

MMC SANAYİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.



2020 - 3. DÖNEM FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER:

Ticaret Unvanı: MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

Raporun Dönemi: 01.01.2020 – 30.09.2020

Adres: Merkez Mah. Kağıthane Cad. Dap Vadi Y Ofis 5/55 Kağıthane - İstanbul

Tescil veya Kuruluş Tarihi: 19.07.2000

Ticaret Sicil Numarası: İstanbul – 569126

Telefon-Faks: 0 212 318 01 77 – 0 212 275 75 35

İnternet Adresi: www.mmcsanayi.com

E-Posta: info@mmcsanayi.com

Ödenmiş Sermaye: 13.336.879 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 50.000.000 TL

İşlem Gördüğü Pazar: Yakın İzleme Pazarı

Hisse Kodu: “MMCAS”

Bağımsız Denetim Şirketi: Ban-Den Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.

ORTAKLIĞIN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. (“Şirket”, “Ana Ortaklık Şirket”, bağlı ortaklıkları ile birlikte ‘Grup’ olarak anılacaktır), GÜM-KOM Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş. unvanıyla 2000 yılında Kocaeli Ticaret Sicil Müdürlüğü’nde tescil edilerek kurulmuştur. Yönetim Kurulu’nun 02.05.2012 tarihinde almış olduğu karar gereği İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü’ne kayıtlı olan Şirket’in unvanı Gentra Lojistik A.Ş., 22.06.2012 tarihinde MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket’in faaliyet konusu, yurt içi ve yurt dışı taşımacılık ve acentelik hizmetleri verilmesi; yurtiçi ve yurtdışı gayrimenkul alım, satımı, kiralanması; ilaç sanayi alanında her türlü ihracat ve ithalat yapılması; elektronik ticaret alanında çeşitli iletişim kanalları kullanarak her türlü malın ve hizmetin pazarlanması ve iştirak yatırımlarında bulunulmasıdır.

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. 10 Ağustos 2016 tarihinde, Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye ait %51 oranına tekabül eden hissesini satın almış olup Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin yönetimini doğrudan belirleyebilme imkânına sahip olmuştur. Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. nin faaliyet konusu, her türlü gıda maddelerini almak, satmak, gıda maddelerini paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermektir.

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. 04 Aralık 2018 tarihinde Best Frutta Tarım Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.'ne ait %49 oranına tekabül eden hissesini satın almıştır. Best Frutta Tarım Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti. nin faaliyet konusu yaş meyve ve sebze toptan ticareti, her türlü gıda maddelerini almak, satmak, gıda maddelerini paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermektir.

MMC Sanayi ve Ticaret Yatırımlar A.Ş. ve bağlı ortaklığı, faaliyet raporunda “Grup” olarak ifade edilecektir.

ORTAKLIK YAPISI VE SERMAYE DAĞILIMI

30.09.2020 tarihi itibarıyla şirketin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedarlar	30.09.2020		31.12.2019	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Onur Coşkun	763.299	5,72	763.299	5,72
Tayfun Bora KUMRU	-	-	470.713	3,53
Anıl ÖZGÜR	470.713	3,53	-	-
Emin CANACANKATAN*	470.713	3,53	-	-
Kervansaray Hotel Verwaltungs GMBH	-	-	499.598	3,75
Halka Açık Kısım	11.632.154	87,22	11.603.269	87
TOPLAM	13.336.879	100	13.336.879	100

Grup'un Kayıtlı Sermaye Tavanı 50.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerde 13.336.879 adet paydan oluşmaktadır.

(*) Şirket ortaklarından Emin Canacankatan'ın şirket sermayesinde sahip olduğu B grubu imtiyazlı payların tamamını Zülabidin Özyay'a 19.10.2020 tarihli kararla devretmiştir.

Şirket ortaklarından Kervansaray Hotel Verwaltungs GMBH, 16.09.2019 tarihinde sahip olduğu 470.713,35 adet A Grubu imtiyazlı payını Borsa dışında Anıl ÖZGÜR'e 1.350.000 TL bedel ile devretmiştir.

Şirket 10 Ağustos 2016 tarihinde Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait %51 oranına tekabül eden hissesini satın almış olup Okenos Gıda'nın yönetimini doğrudan belirleyebilme imkanına sahip olmuştur.

