

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

01.06.2020 – 30.11.2020

FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

SAYFA

A. GENEL BİLGİLER.....	3-7
B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	8
C. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER DEĞİŞİM TABLOSU	9-10
D. FİNANSAL DURUM	11-12
E. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	13-14
F. DİĞER HUSUSLAR.....	14-17

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01/06/2020 – 30/11/2020

2. Şirket Bilgileri

- **Ticaret Unvanı:** Fenerbahçe Futbol A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası:** 397171
- **Merkez iletişim bilgileri:**
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi
34724 Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul
Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56
yatirimciiliskileri@fenerbahce.org
- **İnternet sitesi adresi:** <https://www.fenerbahce.org/fbfutbol>

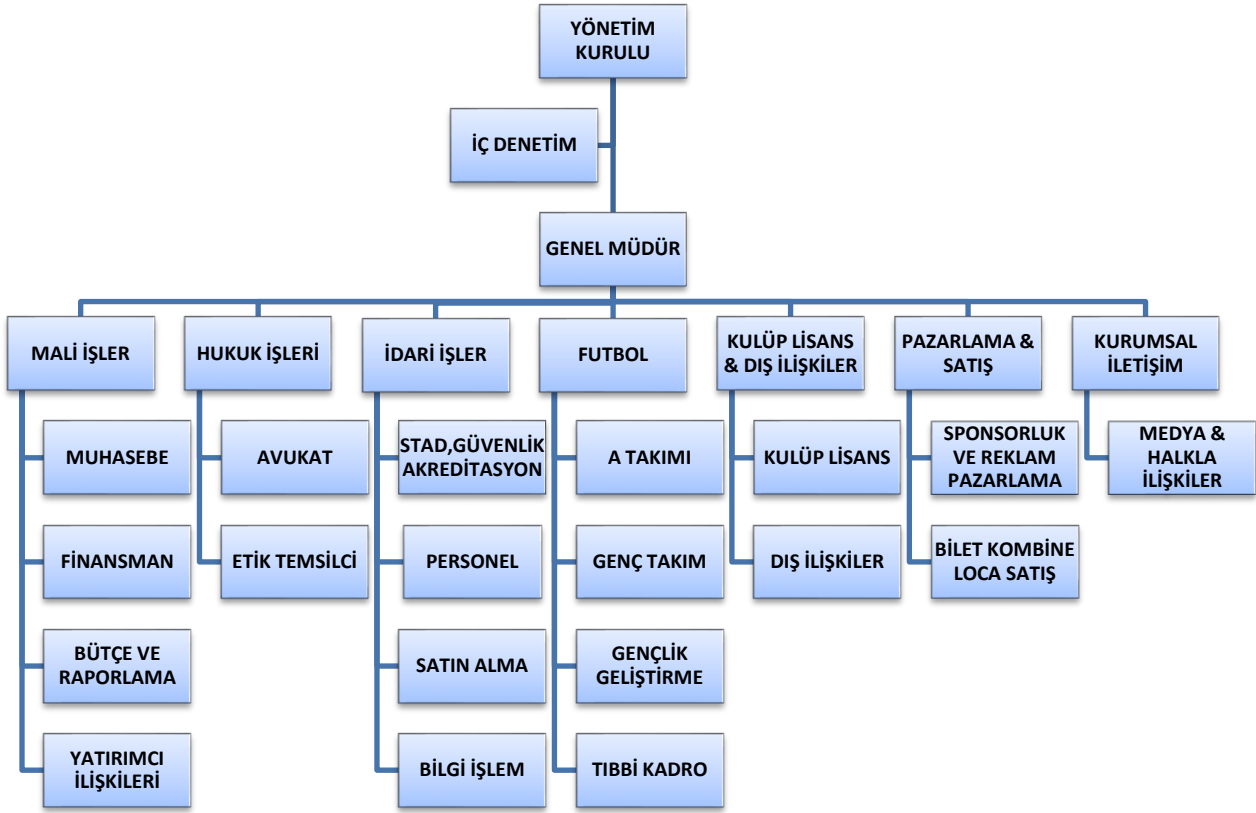
3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Ödenmiş Sermaye (TL) : 98.980.000

<u>Ortaklar</u>	%	30 Kasım 2020	%	31 Mayıs 2020
Fenerbahçe Spor Kulübü	67,07	66.383.828	67,07	66.383.828
Halka açık kısım	32,93	32.596.172	32,93	32.596.172
Toplam	100,00	98.980.000	100,00	98.980.000

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

4. Şirketin Organizasyon Yapısı



31.05.2020 döneminde yayınlanan yıllık faaliyet raporunda sunulan şirket organizasyon yapısında ara dönem içinde yapılan değişiklik yoktur.

