yapımına 2017 yılı içerisinde başlanmış olup inşaat tamamlanarak yapı kullanım izni alınmıştır. T.C. Sağlık Bakanlığı ruhsatlandırma süreci ve denetim süreci tamamlanmış olup, ek hastane binası dönem içerisinde hasta kabulüne başlamıştır. Ana hastane binasının tadilat ve tefrişat işlemlerine de başlanmış olup en kısa sürede tamamlanması ve tam kapasite faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Akay hastanesiyle ilgili olarak yapılan modernizasyon işlemleri yapılmakta olan yatırımlardan 2019 yılı içerisinde özel maliyetler hesabında aktifleştirilmiştir.

Maddi duran varlıkların toplam sigorta tutarı 211.745.000 TL'dir (31.12.2019: 203.925.000 TL).

11. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	01.01.2020	Girişler	Çıkışlar/ Sınıflama	31.12.2020
Haklar	774.701	41.858	-	816.559
Doktor kadro ve hastane ruhsat bedeli	22.888.881	-	-	22.888.881
Toplam	23.663.582	41.858	-	23.705.440

Birikmiş Amortismanlar	01.01.2020	Amortisman Gideri	Çıkışlar/ Sınıflama	31.12.2020
Haklar	(284.009)	(189.976)	-	(473.985)
Toplam	(284.009)	(189.976)	-	(473.985)
NET	23.379.573			23.231.455

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	01.01.2019	Girişler	Çıkışlar/ Sınıflama	31.12.2019
Haklar	488.999	285.702	-	774.701
Doktor kadro ve hastane ruhsat bedeli	22.888.881	-	-	22.888.881
Toplam	23.377.880	285.702	-	23.663.582

Birikmiş Amortismanlar	01.01.2019	Amortisman Gideri	Çıkışlar/ Sınıflama	31.12.2019
Haklar	(124.552)	(159.457)	-	(284.009)
Toplam	(124.552)	(159.457)	-	(284.009)
Net Değer	23.253.328			23.379.573

12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	01.01.2020	Değerleme	Sınıflama	Çıkışlar	31.12.2020
Binalar	6.400.000	-	-	-	6.400.000
Toplam	6.400.000	-	-	-	6.400.000

	01.01.2019	Değerleme	Sınıflama	Çıkışlar	31.12.2019
Binalar	6.400.000	-	-	-	6.400.000
Toplam	6.400.000	-	-	-	6.400.000

Şirket'in Bağlıca Etimesgut Ankara'da yer alan Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu'na kiraya verilen bağımsız bölümlerden oluşmaktadır.

Şirket yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değeri ile raporlamakta olup, en son 05.01.2017 tarihli değerleme raporu dikkate alınarak 31.12.2016 finansal tablolarında muhasebeleştirilmiştir.

13. ŞEREFİYE

	31.12.2020	31.12.2019
Şerefiye	-	1.186.400
Toplam	-	1.186.400

30 Aralık 2011 tarihinde, ana ortaklık tarafından Hay Süt A.Ş.'nin %37,83 oranındaki hisselerinin satın alınması sonucu oluşan şerefiye, değer düşüklüğü testine tabi tutulmuş olup sıfırlanmıştır (31.12.2019: Değer düşüklüğü testine tabi tutulmuş olup, azınlık payı iptali sonrasında 661.936 TL tutarında değer düşüklüğü muhasebeleştirilmiştir. Değerleme çalışmasında piyasa yaklaşımını temsilen piyasa çarpanı yöntemi, gelir yaklaşımını temsilen işletmeye net nakit akışları yöntemi ve maliyet yaklaşımını temsilen net aktif değer yöntemi kullanılmıştır).

14. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Davalar ve Karşılıklar;

Davalar ve Karşılıklar 31.12.2020	Tutarı	Karşılık
Şirket tarafından açılan alacak davaları, icra takipleri	34.781.967	-
Şirket aleyhine açılan işçilik ve diğer alacaklar	9.932.503	(1.770.560)
Davalar ve Karşılıklar 31.12.2019	Tutarı	Karşılık
Şirket tarafından açılan alacak davaları, icra takipleri	30.125.609	-
Şirket aleyhine açılan işçilik ve diğer alacaklar	395.560	(395.560)

Şirket 620 dava (31.12.2019: 678) açmış olup, davaların toplam tutarı 34.781.967 TL'dir (31.12.2019: 30.125.609 TL). Şirketin aleyhine 139 dava (31.12.2019: 149) açılmış olup şirketin aleyhine alacak davaların toplamı 1.770.560 TL'dir (31.12.2019: 395.560 TL).

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31.12.2020	31.12.2019
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	180.009.709	127.699.210
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler	1.287.529	5.702.312
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
D. Diğer verilen TRİ'ler	-	-
- Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
- B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
- C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
Toplam	181.297.238	133.401.522

Koşullu Yükümlülükler;

Türü	Verildiği Yer	31.12.2020	31.12.2019
Verilen ipotekler (Kredi)	Bankalar	164.990.400	117.770.802
Verilen teminat çek ve senetler	Bankalar	9.200.000	9.200.000
Verilen teminat mektupları	Mahkemeler	3.610.102	2.839.343
Verilen teminat mektupları	Yüksek Öğretim Kurumu*	1.000.000	1.000.000
Verilen teminat mektupları	Abonelik İşlemleri	2.069.636	1.889.042
Verilen teminat mektupları	Şehir Hastaneleri Projeleri	200.000	600.000
Verilen teminat mektupları	Kamu Kurumları İhaleli İşler	77.100	102.335
Verilen teminat mektupları	Kiralamalar	150.000	-
		181.297.238	133.401.522

(*) Yüksek Öğretim Kurumu Başkanlığı'na verilen teminat mektubu T.C. Lokman Hekim Üniversitesi kapsamında verilmiştir.

Türü	Alındığı Yer	31.12.2020	31.12.2019
Alınan teminat çek ve senetler	Müşteri	488.514 ₺	1.829.119 ₺
Alınan teminat çek ve senetler	Müşteri	-	147.810 €
Alınan teminat mektupları	Müşteri	-	412.000 ₺
Toplam TL Karşılığı		488.514	3.224.144

Konsolidasyon kapsamına alınan şirketlerin, banka kredileri için birbirleri lehine verdikleri çapraz kefaleti bulunmaktadır. Kullanılan tüm kredi ve leasing sözleşmelerinde Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Sarioğlu ve Yönetim Kurulu üyeleri Mehmet Altuğ ve Celil Göçer'den en az ikisinin şahsi kefaletleri mevcuttur.

