

Ana Göstergeler

Finansal Sonuçlar (milyon TL)	2020	Yıllık Δ	4Ç20	Yıllık Δ
Satış Gelirleri	49.451	26%	20.961	82%
Yurt dışı satışlar	34.626	4%	14.550	61%
Yurt içi satışlar	14.825	154%	6.412	163%
Faaliyet Kârı	4.806	98%	2.044	141%
VAFÖK	5.722	79%	2.287	116%
VAFÖK (diğer gelir/gider hariç)	5.283	58%	2.322	138%
Vergi Öncesi Kâr	4.108	111%	1.800	173%
Net Kâr	4.195	114%	1.927	212%

Satış (adetler)	2020	Yıllık Δ	4Ç20	Yıllık Δ
Toplam Satış Adetleri	354.297	-7%	135.757	27%
İhracat	254.146	-24%	96.505	12%
Yurt içi Toptan Satış Adetleri	100.151	107%	39.252	92%
Perakende Yurt içi Satış Hacmi	97.803	98%	39.045	77%
Pazar Payı	12,4%	2.3 puan	13,6%	2.7 puan
Üretim (adetler)	327.936	-11%	122.642	28%
Kapasite Kullanım Oranı	72%	-9 puan	108%	+24 puan

4Ç'de tüm zamanların en yüksek çeyreksele adedine;
- ihracatta
- toptan satışlarda
- üretimde
ulaşılmıştır.

Özet Gelir Tablosu, milyon TL	2020	2019	Yıllık Δ	4Ç20	4Ç19	Yıllık Δ
Satış Gelirleri	49.451	39.209	26%	20.961	11.502	82%
Yurt dışı satışlar	34.626	33.375	4%	14.550	9.063	61%
Yurt içi satışlar	14.825	5.834	154%	6.412	2.439	163%
Brüt Kâr	6.187	4.015	54%	2.787	1.151	142%
Esas Faaliyet Kârı	4.806	2.422	98%	2.044	847	141%
Net Finansal Gelirler / (Giderler)	-699	-471	48%	-243	-189	29%
Vergi Öncesi Kâr	4.108	1.950	111%	1.800	658	173%
Net Kâr	4.195	1.959	114%	1.927	617	212%
Diğer Finansal Veriler						
Amortisman ve İtfa	917	776	18%	243	214	13%
VAFÖK	5.722	3.198	79%	2.287	1.061	116%
VAFÖK (diğer gelir/gider hariç)	5.283	3.350	58%	2.322	975	138%
Yatırım Harcamaları	-1.104	-1.053	5%	-520	-263	98%

Bu bültende yer alan 2020 dönemine ait finansal sonuçlar, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) göre hazırlanmıştır.

Satış Gelirleri

Türk otomotiv endüstrisinde satışlar 2020 yılında %62 artarak 791.397 olmuştur. Düşük baz yılı, ticari araçlarda güçlü birikmiş talep, e-ticaret/teslimat işinde görülen büyüme ve düşük faizler bu büyümeyi desteklemiştir. Yıllık bazda tüm segmentlerde büyüme görülmüştür: Binek araç %58, hafif ticari araç %98, orta ticari araç %54 ve kamyon %122. Binek araçların toplam endüstrideki payı %77 olmuştur (2019: %79). Hafif ticari araçların payı %12'ye yükselmiştir (2019: %10). Ford Otosan ticari araç pazarındaki geleneksel liderliğini %39,1 rekor payla sürdürmüş ve toplam pazarda %12,4 (2019: %10.1) payla 3'üncü sırada yer almıştır.

Avrupa ticari araç pazarı, Avrupa'nın pandeminin merkezi olması etkisiyle Mart ve Nisan aylarında kayda değer düşerken, Mayıs itibarıyla güçlü toparlanmasını sürdürmüş ve artan e-ticaret işi nedeniyle yılı %18 daralmayla tamamlamıştır. E-ticaret trendlerinde görülen bu büyüme, Ford'un ticari araçlar segmentindeki başarısını destekliyor ve yeni rekorlara ulaşmasını sağlıyor. Ford, Avrupa'da tüm zamanların en yüksek ticari araç pazar payı olan %14,6'ya ulaşmış ve 6 yıldır aralıksız Avrupa'nın lider ticari markası olmayı sürdürmüştür. Ford'un Avrupa'daki tüm ticari araç satışlarının %73'ünü üreten Ford Otosan, Ford'un Avrupa'daki pazar payı ve karlılık hedefine ulaşmasındaki en büyük destekçisidir.