Şirket gelecek faaliyetlerine katkısı planlanan ödenmiş sermayesi 2.500.000 TL olan Best Frutta Tarım Gıda San. Ve Tic. Ltd. Şti.'nin %49'una karşılık gelen her biri 25 TL nominal değerli 49.000 adet payı 1.225.000 TL bedel ile satın almıştır. Söz konusu satın alma işlemi 14 Ocak 2019 tarihinde tescil edilmiştir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİ

Yapılan değişikliklerden sonra, Şirketimizin, 04.02.2020 tarihi itibarıyla yönetim kurulu üyeleri aşağıdadır;

Ad-Soyad	Görev
Anıl Özgür	Yönetim Kurulu Başkanı
Kamil Dönmez	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Songül Bulkur	Yönetim Kurulu Üyesi
Zülabidin Özay	Yönetim Kurulu Üyesi

BAĞIMSIZ DENETLEME KURULUŞU

Şirket Yönetim Kurulunun 19.06.2020 tarihli toplantısında; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatı uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2020 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bahsi geçen kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere; Ban-Den Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.' nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine ve bu hususun şirketimizin yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Unvanı: Ban-Den Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.

Adresi: Mutlukent Mahallesi 1966. Cadde No: 1/3 Ümitköy – ANKARA

Telefon: 0.312 430 87 23-42

Faks: 0.312 430 87 58

Web Adresi: www.banden.com.tr

E-Posta: banden@banden.com.tr

PERSONEL SAYISI HAKKINDA BİLGİLER

Şirket bünyesinde 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla 2 kişi, “Grup olarak 26 kişi” istihdam edilmektedir (31 Aralık 2019 - 32 kişi).

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimizin 09.07.2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine aylık 1.500,00 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket'in faaliyet konusu, yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık ve acentelik hizmetleri verilmesi, yurtiçi ve yurtdışı gayrimenkul alım, satımı, kiralanması, ilaç sanayi alanında her türlü ihracat ve ithalat yapılması, elektronik ticaret alanında çeşitli iletişim kanalları kullanarak her türlü malın ve hizmetin pazarlanması ve iştirak yatırımlarında bulunulması konularında faaliyet göstermektir. Ortaklık mevcut durumda fiili olarak iştirak yatırımı ve ticari mal alım/satımı yapmaktadır. Bununla birlikte Şirket Yönetim Kurulu'nun 13 Haziran 2016 tarihli kararında; Mevcut faaliyetlerine ilaveten; Şirketin artan rekabet ortamında yeni ve karlı iş alanlarında büyümesini sağlamak amacıyla her türlü tarımsal ürünün, gıda ve gıda dışı hızlı tüketim ürünlerinin, yaş sebze ve meyvenin dahili ve harici tedarik, satış ve pazarlamasını yapmak ve bu amacına yönelik olarak gerekirse yurtiçinde ve yurtdışında kurulmuş ve kurulacak şirketlere iştirak edilmesine, bu konularda gerekli araştırmaları yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanına yetki verilmesine, Şirketin yeni ve karlı iş alanlarında büyümesini sağlamak amacıyla enerji üretimi ve pazarlaması alanında her türlü yenilenebilir veya yenilenebilir olmayan enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesisleri kurmak ve/veya üretilen enerjilerin ve /veya oluşturulan kapasitenin müşterilere ikili anlaşmalar yoluyla, toptan ve/veya perakende satış lisansı ile tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satışı alanında yeni yatırım fırsatlarının araştırılmasına bu konularda gerekli araştırmaları yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanına yetki verilmesine ve ayrıca Şirketin mevcut komitelerine ek olarak, Şirket bünyesinde Yatırım ve Finansman Komitesi isimli yeni bir komitenin kurulmasına, komitenin yatırım önerilerini Yönetim Kurulu'na düzenli olarak bir raporla sunmasına, söz konusu komite üyelerinin belirlenmesine yönelik çalışmalara başlanmasına karar verilmiş olup alınan karar doğrultusunda çalışmalar devam etmektedir.