15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31.12.2020	31.12.2019
Kıdem tazminatı karşılığı*	4.116.475	5.208.498
İzin karşılığı	934.934	898.520
Toplam	5.051.409	6.107.018

(*) Ankara Lokman Hekim Hastanesi'nde çalışan 487 personele ilişkin 1.374.468 TL tutarındaki kıdem tazminatı karşılığı Lokman Hekim Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezine devredilmiştir.

Şirket tüm personelinin erkeklerde 25, kadınlarda 20 yıl çalışarak kıdemi doldurduğunda işten ayrılacağını varsayar. Bilanço tarihi itibarıyla kazandığı kıdem tazminatının emekli olacağı tarihe kadar yıllık %10 (31.12.2019: %15) oranında (çalışanların ücretine yapılacak zam) artacağını varsayar. Böylece emekli olduğunda, alacağı kıdem tazminatının, bilanço tarihindeki kıdemine uygun kısmını bulur. Bu tutarda %12,5 (31.12.2019: %17) oranında, emekliliğine kalan süreye uygun şekilde iskonto tabi tutularak net bugünkü değeri bulunur. Kıdem tazminatı tutarı, her yıl yeniden belirlenen bir üst sınıra tabidir. Bu hesaplar sırasında kıdem tazminatına esas ücretin üst sınırı dikkate alınmıştır. Bu üst sınır 01.07.2020 tarihinden itibaren geçerli olan 7.117,17 TL'dir (31.12.2019: 6.730,15 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün hesaplanmasında kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir;

	31.12.2020	31.12.2019
Çalışma süresi	K: 20 yıl,E: 25yıl	K: 20 yıl,E:25 yıl
Zam oranı	10%	15%
Kıdem tazminatı almadan ayrılma oranı	70,36%	60,40%
İskonto Oranı	13%	17%

Kıdem tazminatı karşılıklarında dönem içi hareketler aşağıdaki gibidir;

	31.12.2020	31.12.2019
Dönembaşı	4.305.222	2.627.265
Ödemeler	(612.098)	(1.248.420)
Faiz maliyeti	400.271	442.284
Cari hizmet maliyeti	856.525	1.041.693
Aktüeryal kazanç/(kayıplar)	(1.688.843)	1.442.400
Dönem sonu	3.261.077	4.305.222
Akay Hastanesi kıdem tazminatı yükü*	855.398	903.276
Toplam	4.116.475	5.208.498

(*) Şirketin 28.07.2016 tarihinde yaptığı Akay Hastanesi satınalma işlemine ilişkin devraldığı kıdem tazminatı yükünü göstermektedir. Cari dönemde Akay Hastanesi çalışanlarına 47.878 TL kıdem ödemesi yapılmıştır (31.12.2019: 121.421 TL).

Aktüeryal kazanç ve zararlar özkaynaklarda raporlanmaktadır.

İzin karşılığı;

Türkiye’de geçerli iş kanununa göre Şirket, iş sözleşmesinin, herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlarının hak kazanıp da kullanmadığı yıllık izin sürelerine ait ücreti, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür.

İzin karşılığında dönem içindeki hareketler aşağıdaki gibidir;

	31.12.2020	31.12.2019
Dönembaşı	898.520	668.655
İlaveler/(iptaller)	36.414	229.865
Dönem sonu	934.934	898.520

16. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR, DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar	31.12.2020	31.12.2019
Devreden KDV	757.052	736.770
İş avansları	427.540	2.785.000
Personel avansları	-	132.196
Toplam	1.184.592	3.653.966

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	31.12.2020	31.12.2019
Ödenecek vergi ve fonlar	3.933.522	7.158.689
Taksitlendirilmiş, ertelenmiş vergi borçları*	8.347.430	5.566.437
Zorunlu B.E.S. Kesintisi	117.004	111.571
Gelecek aylara ait maaş promosyon sözleşmesi gelirleri	676.472	645.682
Toplam	13.074.428	13.482.379

(*) Taksitlendirilmiş, ertelenmiş vergi borçları; 23.11.2011 tarihinde Van ilinde meydana gelen deprem nedeniyle Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından mücbir sebep ilan edilmesinden dolayı ertelenen vergi borçlarından ve 7256 sayılı yasa kapsamında taksitlendirilen vergi borçlarından oluşmaktadır.

17. CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR, CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ BORÇLAR

Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	31.12.2020	31.12.2019
Peşin ödenen vergiler ve fonlar	-	535.665
Toplam	-	535.665

Cari Dönem Vergisi ile İlgili Borçlar	31.12.2020	31.12.2019
Taksitlendirilmiş, ertelenmiş vergi borçları*	6.882.559	11.132.875
Toplam	6.882.559	11.132.875

(*) Taksitlendirilmiş, ertelenmiş vergi borçları; 23.11.2011 tarihinde Van ilinde meydana gelen deprem nedeniyle Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından mücbir sebep ilan edilmesinden dolayı ertelenen vergi borçlarından oluşmaktadır ve 7256 sayılı yasa kapsamında taksitlendirilen vergi borçlarından oluşmaktadır.

18. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31.12.2020	31.12.2019
Verilen sipariş avansları	8.366.883	5.390.566
İlişkili taraflara verilen sipariş avansları*	4.160.301	3.405.608
Gelecek aylara ait giderler	1.033.798	1.106.378
Toplam	13.560.982	9.902.552
Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31.12.2020	31.12.2019
Gelecek yıllara ait giderler	293.800	36.574
İlişkili taraflara ait giderler*	17.408.357	7.887.441
Toplam	17.702.157	7.924.015

(*) İlişkili taraf işlemleri Not-30'da açıklanmıştır.

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31.12.2020	31.12.2019
Alınan sipariş avansları	666.552	806.912
Toplam	666.552	806.912
Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31.12.2020	31.12.2019
Alınan sipariş avansları	12.657	1.336.776
Gelecek yıllara ait maaş promosyon sözleşmesi gelirleri	1.694.657	2.259.887
Toplam	1.707.314	3.596.663

19. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Çalışanlara Sağlanan Faydalar	31.12.2020	31.12.2019
Personel ücret tahakkukları	4.940.504	6.272.718
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.229.786	2.612.353
Toplam	7.170.290	8.885.071

20. ÖZKAYNAKLAR

Sermaye;

	31.12.2020	31.12.2019
Sermaye	24.000.000	24.000.000
Ödenmiş Sermaye	24.000.000	24.000.000

Şirket'in 200.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı süresi 2020-2024 yıllarında (5 yıl) geçerli olmak üzere uzatılmıştır.