2020 yılında yurt içi satış adetlerimizdeki yıllık %107 (4Ç: %92) artış, olumlu ürün miksi ve fiyatlama disiplini sayesinde yurt içi satış gelirlerimiz yıllık %154 (4Ç: %163) artışla 14.825 milyon TL olmuştur.

İhracat gelirlerimiz 34.626 milyon TL (4Ç: 14.550 milyon TL) olmuştur. İhracat adetlerimizdeki %24 (4Ç: +%12) azalış karşılık, kur etkisi, olumlu ürün miksi ve maliyetleri kapsayan ihracat anlaşmalarımıza bağlı olarak ihracat gelirlerimizde yıllık %4 artış olmuştur. İhracat adetlerimiz 4Ç20'de tarihi seviyelere yükselmiş ve ihracat gelirlerimiz %61 artış göstermiştir.

Toplam Satış Gelirlerimiz, satış adetlerimizdeki %7 (4Ç: +%27) düşüşe rağmen %26 artmış (4Ç: %82) ve 49.451 milyon TL olmuştur. İhracatın satış gelirlerindeki payı %70 olarak gerçekleşmiştir (2019: %85).

Kârlılık

2020'de kârlılığımız çok güçlü seyretmiştir. Kârlılığımızı destekleyen faktörler şunlar olmuştur: i) yurt içi satış adetlerinin artması, ii) toplam satışlarda yurt içi pazarın payının artması, iii) fiyatlama disiplininin sürmesi, iv) Covid-19 etkilerini azaltmaya yönelik maliyet azaltıcı ilave önlemler ve etkin gider yönetimi, v) maliyet artı (cost plus) ihracat anlaşmaları ve vi) kur etkisi (ortalama EUR/TL yıllık bazda 1Ç20'de %10, 2Ç20'de %15, 3Ç20'de %34, 4Ç20'de %46 artış). Detaylı bilgiye sayfa 4'te bulunan Grafik 1'den ulaşabilirsiniz.

Brüt kâr, yurt içi satış adetlerinin toplam içindeki payının artmasıyla (2019'da %13 --> 2020'de %28) %54 (4Ç:%142) yükselerek 6.187 milyon TL olmuştur. Maliyet azaltmaya yönelik önlemlerin sıkılaştırılması, alınan ilave tedbirler ve fiyatlama disiplini bu performansı desteklemiştir.

2019'da ihracat işlemlerine bağlı olarak Esas Faaliyetlerden 95 milyon TL Net Kur Farkı Geliri oluşurken, 2020'de %336 artışla 412 milyon TL Net Kur Farkı Geliri elde edilmiştir. Böylece 2019'da 152 milyon TL olan Net Diğer Gider, 2020'de 439 milyon TL Net Diğer Gelire dönüşmüştür. Detaylı bilgiye sayfa 4'te bulunan Tablo 1'den ulaşabilirsiniz. Esas Faaliyet Kârının yıllık %98 artışla (4Ç: %141) 4.806 milyon TL'ye ulaşmasında kurun önemli katkısı olmuştur. Kur etkisinden arındırılmış Faaliyet Kârı ise %70 (4Ç: %173) artarak 4.367 milyon TL olmuştur. VAFÖK %79 (4Ç: %116) büyüyerek 5.722 milyon TL'ye yükselmiştir. Kur etkisinden arındırılmış VAFÖK ise %58 (4Ç: %138) artışla 5.283 milyon TL olmuştur. 2020'de araç başına kaydedilen VAFÖK 1.857 EUR ve araç başına kaydedilen VÖK 1.444 EUR ile tarihinin en yüksek seviyelerine ulaşmıştır.