Alınan kararlar çerçevesinde; 10 Ağustos 2016 tarihinde MMC, Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait %51 oranına tekabül eden hissesini satın almış olup Okenos Gıda'nın yönetimini doğrudan belirleyebilme imkânına sahip olmuştur. Okenos' un faaliyet konusu, her türlü gıda maddelerini almak, satmak, gıda maddelerini paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermektir.

BAĞLI ORTAKLIK

Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Okenos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2015 yılında İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil edilerek kurulmuştur. Okenos'un faaliyet konusu, her türlü gıda maddelerini almak, satmak, gıda maddelerini paketlemek için tesisler kurmak, işletmek, kiralamak, kiraya vermektir. Rapor tarihi itibarıyla, Şirket'in merkezi Merkez Mah. Kağıthane Cad. Dap Vadi Y Ofis 5/55 Kağıthane - İstanbul adresinde bulunmaktadır.

Best Frutta Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

Best Frutta Tarım Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 6 Ocak 2017 tarihinde tescil edilmiş olup, tarım ürünlerinden sebze meyve ticareti ile iştigal etmektedir.

Şirket'in merkezi İnönü Mah. Ulubatlı Hasa Sok. No: 23 / 7 Ataşehir / İstanbul'dur. Şirket'in Örnek Mah. Nihavent Sok. No: 40 Daire: 2 Ataşehir İstanbul adresinde deposu bulunmaktadır.

İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPILMIŞ OLAN YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin 01.01.2020 – 30.09.2020 faaliyet döneminde yapılmış olan yatırım bulunmamaktadır.

KARŞILIKLI İŞTİRAK HİSSELERİ HAKKINDA BİLGİ

Şirkette 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

YIL İÇİNDE YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI

Faaliyet dönemi içinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

YIL İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Şirket olarak yıl içinde yapılan bağış mevcut değildir.

2019 YILI GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirketimizin 2019 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

DÖNEM İÇERİSİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Faaliyet döneminde Şirketin Esas Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

MMC Sanayi Ve Ticaret Yatırımlar Anonim Şirketi Ve Bağlı Ortaklıkları

30 Eylül 2020 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Durum Tablosu

	Dipnot No	30.09.2020	31.12.2019
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		11.462.107	9.661.872
Nakit ve Nakit Benzerleri	[4]	1.173.556	261.344
Ticari Alacaklar		7.606.507	6.949.692
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	[26]	29.500	29.500
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	[7]	7.577.007	6.920.192
Diğer Alacaklar		1.035.777	2.581
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	[26]	1.033.197	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	[8]	2.580	2.581
Stoklar	[9]	1.361.853	-
Peşin Ödenmiş Giderler		147.065	2.286.099
- İlişkili Taraf	[26]	-	142.310
- Diğer	[17]	147.065	2.143.789
Diğer Dönen Varlıklar	[14]	137.349	162.156
Duran Varlıklar		6.076.260	5.620.655
Finansal Yatırımlar	[5]	2.096.927	2.096.927
Diğer Alacaklar	[8]	6.974	505
Maddi Duran Varlıklar	[10]	202.306	212.797
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	[11]	3.091	3.335
Peşin Ödenmiş Giderler	[17]	299.995	299.995
Ertelenmiş Vergi Varlığı	[24]	3.466.967	3.007.096
Toplam Varlıklar		17.538.367	15.282.527
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		9.816.632	7.918.393
Kısa Vadeli Borçlanmalar	[6]	62.834	104.771
Ticari Borçlar	[7]	2.125.891	571.773
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	[15]	951.795	924.259
Diğer Borçlar		5.892.639	5.711.455
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	[26]	2.592.906	2.582.906
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	[8]	3.299.733	3.128.549
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	[24]	-	1.971
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	[14]	783.473	604.164
Uzun Vadeli Yükümlülükler		14.641	96.124
Uzun Vadeli Borçlanmalar	[6]	-	41.447
Uzun Vadeli Karşılıklar		14.641	54.677
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	[15]	14.641	54.677
Özkaynaklar	[16]	7.707.094	7.268.010
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.169.028	860.253
Ödenmiş Sermaye		13.336.879	13.336.879
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		24.964	462
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)		24.964	462
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		119.494	119.494
Geçmiş Yıllar Kâr / (Zararları)		(12.596.582)	(12.768.880)
Net Dönem Kârı / (Zararı)		284.273	172.298
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		6.538.066	6.407.757
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar		17.538.367	15.282.527