Geri Alınmış Paylar;

	31.12.2020	31.12.2019
Geri alınmış paylar	(2.942.181)	(6.424.650)
Toplam	(2.942.181)	(6.424.650)

Şirketin, hisse senedinde fiyat istikrarının sağlanması amacıyla uyguladığı ikinci geri alım programı, 01.04.2018 tarihli genel kurul toplantısında onaylanmıştır. Geri alım üst fiyat limiti 15 TL olup daha önceki alımları dahil sermayenin %10 u ile sınırlı olmak üzere toplam 2.400.000 TL nominal bedele ulaşınca kadar geri alım yapabilecektir. Program kapsamında Lokman Hekim Van Sağlık Hizmetleri İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. geri alımda bulunabilecek bağlı ortaklıklardandır. Şirket Yönetim Kurulu'na geri alım yapmak üzere 3 yıllığına yetki verilmiştir.

Şirket ve bağlı ortaklığının yaptığı geri alımların rapor tarihi itibarıyla güncel pay bilgisi;

Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş.'nin sahip olduğu pay adeti/Sermayeye Oranı (%) :81.200/0,33

Lokman Hekim Van A.Ş.'nin sahip olduğu pay adeti/Sermayeye Oranı (%) :280.124/1,16

08.07.2020 tarihinde 8,73 TL birim maliyetli 752.849 adet pay Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. tarafından satılmıştır. 11.09.2020 tarihinde Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. payları ile ilgili olarak 11,78 TL fiyattan 390.068 adet satış işlemi Lokman Hekim Van Sağlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Satıştan kaynaklanan 4.720.185 TL kâr özkaynaklarda muhasebeleştirilmiştir.

Geri Alım Programı Kapsamında Toplam Alımlar/Sermayeye Oranı (%) :361.324/1,19

Hisse Senedi İhraç Primleri:

Hisse senedi ihraç primleri, hisse senetlerinin piyasa fiyatlarıyla satılması sonucu elde edilen nakit girişlerinden oluşmaktadır. Bu primler özkaynaklar altında gösterilir ve dağıtılamaz. Ancak ileride yapılacak sermaye artışlarında kullanılabilir.

Değer artış fonları:

Değer Artışları	31.12.2020	31.12.2019
Duran varlık değerlendirme artışları	25.305.936	25.305.936
Ertelenen vergi etkisi	(2.783.653)	(2.783.653)
Toplam	22.522.283	22.522.283

Değer artışları, maddi duran varlıklar üzerinde gösterilen arsa ve binaların gerçeğe uygun değer ile gösterilmesinden kaynaklanan değer artışlarını içermektedir. Değer artışlarının ertelenen vergi etkisi hesaplanmasında Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. Maddesinde belirtilen %50'lik istisna hakkı kullanılacağı varsayımı dikkate alınmış neticede net ertelenen vergi etkisi %10 olmuştur (31.12.2019: %11).

Şirket, maddi duran varlıkların içinde raporlanan bina ve arsaları, Şirket ile ilişkisi olmayan SPK lisanslı bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketi olan D Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 05.01.2017 tarihli yazdığı rapora istinaden değerlemeye tabi tutmuştur. Şirket yönetimi, söz konusu değerlendirme şirketinin konu ile ilgili mesleki birikime sahip ve söz konusu arsa ve binaların sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunduğunu düşünmektedir.

Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları) (Aktüeryal Kazanç/(Kayıp))

Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/(Kayıpları)	31.12.2020	31.12.2019
Dönem başı	(4.738.298)	(3.613.227)
Dönem içi ilaveler	352.972	(2.460.942)
Ertelenen vergi	998.104	1.335.871
Toplam	(3.387.222)	(4.738.298)

İki dönem arasında değişen toplam kıdem tazminatı yükü, faiz maliyeti, cari dönem hizmet maliyeti ve aktüeryal kazanç/(kayıp) kısımlarına ayrılır. Faiz Maliyeti; bir önceki hesap döneminde finansal durum tablosunda da yer alan yükümlülüğün dönem içinde kullanımının maliyetidir ve çalışmaya devam eden kişilere ilişkin yükümlülüğün dönem başındaki tutarının, o yılda kullanılan iskonto oranı ile çarpılmış tutarıdır. Cari dönem hizmet maliyeti ise içinde bulunulan hesap döneminde çalışanların çalışmaları karşılığında hak ettikleri kıdem tazminatının ödeneceği dönemde ulaşması beklenen tutarının iskonto oranı ile bilanço gününe getirilmesinden kaynaklanan kısımdır. Bunun dışındaki farklar ise aktüeryal kazanç ve kayıpları yansıtır. Aktüeryal kazanç/(kayıp) özkaynaklarda, faiz maliyeti ve cari dönem hizmet maliyeti ise kapsamlı gelir tablosunda gösterilir.

Yabancı Para Çevrim Farkları:

Grubun fonksiyonel para birimi Türk Lirası'dır. Grup şirketlerinden Irak'ta faaliyet gösteren Engürüsağ Genel Ticaret Ltd. Şti. (Erbil) finansal tablolarını ABD Doları cinsinden hazırlamaktadır. İlgili şirketin finansal tabloları fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Finansal tablolar, Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) No:21 "Döviz Kurlarındaki Değişimin Etkileri" uyarınca Türk Lirası' na çevrilmiştir.

Yabancı Para Çevrim Farkları	31.12.2020	31.12.2019
Dönem başı	903.698	372.543
Dönem içi ilaveler/(iptaller)	1.887.259	531.155
Toplam	2.790.957	903.698

Çevrimde, aktif kalemler bilanço günü kuru, borçlar bilanço günü kuru, özkaynaklar tarihi kur, gelir ve giderler işlem günü kurları ile fonksiyonel para birimine dönüştürülmüşlerdir.

Yasal yedekler:

Kârdan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	31.12.2020	31.12.2019
Dönem başı yasal yedekler	10.882.318	10.475.466
Önceki dönem kârlarından ayrılan yasal yedekler	726.178	883.950
Dönem içinde geri alınan paylar için ayrılan yasal yedekler	(3.482.469)	(477.098)
Toplam	8.126.027	10.882.318

Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedeklerin 2.942.181 TL'si geri alınan paylardan oluşmaktadır (31.12.2019: 6.424.650 TL).