Net Finansal Giderler, Nakit Akış Riskinden Korunma Fonu ve kur hareketi etkisiyle Net Kur Farkı Gideri'nde görülen %85 artışa bağlı olarak %48 yükselmiştir. Detaylı bilgiye sayfa 4'te bulunan Tablo 2'den ulaşabilirsiniz. Sonuç olarak Vergi Öncesi Kâr %111 (4Ç: %173) artışla 4.108 milyon TL olmuştur. Net Kâr ise %114 (4Ç: %212) artmış ve 4.195 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Marjlar	2020	2019	Yıllık Δ, puan	4Ç20	4Ç19	Yıllık Δ, puan
Brüt Kâr Marjı	12,5%	10,2%	2,3	13,3%	10,0%	3,3
VAFÖK Marjı	11,6%	8,2%	3,4	10,9%	9,2%	1,7
VAFÖK Marjı (Diğer Gelir/Gider Hariç)	10,7%	8,5%	2,1	11,1%	8,5%	2,6
Faaliyet Kâr Marjı	9,7%	6,2%	3,5	9,8%	7,4%	2,4
Net Kâr Marjı	8,5%	5,0%	3,5	9,2%	5,4%	3,8

Araç başına VAFÖK (EUR)	Kümüle	4Ç
2020	1.857	1.822
2019	1.376	1.427
2018	1.266	1.252

Araç başına VÖK(EUR)	Kümüle	4Ç
2020	1.444	1.413
2019	801	963
2018	785	507



Satış Performansı

Toplam Ticari Araçlarda %39,1 , Hafif Ticari Araçlarda %33,2 , Orta Ticari Araçlarda %49,6 ve Kamyon'da %31,7 ile tarihimizin en yüksek pazar payı seviyelerine ulaşılmıştır.

Model Bazında Satış Adetleri	2020	2019	Yıllık Δ	4Ç20	4Ç19	Yıllık Δ
Yurt İçi	100.151	48.464	107%	39.252	20.425	92%
Binek Araç	25.703	11.460	124%	11.535	4.956	133%
Courier	35.445	16.768	111%	13.817	7.263	90%
Connect	533	208	156%	162	47	245%
Hafif Ticari Araç	35.978	16.976	112%	13.979	7.310	91%
Transit	24.807	12.972	91%	8.088	5.479	48%
Custom	5.820	3.394	71%	1.707	1.134	51%
Ranger	2.528	821	208%	1.771	355	399%
Orta Ticari Araç	33.155	17.187	93%	11.566	6.968	66%
Kamyon	5.315	2.841	87%	2.172	1.191	82%
İhracat	254.146	334.455	-24%	96.505	86.134	12%
Custom	141.378	175.985	-20%	54.633	48.659	12%
Transit	88.687	116.805	-24%	33.747	27.401	23%
Courier	21.568	38.941	-45%	7.130	8.966	-20%
Kamyon	2.510	2.671	-6%	995	1.093	-9%
Diğer	3	53		0	15	
Toplam Satış Adetleri	354.297	382.919	-7%	135.757	106.559	27%
Türkiye Toplam Otomotiv Pazarı	791.397	487.671	62%	286.611	201.251	42%
Ford Otosan Perakende Satışlar	97.803	49.473	98%	39.045	22.013	77%
Ford Otosan Pazar Payı	12,4%	10,1%	2.3 puan	13,6%	10,9%	2.7 puan

Bilanço ve Nakit Akım

Özet Bilanço, Milyon TL	31.12.2020	31.12.2019	Yıllık Δ
Dönen Varlıklar	17.605	10.157	73%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	12.481	8.645	44%
Maddi Duran Varlıklar	4.403	4.437	-1%
Toplam Varlıklar	24.349	16.406	48%
Toplam Yükümlülükler	17.305	11.741	47%
Özkaynaklar	7.044	4.665	51%

Finansal Rasyolar	31.12.2020	31.12.2019
Cari Oran	1,41	1,17
Likidite Oranı	1,13	0,87
Net Finansal Borç/Topl.Maddi Özkaynaklar	-0,01	0,78
Net Finansal Borç/VAFÖK	-0,01	0,94
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,72	0,62
K.V. Yükümlülükler/Topl.Yükümlülükler	0,72	0,74
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,71	0,72
Özkaynak Kârlılığı	59,6%	42,0%