MMC Sanayi Ve Ticaret Yatırımlar Anonim Şirketi Ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak- 30 Eylül 2020 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Kapsamlı Konsolide Gelir Tablosu

	Dipnot No	01.01.2020 30.09.2020	01.07.2020 30.09.2020	01.01.2019 30.09.2019	01.07.2019 30.09.2019
Kar veya Zarar Tablosu					
Hasılat	[18]	15.334.016	3.806.969	1.572.536	-
Satışların Maliyeti (-)	[18]	(10.846.193)	(3.254.306)	(1.556.557)	-
Brüt Kâr/(Zarar)		4.487.823	552.663	15.979	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	[19]	(1.100.480)	(307.319)	(321.463)	(98.704)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	[19]	(3.995.845)	(711.767)	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	[20]	502.977	501.388	188.270	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	[21]	(40.000)	(40.000)	(1.286.311)	(111.146)
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)		(145.525)	(5.035)	(1.403.525)	(209.850)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar		-	-	(8.499)	(2.361)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)		(145.525)	(5.035)	(1.412.024)	(212.211)
Finansman Gelirleri	[22]	305.951	(1.589)	-	-
Finansman Giderleri (-)	[23]	(244.782)	(352)	-	-
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)		(84.356)	(6.976)	(1.412.024)	(212.211)
Vergi Gelir/(Gideri)	[24]	473.412	22.888	814.796	21.862
Dönemin Vergi Gideri		-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		473.412	22.888	814.796	21.862
Dönem Net Kârı/(Zararı)		389.056	15.912	(597.228)	(190.349)
Dönem Kâr/(Zararının) Dağılımı		389.056	15.912	(597.228)	(190.349)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		104.783	-	(404.049)	(415.991)
Ana Ortaklık Payları		284.273	15.912	(193.179)	225.642
Hisse Başına Kazanç	[25]	0,0213	0,0012	(0,0145)	0,0169
Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu		01.01.2020 30.09.2020	01.07.2020 30.09.2020	01.01.2019 30.09.2019	01.07.2019 30.09.2019
Dönem Net Kârı/(Zararı)		389.056	15.912	(597.228)	(190.349)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	[16]	24.502	12.998	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)		30.843	16.664	-	-
Vergi Gelir/(Gideri)		(6.341)	(3.666)	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)		24.502	12.998	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir		413.558	28.910	(597.228)	(190.349)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		413.558	28.910	(597.228)	(190.349)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		104.783	-	(404.049)	(56.739)
Ana Ortaklık Payları		308.775	28.910	(193.179)	(133.610)

RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

MMC Sanayi ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Şirket bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş ve görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Çalışmalarda finansal risklerin değerlendirilmesinin yanı sıra operasyonel, çevresel, teknolojik vb. finansal olmayan risklere de yer verilmektedir. Risk envanterine göre ortaya çıkan önemli riskler ve alınan aksiyonlar aşağıda özetlenmiştir.

FİNANSAL RİSKLER	RİSK	RİSK AÇIKLAMASI
	Likidite Riski	<i>İş sürekliliği anlamında yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlayamamak, nakit akımı dengelemek adına yeterli fonlama bulamamak ve de açık pozisyon kapatabilme kabiliyetinin zayıflaması gibi şirketin maruz kalabileceği likidite riskleri için periyodik analiz çalışmaları yapılarak riskler yönetilmektedir.</i>
	Sermaye Riski	<i>Şirket sermaye yönetimi anlamında faaliyetlerinin sürekliliğini borç/toplam sermaye dengesini en verimli şekilde kullanarak sağlamaya çalışmaktadır.</i>
	Kur/Faiz Riski	<i>Şirket, döviz cinsinden varlıklarını ve yükümlülüklerini TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalabilmektedir. Bu riskleri bertaraf etmek amaçlı olarak genellikle mal alımı yapılan döviz cinsinden mal satışı yapmak gibi çeşitli korunma politikaları uygulamaktadır. Ayrıca, Şirket, nakit akımını dengelemek adına çeşitli finansman kaynakları kullanması sebebiyle ulusal ve uluslararası piyasalardaki faiz oranı değişimlerinden etkilenmektedir. Riskin minimize edilmesi amacıyla da çeşitli korunma politikaları uygulamaktadır.</i>
	Finansman Riski	<i>Şirketin mevcut durumda uzun dönemli yatırımı bulunmamaktadır. AMG Operasyonel ihtiyaçlarını finanse etmek için kısa vadeli banka kredisi ile kendisini fonlayan şirket, felsefesi gereği likiditesi yüksek varlıklar ile kapanamayacak finansman yüküne katlanmamaya özen göstermektedir.</i>
	Ekonomik Riskler	<i>Ekonomik istikrarsızlıkların (durgunluk, kriz, resesyon, devalüasyon vb.) olumsuz etkileri, kur ve faiz hareketleri, iş gücü hammadde, elektrik vb. girdi maliyetlerini oluşturan kalemlerdeki fiyat dalgalanmaları gibi yatırım ve de işletme safhasında önemli risk kaynaklarından olup duyarlılık analizleri ile değişimlerin etkileri ölçülerek her duruma göre farklı aksiyonlar oluşturulmaktadır.</i>