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemin kârından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kâr dağıtımı dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Bu esaslar aşağıdaki gibidir;

- 1) Yıllık kârın yüzde beşi, ödenmiş sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.
- 2) Birinci fıkradaki sınıra ulaşıldıktan sonra da;
 - a) Yeni payların çıkarılması dolayısıyla sağlanan primin, çıkarılma giderleri, itfa karşılıkları ve hayır amaçlı ödemeler için kullanılmamış bulunan kısmı,
 - b) Iskat sebebiyle iptal edilen pay senetlerinin bedeli için ödenmiş olan tutardan, bunların yerine verilecek yeni senetlerin çıkarılma giderlerinin düşülmesinden sonra kalan kısmı,
 - c) Pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu,

genel kanuni yedek akçeye eklenir.

3) Genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

4) İkinci fıkranın (c) bendi ve üçüncü fıkra hükümleri, başlıca amacı başka işletmelere katılmaktan ibaret olan holding şirketler hakkında uygulanmaz.

5) Özel kanunlara tabi olan anonim şirketlerin yedek akçelerine ilişkin hükümler saklıdır.

Geçmiş yıl kâr/(zararları):

Geçmiş yıl kârları 27.414.449 TL'dir (31.12.2019: 16.403.271 TL).

Şirket 30.12.2019 tarihinde 3,6367 TL birim maliyetli 600.000 adet payın satışını 5,60 TL fiyat üzerinden gerçekleştirmiştir. Satıştan kaynaklanan 1.117.990 TL tutar öz kaynaklarda muhabeleştirilmiştir.

Şirket'in 2019 yılı olağan genel kurulunda alınan karar gereği dağıtılacak 4.800.000 TL'lik kârın 7244 sayılı kanunun 12. Maddesi ile Türk Ticaret Kanununa eklenen geçici 13. Madde hükümlerine göre 1.975.512 TL'si 28.09.2020 tarihinde ödenmiş olup kalan 2.824.488 TL'si ise yönetim kurulunun yaptığı değerlendirme sonucu 04.01.2021 ve 06.01.2021 tarihlerinde ödenmiştir.

08.07.2020 tarihinde 8,73 TL birim maliyetli 752.849 adet pay Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. tarafından satılmıştır. 11.09.2020 tarihinde Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık, Turizm, Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. payları ile ilgili olarak 11,78 TL fiyattan 390.068 adet satış işlemi Lokman Hekim Van Sağlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Satıştan kaynaklanan 4.720.185 TL kâr öz kaynaklarda muhasebeleştirilmiştir.

Şirket 28.11.2019 tarihinde brüt 1.200.000 TL nakit temettü dağıtımında bulunmuştur.

Kontrol Gücü Olmayan Paylar	31.12.2020	31.12.2019
Sermayedeki azınlık payı	1.412.673	1.412.673
Dönem kâr/(zararındaki) azınlık payı	5.538.191	2.738.553
Geçmiş yıl kârlarındaki azınlık payları	20.219.230	18.215.677
Toplam	27.170.094	22.366.903

21. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	01.01.2020	01.01.2019
	31.12.2020	31.12.2019
Sağlık hizmeti satışları	264.735.176	326.578.224
Canlı varlık, süt, yem satışları	10.502.678	8.650.817
Hastane kira gelirleri	27.352.819	-
Diğer gelirler	14.139.358	-
Toplam	316.730.031	335.229.041

	01.01.2020	01.01.2019
	31.12.2020	31.12.2019
Sağlık hizmeti satışlarının maliyeti	(225.305.524)	(285.802.989)
Canlı varlık, süt, yem maliyetleri	(10.408.034)	(8.318.093)
Hastane kira maliyetleri	(2.620.976)	-
Diğer maliyetler	(8.115.607)	-
Toplam	(246.450.141)	(294.121.082)
Brüt Kâr/(Zarar)	70.279.890	41.107.959

Canlı varlıklar ilk defa maliyet bedelleri ile kayıtlara alınırlar. Her raporlama dönemi sonundan gerçeğe uygun değer üzerinden değerlendirilir. Cari dönemde süt ve besi hayvanlarının gerçeğe uygun değerinde 1.697.770 TL'lik azalış olmuştur (31.12.2019: 1.632.108 TL).

Niteliklerine göre giderlerin dağılımı aşağıdaki gibidir;

	01.01.2020	01.01.2019
	31.12.2020	31.12.2019
Ücret ve benzeri giderler	(124.855.005)	(169.069.596)
Kullanılan hammadde ve malzemeler	(75.100.281)	(75.966.133)
Enerji, yakıt ve su giderleri	(8.687.451)	(12.426.037)
Bakım onarım giderleri	(6.731.356)	(6.121.020)
Kira giderleri	(4.661.705)	(5.146.049)
Kullanım hakkı varlıkları amortisman gideri	(7.300.789)	(7.975.077)
Amortisman giderleri ve itfa payları	(11.367.229)	(9.541.756)
Temsil ağırlama	(195.926)	(534.116)
Telefon, internet, kargo, posta, ulaşım, sigorta, otopark giderleri	(813.516)	(712.301)
Danışmanlık giderleri	(1.283.666)	(691.059)
Kırtasiye, eğitim, tekstil giderleri, gider kaydedilen demirbaşlar	(1.452.596)	(1.429.031)
Muhtelif giderler	(4.000.621)	(4.508.907)
Toplam	(246.450.141)	(294.121.082)

22. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	01.01.2020	01.01.2019
	31.12.2020	31.12.2019
Genel yönetim giderleri (-)	(13.450.452)	(12.548.610)
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	(3.530.366)	(2.441.407)
Toplam	(16.980.818)	(14.990.017)

Genel Yönetim Giderleri	01.01.2020	01.01.2019
	31.12.2020	31.12.2019
Ücret ve benzeri giderler	(8.098.397)	(7.605.329)
Temsil, seyahat ve yol giderleri	(104.933)	(269.189)
Müşavirlik, danışmanlık, dava, icra ve noter giderleri	(2.267.497)	(1.736.511)
Enerji, yakıt ve su giderleri	(58.651)	(161.893)
Bakım onarım giderleri	(286.517)	(70.313)
Kira giderleri	(533.116)	(378.725)
Haberleşme giderleri	(169.371)	(122.152)
Amortisman giderleri	(254.342)	(175.344)
Kullanım hakkı varlıkları amortisman gideri	(105.514)	-
Genel kurul giderleri	(5.766)	(24.792)
Muhtelif giderler	(501.866)	(518.199)
Dışardan sağlanan faydalar	(150.534)	(998.756)
Vergi, resim, harç, sigorta, banka, lisans, aidat giderleri	(913.948)	(487.407)
Toplam	(13.450.452)	(12.548.610)

Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	01.01.2020	01.01.2019
	31.12.2020	31.12.2019
Reklam ve ilan giderleri	(955.086)	(1.448.876)
Personel giderleri	(1.445.667)	-
Kira giderleri	(84.267)	(96.617)
Seyahat ve temsil giderleri	(13.656)	(86.171)
Komisyon giderleri	(1.001.284)	(584.307)
Diğer giderler	(30.406)	(225.436)
Toplam	(3.530.366)	(2.441.407)

23. DİĞER GELİRLER

	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
Konusu kalmayan karşılıklar	436.532	376.433
Sigorta gelirleri	-	2.767
Duran varlık satış kârları	1.132.408	28.412
Kira gelirleri	132.100	-
Yeniden ölçüm,kazanç,kayıpları*	3.073.405	-
Muhtelif gelirler	273.997	284.458
Toplam	5.048.442	692.070

(*) TFRS-16 kapsamında şirketin kira artış ve ödemesi planlanan kira tutarlarındaki değişiklikten kaynaklı kâr/(zarara) yansıtılan tutarları ifade etmektedir.

24. DİĞER GİDERLER

	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
Karşılık giderleri	(2.185.178)	(3.275.334)
Bağış ve yardımlar*	(4.206.357)	(1.359.367)
Muhtelif giderler	(1.879.314)	(437.046)
Vergi yapılandırma giderleri	(40.461)	(1.513.032)
Duran varlık satış zararları	(201.469)	(36.216)
Yeniden ölçüm, kazanç, kayıpları**	(259.729)	-
Toplam	(8.772.508)	(6.620.995)

(*) Lokman Hekim Üniversitesi'ne yapılan bağış tutarı 2.963.627 TL ve Sevgi Vakfı'na yapılan bağış tutarı 1.035.540 TL'dir.

(**) TFRS-16 kapsamında şirketin kira artış ve ödemesi planlanan kira tutarlarındaki değişiklikten kaynaklı kâr/(zarara) yansıtılan tutarları ifade etmektedir.

25. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
Kira gelirleri	316.851	280.399
Toplam	316.851	280.399

26. FİNANSAL GELİRLER

	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
Faiz gelirleri*	2.086.445	6.357.205
Kambiyo kârı	273.369	32.536
Reeskont faiz gelirleri	2.374.028	3.291.243
Toplam	4.733.842	9.680.984

(*) Sevgi Vakfı'na, Lokman Hekim Üniversitesi ile yapılması planlanan afiliasyon kapsamında verilen avans tutarlarına, borç verildiği tarihten itibaren cari yıl içerisinde finansal maliyetler hesaplanarak 1.675.457 TL tutarında adat hesaplanmıştır.

27. FİNANSAL GİDERLER

	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
Kullanım hakkı varlıkları finansman gideri	(1.781.954)	(669.661)
Faiz gideri	(13.251.650)	(21.562.338)
Kambiyo zararları	(53.621)	(44.151)
Reeskont faiz giderleri	(3.094.900)	(4.144.199)
Toplam	(18.182.125)	(26.420.349)

28. VERGİ GELİRİ/(GİDERİ)

Kurumlar vergisi:

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı %20'dir.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri yüzde 15 oranında stopaja tabidir.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar kârlarının sermayeye tahsis edilmesi, kâr dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla gelir vergisine tabi değildir.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	31.12.2020	31.12.2019
Dön. kârı vergi ve diğer yasal yüküm. karşılıkları	2.333.417	1.345.350
Dön. kâr. peşin öde. vergi ve diğer yüküm. (-)	(2.333.417)	-
Toplam	-	1.345.350

Vergi gelir/(gideri) aşağıdaki gibidir;

Vergi Gelir/(Gideri)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
Dönemin vergi gideri	(2.333.417)	(1.107.128)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(4.320.978)	8.383.854
Faaliyet Vergi Gelir/(Gideri)	(6.654.395)	7.276.726

Ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülükleri, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'ler uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplanmaktadır.

İndirimli Kurumlar Vergisi ve Kullanılmayan Yatırıma Katkı Tutarı;

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi ile indirimli kurumlar vergisi uygulaması 28.02.2009 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Yatırımların teşvikinde 2009 yılından itibaren öncesine göre farklı bir sisteme geçilmiştir. Bu sisteme ilişkin esaslar 2009/15199 ve 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararlarıyla açıklanmıştır.

İndirimli kurumlar vergisi uygulaması ile yapılacak yatırımdan elde edilen kazancın yatırıma katkı tutarına ulaşmaya kadar indirimli kurumlar vergisi oranıyla vergilendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu sistem yatırımlar için katkı oranı ve tutarı belirlenmesi ile yatırımlardan elde edilen kazançların katkı tutarı kadar daha az vergilenmesi esasına dayanmaktadır. Her yatırım için belirlenen katkı tutarına ulaşmaya kadar indirimli kurumlar vergisi oranı uygulanmak suretiyle katkı tutarı kadar vergi tahsil edilmeyerek yatırımlar teşvik edilmektedir.

Yatırım katkı tutarı, indirimli kurumlar vergisi uygulanmak suretiyle tahsilinden vazgeçilen vergi yoluyla yatırımların Devletçe karşılanacak tutarını, yatırıma katkı oranı ise katkı tutarının yapılan toplam yatırıma bölünmesi suretiyle bulunacak oranı ifade etmektedir. İndirimli Kurumlar Vergisi yatırıma katkı tutarına ulaşmaya kadar uygulanacaktır. Bu nedenle İndirimli Kurumlar Vergisi uygulaması belli bir süreyle sınırlandırılmamıştır.