Özet Nakit Akım Tablosu, Milyon TL	31.12.2020	31.12.2019	Yıllık Δ
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	3.200	1.391	130%
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	7.391	3.008	146%
Yatırım Faal. Kullanılan Net Nakit	-1.066	-1.049	2%
Finansman Faal. Kullanılan Net Nakit	-1.451	-150	870%
Nakit vb. Değerler Dönem Sonu Bakiyesi	8.074	3.200	152%

2021 Yılı Beklentilerimiz

Toplam Otomotiv Pazarı 750 bin - 8000 bin

Ford Otosan:

Perakende Satışlar	90 bin - 100 bin
İhracat	325 bin - 335 bin
Toplam Satışlar	415 bin - 435 bin
Üretim	390 bin - 410 bin
Yatırım Harcamaları(Maddi Duran Varlıklar)	450 -500 milyon €

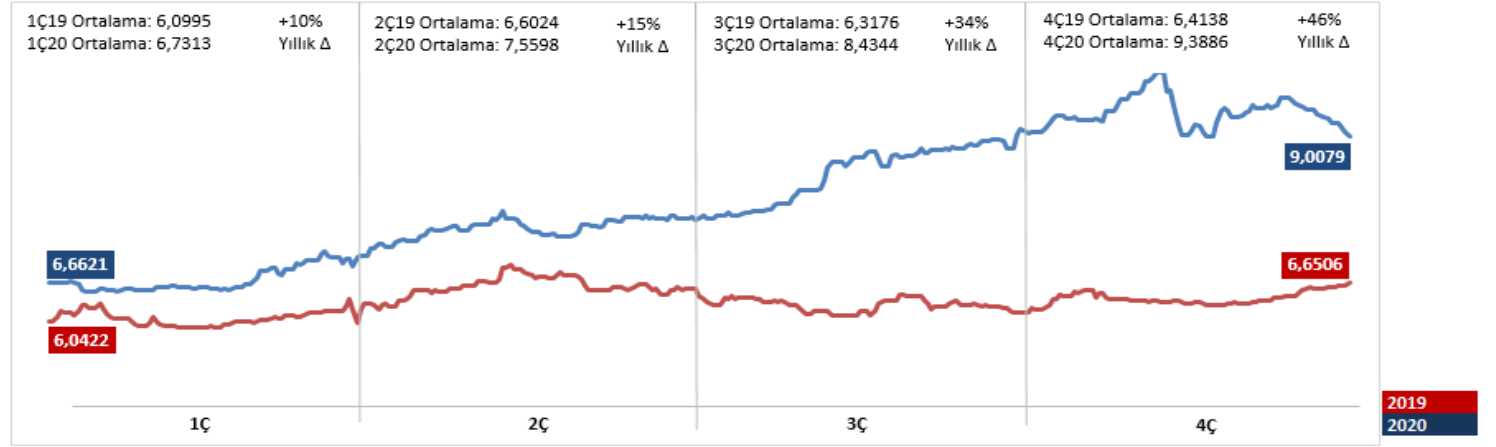
İletişim

Oğuz Toprakoğlu
Mali İşler GMY (CFO)
Tel: +90 262 315 69 00
otoprako@ford.com.tr

Aslı Selçuk
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: +90 216 564 7499
aselcuk@ford.com.tr

Gösterim

Grafik 1: EUR/TL hareketi



Tablo 1: Döviz Kurunun Faaliyet Kârı'na Etkisi

Milyon TL	2020	2019	4Ç20	4Ç19
Ticari alacak ve borçlara ilişkin net kur farkı gelir/gideri	412	95	-52	115
Esas faaliyetlerden net finansman gelir/gideri	-83	-321	-33	-63
Net diğer	109	75	49	34
Net diğer gelirler	439	-152	-35	86

Tablo 2: Döviz Kurunun Vergi Öncesi Kâr'a Etkisi

Milyon TL	2020	2019	4Ç20	4Ç19
Net faiz geliri/gideri	224	46	160	24
Net diğer finansman geliri/gideri	-25	-32	-8	-7
Net kur farkı geliri/gideri	-897	-485	-395	-205
Net finansman geliri/gideri	-699	-471	-243	-189