İmtiyazlı paylar ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere, (A) Grubu paylar, malikine Esas Sözleşme'nin 12.maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirket'in 9 (dokuz) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 (altı) adedini aday gösterme hakkı verir. Bu nedenle, 9 (dokuz) kişilik Şirket Yönetim Kurulunun 6 (altı) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşme'nin 22. Maddesinde bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. Kontrolün kaynağı pay oranı ve imtiyazlı paylardan ileri gelmektedir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**5. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2018 Yılı Genel Kurulu 25/10/2019 tarihinde yapılmıştır.

30/11/2020 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi (Başlangıç ve bitiş tarihi)	Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler
Y. Ali KOÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanlığı ve Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili /Koç Finansal Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı / Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri / Çeşitli Vakıf ve Derneklerde Üyelikler
M. Burhan KARAÇAM	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Kale Grubu Şirketleri Yönetim Kurulu Üyelikleri, Erciyas Holding ve Grup Şirketleri Yönetim Kurulu Üyelikleri, Akın Tekstil AŞ Yönetim Kurulu Üyeliği
Burak Ç. KIZILHAN	Yönetim Kurulu Üyesi	19.08.2020/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve AE Mühendislik ve İnşaat (AE E&C) Yönetim Kurulu Başkanlığı
N. Erol BİLECİK	Yönetim Kurulu Üyesi	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Homend Elek. Cih. San.ve Tic. A.Ş., İndeks Bilg.Sist. Müh. San. ve Tic. A.Ş.,Desbil Tek.Ür. Tic. A.Ş. Ve diğer 9 şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri
Şaban ERDİKLER	Yönetim Kurulu Üyesi	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve Akfen Holding A.Ş.,Karamancı Holding A.Ş. ,Ashmore Portföy Yönetimi A.Ş.,Erdikler Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.,Taran Savaş Elektronik San. ve Tic. A.Ş.,Gerçeklik Teknoloji San. Yazılım Reklam Prodüksiyon ve Tic. A.Ş.,Burda Bebek Ürünleri Sanayi ve Tic. A.Ş. Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri
A.Sertaç KOMSUOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	26.11.2018/devam ediyor.	Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeliği ve İstanbul Matbaacılık Basılı Yayıncılık Reklamcılık San. Ve Tic. A.Ş., İRM Dijital Baskı ve Matbaacılık San. Ve Tic A.Ş. , Road Reklam Tanıtım Danışmanlık ve Tic. A.Ş., Kalamış Turistik Tesisleri Yatırım İnş. San ve Tic. A.Ş. Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

M. Sina AFRA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.11.2018/devam ediyor.	Evtiko, MveA Bilgi Teknolojileri, Türkiye Girişimcilik Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı ve 1907 FB, Tüsiad, Endeavor, Defacto Yönetim Kurulu üyelikleri
A. Ruşen ÇETİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.08.2020/devam ediyor.	Tureks Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Başkanı
Aram MARKAROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.11.2018/devam ediyor.	Özevren Rulman Tic. San. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanlığı

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite üyeleri; M.Sina Afra, A.Ruşen Çetin ve Aram Markaroğlu, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ise M.Sina Afra, A.Ruşen Çetin, N. Erol Bilecik ve Özge Alkaç Erol'dur.

Yönetim Kurulu'nda Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Semih Özsoy'un 19.08.2020 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve Şirket esas sözleşmesinin 14'üncü maddesi uyarınca yerine Sayın Burak Çağlan Kızıllan atanmıştır. Atama kararı 19.08.2020 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sayın Gürel Aydın'ın 19.08.2020 tarihli istifası nedeniyle yerine Sayın Agah Ruşen Çetin bağımsız üye olarak seçilmiş/atanmıştır. Atama kararı 19.08.2020 tarihinde KAP'ta ve web sitemizde ilan olunmuştur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

İcra Kurulu Üyeleri aşağıdaki şekildedir;

- Y. Ali Koç
- M. Burhan Karaçam
- Şaban Erdikler

Grup'un 30 Kasım 2020 tarihi itibarıyla 36 lisanslı futbolcu, 80 teknik kadro, 128 beyaz yaka ve 270 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 514'dür (31 Mayıs 2020: 44 lisanslı futbolcu, 74 teknik kadro, 128 beyaz yaka ve 269 mavi yaka olmak üzere toplam personel sayısı 515).

6. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler; Madde 5 Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler başlığı altında yer almaktadır. Profesyonel yöneticilerin ise Şirket dışında görevleri yoktur.

Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.06.2020 - 30.11.2020 özel hesap dönemi içerisinde 24 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesindeki Denetim Komitesi 01.06.2020 - 30.11.2020 özel hesap dönemi içerisinde 3 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 3 defa toplanmıştır. Komite üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri Şirketimiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) internet adresinde yer almaktadır.

Komitelere ilişkin dönem içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Engin Dumanlı	Fenerbahçe Futbol A.Ş. Genel Müdürü	03/04/2008
Mümtaz Karakaya	Fenerium Genel Müdürü	01/10/2015
Çağdaş Koçak	Mali İşler Koordinatörü	28/04/2020

Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

01.06.2020 – 30.11.2020 özel hesap dönemi içinde Üst Yönetim’ de yapılan değişiklik yoktur.

7. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirketin, 25.10.2019 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2019 yılı için TTK’nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Dönem içerisinde yaşanan önemli ölçüde personel ve işçi hareketi bulunmamaktadır. 30.11.2020 tarihi itibarıyla şirketin çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkları tutarı 5.372.491 TL’dir (31.05.2020: 5.390.635 TL).

9. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

25/10/2019 tarihli Genel Kurulumuzda Şirketimiz esas sözleşmesinin 18'nci maddesi hükmü uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almadıkları konusunda pay sahiplerimiz bilgilendirilmiştir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 2.000 TL/ay ücret ödenmesine ilişkin önerge okunarak oy birliği ile kabul edilmiş ve 25/10/2019 tarihinden itibaren 2019 yılı Genel Kurul toplantısının yapılacağı ay dahil olmak üzere; bağımsız yönetim kurulu üyelerine net 2.000 TL/ay ücret ödenmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

Grup'un üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 783.099 TL'dir (30 Kasım 2019: 859.920 TL).

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde gider oluşmamıştır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

C- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Transfer Faaliyetleri

Faaliyet dönemi içerisinde bulunan transfer faaliyetleri:

Profesyonel futbolcular İsmail Yüksek ve Barış Sungur'un transferleri gerçekleştirilerek, oyuncularla 2020-2021 / 2024-25 sezonlarını kapsayan 5 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcu Mert Hakan Yandaş, Mbwana Ally Samatta ve Nazım Sangare'nin transferleri gerçekleştirilerek, oyuncularla 2020-2021 / 2023-24 sezonlarını kapsayan 4 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcular Thiam Mame Baba, Sinan Gümüş, Filip Novak, Paolo Mauricio Lemos Merladett, Enner Remberto Valencia Lastra, Marcel Tisserand, Kemal Ademi ve Dimitrios Pelkas' ın transferleri gerçekleştirilerek, oyuncularla 2020-2021 / 2022-23 sezonlarını kapsayan 3 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcular Jose Ernesto Sosa, Caner Erkin ve Diego Almeida Perotti' nin transferleri gerçekleştirilerek, oyuncularla 2020-2021 / 2021-22 sezonlarını kapsayan 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcu Gökhan Gönül ve Papiss Demba Cisse'nin transferleri gerçekleştirilerek, oyuncularla 2020-2021 sezonunu kapsayan 1 yıllık sözleşme imzalanmıştır,

Sözleşmesi sona eren profesyonel futbolcularımızdan Tolga Cigerci'nin sözleşmesi 2020-21 sezonunu kapsayacak şekilde 1 yıllığına uzatılmıştır,

Amatör altyapı oyuncularımızdan 2002 doğumlu Gürkan Başkan, Uğur Kaan Yıldız, Eyüp Akcan, Gülhan Üreyen ve Serhat Ahmetoğlu, 2003 doğumlu Bartu Kulbilge ve Fatih Yiğit Şentürk ile profesyonel futbolcu sözleşmeleri imzalanmıştır,

Profesyonel futbolcularımızdan Alper Potuk,Tolgay Ali Arslan, Cenk Alptekin, Osman Ertuğrul Çetin, Deniz Yılmaz, Max Bennet Kruse, Garry Mendes Rodrigues ve Mevlüt Erdinç'in sözleşmeleri feshedilmiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Vedat Muriq ve Jailson Marques Siqueira'nın bonservis satış transferi gerçekleşmiştir.