Ertelenen Vergi – 31.12.2020	Geçici Fark	Vergi Varlığı	Vergi Yükümlülüğü
İndirimli kurumlar vergisi*	-	19.999.586	-
Canlı varlık değerlendirme farkları	1.697.770	339.554	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değerlendirme artışları	2.912.579	-	582.516
Duran varlıklarda değerlendirme artışları**	25.305.936	-	2.530.594
Duran varlıklarda değer düzeltme***	24.166.711	-	3.553.160
Doktor hakediş primleri	518.551	103.710	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	5.051.409	1.010.281	-
Alacak karşılığı	3.838.414	767.683	-
Mali zarar	5.324.573	1.064.915	-
Alacak reeskontları	1.055.594	211.119	-
Borç reeskontları	945.449	-	189.090
Dava karşılıkları	1.770.560	354.112	-
Kur farkı ve faiz tahakkukları	2.071.992	414.399	-
Kullanım hakkı varlıkları	1.665.886	-	333.177
Stok değer düşüklüğü	800.834	160.167	-
Diğer	15.859	3.172	-
Toplam		24.428.698	7.188.537
NET			17.240.161

Ertelenen Vergi – 31.12.2019	Geçici Fark	Vergi Varlığı	Vergi Yükümlülüğü
İndirimli kurumlar vergisi*	-	22.298.282	-
Canlı varlık değerlendirme farkları	1.632.108	359.064	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değerlendirme artışları	2.912.579	-	640.767
Duran varlıklarda değerlendirme artışları**	25.305.936	-	2.783.653
Duran varlıklarda değer düzeltme***	12.470.878	-	2.561.570
Doktor hakediş primleri	357.320	78.611	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	6.107.018	1.343.544	-
Alacak karşılığı	4.791.137	1.054.050	-
Mali zarar	5.903.174	1.298.699	-
Alacak reeskontları	4.651.822	1.023.399	-
Borç reeskontları	2.034.605	-	447.613
Dava karşılıkları	395.560	87.023	-
Kur farkı ve faiz tahakkukları	2.005.969	441.313	-
Kullanım hakkı varlıkları	3.052.723	288.996	-
Stok değer düşüklüğü	270.584	59.528	-
Toplam		28.332.509	6.433.603
NET			21.898.906

(*) 6745 Sayılı Yatırımların Proje Bazında Desteklenmesine ilişkin kanun kapsamında Lokman Hekim Ankara Hastaneleri ve Lokman Hekim Van Hastaneleri Yatırım Teşvik Belgeleri kapsamında indirimli kurumlar vergisinden oluşmaktadır.

(**) Şirket, arsa ve binaların değerlemesi sonucunda oluşan değer artışının ertelenen vergi hesaplamasını Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. Maddesinde belirtilen %50 oranındaki istisnadan yararlanacağı varsayımı ile yapmıştır (31.12.2019: %50). Bu istisnadan yararlanmanın şartları aşağıdaki gibidir;

- Taşınmazlar en az 2 yıl süre ile şirketin aktifinde yer alacaktır.
- Taşınmazın satışından doğan kârlar 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulacaktır.
- Satış bedelinin, satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci yılın sonuna kadar tahsil edilecektir.

(***) Bu tutar Değerleme yapılan duran varlıklar dışındaki diğer duran varlıklar üzerinde yapılan net düzeltme olup (maliyetinde veya faydalı ömre göre amortisman hesaplamasından dolayı da amortismanlarında yapılan değer düzeltmesi) olup ertelenen vergi etkisi cari dönem itibarıyla %20 olarak dikkate alınmıştır (31.12.2019: %22).

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

29. HİSSE BAŞINA KÂR/(ZARAR)

	01.01.2020	01.01.2019
	31.12.2020	31.12.2019
Net dönem kârı (Ana ortaklık payı)	24.250.988	8.268.224
Hisse adedi	24.000.000	24.000.000
Pay başına kazanç/(kayıp)	1,01046	0,34451

30. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

TMS 24 "İlişkili Taraf Açıklamaları" kapsamında ilişkili taraflar olarak Şirket'in hissedarları, Grup şirketleri ve bunlara bağlı şirketler, bunların yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer şirketler tanımlanmıştır.

İlişkili taraflar ile yapılan tüm işlemler belirgin ve ölçülebilirdir.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, ilişkili kuruluşlarla olan borç ve alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir;

İlişkili Taraflardan Alacaklar	31.12.2020		31.12.2019	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
T.C. Lokman Hekim Üniversitesi SUAM*	5.562.881	-	-	-
T.C. Lokman Hekim Üniversitesi	-	-	717.512	-
Safi Sağlık Sanayi Ticaret A.Ş.	-	750.000	-	750.000
Diğer	2.554	-	-	-
Toplam	5.565.435	750.000	717.512	750.000
	6.315.435		1.467.512	

(*) T.C. Lokman Hekim Üniversitesi SUAM'dan olan alacağı Lokman Hekim Ankara hastanesinin kiraya verilmesinden dolayı oluşan (kira faturalarına bağlı) ticari alacaklardan oluşmaktadır.

İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	31.12.2020		31.12.2019	
	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
Safi Sağlık Sanayi ve Tic. A.Ş.	447.730	-	311.244	-
Van Divan Sağlık Eğitim Tur. San. Tic. A.Ş.	3.286.521	-	3.094.364	-
Pozitron Sağlık Hiz. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	406.050	-	-	-
Pek Sağlık Hizm. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	20.000	-	-	-
T.C. Lokman Hekim Üniversitesi	-	1.238	-	-
Sevgi Vakfı*	-	17.407.119	-	7.887.441
Toplam	4.160.301	17.408.357	3.405.608	7.887.441

(*) Lokman Hekim Üniversitesi'nin kurucu vakfı olan Sevgi Vakfı'na gelecekteki iki yıl içerisinde Ankara'da faaliyet gösteren hastaneler ile Lokman Hekim Üniversitesi arasında gerçekleştirilen ve gerçekleştirilecek olan afilyasyon/işbirliği* kapsamında verilen tutardan oluşmaktadır. Verilen avansa ilişkin finansal maliyetler toplam 3.923.501 TL olup, Sevgi Vakfı'na dönemsel olarak yansıtılmaktadır. Avansın tahsilinin 3 yıl içerisinde gerçekleşmesi planlanmaktadır. Yapılan işbirliği ile hastanelerin hizmet standartlarının ve verimliliğinin önemli derecede artması beklenmektedir.

*Afilyasyon: YÖK ve Sağlık Bakanlığı tarafından Vakıf Üniversiteleri ile özel hastanelerin eğitim öğretiminin geliştirilmesi için uygulamaya koyduğu bir işbirliği modelidir. Bu model çerçevesinde yapılan işbirliği ile özel hastaneler için Sağlık Uygulama Tebliğinde (SUT) belirlenen ücretlendirmenin üzerinde bir faturalandırma söz konusu olmaktadır.

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tabloları Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") Olarak İfade Edilmiştir.)