FİNANSAL OLMAYAN RİSKLER	RİSK	RİSK AÇIKLAMASI
	Stratejik Riskler	<i>Pazar payını etkileyen rekabet, müşteri taleplerindeki değişim, ürün/hizmet geliştirme gibi iş sürekliliğini tehdit eden konular üzerindeki stratejik riskler, farklı ülkelere yapılan yatırımların çeşitlendirilmesi, her alanda yaşanan değişimleri doğru şekilde ve zamanında anlayarak karar mekanizmalarını çalıştırmak gibi yöntemler ile yönetilmektedir.</i>
	İş Sürekliliği Riski	<i>Stratejik olarak bir felaket, beklenmedik veya acil durum sırası/sonrasında, alternatif bir şekilde ve alternatif lokasyonlarda, kritik sistemlerin, teknik altyapı ve tesislerin kurtarılıp, işlevselliğinin geri kazandırılması konusunda acil durum eylem planları hazırlanarak, periyodik olarak revize edilmektedir.</i>
	Rekabet Riskleri	<i>Yurtiçi ve Uluslararası platformda rekabet gücünün korunması ve artırılması için müşteri portföyünün iyi tanınması ve müşteri talepleri değişiminin iyi tespit edilmesi üzerinde çalışılmakta, kurulan ticari ilişkilerin uzun vadeli olarak kalması için müşteri hizmetleri kalitesi, fiyat avantajları, kalite vb. maksimum seviyede tutulmaktadır.</i>
	Operasyonel Riskler	<i>Üretim ve dağıtım hattında işletme/kullanıcı hataları kaynaklı ya da çevresel faktörler (doğal afetler, terör vb.) nedeniyle meydana gelebilecek sistemsel aksaklıklar, mekanik arızalar, hırsızlık gibi operasyonel aksaklıklar yerinde ve zamanında müdahaleler ile etkileri en aza indirgenmiş düzeyde yönetilmektedir. Ayrıca, şirket bünyesinde geniş bir sigorta kapsamı dizayn edilerek olası hasarların maddi etkilerinin minimize edilmesi hedeflenmiştir.</i>
	Hukuksal/ Politik Riskler	<i>Zorlayıcı bürokrasiler, regülasyon değişimleri, hukuksal davalar, vergi ihtilafları, fikri hakların ihlali, haksız rekabet, paydaşlarla yapılan sözleşmeler, gümrük sorunları, politik ilişkiler vb. konular şirketin doğasında olan riskler olup, sıkı ve zamanında takipler ve operasyonlar ile kontrol altında tutulmaktadır.</i>
	Çevre/Sağlık/Güvenlik Riskleri	<i>Üretim tesislerinde, çevre sağlığı, paydaş güvenliği ve paydaş sağlığı ile ilgili olarak kanunen belirlenmiş standartlara uyum ile ilgili politika ve prosedürler takip edilmekte olup, olumsuz coğrafi ve iklim şartlarına uygun önlemler alınmaya çalışılmaktadır. Ayrıca doğal afetler ve terör olaylarına ilişkin riskler sigortalanarak sigorta şirketlerine transfer edilmektedir.</i>