Profesyonel futbolcularımızdan Muhammed Gümüşkaya, Deniz Türüç, Murat Sağlam, Miha Zajc, Allahyar Sayedmanesh, Batuhan Yılmaz, Mathias Jorgensen, Barış Alıcı, Oğuz Kaan Güçtekin, Berke Özer ve Michael Frey'in bonservis kiralama transferleri gerçekleşmiştir.

2. İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri

İç denetim birimi 2012 yılında kurulmuştur. İç denetim biriminin başlıca görevi, iç kontrol sistemi ile finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini sağlamaktır.

İç Denetim birimi düzenli olarak iç kontrol sisteminin etkinliğini denetlemektedir. İç Denetim birimi, bağımsız olarak faaliyetlerini yürütebilmesi amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapmaktadır.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketin bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir (Fenerium). Şirketin 30.11.2020 tarihi itibari ile Fenerium sermayesindeki payı %82,5'dir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler

Bağlı ortaklık, doğrudan Şirket tarafından kontrol edilen işletmedir. Kontrol gücü, Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklığın finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilir. Bağlı ortaklığa ait bilançolar ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklığı arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir.

4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

5. Özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

6. Hukuki Konular

a) Şirket aleyhine açılan, Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

➤ **Önemli davalar**

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") tarafından Şirket'in ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü aleyhinde belirsiz alacak davası açılmış olup, anılan davada 2012-2019 dönemi arasında Futbol Sezonlarından bilet satış hasılatlarının %7'si ve reklam gelirlerinin davaya konu olan tutarları SGM tarafından talep edilmektedir. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Şirket yönetimi, konuyla ilgili konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

b) İdari-Adli yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

7. Genel Kurullar

Şirketimizin dönem içerisinde gerçekleşen toplantısı bulunmamakla birlikte 01.06.2019-31.05.2020 dönemine ilişkin Genel Kurul Toplantısını 25.12.2020 tarihinde gerçekleştirmiştir. Genel Kurula ilişkin toplantı tutanakları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve şirketin web sitesinde ilan edilmiştir.

8. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Bulunmamaktadır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

D- FİNANSAL DURUM

Şirketimizin 2020 yılı faaliyetlerinin tam denetimi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi ile anlaşma yapılmış olup 6 aylık finansal tablolarımız sınırlı denetimden geçmiştir.

1. Mali Tabloların Özeti

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları’na (“TMS”) uygun olarak hazırlanmıştır.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	30/11/2020	31/05/2020
Dönen Varlıklar	2.221.739.823	1.891.630.353
Duran Varlıklar	216.649.053	199.407.804
Toplam Varlıklar	2.438.388.876	2.091.038.157
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.351.204.988	1.910.790.580
Uzun Vadeli Yükümlülükler	937.676.664	982.023.759
Özkaynaklar	(850.492.776)	(801.776.182)
Toplam Kaynaklar	2.438.388.876	2.091.038.157

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	1 Haziran 2020- 30 Kasım 2020	1 Haziran 2019- 30 Kasım 2019
Satış Gelirleri	295.019.459	275.892.452
Faaliyet Karı/Zararı	(154.009.992)	(56.690.362)
Vergi Öncesi Karı/Zararı	(45.283.229)	31.728.802
Dönem Karı/Zararı	(48.822.673)	28.545.726

Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	30/11/2020	31/05/2020
Cari Oran	0,94	0,99
Finansal Borçlar/ Toplam Aktif	0,94	0,87

Mali Güç

Şirket tarafından SPK’nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket’in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, FBSK ile Şirket arasında akdedilmiş olan Lisans Kiralama Sözleşmesi ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK)’nın 2013-2 sayılı kararı gereği ortak kontrole tabi işletme birleşmesi kapsamında muhasebeleştirilen finansal yatırımın değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri TTK 376. madde gereği belirlenmiş ve TTK 376 Bilançosu hazırlanmıştır. Hazırlanan TTK 376 Bilançosu’na göre sermayenin karşılıksız kalmadığı tespit edilmiştir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

2. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde finansman kaynaklarının gelişiminde önemli bir değişiklik olmamıştır.

Kar Payı Dağıtımı

Geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, Kar Payı Dağıtım Politikası 23.09.2014 tarihli Genel Kurulda gündemin 9. Maddesi olarak kabul edilmiştir. Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir.