İlişkili Taraflara Borçlar	31.12.2020		31.12.2019	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Lokman Hekim Tıbbi Hizmetler Ltd. Şti.	1.528.188	-	1.097.851	-
Medisina Grup Sağ. Dan. Eğt. İnş. Tem. Tic. Ltd. Şti.	815.507	-	429.107	-
Afşar Matbaacılık Ofset ve Tipo Tesisleri	118.335	-	102.278	-
Koç Medikal Tıbbi Mal. Tic. Ltd. Şti.	-	-	253.669	-
Pozitron Sağlık Hiz. San. ve Tic. Ltd. Şti.	-	-	5.606	-
Akgül Grup Gıda Tem. Turz. Rek. Dan. Tic. Ltd. Şti.	-	226.454	-	226.454
T.C. Lokman Hekim Üniversitesi SUAM	821.944	-	-	-
Etlik Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	-	12.944.760	-	-
Üst yönetim kadrosuna yöneticilik, mesleki ve diğer faaliyetlerden borçlar	69.979	-	231.959	-
Diğer	-	2.929.615	-	-
Toplam	3.353.953	16.100.829	2.120.470	226.454
	19.454.782		2.346.924	

Kilit yöneticilere ödenen ücretler "üst yönetim kadrosuna yöneticilik, mesleki ve diğer faaliyetlerden gelir giderler" içerisinde yer almaktadır.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, ilişkili kuruluşlarla olan gelir ve gider bakiyeleri aşağıdaki gibidir;

Gelir/(Gider)	01.01.2020		01.01.2019	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019
	Gelir	Gider	Gelir	Gider
Akgül Grup Gıda Tem. Turz. Rek. Dan. Tic. Ltd. Şti.	204.560	(845)	279.195	(15.502)
Koç Medikal Tıbbi Mal. Tic. Ltd. Şti.	-	(624.968)	83.240	(543.155)
Medisina Grup Sağ. Dan. Eğt. İnş. Tem. Tic. Ltd. Şti.	-	(885.552)	-	(520.568)
Lokman Hekim Tıbbi Hizmetler Tic. Ltd. Şti.	1.125	(5.533.304)	-	(4.837.045)
Pozitron Sağlık Hiz. San. ve Tic. Ltd. Şti.	40.317	(864.481)	12.047	(1.739.834)
Üst yönetim kadrosuna yöneticilik, mesleki ve diğer faaliyetlerden gelir/(giderler)	-	(2.920.800)	1.458	(3.187.721)
Diğer	-	(140.935)	-	(208.048)
Toplam	246.002	(10.970.885)	375.940	(11.051.873)
NET		(10.724.883)		(10.675.933)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Kredi Riski; Şirket'in kredi riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Şirket yönetimi, ticari alacaklarını geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durumu göz önüne alarak değerlendirmektedir. Şirket yönetimi ticari alacakları ile ilgili ek risk öngörmemektedir.

31.12.2020	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B)	5.565.435	58.586.476	750.000	973.089	4.890.106	3.436.381
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	5.565.435	58.586.476	750.000	973.089	4.890.106	3.436.381
B. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.501.755	-	837.500	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.501.755)	-	(837.500)	-	-

31.12.2019	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B)	717.512	67.966.577	750.000	2.343.996	5.945.018	1.228.602
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	717.512	67.966.577	750.000	2.343.996	5.945.018	1.228.602
B. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.859.194	-	437.500	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.859.194)	-	(437.500)	-	-

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tabloları Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") Olarak İfade Edilmiştir.)

Likidite Riski;

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir. Şirket'in cari ve önceki dönem likidite riskini gösteren tablo aşağıdadır;

31.12.2020							
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (VI=I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Vadesiz (V)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Finansal borçlar	119.294.499	134.014.471	15.708.124	50.268.374	68.037.973	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	3.937.928	4.725.613	457.785	1.262.118	3.005.710	-	-
Faaliyet kiralaması yükümlülükleri	42.804.243	99.314.287	2.676.371	8.109.046	45.635.870	42.893.000	
Beklenen vadeler	Defter Değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (VI=I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Vadesiz (V)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Ticari borçlar	40.161.867	41.113.840	21.009.172	20.022.440	82.228	-	-
Diğer borçlar	17.219.270	17.219.270	-	17.219.270	-	-	-
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	-	-	-	-	-	-	-
Borç karşılıkları	1.770.560	1.770.560	-	1.770.560	-	-	-
Diğer yükümlülükler	13.074.428	13.074.428	13.074.428	-	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	5.051.409	5.051.409	-	-	-	-	5.051.409

LOKMAN HEKİM ENGÜRÜSAĞ SAĞLIK, TURİZM, EĞİTİM HİZMETLERİ VE İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tabloları Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar Aksi Belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") Olarak İfade Edilmiştir.)

31.12.2019							
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (VI=I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Vadesiz (V)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Finansal borçlar	129.266.005	155.252.671	14.199.347	72.910.801	67.893.048	249.475	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	2.561.160	3.589.055	456.030	1.038.819	2.094.206	-	-
Faaliyet kiralaması yükümlülükleri	59.766.072	168.384.130	2.276.483	7.401.745	158.705.902	-	-
Beklenen vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (VI=I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	Vadesiz (V)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler							
Ticari borçlar	40.480.910	42.520.216	21.755.893	20.613.123	151.200	-	-
Diğer borçlar	843.715	843.715	-	843.715	-	-	-
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	1.345.350	1.345.350	-	1.345.350	-	-	-
Borç karşılıkları	395.560	395.560	-	395.560	-	-	-
Diğer yükümlülükler	13.482.379	13.482.379	13.482.379	-	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	6.107.018	6.107.018	-	-	-	-	6.107.018

Kur Riski;

Döviz Pozisyonu Tablosu – 31.12.2020	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
1.Ticari Alacaklar	213.435	2.700	21.494
2a.Parasal Finansal Varlıklar (Kasa-Banka hesapları dâhil)	27.740	3.779	-
2b.Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
3.Diğer	1.725.508	206.954	22.909
4.Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.966.683	213.433	44.403
5.Ticari Alacaklar	-	-	-
6a.Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-
6b.Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
7.Diğer	-	-	-
8.Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-
9.Toplam Varlıklar (4+8)	1.966.683	213.433	44.403
10.Ticari Borçlar	135.424	18.390	48
11.Finansal Yükümlülükler	-	-	-
12a.Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	273.756	15.080	18.102
12b.Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
13.Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	409.180	33.470	18.150
14.Ticari Borçlar	-	-	-
15.Finansal Yükümlülükler	-	-	-
16a.Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
16b.Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
17.Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-
18.Toplam Yükümlülükler (13+17)	409.180	33.470	18.150
19.Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-
19a.Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-
19b.Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-
20.Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	1.557.503	179.963	26.253
21.Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(168.005)	(26.991)	3.344
22.Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-
23.Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-
24.Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-
25.İhracat	-	-	-
26.İthalat	-	-	-

Döviz Pozisyonu Tablosu - 31.12.2019	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro
1.Ticari Alacaklar	2.078.174	341.489	7.467
2a.Parasal Finansal Varlıklar (Kasa-Banka hesapları dâhil)	127.713	10.202	10.091
2b.Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	926.784	156.019	-
3.Diğer	3.545.497	596.865	-
4.Dönen Varlıklar (1+2+3)	6.678.168	1.104.575	17.558
5.Ticari Alacaklar	-	-	-
6a.Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-
6b.Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-
7.Diğer	-	-	-
8.Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-
9.Toplam Varlıklar (4+8)	6.678.168	1.104.575	17.558
10.Ticari Borçlar	116.862	19.673	-
11.Finansal Yükümlülükler	-	-	-
12a.Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
12b.Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
13.Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	116.862	19.673	-
14.Ticari Borçlar	-	-	-
15.Finansal Yükümlülükler	-	-	-
16a.Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
16b.Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-
17.Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-
18.Toplam Yükümlülükler (13+17)	116.862	19.673	-
19.Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-
19a.Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-
19b.Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-
20.Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	6.561.306	1.084.902	17.558
21.Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	2.089.025	332.018	17.558
22.Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-
23.Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-
24.Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-
25.İhracat	-	-	-
26.İthalat	-	-	-

Duyarlılık Analizi;

Türk Lirasının kurlar karşısında %20 değer kaybetmesi ve %20 değer kazanması durumlarında ve faiz oranları gibi tüm değişkenlerin sabit olması varsayımı ile yapılmıştır (31.12.2019: %20).

31.12.2020	Kâr/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	264.204	(264.204)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	264.204	(264.204)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	47.297	(47.297)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	47.297	(47.297)
TOPLAM (3+6)	311.501	(311.501)

31.12.2019	Kâr/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	1.288.907	(1.288.907)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	1.288.907	(1.288.907)
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	23.354	(23.354)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	23.354	(23.354)
TOPLAM (3+6)	1.312.261	(1.312.261)

32. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA EK BİLGİLER

Nakit akış tabloları, konsolide finansal tablolar ile birlikte sunulmuştur.

Dönem Başı Tutar	Dönem Başı Tutar	Nakit Hareketi Yaratıcılar	Nakit Hareketi Yaratmayanlar*	Dönem Sonu Tutar
Kısa Vadeli Banka Kredileri	73.975.050	(61.385.358)	44.576.339	57.166.031
Uzun Vadeli Banka Kredileri	55.290.955	51.044.381	(44.206.868)	62.128.468
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (K.V.)	7.606.149	(9.397.697)	9.453.768	7.662.220
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (U.V.)	52.159.923	-	(17.017.900)	35.142.023
Finansal Kiralama Borçları (K.V.)	997.428	(1.812.419)	2.167.146	1.352.155
Finansal Kiralama Borçları (U.V.)	1.563.732	(1.051.369)	2.073.410	2.585.773

(*) Faiz tahakkukları ve gerçeğe uygun değer farkları ve sınıflamalar bu sütunda yer almaktadır.

33. FİNANSAL ARAÇLAR - GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satım konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir. Yabancı para bazlı finansal alacak ve borçlar finansal tabloların hazırlandığı günün yabancı kur oranları üzerinden değerlendirilmektedir. Şirket'in bilançosunda maliyet veya itfa edilmiş maliyet ile yansıtılan finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

Maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alan nakit ve nakit benzeri değerleri ve diğer kısa vadeli finansal varlıkların kısa vadeli olmalarından dolayı, gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Gerçeğe uygun değer hiyerarşi tablosu

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 itibarıyla Şirket bilançoda gerçeğe uygun değerden tutulan finansal varlık ve yükümlülükler sahiptir. Şirket, gerçeğe uygun değeri, bedeli belirlemekte ve göstermekte, aşağıdaki hiyerarşiyi kullanmaktadır;

- Seviye 1: Etkin piyasalarda kote edilen özdeş varlık ve yükümlülükler,
- Seviye 2: Finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin direkt ve endirekt olarak gözlemlenmesi,
- Seviye 3: Finansal tablolara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinde önemli etkisi olabilecek girdilerin gözlemlenebilir piyasa verileri olmaksızın belirlenmesi.

31.12.2020	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe Uygun Değerle Değerlenen Kalemler			
Canlı varlıklar	-	-	13.710.350
Arsa ve binalar	-	-	65.822.111
Şerefiye	-	-	-
Doktor kadro bedelleri ve hastane ruhsatları	-	-	22.888.881
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	6.400.000

31.12.2019	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe Uygun Değerle Değerlenen Kalemler			
Canlı varlıklar	-	-	12.258.642
Arsa ve binalar	-	-	43.167.372
Şerefiye	-	-	1.186.400
Doktor kadro bedelleri ve hastane ruhsatları	-	-	22.888.881
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	6.400.000

34. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

Şirket'in 2019 yılı olağan genel kurulunda alınan karar gereği dağıtılacak 4.800.000 TL'lik kârın 7244 sayılı kanunun 12. Maddesi ile Türk Ticaret Kanununa eklenen geçici 13. Madde hükümlerine göre 1.975.512 TL'si 28.09.2020 tarihinde ödenmiş olup kalan 2.824.488 TL'si ise yönetim kurulunun yaptığı değerlendirme sonucu 04.01.2021 ve 06.01.2021 tarihlerinde ödenmiştir.



LOKMAN HEKİM



LHÜ ANKARA HASTANESİ

Andiçen Mah. Polatlı 2
Cad. İdil Sokak No: 44
Sincan Ankara/Türkiye
T. 444 99 11 / 3920



AKAY HASTANESİ

Büklüm Sokak No: 4
Kavaklıdere
Ankara/Türkiye
T. 0555 969 30 60



ETLİK HASTANESİ

Gn. Dr. Tefik Sağlam
Cad. No: 119 Etlik
Keçiören/Ankara/Türkiye
T. 0 553 489 13 63
444 99 11 / 1186



DEMET TIP MERKEZİ

Vatan Cad. No: 81
Demetevler/Yenimahalle
Ankara/Türkiye
T. 444 99 11 / 1156



VAN HASTANESİ

Cumhuriyet Mah.
Zübeyde Hanım Cad.
No: 87 Van/Türkiye



HAYAT HASTANESİ

Serhat Mah.
Milli Egemenlik Cad.
No: 56 Van/Türkiye

 **444 99 11**
www.lokmanhekim.com.tr