Kar payı dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir. Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir. 01.06.2019-31.05.2020 dönemine ilişkin dağıtılacak kar bulunmamaktadır.

3. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Şirket, futbol sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig ve Ziraat Türkiye Kupası'nda mücadele etmekte olup, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

4. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Raporun açıklanma tarihi itibarıyla, Şirketimiz profesyonel futbol takımı 2020-2021 Spor Toto Süper Lig 19. haftası itibarıyla puan tablosunda 38 puanla 2. sırada yer almaktadır. Ziraat Türkiye Kupasında çeyrek finale yükselmiştir.

5. İşletmenin Gelişimi

Profesyonel futbol takımımız 2020-2021 sezonunda şampiyon olarak 4. yıldızı almayı hedeflemektedir. Bilanço sonrasında yapılan transferler ile 2020-2021 Spor Toto Süper Lig ve Ziraat Türkiye Kupası turnuvasında şampiyonluk hedeflenmektedir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk yönetimi politikası

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket ana sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite toplantıları prensip olarak her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

Spekülatif işlem yapılmaz. Türev ürünler ve benzeri sözleşmeler ile işlem yapılarak faaliyet konusu dışında kazanç sağlamaya çalışmak gibi riskli işlemler yapılmaz.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 26.02.2013 tarihinde kurulmuştur. Komite üyeleri; M.Sina Afra ve Şaban Erdikler'dir.

Komite çalışma esasları resmi internet sitemiz (<http://www.fenerbahce.org/fbfutbol>) de yer almaktadır.

Komite ilgili dönem içerisinde 3 defa toplanmıştır.

TTK Madde 378 gereğince, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin erken teşhisi, ölçülmesi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesine imkan vermek üzere Risk Değerleme Tablosu oluşturularak dönem içerisinde gerekli görülen güncellemeler yapılarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

3. İleriye Dönük Riskler

Sektörde Faaliyet Gösteren Şirketlerin Takımları Arasındaki Yüksek Rekabet: Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Spor Toto Süper Lig'de ve Ziraat Türkiye Kupası Turnuvasında, sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.

Transfer Bedelleri ve Takım Uyumu:

Yaşanan rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile futbolculara yapılan yıllık garanti ve maç başı ücret ödemeleri ile yüksek bonservis bedelli transferler yapılabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Buna karşılık özellikle farklı ülkeden gelen yabancı oyuncuların gerek ülkemiz futboluna gerekse takıma uyum sağlamaları her zaman mümkün olmamakta, beklenen faydanın sağlanamadığı durumlarda Şirket giderlerinin yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Yayın Gelirleri:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Bu gelirlerin ödenmesinde olabilecek gecikme ve aksaklıklar nakit akışında daralmaya sebep olabilir.

Covid 19 Salgını:

2020 yılının ilk aylarından itibaren tüm dünyaya yayılan Covid-19 salgını hem küresel hem de ulusal piyasalar üzerinde olumsuz etkiler yaratmış ve rapor tarihi itibarıyla yaratmaya devam etmektedir. Söz konusu salgının ileride yaratacağı ekonomik etkiler, Grup'un gelecekte gerçekleştireceği operasyonları etkileyebilir. Ekli finansal tablolar, Grup yönetiminin devam eden operasyonları ve finansal durumu hakkındaki varsayımlarını içermektedir. Salgın nedeniyle ortaya çıkacak küresel ve ulusal piyasalardaki gelişmeler bu varsayımlarından farklı olabilir. Bu gelişmelerin Grup'un faaliyetleri üzerinde oluşturabileceği aşağıda sıralanan muhtemel etkiler ve varsa bunların parasal büyüklükleri, raporlama tarihi itibarıyla belirsizliğini korumaktadır.

- COVID 19 salgını nedeniyle TFF tarafından 2020/2021 sezonunun tamamına ilişkin maçların seyircili oynanıp oynanmayacağı hususunda henüz bir karar bulunmadığı için stad gelirlerinin (kombine-loca-maç başı gelirleri) ne şekilde gerçekleşeceği,
- Benzer şekilde maçların seyircili oynanıp oynanmayacağı durumunun ve sokağa çıkma kısıtlamalarının Fenerium mağaza satış gelirlerini nasıl etkileyeceği,
- Salgın nedeniyle etkilenen ekonomik verilerin (kur, faiz) Kulüp borçlanmalarına ne şekilde yansıtacağı.

F- DİĞER HUSUSLAR**1. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler**

a) 30 Kasım 2020 ve 31 Mayıs 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari Alacaklar	30 Kasım 2020	31 Mayıs 2020
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	11.713.514	7.774.694
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	224.441	3.962.797
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	6.572.186	3.276.704
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	12.072	29.672
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti. (**)	921.540	846.259
Fenerbahçe Eğitim Kültür ve Sağlık Vakfı	-	34.411
Diğer	169.168	136.647
	19.612.921	16.061.184
Ticari Olmayan Alacaklar	30 Kasım 2020	31 Mayıs 2020
FBSK (*)	1.929.873.790	1.721.373.259
	1.929.873.790	1.721.373.259

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

b) 30 Kasım 2020 ve 31 Mayıs 2020 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

Ticari Borçlar	30 Kasım 2020	31 Mayıs 2020
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	2.722.734	304.698
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	301.911	358.422
Diğer	218.305	-
	3.242.950	663.120

Ticari Olmayan Borçlar	30 Kasım 2020	31 Mayıs 2020
Yıldırım Ali Koç	15.191.530	-
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	-	419.078
	15.191.530	419.078

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

c) 30 Kasım 2020 ve 31 Mayıs 2020 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara peşin ödenmiş giderler ve ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	30 Kasım 2020	31 Mayıs 2020
FBSK (*)	1.027.240	1.027.240
	1.027.240	1.027.240

İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	30 Kasım 2020	31 Mayıs 2020
FBSK (*)	12.412.460	12.926.080
	12.412.460	12.926.080

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

- d) 30 Kasım 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

<u>İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler</u>	1 Haziran 2020- 30 Kasım 2020	1 Haziran 2019- 30 Kasım 2019	1 Eylül 2020- 30 Kasım 2020	1 Eylül 2019- 30 Kasım 2019
FBSK (*)	1.353.289	2.569.650	220.064	1.697.356
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş.(**)	3.485.500	644.466	3.483.383	3.623
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	387.285	1.281.371	-	1.078.021
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti (**)	73.716	957.172	69.866	913.680
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	33.098	36.656	-	12.527
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	-	6.990	-	2.714
	5.332.888	5.496.305	3.773.313	3.707.921

<u>İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler</u>	1 Haziran 2020- 30 Kasım 2020	1 Haziran 2019- 30 Kasım 2019	1 Eylül 2020- 30 Kasım 2020	1 Eylül 2019- 30 Kasım 2019
FBSK (*)	9.414.202	8.825.052	4.715.497	4.412.825
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	2.363.780	1.018.925	2.288.400	39.424
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	-	180.000	-	90.000
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	-	3.126	-	1.904
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	117.444	316.616	117.444	316.616
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	-	13.574	-	13.574
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	-	165	-	165
	11.895.426	10.357.458	7.121.341	4.874.508

<u>İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri</u>	1 Haziran 2020- 30 Kasım 2020	1 Haziran 2019- 30 Kasım 2019	1 Eylül 2020- 30 Kasım 2020	1 Eylül 2019- 30 Kasım 2019
FBSK (***)	188.442.894	38.315.379	114.034.048	7.901.448
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti	-	10.385	-	10.385
	188.442.894	38.325.764	114.034.048	7.911.833

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

(***) FBSK'dan olan alacaklara %21,3 faiz oranı kullanılarak faiz işletilmiştir (30 Kasım 2019 :%6).

İlişkili taraflara satışlar, ağırlıklı olarak isim hakkı, reklam ve ürün satışlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alımlar, ağırlıklı olarak tesis kullanım giderleri ve futbol takımı giderlerinden oluşmaktadır.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

2. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Ve Ortakların, Alacaklıların, Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylar

Şirketin finansal borçlarının yeniden yapılandırılması çerçevesinde 61,9 milyon ABD Doları tutarındaki kredisi 7,43 ortalama kur ile Türk Lirası'na çevirilmiş olup, döviz cinsinden anapara finansal borçları 2,9 milyon ABD Doları'na gerilemiştir.

Şirket, 17 Ocak 2021 tarihinde Profesyonel futbolcu Mesut Özil'in transferi konusunda görüşmelere başladığını Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurmuştur.

Bilgilerinize arz ederiz.

Y.Ali KOÇ

Başkan

M.Burhan KARAÇAM

Başkan Yardımcısı